

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.04.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Аудит, учет, экономическая безопасность в организациях

(направленность (профиль))

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

на тему: «Построение системы внутреннего контроля и совершенствование
его методики в строительных организациях»

Обучающийся

О. И. Дергунова

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Научный
руководитель

канд. экон. наук, доцент, Л. Ф. Бердникова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024



Росдистант
ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДИСТАНЦИОННО

Оглавление

Введение.....	4
Глава 1. Основы системы внутреннего контроля и методики его проведения в строительных организациях.....	8
1.1 Цели и задачи системы внутреннего контроля в строительных организациях	8
1.2 Особенности построения внутреннего контроля в строительных организациях	14
1.3 Методика внутреннего контроля в строительных организациях	18
Глава 2. Порядок построения и анализ системы внутреннего контроля на примере ООО "Строительная компания Олимп", ООО "СУ-24", ООО «Строймонтаж»	27
2.1 Техничко-экономическая характеристика деятельности ООО "Строительная компания Олимп", ООО "СУ-24", ООО «Строймонтаж»...	27
2.2. Порядок построения системы внутреннего контроля в организациях .	35
2.3. Анализ проблем системы внутреннего контроля ООО "Строительная компания Олимп", ООО "СУ-24", ООО «Строймонтаж»	41
Глава 3. Совершенствование методического обеспечения внутреннего контроля	47
3.1 Этапы, принципы и процедуры формирования системы внутреннего контроля в строительных организациях.....	47
3.2 Совершенствование методов внутреннего контроля строительных организаций в условиях цифровизации.....	53
3.2 Опыт внедрения программного обеспечения MacroERP для повышения эффективности внутреннего контроля в ООО «Строительное управление № 24».....	63
Заключение	70

Список используемой литературы и используемых источников.....	73
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «Строительная компания Олимп» на 31 декабря 2022 года	78
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «Строительная компания Олимп» на 2022 год.....	81
Приложение В Бухгалтерский баланс ООО «Строительное управление № 24» на 31 декабря 2022 года	83
Приложение Г Отчет о финансовых результатах ООО «Строительное управление № 24» на 2022 год.....	86
Приложение Д Бухгалтерский баланс ООО «Строймонтаж» на 31 декабря 2022 года.....	88
Приложение Е Отчет о финансовых результатах ООО «Строймонтаж» на 2022 год	91

Введение

Актуальность и научная значимость настоящего исследования. В настоящее время множество компаний, в частности строительные организации, испытывают серьезные проблемы в организации внутреннего контроля. Одной из причин таких проблем может быть недостаточное понимание сотрудниками компании необходимости и целей внутреннего контроля. Большое количество сотрудников различных организаций считают, что внутренний контроль – это лишь дополнительная нагрузка, требующая от них больших усилий и времени, способная послужить причиной к увольнению или сокращению персонала [1]. Другой причиной проблем, возникающих в организации внутреннего контроля, является нехватка квалифицированных специалистов, занимающихся этим вопросом. Зачастую руководство организаций не способно найти подходящих специалистов, которые могли бы заняться организацией внутреннего контроля, имеющих достаточное количество опыта и знаний в этой области. Следующей причиной проблематики организации внутреннего контроля являются сложность и многообразие бизнес-процессов компании. Многие компании не имеют четкую и структурированную систему управления и контроля, которая позволяла бы эффективно отслеживать и систематизировать все бизнес-процессы. В большей степени это касается крупных предприятий, где процессы и операции очень разнообразны и взаимосвязаны. Основополагающей составляющей организации управления любым предприятием является внутренний контроль, который позволяет своевременно выявлять и предотвращать возможные риски и ошибки, а также улучшать эффективность работы компании [2]. Именно поэтому строительная организация должна уделять должное внимание внутреннему контролю и стремиться к его постоянному совершенствованию.

Объекты исследования: ООО «Строительная компания Олимп», ООО «Строительное управление № 24», ООО «Строймонтаж».

Предмет исследования: система внутреннего контроля строительных организаций.

Цель исследования: изучить проблематику построения системы внутреннего контроля в строительных организациях.

Гипотеза исследования состоит в том, что эффективная система внутреннего контроля предприятия способствует правильному формированию его организационной структуры. В процессе исследования необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть системы внутреннего контроля и методики его проведения в строительных организациях;
- раскрыть порядок построения и анализ системы внутреннего контроля на примере ООО "Строительная компания Олимп", ООО "СУ-24", ООО «Строймонтаж»;
- разработать направления по совершенствованию методического обеспечения внутреннего контроля.

Теоретико-методологическую основу исследования составили научные труды отечественных и зарубежных ученых в области устойчивого развития и внутреннего контроля.

Методы исследования: познание, дедукция и индукция, детализация и обобщение, логическое соответствие и научная абстракция, а также табличная и графическая интерпретация.

Опытно-экспериментальная база исследования явились результаты изучения построения системы внутреннего контроля и методики его осуществления в строительных организациях.

Научная новизна исследования состоит в разработке системы внутреннего контроля с учетом специфики строительных организаций, предложении этапов по формированию системы внутреннего контроля строительных организаций, содержащих характерные принципы и процедуры, а также в рекомендованном алгоритме, содержащем рекомендации и

результаты внедрения разработанной системы внутреннего контроля для строительных организаций.

Теоретическая значимость исследования: развитие теоретических аспектов формирования системы внутреннего контроля с учетом перехода к цифровизации. Полученные результаты и заключения могут стать основой для дальнейших научных исследований в области формирования системы внутреннего контроля строительных организаций.

Практическая значимость исследования: результаты и выводы исследования могут быть применены в строительных организациях. Пути решения проблем, возникающих при формировании системы внутреннего контроля могут быть применены для повышения эффективности и надежности работы организаций. Материалы исследования также могут быть использованы при разработке образовательных программ в области внутреннего контроля. Представлен опыт внедрения программного обеспечения MacroERP для совершенствования системы внутреннего контроля в ООО «Строительное управление № 24».

Достоверность и обоснованность результатов исследования. Результаты исследования обладают достоверностью и обоснованностью, что подтверждает использование научных трудов отечественных и зарубежных авторов в области внутреннего контроля. Также исследование основывается на фундаментальных теоретических положениях и общенаучных методах познания.

Личное участие автора в организации и проведении исследования состоит в том, что автором:

- проведен анализ теоретических и методологических аспектов внутреннего контроля;
- проведен анализ основных финансовых показателей исследуемых организаций;
- проведена оценка внутреннего финансового контроля ООО «Строительная компания Олимп», ООО «СУ-24», ООО «Строймонтаж»;

- выявлены недостатки в формировании и организации системы внутреннего контроля на исследуемых предприятиях строительной отрасли;
- разработаны предложения по повышению эффективности систем внутреннего контроля ООО «Строительная компания Олимп», ООО «СУ-24» и ООО «Строймонтаж».

Апробация и внедрение результатов работы велись в течение всего исследования. Его результаты докладывались на научно-практической конференции «XI Всероссийская научно-практическая конференция: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ НОВОЙ НАУКИ: ОПЫТ ТЕОРЕТИЧЕСКОГО И ЭМПИРИЧЕСКОГО АНАЛИЗА».

К научным результатам, выносимые на защиту, относятся:

- разработки по повышению результативности и эффективности системы внутреннего контроля, позволяющие компаниям определить эффективность своих контрольных механизмов и принять соответствующие меры для их улучшения;
- разработанная система внутреннего контроля с учетом специфики строительных организаций, включающая этапы, принципы и процедуры по ее формированию.
- рекомендованный алгоритм по внедрению программного обеспечения MacroERP исследуемой строительной организацией для повышения эффективности системы внутреннего контроля;

Структура магистерской диссертации. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы (39 источников), приложений.

Глава 1. Основы системы внутреннего контроля и методики его проведения в строительных организациях

1.1 Цели и задачи системы внутреннего контроля в строительных организациях

В настоящее время главной целью хозяйственной деятельности строительной организации является не только получение прибыли от её деятельности, но и повышение доходности вкладов собственников [3]. Для обеспечения эффективного управления и достижения поставленных целей, руководителям строительных организаций рекомендуется следующее:

- ведение учета и анализа финансовых показателей, таких как: рентабельность, ликвидность, платежеспособность и др. Это поможет оценить финансовое состояние организации и принять обоснованные решения;
- разрабатывать и реализовывать бюджеты: план прибыли и убытков, капитальные вложения, операционные расходы и др. Бюджетирование позволяет контролировать расходы и доходы, а также устанавливать цели и планы для достижения финансовых результатов;
- вести контроль за исполнением финансовых обязательств, который помогает избежать возможных проблем с долгами и штрафами: оплата поставщиков, налоги, зарплата сотрудников;
- использовать финансовый анализ для принятия решений, позволяющий своевременно принимать обоснованные и эффективные решения: оценка инвестиционных проектов, выбор источников финансирования, определение цен и тарифов;
- регулярно обновлять и анализировать финансовую отчетность, позволяя получать полную и достоверную информацию о финансовом положении организации. Такой отчетностью являются: баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств и др.;

- поддерживать хорошие деловые отношения с банками и инвесторами в области обеспечения доступности кредитов и финансовых ресурсов;
- следить за изменениями в законодательстве и регулятивных требованиях, позволяя избежать штрафов и проблем с налогообложением;
- постоянно совершенствовать свои знания и навыки в области финансового менеджмента, что помогает принимать более осознанные решения и достигать лучших финансовых результатов.

Все эти меры помогут руководителям строительных организаций эффективно управлять финансами, повысить доходность вкладов собственников и достигнуть поставленных целей.

Для принятия своевременных и объективных решений руководством необходим налаженный процесс сбора и обработки информации, который обеспечивает управленческий учёт [34]. Составляющей частью учетной системы предприятия, осуществляющей управленческий учет является эффективный внутренний контроль строительной организации [4]. Внутренний контроль — это процесс, встроенный в текущую деятельность любой организации, осуществляемый ее руководителями и всеми сотрудниками для достижения целей, представленных на рисунке 1.

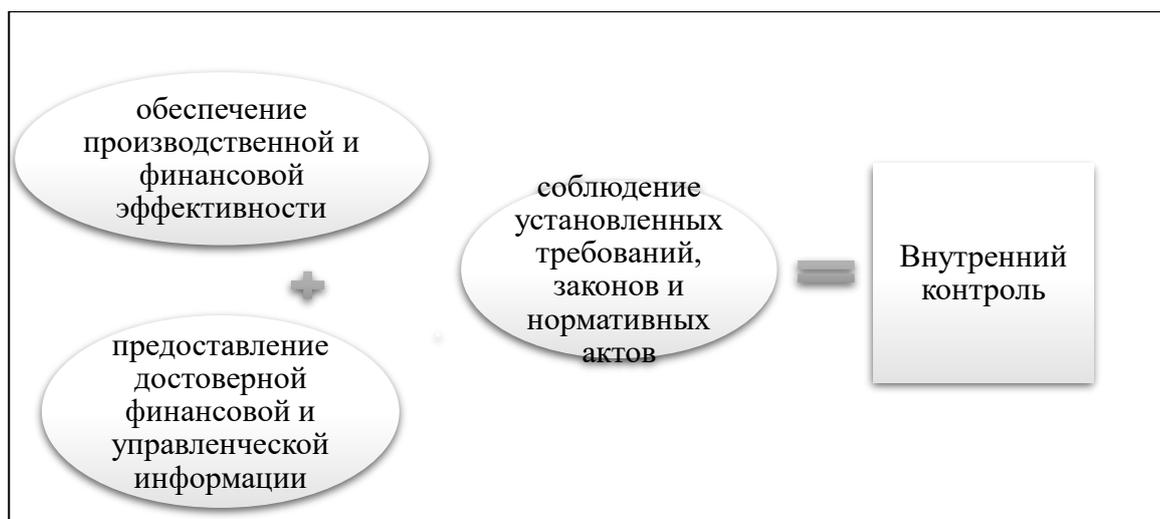


Рисунок 1 – Цели внутреннего контроля

Для достижения поставленных целей необходимо выполнение задач внутреннего контроля в строительной организации, которые определяются следующими подходами:

- установление эффективных систем и процедур учета и отчетности. Данный подход обеспечивает разработку и внедрение соответствующих политик и процедур, создание своевременного и точного учета всех операций предприятия, а также контроля за их правильностью;

- внедрение системы внутреннего контроля и аудита. Данный подход включает создание механизмов контроля, которые позволят своевременно выявлять и исправлять любые ошибки, несоответствия или нарушения в работе предприятия. Также важно проводить регулярные аудиты для проверки эффективности системы внутреннего контроля [5];

- обучение и подготовка сотрудников. Предотвращение ошибок и нарушений, а также обеспечение достоверной финансовой отчетности достигается путем грамотной подготовки и обучения нормам и требованиям внутреннего контроля сотрудников отдела финансов и бухгалтерии;

- использование специализированного программного обеспечения. Современные информационные системы могут значительно облегчить процесс учета и контроля на предприятии. Они позволяют автоматизировать множество процессов, улучшить точность и своевременность отчетности, а также обеспечить защиту данных;

- разделение обязанностей и контроль доступа к информации. Важно определить и распределить ответственность за различные аспекты учета и контроля между сотрудниками. Также необходимо установить соответствующие механизмы контроля доступа к информации, чтобы предотвратить несанкционированный доступ или изменение данных;

- регулярный мониторинг и анализ результатов. Важно контролировать и анализировать результаты работы системы внутреннего контроля и принимать меры при выявлении отклонений или проблем, что, в

свою очередь, способствует улучшению эффективности системы и предотвращению возникновения ошибок и нарушений.

Внедрение этих подходов поможет достичь целей внутреннего контроля и обеспечить эффективное функционирование предприятия.

Все хозяйствующие субъекты обязаны осуществлять внутренний контроль фактов хозяйственной деятельности, согласно действующему законодательству Российской Федерации. В нашей стране установлены специальные, отраслевые требования к осуществлению внутреннего контроля для строительной отрасли [6]. Строительные организации должны осуществлять производственный экологический контроль в соответствии с федеральным законом "Об охране окружающей среды" и федеральным законом "Об архитектурной деятельности в Российской Федерации" [9]. В рамках этого закона строительные организации имеют право осуществлять строительный контроль. Архитектор и юридическое лицо, в свою очередь, могут выступать представителем строительной организации при строительстве для контроля качества строительных материалов, объема и качества строительно-монтажных работ, а также для осуществления финансового контроля.

Отличия внутреннего контроля в строительных организациях от коммерческих и промышленных заключаются главным образом в высокой длительности процесса строительства и обособленности строительных площадок от головного офиса.

Контроль за расходом сырья и материалов, определение норм, препятствующих их хищению, а также поддержание эффективного уровня их использования – основные задачи внутреннего контроля [8].

Принципы, определяющие систему внутреннего контроля для ее эффективного функционирования, представлены на рисунке 2.



Рисунок 2 – Принципы внутреннего контроля в строительной организации

Анализируя данный рисунок, можно сделать следующие выводы:

- все субъекты внутреннего контроля должны нести экономическую и административную ответственность за свои действия;
- контроль должен быть справедливым и предусматривать равные условия для всех субъектов контроля;
- сотрудникам, проводящим внутренний контроль внутри организации необходимо предоставление требуемых ресурсов и соблюдение определенных полномочий для выполнения своих функций;
- уведомление об отклонениях должны предоставляться своевременно для оперативного принятия мер по устранению отклонений и предотвращения их повторение в будущем;
- внутренний контроль должен быть связан со всеми бизнес-процессами организации и включать в себя контроль всех уровней и подразделений;

- внутренний контроль должен быть осуществлен систематически и последовательно на всех этапах бизнес-процессов;
- для повышения эффективности внутреннего контроля и последующего предотвращения ошибок и мошенничества необходимо соблюдать чёткое разделение обязанностей сотрудников;
- для обеспечения прозрачности и достоверности внутреннего контроля необходимо обеспечить четкое согласование всех процессов со стороны уполномоченных лиц строительной организации.

Методы внутреннего контроля строительных организаций – это совокупность финансовых, экономических, организационных, оперативно-технических и фактических способов и приемов по проверке производственной и финансово-хозяйственной деятельности предприятия с целью изучения состояния их экономики и финансов, эффективности использования материальных и финансовых ресурсов, сохранности активов и своевременности возврата обязательств, обеспечения законности, достоверности и целесообразности хозяйственных операций, а также их оформления первичными документами, служащими основанием для отражения в бухгалтерском учете. Для проведения контрольных процедур используют следующие методы:

- общенаучные, такие как: анализ, синтез, индукция, дедукция, редукция, аналогия, моделирование, абстрагирование и эксперимент;
- эмпирические, разработанные в соответствии со спецификой организации: инвентаризация, определение достоверности сметной стоимости проекта, формальная и арифметическая проверки, встречная проверка, проверка соответствия процессов и сроков выполнения работ, экспертизы различных видов, сканирование, логическая проверка, письменный и устный опросы;

– специфические приемы смежных экономических наук: приемы экономического анализа, экономико-математические методы, методы теории вероятностей и математической статистики.

1.2 Особенности построения внутреннего контроля в строительных организациях

Основной функцией внутреннего контроля является выявление и устранение отклонений финансово-хозяйственной жизни организации. Организация, проведение и финансирование внутреннего контроля осуществляется руководством организации посредством распределения и перераспределения контрольных функций между сотрудниками организации, определяя законность совершения хозяйственных действий и их экономическую целесообразность. Принципами организации и проведения внутреннего контроля являются законность, эффективность, сохранность ресурсов, выявление и предотвращение рисков на ранних стадиях, позволяющие своевременно принять корректирующие меры, привлечь виновных к ответственности, а также проводить мероприятия, направленные на предотвращение совершаемых нарушений в будущем.

Для создания эффективной системы внутреннего контроля необходимо:

- осуществить подбор квалифицированных сотрудников, обладающих широким спектром знаний в области внутреннего контроля, а также в областях, смежных со строительной спецификой;
- определить методику построения системы внутреннего контроля;
- разработать и осуществить процедуры, обусловленные спецификой не только строительной отрасли, но и конкретной исследуемой строительной организации.

Основными проблемами при организации и формировании системы внутреннего контроля являются:

- отсутствие конкретной понятийной основы системы внутреннего контроля, включающей определение целей, функций и задач;
- отсутствие методико-практической базы формирования внутреннего контроля строительной организации;
- большое количество источников информации внутреннего контроля, не гарантирующее достоверность сведений, предоставляемых руководству организации;
- несоответствие кадровой политики и кадрового состава требованиям, предъявляемым к сотрудникам, осуществляющим внутренний контроль.

