

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.04.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Корпоративные финансы и оценка стоимости бизнеса

(направленность (профиль))

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

на тему Реструктуризация как инструмент повышения стоимости бизнеса

Обучающийся

А.Л. Лебедева

(Инициалы Фамилия)

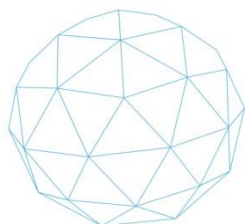
(личная подпись)

Научный
руководитель

д.э.н., профессор, доцент Института финансов,
экономики и управления, А.А. Курилова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2023



Росдистант
ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДИСТАНЦИОННО

Содержание

Введение.....	3
1 Теоретические аспекты реструктуризации компании как инструмента повышения стоимости бизнеса.....	7
1.1 Сущность реструктуризации компании как инструмента повышения стоимости бизнеса	7
1.2 Особенности, проблемы, задачи реструктуризации компании в целях повышения стоимости бизнеса.....	13
1.3 Методика оценки компании в процессе его реструктуризации.....	17
2 Определение оптимальных методов и механизмов реструктуризации предприятий на основе аналитических данных.....	22
2.1 Техничко-экономическая характеристика организаций.....	22
2.2 Анализ деятельности организаций в строительной сфере.....	42
2.3 Разработка процедуры реструктуризации для повышения стоимости бизнеса.....	46
3 Комплекс мероприятий по реструктуризации предприятия как инструмента повышения стоимости бизнеса.....	51
3.1 Практическое применение процедуры реструктуризации на примере компании.....	51
3.2 Экономический эффект от предложенных мероприятий.....	57
Заключение.....	65
Список используемой литературы.....	70
Приложение А Отчётность ООО «СК АРТ-Строй».....	74

Введение

Актуальность исследования: оценка предприятий проводится для того, чтобы оценить финансовое состояние предприятия и найти возможные пути улучшения его деятельности. Оценка финансового состояния показывает, по каким именно направлениям у предприятия возникли проблемы [15].

Задачами анализа при этом выступают оценка динамики, структуры, абсолютных и относительных показателей, характеризующих финансовое состояние и его составляющие. Субъектами анализа могут быть как внутренние, так и внешние аналитики. Информационная база включает внеучетные, учетные и плановые источники данных, однако при этом основой анализа обычно выступает бухгалтерская (финансовая) отчетность предприятия. Методика анализа включает в себя оценку имущественного состояния предприятия, определение типа финансовой устойчивости и расчет характеризующих ее коэффициентов, оценку величины чистых активов, анализ дебиторской и кредиторской задолженностей, определение показателей ликвидности, платежеспособности, деловой активности, оценку вероятности банкротства.

В результате анализа теоретических и законодательных аспектов реорганизации предприятия было выявлено, что в соответствии с российским законодательством существует пять форм реорганизации хозяйствующих субъектов: слияние, присоединение, разделение, выделение и преобразование, предоставляющих возможность для увеличения эффективности деятельности предприятий и повышении их экономической безопасности [10]. Принятие решения о реорганизации зависит от нескольких факторов: цели, преследуемые при ведении деятельности, формы хозяйствования, а также жизненного цикла предприятия.

Выявлено, что на разных стадиях жизненного цикла при слиянии или присоединении определенное предприятие может занимать разные позиции.

Для быстроразвивающихся компаний, находящихся на начальной стадии жизненного цикла и имеющих перспективы развития, а также применяющих стратегию проникновения на рынок, характерна роль компании-поглотителя. На стадии среднего возраста механизм присоединения используют крупные компании, поглощающие в основном относительно небольших и бесперспективных. Стадия затухания характерна снижением показателей эффективности деятельности организации, которая находится в системном кризисе и близка к банкротству. На данном этапе соответствующая компания занимает позицию поглощенной.

Современное развитие российского бизнеса показывает, что многие российские компании активно участвуют в процессе глобализации, используя зарубежный опыт новейших технологий и методов развития. Одним из наиболее распространенных способов развития компаний являются слияния и присоединения. В частности, процессы слияний и поглощений стали основой роста крупнейших российских компаний. Данные процессы обеспечивают не только увеличения прибыли и капитализации компаний, но и приобретение стратегических конкурентных преимуществ, завоевание новых рынков [21]. Представленные процессы активно используются в современной практике как механизм корпоративного контроля и управления. Он обеспечивает доступ к новым технологиям и рынкам сбыта, снижает административные и производственные расходы, повышает конкурентоспособность и темпы роста компании. Положительные процессы реорганизации в форме слияний и присоединений являются основой обеспечения экономической безопасности предприятий.

Изучаемая тема актуальна также по причине того, что в связи с распространенностью данных процессов в экономике возникает большое количество споров, связанных с обоснованностью реструктуризации компаний, а также оценкой эффективности представленных процессов и их влияния на экономическую безопасность. Таким образом, актуальность темы

исследования обоснована прямым влиянием реструктуризации какого-либо бизнеса на стоимость компании и его эффективность.

Научная новизна исследования:

- уточнение понятия «реструктуризации» не только как глобального изменения структуры предприятия через процессы слияния и поглощения, но и как внутренних структурных изменений через преобразования разного типа для повышения конкурентоспособности, адаптации и эффективного функционирования в изменяющихся условиях внешней среды, включая расширение сферы деятельности предприятия, изменения оргструктуры и реструктуризации кредиторской задолженности;
- совершенствования алгоритма процесса банкротства путем реструктуризации и разработки сопровождающих методических указаний, учитывающих специфику строительной отрасли, направленных на повышение стоимости бизнеса за счет оптимизации финансовых и операционных процессов. Разработанные методические указания предоставляют приспособленные к строительной сфере рекомендации по эффективному использованию активов, управлению долгами и минимизации потерь в период банкротства. Это исследование стремится не только обеспечить устойчивость предприятий в сложных экономических условиях, но и максимизировать их стоимость для заинтересованных сторон.

Цель исследования – проведение процедуры реструктуризации как инструмента повышения стоимости бизнеса компании на примере ООО «СК АРТ-Строй», ООО «ВекСтройГарант», ООО «Евродорстрой».

Задачи исследования:

- изучить теоретические и законодательные аспекты реструктуризации предприятий и оценки уровня эффективности и

стоимости бизнеса;

- проанализировать деятельность исследуемых компаний и оценить перспективы проведения процедуры реструктуризации;
- оценить финансовое состояние предприятия, наиболее подходящего для проведения процедуры реструктуризации;
- провести оценку реструктуризации предприятий и определить эффективность данных процессов.

Объекты исследования - ООО «СК АРТ-Строй», ООО «ВекСтройГарант», ООО «Евродорстрой»

Предмет исследования – процесс реструктуризации компании как фактор повышения эффективности бизнеса.

В работе применяют методы эмпирического и теоретического исследования, такие как изучение литературы и иных источников, статистический и теоретический анализ и синтез. Также используются иные методы диагностики: объяснение, прогнозирование, статистическая обработка материала.

Магистерская диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы.

Первая глава содержит теоретические вопросы реструктуризации предприятий, а также методики оценки финансовой устойчивости в условиях банкротства.

Во второй главе проведен анализ и оценка деятельности ООО «СК АРТ-Строй», ООО «ВекСтройГарант», ООО «Евродорстрой».

Третья глава включает в себя оценку эффективности процедуры реструктуризации, а также предложены мероприятия по повышению стоимости предприятия.

В заключении определены основные выводы по исследованию в соответствии с выдвинутыми задачами.

1 Теоретические аспекты реструктуризации компании как инструмента повышения стоимости бизнеса

1.1 Сущность реструктуризации компании как инструмента повышения стоимости бизнеса

Понятие реструктуризации как процесса комплексного изменения методов и условий функционирования предприятия в соответствии с внешними условиями рынка и выработанной стратегией ее развития вошло в деловое употребление относительно недавно. Суть реструктуризации заключается в изменении. Постоянно меняющаяся среда и меняющаяся сама организация могут привести к кризисной ситуации и необходимости проведения реструктуризации.

Термин реструктуризация предприятия многими авторами определяется и понимается по-разному. Поэтому для понимания сущности реструктуризации были представлены различные определения реструктуризации предприятия и ее типология:

- «корпоративная реструктуризация определяется как серьезное изменение в портфеле активов фирмы, сопровождающееся изменением стратегии»;
- согласно Бикслеру и Чену, «реструктуризация корпорации определяется как стратегия повышения стоимости фирмы»;
- реструктуризация может охватывать широкий спектр операций, в том числе продажу направлений бизнеса или крупные приобретения, изменение структуры капитала за счет вливания больших сумм долга, приватизацию и даже изменение внутренней организации фирмы [22].

Приведенные определения показывают взаимосвязь между изменениями, вызванными корпоративной реструктуризацией, и

изменениями в корпоративной стратегии. Это очень важный аспект исследования корпоративной реструктуризации. Кроме того, есть много других авторов, занимающихся исследованиями реструктуризации, что свидетельствует о важности этой области знаний. Действия по реструктуризации предприятия бывают нескольких типов: реструктуризация бизнес-портфеля, реструктуризация производства, финансовая и корпоративная реструктуризация [16].

Изучение научных трудов отечественных и зарубежных ученых указывает на то, что существующие толкование термина «реструктуризация» можно разделить на три группы. Определения, относящиеся к первой группе, рассматривают реструктуризацию как защитную реакцию предприятия для обеспечения его выживания из-за любых изменений стратегического характера. Особенностью определений второй группы является понимание реструктуризации через акцент на отдельных ее аспектах – целях, направлениях проведения и формах реализации. Ряд ученых придерживаются третьего подхода и считают, что реструктуризация – комплексная программа внедрения изменений, целью которой является рост рыночной стоимости компании [20]. Группировка и систематизация определений понятия «реструктуризация» позволили сделать определенные обобщения и выделить ряд сущностных ее аспектов (рисунок 1).

Некоторые ученые используют в качестве синонимов такие понятия, как реорганизация, реформирование, реструктуризация и реинжиниринг. Считая реструктуризацию инструментом реформирования предприятия, российские ученые М.В.Одинцов, Л.В. Ежкин, М.Д. Аистова утверждают, что «реструктуризация является всего лишь частью общего развития предприятия и, следовательно, ее можно рассматривать как один из ключевых механизмов реформирования, что приводит к увеличению эффективности деятельности предприятия» [17].

Концепция организационной реструктуризации предприятия состоит из 6 основных этапов. Это: определение необходимости организационной реструктуризации, стратегическая диагностика предприятия, анализ внешних и внутренних детерминант, подготовка программы организационной реструктуризации, реализация программы организационной реструктуризации и контроль программы организационной реструктуризации. Первым шагом является определение необходимости проведения организационной реструктуризации.

Правильная идентификация на ранней стадии может привести к менее радикальной программе организационной реструктуризации. Следующим шагом является выполнение стратегической диагностики предприятия с использованием методов стратегического контроля, таких как анализ SWOT (TOWS), матрица BCG, матрица ADL, структура VIRO, анализ пяти сил, анализ цепочки создания стоимости, сбалансированная система показателей, а затем анализ организационной структуры, структура, ее параметры: конфигурация, централизация, специализация, стандартизация и формализация, анализ организационных процессов и финансового положения компании (экономический анализ). В процессе диагностики следует принимать во внимание следующий анализ внешних и внутренних детерминант.

Анализ внешних детерминант: экономические детерминанты, политико-правовые детерминанты, социальные и культурные детерминанты, технологические детерминанты. Анализ внутренних детерминант: корпоративная стратегия, стиль управления, навыки менеджера, методы управления, навыки других сотрудников, размер организации, жизненный цикл организации, организационная культура, технологии.

Последние три шага концепции состоят из подготовки программы организационной реструктуризации, которая может осуществляться менеджерами или внешними экспертами; реализация программы

организационной реструктуризации, один из самых сложных моментов процесса организационной реструктуризации, и, наконец, контроль программы организационной реструктуризации с использованием методов контроля [29]-[33].



Рисунок 1 – Классификация основных аспектов понятия реструктуризация

Однако можно с большой долей уверенности сказать, что реструктуризация – это не единственное средство реформирования компании. Понятие «реформирование предприятия» шире содержанием и, кроме реструктуризации, включает направления, не предполагающие структурной перестройки компании.

Такое же видение содержания и соотношения рассматриваемых понятий представлено в работе М.Д. Аистовой [18] (рисунок 2).



Рисунок 2 – Соотношения понятия «реформирования», «реструктуризации», «реорганизации» и реинжиниринг» предприятия

В связи с этим, автором обосновано собственное представление о реструктуризации с акцентом на использование методов и инструментов реструктуризации для целей роста стоимости бизнеса, что, несомненно, значимо в условиях нового этапа акционирования предприятий России, рыночного передела собственности, притока иностранного капитала в страну.

Гражданским кодексом РФ и Законом «Об акционерных обществах» предусмотрено обеспечение прав кредиторов в случае реорганизации юридического лица. Указанные варианты реорганизации различаются аспектами перехода прав и обязанностей к вновь возникающему юридическому лицу. При слиянии юридических лиц права и обязанности каждого из них переходят к вновь возникшему юридическому лицу в

соответствии с передаточным актом. При присоединении юридического лица к другому юридическому лицу к последнему переходят права и обязанности присоединенного юридического лица в соответствии с передаточным актом [11]. «При разделении юридического лица его права и обязанности переходят к вновь возникшим юридическим лицам в соответствии с разделительным балансом. При выделении из состава юридического лица одного или нескольких юридических лиц к каждому из них переходят права и обязанности реорганизованного юридического лица в соответствии с разделительным балансом.

Передаточный акт и разделительный баланс должны содержать положения о правопреемстве по всем обязательствам реорганизованного юридического лица в отношении всех его кредиторов и должников, включая и обязательства, оспариваемые сторонами. Передаточный акт и разделительный баланс утверждаются учредителями (участниками) юридического лица или органом, принявшим решение о реорганизации юридических лиц, и представляются вместе с учредительными документами для государственной регистрации вновь возникших юридических лиц или внесения изменений в учредительные документы существующих юридических лиц» [13].

