МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления	
(наименование института полностью)	
38.04.01 Экономика	
(код и наименование направления подготовки)	
Корпоративные финансы и оценка стоимости би	знеса
(направленность (профиль))	~

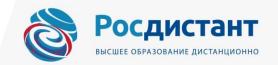
ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

на тему «<u>Повышение эффективности инвестиционной политики организаций</u> (на примере банковского сектора)»

Обучающийся	В.В. Кондратьева	
	(Инициалы Фамилия)	(личная подпись)
Научный	канд. экон. наук, доцент, А.А	А. Шерстобитова
руководитель	(ученая степень (при наличии), ученое звание (при	наличии), Инициалы Фамилия)



Тольятти 2023



Оглавление

Введение
Глава 1 Теоретические аспекты инвестиционной политики в банковской
отрасли
1.1 Инвестиции: понятие, виды и их классификация
1.2 Сущность инвестиционной политики организации
1.3 Особенности инвестиционной политики в банковской отрасли 19
Глава 2 Исследование инвестиционной политики в банковской отрасли 23
2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности
организаций23
2.2 Особенности инвестиционной политики организаций
2.3 Анализ эффективности инвестиционной политики организаций 38
Глава 3 Основные направления по оптимизации инвестиционной политики в
банковской отрасли
3.1 Мероприятия по оптимизации инвестиционной политики 51
3.2 Экономическая эффективность предложенных мероприятий 58
Заключение
Список используемой литературы и используемых источников
Приложение А Отчет о финансовых результатах ПАО Сбербанк за 2019 год
71
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ПАО Сбербанк за 2020 год
73
Приложение В Отчет о финансовых результатах ПАО Сбербанк за 2021 год
75
Приложение Г Отчет о финансовых результатах ПАО ВТБ за 2019 год 77
Приложение Д Отчет о финансовых результатах ПАО ВТБ за 2020 год 79
Приложение Е Отчет о финансовых результатах ПАО ВТБ за 2021 год 81
Приложение Ж Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2019
гол

Приложение И Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2020	
тод86	5
Приложение К Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2021	
год89)

Введение

Актуальность и научная значимость настоящего исследования. Развитие экономики требует регулярного притока капитала и рационального его использования. Разработка инвестиционной политики основывается на грамотном сборе и анализе информации об объекте инвестиций и перспективах его развития.

Инвестиции — денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта. Разработка инвестиционной политики и ее планомерная реализация являются залогом успешного развития любой организации.

Основными элементами инвестиционной политики являются: инвестициями, управление реальными управление финансовыми инвестициями, политика управления инвестиционными рисками. Чтобы необходимо приносили доход, выбрать инвестиционную стратегию, поскольку отсутствие стратегии привести убытками.

Основными видами инвестиционных стратегий являются: инвестирование в рост курса, инвестирование в недооцененные компании, инвестирование в стабильный доход, гибридная стратегия, стратегия копирования.

В банковской отрасли инвестиционная политика имеет ряд особенностей, поскольку именно инвестиционные банки обеспечивают механизм распределения финансовых ресурсов от инвесторов до потребителей капитала.

В настоящее время, несмотря на успешность финансовоэкономической и инвестиционной деятельности, коммерческие банки сталкиваются с рядом проблем, оказывающих существенное влияние на величину прибыли банков, а также ограничивающих эффективность проводимой инвестиционной политики.

Развитие инвестиционной политики коммерческих банков обуславливает важность формирования гибкой банковской инвестиционной политики, способной оперативно и эффективно реагировать на колебания макроэкономических ситуаций с целью предупреждения рисков. Именно это и определяет актуальность данной темы.

Объект исследования – инвестиционная политика организаций в банковской отрасли.

Предмет исследования – особенности инвестиционной политики ПАО Сбербанк, ПАО Банк ВТБ, ПАО Тинькофф банк.

Цель исследования: проанализировать инвестиционную политику экономических субъектов (ПАО Сбербанк, ПАО Банк ВТБ, ПАО Тинькофф банк).

Гипотеза исследования состоит в том, что разработка эффективной инвестиционной политики и ее планомерная реализация являются залогом успешного развития любой организации.

В процессе исследования необходимо решить следующие задачи:

- изучить теоретические аспекты инвестиционной политики организации;
- исследовать инвестиционную политику организаций банковской сферы (ПАО Сбербанк, ПАО Банк ВТБ, ПАО Тинькофф банк);
- разработать основные направления по оптимизации инвестиционной политики для ПАО Сбербанк и оценить их экономическую эффективность.

Теоретико-методологическую основу исследования составили труды отечественных и зарубежных учёных в области экономики, банковской деятельности. Исследованием инвестиционной политики коммерческих банков посвящены работы таких авторов, как А. И. Балабанов, А. Маршалл, Б. Бухвальд, В. А. Боровкова, Н.И. Валенцева, В.С. Павлов, В.С. Геращенко,

В.Г. Дьяченко, Г.А. Шварц, Г.Г. Коробова, И.В. Ларионова, Е. Б. Стародубцева, К. Маркс, Н.Р. Вейцман, О.И. Лаврушин, Д.А. Чичуленков, Ю.Е. Шенгер и др.

Базовыми для настоящего исследования явились также работы воременных исследователей в сфере инвестиционной политики банков.

Методы исследования: обобщение, анализ, классификация, прогнозирование.

Опытно-экспериментальная база исследования: ПАО Сбербанк.