Для построения методики оценки внутреннего контроля необходимо:

- разработать специальные процедуры, необходимые для принятия эффективных управленческих решений с целью оперативного реагирования и устранения возможных рисков;
- учитывать отраслевые и технологические особенности, а также специфику строительных организаций и организационную структуру каждого отдельного исследуемого предприятия;
- определить обязанности и полномочия службы внутреннего контроля или отдельно взятых сотрудников, ответственных за организацию и проведение внутреннего контроля.

В настоящий момент не разработана обобщенная методология внутреннего контроля для практической реализации в строительной отрасли, однако можно отметить следующие подходы к организации системы внутреннего контроля:

- внутренний контроль как элемент управления. Данный подход рассматривает систему внутреннего контроля в виде связи трех составляющих: разделение полномочий, ротация сотрудников и анализ учетных данных. Принципами данного метода являются непрерывность

управленческого процесса посредством взаимосвязи функций всех сотрудников строительной организации;

– внутренний контроль – это комплекс мер, характеризующийся сложным и многогранным процессом, элементами которого являются: цель, предмет, объект, субъект и механизм. Принципами данного подхода являются: эффективность и результативность финансово-хозяйственных операций, достоверность предоставляемой руководству информации, законность всех производимых операций и их соответствие внутренним документам строительной организации.

Внутренний контроль осуществляется повсеместно во всех отделах организации, процедурами его проведения являются:

- проверка и оценка системы внутреннего контроля;
- оценка эффективности финансово-хозяйственных операций компании;
- оценка уровня достижений поставленных целей и выполнения задач;
- изучение деловых операций с целью определения рекомендаций по повышению эффективности деятельности организации.

Результаты внутреннего контроля напрямую зависят от качества его проведения. Если затраты на содержание органов внутреннего контроля превышают эффект от проведения их деятельности, то руководство предприятия ликвидирует органы внутреннего контроля или принимает меры для улучшения эффективности их деятельности.

Внутренний и внешний финансовый контроль напрямую зависят друг от друга. Если информация, полученная от подотчетных руководству организации органов внутреннего контроля, не вызывает доверия у собственников компании необходимо проведение внешнего контроля. Также, в соответствии с законодательством необходимо проводить периодический внешний контроль.

Документы, регулирующие внутренний контроль в организациях, имеют определенную иерархическую соподчиненность, определяющую приоритетность действия их предписаний: кодексы РФ, федеральные законы, указы Президента РФ, постановления Правительства РФ, нормативные документы министерств и ведомств и внутренние документы компании. Основными внутренними документами компании по вопросам организации внутреннего контроля являются устав, Положение о ревизионной комиссии, Положение о проведении инвентаризации, Положение по учетной политике компании и другие документы, касающиеся порядка ведения внутреннего контроля. Текущая информация по нормативной базе, организации и практике внутреннего контроля собирается и анализируется органами внутреннего контроля из всех доступных источников: компьютерные информационные сети, электронные издания различного уровня периодические издания, перечень выписываемых компанией периодических изданий, контакты с партнерами по бизнесу, информацию, поступающую из других подразделений и другие доступные источники достоверной информации [9].

Иная информация, необходимая для организации системы внутреннего контроля поступает посредством взаимодействия сотрудников всех отделов организации. Руководство организации детально определяет систему управления документацией, требования которой соблюдаются под общим контролем директора компании.

Основными элементами системы внутреннего контроля являются:

- процедуры внутреннего контроля. Включают в себя определение политики организации и конкретных процедур, применяемых организацией для предотвращения рисков. Все процедуры должны осуществляться повсеместно и последовательно;
- оценка рисков. Представляет собой выявление и оценку внутренних и внешних рисков для достижения целей организации;

– информация и коммуникация. Достоверная информация, получаемая из внутренних и внешних источников организации для принятия своевременных эффективных управленческих решений;

– контроль и мониторинг. Осуществляется повсеместно на всех этапах организации финансово-хозяйственной деятельности организации.

1.3 Методика внутреннего контроля в строительных организациях

Многие строительные организации несут финансовые убытки, которые приводят к банкротству вследствие неэффективного контроля в области использования материалов, формировании сметной стоимости проектов, а также процесса и сроков выполнения строительных работ. Этим проблемам можно избежать путем создания внутри организации системы внутреннего контроля на каждом этапе производства строительных работ. Необходимые структурные элементы внутреннего контроля с учетом специфики строительных организаций представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные элементы анализа внутреннего контроля в строительной организации

Элемент	Характеристика элемента
1	2
Организационная структура предприятия	Структура предприятия, содержащая четкое разграничение обязанностей персонала, наличие руководящих подотчетных должностей с определенными полномочиями, определение конкретных задач и ответственностей каждого отдела организации
Определение цели	Разработка и утверждение целей и задач организации, их документальное донесение до сотрудников компании, а также постоянный контроль за ходом их выполнения
Процедуры	Все действия, направленные на эффективное достижения поставленных целей; критериями являются: простота и объективность, отсутствие дублирования и противоречий, постоянная обновляемость и дополняемость
Учет и отчетность	Осуществляется на постоянной основе в соответствии с нормативными и законодательными документами для принятия оперативных и эффективных решений во всех отделах организации
Строительные материалы	Учёт, распределение и перераспределение, а также списание строительных материалов осуществляется на каждом этапе строительных работ

Продолжение таблицы 1

1	2
Сметные проекты	Необходим для проверки соответствия технологии и целесообразности формирования сметной стоимости каждого проекта
Процесс выполнения строительных работ	Обуславливает технологию производства строительных работ в соответствии с гостами и законодательными требованиями
Сроки выполнения строительных работ	Соответствие планируемых сроков с фактическими сроками сдачи строительных работ на каждом производственном этапе

Для всех организаций, независимо от специфики их деятельности, основными элементами системы внутреннего контроля являются создание эффективной организационной структуры предприятия, постановки целей и задач его деятельности, контрольная среда, процедуры по формированию и ведению внутреннего контроля, учет и отчетность, а также оценка рисков предприятия. Для строительной отрасли характерной особенностью является рассмотрение методики внутреннего контроля материалов и формирование сметной стоимости работ, а также внутренний контроль процесса и сроков выполнения строительных работ. Именно поэтому в данном исследовании необходимо более подробно рассмотреть данные аспекты внутреннего контроля строительных организаций.

Строгие стандарты и требования к качеству выполняемых услуг – это основополагающие постулаты для организаций, цель которых – эффективное и качественное строительство. Инженер технического надзора играет важную роль в контроле качества строительных работ [7]. Его задача состоит в том, чтобы следить за выполнением всех требований и норм, предъявляемых к строительству, и убедиться, что работы выполняются в соответствии с проектом и согласно установленным стандартам.

Для контроля качества строительных работ инженер технического надзора выполняет следующие функции:

- проверка проектной документации заключается в том, что инженер должен убедиться, что все требования, указанные в проекте, являются основой для проведения работ;
- контроль качества материалов заключается в том, что инженер проводит исследования и испытания качества и соответствия используемых материалов требованиям;
- осмотр строительной площадки заключается в отслеживании процесса строительства, проверке правильности установки конструкций и систем, а также контроле качества проведения всех работ на каждом этапе строительства [10];
- контроль соблюдения сроков заключается в контроле процесса работы подрядных организаций и предупреждении о возможных задержках;
- взаимодействие с заказчиком заключается в том, что инженер технического надзора консультирует заказчика по вопросам качества строительных работ, объясняет ему технические и организационные моменты процесса строительства, предоставляет заказчику отчеты о контроле качества работ.

Правильный и тщательный контроль качества строительных работ является важной составляющей любого строительного процесса. Он позволяет обеспечить соответствие строительного объекта требованиям и нормам, гарантирует его долговечность и надежность.

Контроль качества строительных работ начинается с проверки соответствия всех построенных, отремонтированных, реконструированных или восстановленных объектов нормативным документам, включая госстандарт и требования безопасности [14]. Также проводится анализ сметы и проверка целесообразности выбора методики для реализации необходимой технологии. Важным аспектом контроля качества является проведение операционного контроля строительного-монтажных работ. Некоторые работы, такие как гидроизоляция стен и подготовка оснований под фундамент, являются скрытыми и не могут быть оценены визуально. Поэтому после их

выполнения оформляются специальные акты, подписываемые руководителем строительной компании и представителем технического надзора [12]. Допуски, то есть возможные отклонения в размерах деталей, конструкций и помещений, также контролируются.

Существует несколько методов определения сметной стоимости строительства зданий и сооружений:

- метод нормативных затрат. При использовании этого метода сметная стоимость определяется на основе установленных нормативов расхода материалов, затрат рабочей силы и оборудования, нормативы могут быть установлены государственными органами или определены на основе статистических данных.

- метод сопоставительных данных. При использовании этого метода сметная стоимость определяется на основе данных о стоимости строительства аналогичных объектов, для этого проводится анализ рыночных цен и сметных данных предыдущих проектов.

- метод анализа себестоимости [11]. При использовании этого метода сметная стоимость определяется на основе анализа себестоимости строительства: учитываются все затраты на материалы, труд, оборудование, транспортные расходы и прочие расходы.

- метод экспертных оценок. При использовании этого метода сметная стоимость определяется на основе оценки специалистами в области строительства, учитываются различные факторы: сложность проекта, региональные особенности, рыночные условия и т.д.

Выбор метода для составления сметной стоимости должен осуществляться исходя из конкретных условий проекта. Это включает в себя договорные условия, экономическую ситуацию, наличие сметных нормативов и исходные данные. Опыт строительства в данном регионе также может играть роль в выборе метода. Важно отметить, что точность сметной стоимости зависит от качества и полноты предоставленных данных [13]. Поэтому важно

проводить тщательный анализ и собирать достоверную информацию для составления сметы.

Для осуществления качественного контроля строительных работ необходимо проведение проверки проектной и сметно-строительной документации в целях обеспечения соблюдения запланированной стоимости строительства и корректного расчета его бюджета, а также привлечение независимого строительного контроля в целях осуществления надлежащего контроля соблюдения запланированной сметной стоимости.

Для успешного контроля за соблюдением сроков производства строительных работ необходимо учесть следующие аспекты:

- правильное планирование и установление реалистичных сроков. Необходимо провести детальное планирование всех этапов строительства, определить время выполнения каждой задачи и установить общий график работ [15], учитывая возможные задержки и риски для запаса времени на случай непредвиденных ситуаций;

- регулярный мониторинг и отслеживание выполнения плана работ. Отчеты и встречи с ответственными лицами помогут контролировать процесс строительства и своевременно реагировать на возможные задержки;

- устранение причин задержек. В случае выявления задержек необходимо немедленно выяснить и устранить причины, которые привели к ним [17]. Исправить данные ошибки можно посредством перераспределения ресурсов, повышения эффективности работы, изменения плана;

- коммуникация и координация работы всех участников проекта. Важно обеспечить своевременную и эффективную коммуникацию между всеми участниками строительства для снижения вероятности недоразумений и задержек;

- использование современных технологий и инструментов управления проектами. Существуют различные программы и приложения, которые помогают автоматизировать планирование и контроль сроков строительства, что упрощает процесс и повышает его эффективность.

Контроль за соблюдением сроков производства строительных работ является сложным и ответственным процессом, требующим внимания и профессионализма [16]. Однако, правильная организация и систематический подход помогут достичь желаемых результатов и успешно завершить проект в установленные сроки.

Технический надзор также включает в себя следующие мероприятия для контроля соблюдения сроков строительства:

- проведение регулярных проверок и инспекций на строительной площадке. Технический надзор должен посещать объект строительства регулярно для проверки выполнения работ в соответствии с графиком и проектными решениями [18]. В случае выявления задержек или отклонений, необходимо принять меры для их исправления.

- контроль за использованием ресурсов и материалов. Технический надзор должен следить за правильным использованием материалов и ресурсов на строительной площадке, производить контроль за заказами и поставками материалов, их качеством, а также учет использования материалов и оборудования в процессе строительства.

- анализ и учет временных изменений и дополнительных работ. Технический надзор должен анализировать и учитывать изменения, происходящие в процессе строительства, оценивать их влияние на сроки и принимать необходимые меры для их учета.

- взаимодействие с подрядчиками и другими участниками проекта. Технический надзор должен поддерживать постоянную коммуникацию с подрядчиками и другими участниками проекта, чтобы уточнять детали работ, обсуждать возможные задержки и проблемы, а также согласовывать меры по устранению отклонений от графика.

Контроль соблюдения сроков строительных работ в рамках технического надзора является важной задачей, которая поможет обеспечить своевременное выполнение проекта и достижение поставленных целей [19].

При строительстве различных объектов возникает необходимость в привлечении строительного контроля в целях соблюдения выполнения качества и сроков строительных работ и соответствия заявленных сметных расходов и материалов. Строительный контроль – это комплекс мер, целью проведения которых являются:

- контроль за качеством выполнения строительных работ. Передавая часть выполнения строительных работ подрядным организациям, головная организация неспособна проконтролировать соответствие заявленных технологий и инженерных решений с выполняемыми подрядной организацией строительными работами. При несоответствии данных требований зачастую увеличиваются сроки сдачи проекта, и головная организация несёт финансовые и репутационные потери. Именно поэтому для головной организации необходимо наличие службы или сотрудника строительного контроля;

- контроль за использованием заявленных сметным проектом материалов. Если заказчик передает часть строительных работ на подрядные организации, не передавая строительные материалы на их выполнение, то велика вероятность того, что подрядная организация может закупить материалы более низкого качества и стоимости, что ведет к техническому и экологическому нарушению проекта, а также занижению конечной стоимости данного проекта;

- контроль за исполнением бюджета в соответствии со сметной документацией генерального подрядчика. Строительный контроль проводит проверку сметной документации для сопоставления цен материалов, их количества, а также необходимости проведения определенных работ и их объема.

Исполнитель строительного контроля должен обладать квалификацией в технической, юридической и сметной области, выполнять строительный контроль в соответствии с законодательство Российской Федерации.

Порядок проведения строительного контроля определяется соблюдением этапов реализации проекта. Наиболее эффективным решением является привлечение службы или сотрудника строительного контроля на этапе планирования проекта строительных работ. При привлечении сотрудников строительного контроля с головной организацией заключается соглашение, определяющее сроки выполнения работ, права и обязанности каждой стороны. Обязанностями по проведению строительного контроля являются:

- проверка проектной и технической документации в целях выявления наличия всех документов и их соответствие нормативам;
- проверка корректности составления подрядчиком сметной документации на предмет корректного применения расценок и коэффициентов;
- контроль за соблюдением выполнения графика строительных работ;
- оценка соответствие проекту используемых материалов, а также проверка их технической документации;
- контроль за исполнением градостроительных нормативов и проектных решений в процессе выполнения строительно-монтажных работ;
- контроль за осуществлением корректного составления исполнительной документации;
- контроль за соблюдением подрядной организацией установленных проектом объемов строительно-монтажных работ;
- контроль за осуществлением складского учета подрядной организации;
- осуществление приемки строительно-монтажных работ с последующим подписанием отчетной документации на каждом этапе строительства.

Представитель строительного контроля должен предоставлять руководителю головной организации отчеты о ходе строительства на постоянной основе для обеспечения соблюдения сроков строительно-монтажных работ и качества их выполнения. Данные отчеты подразделяются не только по временному критерию, но и по характеру выполнения работ подрядчиком, каковыми являются:

- проверка проектной документации, включающая наличие всех необходимых документов, предоставляемых подрядной организацией в оригинале и соответствие параметров производимых работ проектной документации и геодезическим изысканиям, а также границам строительной площадки;

- проверка определения геодезических сетей, заключающаяся в соответствии указанным в проекте координатам и закреплении геодезических знаков;

- проверка соответствия строительных материалов в области соответствия ГОСТов и технических свидетельств, закрепленных в проекте строительных работ, а также контроль наличия и корректности оформления соответствующей документации. При обнаружении материалов ненадлежащего качества производится замена некачественных материалов или доведение их до требуемых параметров;

- проверка качества выполнения строительных работ на каждом этапе их выполнения на соответствие технических, проектных, сметных и законодательных нормативов.

Таким образом, строительный контроль обеспечивает соблюдение сроков выполнения строительно-монтажных работ, контролирует безопасность и последующую эксплуатацию объекта, а также обеспечивает соблюдение законности выполнения работ.

Глава 2. Порядок построения и анализ системы внутреннего контроля на примере ООО "Строительная компания Олимп", ООО "СУ-24", ООО «Строймонтаж»

2.1 Технико-экономическая характеристика деятельности ООО "Строительная компания Олимп", ООО "СУ-24", ООО «Строймонтаж»

ООО «Строительная компания Олимп» является коммерческой организацией, созданной в форме общества с ограниченной ответственностью (ООО) в соответствии с законодательством Российской Федерации. Оно действует на основании устава и подчиняется законодательству РФ. Основной целью ООО «Строительная компания Олимп» является получение прибыли в интересах акционеров компании. Организация осуществляет различные виды деятельности в строительной отрасли, такие как:

- строительство жилых и нежилых зданий;
- производство изделий из бетона для использования в строительстве;
- строительство автомобильных дорог и автомагистралей;
- разборка и снос зданий;
- производство земляных работ;
- разведочное бурение;
- производство прочих строительно-монтажных работ.

Внешнеэкономическая деятельность компании определяется реализацией произведенных товаров, работ и услуг на рынке. Для осуществления определенных видов деятельности, требующих специального разрешения, компания должна получить соответствующую лицензию. Структура персонала организации соответствует ее отраслевым особенностям и требует наличия квалифицированных специалистов с особыми навыками [20]. Организационная структура предприятия ООО «Строительная компания

Олимп» представлена в виде линейно-функциональной структуры на рисунке 3.