«Целями и задачами реорганизации предприятия являются:

- защита прав участников (учредителей);
- четкое разграничение ответственности участников (учредителей) и руководителей предприятий, развитие механизмов корпоративного управления, обеспечение свободного перераспределения прав участия в капитале акционерного общества и перехода таких прав к лицам, заинтересованным в долгосрочном развитии предприятия (эффективным собственникам);
- обеспечение инвестиционной привлекательности предприятия;

- создание системы хозяйственно-договорной деятельности предприятия, обеспечивающей соблюдение контрактных обязательств;
- создание эффективного механизма управления предприятием;
- использование предприятием рыночных механизмов привлечения финансовых средств;
- повышение квалификации работников предприятия как один из факторов повышения устойчивости развития предприятия.

Решение о реорганизации предприятия и конкретная программа мероприятий принимаются собственником предприятия (для государственных унитарных предприятий – уполномоченным органом исполнительной власти, для иных коммерческих организаций – общим собранием их участников/учредителей)» [26].

1.2 Особенности, проблемы, задачи реструктуризации компании в целях повышения стоимости бизнеса

Наряду с недостаточно благоприятными макроэкономическими факторами, безусловно, существуют и внутренние причины кризисного состояния предприятий. Одной из ключевых внутренних причин является неэффективная организационная структура управления, сложившаяся на многих предприятиях в настоящее время, типичные недостатки которой указаны ниже (рисунок 3) [7].



Рисунок 3 – Классификация типичных недостатков неэффективной системы

В научных источниках, посвященных исследованию реструктуризации предприятий, в зависимости от цели выделяют несколько видов реструктуризации (рисунок 4) [4]

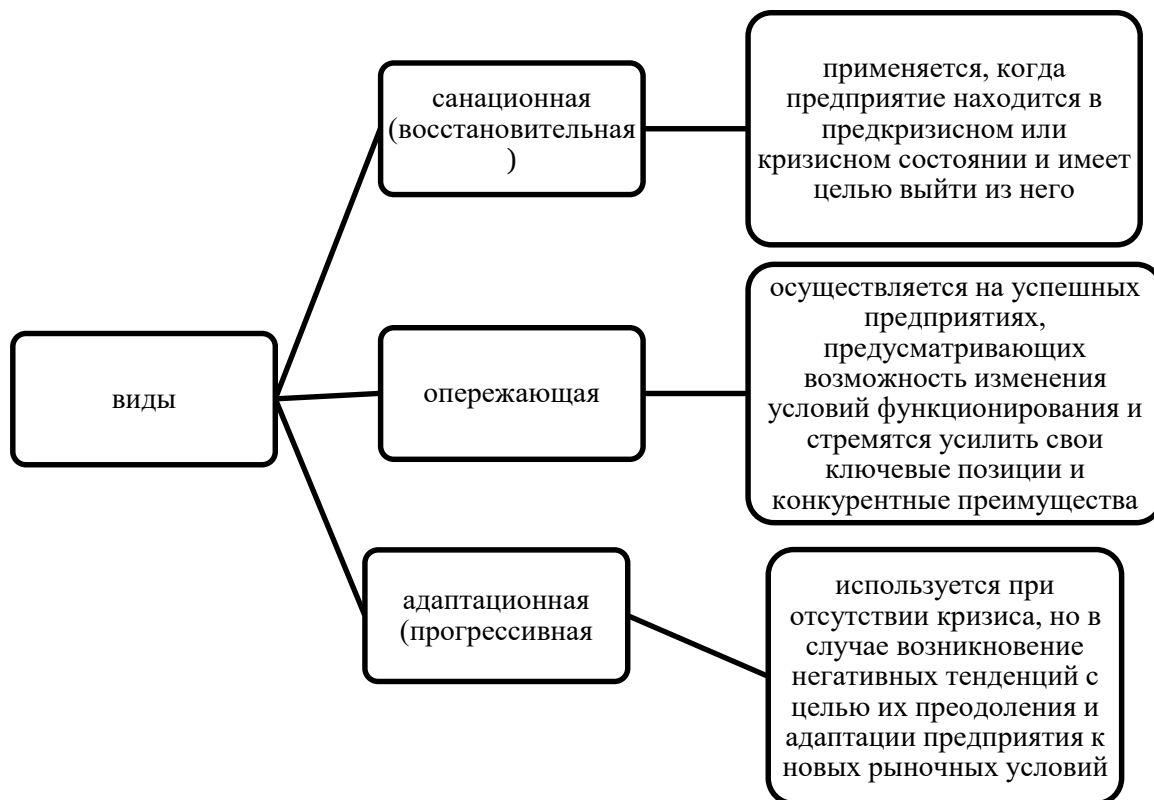


Рисунок 4 – Виды реструктуризации

А.И. Копилюк и А.М. Штангрет представляют более детальное разделение реструктуризации в зависимости от характера применяемых мер:

- реструктуризация производства предполагает внесение изменений в организационное и производственно-хозяйственной сферы предприятия с целью повышения его рентабельности и конкурентоспособности;
- реструктуризация активов включает меры, результатом которых являются изменения структуры и состава активов баланса;
- финансовая реструктуризация связана с изменением структуры и размеров собственного и ссудного капитала, а также с изменениями в инвестиционной деятельности предприятия;

- корпоративная реструктуризация предполагает реорганизацию предприятия, имеющего целью изменить владельца уставного фонда, создание новых юридических лиц и (или) новую организационно правовую форму деятельности [8].

Проведение реструктуризации может охватывать все элементы бизнес-системы или отдельные ее составляющие, что обусловило существование классификации форм реструктуризации по масштабу структурных конфигураций. По этому критерию выделяют комплексную и частичную реструктуризацию.

При этом возникает ряд характеристик понятия реструктуризация, которые отображены ниже (рисунок 5)

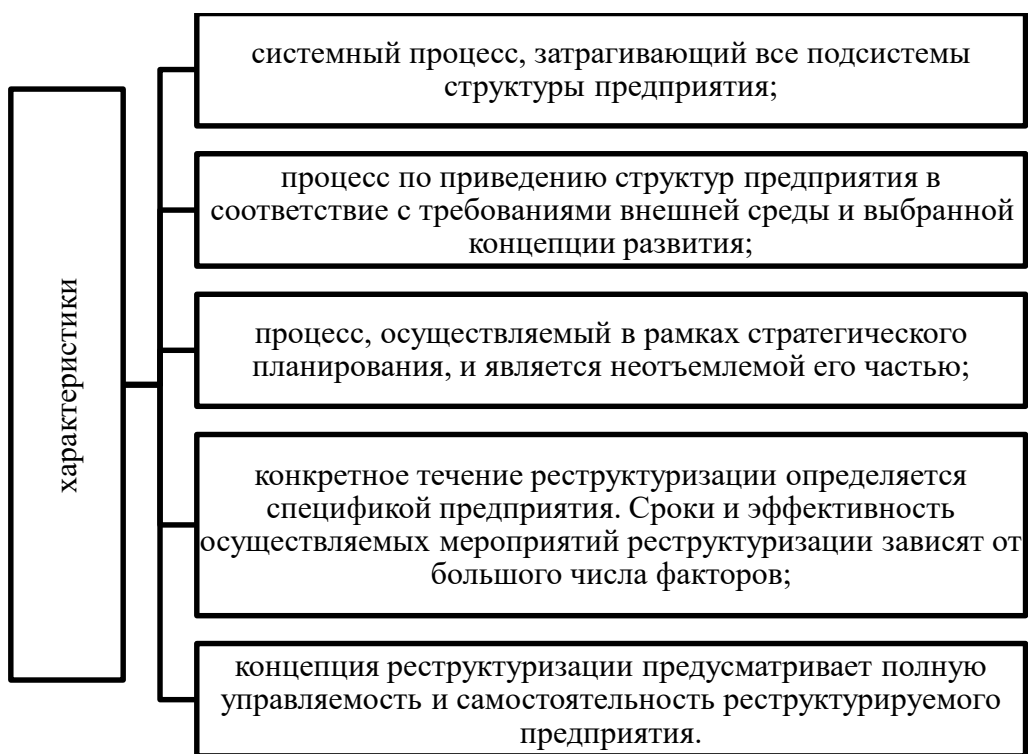


Рисунок 5 – Классификация характеристик понятия реструктуризация

Отсутствие устоявшихся взглядов на определение сущности реструктуризации предприятия предопределяет необходимость

формирования и изложения собственной точки зрения по рассматриваемой проблеме [9].

«Структура это совокупность устойчивых связей объекта, обеспечивающих его целостность и тождественность самому себе, т.е. сохранение основных свойств при различных внешних и внутренних изменениях» [5]. Иными словами, структура это взаимообусловленная совокупность связей элементов в составе системы, определяющая ее качественную специфику. Для понятия структуры характерен особый тип отношений: это система связей, обеспечивающая упорядоченность определенного вида элементов, их относительную устойчивость.

Исходя из научного определения понятия «структура», важно подчеркнуть, что реструктурировать объект (т.е. изменить его структуру) можно только в пределах, при которых он остается тождественным самому себе. В связи с этим в результате реструктуризации объекта, во-первых, не может получиться совершенно (качественно) другой объект, и, во-вторых, он не может исчезнуть. Претерпев различные внешние и внутренние изменения, он должен сохранить свои основные свойства [23].

1.3 Методика оценки компании в процессе его реструктуризации

Реструктуризация является высокоэффективным рыночным инструментом повышения конкурентоспособности предприятий (организаций). В рамках реструктуризации предприятия должны решить три основные задачи (рисунок 6) [28]

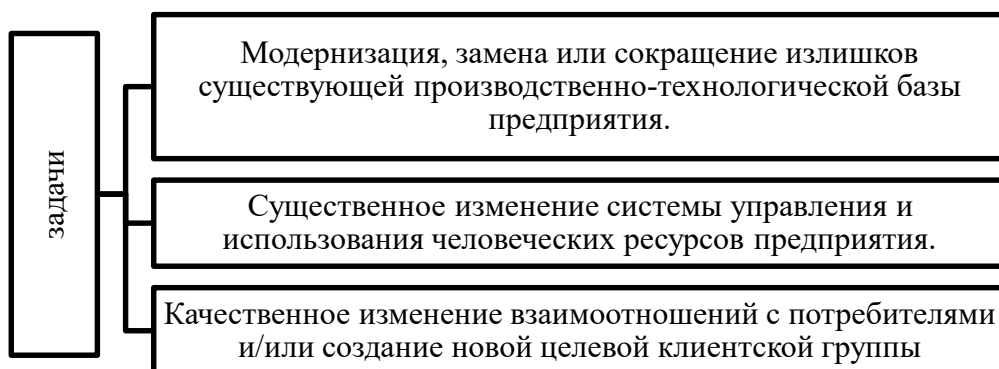


Рисунок 6 – Классификации задач, которые решаются в процессе реструктуризации

При их решении предприятия сталкиваются с целым рядом трудностей объективного и субъективного характера (рисунок 7)

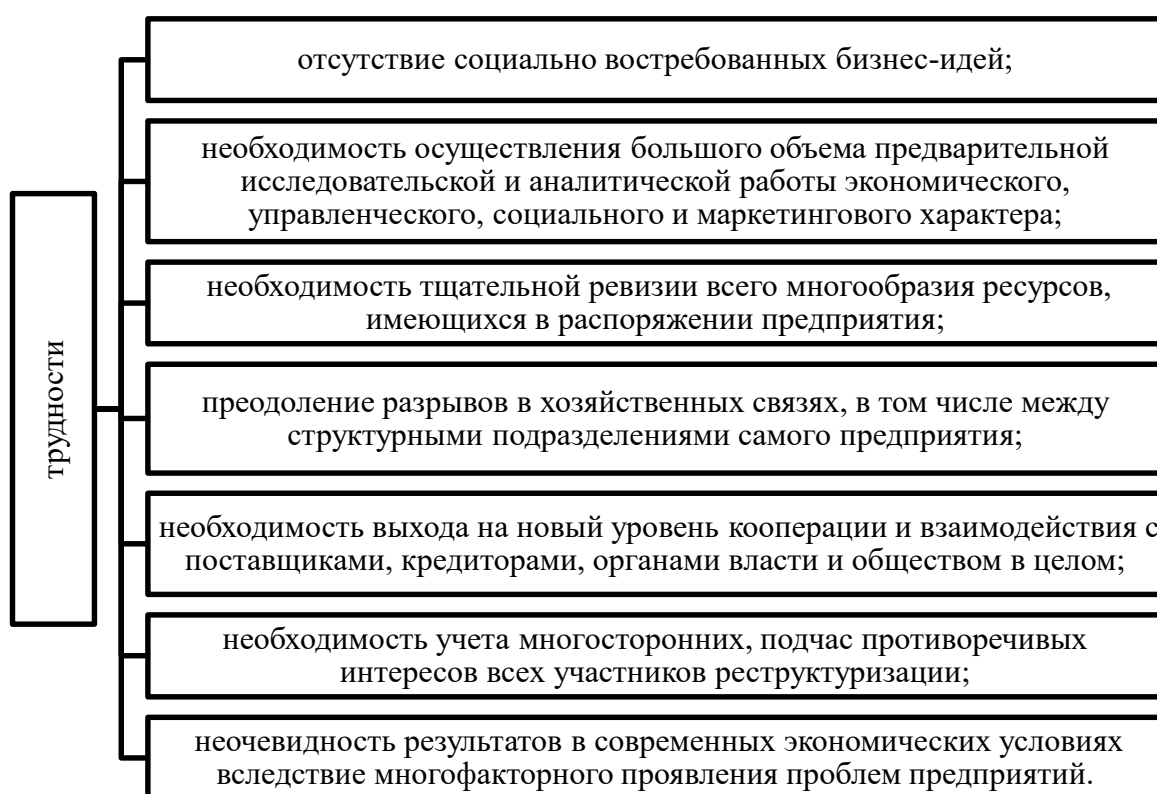


Рисунок 7 – Классификация трудностей при реструктуризации

Понимая природу этих трудностей, можно говорить о том, что изменение системы управления и качественного состава персонала предприятия является наиболее перспективным направлением при разработке планов реструктуризации.