Научная новизна исследования состоит в выявлении особенностей инвестиционной политики организаций в банковской отрасли и разработке рекомендаций по переходу от инвестирования в ценные бумаги к инвестированию в отрасль с целью повышения эффективности банковских операций.

Теоретическая значимость исследования заключается в систематизации подходов к исследованию инвестиционной политики организаций банковской отрасли.

Практическая значимость исследования состоит в разработке мероприятий по оптимизации инвестиционной политики организации на примере ПАО Сбербанк и расчете их экономической эффективности.

Достоверность и обоснованность результатов исследования подтверждена теоретической основой исследования, личным участием автора при разработке мероприятий по оптимизации инвестиционной политики организации на примере ПАО Сбербанк и расчете их экономической эффективности.

Личное участие автора в организации и проведении исследования состоит в выявлении существующих проблем и разработке мероприятий по оптимизации инвестиционной политики организации на примере ПАО СБЕРБАНК и расчете их экономической эффективности.

Апробация и внедрение результатов работы велись в течении всего исследования.

На защиту выносятся:

- особенности инвестиционной политики организаций в банковской отрасли;
- рекомендации по переходу от инвестирования в ценные бумаги к инвестированию в отрасль с целью повышения эффективности банковских операций.

Структура магистерской диссертации. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, содержит 20 рисунков, 11 таблиц, список используемой литературы и используемых источников (37 источников). Основной текст работы изложен на 70 страницах.

Глава 1 Теоретические аспекты инвестиционной политики в банковской отрасли

1.1 Инвестиции: понятие, виды и их классификация

Определения инвестиций и инвестиционной деятельности дает №39-ФЗ «Об Федеральный закон инвестиционной деятельности Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»: «Инвестиции - это денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта.

Инвестиции являются ключевой составляющей современной экономики. Они позволяют отдельным лицам и компаниям получать прибыль от своих инвестиций, которую затем можно использовать для инвестирования в новые предприятия или расширения существующих. Кроме того, инвестиции также могут помочь стимулировать экономический рост за счет создания новых рабочих мест и расширения существующих предприятий.

Инвестиционная деятельность — вложение инвестиций и осуществление практических действий в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта» [24].

Существуют различные классификации инвестиций. Рассмотрим их.

Инвестиции подразделяются на разновидности на основании разных своих характеристик.

Реальные инвестиции «предполагают вложение денег в материальные и нематериальные объекты. Это могут быть как физические (техника, транспорт и прочее), так и нефизические (патенты) объекты» [13]. Реальные инвестиции подразделяются на следующие виды:

- «вклад в увеличение эффективности производства компании.
 Функции этих инвестиций: снижение затрат на замену оборудования,
 модернизация;
- вклад в увеличение производства. Функции: повышение объемов производства;
- вклад в формирование нового производства. Это может быть также реконструкция;
- инвестиции в другие фирмы;
- вклады, необходимость которых связана с требованием государственных структур. Функции: обеспечение безопасности товара, соблюдение стандартов» [7].

Финансовые инвестиции — это «вклад денег в финансовые инструменты: ценные бумаги, драгоценные металлы, валюта» [16]. Финансовые инвестиции могут быть следующих типов:

- «частные инвестиции, выполняющиеся частными лицами;
- государственные вклады местных или центральных органов управления или же предприятий, являющихся государственными;
- иностранные инвестиции, которые делаются иностранными компаниями или государствами;
- совместные вклады, которые выполняются совместными усилиями частных лиц, государств, компаний» [8].

Финансовые и реальные инвестиции являются основными видами инвестиций.

В зависимости ох характера участия инвестиции могут быть прямыми (например, вклады в уставный капитал) и косвенными (когда инвестирование осуществляет не собственник, а посредники,

По срокам вкладов инвестиции могут быть:

- краткосрочными срок инвестирования меньше года;
- среднесрочными срок инвестирования 1-5 лет;
- долгосрочными срок инвестирования больше 5 лет.

Инвестиции обычно делятся на две категории: краткосрочные инвестиции и долгосрочные инвестиции. Краткосрочные инвестиции относятся к вложениям с небольшим сроком окупаемости, обычно до одного года. Они могут включать в себя покупку акций, облигаций, депозитов и других финансовых инструментов. Краткосрочные инвестиции часто используются для получения быстрой прибыли или сохранения капитала. Долгосрочные инвестиции, напротив, предполагают вложения на более длительный период времени, как правило, свыше одного года. Они могут включать покупку недвижимости, акций крупных компаний, фондового портфеля или создание собственного бизнеса. Долгосрочные инвестиции часто используются для создания капитального прибыли, пассивного дохода или планирования на будущее, такие как пенсия или образование детей.

Краткосрочные и долгосрочные инвестиции имеют различные уровни риска и доходности. Краткосрочные инвестиции часто менее стабильны и могут быть подвержены короткосрочным колебаниям рынка, в то время как долгосрочные инвестиции имеют больший потенциал для роста и доходности на долгосрочном горизонте, но могут быть более подвержены волатильности рынка. Оптимальный выбор между краткосрочными и долгосрочными инвестициями зависит от инвестиционных целей, рисковой толерантности и сроков доступности средств.