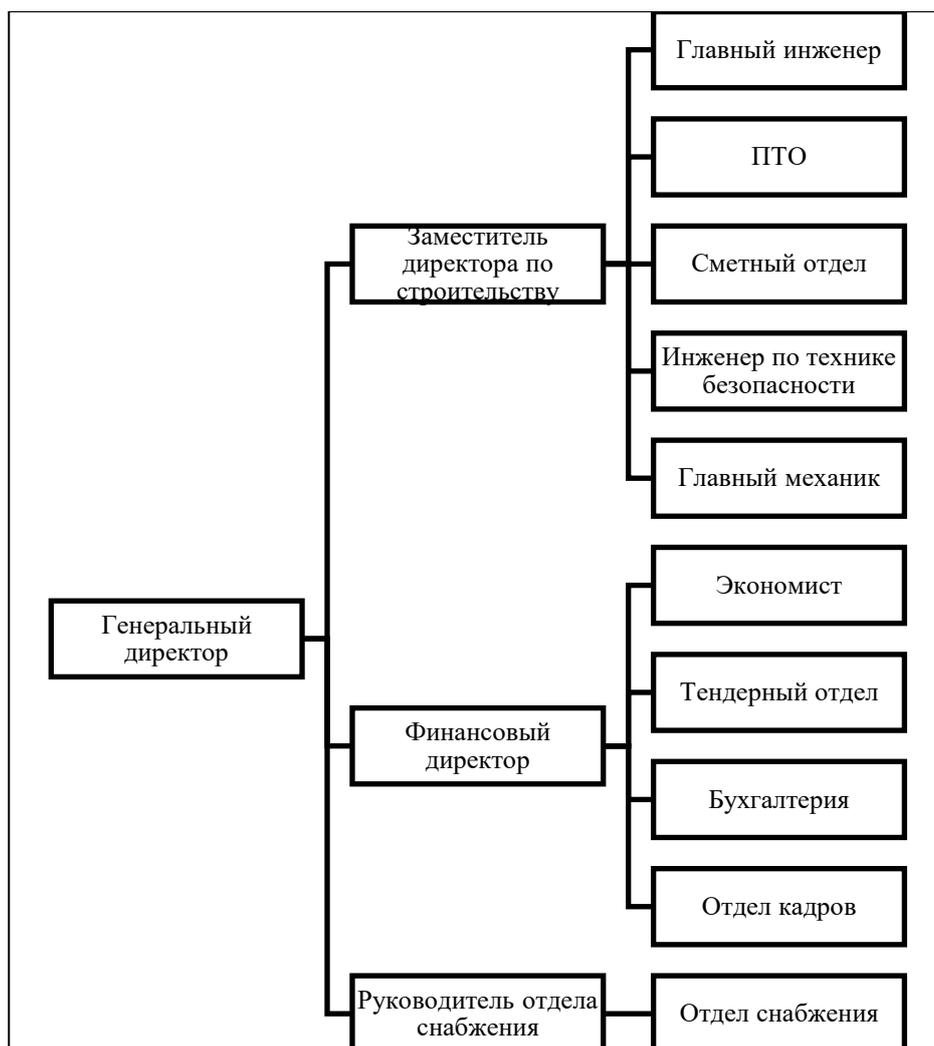


Рисунок 3 - Организационная структура предприятия ООО «Строительная компания Олимп»

ООО «СУ-24» (Строительное управление № 24) — это юридическое лицо в соответствии с законодательством Российской Федерации. Оно имеет полное фирменное наименование "Общество с ограниченной ответственностью «Строительное управление № 24»" и сокращенное наименование ООО «СУ-24». Общество обладает обособленным имуществом и отвечает по своим обязательствам этим имуществом. Оно имеет право приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, а также быть истцом и ответчиком в суде.

ООО «СУ-24» оказывает услуги в сфере строительства, ремонта, электромонтажных работ, используя современные технологии и материалы, выполняет дизайн проекты и сметно-договорное сопровождение. Организация предоставляет услуги с использованием современных технологий и материалов, чтобы удовлетворить потребности своих клиентов в высококачественных строительных и ремонтных работах. Организационная структура ООО «СУ-24» представлена на рисунке 4.

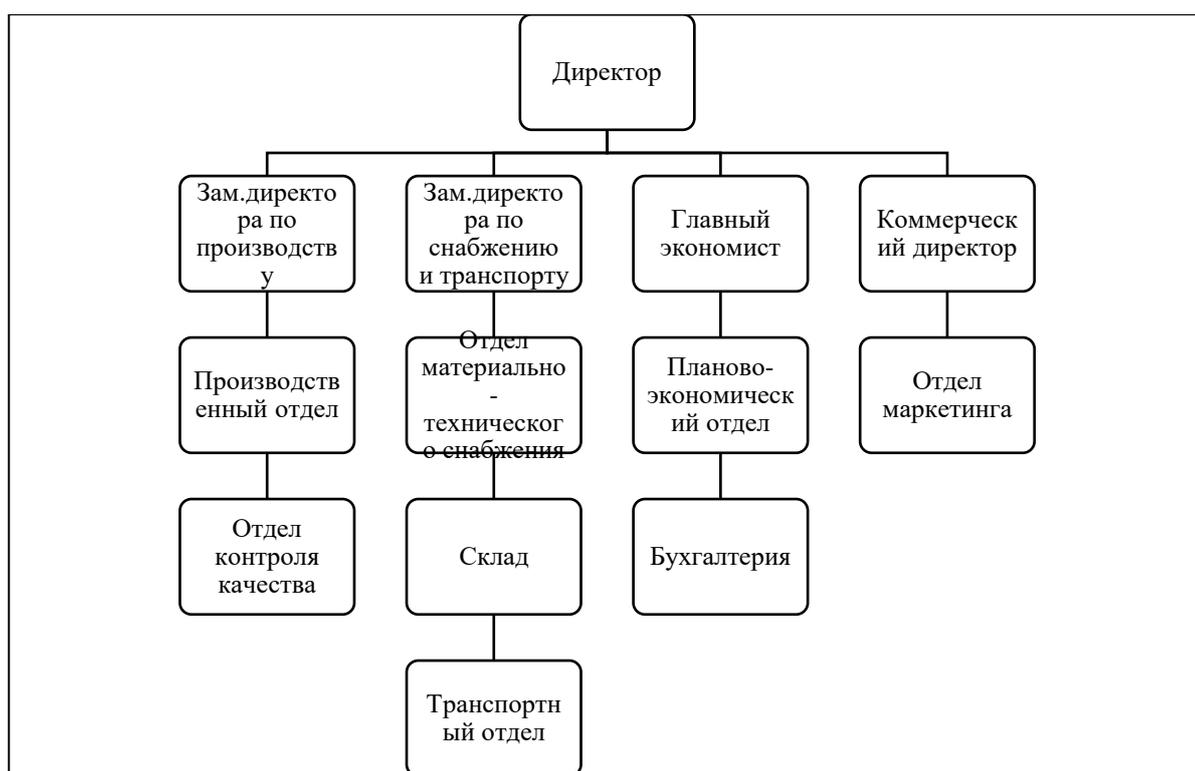


Рисунок 4 – Организационная структура ООО «СУ-24»

Полное наименование компании - Общество с ограниченной ответственностью «Строймонтаж», а сокращенное - ООО «Строймонтаж». Это юридическое лицо, действующее в соответствии с российским законодательством. Компания имеет право приобретать и осуществлять имущественные и неимущественные права, нести обязательства, а также выступать в суде как истец или ответчик.

ООО «Строймонтаж» специализируется на строительстве, ремонте, отделке и перепланировке офисов, квартир и производственных помещений,

применяя современные технологии и материалы. Основные направления деятельности включают строительство, отделку офисов и квартир, электромонтажные работы, кровельные работы, плотницкие работы, монтаж стальных конструкций. Компания ООО «Строймонтаж» является надежным и удобным партнером в области строительства, ремонта и отделки объектов, предлагая европейский уровень работы по доступным ценам. Однако последнее время были высказаны недовольства некоторых клиентов относительно качества услуг.

Компания ООО «Строймонтаж» была основана в 2012 году и основная ее задача заключается в организации строительства жилых и нежилых зданий и сооружений. В настоящее время организационная структура ООО «Строймонтаж» имеет вид, представленный на рисунке 5.

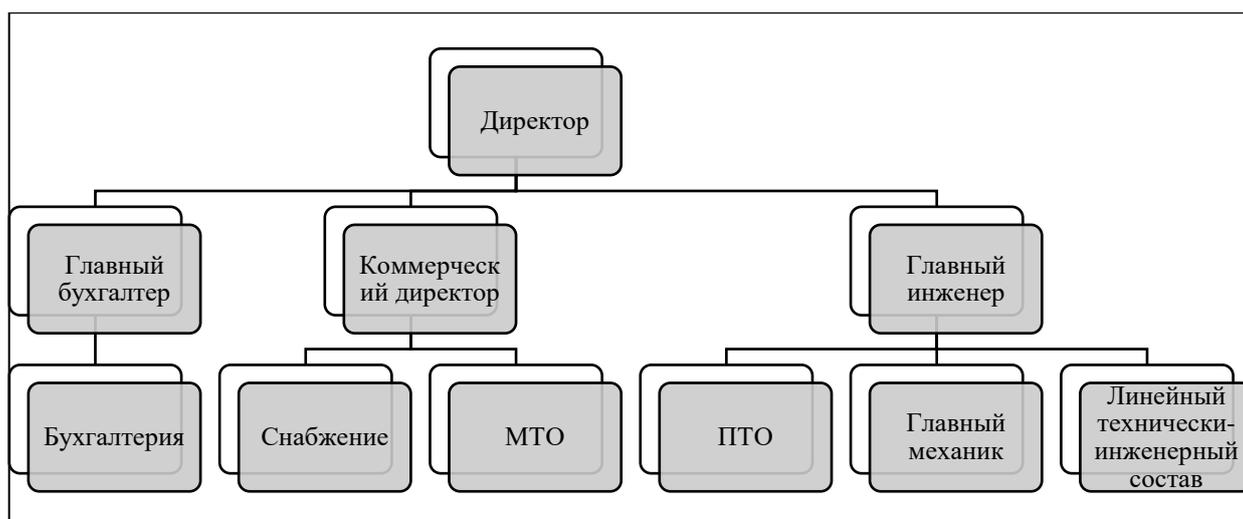


Рисунок 5 - Организационная структура ООО «Строймонтаж»

В ООО «Строймонтаж» общее собрание акционеров избирает на пост руководителя директора, который стоит во главе организации. Именно директор является ответственным лицом за предоставление отчетной документации организации.

В ООО «Строймонтаж» линейно-функциональная структура организации деятельности предприятия. Выбор данной структуры обеспечивает централизованное управление и четкое разграничение полномочий между

сотрудниками и управлением, что особенно полезно при управлении одноотраслевым производством [21]. Контроль производственно-хозяйственной деятельности также является важным аспектом в данной структуре. Объекты основных средств располагаются и закрепляются за материально ответственными лицами.

С целью выполнения анализа хозяйственной деятельности предприятий, используем аналитические показатели (приложение А и приложение Б), характеризующие их работу, представленные в таблице 2.

Таблица 2 - Основные экономические показатели ООО «Строительная компания Олимп»

Наименование показателей	2020 год	2021 год	Отклонение		2022 год	Отклонение	
			2021-2020	2021/2020, %		2022-2021	2022/2021, %
Основные средства, тыс. руб.	47 683	35 802	-11 881	75,08	19 553	-16 249	54,61
Выручка, тыс. руб.	669 894	630 641	-39 253	94,14	281 627	-349 014	44,66
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	30 288	-21 374	-51 662	-70,57	-13 219	8 155	61,85
Себестоимость продаж, тыс. руб.	605951	594 488	-11 463	98,11	259 552	- 334 936	43,66
Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.	17 400	12 022	-5 378	69,09	-37 641	-49 663	-313,10
Чистая прибыль, тыс. руб.	15 798	6 079	-9 719	38,48	-46 603	-52 682	-766,62
Рентабельность, %	2,35	0,96	-1,39	40,85	-16,54	-17,50	-1722,92
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	189 154	208 253	19 099	110,10	227 204	18 951	109,10
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	339 227	457 503	118 276	134,87	842 758	385 255	184,21

Выручка ООО «Строительная компания Олимп» с каждым годом снижалась: на 5,86% в 2021 году в сравнении с 2020 и на 55,34% в 2022 по сравнению с 2021. Данная ситуация связана с сокращением прибыли от продаж и увеличением себестоимости продукции. Показатель чистой прибыли в ООО «Строительная компания Олимп» в 2022 году принял отрицательное значение, это говорит о том, что убыток составил 46 603 тыс. руб.

Прибыль от продаж в ООО «Строительная компания Олимп» также постепенно сокращалась, превращаясь из прибыли в убыток. Так, в 2020 году данный показатель составлял 30 288 тыс. руб., а в 2022 году его величина составила 13 219 тыс. руб. в отрицательном значении (- 43 507 тыс. руб.).

Себестоимость реализованной продукции ООО «Строительная компания Олимп» сократилась на 1,89% с 2020 по 2021 год, а за период с 2021 по 2022 на 56,34%. На протяжении всего периода данный показатель снижается.

Рентабельность в 2021 году по сравнению с 2020 годом уменьшилась на 1,39%, в 2022 году значение данного показателя является отрицательным и составляет 16,54%. Отрицательное значение данного показателя связано с убыточным значением прибыли в 2022 году.

Анализ дебиторской и кредиторской задолженности является важным для оценки финансовой состоятельности и эффективности хозяйственной деятельности предприятия. ООО "Строительная компания Олимп" имеет отрицательную тенденцию увеличения дебиторской задолженности, что может сигнализировать о проблемах с взысканием средств от клиентов [24]. В 2021 году дебиторская задолженность увеличилась на 10,1% по сравнению с 2020 годом, а в 2022 году - на 9,1% по сравнению с 2021 годом.

Одновременно с увеличением дебиторской задолженности, кредиторская задолженность также увеличивается. В 2021 году она увеличилась на 34,87% по сравнению с 2020 годом, а в 2022 году - на 84,2% по сравнению с 2021 годом. Однако, необходимо отметить, что дебиторская задолженность продолжает расти и не покрывается кредиторской задолженностью. Это может указывать на проблемы с ликвидностью предприятия и требует особого внимания.

В таблице 3 представлены основные экономические показатели ООО «Строительное управление №24» (приложение В и приложение Г).

Таблица 3 - Основные экономические показатели ООО «Строительное управление №24»

Наименование показателей	2020 год	2021 год	Отклонение		2022 год	Отклонение	
			2021-2020	2021/2020, %		2022-2021	2022/2021, %
Основные средства, тыс. руб.	6177	13816	7639	223,67	24215	10399	175,27
Выручка, тыс. руб.	1095298	1469517	374219	134,17	3110005	1640488	211,63
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	86530	112780	26250	130,34	284177	171397	251,97
Себестоимость продаж, тыс. руб.	908562	1322673	414111	145,58	2779541	1456868	210,15
Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.	13040	25058	12018	192,16	172684	147626	689,14
Чистая прибыль, тыс. руб.	15648	18164	2516	116,08	133654	115490	735,82
Рентабельность, %	62,93	12,78	-50,15	20,31	18,27	5,49	142,96
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	61446	167686	106240	272,90	762650	594964	454,81
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	103373	169145	65772	163,63	1266933	1097788	749,02

По данным, представленным в таблице 3, можно сделать вывод о том, что стоимость основных средств ООО «Строительное управление № 24» заметно выросла в 2021 году по сравнению с 2020 и составила 13816 т. р. в стоимостном выражении. Объем произведенной продукции ООО «Строительное управление № 24» в 2022 году увеличился на 75% в сравнении с 2021 годом, что повлекло за собой увеличение прибыли на 152% (171 397 т. р.). Себестоимость продукции в ООО «Строительное управление № 24» имеет положительную динамику во время всего исследуемого периода.

Рентабельность ООО «Строительное управление № 24» в 2020 году имеет значение 62,93% потому, как в этом году были сданы крупные объекты, а затраты на текущие проекты не достигли срока востребования [23]. Именно поэтому показатели рентабельности в 2021 и 2022 годах значительно меньше показателя 2020 года и составляют 12,78% и 18,27% соответственно.

К 2022 году в ООО «Строительное управление № 24» заметно выросла величина кредиторской задолженности – этот показатель достиг 1 266 933 тыс.

руб. и при данном значении показатель увеличился в 7,49 раз. Но данный фактор является скорее положительным.

В таблице 4 представлены основные экономические показатели ООО «Строймонтаж» (приложение Д и приложение Е).

Таблица 4 - Основные экономические показатели ООО «Строймонтаж»

Наименование показателей	2020 год	2021 год	Отклонение		2022 год	Отклонение	
			2021-2020	2021/2020, %		2022-2021	2022/2021, %
Основные средства, тыс. руб.	21 299	13 156	-8 143	61,77	9 564	-3 592	72,70
Выручка, тыс. руб.	135 642	18 133	-117 509	13,37	8 320	-9 813	45,88
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	535	599	64	111,96	193	-406	32,22
Себестоимость продаж, тыс. руб.	-134 952	-17 864	117 088	13,24	-2 410	15 454	13,49
Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.	492	19	-473	3,86	4	-15	21,05
Чистая прибыль, тыс. руб.	424	394	-30	92,92	15	-379	3,81
Рентабельность, %	0,01	0,00	-0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	47 122	86 886	39 764	184,39	96 642	9 756	111,23
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	52 822	97 039	44 217	61,77	97 682	643	72,70

По данным таблицы 4 среднегодовая стоимость основных средств ООО «Строймонтаж» в 2022 году снизилась на 3 592 тыс. руб. (27,3%), а в 2021 году по сравнению с 2020 на 8 143 тыс. руб. (38,23%).

Показатель прибыли от продаж имел положительную тенденцию в 2021 году (599 тыс. руб.) по сравнению с 2020 годом (535 тыс. руб.), он увеличился на 11,96%, однако в 2022 году произошло резкое снижение данного показателя по сравнению с 2021 годом на 67,78% что привело к образованию убытка в размере 406 тыс. руб.

Сокращение прибыли от продаж ООО «Строймонтаж» повлекли за собой снижение чистой прибыли на 379 тыс. р. (или на 96,19%) в сравнении с 2021 годом.

2.2. Порядок построения системы внутреннего контроля в организациях

Внутренний контроль является важным аспектом управления предприятием и обеспечивает эффективное использование ресурсов и осуществление финансовой стратегии [25]. Однако возможно ослабление значимости внутреннего контроля при переходе к рыночной экономике, так как условия рынка могут автоматически повысить контроль финансовых ресурсов.

С целью проведения оценки системы внутреннего контроля используются различные источники информации. Таковыми являются запросы к ответственным лицам за корпоративное управление и руководству, опыт раннего взаимодействия, а также информация, которая была получена в ходе выполнения процедуры оценки рисков.

Стоит отметить, что оценка системы внутреннего контроля является важной задачей в области управления и позволяет обеспечить эффективное функционирование предприятия.