В ходе реструктурирования циклически решаются одни и те же задачи (рисунок 8) [27]

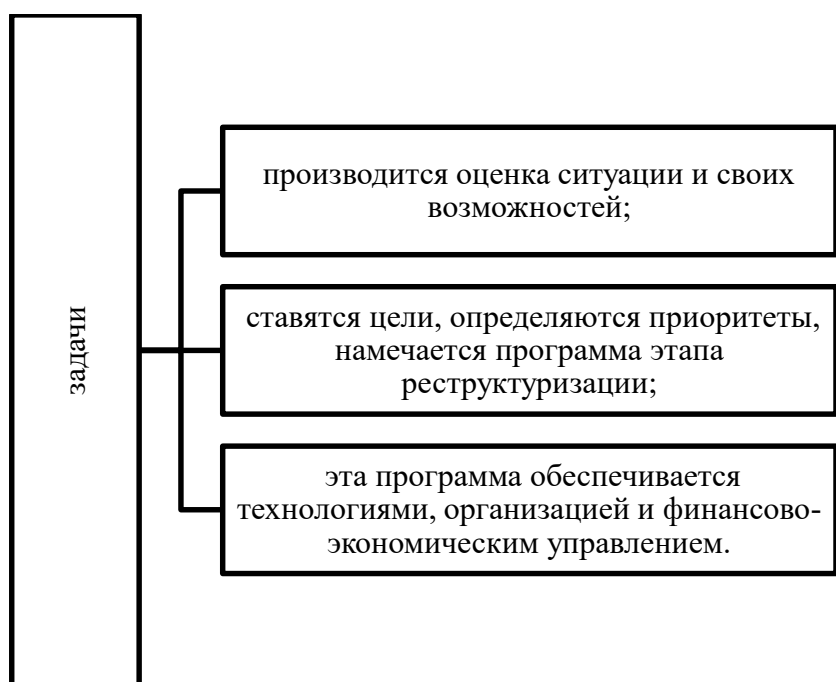


Рисунок 8 – Классификация проблем, которые решаются в процессе реструктуризации

Среди основных проблем, возникающих в процессе реструктуризации предприятий, можно выделить следующие:

- отсутствие универсальной методики реструктуризации предприятий, которая бы учитывала специфику каждого бизнеса;
- определение оптимального размера и структуры реструктуризируемого предприятия;

- определение срока проведения реструктуризации и периода получения ожидаемых результатов от стратегических преобразований;
- преодоление нехватки профессиональных опытных руководителей на способных предприятиях обеспечить качественный процесс реструктуризации;
- обучение менеджеров предприятий и сотрудников, обслуживающих новые структуры и бизнес-процессы;
- преодоление негативного отношения работников к процессу реструктуризации предприятия;
- оценка стоимости собственности преобразованного предприятия при отсутствии рыночных цен и искаженной стоимости в официальном учете;
- поиск средств на реструктуризацию;
- уменьшение негативного влияния социального сектора предприятия на процесс его реструктуризации [19].

Как свидетельствует практика, реализация концепции реструктуризации не может не сказаться на трудовых коллективах реструктуризированных предприятий, поскольку вносит в их деятельность оплаты труда [1].

Появление новых работников отражается не только на пришедших, но и на уже сформированный трудовой коллектив. Эти и другие изменения, происходящие на предприятии, отражаются в деятельности самих предприятий. Поэтому и предприятие, и трудовые коллективы должны адаптироваться к ним, поскольку возникает социальное напряжение, которое появляется через возможно несовпадение интересов предприятия и конкретного работника [24].

В этой связи важное место при проведении реструктуризации принадлежит мониторинг состояния социально-психологического климата в

коллективе и требует внесения существенных изменений в механизм проведения кадровой политики на предприятии, формирование производственного коллектива, активизации работы по адаптации его к нововведениям в процессе реструктуризации компании. Кроме указанных проблем, до сих пор существует проблема нормативного обеспечения реструктуризации предприятий.

Поэтому для создания благоприятных условий для реструктуризации предприятий в России нужно разработать стратегию и методику осуществления реструктуризационных преобразований для каждого промышленного предприятия с учетом их специфики деятельности (вид деятельности, форма собственности, уровень финансового состояния и др.), и создать для этого соответствующую нормативно-правовую базу [25].

Руководителям промышленных предприятий всех форм собственности совместно с органами государственного управления и местного самоуправления необходимо активнее проводить работу по реструктуризации предприятий, в первую очередь убыточных, и, прежде всего, оперативной ее реструктуризации, направленной на выявление и привлечение всех резервов производства, повышение эффективности труда предприятий, вывод работы необходимо провести в ближайшие годы. Это позволит сделать такие предприятия инвестиционно-привлекательными, и в процессе стратегической реструктуризации обеспечить поступление инвестиций для их дальнейшего развития [3].

2 Определение оптимальных методов и механизмов реструктуризации предприятий на основе аналитических данных

2.1 Техничко-экономическая характеристика организаций

Для исследования были выбраны 3 организации: ООО «СК АРТ-Строй», ООО «ВекСтройГарант», ООО «Евродорстрой»

Полное фирменное наименование общества: Общество с ограниченной ответственностью «Строительная компания АРТ-Строй», сокращенное наименование ООО «СК АРТ-Строй».

Строительная компания АРТ-Строй является частной собственностью и действует на основании Устава и Законодательства РФ.

Предприятие имеет полный юридический адрес: 614045, Пермский край, г. Пермь, ул. Ленина, д.58, кор. А.

Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: Общество зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 17 по Пермскому краю 18.08.2006 г. ИНН 5905243954. Размер уставного капитала Общества составляет 10 000,00 рублей. Общество имеет 1 лицензию. Компания «СК АРТ-Строй» принимала участие в 5 торгах из них выиграла 3. Основным заказчиком является Пермский Национальный Исследовательский Политехнический Университет, ФГБОУ.

Полное фирменное наименование общества: Общество с ограниченной ответственностью «ВекСтройГарант», сокращенное наименование ООО «ВекСтройГарант».

Строительная компания ООО «ВекСтройГарант» является частной собственностью и действует на основании Устава и Законодательства РФ.

Предприятие имеет полный юридический адрес: 614045, Пермский край, г. Пермь, ул. Карла-Маркса д.4.

Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: Общество зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 17 по Пермскому краю 08.07.2010г. . Размер уставного капитала Общества составляет 10 000,00 рублей. Общество имеет 1 лицензию. Компания ООО «ВекСтройГарант» принимала участие в 10 торгах из них выиграла 3.

Полное фирменное наименование общества: Общество с ограниченной ответственностью «Евродорстрой», сокращенное наименование ООО «Евродорстрой».

Строительная компания ООО «Евродорстрой» является частной собственностью и действует на основании Устава и Законодательства РФ.

Предприятие имеет полный юридический адрес: 614045, Пермский край, г. Пермь, ул. Пушкина, д.18, с. 1.

Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: Общество зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 17 по Пермскому краю 18.08.2006 г. Размер уставного капитала Общества составляет 10 000,00 рублей. Общество имеет 1 лицензию.

Проанализируем бухгалтерский баланс компании ООО «СК АРТ-Строй», представленный в приложении А:

Анализ динамики изменения актива баланса ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг. представлен в таблице 1.

Таблица 1 – Горизонтальный анализ актива баланса ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022гг.

Наименование показателя	2022 г.	2021 г.	2020 г.	Абсолютное отклонение (+,-) 2022/2021	Абсолютное отклонение (+,-) 2021/2020	Относительное отклонение, % 2022/2021	Относительное отклонение, % 2021/2020
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Нематериальные активы	-	-	5	0	-5	-	-100
Основные средства	8073	14326	17700	-6253	-3374	-43,6	-19,1
Финансовые вложения	-	2758	10742	-2758	-7984	-100	-74,3
Итого по разделу I	8073	17084	28447	-9011	-11363	-52,7	-39,9
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Запасы	3629	51806	27929	-48177	23877	-93,0	85,5
НДС по приобретенным ценностям	-	-	938	0	-938	-	-100
Дебиторская задолженность	46827	185950	161543	-139123	24407	-74,8	15,1
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	5175	13066	6850	-7891	6216	-60,4	90,7
Денежные средства и денежные эквиваленты	-	1425	1024	-1425	401	-100	39,2
Прочие оборотные активы	15890	4366	4366	11524	0	263,9	-
Итого по разделу II	71521	256613	202650	-185092	53963	-72,1	26,6
БАЛАНС	79594	273697	231097	-194103	42600	-70,9	18,4

Источник: составлено автором

Изучив структуру и состав имущества ООО «СК АРТ-Строй» по данным таблицы 1 следует, что общая стоимость имущества предприятия за рассматриваемый период изменялась разнонаправлено.

В 2021 г. валюта баланса увеличилась на 18,4%, а в 2022 г. сократилась на 70,9%. Однако увеличение стоимости имущества в 2021 году произошло главным образом за счет увеличения суммы оборотных активов (на 26,6%), наибольшее влияние на это оказал рост запасов (на 85,5%), а также значительный рост финансовых вложений (на 90,7%) и дебиторской задолженности (на 15,1%). Внеоборотные активы при этом снизились на 39,9% за счет выбытия основных средств, нематериальных активов, а также части долгосрочных финансовых вложений.

В 2022 году наблюдалось снижение обоих разделов актива баланса. В 2022 г. отрицательное изменение внеоборотных активов осуществляется за счет уменьшения суммы основных средств (снижение на 43,6 %) и выбытия финансовых вложений. Сумма оборотных активов снизилась за счет уменьшения таких статей баланса, как дебиторская задолженность (снижение на 74,8 %), запасы (снижение на 93, %), финансовые вложения (снизились на 60,4%), денежные средства. А также был существенный рост прочих оборотных активов (увеличение на 263,9 %). Анализ динамики изменения пассива баланса ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг. представлен в таблице 2.

Таблица 2 – Горизонтальный анализ пассива баланса ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022гг.

Наименование показателя	2022 г.	2021 г.	2020 г.	Абсолютное отклонение (+,-) 2022/2021	Абсолютное отклонение (+,-) 2021/2020	Относительное отклонение, % 2022/2021	Относительное отклонение, % 2021/2020
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ							
Уставный капитал	10	10	10	0	0	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-68699	-9530	-14329	-59169	4799	-620,9	33,5
Итого по разделу III	-68689	-9520	-14319	-59169	4799	-621,5	33,5
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства	3552	4465	4747	-913	-282	-20,4	-5,9
Отложенные налоговые обязательства	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу IV	3552	4465	4747	-913	-282	-20,4	-5,9

Продолжение таблицы 2

V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства	4850	401	170	4449	231	1109,5	135,9
Кредиторская задолженность	133085	278351	240499	-145266	37852	-52,2	15,7
Доходы будущих периодов	6796	-	-	6796	-	100	-
Итого по разделу V	144731	278752	240669	-134021	38083	-48,1	15,8
БАЛАНС	79594	273697	231097	-194103	42600	-70,9	18,4

Общая стоимость пассивов предприятия в 2022 г. уменьшилась соответственно на такую же сумму, на которую уменьшилась стоимость активов. По данным таблицы 4 следует, что за исследуемый период (2020–2022 гг.) пассив баланса ООО «СК АРТ-Строй» уменьшился в большей степени за счет сокращения кредиторской задолженности, а также за счет увеличения непокрытого убытка (в 2022 году составил -68 699 тыс.руб.).

Далее осуществлен вертикальный анализ активов баланса ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг., который представлен в таблице 3.

Таблица 3 – Вертикальный анализ актива баланса ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг.

Наименование показателя	2022 г., в % к валюте баланса	2021 г., в % к валюте баланса	2020 г., в % к валюте баланса	Абсолютное отклонение (+,-) 2022/2021	Абсолютное отклонение (+,-) 2021/2020
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Нематериальные активы	-	-	0,002	0,000	-0,002
Основные средства	10,143	5,234	7,659	4,908	-2,425
Финансовые вложения	-	1,008	4,648	-1,008	-3,641
Итого по разделу I	10,143	6,242	12,310	3,901	-6,068
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Запасы	4,559	18,928	12,085	-14,369	6,843
НДС по приобретенным ценностям	-	-	0,406	0,000	-0,406

Продолжение таблицы 3

Дебиторская задолженность	58,832	67,940	69,903	-9,108	-1,963
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	6,502	4,774	2,964	1,728	1,810
Денежные средства и денежные эквиваленты	-	0,521	0,443	-0,521	0,078
Прочие оборотные активы	19,964	1,595	1,889	18,369	-0,294
Итого по разделу II	89,857	93,758	87,690	-3,901	6,068
БАЛАНС	100	100	100	0	0

Как видно из таблицы 3, в течение исследуемого периода отсутствует определенная тенденция изменения удельного веса внеоборотных и оборотных активов. Большую долю в исследуемом периоде составляют оборотные активы (89,86 % в 2022 г.), что является нормальным значением для предприятий, занимающихся строительством. Отмечается выбытие статьи баланса НДС по приобретенным ценностям и снижение доли дебиторской задолженности.

Структурный анализ пассивов баланса ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг. представлен в таблице 4.

Таблица 4 – Вертикальный анализ пассива баланса ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг.