В зависимости от доходности инвестиции могут быть «высокодоходными, среднедоходными, низкодоходными, бездоходными» [14]. Высокодоходные инвестиции обычно относятся к инвестициям, которые предлагают относительно высокую норму прибыли, часто в виде дивидендов или процентных выплат. Эти инвестиции могут включать, среди прочего, акции, облигации и взаимные фонды. Однако важно отметить, что высокодоходные инвестиции также сопряжены с более высокой степенью риска, поскольку вероятность потерь также выше.

Инвестиции со средней доходностью обычно имеют более низкий профиль риска, чем инвестиции с высокой доходностью, но также

предлагают более низкую норму прибыли. Эти типы инвестиций могут включать государственные облигации, фонды стабильной стоимости и другие ценные бумаги с низким уровнем риска.

Низкодоходные инвестиции имеют самый низкий риск из всех, но они также предлагают самый низкий потенциал прибыли. Примеры низкодоходных инвестиций включают сберегательные счета, счета денежного рынка и депозитные сертификаты (CD).

По степени риска инвестиции могут быть «безрисковые, когда риск отсутствует полностью и инвестор гарантированно получит доход; низкорисковые, когда риск ниже средних показателей; среднерисковые, когда риск соответствует средним значениям по рынку; высокорисковые, когда риск значительно превышает средние показатели» [11].

По степени ликвидности инвестиции могут быть «высоколиквидные, которые инвестиции можно быстро обратить в деньги по рыночной стоимости, среднеликвидные, которые можно конвертировать в деньги без утраты их стоимости в течение 1-6 месяцев, низколиквидные, которые нельзя конвертировать в деньги самостоятельно» [26].

«В зависимости от направления применения капитала выделяют первичные виды инвестиций, реинвестиции и дезинвестиции» [12].

Например, инвестор может решить инвестировать в определенную отрасль или сектор, например технологии, здравоохранение или финансовые услуги. Они также могут инвестировать в конкретные компании в этих отраслях, надеясь, что компания будет работать хорошо и получать прибыль.

Другим типом инвестиций являются глобальные инвестиции, которые подразумевают инвестирование в компании или ценные бумаги по всему миру. Это может быть более рискованным подходом, но он также может предложить больший потенциал прибыли.

Наконец, существуют также социальные инвестиции, целью которых является создание положительного социального или экологического воздействия наряду с финансовой отдачей. К ним относятся инвестиции в

возобновляемые источники энергии, зеленые здания и социально ответственный бизнес.

Инвестиции также можно классифицировать в зависимости от конкретного актива, в который они инвестируют. Например, кто-то может инвестировать в акции, облигации, взаимные фонды, недвижимость или товары, такие как золото или серебро. Каждый из них имеет свои уникальные риски и выгоды, поэтому инвесторам важно провести исследование, прежде чем принимать решение [13].

По степени риска инвестиционные портфели можно разделить на несколько видов:

- консервативный портфель;
- умеренный портфель;
- агрессивный портфель;
- сбалансированный портфель.

Состав инвестиционного портфеля зависит от цели, которую преследует инвестор [3].

Инвестиции являются неотъемлемой частью современной экономики. Они предполагают распределение ресурсов, таких как деньги или активы, с ожиданием будущей прибыли. Существуют различные типы инвестиций, такие как акции, облигации, недвижимость, сырьевые товары и криптовалюта.

Индивидуальные инвесторы могут осуществлять прямые инвестиции в эти финансовые инструменты или выбирать косвенные инвестиции через взаимные фонды, биржевые фонды (ETF) и индексные фонды. Компании и учреждения также инвестируют по разным причинам, таким как рост, диверсификация и получение дохода.

Успех инвестиций во многом зависит от таких факторов, как рыночные условия, экономический рост, толерантность к риску и финансовые цели инвестора. Поэтому инвесторам крайне важно провести тщательное исследование, прежде чем принимать какие-либо инвестиционные решения.

Это включает в себя анализ финансовой отчетности, оценку рыночных тенденций и понимание бизнес-модели компании.

Инвестиционные консультанты также могут сыграть важную роль в сопровождении инвесторов в этом процессе. Они предоставляют ценную информацию и советы, основанные на их знаниях и опыте. Инвесторам важно работать с авторитетными консультантами, которые имеют хорошую репутацию и могут предложить объективные рекомендации.

В заключение отметим, что инвестиции необходимы как для частных лиц, так и для предприятий, поскольку они помогают в достижении различных финансовых целей и росте благосостояния.

1.2 Сущность инвестиционной политики организации

Инвестиционная деятельность организации — это «вложение инвестиций, другими словами — инвестирование во что-либо и совокупность практических действий по реализации этих инвестиций» [17].

Инвестиционная деятельность организации — это «целенаправленно осуществляемый изыскания необходимых процесс инвестиционных ресурсов, выбора эффективных объектов инвестирования, формирование сбалансированной инвестиционной программы (инвестиционного портфеля) и обеспечения ее реализации» [14]. Инвестиционную деятельность можно определить как «единство процессов вложения ресурсов и получения доходов в будущем. Она может проводиться по двум направлениям: внутренние инвестиции и внешние инвестиции. Как правило, агрессивной стратегии инвестиционной политики компании, формируются В внешних инвестиций. случае выбора защитной каналы ДЛЯ инвестиционной политики, стоит говорить об инвестициях во внутренние бизнес-процессы компании» [22].