Оценка контрольной среды является важным аспектом анализа внутреннего контроля и включает рассмотрение разных аспектов организации [26]. Осуществление методики оценки контрольной среды происходит посредством определения следующих направлений:

- оценка активной роли руководства в надзоре за внутренним контролем и принятии решений по его усовершенствованию;
- оценка уровня компетентности сотрудников - насколько сотрудники обладают необходимыми знаниями и навыками для осуществления своих должностных обязанностей, а также для эффективного выполнения контрольных функций;
- рассмотрение философии и стиля управления руководства - насколько руководство придерживается принципов ответственности, прозрачности и эффективного управления;

– анализ распределения должностных обязанностей - насколько четко определены и распределены функции и обязанности сотрудников, чтобы минимизировать возможности для ошибок и мошенничества;

– рассмотрение организационной структуры - насколько организационная структура компании обеспечивает качественное функционирование системы внутреннего контроля и своевременное принятие решений;

– анализ кадровой политики – то, как организация привлекает, развивает и удерживает квалифицированных сотрудников, которые способны эффективно выполнять контрольные функции.

Оценка контрольной среды является важным шагом для оценки эффективности внутреннего контроля и позволяет выявить сильные и слабые стороны системы [27]. Для принятия управленческих решений также необходимо учитывать разделение строительных организаций по территориальному признаку.

Важным этапом анализа системы внутреннего контроля строительной организации является проведение и оценка рисков, которая необходима для выявления факторов, влияющих на достижение поставленных целей [29]. В таблице 5 приведен примерный перечень вопросов, которые могут быть рассмотрены при оценке рисков.

По данным, представленным в таблице 5, можно сделать вывод о том, что в ООО «Строймонтаж» руководством не предусмотрена установка стратегических целей и задач, что говорит о том, что сотрудники предприятия не имеют общего представления намерений организаций, а значит выполняют свою работу лишь в рамках того профиля, который им представлен. Сотрудники данной организации не имеют представления о конкретных результатах, которые им необходимо достичь, а значит не могут работать эффективно.

Таблица 5 – Вопросы, рассматриваемые в отношении процесса установки целей организацией

Вопрос	ООО «СК ОЛИМП»	ООО «СУ-24»	ООО «Строймонтаж»
Происходит ли постановка стратегических целей руководством?	Да	Да	Нет
Кем осуществляется постановка операционных целей? Компетентно ли руководство в данной области?	Директор организации, нет	Директор по операционной деятельности, да	-
Отличаются ли ожидаемые результаты от реальных?	Существенно отличаются	Отличаются несущественно	-
Какова периодичность пересмотра целей?	Каждый год	Каждый год	-
Способно ли руководство проанализировать и выявить изменения в деятельности, влияющие на оценку рисков?	Да	Да	Нет
Какими документами регламентируется итоговая информация о факторах, влияющих на деятельность организации?	Ежегодный отчет	Ежеквартальный отчет	-
Имеется ли формальное подтверждение стратегических и операционных целей?	Нет	Да	Нет
Какие документы регламентируют состояние итоговых целей?	Ежегодный отчет	Ежеквартальный отчет	-
Каким образом исполнителей уведомляют о назначении целей?	Ежегодный отчет	Ежеквартальный отчет	-

В ООО «Строительная компания Олимп» конкретно расставлены цели и задачи для каждого сотрудника, однако, численность сотрудников предприятия не достаточна для их достижения, в следствии чего в организации происходит частое допущение ошибок, а неэффективное распределение обязанностей, отсутствие компетентных руководящих сотрудников и слабый менеджмент приводит к высокой текучести кадров и нарушениям трудовых норм. В ООО «Строительное управление № 24» процессы установки целей отлажены и находятся на высоком уровне, что приводит к достижению высокой результативности поставленных задач.

При проведении внутреннего контроля в строительной организации необходимо провести анализ риска недобросовестных действий. При оценке

риска недобросовестных действий руководству организации необходимо обратить внимание на вопросы, представленные в таблице 6.

Таблица 6 - Вопросы в отношении процесса выявления и оценки рисков

Вопрос	ООО «СК ОЛИМП»	ООО «СУ-24»	ООО «Строймонтаж»
Закреплена ли политика управления рисками?	Да	Да	Нет
Что является базой для выявления и оценки рисков?	Ежегодный отчет	Ежеквартальный отчет	-
Является ли эффективным взаимодействие руководства и сотрудников в процессах выявления и оценки рисков?	Да	Да	Нет
Применяется ли внешняя информация? Какова степень надежности внешних источников?	Да, средняя степень надежности	Да, высокая степень надежности	Нет
Компетентны ли ответственные сотрудники?	Нет	Да	-
Для оценки рисков используются общепринятые методы?	Да	Да	Нет
Ведется ли устная и документальная оценка риска недобросовестных действий?	Нет	Да	Нет
Проводится ли проверка бухгалтерских документов и операций на наличие ошибок?	Да	Да	Да

В ООО «Строительное управление № 24» хорошо отлажены процессы выявления и оценки рисков, так как организация и её кадровый состав существуют продолжительное время и взаимодействие руководства с сотрудниками различных отделов обеспечивается на высоком уровне. Противоположная ситуация в ООО «Строймонтаж». В данной организации руководство не считает нужным уделять особое внимание выявлению и оценке рисков, именно поэтому в данной организации их достаточно много. В ООО «Строительная компания Олимп» регулярно проводятся мероприятия по выявлению и оценке рисков, однако не всегда источники являются достоверными, а компетенция сотрудников, ответственных за данный процесс недостаточна.

Критерии для оценки реагирования на выявленные риски являются важными и способствуют оценить эффективность мер по управлению рисками [28]. Таковыми критериями являются:

- доведение информации о выявленных рисках до уполномоченных сотрудников: необходимо убедиться, что информация о выявленных рисках адекватно и своевременно передается руководству компании, которое имеет достаточную власть и полномочия для принятия решений и осуществления мер по управлению рисками;

- необходимо проведение руководством анализа того, каким образом происходило реагирование на выявленные риски в прошлом. Руководство должно принимать надлежащие меры, чтобы устранить или снизить риски, и аудитор должен проверить документальное подтверждение этих мер.

- руководство должно раскрывать информацию о выявленных рисках в финансовой отчетности компании в соответствии с принятой отчетностью. Необходимо проверить, насколько полно и достоверно руководство раскрывает информацию о рисках.

- необходимо убедиться, что у руководства компании есть официальные политики и процедуры, которые обязывают их рассматривать и управлять рисками в организации.

- необходимо проверить наличие документов, таких как протоколы заседаний, отчеты или другие документы, которые подтверждают, что руководство компании рассматривало выявленные риски и принимало соответствующие меры [30]. Эти критерии помогут аудитору оценить, насколько эффективно руководство компании реагирует на выявленные риски и осуществляет меры по их минимизации или управлению.

В ООО «Строймонтаж» руководство не считает нужным уделять особое внимание выявлению и оценке рисков, поэтому реагирование на выявленные риски отсутствует. В ООО «Строительная компания Олимп» не всегда удаётся своевременно и оперативно реагировать на рискованные для организации

ситуации, поэтому их минимизация является низкой или незначительной. Руководство ООО «Строительное управление № 24» постоянно анализирует выявленные и возможные риски для организации, что позволяет оперативно предотвращать и минимизировать их.

Понимание и оценка контрольных действий являются важными аспектами контроля финансовой отчетности. Контрольные действия представляют собой меры, которые принимаются компанией для обеспечения надлежащей подготовки финансовой отчетности [29]. Вот некоторые основные процедуры при понимании и оценке контрольных действий:

- необходимо оценить, насколько четко и понятно руководство компании информирует сотрудников о целях и обязанностях, связанных с подготовкой финансовой отчетности, что включает в себя проверку наличия установленных процедур, политик и документации;

- необходимо проанализировать, как компания общается с внешними сторонами, такими как аудиторы, инвесторы, регуляторы и другими заинтересованными сторонами, что включает оценку эффективности системы общения, наличия необходимой информации и ее достоверности, а также оценку того, насколько компания отвечает на запросы и обращения внешних сторон.

В ООО «Строймонтаж» формально закреплены требования к подготовке бухгалтерской и налоговой отчетности, однако это не обеспечивает надлежащее представление и классификацию данных, что ведёт ко множественным ошибкам в финансовой отчетности и нарушениям сроков и достоверности её сдачи.

В ООО «Строительное управление № 24» информационная система и коммуникационное взаимодействие между сотрудниками налажено на высоком уровне, что говорит об эффективности деятельности организации в данном вопросе. ООО «Строительная компания Олимп» подвержена частым кадровым движениям, поэтому не всегда сотрудникам организации удается своевременно и корректно отражать объекты бухгалтерского учета и

проверять правильность их оприходования, что влечет за собой множественные ошибки и корректировки отчетности.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что в ООО «Строительная компания Олимп» система внутреннего контроля функционирует недостаточно эффективно, хотя и имеет положительные аспекты, такие, как:

- действенность и своевременность переоценки регламентов системы внутреннего контроля;

- достаточность и действенность контрольных процедур;

Данная система могла бы функционировать более эффективно, если бы в организации снизилась текучесть кадров и повысился уровень квалификации сотрудников.

В ООО «Строительное управление № 24» система внутреннего контроля эффективна и построена на высоком уровне.

Наихудшие показатели оценки внутреннего контроля представлены в ООО «Строймонтаж». Здесь отсутствуют локальные документы, обуславливающие правила и порядок проведения внутреннего контроля, отсутствуют отдельные подразделения для его проведения [33]. Также стоит отметить, что весь контроль в организации осуществляется некомпетентными сотрудниками, а выявление несоответствий не способствует устранению нарушений и влечет за собой создание всё больших ошибок и соответствий в организации.

2.3. Анализ проблем системы внутреннего контроля ООО "Строительная компания Олимп", ООО "СУ-24", ООО «Строймонтаж»

В учетной политике и контрольной среде ООО "Строительная компания Олимп", ООО "СУ-24", ООО «Строймонтаж» присутствуют основные документы и регламенты, регулирующие бухгалтерский учет и финансовый контроль, позволяющие контролировать хозяйственные операции.

Однако, для определения эффективности внутреннего финансового контроля, необходимо также рассмотреть действенность и сделанную вовремя переоценку регламентов и процедур [32]. Для дальнейшей оценки системы внутреннего контроля, следует провести анализ других компонентов контрольной среды, таких как:

- организационная структура: рассмотрение структуры управления, распределения обязанностей и полномочий, наличия должностных инструкций;

- методы развития корпоративной культуры: оценка наличия политики по этике, ценностей и норм поведения, системы мотивации и поощрения сотрудников. Также важно анализировать контрольные процедуры, их адекватность, достаточность и действенность.

- проверка документов и операций: какие процедуры установлены для проверки документов и операций, включая подтверждающую и контрольную документацию;

- ротация обязанностей и разграничение полномочий: как организации обеспечивают разделение функций между разными сотрудниками, чтобы предотвратить возможность мошенничества или ошибок [31]. Проведение анализа текущей системы внутреннего контроля в соответствии с указанными аспектами для получения более полной картины и определить, какие меры могут быть предприняты для улучшения эффективности системы внутреннего финансового контроля.

В ООО «Строймонтаж» не разработана документация о проведении внутреннего контроля, проверка достоверности и своевременности финансовой отчетности проводится не в полном объеме.

В ООО «Строительная компания Олимп» за внутренний контроль в области экономических и финансовых допущений отвечает главный экономист, в области строительства – главный инженер каждого объекта. Руководящие сотрудники этих и других направлений подотчетны директору, однако ответственность за проведение проверок и выявление результатов

носит лишь устный характер, именно поэтому эффективность данного внутреннего контроля находится на столь низком уровне [17].

В ООО «Строительное управление № 24» хорошо развита система внутреннего контроля: опираясь на рисунок 4 в пункте 2.1, можно сделать вывод о том, что каждый отдел предприятия подотчетен своему руководителю, а они, непосредственно, подотчетны директору организации. Все сотрудники организации подготавливают отчеты о проделанной работе еженедельно, что позволяет анализировать эффективность работы каждого сотрудника, своевременно реагировать на ошибки и недочеты и оперативно устранять их.

Контрольная среда играет важную роль в обеспечении эффективности и надежности работы организации, предотвращении рисков и обеспечении соответствия нормам и стандартам.

Методы развития корпоративной культуры, используемые в организациях, представлены в таблице 7.

Таблица 7 - Методы развития корпоративной культуры

Метод	ООО «СК ОЛИМП»	ООО «СУ-24»	ООО «Строймонтаж»
Анкетирование сотрудников для анализа и устранения проблем организации	Нет	Да	Нет
Помощь в самореализации сотрудников, раскрытие их способностей	Да	Да	Да
Создание приятной атмосферы в коллективе	Да	Да	Да
Проверка претендентов на соответствие требованиям корпоративной культуры	Да	Да	Нет
Приспособление новых сотрудников к регламентам и традициям организации	Нет	Да	Нет
Социальные гарантии и льготы	Нет	Да	Нет
Назначение ответственных лиц, ответственных за проводимые мероприятия	Нет	Да	Да

Анализируя таблицу 7, можно сделать вывод о том, что наиболее развитая корпоративная культура в ООО «Строительное управление № 24». В ООО «Строймонтаж» присутствуют создание комфортной атмосферы в коллективе, раскрытие способностей сотрудников, а также назначение

ответственных лиц, которые составляют отчет по выполненным мероприятиям, однако этого недостаточно для эффективной организации деятельности.

Подобная ситуация в ООО «Строительная компания Олимп»: в организации проходит дополнительная проверка кандидатов на соответствие стандартам корпоративной культуры, но руководство не выделяет ресурсы на адаптацию новых сотрудников и не обеспечивает их льготами и гарантиями, что влечет за собой несерьезное в меру компетенций отношение к работе и высокий уровень текучести кадров [28].

Управление рисками является важным аспектом построения системы внутреннего контроля. Построение карты рисков способствует объединению рисков, выявленных в ходе анализа деятельности организации. Далее необходимым условием создания качественной системы внутреннего контроля является выявление всех возможных рисков в ООО "Строительная компания Олимп", ООО "Строительное управление № 24", ООО «Строймонтаж».

Для организации внутреннего контроля по указанным элементам необходимо разработать и утвердить следующие документы [11]:

- в отчетных финансовых документах должны быть описаны шаги и процессы, которые необходимо выполнить для обеспечения правильного и точного составления финансовой отчетности. В них также должны быть определены требования к ведению учета и отчетности, а также методы проверки и контроля этих процессов;
- в документах, характеризующих процедуры и методы анализа эффективности деятельности должны быть описаны методы и инструменты, которые будут использоваться для анализа и оценки эффективности работы организации.

Также необходимо определить ключевые операционные и финансовые показатели, которые должны быть достигнуты, и методы их измерения и контроля [13]. Важно, чтобы эти документы были разработаны с учетом

особенностей организации и ее отрасли, а также соответствовали действующим нормам и стандартам. Они должны быть доступны всем сотрудникам и регулярно обновляться, и адаптироваться в соответствии с изменениями внешней среды и внутренних условий организации.

Стоит отметить, что в исследуемых организациях, а именно в ООО «Строительная компания Олимп» и ООО «Строймонтаж» отсутствует документальное подтверждение процедур внутреннего контроля, поэтому судить об их эффективности невозможно. В ООО «Строительное управление № 24» процедуры внутреннего контроля хорошо отлажены и эффективно влияют на внутреннюю деятельность организации.

В ООО «Строительная компания Олимп» источники получаемой информации не всегда являются достоверными, это существенно влияет на управленческие решения, а значит и на эффективность внутреннего контроля в целом, что негативно сказывается на реагировании различных внешних и внутренних ситуациях на предприятии. В ООО «Строймонтаж» руководство не считает нужным уделять время на внешние источники информирования, а также не обращает внимание на внутрикорпоративные жалобы, что влечет за собой негативные последствия в работе организации и неспособность руководства своевременно устранять ошибки во всех отраслях деятельности организации. Можно сделать вывод о том, что из всех исследуемых предприятий лишь в ООО «СУ-24» организация внутреннего контроля находится на высоком уровне. В ООО «Строительная компания Олимп» организация внутреннего контроля находится на среднем уровне, однако данное значение ниже среднего и руководству стоит обратить внимание на проводимые мероприятия и принять меры по увеличению их эффективности. Коэффициент положительных ответов в ООО «Строймонтаж» составил 0,2%, что говорит о низком качестве проведения мероприятий по внутреннему контролю. В данной организации руководству следует пересмотреть всю систему как внутренней, так и внешней организации деятельности предприятия.

Таким образом, в ООО «Строительная компания Олимп» главным недостатком системы внутреннего контроля является несвоевременное реагирование на выявленные недостатки [14]. Причинами возникновения данного недостатка являются:

- низкий уровень компетентности исполнителей контроля;
- настройки системы, проводящей контроль;
- недостаточный уровень корпоративной культуры и возможности для мошенничества.

Проанализировав оценку результатов организации внутреннего контроля в ООО «Строительное управление № 24» можно сделать выводы о том, что на предприятии система внутреннего контроля работает успешно и отлажено. Недостатками данной системы является лишь отсутствие надлежащего центрального регулирования, что обусловлено удаленностью строительных участков от головного офиса организации, характерное для строительных предприятий. Проанализировав систему внутреннего контроля ООО «Строймонтаж», можно сделать вывод о том, что руководство предприятия не имеет достаточной компетенции для организации деятельности компании. Для решения данной проблемы и создания эффективной системы внутреннего контроля необходимо привлечение компетентных сотрудников, создание новой учетной политики и полное реформирование организационной структуры компании.

Глава 3. Совершенствование методического обеспечения внутреннего контроля

3.1 Этапы, принципы и процедуры формирования системы внутреннего контроля в строительных организациях

Основываясь на работах современных российских авторов в области экономической теории, таких как Земсков В.В [15], Белоглазка О.А., Филимонов А.Е. [6], Лепсая В.В. [23] и зарубежных статей на тему внутреннего контроля в различных странах и отраслях экономики [35]-[39] можно сформировать этапы, принципы и процедуры внутреннего контроля именно для строительной отрасли отечественной организации в целях усовершенствования системы и методики внутреннего контроля.

Для создания эффективной системы внутреннего контроля строительных организаций необходимо создание и соблюдения этапов, представленных на рисунке 6.

Для организации системы внутреннего контроля в строительной организации необходимо понимать специфику постановки целей, определение его основных элементов и принципов, на которых базируется внутренний контроль. Эффективность внутреннего контроля достигается лишь в том случае, если определены конкретные цели для достижения поставленных результатов.