Наименование показателя	2022 г., в % к валюте баланса	2021 г., в % к валюте баланса	2020 г., в % к валюте баланса	Абсолютное отклонение (+,-) 2022/2021	Абсолютное отклонение (+,-) 2021/2020
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
Уставный капитал	0,013	0,004	0,004	0,009	-0,001
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-86,312	-3,482	-6,200	-82,830	2,718
Итого по разделу III	-86,299	-3,478	-6,196	-82,821	2,718
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					

Продолжение таблицы 4

Заемные средства	4,463	1,631	2,054	2,831	-0,423
Отложенные налоговые обязательства	-	-	-	-	-
Итого по разделу IV	4,463	1,631	2,054	2,831	-0,423
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Заемные средства	6,093	0,147	0,074	5,947	0,073
Кредиторская задолженность	167,205	101,700	104,068	65,504	-2,368
Доходы будущих периодов	8,538	-	-	8,538	0,000
Итого по разделу V	181,837	101,847	104,142	79,990	-2,295
БАЛАНС	100	100	100	0	0

В пассиве баланса в 2020 году большую долю составляли краткосрочные обязательства, а именно кредиторская задолженность, причем к 2022 году доля краткосрочных обязательств возросла еще больше и составила 181,84 %, при этом значительно сократилась доля капитала и резервов за счет увеличения непокрытого убытка (его доля в 2022 г. составила -86,3 %). Доля собственного капитала в структуре пассивов баланса на протяжении всего изучаемого периода (2020–2022 гг.) отрицательна, что свидетельствует о полном отсутствии собственного капитала у предприятия.

Для характеристики финансовой устойчивости предприятия используются абсолютные и относительные показатели. Для характеристики источников их формирования определяют наиболее важные показатели (таблица 5).

Таблица 5 – Анализ абсолютных показателей финансовой устойчивости предприятия

Финансовые показатели	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020	Темп роста (снижения), %	
				2022/2021	2021/2020
Капитал и резервы	-68689	-9520	-14319	-	-
Внеоборотные активы	8073	17084	28447	-	-
Наличие собственных оборотных средств (СОС)	-76762	-26604	-42766	288,54	62,21
Долгосрочные обязательства	3552	4465	4747	-	-
Наличие собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов	-73210	-22139	-38019	330,68	58,23
Краткосрочные обязательства	144731	278752	240669	-	-
Общая величина источников формирования запасов	71521	256613	202650	27,87	126,63
Общая величина запасов	3629	51806	27929	-	-
Излишек (+), недостаток (-) с.о.с.	-80391	-78410	-70695	102,53	110,91
Излишек (+), недостаток (-) собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов	-76839	-73945	-65948	103,91	112,13
Излишек (+), недостаток (-) общей величины основных источников формирования запасов	67892	204807	174721	33,15	117,22
Трехкомпонентный показатель финансовой устойчивости	001	001	001	-	-

По данным таблицы 5 видно, что предприятие, как на начало исследуемого периода, так и на конец имеет финансово неустойчивое состояние. ООО «СК АРТ-Строй» зависимо от заемных источников финансирования. Для финансирования материальных оборотных средств Обществу недостаточно средств собственного оборотного капитала, а также краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов.

Помимо абсолютных показателей финансовую устойчивость предприятия можно охарактеризовать системой относительных показателей (финансовых коэффициентов), которые рассчитываются как соотношения показателей актива и пассива баланса (таблица 6).

Таблица 6 – Анализ относительных показателей финансовой устойчивости предприятия

Коэффициент	Формула	Год			Нормальное ограничение*	Абсолютное отклонение (+,-)	
		2022	2021	2020		2022/2021	2021/2020
Коэффициент автономии (К-т концентрации собственного капитала)	СК/А	-0,778	-0,035	-0,062	$>0,5$	-0,743	0,027
Коэффициент структуры долгосрочных вложений	ДО/ВНА	0,440	0,261	0,167	—	0,179	0,094
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	СК/ЗК	-0,437	-0,034	-0,058	$0 < K < 0,7$	-0,404	0,025
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	(СК-ВНА)/ОА	-0,978	-0,104	-0,211	$\geq 0,1$	-0,875	0,107
Коэффициент маневренности и собственного капитала	(СК+ДО-ВНА)/СК	0,967	2,326	2,655	$0.3 < K < 0.6$	-1,359	-0,330

Коэффициент автономии за весь исследуемый период имеет отрицательное значение, несмотря на постепенный рост данного коэффициента в 2021г.

У предприятия огромное количество убытков, которые превышают величину уставного капитала.

Можно сделать заключение, что организация является финансово – зависимой от внешних кредиторов.

Коэффициент структуры долгосрочных вложений на протяжении всего исследуемого периода растет.

Значение коэффициента соотношения заемных и собственных средств к 2022 году по-прежнему остается отрицательным, более того снижается еще сильнее.

Это говорит о критическом финансовом состоянии предприятия. Предприятие целиком зависит от заемных средств.

Значения коэффициента обеспеченности собственными средствами в 2020–2022 гг. являются отрицательными. Это означает, что организация является финансово неустойчивой.

В течение исследуемого периода наблюдается спад значения коэффициента маневренности собственного капитала. Несмотря на это, значения коэффициентов не укладываются в норму, следовательно, предприятие финансово зависимо, высокий риск неплатежеспособности перед кредиторами.

Анализ платёжеспособности при помощи финансовых коэффициентов представлен в таблице 7.

Таблица 7 – Анализ ликвидности баланса и платежеспособности ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг.

Показатель	2022 г.	2021 г.	2020 г.
Абсолютно ликвидные активы	5175	14491	7874
Быстро реализуемые активы	46827	185950	161543
Медленно реализуемые активы	19519	56172	33233
Трудно реализуемые активы	8073	17084	28447

Продолжение таблицы 7

Наиболее срочные обязательства	133085	278351	240499
Среднесрочные обязательства	4850	401	170
Долгосрочные обязательства	3552	4465	4747
Собственный капитал	-61893	-9520	-14319
Платежеспособность			
Платежеспособность по срочным обязательствам (A1≥П1)	-	-	-
Платежеспособность по среднесрочным обязательствам (A2≥П2)	+	+	+
Платежеспособность по долгосрочным обязательствам (A3≥П3)	+	+	+
Платежеспособность по собственному капиталу (A4≤П4)	-	-	-

Основные показатели ликвидности и платежеспособности ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 годы представлены в таблице 8.

Таблица 8 – Динамика показателей ликвидности ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг.

Коэффициент	Год			Нормальное ограничение*	Абсолютное отклонение (+,-)	
	2022	2021	2020		2022/2021	2021/2020
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,038	0,052	0,033	≥ 0,2	-0,014	0,019
Коэффициент быстрой ликвидности	0,377	0,719	0,704	≥ 1	-0,342	0,015
Коэффициент текущей ликвидности	0,519	0,930	0,887	≥ 2	-0,412	0,044

Как показывают расчеты, в течение анализируемого периода наблюдается снижение коэффициента абсолютной ликвидности в 2022 году. Также на протяжении всего периода значение данного коэффициента ниже нормативного.

Коэффициент быстрой ликвидности также имеет отрицательную тенденцию, в 2022 году он сократился практически в два раза. Текущие обязательства компании не могут быть погашены за счет наиболее ликвидных активов и быстрореализуемых активов.

За последний год также сократился коэффициент текущей ликвидности.

Если в 2021 году он был в два раза ниже нормы, то в 2022 году он стал в четыре раза ниже нормы, что говорит о том, что текущие обязательства не могут полностью погаситься за счет оборотных средств организации.

На основе этих коэффициентов оценивается риск кредиторов. Кредиторы заинтересованы в том, чтобы значения коэффициентов ликвидности были как можно больше.

В 2022 г. значения всех коэффициентов ниже минимального значения, что отрицательно характеризует платежеспособность предприятия.

Рассчитаем коэффициенты, характеризующие платежеспособность ООО «СК АРТ-Строй», и представим их в таблице 9.

Таблица 9 – Динамика коэффициентов платежеспособности ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг.

Коэффициент	Год			Нормальное ограничение*	Абсолютное отклонение (+,-)	
	2022	2021	2020		2022/2021	2021/2020
					1	0
Коэффициент общей платежеспособности	0,577	0,982	0,960	≥ 1	-0,405	0,022
Степень платежеспособности по текущим обязательствам	68,6	13,8	4,9	< 3	54,8	8,9
Коэффициент утраты платежеспособности	0,208	0,471	0,431	> 1	-0,263	0,040

Значение коэффициента общей платежеспособности ниже нормативного на протяжении всего рассматриваемого периода. В 2022 году наблюдается резкое снижение данного коэффициента.

Значение коэффициента степени платежеспособности по текущим обязательствам говорит о том, что текущую задолженность перед кредиторами можно погасить за счет выручки в срок не менее чем 68,6 месяцев. Следует заметить, что в 2021 и 2020 гг. срок погашения был значительно ниже.

Так как на протяжении рассматриваемого периода прослеживалась отрицательная динамика коэффициента текущей ликвидности, а так же его значения ниже нормативных, то возникла необходимость расчета коэффициента утраты платежеспособности. Его значение на 2022 г. составило 0,208, что значительно ниже нормативного. Это свидетельствует о реальной угрозе для предприятия утратить платежеспособность.

Деловая активность организации проявляется в темпах её экономического роста и скорости оборота средств. Её оценивают при помощи сопоставления темпов роста совокупных активов ($T_{акт}$), объема продаж ($T_{впр}$) и балансовой прибыли ($T_{бп}$) (таблица 10).

$$100\% < T_{акт} < T_{впр} < T_{бп} \quad (1)$$

Таблица 10 – Динамика деловой активности ООО «СК АРТ-Строй»

Год	100%	Неравенство	$TP_{акт}$	Неравенство	$TP_{впр}$	Неравенство	$TP_{п}$
2022	100%	>	29%	<	47%	>	-206%
2021	100%	<	118%	>	77%	>	64%
2020	100%	<	151%	<	236%	>	128%

По данным таблицы 10 в 2020–2021 гг. экономический потенциал предприятия возрастал, происходило увеличение масштабов его деятельности. Происходит значительное наращивание активов предприятия.

Однако в 2022 году наблюдается резкий спад, неравенство не соблюдается, предприятие перестало наращивать экономические возможности и масштабы деятельности.

Неравенство ($T_{\text{акт}} < T_{\text{впр}}$) выполняется лишь в 2020 году, а это значит, что в 2021 и 2022 годах предприятие стало использовать свои ресурсы менее эффективно.

Третье неравенство не соблюдается на протяжении всего рассмотренного периода, следовательно, уровень рентабельности продаж понижается, а в 2022 году компания вовсе понесла убытки.

Все три неравенства не выполняются, поэтому можно сказать, что предприятие развивается не динамично и не укрепляет свое финансовое состояние.

В таблице 11 приведены результаты расчета коэффициентов деловой активности за 2020–2022 гг.

Таблица 11 – Динамика коэффициентов деловой активности ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг.

Показатель	2022 г.	2021 г.	2020 г.	Абсолютное отклонение (+,-)		Относительное отклонение, %	
				2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020
Коэффициент общей оборачиваемости капитала, обороты	0,962	1,426	2,441	-0,464	-1,015	-32,51	-41,59
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, обороты	1,036	1,567	2,825	-0,531	-1,258	-33,89	-44,53
Фондоотдача, обороты	15,177	22,474	36,826	-7,297	-14,352	-32,47	-38,97
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, обороты	1,460	2,071	3,978	-0,611	-1,907	-29,49	-47,93
Срок погашения дебиторской задолженности, дни	247	174	90	73	83	42	92

Продолжение таблицы 11

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, обороты	0,826	1,387	2,388	-0,561	-1,000	-40,44	-41,90
Срок погашения кредиторской задолженности, дни	436	260	151	176	109	68	72

Коэффициент общей оборачиваемости капитала показывает, что с каждым годом имущество компании используется менее эффективно, за исследуемый период наблюдается значительное падение коэффициента. Также снижается коэффициент оборачиваемости оборотных средств, тем не менее, оборотные средства успевают совершить оборот за один период. Фондоотдача организации за исследуемый период снизилась более чем в два раза. Отрицательную динамику имеют коэффициенты оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, что значит, что партнеры начинают задерживать оплату. Срок погашения дебиторской задолженности в 2022 г. составляет 247 дней, что на 156 дней больше, чем в 2020 г. это негативно сказывается на предприятии. Также стремительно возрос период погашения кредиторской задолженности (на 285 дней по сравнению с 2020 годом). Это может привести к различным штрафам со стороны кредитора.

Можно сделать вывод, что предприятие неэффективно управляет своей дебиторской и кредиторской задолженностью.

Далее проведем анализ динамики изменения отчета о финансовых результатах ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг. (таблица 12).

Таблица 12 – Горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	2022 г.	2021 г.	2020 г.	Абсолютное отклонение (+,-)		Относительное отклонение, %	
				2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020
Выручка	169973	359874	469352	-189901	-109478	-52,77	-23,33
Себестоимость продаж	(207215)	(341801)	(441235)	134586	99434	-39,38	-22,54
Валовая прибыль (убыток)	(37242)	18073	28117	-55315	-10044	-306,06	-35,72
Управленческие расходы	(13131)	(16837)	(17117)	3706	280	-22,01	-1,64
Прибыль (убыток) от продаж	(50373)	1236	11000	-51609	-9764	-4175,49	-88,76
Проценты к получению	2383	–	–	2383	–	–	–
Проценты к уплате	(2892)	(1016)	(1580)	-1876	564	184,65	-35,70
Прочие доходы	46839	218744	297728	-171905	-78984	-78,59	-26,53
Прочие расходы	(54887)	(213153)	(299228)	158266	86075	-74,25	-28,77
Прибыль (убыток) до налогообложения	(58930)	5811	7920	-64741	-2109	-1114,11	-26,63
Текущий налог на прибыль	(239)	(838)	(1253)	599	415	-71,48	-33,12
Прочее	–	(174)	(4)	174	-170	-100,00	4250,00
Чистая прибыль (убыток)	(59169)	4799	6663	-63968	-1864	-1332,94	-27,98

Источник: составлено автором

В течение рассматриваемого периода (2020–2022 гг.) у предприятия стремительно сокращалась прибыли от продаж, а в 2022 г. предприятие получило убыток от осуществления своей основной деятельности. Также у предприятия сократились прочие доходы, что привело к еще большему увеличению убытков.

В течение исследуемого периода наблюдается резкое уменьшение чистой прибыли (в 2022 году предприятие понесло убытки в размере 59 169 тыс. руб.). Наблюдается определенная тенденция в изменении выручки, с каждым годом она сокращается, при этом сокращается себестоимость продаж. Однако в 2022 году себестоимость продаж превысила выручку организации, что в дальнейшем привело к убыткам.