В соответствии с 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» выделяют следующие виды субъектов инвестиционной деятельности:

- «инвесторы лица, осуществляемые вложения личных, заемных или привлеченных средств в форме инвестиций;
- заказчики заказчиками выступают как инвесторы, так и физические и юридические лица при условии, что они уполномочены инвесторами, осуществляющими реализацию инвестиционных проектов, при этом не вмешиваясь в предпринимательскую и иную деятельность других субъектов, если это не предусмотрено договором;
- подрядчики физические и юридические лица, выполняемые работы по договору подряда или государственному контракту, заключаемому с заказчиками;
- пользователи объектов инвесторы, физические и юридические лица, иностранные граждане и государства, государственные органы и органы местного самоуправления, для которых и были созданы объекты инвестиционной деятельности» [24].

Сложные экономические механизмы «не могут действовать без строгих правил, регулируемых их, и принципов. У инвестиционной деятельности существует ряд принципов:

- системность. Проект представляет собой сложный механизм, и он состоит из множества показателей и составляющих элементов, которые напрямую влияют на достижение поставленных целей. Перед началом осуществления инвестиционной деятельности организация должна быть уверена, что решены такие вопросы, как: налаженность взаимоотношений между участниками инвестиционного процесса, составлена структуры проекта и налажена взаимосвязь между его элементами;
- сбалансированность рисков. Любые инвестиции, которые считаются рискованными, могут воплощаться за счет собственных средств

организации, чтобы в случае неудачных вложений компания не осталась с долгами;

- золотое банковское правило. Необходимо вести полную отчетность о расходуемых и получаемых средствах для точности координации финансовых ресурсов;
- принцип предельной эффективности инвестирования. Цель любой организации получение максимальной прибыли, организация деятельности фирмы таким образом, чтобы прибыль была максимальной, а издержки на затраты производства на единицу продукта минимальны. Доход превышает издержки организация спокойно существует и процветает. Если издержки превышают доходы, фирма вынуждена закрыться, так как она нерентабельна» [4].

Таким образом, «инвестиционная деятельность представляет собой сложный механизм, который существует при определенных внешних условиях, создаваемых специалистами. Существуют определенные принципы инвестиционной деятельности, которые четко определяют ее сущность» [27].

Инвестиционная политика — это «составляющая финансовой стратегии организации. Ее суть — воплощение наиболее эффективных инвестиций, что позволит компании развиваться наиболее активно. Инвестиционная политика должна соответствовать долгосрочным целям компании» [19].

В качестве главных элементов инвестиционной политики выделим: управление реальными инвестициями, управление финансовыми инвестициями, политика управления инвестиционными рисками.

Предприятию необходима стратегия, чтобы инвестиции приносили доход иначе, такая политика приведет к убыткам. Виды инвестиционных стратегий: инвестирование в рост курса, инвестирование в недооцененные компании, инвестирование в стабильный доход, гибридная стратегия, стратегия копирования.

Для «осуществления инвестиционной политики, руководству предприятия необходимо не только определиться с целью, куда инвестировать, но и найти ответы на такие вопросы:

- где найти инвестиционные инструменты;
- как снизить уровень инвестиционного риска;
- как ускорить процесс достижения точки возврата первоначально вложенных инвестиций до источников финансового капитала» [31].

Основными задачами инвестиционной политики организации при этом являются:

- «формирование механизма для реализации стратегических целей;
- формирование возможности расширить производство организаций;
- обеспечение роста рыночной стоимости компании;
- создание инструментов реализации инновационной деятельности организации» [4].

инвестиционной Основными элементами политики являются: «управление реальными инвестициями, управление финансовыми инвестициями, инвестиционными формирование управление рисками, себя формирование инвестиционных ресурсов, включающее В собственных, так и заемных инвестиционных ресурсов» [13].

Элементы инвестиционной политики организации представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Элементы инвестиционной политики организации

В настоящее время можно выделить ряд тенденций в области инвестиций:

- «инвестиционные ресурсы предприятий подвержены девальвационным и инфляционным рискам;
- уровень рентабельности российского бизнеса снизился, упала выручка и чистая прибыль, что снижает уровень источника инвестиций в виде прибыли за прошлые периоды операционного цикла;
- заемные инвестиционные ресурсы для предприятий стали
 дефицитными из-за роста уровня процентных ставок, наблюдающийся,
 как на денежно-кредитном рынке, так и в экономике страны;
- снижается объем иностранных инвестиций (прямых и портфельных) по причине геополитических факторов» [19].

Чтобы инвестиции приносили доход необходимо выбрать инвестиционную стратегию, поскольку отсутствие стратегии привести убытками. Рассмотрим основные виды инвестиционных стратегий.

- инвестирование в рост курса. Анализ скорости роста цены актива, например акций. Можно вкладываться в лидера отрасли или популярного эмитента в определенный момент времени. Так, в период коронавируса в 2020 году неплохо заработали покупатели акций разработчиков ПО для удаленной работы.
- инвестирование в недооцененные компании Поиск компаний с потенциалом. Требует хорошего знания рынка, например положения дел у конкурентов компании, ликвидности выпускаемой продукции, умения анализировать бухгалтерскую и финансовую отчетность. Все это поможет найти компанию, которая в ближайшие год или два станет лидером рынка, а ее акции многократно возрастут в цене.
- инвестирование в стабильный доход Выбор акций или облигаций с самыми высокими дивидендами. Каждый год инвестор выбирает лучшие предложения из топ-10 и формирует из них портфель акций.
 Ровно через год ротация с учетом изменений в топ-10: продать акции компаний, лишившихся места в рейтинге, а вместо этого приобрести акции успешных новичков
- гибридная стратегия. Самая безопасная. Выбор компаний, которые сочетают и рост капитала, и выплату дивидендов на протяжении нескольких лет. Как правило, это крупные компании с высокой капитализацией они не показывают большой рост каждый год, их акции дорого стоят и приносят минимум дивидендов.
- стратегия копирования. Копирование инвестиционного портфеля или стратегии успешного инвестора. Например, многие придерживаются подхода Нассима Талеба и фонда Universa Investment, который он консультирует. Основа его стратегии 90% портфеля должны составлять консервативные инструменты с низким доходом, например, государственные облигации, а 10% высокорисковые активы. При этом предполагаемый рост рискового актива должен быть