Основополагающим этапом ведения экономической деятельности для любого предприятия является определение его цели. Зачастую именно неправильное определение цели предприятия, организующего экономическую деятельность в строительной отрасли, влечет за собой построение неэффективной системы внутреннего контроля, в следствии чего низкий уровень экономического эффекта от деятельности предприятия.

Предложением по методу определения цели для осуществления деятельности и последующей организации системы внутреннего контроля

является использование теории треугольника Хопкинса, адаптированной для деятельности строительных организаций.

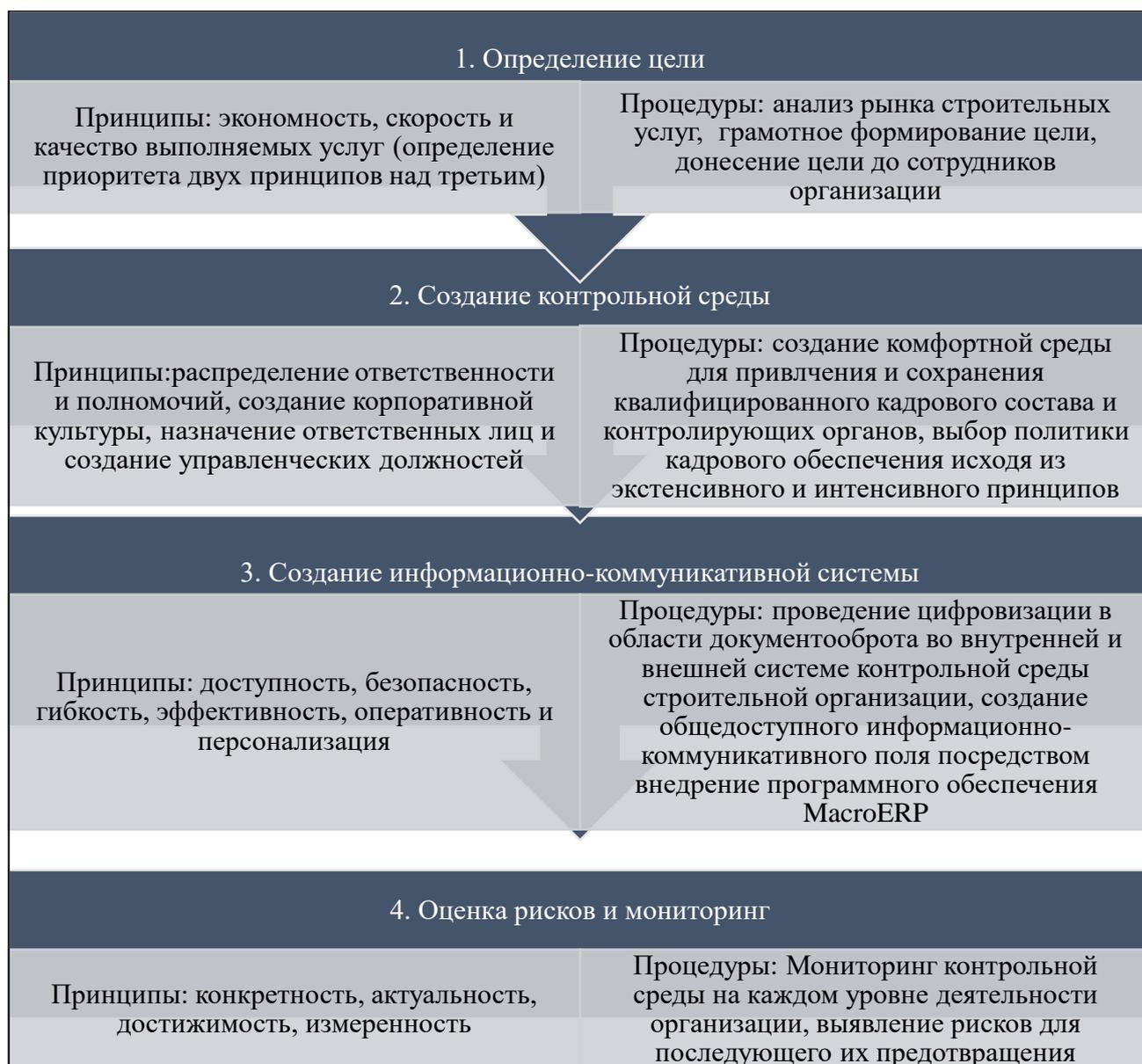


Рисунок 6 – Этапы построения системы внутреннего контроля в строительных организациях

Визуальное изображение данной теории представлено на рисунке 7.

Как показано на рисунке 7, в основу теории входят три фактора, определяющих целеполагания строительной организации: качество, скорость и цена. Данные факторы пересекаются друг с другом, однако соблюдение всех трех факторов одновременно невозможно.

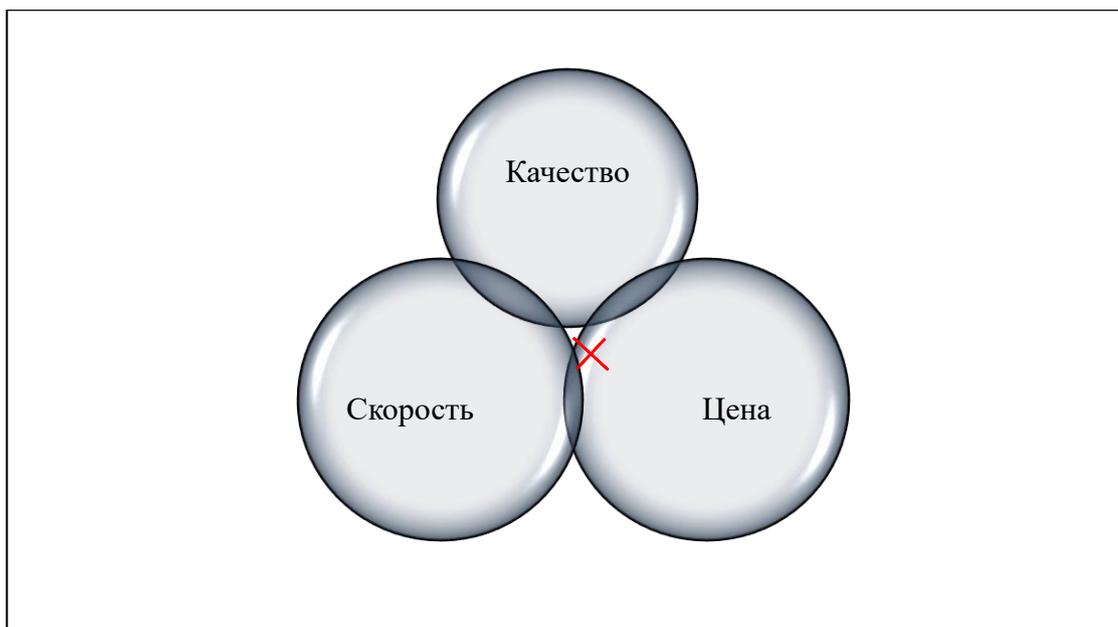


Рисунок 7 – Адаптация треугольника Хопкинса для построения цели организации деятельности в строительных организациях

Проанализировав данный рисунок можно отметить, что постановка цели для строительной организации определяется двумя факторами, исключая третий, а именно:

– высокое качество выполнения строительных работ по низкой стоимости обеспечивается за длительный период времени. Данное неравенство говорит о том, что, выполняя строительные работы надлежащего уровня и качества по низкой стоимости можно лишь за длительный период времени. Данная ситуация связана с тем, что строительной организации необходимо использовать качественные дорогостоящие материалы, экономя при этом на количестве рабочей силы, необходимой для строительства.

– быстрое выполнение строительных работ с минимальными финансовыми затратами снижает уровень качества их выполнения. Данное неравенство можно трактовать так: выполняя работы быстро и дешево снижается качество оказываемых строительной организацией услуг. В погоне за исполнением сроков руководство строительных компаний экономит на ресурсах надлежащего качества и старается привлечь как можно больше

подрядчиков и рабочих сил. При высоких темпах строительства невозможно организовать качественную систему внутреннего контроля за исполнением работ на каждом этапе строительства, начиная контроль за движением бухгалтерских отчетных документов, заканчивая контролем за качеством выполнения работ на объекте;

– быстро выполненные строительные работы надлежащего качества требуют больших финансовых затрат. Проанализировав данное неравенство можно сделать вывод о том, что предоставление строительных услуг надлежащего уровня в кратчайшие сроки требует большого количества финансовых затрат. Использование качественных материалов, привлечение большого количества рабочей силы для уменьшения сроков строительных работ предполагает высокий уровень финансирования строительной деятельности со стороны руководства организации. Выбор данной методики на современном строительном рынке присущ организациям-застройщикам, производящим строительство жилых комплексов и многоквартирных домов.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что первым этапом в построении эффективной системы внутреннего контроля является определение цели деятельности строительной организации. Основным методом определения цели является использование теории треугольника Хопкинса, адаптированной для целеполагания строительных организаций.

Вторым этапом построения эффективной системы внутреннего контроля строительной организации является создание контрольной среды путем привлечения квалифицированных сотрудников. Данный этап очень важен как для компаний, которые уже давно ведут свою экономическую деятельность, так и для компаний только начинающих её. Организация деятельности любого предприятия в первую очередь, зависит от кадрового состава предприятия. Руководителю необходимо создать комфортные условия для привлечения сотрудников надлежащего уровня: высокий уровень оплаты труда, грамотная организация внутрикорпоративной и организационной структуры деятельности, организация рабочих мест для сотрудников офиса и

выполнение условий работы для строительных бригад и подрядных организаций, отвечающих требованиям безопасности. Имея четкую организацию деятельности, сотрудники не будут совершать дублирующие действия, способны производить меньше ошибок в ходе выполнения работы. Надлежащий уровень оплаты труда и контроль на каждом этапе выполнения задач всех сотрудников способны сократить вероятность хищения на строительных объектах.

Немаловажной процедурой по формированию контрольной среды предприятия является выбор пути повышения эффективности внутреннего контроля среди сотрудников. Данная процедура предполагает экстенсивный и интенсивный варианты. Экстенсивный вариант развития предполагает найм большего числа сотрудников. Минусами данного варианта является то, что наняв большее число сотрудников, необходимо произвести значительные затраты времени на их обучение и адаптацию в рабочем коллективе, а также чем больше привлекают сотрудников в организацию, тем больше средств и ресурсов необходимо потратить на создание контролирующих органов и ответственных за контроль лиц в строительной организации. Более результативным и менее затратным в области финансов является выбор интенсивного пути повышения эффективности контрольной среды. Данный вариант подразумевает повышение квалификации сотрудников путем регулярного их обучения как внутри организации, так и с помощью внешних источников. Преимуществом выбора интенсивного повышения качества контрольной среды строительной организации является то, что, проходя регулярные обучения и повышая свою квалификацию, сотрудники будут понимать, что они важны в компании, их ценят, а поэтому работникам важно оставаться в этой компании и постоянно развиваться. Чем дольше человек будет делать свою работу, тем меньше он будет совершать ошибок, постоянно совершенствоваться в своей отрасли и приносить положительные результаты для финансового и производственного результата организации. Сохранив малое количество квалифицированных сотрудников руководство организации

затратит меньше финансов на контролирующие службы для создания эффективной контрольной среды строительной организации на каждом этапе деятельности организации.

Третьим этапом по созданию эффективной системы внутреннего контроля на предприятии является определение информационно-коммуникативного пространства. Данный этап предполагает создание такого информационного поля, доступ к которому обеспечен всем сотрудникам, необходимым иметь доступ к определенной информации для исключения дублирующих действие со стороны отделов снабжения, сметного отдела, руководящего состава организации и отдела бухгалтерии. Проводя исследование внутреннего контроля среди строительных организаций ООО «Строительная компания Олимп», ООО «Строительное управление № 24» и ООО «Строймонтаж» можно отметить, что наиболее эффективным решением в вопросе организации информационно-коммуникативной базы является привлечение средств программного обеспечения, а именно MacroERP. Данная система способна отладить связь между отделами и сотрудниками, а также автоматизировать многие процессы, связанные со строительной, сметной и бухгалтерской документацией. Следующей процедурой на данном этапе является цифровизация. Переход от бумажных носителей к электронным способствует упрощению доступа к документам, процедурам согласования и передаче документов на всех уровнях организационной и производственной деятельности предприятий строительной отрасли. Внедрение программного обеспечения MacroERP и цифровизация процессов являются основополагающими процедурами на данном этапе, именно поэтому им стоит уделить особое отдельное внимание.

Четвертым и завершающим этапом формирования эффективной системы внутреннего контроля строительной организации является оценка рисков и постоянный мониторинг деятельности организации. На предприятии необходимо обеспечить постоянный мониторинг за исполнением задач, стоящих как перед рядовыми сотрудниками, так и перед сотрудниками

управления. Немаловажным является и анализ всех действий, выполняемых сотрудниками строительной организации. Производя постоянный мониторинг контрольной среды, можно заблаговременно определить риски, возникающие в компании и предотвратить их до возникновения. Как было отмечено ранее, организацию деятельности как всего предприятия, так и отдельного подразделения необходимо начинать с определения и постановки цели, исходя из первого этапа создания эффективной системы внутреннего контроля. Принципами постановки данных целей для предотвращения возможных рисков являются конкретность, актуальность, достижимость, измеримость.

3.2 Совершенствование методов внутреннего контроля строительных организаций в условиях цифровизации

Внедрение новых технологий и автоматизация производства способствует появлению новых возможностей по контролю за экономической деятельностью организации, а также оказывает существенное влияние на все элементы внутреннего контроля [9]. Ключевым фактором, влияющим на данные аспекты внутреннего контроля, является цифровизация.

В области контрольной среды в качестве современного решения в ООО «Строительная компания Олимп» и ООО «Строймонтаж» рекомендуется создание облачных хранилищ и виртуальных систем, которые обеспечивают своевременный доступ ко всей информации, необходимой для строительства. Данные хранилища должны содержать: реестры договоров, контакты поставщиков, счета, закрывающие документы. Доступ к таким хранилищам должен обеспечиваться как с портативных компьютеров, так и с мобильных устройств, что позволяет каждому сотруднику, имеющему доступ к данной информации в соответствии с должностным положением, работать с документами в любой точке мира в любое время суток [3]. Таким образом, в большей степени налаживается связь между сотрудниками бухгалтерии, сметным отделом, управлением и отделом снабжения, доводя этот процесс до

автоматизации. Создание таких хранилищ также позволит исследуемым организациям сэкономить на содержании офиса сотрудников, так как в данных условиях сотрудники способны работать удаленно, на дому.

Для ООО «Строительное управление № 24» рекомендацией по переходу к большему уровню цифровизации является применение электронных и дистанционных курсов для повышения квалификации сотрудников. Повышение квалификации сотрудников, необходимое для организации, проходит для сотрудников управления в очном формате. Данный вид обучения занимает много времени и требует большого количества расходов на командировки и проживание [22]. Внедрение дистанционного обучения позволяет сократить эти расходы и дает возможность повышать свою квалификацию в удобное для сотрудника нерабочее время.

Технологии анализа данных также могут помочь организациям выявлять риски и предотвращать потенциальные проблемы. В данном аспекте современным решением для ООО «Строительная компания Олимп», ООО «Строительное управление № 24» и ООО «Строймонтаж» является обнаружение неисправности оборудования посредством мониторинга данных с датчиков и анализа аудио- и видеозаписей. Данное нововведение поможет предпринять меры по устранению проблем до того, как они приведут к серьезным последствиям. Таким образом, анализ данных станет мощным инструментом для принятия управленческих решений и улучшения эффективности внутреннего контроля организации. Он позволяет выявлять возможности для оптимизации бизнес-процессов, повышения производительности и улучшения качества продукции или услуг.

Наибольшего эффекта от перехода к цифровизации можно достичь в таком аспекте деятельности строительных организаций, как процедуры внутреннего контроля, а именно – ведение электронного документооборота. В ООО «Строительное управление № 24» процедуры электронного документооборота четко отлажены и значительно облегчают работу сотрудникам всех отделов, в частности – отдела бухгалтерии. В ООО

«Строительная компания Олимп» данные процедуры находятся на низком уровне, так как не у всех сотрудников есть доступ к площадкам документооборота, что усложняет работу заставляет их многократно дублировать свои действия в части поиска и обработки документации: договоров, счетов, закрывающих документов. Электронное согласование договоров и операций является очень важным применением цифровых технологий. Оно позволяет организациям значительно упростить и ускорить процесс согласования и подписания документов. С использованием электронных систем согласования, все необходимые документы могут быть предоставлены уполномоченным лицам для рассмотрения и санкционирования онлайн. Это позволяет избежать необходимости передачи бумажных версий документов и их физического перемещения между участниками процесса. В ООО «Строймонтаж» электронный документооборот отсутствует, что значительно усложняет работу сотрудников организации, так как большая часть контрагентов предпочитает отправлять и подписывать документы электронным способом, нежели почтой. Отправка любой документации почтой увеличивает сроки поступления корреспонденции и зачастую велик риск того, что ответственный сотрудник не получит вовремя необходимые для работы оригиналы документов или они могут затеряться в пути [6]. Таким образом, сокращается время, которое требуется на передачу, ожидание и обработку документов. Повышение прозрачности этих процессов и сокращение рисков обхода этапов контроля достигается путем сохранения следов проверки и комментариев, оставленных ответственными лицами при рассмотрении документов при электронном согласовании документов. Вся информация, включая комментарии и решения, остается в системе и может быть доступна для всех участников процесса [27]. Кроме того, процедура электронного согласования позволяет существенно сократить время, требуемое на принятие решений. Благодаря автоматизированному процессу обработки документов, подписантам становится доступна актуальная версия договора в кратчайшие сроки. Это

ускоряет процесс согласования и повышает эффективность работы организации.

В целом, электронное согласование договоров и операций предоставляет множество преимуществ, включая сокращение времени и риска ошибок, повышение прозрачности и улучшение процесса принятия решений [11]. Это одно из важных применений цифровой трансформации, которое помогает организациям повысить эффективность своей деятельности.