Далее проведен вертикальный анализ отчета о финансовых результатах ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг., который представлен в таблице 13.

Таблица 13 – Вертикальный анализ отчета о финансовых результатах ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг.

Наименование показателя	2022 г., %	2021 г., %	2020 г., %	Абсолютное отклонение (+,-)	
				2022/2021	2021/2020
Выручка	100	100	100	0	0
Себестоимость продаж	-121,911	-94,978	-94,009	-26,933	-0,969
Валовая прибыль (убыток)	-21,911	5,022	5,991	-26,933	-0,969
Управленческие расходы	-7,725	-4,679	-3,647	-3,047	-1,032
Прибыль (убыток) от продаж	-29,636	0,343	2,344	-29,979	-2,000
Проценты к получению	1,402	0	-	1,402	-
Проценты к уплате	-1,701	-0,282	-0,337	-1,419	0,054
Прочие доходы	27,557	60,783	63,434	-33,227	-2,650
Прочие расходы	-32,292	-59,230	-63,753	26,938	4,524
Прибыль (убыток) до налогообложения	-34,670	1,615	1,687	-36,285	-0,073
Текущий налог на прибыль	-0,141	-0,233	-0,267	0,092	0,034
Прочее	0	-0,048	-0,001	0,048	-0,047
Чистая прибыль (убыток)	-34,811	1,334	1,420	-36,144	-0,086

Вертикальный анализ отчета о финансовых результатах ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг. показывает, что большую долю составляют выручка и себестоимость продаж.

В 2022 году доля себестоимости превышает долю выручки на 22%, доля управленческих расходов составила 8%, и доля прочих расходов превысила прочие доходы на 5%, что привело к убытку, доля которого составила 35%.

Далее приведены коэффициенты рентабельности, которые рассчитываются по отчету о финансовых результатах предприятия. Результаты расчетов приведены в таблице 14.

Таблица 14 – Динамика коэффициентов рентабельности ООО «СК АРТ-Строй» за 2020–2022 гг., %

Наименование показателя	Год			Абсолютное отклонение (+,-)	
	2022	2021	2020	2022/2021	2021/2020
Коэффициент рентабельности продукции (коэффициент окупаемости затрат)	-0,180	0,053	0,064	-0,233	-0,011
Коэффициент рентабельности операционной деятельности	-3,836	0,073	0,643	-3,910	-0,569
Коэффициент рентабельности продаж (оборота)	-0,347	0,016	0,017	-0,363	-0,001
Коэффициент маржинальной рентабельности	-0,219	0,050	0,060	-0,269	-0,010

Таким образом, из данных таблицы 14 видно, что деятельность компании с каждым годом становилась менее рентабельной, а к концу исследуемого периода затраты не окупаются. В 2022 году предприятие получило убыток в размере 0,18 руб. за каждый затраченный рубль на

производство. Коэффициент рентабельности операционной деятельности в 2016 г. снизился на 3,91 по сравнению с 2021 г.

Изучив финансовые данные об ООО «Евродорстрой» и ООО «ВекСтройГАрант», можно утверждать, что у них, как и у компании 1 падает рентабельность, коэффициент рентабельности компании 2 снизился на 3.5, а 3 компании на 3.35. Организации в основном работают в убыток.

Теперь же стоит рассчитать стоимость каждой компании по затратному методу, проанализировав текущее финансовое состояние. Стоимость каждой компании равна разнице суммы текущих активов и суммы текущих долговых обязательств:

ООО «СК Арт Строй»:

Чтобы рассчитать стоимость компании на основе общих текущих активов минус общих текущих долговых обязательств, нужно выполнить следующие шаги:

Определение общих текущих активов:

Общие текущие активы включают в себя запасы, дебиторскую задолженность, финансовые вложения и прочие оборотные активы. Исходя из предоставленной информации:

Общие текущие активы=запасы+дебиторская задолженность+финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)+Прочие оборотные активы

Подставим известные значения:

Общие текущие активы= $362900+4682700+517500+15890050+15350678$
= $35\,378\,008$ руб.

Определение общих текущих долговых обязательств:

Общие текущие долговые обязательства включают в себя заемные средства и кредиторскую задолженность:

Общие текущие долговые обязательства=Заемные средства+Кредиторская задолженность

Подставим известные значения:

Общие текущие долговые обязательства=32 410 876,66руб.

Расчет стоимости компании:

Стоимость компании на основе общих текущих активов минус общих текущих долговых обязательств:

Стоимость компании=общие текущие активы–общие текущие долговые обязательства

Подставим известные значения:

Стоимость компании=35 378 008 руб–32 410 876,66руб.= 2 967 131 руб.

ООО «ВекСтройГарант»:

Определение общих текущих активов:

Общие текущие активы включают в себя запасы, дебиторскую задолженность, финансовые вложения, денежные средства, и прочие оборотные активы. Сложим их:

Общие текущие активы=Запасы+Дебиторская задолженность+Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)+Денежные средства и денежные эквиваленты+Прочие оборотные активы

Общие текущие активы=33240540+7034600+5175001+1589530=43 596 437 руб

Определение общих текущих долговых обязательств:

Общие текущие долговые обязательства включают в себя заемные средства и кредиторскую задолженность. Сложим их:

Общие текущие долговые обязательства=Заемные средства+Кредиторская задолженность

Общие текущие долговые обязательства= 37 974 320руб.

Расчет стоимости компании:

Стоимость компании на основе общих текущих активов минус общих текущих долговых обязательств:

Стоимость компании=Общие текущие активы–Общие текущие долговые обязательства

Стоимость компании=43 596 437 руб-37 974 320руб=5 622 117 руб.

Данная компания так же по полученным результатам находится в затрудненном финансовом положении.

ООО «Евродорстрой»:

Общие текущие активы:

Общие текущие активы=Запасы+Дебиторская задолженность+Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)+Прочие оборотные активы

Общие текущие активы=3721800+20567234+470011+1602682=30154820 руб.

Общие текущие долговые обязательства:

Общие текущие долговые обязательства=Заемные средства+Кредиторская задолженность+Доходы будущих периодов

Общие текущие долговые обязательства=29 357 201 руб.

Расчет стоимости компании:

Стоимость компании=Общие текущие активы–Общие текущие долговые обязательства

Стоимость компании = 30 154 820-29 357 201=797 619 руб [2].

2.2 Анализ деятельности организаций в строительной сфере

Предполагается анализ рынка архитектурной, строительной деятельности и проектирования города Перми.

По данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Пермскому краю в январе-декабре 2022 года социально-экономическое развитие Пермского края характеризовалось тенденцией роста среднемесячной начисленной заработной платы в

экономике. В январе-ноябре 2022 года среднемесячная номинальная начисленная заработная плата составила 29870,7 руб. (рост на 6,8%).

Основные потребители рынка архитектурной деятельности и проектирования:

- АО «Камская долина»,
- ОАО «Соликамский магниевый завод»,
- ООО «Центр строительного консультирования».

Основные поставщики рынка архитектурной деятельности и проектирования:

- ООО «АЛЕВ»,
- ООО «АльТер»,
- ООО «Альфапласт»,
- ООО «БЕЛДЭКС»,
- ООО «ЛИФТ-СЕРВИС»,
- ООО «ОБЛИК Регион»,
- ООО «Пермская Нерудная Компания»,
- ООО «Строительная компания «Полимеры строительство сервис»,
- ООО «ТеплоСпецМонтаж»,
- ООО «ТехАльянс-Плюс»,
- ООО «ТрансБлок»,
- ООО «ТРЕСТ № 6»,
- ООО «Уралмонтажвентиляция»,
- ООО «УралРегионСтрой»,
- ООО «Фасадные Системы-Пермь»,
- ООО «ЭлСи Интеграция».

Основными конкурентами для ООО «СК АРТ-СТРОЙ» на рынке города Перми и Пермского края в целом, являются следующие компании:

- ООО «ПГП-Строй» (ИНН: 5903110050),
- ООО «Арсенал» (ИНН: 5933005824),

- ООО «АТМ» (ИНН: 5905073220),
- ООО «ТНК» (ИНН: 5905952421).

На основе имеющихся данных с электронных источников составим таблицу характеристики деятельности организаций, включая их финансовую и трудовую отчетность за период 2021г. Для сравнения занесем все данные в общую таблицу 15.

Таблица 15 – Характеристика деятельности конкурентных организаций

Факторы	ООО «ПП- Строй»	ООО «ВекСтр ойГарант »	ООО «Евродор строй»	ООО «Арсенал »	ООО «АТМ»	ООО «ТНК»
Выручка, млн.р.	637,6	34,7	1900	1500	1600	239,1
Прибыль, млн.р.	46,7	7,2	83,3	14,9	345,2	2,2
Численность сотрудников, чел	10-50	5	148	10-50	197	5
СРО	+	+	+	+	+	+
Дата регистрации	22.10.13	22.03.16	18.11.02	03.08.07	03.03. 99	09.12.14
Торги и госконтракты: заявленные/выигра нные	-	17/7	251/163	263/147	87/48	85/29

Для анализа конкурентоспособности воспользуемся методом «Многоугольник конкурентоспособности». Этот метод позволяет выявить деятельность организации в сравнении с деятельностью конкурентов, при помощи описания критерий конкурентоспособности, используя в качестве экспертов весь штаб сотрудников организации ООО «СК АРТ-СТРОЙ» - директор, бухгалтер, сметчик, секретарь.

Первым шагом считается определение ключевых критериев организаций, находящихся в строительной отрасли. К таким критерием относятся:

- спектр оказываемых услуг (количество ОКВЭДов),

- оборотные средства (спецтехника, транспорт, оборудования),
- чистая прибыль,
- качество предоставляемых услуг,
- количество сотрудников,
- узнаваемость, репутация,
- лояльность к организации (судебные дела).

Вторым шагом считается составление бальной таблицы, где 1 балл - самая низкая оценка, 5 баллов – самая высокая оценка (таблица 16).

Таблица 16 – Метод «Многоугольник конкурентоспособности»

Критерии конкурентоспособности	ООО «СК АРТ-СТРОЙ»	ООО «ППП-Строй»	ООО «ВекСтройГарант»	ООО «Евродорстрой»	ООО «Арсенал»	ООО «АТМ»	ООО «ТНК»
Спектр оказываемых услуг (ОКВЭД)	4	3	3	5	5	5	3
Оборотные средства (спецтехника, транспорт, оборудование)	4	2	3	4	5	5	3
Чистая прибыль	1	1	1	4	1	5	1
Качество предоставляемых услуг	4	4	3	4	4	5	2
Количество сотрудников	1	2	1	5	3	5	1
Узнаваемость, репутация	2	1	1	5	4	5	1
Лояльность (судебные дела)	3	5	4	4	4	3	1
Среднее значение	2,7	2,6	2,3	4,4	3,7	4,7	1,7

Составим список уровня конкурентности на основе субъективной оценки организации ООО «СК АРТ-СТРОЙ»:

1 место: ООО «АТМ» - 4,7 балла

2 место: ООО «Евродорстрой» - 4,4 балла

- 3 место: ООО «Арсенал» - 3,7 балла
- 4 место: ООО «СК АРТ-СТРОЙ» - 2,7 балла
- 5 место: ООО «ПГП-Строй» - 2,6 балла
- 6 место: ООО «ВекСтройГарант» - 2,3 балла
- 7 место: ООО «ТНК» - 1,7 балла

Первую тройку рейтинга занимают организации, которые дольше всех из списка находятся в данной отрасли, более 14 лет каждая. Таким образом, организация ООО «СК АРТ-СТРОЙ» имеет слабоустойчивые позиции на рынке, некоторые из исследуемых параметров находятся в слабой зоне, а именно: количество сотрудников, чистая прибыль. В то время как ООО «Евродорстрой» и ООО «ВекСтройГарант» имеют устойчивые позиции, но несмотря на это их финансовые показатели говорят об обратном [6].

2.3 Разработка процедуры реструктуризации для повышения стоимости бизнеса

По результатам проведенного анализа текущего состояния деятельности организации было выявлено, что дальнейшая деятельность данных организаций ставится под сомнение.

По результатам проведенного анализа было выявлено, что у организаций большая кредиторская задолженность, которую они не в силах своевременно погасить ввиду убыточной деятельности.

Далее проведем расчет, какая часть имущества может быть погашена за счет активов предприятия. Для того чтобы определить достаточность имущества для погашения обязательств компании необходимо провести инвентаризацию.

По состоянию на 31.12.2022 г. у ООО «СК АРТ-Строй» имеются следующие активы, представленные в таблице ниже (Таблица 17).

Таблица 17 – Имущество ООО «СК АРТ-Строй» на 31.12.2022 г.

Наименование	Сумма, тыс. руб.	Реально ко взысканию, тыс. руб.	Нереально ко взысканию, тыс. руб.
Основные средства	8 073	8 073	-
Запасы	3 629	3 629	-
Дебиторская задолженность	46 827	46 827	-
Краткосрочные финансовые вложения	5 175	5 175	-
Прочие оборотные активы	15 890	-	15 890
Итого	79 594	63 704	15 890

Таким образом, прочие оборотные активы не подлежат возможной дальнейшей реализации, а значит, в составе будущей конкурсной массы учитываться не будут.

По состоянию на 31.12.2022 г. основные средства ООО «СК АРТ-Строй» представлены в таблице 18.

Таблица 18 – Основные средства ООО «СК АРТ-Строй» на 31.12.2022 г.