очень большим, например 1000% процентов, чтобы компенсировать вероятность самого риска.

Таким образом, делая выводы по параграфу, можно отметить, что нами выделены главные элементы инвестиционной политики. Был также сделан вывод о необходимости выбора инвестиционной стратегии для доходности от деятельности организации. Выделены существенные виды инвестиционных стратегий.

Инвестиционная политика для банковской отрасли имеет некоторые отличия, так как именно деятельность банков обеспечивает механизм распределения финансовых ресурсов от инвесторов до потребителей капитала. Поэтому постоянное совершенствование инвестиционной политики для коммерческого банка имеет большое значение, так как это позволяет эффективно реагировать на колебания макроэкономических ситуаций с целью предупреждения рисков.

1.3 Особенности инвестиционной политики в банковской отрасли

Рассмотрим отличия инвестиционной политики, характерной для банковской отрасли.

- И.Г. Воробьева и Л.К. Шарикаева отмечают, что «банковскую инвестиционную деятельность можно определить, как деятельность, в процессе которой банк является инвестором, вкладывая собственные ресурсы на определенный срок в создание, приобретение реальных или покупку финансовых активов для получения доходов» [10].
- Э.В. Якутина полагает, что «инвестиционная деятельность банков это практическая деятельность банковских учреждений по реализации различных форм инвестиций для получения дохода, социального эффекта, поддержания определенного уровня ликвидности и платежеспособности или иных целей банка. Целью инвестиционной деятельности коммерческих банков является обеспечить себе сохранность средств, диверсификацию

(распределение банковских активов между различными объектами вкладов с целью снижения риска возможных потерь капитала или доходов от него), доход и ликвидность» [32].

А.М. Ахмадеевым утверждается, что «инвестиционная деятельность банков по своей экономической природе имеет двойственный характер. В микроэкономическом аспекте – с точки зрения банка как экономического субъекта – ее можно рассматривать как деятельность, в процессе которой банк выступает в качестве инвестора, вкладывая ресурсы, которыми он распоряжается, в создание или приобретение новых активов и покупку финансовых активов, с целью увеличения их рыночной стоимости, что, в конечном итоге, находит свое отражение в максимизации богатства всех инвесторов (как акционеров банка, так и владельцев депозитов), средствами которых банк распоряжается от своего имени. Вместе с тем, инвестиционная деятельность банков как финансовых посредников имеет макроэкономический аспект. В этом случае эффект от инвестиционной деятельности банков заключается в достижении прироста общественного физический капитала, составляющими которого являются (производственный), природный и человеческий капиталы» [3].

Согласно основной из точек зрения, «участие банков в инвестиционном процессе происходит двумя способами: путем непосредственного вложения своих средств в производство и путем предоставления кредитов на соответствующие цели» [3].

- Э.В. Якутина отмечает, что «инвестиционную деятельность банков делят на четыре направления: кредитование, инвестиции на финансовых рынках, производственные инвестиции, инвестиции в деятельность банка» [32].
- А.В. Габов полагает, что «банковские инвестиции вложения ресурсов на длительный срок в ценные высокодоходные бумаги. К банковским инвестициям обычно относят вклады в акции, облигации и другие ценные бумаги» [11].

Г.Г. Коробовой характеризуются инвестиционные операции банков как «вложения денежных и иных резервов банка в ценные бумаги, недвижимость, уставные фонды предприятий и иные объекты вложений, рыночная стоимость которых способна расти и приносить банку доход в форме процентов, дивидендов, прибыли от перепродажи» [16].

Инвестиционные операции «позволяют банкам диверсифицировать активы, расширить источники своих доходов И повысить уровень ликвидности. Между тем такая деятельность сопряжена с определенными рисками, которыми необходимо грамотно управлять. В связи с этим от банков требуется совершенствование своей внутренней политики инвестирования. Это в свою очередь оказывает положительное воздействие на объем инвестиций, а также гарантирует защиту прав инвесторов, снижение их инвестиционных рисков» [10].

3.И. Филаретов отмечает, что «финансовая деятельность банка имеет специфику, которая связана с формированием портфеля ценных бумаг. Так, в инвестиционный портфель банка могут включаться различные ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, имеющиеся в наличии для продажи, удерживаемые до погашения, портфель участия в дочерних и зависимых акционерных обществах» [25].

Закон РФ «О банках и банковской деятельности» от 02.12.1990, N 395-1 позволяет коммерческим банкам «совершать эмиссию, приобретать, продавать, хранить ценные бумаги и проводить с ними другие операции. Так же по поручению клиентов проводить операции на фондовом рынке и осуществлять управление ценными бумагами (доверительные и трастовые операции)» [23].