Одним из наиболее трудоемких процессов в ООО «Строительная компания Олимп» является сверка данных. Внедрение цифровых технологий в процесс сверки данных позволяет значительно упростить и ускорить этот процесс. Автоматическая сверка данных между различными регистрами бухгалтерского учета является наиболее эффективным решением в данной области. Это позволяет проверить согласованность информации между различными участками бухгалтерии и удостовериться, что все данные согласуются и соответствуют правилам и нормам учета, что способствует сокращению ошибок и упрощению процесса формирования финансовой отчетности [21]. Применение цифровых технологий в ООО «Строительная компания Олимп» может наладить работу в разных отделах организации: оформление снабжением сверки данных о поступлениях товарно-материальных ценностей со складским учетом и заказами будет происходить автоматически. Такая сверка помогает контролировать соответствие заказов и фактического поступления товаров, что позволяет выявить возможные расхождения и корректировать процесс снабжения. Таким образом, применение цифровых технологий в ООО «Строительная компания Олимп» позволяет улучшить контроль и точность информации, сократить время на проверку и упростить процесс сверки данных между различными системами и блоками организации [10]. Это важный инструмент для обеспечения надежности и достоверности данных в бухгалтерии и других областях деятельности.

Следующим внедрением в области цифровых технологий в ООО «Строительная компания Олимп», Строительное управление № 24» и ООО «Строймонтаж» является разграничение полномочий и ротация полномочий в организациях посредством создания баз данных и проведения аналитики по различным категориям, облегчающим процесс управления и контроля. Примером использования цифровых технологий является создание базы данных, в которой можно анализировать информацию о сроке пребывания сотрудника на должности [13]. Это поможет в определении необходимости ротации полномочий для обеспечения внутреннего контроля и предотвращения возможных должностных злоупотреблений. Также, цифровые технологии позволяют анализировать информацию о задачах, в которых исполнителем является сотрудник или субъекта контроля, что позволяет организации более эффективно распределить полномочия и увидеть, какие задачи требуют особого внимания и контроля.

Следующим предложением является внедрение средств визуализации данных, которые также могут быть полезны в разграничении полномочий. Они помогают представить данные в понятном и наглядном формате, что упрощает анализ данных и принятие управленческих решений. Создание графиков и диаграмм визуально показывает распределение полномочий и помогает идентифицировать возможные проблемы или неравномерности в работе [8]. Таким образом, внедрение предложенных цифровых технологий играет важную роль в разграничении полномочий и ротации полномочий в организации. Они обеспечивают доступ к нужной информации и позволяют проводить анализ данных по различным категориям, что помогает улучшить контроль и эффективность работы.

Ещё одним предложением для ООО «Строительная компания Олимп», Строительное управление № 24» и ООО «Строймонтаж» является создание автоматизированных систем, которые позволяют контролировать фактическое наличие и состояние объектов, а также ограничивать доступ к ним. Это очень полезно для строительных организаций, особенно на объектах, связанных с

тяжелыми условиями труда. Получать точную информацию о наличии и состоянии товарно-материальных ценностей можно с помощью использования установленных датчиков измерения. Такой контроль позволяет предотвратить потери и нехватку материальных ценностей, а также оптимизировать процессы управления запасами. Для ООО «Строймонтаж» важным решением для контроля и безопасности в условиях высокой текучести кадров является установка охранных систем, систем видеонаблюдения, установка трекеров, которые способствуют снижению риска хищения активов и контролируют перемещение объектов [14]. Данные решения позволяют своевременно выявлять проблемы и производить аналитику по использованию транспорта, что помогает оптимизировать логистику и повысить эффективность использования ресурсов. В целом, автоматизированные системы контроля фактического наличия и состояния, а также ограничения доступа играют важную роль в обеспечении безопасности и эффективности работы организаций. Они позволяют точно контролировать активы, предотвращать потери и оптимизировать использование ресурсов.

Таким образом, предложенные рекомендации по введению цифровизации в ООО «Строительная компания Олимп», Строительное управление № 24» и ООО «Строймонтаж» позволяют проводить анализ внутреннего контроля в режиме реального времени. Автоматический контроль помогает восстановить историю изменений и облегчает анализ данных для выявления нарушений. Эти "следы" также служат доказательством, что система контроля работает и что нарушения могут быть выявлены и пресечены. Использование предиктивных технологий, таких как аналитика данных и машинное обучение, также может повысить эффективность мониторинга. В целом, цифровизация позволяет более эффективно проводить мониторинг внутреннего контроля, облегчает выявление нарушений и предотвращение потенциальных проблем. Однако необходимо учитывать новые риски и принимать соответствующие меры для предотвращения и устранения возможных проблем, связанных с цифровой трансформацией.

Стоит отметить, что цифровизация производства неспособна в полной мере наладить систему внутреннего контроля строительных предприятий, именно поэтому необходимо внести коррективы и постоянно совершенствовать элементы внутреннего контроля, зависящие от следующих характеристик компаний строительной отрасли:

- организационная структура службы внутреннего контроля, зависящая от организационной структуры предприятия;
- уровень квалификации кадрового состава предприятия;
- территориальная отдаленность строительных объектов от головного офиса;
- эффективность организации и централизации бухгалтерского и налогового учёта и отчетности;
- наличие подрядных организаций;
- уровень затрат, которые несет руководство предприятия для создания учетной политики внутреннего контроля и службу по его формированию, проведению и контролю.

Для совершенствования системы внутреннего контроля необходимо соблюдать рекомендации, представленные ниже.

а) рекомендация 1: создание структурного подразделения службы внутреннего контроля. В данной службе будет сформирован кадровый состав, каждый член из которого ответственен за отдельный участок: снабжение, бухгалтерия, сметный отдел, инженерный отдел, юридический отдел, технический надзор и отдел по работе с подрядчиками и контролю выполнения сроков и выполнения строительных работ. В организационной структуре предприятия каждый отдел возглавляет уполномоченное лицо, которое, в свою очередь, также подотчетно сотруднику службы внутреннего контроля, закрепленного за ним. Пример данной структуры представлен на рисунке 8.

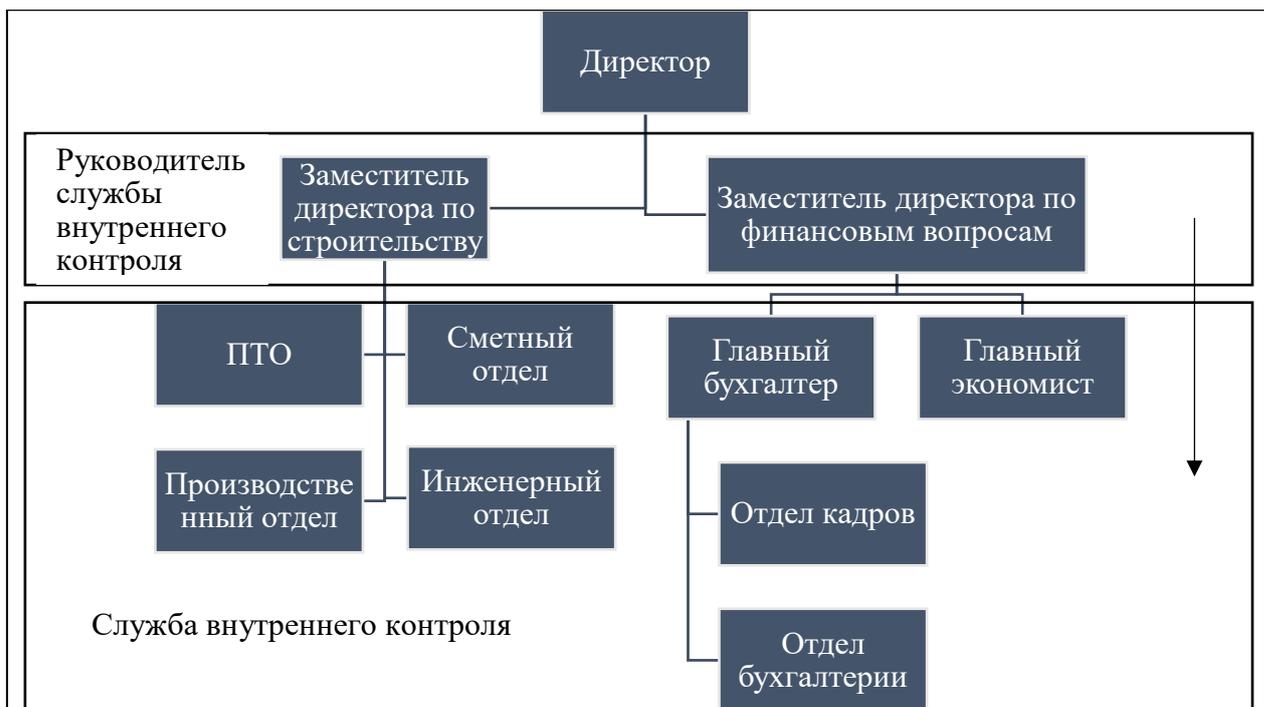


Рисунок 8 – Организационная структура строительной компании

Результаты по рекомендации 1:

- постоянный анализ финансового состояния строительной организации, способствующий контролю за исполнением нормативно-правового законодательства и административным документам, целевым использованием денежных средств организации, а также соответствие сметной и финансово-бюджетной документации;

- контроль за соблюдением достоверности бухгалтерской отчетности компании. Данный результат способствует организации работы в области использования финансовых инвестиций, планирования и учета себестоимости производимых услуг. Также осуществляется контроль за соблюдением правильности финансово-хозяйственных мероприятий, законностью действий сотрудников всех подразделений, выявляются и устраняются факты недостачи и хищения денежных средств;

- проведение организационно-штатных мероприятий. Необходимо регулярное проведение проверок и ревизий, а также предоставление

отчетности о ходе работ и результатах её проведения по каждому подразделению строительной организации. Для высокой эффективности работы службы внутреннего контроля необходимо формирования квалифицированного и ответственного кадрового состава с четким определением должностных обязанностей и ответственностей, закрепленных в трудовых договорах и кадровой политике строительной компании.

Рекомендация 2: определение и документальное закрепление положений, определяющих полномочия по осуществлению внутреннего контроля. Каждый сотрудник службы внутреннего контроля должен быть формально закреплен за определенным отделом. При этом он должен быть квалифицирован в исследуемой области. Так, сотрудник службы внутреннего контроля по вопросам, связанным с бухгалтерией, должен иметь бухгалтерское образование, и, при этом, он не может быть ответственным за внутренний контроль по осуществлению деятельности в производственном отделе.

Результатами по введению рекомендации 2 являются:

- контроль за проведение проверок и ревизий внутри предприятия;
- контроль за соблюдение договорных отношений, заключенных с поставщиками, подрядчиками и заказчиками;
- контроль за соблюдением составлением и соблюдением сроков сдачи бухгалтерской и налоговой отчетности организации;
- контроль за исполнением сроков и качества строительных работ;
- контроль за наличием и движением строительных материалов, отклонением от их сметной стоимости и количеством.

Рекомендация 3: разработка порядка внутреннего финансового контроля. Результатами введения данной рекомендации являются:

- назначение ответственных лиц, задачей которых является анализ финансовой политики организации и результатов её соблюдения;

- сбор информации, на основе которой формируются отчетные документы по составлению и выполнению финансовой стратегии строительной компании;

- составление эффективного алгоритма проведения контрольных мероприятий во всех подразделениях организации на каждом этапе проводимой работы;

- реализация разработанной стратегии управления и контроля предприятий посредством соблюдения нормативно-правовой базы.

Рекомендация 4: составление отчетного документа, характеризующего порядок составления отчетности о результатах проведения работ службой внутреннего контроля строительной организации. Сотрудник службы внутреннего контроля, ответственный за определенное подразделение, составляет отчет о результатах проверки данного подразделения и представляет его непосредственно директору строительной организации. Данный отчет должен содержать перечень нарушений, производимых сотрудниками исследуемого отдела, причинах их возникновения и мероприятия по их устранению и предотвращению повторного нарушения в будущем. После отчета сотрудника службы внутреннего контроля директор принимает решения по оказанию соответствующих мер по решению представленных в отчете проблем.

Результатами рекомендации 4 являются:

- изменение и совершенствование внутренних стандартов и процедур;

- уточнение прав доступа к определенной информации для каждого сотрудника предприятия;

- устранение возможных конфликтов между сотрудниками организации;

- проведение служебных проверок и сохранение дисциплинарной ответственности у ответственных лиц, виновных в найденных нарушениях;

– проведение эффективной кадровой политики в отношении всех подразделений строительной организации.

Предложенные рекомендации позволяют усовершенствовать систему внутреннего контроля строительных организаций, в следствие чего повышается эффективность организации их бизнес-процессов.

3.3 Опыт внедрения программного обеспечения MacroERP для повышения эффективности внутреннего контроля в ООО «Строительное управление № 24»

Для повышения эффективности внутреннего контроля в строительных организациях в условиях цифровизации современным и оптимальным решением является внедрение определенного программного обеспечения. На рынке цифровых технологий становится всё больше новых приложений для оптимизации внутреннего контроля, однако они зачастую имеют множество минусов: высокая стоимость, сложный интерфейс, сбои в использовании, отсутствие определенных компонентов для продуктивной работы всех сотрудников различных подразделений [16]. Данные аспекты нарушают целостность программ и усложняют внедрение сотрудников строительных организаций в программное обеспечение. Наиболее подходящим решением, связующим работу всех подразделений именно в строительной организации является MacroERP. Комплексная автоматизация стройки способна повысить эффективность бизнеса и усовершенствовать внутренний контроль строительной организации. Автоматизированная система управления строительством способствует:

- контролировать выполнение работ по КС;
- исключать простои в строительстве;
- управлять себестоимостью проекта: план - факт;
- оптимизировать документооборот;
- обеспечить своевременные поставки материалов;

– исключить потерю данных при передаче информации из отдела в отдел.

Использование данного программного обеспечения также позволяет наладить организацию и контроль процесса элементов, представленных на рисунке 9.

Одной из начальных функций системы MacroERP является загрузка в программу смет формата Excel, Гранд Смета, а также работа со спецификацией загруженной BIM-модели в модуле Управление проектами. Смета синхронизируется с графиком производства работ, а также на этом этапе автоматически формируется план снабжения, позволяющий своевременно проводить закупки и вести детальный учет ТМЦ, в том числе их стоимости, объемов, а также отклонение фактической цены от плановой.

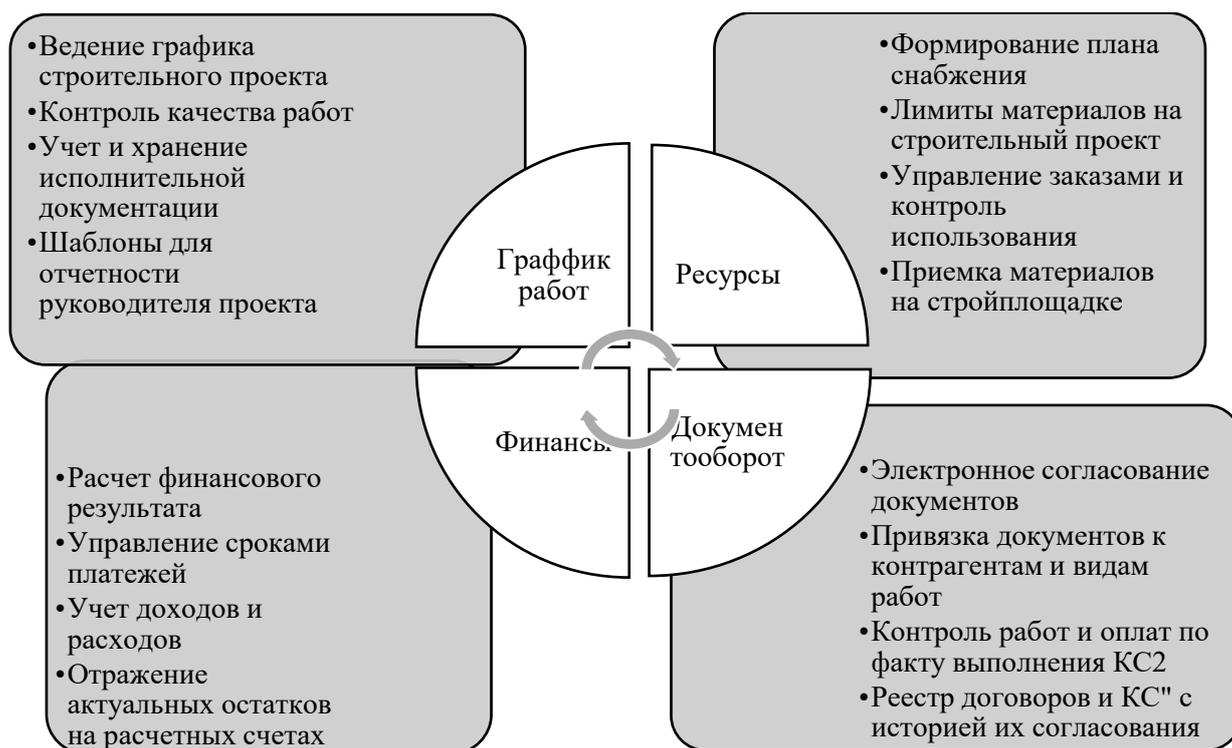


Рисунок 9 – Преимущества автоматизации системы MacroERP

В графике производства работ наглядно фиксируются сроки начала работ, отклонение по срокам и планируемое их окончание. Загружать

документацию можно по ходу выполнения работ, а также в программе предусмотрены инструменты, позволяющие выявлять нарушения, которые, в свою очередь, настроены на автоматическую отправку уведомлений и отчетов о ходе строительства [9]. Одним из преимуществ MacroERP является доступность: любой пользователь может открыть необходимый отчет о ходе строительства с мобильного устройства из любой точки мира в любое удобное время суток. Данная система имеет настройки ролей сотрудников по должностям с личным кабинетом каждого и правами доступа.

В модуле «Снабжение» созданы все инструменты для управления закупками и отслеживанием за движением товарно-материальных ценностей. Одним из наиболее значимых аспектов данного модуля является комплексное поэтапное ведение учета товарно-материальных ценностей: от создания заявки до их последующего согласования с руководством и реализации. Функция привязки заявок к плану снабжения и списание товарно-материальных ценностей, согласно определенным строительным проектам, позволяет исключить возможность заказа отделом снабжения лишних позиций, хищения и завышения стоимости. Стоит отметить, что ещё одним достоинством данного блока является способность отслеживать пользователем остатки на складах и движение материалов начиная с момента их поступления и до фактического использования на строительной площадке или передаче подрядчику.

Работать с контрагентами посредством формирования, утверждения и заключения договоров MacroERP позволяет в модуле «Контракты». Сотрудникам доступны такие функции, как:

- настройка гибкой схемы согласования любых документов, в том числе строительных и других контрактов;
- отслеживание выполненных работ по договорам и оплаты по ним, в том числе всех ТМЦ, которые будут фиксироваться по тем или иным договорам с помощью КС-2 и КС-3;

– самостоятельное формирование необходимых актов и проверка актов от подрядчиков при необходимости.