Основное средство	Первоначальная стоимость, руб.	Накопленная амортизация, руб.	Остаточная стоимость, руб.
Бадья для подачи бетона БН-2.0 (площадка) , инв.№: 00000294	44 067,80	28 584,48	15 483,32
Воздуходувка ЕСНО РВ-770 , инв.№: 00000304	44 491,53	27 379,44	17 112,09
ГАЗ-330232 , инв.№: 00000286	510 593,22	368 791,28	141 801,94
Кран башенный КБ-405.1А зав. №3165 1990 г.в. , инв.№: 00000293	3 080 508,47	941 076,87	2 139 431,60
Кран башенный КБ-405.1А, бывший в употреблении , инв.№: 00000292	3 093 220,34	873 379,92	2 219 840,42
Опалубка , инв.№: 00000296	2 158 136,44	1 300 524,50	857 611,94
Опалубка Соликамск , инв.№: 00000303	2 477 347,28	267 951,17	2 209 396,11

Продолжение таблицы 18

Парогенератор ПЭЭ-50Н , инв.№: 00000300	55 084,75	34 241,94	20 842,81
Система видеонаблюдения , инв.№: 00000301	75 025,43	11 069,37	63 956,06
Тахеометр Leica FlexLine TS02 plus R500 «5» ,инв.№: 00000295	270 338,98	101 931,17	168 407,81
ТахографDrive 5 СКЗИ (Т) , инв.№: 00000302	43 800,00	6 462,27	37 337,73
Установка приема и выдачи раствора УВР-4 , инв.№: 00000291	326 271,19	144 415,17	181 856,02
Итого			8 073 077,85

По состоянию на 31.12.2022 г. краткосрочные финансовые вложения ООО «СК АРТ-Строй» представлены в Таблице 19.

Таблица 19 – Краткосрочные финансовые вложения ООО «СК АРТ-Строй» на 31.12.2022 г.

Контрагент	Содержание	Счет учета	Сумма на 31.12.2022
Сажина В.В.	Вексель СОЮЗТОРГИНДУСТРИЯПГ №000008	58.2	2 044 998,00
БАСЬКО П.В.	Беспроцентный заем б/н от 23.06.2020	58.3	180 000,00
ГОРОД- СТРОЙ ООО	ДОГОВОР ДЕНЕЖНОГО ЗАЙМА С ПРОЦЕНТАМИ № 01/2010 ОТ 11.10.2010 Г.	58.3	2 747 725,00
КОШКИН А.Б.	ДОГОВОР ДЕНЕЖНОГО ЗАЙМА С ПРОЦЕНТАМИ № 01/2010Ф	58.3	52 275,00
Садилев А.	Беспроцентные займы по договорам б/н от 21.02, б/н от 30.04, б/н от 07.08	58.3	50 000,00
Садилев А.	Беспроцентные займы по договорам б/н от 21.02, б/н от 30.04, б/н от 07.08	58.3	50 000,00
Садилев А.	Беспроцентные займы по договорам б/н от 21.02, б/н от 30.04, б/н от 07.08	58.3	50 000,00
САЖИНО.Н.	% заем физ. лицу-сотруднику ОТ 04.	58.3	40 000,00
Итого			5 214 998,00

Таким образом, имеющихся у предприятия активов не хватит для погашения всех обязательств, поскольку чистые активы на 31.12.2022 г. отрицательны.

Также отметим, что почти 59% от структуры активов баланса занимает дебиторская задолженность. Дебиторская задолженность является одним из крупных источников ликвидных активов организации, с помощью которых можно погасить краткосрочные обязательства предприятия.

Учитывая выявленные проблемы, рекомендацией будет взыскание дебиторской задолженности с юридических лиц путем проведения следующих мероприятий:

- переговоры с дебиторами с целью возврата долга во внесудебном порядке, а именно уточнение сроков и порядка погашения дебиторской задолженности;
- отправление претензий о возврате долга;
- по истечении тридцати дней после отправления претензии следует подача иска в Арбитражный суд, с собранными доказательствами о наличии долга. Право на обращение в Арбитражный суд описано в «Арбитражном процессуальном кодексе Российской Федерации» от 24.07.2002 № 95-ФЗ (ред. От 28.12.2022), статья 4.

По реализации данной рекомендации у ООО «СК АРТ-Строй» появятся абсолютно ликвидные активы, с помощью которых будет удовлетворено 35% заявлений кредиторов, при условии, что вся задолженность будет востребована.

Проведенный анализ финансового состояния ООО «СК АРТ-Строй» позволяет отрицательно охарактеризовать финансовое положение предприятия. Практически по всем направлениям анализа значения коэффициентов не соответствуют нормальным. При этом наблюдается отрицательная динамика, прослеживаемая при сравнении данных 2022 года с предыдущими годами. На протяжении нескольких лет предприятие несло

убытки по своей основной деятельности. Предприятие полностью зависит от привлеченных средств и не в силах расплатиться по своим обязательствам.

Среди финансовых показателей ООО «СК АРТ-Строй», имеющих критические значения на 31.12.2022 г., можно выделить следующие:

- значительная задолженность перед кредиторами и отрицательная величина чистых активов предприятия практически на протяжении всего рассматриваемого периода;
- коэффициенты ликвидности существенно ниже нормативных значений, что говорит о невозможности погашения своих обязательств за счет имеющихся в распоряжении предприятия активов;
- на последний день анализируемого периода значения коэффициентов автономии и обеспеченности собственными оборотными средствами можно считать критическими (-0,78 и -0,98 соответственно);
- убыточность деятельности предприятия.

Анализ коэффициентов платежеспособности, финансовой устойчивости и деловой активности показал, что ООО «СК АРТ-Строй» неплатежеспособно, основная деятельность убыточна, структура баланса неудовлетворительна, восстановление платежеспособности ставится под сомнение.

Рекомендуется разработать мероприятия, направленные на погашение кредиторской задолженности, а также определить достаточность принадлежащего компании имущества для обеспечения обязательств, чтобы реструктуризовать бизнес для повышения его стоимости [12].

3 Комплекс мероприятий по реструктуризации предприятия как инструмента повышения стоимости бизнеса

3.1 Практическое применение процедуры реструктуризации на примере компании

Описание алгоритма процедуры реструктуризации как инструмента повышения стоимости бизнеса:

Анализ текущего финансового состояния:

Проведение комплексного анализа бухгалтерских отчетов, оценка текущих активов и обязательств, анализ структуры затрат и выявление источников доходов. Это включает в себя исследование текущих проектов, контрактов и финансовых обязательств.

Определение ключевых проблем и потенциалов:

Идентификация причин финансовых трудностей, будь то недостаточное управление ликвидностью, высокие операционные издержки или недостаточная эффективность проектов. Определение областей, где возможны улучшения и инновации.

Разработка плана реструктуризации:

Формирование конкретного плана действий, включающего в себя изменения в финансовой стратегии (например, пересмотр бюджета), операционной деятельности (оптимизация процессов) и управленческой политике (внедрение эффективных управленческих решений).
Согласование с кредиторами и заинтересованными сторонами:

Ведение переговоров с кредиторами, поставщиками и другими ключевыми сторонами для достижения соглашений о реструктуризации долгов, пересмотре сроков и условий кредитования, а также привлечении новых инвестиций.

Интеграция технологических и инновационных решений:

Рассмотрение внедрения современных технологий, таких как цифровизация производства, автоматизация бизнес-процессов, а также применение инновационных подходов к управлению, что может привести к сокращению издержек и повышению эффективности.

Мониторинг и коррекция:

Внедрение системы мониторинга, которая регулярно оценивает эффективность принятых мер и позволяет оперативно корректировать план, если появляются новые вызовы или возможности.

Коммуникация с заинтересованными сторонами:

Установление открытого и эффективного обмена информацией с внутренними и внешними заинтересованными сторонами. Это включает в себя четкую коммуникацию с персоналом, клиентами, партнерами и акционерами для поддержки их участия и понимания в процессе реструктуризации.

Такой алгоритм не только направлен на преодоление текущих финансовых трудностей, но и на создание устойчивой основы для долгосрочного роста и повышения стоимости бизнеса в строительной отрасли.

Для того чтобы рассчитаться по остальным 65% кредиторской задолженности, рекомендуем всем трем организациям начать работать с некоммерческой организацией «Фонд капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах в Пермском крае».

Для того чтобы организации могли принимать участие в закупках им необходимо снять с себя статус банкрота, это можно осуществить, предложив кредиторам заключить мировое соглашение.

Рекомендуется принимать участие в электронных аукционах по следующим направлениям:

- по оказанию услуг и (или) выполнению работ по оценке технического состояния, разработке проектной документации на

проведение капитального ремонта общего имущества многоквартирных домов;

- по оказанию услуг по строительному контролю за выполнением работ по капитальному ремонту.

Перечень основных данных и требований по оценке технического состояния общего имущества многоквартирного дома приведены в таблице 20.

Таблица 20 – Техническое задание на выполнение работ по оценке технического состояния общего имущества многоквартирного дома

Перечень основных данных и требований	Содержание основных данных и требований
Вид и методы проведения работ	Обследование основных конструктивных элементов и инженерных систем, входящих в состав общего имущества многоквартирного дома, в объеме визуального обследования.
Цель обследования	Для определения возможности дальнейшей эксплуатации многоквартирного дома по своему функциональному назначению.
Порядок выполнения работ	1. Произвести сбор дополнительных исходных данных, необходимых для выполнения работ по обследованию, не вошедших в состав исходных данных, предоставляемых Заказчиком. 2. Выезд на объект, обследование основных конструктивных элементов и всех инженерных систем, входящих в состав общего имущества многоквартирного дома, выявление дефектов и повреждений по внешним признакам, с необходимыми измерениями и их фотофиксацией. 3. Составление фотоотчета дефектов и повреждений с целью оценки и подтверждения технического состояния (износа) и надежности конструктивных элементов. 4. Проведение оценки физического износа конструктивных элементов, инженерных систем и многоквартирного дома в целом в соответствии с Ведомственными строительными нормами «Правила оценки физического износа жилых зданий» (ВСН-53-86 (р)). 5. Составление Заключения о фактическом состоянии многоквартирного дома, с указанием фактического состояния (износа) конструктивных элементов, инженерных систем и общего состояния многоквартирного дома.

Исходя из данных прошлых лет, средняя цена тендера на выполнение работ по оценке технического состояния и проектированию капитального ремонта многоквартирных домов составляет 952 231,88 руб. Из них НДС – 145 255,71 руб.

Также, исходя из данных прошлых лет, один заказ включает в себя оценку 10–12 объектов в одном населенном пункте, в одном заказе два населенных пункта. Для оценки одного объекта необходима группа из 4 специалистов. Одна группа за день может собрать информацию о трех объектах. Таким образом, один заказ включает в себя (таблица 21):

Таблица 21 – Количественные показатели заказа

Показатель	Значение
Количество объектов в заказе (ед.)	24
Количество выездов (ед.)	2
Количество групп на выезд (ед.)	4
Количество человек в группе (чел.)	4

Расчет транспортных расходов.

Для определения стоимости выезда используется следующая методика расчета:

Все объекты, учитываемые в заказе, находятся на территории Пермского края. Группы будут выезжать на рейсовых автобусах. По данным сайта автовокзала города Перми, средняя цена автобусного билета в отдаленные населенные пункты Пермского края составляет 450 руб. Принимая в расчет эти данные, транспортные расходы представлены в таблице 22.

Таблица 22 – Расчет транспортных расходов на заказ

Показатель	Значение
1. Средняя стоимость автобусного билета в оба конца (руб./чел.)	900
2. Дополнительные затраты на дорогу, в том числе проезд на маршрутных автобусах до объекта (руб./чел.)	140
3. Количество групп на выезд (ед.)	4
4. Количество человек в группе (чел.)	4
5. Итого затраты на выезд (руб.) ((стр.1+стр.2)*стр.3*стр.4)	16 640
6. Количество выездов в заказе (ед.)	2
Итого транспортные расходы на заказ (руб.) (стр.5*стр.7)	33 280

Расчет оплаты труда.

Ежемесячные расходы на заработную плату составят 624 960 руб., из них 572 880 руб. – расходы на оплату труда основного персонала и 52 080 руб. – расходы на оплату труда управленческого персонала. Заработная плата представлена с учетом районного коэффициента. Расчет заработной платы представлен в таблице 23.

Таблица 23 – Расчет оплаты труда

Показатель	Значение
1. Численность основного персонала (ед.)	22
2. Численность управленческого персонала (ед.)	2
3. Заработная плата основного персонала в месяц (руб.)	20 000
4. Взносы с з/п основного персонала (руб.)	6 040
5. Заработная плата управленческого персонала в месяц (руб.)	20 000
6. Взносы с з/п управленческого персонала (руб.)	6 040
7. Итого расходы на з/п персонала в месяц (руб.) ((стр.1+стр.2)*стр.3)	480 000
8. Итого расходы на взносы с з/п персонала в месяц (руб.) ((стр.1+стр.2)*стр.4)	144 960
Итого расходы на оплату труда (руб.) (стр.7+стр.8)	624 960

Затраты на аренду.

Помимо расходов на заработную плату и транспортных расходов фирмы так же несут затраты на аренду офиса.

Фирмы арендуют офис в Кировском районе площадью 36 м², за 15 000 руб./мес., включая коммунальные услуги. Арендные проплачены до августа 2023 года. Таким образом, следующий взнос за аренду необходимо будет внести в августе этого года.

Затраты на канцтовары.

Заказ включает в себя составление Заключений о фактическом состоянии многоквартирных домов, с указанием фактического состояния (износа) конструктивных элементов, инженерных систем и общего состояния многоквартирных домов. Данное Заключение состоит из 4 страниц формата А4. В нем указывается состав комиссии, адрес многоквартирного дома, характеристики дома. Затем составляется ведомость дефектов многоквартирного жилого дома с кратким описанием выявленных дефектов, объемом элементов, требующих замены, далее составляется перечень конструкций и элементов, требующих проведения капитального ремонта. Также может потребоваться составление проекта капитального ремонта дома. Необходимо рассчитать объем бумаги, затрачиваемый на один заказ. Расчет представлен в таблице 24.

Таблица 24 – Расчет необходимого количества бумаги на выполнение одного заказа

Показатель	Значение
1. Количество листов в одном заключении	4
2. Количество листов в проекте капремонта	30
3. Количество домов в одном заказе	24
4. Количество листов на весь заказ (стр.1*стр.2*стр.3)	2 880

Таким образом, необходимое количество бумаги для одного заказа 2 880 листов. В одной пачке бумаги содержится 500 листов. Средняя стоимость пачки бумаги 300 руб. Следовательно, для выполнения одного заказа потребуется 6 пачек бумаги, общей стоимостью 5 400 руб.