Таким образом, инвестиционная политика коммерческих банков преследует следующие основные цели:

- «поддерживать нужный уровень доходности вложений;
- обеспечивать безопасность вложений;
- обеспечивать рост объема собственных вложений;

- поддерживать уровень ликвидности вложений» [29].

Итак, управление реальными инвестициями, управление финансовыми инвестициями, политика управления инвестиционными рисками — являются основными составляющими инвестиционной политики коммерческого банка. Выбор инвестиционной стратегии обязателен в банковской отрасли для повышения доходности. Процесс распределение финансовых ресурсов от инвесторов до потребителей капитала, характерный для коммерческого банка обуславливает непосредственное отличие инвестиционной политики от обычных организаций, поэтому необходим ее выбор из следующих видов: инвестирование в рост курса, инвестирование в недооцененные компании, инвестирование в стабильный доход, гибридная стратегия, стратегия копирования.

Развитая и адаптированная к реальным условиям инвестиционная политика коммерческого банка позволит оперативно предупреждать возникающие риски.

Глава 2 Исследование инвестиционной политики в банковской отрасли

2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности организаций

В данном разделе представим организационно-экономическую характеристику экономических субъектов-объектов исследования.

Первый объект исследования – ПАО Сбербанк.

ПАО Сбербанк – исторический преемник сберегательных касс, основанных указом императора Николая I, а затем советских трудовых сберкасс.

С 2017 года Сбербанк стал одной из самых эффективных финансовых групп в России и мире.

В настоящее время СберБанк является крупнейшим банком не только в России, но и в Центральной и Восточной Европе.

По организационно-правовой форме ПАО Сбербанк – публичное акционерное общество (ПАО).

Организационная структура Банка включает в себя: Общее собрание акционеров, Наблюдательный совет, Президента — Председателя Правления Банка и Правление Банка, а также подотчетные им подразделения (рисунок 2).

Высший руководящий орган ПАО Сбербанк — Общее собрание акционеров, в компетенции которого является решение следующих вопросов:

- внесение изменений и дополнений в Устав Банка или утверждение
 Устава Банка в новой редакции;
- реорганизация Банка;
- выбор аудиторской компании для Банка;
- принятие решения об участии в ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;

- увеличение уставного капитала путем увеличения номинальной стоимости акций;
- уменьшение уставного капитала Банка путем уменьшения номинальной стоимости акций, приобретения Банком части акций в целях сокращения их общего количества, а также погашения приобретенных или выкупленных Банком акций.

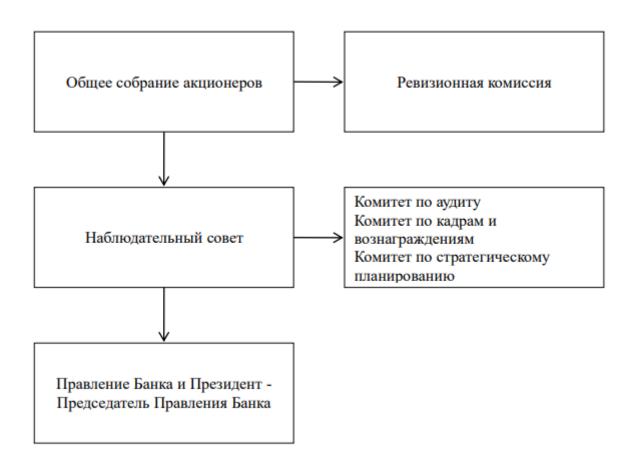


Рисунок 2 – Организационная структура ПАО Сбербанк

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение исполнительным органам Банка или Наблюдательному совету банка, если иное не предусмотрено федеральным законом.

Проведём анализ основных финансовых показателей ПАО «Сбербанк

России» за период 2019-2021 гг. (таблица 1) на основании данных отчетов о финансовых результатах (Приложения A, Б, В).

Таблица 1 — Анализ основных финансовых показателей ПАО «Сбербанк» за период 2019-2021 гг.

Показатели	Іоказатели 2019 г. 2020 г		2021 г.	Отклонение 2021 г./2019 г.	
				(+/-)	%
Процентные	2 245 115 531	2 219 606 631	2 402 228 100	157 112	7,00
доходы	2 243 113 331	2 219 000 031	2 402 228 100	569	7,00
Процентные	899 637 220	708 241 008	742 131 295	-157 505	-17,51
расходы	099 037 220	708 241 008	742 131 293	925	-17,51
Финансовый	953 140 605	742 756 204	1 095 579 281	142 438	14,94
результат	933 140 003	742 730 204	1 093 379 201	676	14,94

Рассмотрим финансовые показатели ПАО «Сбербанк» в графическом виде (рисунок 3).

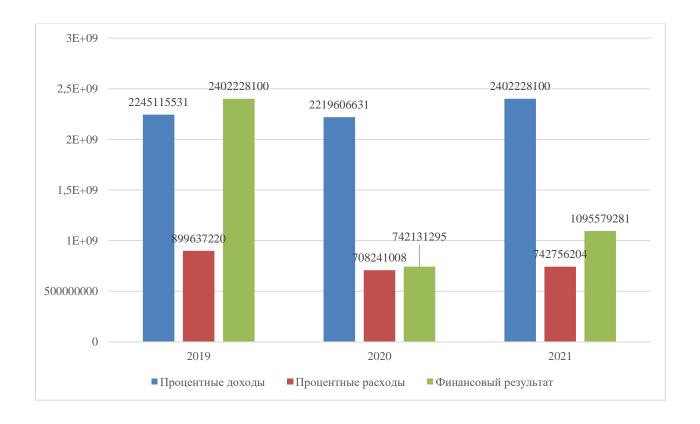


Рисунок 3 — Финансовые показатели ПАО «Сбербанк» за период 2019-2021 гг.