Модуль «Финансы» позволяет автоматизировать все финансовые задачи организации. Одной из функций является сопоставление поступлений и расходов по проекту и автоматическое формирование комплексной аналитики в режиме реального времени. Внесенные финансовые операции соотносятся со строительными проектами, закупками ТМЦ, договорными отношениями с контрагентами. Также данный модуль позволяет контролировать и планировать плановые и фактические затраты одного или всех проектов сразу, отслеживать онлайн бюджет, движение денежных средств, управлять финансовыми потоками с помощью платежного календаря с возможностью расширенной статистики и инструментов согласования и акцептования платежей. Как было отмечено ранее, внедрение определенного программного обеспечения способно повысить эффективность деятельности строительной организации и наладить внутренний контроль в ней. Для повышения качества и совершенствования цифровизации руководством ООО «Строительное управление № 24» было принято решение внедрить MacroERP в работу сотрудников всей организации, так как рост компании поспособствовал на увеличение нагрузки всех подразделений организации, а увеличение штаба сотрудников не повлекло за собой сокращение обязанностей уже действующего персонала. Все подразделения организации были одновременно обучены и внедрили систему MacroERP. Особенности цифровизации в строительной отрасли требуют связи всех закупок в рамках единого проекта, поэтому внедрение системы занимает много времени и включает в себя разветвленную команду. MacroERP используется для следующих аспектов повышения эффективности внутреннего контроля: планирование графика работ, ведение документации по договорам для сметчиков, учет КС-2/КС-3 и управление снабжением.

Пример внедрения модуля «Снабжение» в целях повышения внутреннего контроля организации в ООО «Строительное управление №24»:

подрядчик работает в рамках заранее определенного объема, который указан в смете договорного отдела. Когда подрядчику нужен материал, он делает заявку в системе MacroERP. Система предоставляет информацию о движении материалов, остатках и предстоящих платежах, что обеспечивает прозрачность и контроль исполнения графика работ, а также организует их автоматический учет и контроль. Основная задача данного модуля - сопоставление MacroERP с программами, используемыми другими подразделениями. Команда MacroERP является не только разработчиками, но и экспертами в автоматизации строительной отрасли. Повышение оптимизации бизнес-процессов и достижение больших результатов в области внутреннего контроля достигается путем сравнения и обсуждения технических решений сторонних организаций, использующих MacroERP. На начальных этапах внедрения программного обеспечения часто возникают проблемы со стороны сотрудников организации. Именно поэтому одной из важнейших задач руководства является представление и объяснение системы ERP внутри компании. Обучение сотрудников также приносит продуктивные результаты. В ООО «Строительное управление № 24» было принято решение устанавливать рамки и правила, а не применять наказания. Таким образом, сотрудники осознают преимущества внедрения MacroERP. Подрядчики также демонстрируют положительные ожидания, поскольку им предстоит использовать систему MacroERP для отправки смет. Для ООО "Строительное управление № 24" цифровизация бизнес-процессов является способом повышения эффективности внутреннего контроля и, как следствие, создание конкурентного преимущества. Только при помощи цифровизации и внедрения MacroERP можно точно определить, куда движется бизнес, прогнозировать его результаты и масштабироваться. В настоящее время в ООО "Строительное управление № 24" выделяются три ключевых направления повышения эффективности внутреннего контроля посредством цифровизации:

- исключение повторяющихся действий. Зачастую встречаются следующие проблемы: затраты большего времени сотрудниками на рутинные

задачи, длительная подготовка документов, повторный запрос информации. Данные действия отнимают много времени, в результате чего страдают экономика проекта и конечные потребители. В данном аспекте введение цифровизации позволяет исключить дублирование и автоматизировать рутинные задачи;

- минимизация человеческого фактора. Введение чек-листов позволяет пользователю убедиться в корректности всех этапов проводимой работы, что способствует минимизировать человеческий фактор и сделать процессы на стройке предсказуемыми и управляемыми;

- создание цифровой экосистемы. В строительной компании используется множество различных программ, поэтому необходимо настроить корректный обмен данными между ними. Создание такой цифровой экосистемы позволит сотрудникам более эффективно работать и улучшит взаимодействие между различными отделами и программами.

Таким образом, опыт внедрения ООО «Строительное управление №24» программного обеспечения MacroERP является положительным и способствует повышению эффективности внутреннего контроля организации. Именно поэтому автором рекомендуется внедрение данного программного обеспечения во все исследуемые организации. Внедрение MacroERP главным образом способствует устранению постоянных ошибок, совершаемых персоналом, «прозрачности» ведения бизнеса как для сотрудников организации, так и для управления ООО «Строительная компания Олимп» и ООО «Строймонтаж», а также поможет повысить уровень цифровизации.

Стоит отметить, что для получения положительного экономического эффекта от внедрения и эффективной работы программного обеспечения основополагающим является именно определение цели его использования для достижения поставленных результатов. Для исследуемой организации были определены следующие задачи для реализации проекта:

- сокращение времени на процедуры отслеживания дебиторской и кредиторской задолженности;

- повышение эффективности оперативного финансового контроля и контроля за учетом, распределением, перераспределением и списанием строительных материалов в соответствии с их сметной стоимостью;

- упрощение ведения электронного документооборота внутри организации в аспекте согласования документации, а также ведение электронного документооборота с поставщиками и подрядчиками, касаясь не только бухгалтерской, но и сметной и инженерно-технической документации;

Для определения экономического эффекта от внедряемого программного обеспечения MacroERP необходимо определить объем времени, которое сотрудники каждого подразделения тратят на решение поставленных задач до и после внедрения программного обеспечения. Примерный размер экономического эффекта в финансовом выражении можно определить следующими способами:

- предполагаемая ежемесячная сумма снижения расходов определяется путем произведения полученного времени и среднего заработка сотрудников, вовлеченных в процесс внедрения MacroERP;

- отсутствие необходимости расширения штата вследствие сокращения затрат на осуществление дублирующих действий и передача сотрудникам дополнительных функций и полномочий;

Данное программное обеспечение способствует совершенствованию деятельности всех сфер предприятия. Положительный экономический эффект достигается за счет сокращения неостребованных бумажных отчетов, времени на обработку и передачу данных, а также автоматизации значительной части этапов проводимых сотрудниками действий. Стоит отметить, что методы оценки финансовых результатов при внедрении программного обеспечения изучены недостаточно, именно поэтому полученные результаты от внедрения данного обеспечения будут отражать качественные характеристики конкретного проекта с учетом специфики особенностей строительной организации.

Заключение

Оценка каждого элемента системы внутреннего контроля является хорошим подходом для более детальной и точной оценки эффективности каждого элемента. Это позволяет выявить узкие места в системе контроля и сосредоточить усилия на их улучшении. Важным аспектом оценки системы внутреннего контроля является регулярность. Она должна проводиться каждые полгода. Это позволяет отслеживать изменения и эффективность системы во времени, а также своевременно выявлять и устранять возможные проблемы. При оценке системы внутреннего контроля также рекомендуется привлекать внешних аудиторов для проведения независимых аудиторских проверок. Это позволяет получить объективную оценку и экспертное мнение о надежности системы внутреннего контроля.

Разработка соответствующих документов необходима для организации внутреннего контроля. Обязательными для исполнения документами, определяющими процедуры и методы организации внутреннего контроля, являются: положение о внутреннем контроле, приказы о проведении внутреннего контроля, план мероприятий внутреннего контроля. Также необходимо регулярное проведение обучения и подготовка сотрудников по вопросам внутреннего контроля, чтобы у них было достаточное понимание принципов и методов контроля. Это помогает повысить эффективность системы и улучшить понимание необходимости соблюдения правил и процедур контроля. Все эти меры помогут улучшить организацию внутреннего контроля и обеспечить более надежную и эффективную работу организации.

Важнейшим элементом организации высокой эффективности деятельности строительной организации является осуществление и постоянное совершенствование внутреннего контроля, способствующее повышению уровня рентабельности, сохранению и повышению величины активов, а также повышению конкурентоспособности на рынке строительных

услуг. Эффективность и оперативность принятия управленческих решений зависит от конкретности и обоснованности постановки целей достижения финансового результата предприятия.

Внутренний контроль является определяющей руководством предприятия системой мер, позволяющей контролировать эффективное выполнение всеми сотрудниками своих задач и соблюдение полномочий на каждом этапе деятельности. Также для работы строительной организации необходимо соблюдать экономическую целесообразность и законность совершаемых действий как со стороны руководства организации, так и со стороны каждого отдельного сотрудника. Создание эффективной системы внутреннего контроля строительной организации способствует:

- снижению и предотвращению возникающих рисков, сохранению экономической безопасности предприятия от внешних и внутренних источников;
- обеспечению конкурентоспособности строительной организации, посредством принятия грамотных управленческих решений и постоянного мониторинга;
- рациональному использованию материальных и нематериальных ресурсов.

Основными этапами разработанной системы внутреннего контроля для строительных организаций являются:

- определение цели.

Принципы: преобладание суммы двух критериев над третьим (экономия, скорость и качество выполнения строительных работ).

Процедуры: анализ рынка строительных услуг, грамотное формирование цели, донесение цели до сотрудников организации.

- создание контрольной среды.

Принципы: распределение ответственности и полномочий, создание корпоративной культуры, назначение ответственных лиц и создание управленческих должностей.

Процедуры: создание комфортной среды для привлечения и сохранения квалифицированного кадрового состава и контролирующих органов, выбор политики кадрового обеспечения исходя из экстенсивного и интенсивного принципов.

- создание информационно-коммуникативной системы.

Принципы: доступность, безопасность, гибкость, эффективность, оперативность и персонализация.

Процедуры: проведение цифровизации в области документооборота во внутренней и внешней системе контрольной среды строительной организации, создание общедоступного информационно-коммуникативного поля посредством внедрение программного обеспечения MacroERP.

- Оценка рисков и мониторинг.

Принципы: конкретность, актуальность, достижимость, измеримость.

Процедуры: мониторинг контрольной среды на каждом уровне деятельности организации, выявление рисков для последующего их предотвращения.

Основными рекомендациями по совершенствованию системы внутреннего контроля в строительных организациях являются:

- создание структурного подразделения службы внутреннего контроля;
- определение и документальное закрепление положений, определяющих полномочия по осуществлению внутреннего контроля;
- разработка порядка проведения внутреннего финансового контроля;
- составление отчетного документа, характеризующего порядок составления отчетности о результатах проведения работ службой внутреннего контроля строительной организации.

Список используемой литературы и используемых источников

1. Алиханова, Т.М. Структурные особенности формирования концепции устойчивого развития региона / Т.М. Алиханова // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2019. – № 5-1. – С. 312–318.
2. Андреева, С.Ю. IT-Технологии в учетно-аналитическом обеспечении в целях управления организацией / С.Ю. Андреева, Д.С. Шлычков // Экономические науки. – 2019. – № 175. – С. 147–153.
3. Бабенко, И.И. Организация анализа и исполнения требований заинтересованных сторон / И.И. Бабенко // Инновации и инвестиции. – 2019. – № 5. – С. 93–95.
4. Бабенко, И.И. Роль бизнес-анализа в формировании нефинансовой отчетности / И.И. Бабенко // Российский экономический интернет-журнал. – 2019. – № 1. – С. 1–10.
5. Басова, М.М. Анализ нефинансовых рисков в условиях устойчивого развития торговой компании на основе стейкхолдерского подхода / М.М. Басова // Национальные интересы: приоритеты и безопасность, 2020. – № 3. – С. 415–430.
6. Белоглазка О.А., Филимонов А.Е., Актуальные проблемы внутреннего контроля в коммерческих организациях // Инновационные аспекты развития науки и техники. 2020. С. 99–104.
7. Бердникова Лейла Фархадовна Особенности, задачи и этапы проведения комплексного управленческого анализа деятельности современной организации // Хуманитарни Балкански изследвания. 2019. №1 (3).
8. Бердникова Лейла Фархадовна, Гаврилов Дмитрий Викторович Анализ финансового состояния как инструмент поиска путей устойчивого развития организации // КНЖ. 2017. №4 (21).
9. Бушева А.Ю. Проведение ревизии торговой организации. // Роль инноваций в трансформации и устойчивом развитии общества»: материалы

Международной научно-практической конференции (Саранск, 18-19 апр. 2023 г.) Саранск: ООО «Типография Рузаевский печатник», 2023. С. 486-490.

10. Гизатуллина, О.М. Важность нефинансовых показателей отчетности об устойчивом развитии экономических субъектов при принятии управленческих решений / О.М. Гизатуллина // Russian Journal of Management. – 2019. – № 2. Том 7. – С. 41–45

11. Гусев, А.А. Цифровизация трудовых отношений и ее влияние на производительность труда и стоимость компаний / А.А. Гусев // Экономика. Налоги. Право. – 2019. – № 6. – С. 39–47.

12. Данеева, Ю.О. Зачем компаниям стратегия устойчивого развития / Ю.О. Данеева // Вектор экономики. – 2019. – № 8. – С. 1–8.

13. Ефимова, О.В. Финансово-аналитические инструменты устойчивого развития экономических субъектов: учебник / О.В. Ефимова, М.М. Басова [и др.]; Финуниверситет; под редакцией О.В. Ефимовой. – Москва: КноРус. – 2019. – 178 с.

14. Ефимова, О.В. Разработка отчета о целях устойчивого развития для бизнеса и инвесторов / О.В. Ефимова // Аудит. – 2019. – № 7-8. – С. 40–46.

15. Земсков, В.В. Внутренний контроль и аудит в системе экономической безопасности хозяйствующего субъекта: учебное пособие / В.В. Земсков. – Москва: Прометей. – 2019. – 158 с.

16. Зенкина, И.В. Повышение информативной и аналитической ценности публичной нефинансовой отчетности / И.В. Зенкина // Международный бухгалтерский учет. – 2019. – № 1 (451). Том 22. – С. 4–23.

17. Зенкина, И.В. Траектория развития и актуальные тренды интегрированной отчетности: международный и российский аспекты / И.В. Зенкина // Международный бухгалтерский учет. – 2019. – № 10 (460). Том 22. – С. 1088–1110.

18. Измайлова, М.А. Корпоративная социальная ответственность российских ТНК как фактор устойчивого развития глобального общества /

М.А. Измайлова // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2019. – № 2. – С. 213–227.

19. Информация Минфина России N ПЗ-11/2013 «Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».

20. Кашковская, М.С. Сравнительный анализ интегрированных отчетов в общемировой практике / М.С. Кашковская // Инновационное развитие экономики. – 2019. – № 5-1. – С. 226–232.

21. Кулакова, Е.Н. Партнерство со стейкхолдерами: алгоритм взаимодействия / Е.Н. Кулакова // Аудитор. – 2019. – № 12. Том 5. – С. 29–33.

22. Куприянова, Л.М. Информационно-аналитическое обеспечение устойчивого развития организации: интеллектуальный и человеческий капитал / Л.М. Куприянова, Т.В. Петрусевич // Экономика. Бизнес. Банки. – 2019. – № 5 (31). – С. 26–49.

23. Лепсая В.В. Развитие системы внутреннего контроля как элемента экономической безопасности хозяйствующего субъекта // Вестник Евразийской науки. — 2022 № 1.

24. Моисеева, Е.Н. Опыт формирования нефинансовых отчетов на предприятиях / Е.Н. Моисеева // Учет. Анализ. Аудит. – 2019. – № 6. – С. 76–86.

25. Нгуен, Т.Х.М. Влияние цифровизации на организацию системы внутреннего контроля / Т.Х.М. Нгуен // Проблемы экономики и юридической практики. – 2021. – № 2. Том 17. – С. 145-149.

26. Осипова, И.А. Значение нефинансовой информации экономического субъекта для стейкхолдеров / И.А. Осипова // Образование и право. – 2019. – № 9. – С. 98–103.

27. Петров, А.М. Российская и зарубежная модель устойчивого развития на основе данных статистики социально-экономических измерений:

практические аспекты / А.М. Петров // *Modern Economy Success*. – 2019. – № 5. – С. 126–133.

28. Погодина, Т.В. Экономическая безопасность и ее роль в обеспечении устойчивого развития России / Т.В. Погодина // *Инновационное развитие экономики*, 2020. – № 1. – С. 190-195.

29. Прудникова, А.А. "Зеленая экономика" как драйвер устойчивого развития / А.А. Прудникова, А.Ф. Мудрецов // *Экономика и математические методы*. – 2020. – № 2. – С. 32–39.

30. Растеряев, К.О. Управление устойчивым развитием в российских компаниях: специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Растеряев Константин Олегович; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва. – 2019. – 175 с. – Библиогр.: с. 96–132.

31. Рожнова, О.В. Архитектура учетной сферы в контексте цифровизации / О.В. Рожнова // *Аудиторские ведомости*. – 2019. – № 4. – С. 22–24.

32. Сапожникова, Н.Г. Подкатегория "права человека" в отчетности в области устойчивого развития / Н.Г. Сапожникова, Ж.А. Кеворкова // *Современная экономика: проблемы и решения*, 2020. – № 1. – С. 157–167.

33. Седаш, Т.Н. Направления и инструменты финансирования "зеленых" проектов в концепции устойчивого развития экономики / Т.Н. Седаш, Е.Б. Тютюкина, И.Н. Лобанов // *Экономика. Налоги. Право*. – 2019. – № 12 (5). – С. 52–60.

34. Сорокина, В.В. Анализ современной политики в области устойчивого развития экономических субъектов / В.В. Сорокина, В.В. Шнайдер, А.П. Данилов // *Russian Journal of Management*. – 2019. – № 2. – С. 76–80.

35. Abernethy, Margareth A. "Firm Culture and Internal Control System." *Accounting and Finance* 63.3 (2023).

36. Boulhaga, Mounia. "The Effect of Internal Control and Corporate Social Responsibility On Conditional Accounting Conservatism: Evidence From France." *The Journal of Corporate Accounting & Finance* 34.2 (2023).
37. Cheng, Weixuan. *The Stages of Enterprise Digital Transformation and Its Impact On Internal Control: Evidence From China*. [S.l.] : SSRN.
38. Christensen, Leif. "Internal Audit: A Case Study of Impact and Quality of an Internal Control Audit." *International Journal of Auditing : IJA* 26.3 (2022).
39. Jokipii, Annukka. "Quo Vadis, Internal Auditing?: A Vision for Internal Auditing in 2030." *International Journal of Auditing : IJA* 28.1 (2024).