Тогда, исходя из всех значение, необходимо рассчитать общие затраты на проведение 1 заказа: $33\,280 + 5\,400 + 624\,960 = 663\,640$ рублей. Это общие затраты за месяц, в котором исполняется только 1 заказ, в случае если заказа 2, то затраты равны 702 320 рублей [14].

3.2 Экономический эффект от предложенных мероприятий

Далее необходимо разработать график получения и сдачи заказов по месяцам. По данным прошлых лет, в среднем отводится 50 дней на выполнение и сдачу одного заказа. Таким образом, оптимальное количество получаемых заказов и заказов, которые необходимо сдать за отведенный период времени представлено в таблице 25.

Таблица 25 – График заказов по месяцам на год

	Авг уст	Сен тябрь	Окт ябрь	Ноя брь	Дек абрь	Янв арь	Фев раль	Мар т	Апр ель	Май	Ию нь	Ию ль
Получено заказов	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1
Сдано заказов	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2

График разработан на ближайшие 12 месяцев. Предполагается, что ООО «СК АРТ-Строй» начнет принимать участие в закупках с августа 2023 года.

В соответствии с выполнением данного графика заказов рассчитан денежный поток организации (таблица 26).

Исходя из представленного графика заказов в августе планируется заключение двух договоров. В этом же месяце необходимо выполнить один заказ.

Таким образом, в августе денежный приток должен составить 898 551,88 руб. Денежный отток, в свою очередь будет включать в себя: транспортные расходы в размере 33 280 руб., расходы на аренду – 15 000 руб. и канцелярские товары – 5400 руб. Расходы на заработную плату не включаются, так как они будут начислены в следующем месяце, так же, как и сумма НДС.

Таким образом, в соответствии с графиком денежного потока, прибыль будет иметь скачкообразный характер.

В августе ожидается прибыль в размере 753 296 руб., в сентябре и октябре – 101 416 руб., затем прибыль будет колебаться в значениях от 936 272 руб. до 101 416 руб. Это связано непосредственно с графиком выполнения и сдачи заказов.

Для повышения стоимости бизнеса был предложен вариант реструктуризации долгов.

Таблица 26 – График денежного потока

	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль
Приток												
Выручка	9522 31,88	9522 31,88	9522 31,88	1904 463,8	9522 31,88	1904 463,8	9522 31,9	1904 463,8	9522 31,88	1904 464	9522 31,88	1904 463,76
Отток												
Заработная плата		4800 00	4800 00	4800 00	4800 00	4800 00	4800 00	4800 00	4800 00	4800 00	4800 00	4800 00
Взносы		1449 60	1449 60	1449 60	1449 60	1449 60	1449 60	1449 60	1449 60	1449 60	1449 60	1449 60
Аренда	1500 0	1500 0	1500 0	1500 0	1500 0	1500 0	1500 0	1500 0	1500 0	1500 0	1500 0	1500 0
НДС			9683 7,14	9683 7,14	9683 7,14	1936 74,28	1936 74,28	1936 74,28	2420 92,85	2420 92,85	2420 92,85	1936 74,28
Транспортные расходы	3328 0	6656 0	3328 0	6656 0	3328 0	6656 0	3328 0	6656 0	3328 0	6656 0	3328 0	6656 0
Канцтовары	5400			5400		5400		5400		5400		5400
Итого денежный поток за период	8985 51,88	2457 11,88	1821 54,74	1095 706,62	1821 54,74	9988 69,48	8531 7,60	9988 69,48	3689 9,03	9504 50,91	3689 9,03	9988 69,48

Далее необходимо разработать график погашения кредиторской задолженности. Так как предприятие находится в процедуре банкротства, был составлен реестр требований кредиторов.

В нем заявлены обязательства ООО «СК АРТ-Строй» перед кредиторами на общую сумму 32 410 876,66 рублей. В данном реестре имеются требования второй и третьей очереди, в соответствии с законом №127–ФЗ (статья 142).

Исходя из суммы денежного потока, задолженность перед кредиторами второй очереди будет покрыта в течение августа, таким образом, будет погашена задолженность перед сотрудниками организации и перед ИФНС России по Ленинскому району г. Перми.

Задолженность третьей очереди целесообразнее гасить следующим образом: вначале необходимо погасить задолженность перед кредиторами, сумма которой не превышает 100 000 руб., т. к. данные кредиторы могут не согласиться, чтобы им выплачивали относительно небольшую сумму на протяжении нескольких лет.

Данное условие необходимо прописать в мировом соглашении. Затем необходимо определить оставшуюся сумму задолженности и долю каждого кредитора в данной сумме.

Далее ежемесячно распределять прибыль относительно доли задолженности в общей сумме.

Таким образом, график погашения кредиторской задолженности будет иметь следующий вид (таблица 27).

Таблица 27 – График погашения обязательств на год

№ п/п	Кредиторы	Общая сумма задолж енност и, руб.	Доля, задолже нности в общей сумме, %	График погашения задолженности											
				Авгус т	Сентя брь	Октяб рь	Ноябр ь	Декаб рь	Январ ь	Февраль	Март	Апрел ь	Май	Июнь	Июль
1	Первая очередь	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Вторая очередь, в том числе:	878662													
2.1	Сотрудники	445577 ,78		44557 7,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	ИФНС России по Ленинскому району г.Перми	433084 ,22		43308 4,22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Третья очередь, в том числе:	313666 73	100,00												
3.1	Пермский филиал ОАО «Ростелеком »	9057,3 3	0,03	-	9057,3 3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Продолжение таблицы 27

3.2	ООО «БиоТрансС ервис»	15145	0,05	-	15145, 00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.3	ООО «СТАРТ- автогаз»	45575, 81	0,15	-	45575, 81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.4	Кутовой Максим Сергеевич	194839 86	62,12	-	10928 4,48	11314 8,77	68061 8,31	11314 8,77	62046 6,14	52996,60	62046 6,14	22920, 51	59039 0,06	22920, 51	62046 6,14
3.5	Общество с ограниченно й ответственн остью «Лифт- Сервис»	198267 3,9	6,32	-	11120, 70	11513, 92	69259, 14	11513, 92	63138, 11	5392,89	63138, 11	2332,3 7	60077, 59	2332,3 7	63138 ,11
3.6	ИП Чебыкин Вадим Леонидович	458706 ,39	1,46	-	2572,8 6	2663,8 3	16023, 62	2663,8 3	14607, 47	1247,69	14607, 47	539,61	13899, 40	539,61	14607 ,47
3.7	ООО «ПНК»	466183 0,6	14,86	-	26147, 92	27072, 51	16284 7,96	27072, 51	14845 5,66	12680,22	14845 5,66	5484,0 7	14125 9,52	5484,0 7	14845 5,66
3.8	ООО «Пермсантех монтаж»	194859	0,62	-	1092,9 5	1131,6 0	6806,8 5	1131,6 0	6205,2 7	530,02	6205,2 7	229,23	5904,4 8	229,23	6205, 27
3.9	ООО «ТехАльянс- Плюс»	752823 ,83	2,40	-	4222,5 4	4371,8 5	26297, 79	4371,8 5	23973, 62	2047,69	23973, 62	885,60	22811, 54	885,60	23973 ,62

Продолжение таблицы 27

3.10	ООО «Промышле нное строительств о»	233297 ,28	0,74	-	1308,5 5	1354,8 2	8149,5 9	1354,8 2	7429,3 4	634,57	7429,3 4	274,45	7069,2 1	274,45	7429, 34
3.11	ООО «Перспектив а»	310222	0,99	-	1740,0 2	1801,5 4	10836, 73	1801,5 4	9879,0 0	843,81	9879,0 0	364,94	9400,1 3	364,94	9879, 00
3.12	Филиал «Пермский» ПАО «Т Плюс»	138306 9,1	4,41	-	7757,5 5	8031,8 6	48313, 64	8031,8 6	44043, 74	3761,96	44043, 74	1627,0 1	41908, 79	1627,0 1	44043 ,74
3.13	ООО «Уралстройи нвест»	357670 ,53	1,14	-	2006,1 5	2077,0 9	12494, 22	2077,0 9	11389, 99	972,87	11389, 99	420,76	10837, 88	420,76	11389 ,99
3.14	ИФНС России по Ленинскому району г.Перми	219559 ,94	0,70	-	1231,5 0	1275,0 4	7669,7 1	1275,0 4	6991,8 7	597,20	6991,8 7	258,29	6652,9 5	258,29	6991, 87
3.15	ООО «ТД СМК-Бетон»	125819 6,8	4,01	-	7057,1 5	7306,6 9	43951, 57	7306,6 9	40067, 19	3422,31	40067, 19	1480,1 1	38125, 00	1480,1 1	40067 ,19
3.16	ООО «Инвест- Авто»	165541 ,27	0,53	-	928,51	961,34	5782,7 2	961,34	5271,6 5	450,27	5271,6 5	194,74	5016,1 2	194,74	5271, 65
Требования кредиторов всего		32245335,39		Итого погашено за 12 месяцев (руб.):						6708095,81					
Остаток (руб.):							25537239,58								

Данный график погашения кредиторской задолженности рассчитан на один год, последующие года он будет составлен аналогично.

Таким образом, ООО «СК АРТ-Строй» сможет рассчитаться по всем своим обязательствам через пять лет и два месяца, если будет следовать всем предложенным требованиям, а именно: выполнять заказы в соответствии с графиком заказов по месяцам; стремиться к тому, чтобы сумма денежного потока компании была такая же, как представлена в расчетах или выше; выплачивать денежные средства кредиторам в соответствии с графиком погашения кредиторской задолженности.

Тогда исходя из всех предложенных вариантов по увеличению стоимости бизнеса ООО «СК АРТ-Строй» можно высчитать, что компания за 5.2 года вырастет в стоимости от 2 967 000 рублей (текущая стоимость) до 35 378 000 рублей (стоимость без долговых обязательств). Расчет также происходит по затратному методу.

В таблице 28 указано, как изменится стоимость компании за 5 лет и 2 месяца, в которые она будет работать по предложенной схеме и выплачивать долги кредиторам.

Таблица 28 – Изменение стоимости в зависимости от времени процесса выплат долгов

Срок работы по схеме	Стоимость компании (рубли)	Рост стоимости в процентах, относительно прошлого периода
6 месяцев	6 103 548	54%
12 месяцев	9 335 478,1	32,3%
24 месяца	15 439 397,4	65,5%
48 месяцев	27 967 195,6	108%
62 месяца (5 лет и 2 месяца)	35 378 000, 5	30%

Данное предложение не несет минимальные риски для компании и кредиторов, так как это услуга, которая не требует первоначальных затрат. Если данное предложение будет реализовано, то организация снимет с себя статус банкрота и сможет продолжать свою деятельность в дальнейшем. Для увеличения прибыли организация может брать дополнительные заказы или получать дополнительный доход от сдачи каких-либо основных средств в аренду.

Если же ООО «СК АРТ-Строй» не сможет рассчитываться с кредиторами в соответствии с графиком погашения задолженности, то в любой момент можно возобновить процедуру банкротства. Далее погашать обязательства за счет продажи конкурсной массы, однако это может занять долгое время. Также есть риск, что в ходе инвентаризации могут быть выявлены значительные недостатки, что повлияет на объем конкурсной массы, а также, что объекты конкурсной массы будут проданы на аукционе дешево и требования кредиторов будут покрыты не в полном объеме.

Сравнивая этот сценарий с результатами реструктуризации, становится ясно, как последняя может повысить стоимость бизнеса. В процессе реструктуризации управление финансами и операционной деятельностью может быть оптимизировано, что способствует более эффективному управлению активами и обязательствами компании. Это позволяет избежать задержек в погашении долгов и снижает риск возможных недостатков в результате более аккуратного учета и анализа.

Более того, реструктуризация предоставляет возможность сохранить контроль над процессом и результатами, в отличие от банкротства, где продажа конкурсной массы может привести к утрате ценных активов. Путем эффективного управления реструктуризацией, компания может сохранить свою стоимость и обеспечить удовлетворение требований кредиторов в большей степени, чем в случае банкротства.

Заключение

В связи с актуальностью поставленной проблемы целью выпускной квалификационной работы являлась разработка мероприятий, направленных на погашение обязательств ООО «СК АРТ-Строй», ООО «СтройВекГарант» и ООО «Евродорстрой», минимизации рисков, связанных с возможным возвращением к процедуре банкротства. В свете сложившейся ситуации, фокус выпускной квалификационной работы был направлен на разработку и внедрение конкретных мероприятий по реструктуризации для ООО «СК АРТ-Строй», ООО «СтройВекГарант» и ООО «Евродорстрой». Целью этих мероприятий являлось не только обеспечение своевременного погашения обязательств перед кредиторами, но и активное управление активами и обязательствами с целью повышения стоимости бизнеса. Результатом был разработан и внедрен эффективный план реструктуризации, предусматривающий оптимизацию финансовых потоков, пересмотр условий кредитования и стратегическое использование активов компаний. Этот подход не только способствовал бы успешному погашению долгов, но и укрепил бы позиции компаний на рынке, создав условия для их долгосрочного устойчивого развития.

Для достижения поставленной цели был определен ряд задач, в соответствии с которыми в данной работе была рассмотрена сущность финансового состояния предприятия и значение его анализа, определены цель, задачи, информационная база и методика анализа, проведен анализ финансового состояния на примере конкретного предприятия – ООО «СК АРТ-Строй», выявлены причины банкротства и разработаны мероприятия, направленные на приостановление процедуры банкротства и привлечение денежных средств.

Анализу финансового состояния посвящено множество трудов отечественных и зарубежных авторов, таких как Д. Стоун, Г.В. Савицкая,

А.Д. Шеремет, И.А. Бланк и др. Дано множество определений понятию «финансовое состояние» и, обобщив их, можно сказать, что финансовое состояние – это комплексное понятие, отражающее практически все стороны деятельности хозяйствующего субъекта и характеризующееся системой показателей финансовой устойчивости, ликвидности, платежеспособности, деловой активности, а также имущественным положением. Информация, получаемая в ходе анализа финансового состояния предприятия важна как внешним (участники, инвесторы, кредиторы, банки, государство), так и внутренним (руководство, работники, службы предприятия) пользователям.