За анализируемый период 2019-2021 гг. наблюдается рост указанных показателей:

- процентные доходы ПАО Сбербанк увеличились на 7,00%;
- расходы ПАО Сбербанк сократились на 17,51%;
- финансовый результат за отчетный период увеличился на 14,94%

Рассчитанные показатели свидетельствуют об улучшении финансовоэкономических характеристик ПАО Сбербанк.

Второй объект исследования – ПАО Банк ВТБ.

Банк ВТБ – один из лидеров рынка финансовых услуг, системообразующий универсальный банк.

Схема структуры ПАО Банк ВБТ представлена на рисунке 4.

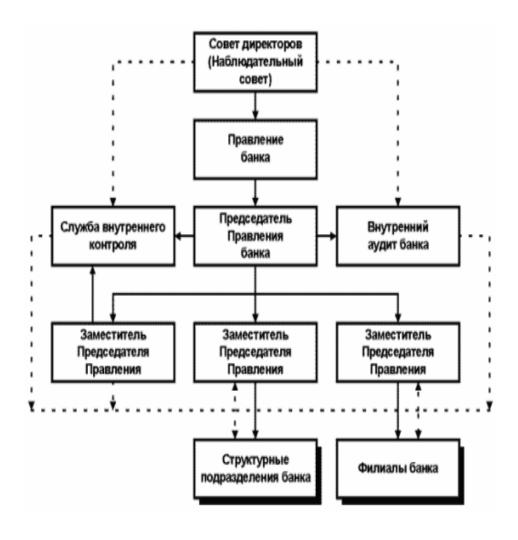


Рисунок 4 – Схема организационной структуры ПАО Банк ВТБ

В ПАО Банк ВТБ функционирует матричная структура управления, характеризующая процесс управления в двух направлениях:

- административному, позволяющему управлять дочерними компаниями в качестве юридических лиц;
- функциональному, позволяющему управлять бизнеснаправлениями [34].

Далее проведём анализ основных финансовых показателей ПАО Банк ВТБ за период 2019-2021 гг. на основании отчетов о финансовых результатах (Приложения Г, Д, Е) (таблица 2).

Таблица 2 – Анализ основных финансовых показателей ПАО Банк ВТБ за период 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Отклонени г./2019	
				(+/-)	%
Процентные доходы	1 005 414 153	942 479 328	1 071 892 717	66 478 564	6,61
Процентные расходы	607 534 794	469 090 903	483 337 611	-124 197 183	-20,44
Финансовый результат	203 089 374	50 005 779	264 866 477	61 777 103	30,42

За анализируемый период 2019-2021 гг. наблюдается динамика следующих показателей:

- процентные доходы ПАО Банк ВТБ увеличились на 6,61%;
- процентные расходы ПАО Банк ВБТ сократились на 20,44%;
- финансовый результат за отчетный период увеличился на 30,42%.

Рассмотрим финансовые показатели ПАО Банк ВТБ в графическом виде (рисунок 5).

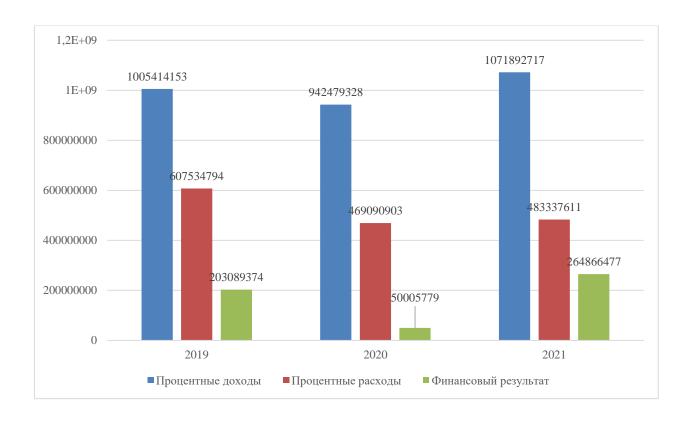


Рисунок 5 – Финансовые показатели ПАО Банк ВТБ за период 2019-2021 гг.

Рассчитанные показатели свидетельствуют об улучшении финансовоэкономических характеристик ПАО Банк ВТБ за исследуемый период.

Третий объект исследования - ПАО Тинькофф банк.

Акционерное общество «Тинькофф Банк» — один из крупнейших банков в Российской экономике, занимающий 14 место по активам-нетто.

ПАО Тинькофф Банк входит в группу компаний «Тинькофф», которая «объединяет в единую экосистему различные направления бизнеса от финансовой и банковской сферы до разработки цифровых проектов и образовательных программ.

Клиентами группы являются 11 миллионов человек по всей России. Головная компания TCS Group зарегистрирована на Кипре» [3].

Группа компаний «Тинькофф» «работает преимущественно на территории Российской Федерации, а основную деятельность холдинга можно отнести одновременно как к отрасли цифровых технологий, так и к сфере финансовых услуг. При этом основной доход приносит банковская

деятельность» [32]. Схема организационной структуры ПАО Тинькофф Банк представлена на рисунке 6.