Приложение А

Бухгалтерский баланс ООО «Строительная компания Олимп» на 31 декабря 2022 года

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2022 г.

	Коды	
Форма по ОКУД	0710001	
Дата (число, месяц, год)	31 12 2022	
Организация <u>ООО "Строительная компания ОЛИМП"</u>	по ОКПО	38180282
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	4003040087
Вид экономической деятельности <u>Строительство жилых и нежилых зданий</u>	по ОКВЭД 2	41.2
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Общество с ограниченной ответственностью / Частная ответственность</u>	по ОКФС / ОКФС	12300 18
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384
Местонахождение (адрес) 249033, Калужская Область, г. Обнинск, пр-кт Ленина, д. 12/4		
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ		
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора <u>ООО "АФ" АУДИТСТРОЙИНДУСТРИЯ "</u>		
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	4003040087
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ОГРНИП	1184027004367

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	19 553	35 802	47 683
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	в том числе:				
	расчеты по предоставленным займам		-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	1 124	412	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	в том числе:				
	расходы будущих периодов	1191	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	20 676	36 214	47 683
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	637 698	92 340	13 518
	в том числе:				
	материалы	1211	481 538	2 931	1 264
	товары	1212	32 979	1 812	372
	незавершенное производство	1213	123 181	87 597	11 882
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	15 393	1 349	-
	Дебиторская задолженность	1230	227 204	208 253	189 154
	в том числе:				
	расчеты по авансам выданным	1231	182 661	135 794	91 270
	расчеты с покупателями и заказчиками	1232	21 591	72 305	97 633

Рисунок А.1 - Бухгалтерский баланс ООО «Строительная компания Олимп» на 31 декабря 2022 года

Продолжение Приложения А

	расчеты по налогам и сборам	1233	11 143	71	56
	расчеты с подотчетными лицами	1234	1	-	3
	расчеты с прочими поставщиками и подрядчиками	1235	7 888	83	180
	расчеты по претензиям	1236	-	-	12
	расчеты с персоналом по прочим операциям	1237	3 920	-	-
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	12 426	41 030	15 107
	в том числе:				
	деPOSITные счета	1241	-	18 583	-
	расчеты по предоставленным займам	1242	12 426	22 447	15 107
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	7 887	217 083	139 173
	Прочие оборотные активы	1260	2 108	3 915	6 985
	в том числе:				
	расходы будущих периодов	1261	810	2 967	3 104
	НДС по авансам и предоплатам	1262	1 298	948	3 881
	НДС при исполнении обязанностей налогового агента	1263	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	902 716	563 970	363 937
	БАЛАНС	1600	923 392	600 184	411 621

Рисунок А.2 - Бухгалтерский баланс ООО «Строительная компания Олимп»
на 31 декабря 2022 года

Продолжение Приложения А

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабрь 2022 г.	На 31 декабрь 2021 г.	На 31 декабрь 2020 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10	10
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(34 823)	15 300	18 286
	Итого по разделу III	1300	(34 823)	15 300	18 286
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	12 411	3 605	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	5 771	21 166	41 799
	Итого по разделу IV	1400	18 182	24 771	41 799
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	97 266	102 600	12 298
	Кредиторская задолженность	1520	842 758	457 503	339 227
	в том числе:				
	расчеты с поставщиками и подрядчиками	1521	672 561	384 898	284 024
	расчеты по авансам полученным	1522	163 647	62 887	24 310
	расчеты по налогам и сборам	1523	6 406	9 709	30 112
	расчеты по социальному страхованию	1524	-	-	751
	расчеты по оплате труда	1525	-	-	10
	расчеты с подотчетными лицами	1526	88	1	12
	расчеты с прочими поставщиками и подрядчиками	1527	56	8	8
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	в том числе:				
	резерв предстоящих расходов по отпускам		-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	в том числе:				
	НДС по авансам и предоплатам выданным		-	-	-
	Итого по разделу V	1500	940 024	560 102	351 525
	БАЛАНС	1700	923 392	600 184	411 621

Руководитель  Сироткин Олег Александрович
(подпись) (расшифровка подписи)

6 марта 2023 г.

Рисунок А.3 - Бухгалтерский баланс ООО «Строительная компания Олимп»
на 31 декабря 2022 года

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах ООО «Строительная компания Олимп» на 2022

год

Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2022 г.				
		Форма по ОКУД	Коды	
		Дата (число, месяц, год)	0710002	
Организация ООО "Строительная компания ОЛИМП"		по ОКПО	31	12 2022
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	38190262	
Вид экономической деятельности Строительство жилых и нежилых зданий		по ОКВЭД 2	4003040087	
Организационно-правовая форма / форма собственности		по ОКФС / ОКФС	41.2	
Общество с ограниченной ответственностью / Частная ответственность		по ОКЕИ	12300	16
Единица измерения: в тыс. рублей			384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2022 г.	За Январь - Декабрь 2021 г.
	Выручка	2110	281 627	630 641
	Себестоимость продаж	2120	(259 552)	(594 488)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	22 075	36 153
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(35 294)	(57 527)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(13 219)	(21 374)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	1 405	671
	Проценты к уплате	2330	(10 341)	(12 140)
	Прочие доходы	2340	15 794	90 180
	Прочие расходы	2350	(31 280)	(45 315)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(37 641)	12 022
	Налог на прибыль	2410	(8 072)	(4 629)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	(0)	(1 435)
	отложенный налог на прибыль	2412	(8 072)	(3 194)
	Прочее	2460	(890)	(1 314)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(46 603)	6 079

Рисунок Б.1 - Отчет о финансовых результатах ООО «Строительная компания Олимп» на 2022 год

Приложение В

Бухгалтерский баланс ООО «Строительное управление № 24» на 31 декабря 2022 года

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2022 г.

	Форма по ОКУД	Коды		
		0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2022
Организация <u>ООО "Строительное управление №24"</u>	по ОКПО	38190262		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	6732038765		
Вид экономической деятельности <u>Строительство жилых и нежилых зданий</u>	по ОКВЭД 2	41.2		
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность</u>	по ОКОПФ / ОКФС	12300	16	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		
Местонахождение (адрес) <u>214013, Смоленская обл, Смоленск г, Черняховского ул, д. № 4, кв. 1</u>				
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	<input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ			
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора <u>ООО " АФ " АУДИТСТРОЙИНДУСТРИЯ "</u>				
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	6730026059		
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ОГРНИП	1026701443120		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	24 215	13 816	6 177
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	508	-	-
	в том числе:				
	расчеты по предоставленным займам		508	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	1 097	444	259
	Прочие внеоборотные активы	1190	29	38	3 391
	в том числе:				
	расходы будущих периодов	1191	29	38	3 391
	Итого по разделу I	1100	25 849	14 298	9 827
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	468 417	587 385	52 124
	в том числе:				
	материалы	1211	281 538	2 931	1 264
	товары	1212	3 698	1 812	372
	незавершенное производство	1213	183 181	582 642	50 488
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	10 774	75 256	284
	Дебиторская задолженность	1230	762 650	167 686	61 446
	в том числе:				
	расчеты по авансам выданным	1231	563 146	135 794	41 270
	расчеты с покупателями и заказчиками	1232	176 552	31 738	19 925

Рисунок В.1 - Бухгалтерский баланс ООО «Строительное управление № 24» на 31 декабря 2022 года

Продолжение Приложения В

расчеты по налогам и сборам	1233	11 143	71	56
расчеты с подотчетными лицами	1234	1	-	3
расчеты с прочими поставщиками и подрядчиками	1235	7 888	83	180
расчеты по претензиям	1236	-	-	12
расчеты с персоналом по прочим операциям	1237	3 920	-	-
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	18 876	120
в том числе:				
депозитные счета	1241	-	18 583	120
расчеты по предоставленным займам	1242	-	293	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	143 212	1 321	4 741
Прочие оборотные активы	1260	144 969	17 449	8 968
в том числе:				
расходы будущих периодов	1261	810	6 967	3 104
НДС по авансам и предоплатам	1262	143 941	10 482	4 060
НДС при исполнении обязанностей налогового агента	1263	218	-	1 804
Итого по разделу II	1200	1 530 022	867 973	127 683
БАЛАНС	1600	1 555 871	882 271	137 510

Рисунок В.2 - Бухгалтерский баланс ООО «Строительное управление № 24»
на 31 декабря 2022 года

Продолжение Приложения В

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	100	100	100
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	209 247	75 593	57 429
	Итого по разделу III	1300	209 347	75 693	57 529
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	632 807	38 963
	Отложенные налоговые обязательства	1420	769	152	306
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	769	632 959	39 269
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	9 300	2 325	54 304
	Кредиторская задолженность	1520	1 266 933	169 145	103 373
	в том числе:				
	расчеты с поставщиками и подрядчиками	1521	396 736	96 540	48 170
	расчеты по авансам полученным	1522	863 647	62 887	24 310
	расчеты по налогам и сборам	1523	6 406	9 709	30 112
	расчеты по социальному страхованию	1524	-	-	751
	расчеты по оплате труда	1525	-	-	10
	расчеты с подотчетными лицами	1526	88	1	12
	расчеты с прочими поставщиками и подрядчиками	1527	56	8	8
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	5 485	2 116	1 164
	в том числе:				
	резерв предстоящих расходов по отпускам		5 485	2 116	1 164
	Прочие обязательства	1550	64 037	33	1 751
	в том числе:				
	НДС по авансам и предоплатам выданным		64 037	33	1 751
	Итого по разделу V	1500	1 345 755	173 619	160 592
	БАЛАНС	1700	1 555 871	882 271	257 390

Руководитель



(подпись)

Батуро Павел Сергеевич
(расшифровка подписи)

6 марта 2023 г.

Рисунок В.3 - Бухгалтерский баланс ООО «Строительное управление № 24»
на 31 декабря 2022 года

Приложение Г

Отчет о финансовых результатах ООО «Строительное управление № 24» на 2022 год

Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2022 г.				
			Коды	
			0710002	
			31	12 2022
			38190262	
			6732038765	
			41.2	
			12300	16
			384	
Организация	ООО "Строительное управление №24"	по ОКПО		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН		
Вид экономической деятельности	Строительство жилых и нежилых зданий	по ОКВЭД 2		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность	по ОКOPФ / OKФC		
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2022 г.	За Январь - Декабрь 2021 г.
	Выручка	2110	3 110 005	1 469 517
	Себестоимость продаж	2120	(2 779 541)	(1 322 673)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	330 464	146 844
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(46 287)	(34 064)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	284 177	112 780
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	246	989
	Проценты к уплате	2330	(44 269)	(17 234)
	Прочие доходы	2340	9 631	6 383
	Прочие расходы	2350	(77 101)	(77 860)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	172 684	25 058
	Налог на прибыль	2410	(38 933)	(6 861)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	(38 969)	(7 199)
	отложенный налог на прибыль	2412	36	338
	Прочее	2460	(97)	(33)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	133 654	18 164

Рисунок Г.1 - Отчет о финансовых результатах ООО «Строительное управление № 24» на 2022 год

Продолжение Приложения Г

Форма 0710002 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2022 г.	За Январь - Декабрь 2021 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	133 654	18 164
	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель



(печ. имя)

Затуро Павел Сергеевич
(расшифровка подписи)

6 марта 2023 г.

Рисунок Г.2 - Отчет о финансовых результатах ООО «Строительное управление № 24» на 2022 год

Приложение Д

Бухгалтерский баланс ООО «Строймонтаж» на 31 декабря 2022 года

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2022 г.

<p>Организация <u>ООО "Строймонтаж"</u></p> <p>Идентификационный номер налогоплательщика</p> <p>Вид экономической деятельности <u>Строительство жилых и нежилых зданий</u></p> <p>Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность</u></p> <p>Единица измерения: в тыс. рублей</p> <p>Местонахождение (адрес) <u>445351, Самарская область, г.о. Жигулевск, г Жигулевск, мкр Г-1, д. 9</u></p> <p>Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ</p> <p>Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора <u>ООО "АФ" АУДИТСТРОЙИНДУСТРИЯ "</u></p> <p>Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора</p> <p>Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th colspan="3">Коды</th> </tr> <tr> <td colspan="3">Форма по ОКУД</td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">0710001</td> </tr> <tr> <td>Дата (число, месяц, год)</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">31</td> <td style="text-align: center;">12</td> <td style="text-align: center;">2022</td> </tr> <tr> <td colspan="3">по ОКПО</td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">38190262</td> </tr> <tr> <td colspan="3">ИНН</td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">6345023948</td> </tr> <tr> <td colspan="3">по ОКВЭД 2</td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">41.2</td> </tr> <tr> <td colspan="2">по ОКФС / ОКФС</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">12300</td> <td style="text-align: center;">16</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2">по ОКЕИ</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">384</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <tr> <td style="width: 60%;">ИНН</td> <td style="width: 40%; text-align: center;">6345023948</td> </tr> <tr> <td>ОГРН / ОГРНИП</td> <td style="text-align: center;">1126382001965</td> </tr> </table>	Коды			Форма по ОКУД			0710001			Дата (число, месяц, год)			31	12	2022	по ОКПО			38190262			ИНН			6345023948			по ОКВЭД 2			41.2			по ОКФС / ОКФС			12300	16		по ОКЕИ			384			ИНН	6345023948	ОГРН / ОГРНИП	1126382001965
Коды																																																		
Форма по ОКУД																																																		
0710001																																																		
Дата (число, месяц, год)																																																		
31	12	2022																																																
по ОКПО																																																		
38190262																																																		
ИНН																																																		
6345023948																																																		
по ОКВЭД 2																																																		
41.2																																																		
по ОКФС / ОКФС																																																		
12300	16																																																	
по ОКЕИ																																																		
384																																																		
ИНН	6345023948																																																	
ОГРН / ОГРНИП	1126382001965																																																	

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	9 564	13 156	21 299
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	в том числе:				
	расчеты по предоставленным займам		-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	0	-	449
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	в том числе:				
	расходы будущих периодов	1191	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	0	0	449
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	0	10 480	4 429
	в том числе:				
	материалы	1211	0	2 931	1 264
	товары	1212	0	1 812	372
	незавершенное производство	1213	0	5 737	2 793
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	980	261	1 155
	Дебиторская задолженность	1230	87 078	73 730	25 823
	в том числе:				
	расчеты по авансам выданным	1231	45 535	24 427	12 310
	расчеты с покупателями и заказчиками	1232	21 591	49 149	13 262

Рисунок Д.1 - Бухгалтерский баланс ООО «Строймонтаж» на 31 декабря 2022 года

Продолжение Приложения Д

	расчеты по налогам и сборам	1233	11 143	71	56
	расчеты с подотчетными лицами	1234	1	-	3
	расчеты с прочими поставщиками и подрядчиками	1235	7 888	83	180
	расчеты по претензиям	1236	-	-	12
	расчеты с персоналом по прочим операциям	1237	3 920	-	-
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	в том числе:				
	деPOSITные счета	1241	-	-	-
	расчеты по предоставленным займам	1242	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	576	903	1 212
	Прочие оборотные активы	1260	513	513	513
	в том числе:				
	расходы будущих периодов	1261	513	513	513
	НДС по авансам и предоплатам	1262	-	-	-
	НДС при исполнении обязанностей налогового агента	1263	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	98 710	99 043	54 431
	БАЛАНС	1600	98 710	99 043	54 880

Рисунок Д.2 - Бухгалтерский баланс ООО «Строймонтаж» на 31 декабря 2022

года

Продолжение Приложения Д

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	11	11	11
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(3 609)	(4 003)	(2 638)
	Итого по разделу III	1300	(3 598)	(3 992)	(2 627)
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	3 923	3 983	3 983
	Отложенные налоговые обязательства	1420	5	1 261	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	3 928	5 244	3 983
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	97 266	102 600	12 298
	Кредиторская задолженность	1520	97 682	97 039	52 822
	в том числе:				
	расчеты с поставщиками и подрядчиками	1521	33 485	53 434	26 619
	расчеты по авансам полученным	1522	63 647	42 887	24 310
	расчеты по налогам и сборам	1523	406	709	1 112
	расчеты по социальному страхованию	1524	-	-	751
	расчеты по оплате труда	1525	-	-	10
	расчеты с подотчетными лицами	1526	88	1	12
	расчеты с прочими поставщиками и подрядчиками	1527	56	8	8
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	в том числе:				
	резерв предстоящих расходов по отпускам		-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	в том числе:				
	НДС по авансам и предоплатам выданным		-	-	-
	Итого по разделу V	1500	98 380	97 791	351 525
	БАЛАНС	1700	98 710	99 043	54 880

Руководитель 
(подпись)

Романов Роман Георгиевич
(расшифровка подписи)

6 марта 2023 г.

Рисунок Д.3 - Бухгалтерский баланс ООО «Строймонтаж» на 31 декабря 2022

года

Приложение Е

Отчет о финансовых результатах ООО «Строймонтаж» на 2022 год

Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2022 г.				
Организация <u>ООО "Строймонтаж"</u> Идентификационный номер налогоплательщика Вид экономической деятельности <u>Строительство жилых и нежилых зданий</u> Организационно-правовая форма / форма собственности Общества с ограниченной ответственностью / <u>Частная собственность</u> Единица измерения: в тыс. рублей	Форма по ОКУД	Коды 0710002		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2022
	по ОКПО	38190262		
	ИНН	6345023948		
	по ОКВЭД 2	41.2		
	по ОКОПФ / ОКФС	12300	16	
	по ОКЕИ	384		
Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2022 г.	За Январь - Декабрь 2021 г.
	Выручка	2110	18 133	135 642
	Себестоимость продаж	2120	(17 864)	(134 952)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	269	690
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(76)	(91)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	193	599
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	-	-
	Прочие доходы	2340	-	-
	Прочие расходы	2350	(174)	(107)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	19	492
	Налог на прибыль	2410	(4)	(98)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	(4)	(98)
	отложенный налог на прибыль	2412	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	15	394

Рисунок Е.1 - Отчет о финансовых результатах ООО «Строймонтаж» на 2022

ГОД

Продолжение Приложения Е

Форма 0710002 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2022 г.	За Январь - Декабрь 2021 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	15	394
	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель  **Романов Роман Георгиевич**
(подпись) (расшифровка подписи)

6 марта 2023 г.

Рисунок Е.2 - Отчет о финансовых результатах ООО «Строймонтаж» на 2022