Анализ теоретических и законодательных аспектов реорганизации предприятия позволил выявить, что в соответствии с российским законодательством существует пять форм реорганизации хозяйствующих субъектов: слияние, присоединение, разделение, выделение и преобразование [10]. Принятие решения о реорганизации зависит от нескольких факторов: цели, преследуемые при ведении деятельности, формы хозяйствования, а также жизненного цикла предприятия.

Анализ методик оценки экономической безопасности бизнеса выявил два направления: количественный и качественный анализ. Качественный анализ проводится путем экспертной оценки или SWOT-анализа, как составляющего оценки. Он позволяет определить положение оцениваемого предприятия путем выражения мнения эксперта и не дает количественных данных. Соответственно, чаще всего данный метод используется комплексно с количественным, который позволяет выявить тенденции развития бизнеса, а также провести анализ в соответствии с нормативными значениями.

Рассматривая подходы и методы оценки бизнеса в условиях слияний и присоединений, было выявлено несколько подходов: рыночный, бухгалтерский, комбинированный, стоимостной, основанный на использовании показателей рисков приобретения. Самыми распространенными подходами в настоящее время являются рыночный,

бухгалтерский и комбинированный. Анализ методик оценки инвестиционной привлекательности предприятия позволил создать единую классификацию, выделяющую в зависимости от временного периода четыре вида оценки: ретроспективную, оценка текущего состояния, прогнозная и комплексная, которые, в свою очередь, имеют свои направления.

Основная цель анализа финансового состояния заключается в обеспечении пользователей достоверной и своевременной информацией о финансовом состоянии предприятия, выявлении и устранении недостатков его финансовой деятельности и поиска возможностей его стабилизации в случае необходимости. Задачи анализа финансового состояния предусматривают оценку имущественного состояния предприятия, определение типа финансовой устойчивости и расчет характеризующих ее коэффициентов, оценку величины чистых активов, анализ дебиторской и кредиторской задолженностей, определение показателей ликвидности, платежеспособности, деловой активности.

Несмотря на огромное количество авторских методик анализа финансового состояния предприятия, совокупность основных приемов, используемых при анализе, одинакова у большинства авторов.

Опираясь на методику, рассмотренную в первой главе работы, был проведен анализ финансового состояния на примере ООО «СК АРТ-Строй», ООО «Евродорстрой», ООО «ВекСтройГарант».

Имущественное положение предприятия оценивалось с помощью вертикального и горизонтального анализа бухгалтерского баланса. В ходе анализа выяснилось, что наибольшую долю в активах предприятия на 2022 год занимают дебиторская задолженность (58,8%) и прочие оборотные активы (20%). Основным источником формирования имущества при этом выступает кредиторская задолженность (167,2%).

Расчет абсолютных и относительных показателей финансовой устойчивости, деловой активности и платежеспособности позволил

охарактеризовать 3 предприятия как предприятия финансово неустойчивые. Структура баланса неудовлетворительна. Практически по всем направлениям анализа значения коэффициентов не соответствуют нормальным. При этом наблюдается отрицательная динамика, прослеживаемая при сравнении данных 2022 года с предыдущими годами. На протяжении нескольких лет предприятие несло убытки по своей основной деятельности. Предприятие полностью зависит от заемных средств и не в силах расплатиться по своим обязательствам.

Основная проблема организаций заключается в значительной задолженности перед кредиторами и отрицательной величине чистых активов компании на протяжении всего рассматриваемого периода. Денежные средства, которые предприятие могло бы использовать для погашения обязательств «заморожены» в дебиторской задолженности на сумму 46 827 тыс. руб.

По результатам анализа было рекомендовано определить достаточность принадлежащего компании имущества для обеспечения обязательств и разработать мероприятия, направленные на погашение обязательств.

В качестве мероприятий, направленных на погашение обязательств было предложено сотрудничество с некоммерческой организацией «Фонд капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах в Пермском крае» и погашение задолженности за счет оказания услуг и (или) выполнению работ по оценке технического состояния многоквартирных домов.

Был разработан график принятия и выполнения заказов по месяцам, а также график денежного потока, в соответствии с которым разработан график погашения обязательств на год, последующие периоды график будет составляться аналогично данному.

Результатом реализации предложенных мероприятий будет выход организаций из процедуры банкротства и возможность рассчитаться по всем своим обязательствам. Если компания будет придерживаться графиков денежного потока и погашения обязательств, то она покроет задолженность за пять лет и два месяца, что приведет к росту активов компаний и приведет к росту стоимости самого бизнеса

Для реализации данного предложения не требуется никаких первоначальных вложений, так как предложение является услугой. За персоналом сохранятся их рабочие места. Для увеличения прибыли организация может выполнять дополнительные заказы и работы.

Если же организации не смогут вовремя рассчитываться с кредиторами в соответствии с графиком погашения обязательств, то в любой момент можно возобновить процедуру банкротства и далее погашать обязательства за счет продажи конкурсной массы.

Данное мероприятие может быть также применено к другим организациям, специализирующимся в данной отрасли. Предложение несет в себе минимальные риски.

Применение данных процессов обуславливается стремлением снизить расходы, повысить конкурентоспособность и темпы роста компании, а также получить доступ к новым технологиям и рынкам сбыта.

Рассматривая подходы и методы оценки бизнеса в условиях реструктуризации, было выявлено несколько подходов: рыночный, бухгалтерский, комбинированный, стоимостной, основанный на использовании показателей рисков приобретения. Самыми распространенными подходами в настоящее время являются рыночный, бухгалтерский и комбинированный.

Список используемой литературы

1. Абрютин М. С., Грачев А. В. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия. М. : Дело и Сервис, 2021. 180 с.
2. Абчук В. А. Коммерция: Учебник. СПб. : Изд. Михайлова, 2019. 407 с.
3. Артеменко В. Г., Анисимова Н. В. Экономический анализ: учеб. пособие. Москва: КноРус, 2021. 287 с.
4. Афанасенко И. Д., Борисова В. В. Логистика снабжения: учебник для вузов. СПб. : Питер, 2018. 338 с.
5. Балалаев А. С., Гарлицкий Е. И. Технология работы операторских и экспедиторских компаний: учеб. пособие. Хабаровск : Изд-во ДВГУПС, 2017. 114 с.
6. Банк В. Р., Банк С. В., Тараскина А. В. Финансовый анализ. М. : ТК Велби, Изд-во Проспект, 2022. 344 с.
7. Бочаров В. В. Финансовый анализ. СПб. : Питер, 2021. 240 с.
8. Бюллер Е. А. Специфические характеристики инновационного кадрового менеджмента // Научный вестник ЮИМ. 2017. №2. С. 15-20
9. Витенко Л. В., Кайгородцев А. А. Основные предпосылки и сущность реструктуризации строительных предприятий // Вестник Казахстанско-Американского Свободного Университета. 2016. № 6. С. 30-36
10. Габов А. В. Теория и практика реорганизации (правовой аспект). М. : Статут, 2014. 880 с.
11. Гаджинский А. М. Логистика: учебник для высших учебных заведений по направлению подготовки «Экономика». М. : Дашков и К, 2017. 420 с.
12. Головач О. В., Ермолович Л. Л., Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие. Мн. : Современная школа, 2019. 645 с.

13. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ) (части первая, вторая, третья и четвертая) // Консультант плюс: справочно-правовая система (дата обращения: 12.12.2022)
14. Ефимова О. В. Финансовый анализ. М. : Издательство «Бухгалтерский учет», 2021. 320 с.
15. Жилкина А. Н. Финансовый анализ: учебник и практикум для академического бакалавриата. М. : Издательство Юрайт, 2022. 285 с.
16. Жулега И. А. Методология анализа финансового состояния предприятия: монография. СПб. : ГУАП, 2022. 235 с.
17. Зубков С. А., Панов А. И. Сотрудничество России со странами СНГ в области транспортной политики // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: История и политические науки. 2018. № 2. С. 135–141.
18. Ильяшенко В. В. Внешнеэкономические связи и развитие экономики // Известия Уральского государственного экономического университета. 2016. № 2. С. 83–86.
19. Кибанов А. Я. Основы управления персоналом. Москва : ИНФРА–М, 2017. 440 с.
20. Ковалев В. В. Финансовый учет и анализ: концептуальные основы. М. : Финансы и статистика, 2018. 720 с.
21. Крейнина М. Н. Финансовый менеджмент: учеб.пособие. М. : Издательство «Дело и сервис», 2021. 304 с.
22. Ладанов, И. Д. Практический менеджмент: учебно–практическое пособие. М. : Корпоративные стратегии, 2018. 211 с.
23. Лыткина Ю. А. Формирование и развитие организационных структур управления в процессе реструктуризации строительных предприятий : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Лыткина Юлия Александровна. Пенз. гос. ун-т архитектуры и стр-ва. Пенза, 2007. 24 с.

24. Макарова И. К. Управление человеческими ресурсами: пять уроков эффективного HR– менеджмента. М. : Дело, 2019. 231 с.
25. Маслов В. О. О стратегическом управлении персоналом // Проблемы теории и практики управления. 2019. № 5. С. 102
26. Методические рекомендации по реформе предприятий (организаций) [Электронный ресурс] : Приказ Минэкономки РФ от 01.10.1997 № 118. URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=25558> (дата обращения: 27.03.2023)
27. Сапрыкин Д. Н. Как поделить бизнес, расходясь с партнером: Реструктуризация предприятия. Москва : Лаборатория книги, 2010. 108 с.
28. Торгунаков Е. А. Методы реструктуризации и финансового оздоровления муниципальных предприятий: электронное учебное пособие : учебное пособие Санкт-Петербург : ИЭО СПбУТУиЭ, 2002. 172 с. [Электронный ресурс] // Лань : электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/63730> (дата обращения: 17.12.2022)
29. Caraka, R. E. (2020) 'Impact of COVID-19 large scale restriction on environment and economy in Indonesia', Global Journal of Environmental Science and Management, 6 (Special Issue (Covid-19)), pp. 65–82.
30. Caraka, R. E. (2021) 'Cluster Around Latent Variable for Vulnerability Towards Natural Hazards, Non-Natural Hazards, Social Hazards in West Papua', IEEE Access. <https://doi.org/10.1109/ACCESS.2020.3038883>(access date: 19.12.2022).
31. Enggartyasti, A. and Caraka, R. E. (2017) 'A Preview of Total Quality Management (TQM) in Public Services', E-Jurnal Ekonomidan BisnisUniversitasUdayana, 6(9). <https://doi.org/10.24843/EEB.2017.v06.i09.p04> (access date: 19.12.2022).
32. Gabrichidze, B. N. 2015. "Customs law» - M. Publishing House «Beck», - P. 45 Guide for business: Great Britain is a trading partner of Russia.

[Digital source] URL: http://www.ackpe.ru/images/data/gallery/0_9397__dlya_biznesa__2016_-_Velikobritaniya_19.06.doc

33. World Economy website [Digital source] URL: <http://www.ereport.ru/stat.php?count=usa&razdel=country&table=execia> (access date: 19.12.2022).

Приложение А

Отчётность ООО «СК АРТ-Строй»

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «СК АРТ-Строй»

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
		тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.
АКТИВ				
I . ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110	-	-	5
Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Основные средства	1150	8073	14326	17700
Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
Финансовые вложения	1170	-	2758	10742
Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
ИТОГО по разделу I	1100	8073	17084	28447
II . ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	3629	51806	27929
Налог на добавленную стоимость по приобретённым ценностям	1220	-	-	938
Дебиторская задолженность	1230	46827	185950	161543
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	5175	13066	6850
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	-	1425	1024
Прочие оборотные активы	1260	15890	4366	4366
ИТОГО по разделу II	1200	71521	256613	202650
БАЛАНС	1600	79594	273697	231097
ПАССИВ				
III . КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10	10

Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
---	------	---	---	---

Продолжение Приложения А

Продолжение таблицы А.1

Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
Резервный капитал	1360	-	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	-68699	-9530	-14329
ИТОГО по разделу III	1300	-68 689	-9 520	-14 319
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заёмные средства	1410	3552	4465	4747
Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
Оценочные обязательства	1430	-	-	-
Прочие обязательства	1450	-	-	-
ИТОГО по разделу IV	1400	3552	4465	4747
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заёмные средства	1510	4850	401	170
Кредиторская задолженность	1520	133085	278351	240499
Доходы будущих периодов	1530	6796	-	-
Оценочные обязательства	1540	-	-	-
Прочие обязательства	1550	-	-	-
ИТОГО по разделу V	1500	144731	278752	240669
БАЛАНС	1700	79 594	273 697	231 097

Таблица А.2 – Отчет о финансовых результатах ООО «СК АРТ-Строй»

Наименование показателя	Код	2021 г.	2020 г.	2019 г.
		тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.
Выручка	2110	169973	359874	469352
Себестоимость продаж	2120	-207215	-341801	-441235
Валовая прибыль (убыток)	2100	-37242	18073	28117
Коммерческие расходы	2210	-	-	-
Управленческие расходы	2220	-13131	-16837	-17117
Прибыль (убыток) от продаж	2200	-50373	1236	11000
Доходы от участия в других	2310	-	-	-

организациях				
Проценты к получению	2320	2383	-	-
Проценты к уплате	2330	-2892	-1016	-1580

Продолжение Приложения А

Продолжение таблицы А.2

Прочие доходы	2340	46839	218744	297728
Прочие расходы	2350	-54887	-213153	-299228
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	-58930	5811	7920
Налог на прибыль	2410	-239	-838	-1253
Текущий налог на прибыль	2411	-239	-838	-1253
Отложенный налог на прибыль	2412	-	-	-
Прочее	2460	-	-174	-4
Чистая прибыль (убыток)	2400	-59169	4799	6663