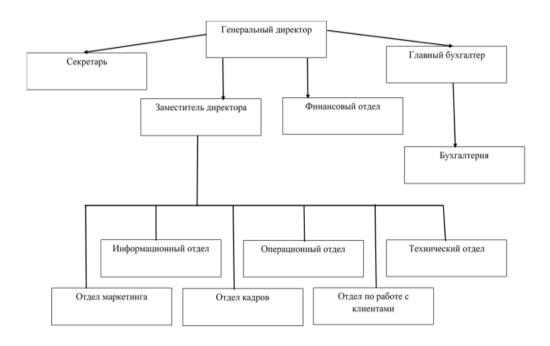


Рисунок 6 – Схема организационной структуры ПАО Тинькофф Банк

Далее проведём анализ основных финансовых показателей ПАО Тинькофф банк за период 2019-2021 гг. на основании отчетов о финансовых результатах (Приложения Ж, И, К) (таблица 3).

Таблица 3 – Анализ основных финансовых ПАО Тинькофф банк за период 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Отклонен г./202	
				(+/-)	%
Процентные доходы	91 967 400	110 813 312	129 751 399	37 783 999	41,08
Процентные расходы	18 177 785	18 831 942	19 724 875	1 547 090	8,51
Финансовый результат	31 849 752	27 236 614	40 352 973	8 503 221	26,70

Рассмотрим финансовые показатели ПАО Тинькофф банк в графическом виде (рисунок 7).

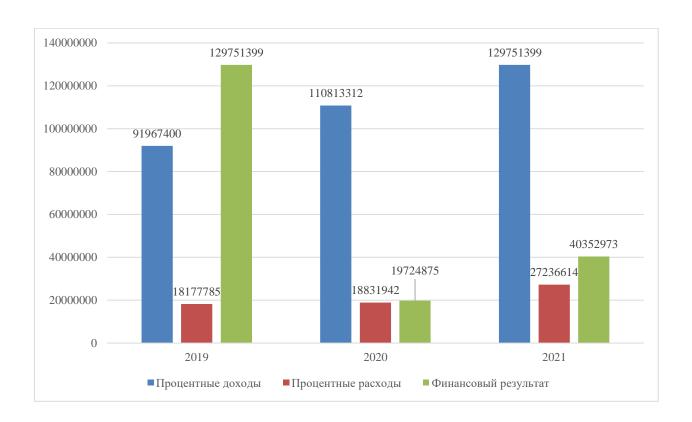


Рисунок 7 – Финансовые показатели ПАО Тинькофф банк за период 2019-2021 гг.

За анализируемый период 2019-2021 гг. наблюдается рост указанных показателей:

- процентные доходы ПАО Тинькофф банк увеличились на 41,08%;
- процентные расходы ПАО Тинькофф банк увеличились на 8,51%;
- финансовый результат увеличился на 26,70%.%.

Рассчитанные показатели свидетельствуют об значительном улучшении финансово-экономических характеристик ПАО Тинькофф банк за исследуемый период.

Таким образом, на основании проведенного исследования можно сделать вывод, что за анализируемый период в ПАО Сбербанк 2019-2021 гг. гг. наблюдается динамика следующих показателей:

– процентные доходы ПАО Сбербанк увеличились на 7,00%;

- расходы ПАО Сбербанк сократились на 17,51%;
- финансовый результат за отчетный период увеличился на 14,94%

Рассчитанные показатели свидетельствуют об улучшении финансовоэкономических характеристик ПАО Сбербанк.

В ПАО Банк БТБ за анализируемый период 2019-2021 гг. гг. наблюдается динамика следующих показателей:

- процентные доходы ПАО Банк ВТБ увеличились на 6,61%;
- процентные расходы ПАО Банк ВБТ сократились на 20,44%;
- финансовый результат за отчетный период увеличился на 30,42%.

Рассчитанные показатели свидетельствуют об улучшении финансовоэкономических характеристик ПАО Банк ВТБ за исследуемый период.

В ПАО Тинькофф банк за анализируемый период 2019-2021 гг. гг. наблюдается рост следующих показателей:

- процентные доходы ПАО Тинькофф банк увеличились на 41,08%;
- процентные расходы ПАО Тинькофф банк увеличились на 8,51%;
- финансовый результат увеличился на 26,70%.%.

Рассчитанные показатели свидетельствуют об значительном улучшении финансово-экономических характеристик ПАО Тинькофф банк за исследуемый период.

2.2 Особенности инвестиционной политики организаций

В данном разделе исследуем особенности инвестиционной политики организаций – объектов исследования.

Первый объект исследования – ПАО Сбербанк.

Под инвестиционной политикой ПАО Сбербанк понимается ряд мероприятий, основная цель которых —создать и реализовать план, основная цель которого заключается в осуществлении контроля над портфелем ценных бумаг, а также «создании эффективного соотношения уровня между прямыми и портфельными инвестициями для обеспечения эффективной

деятельности банка, а также повышении уровня прибыльности по операциям и достижения оптимального уровня по рискованности и ликвидности инвестиционных активов» [3].

Основной принцип инвестиционной политики ПАО «Сбербанк» заключается в «повышении стоимости собственных акций, а также капитализации банка в общем. Данный факт подтверждается тем, что у банка сформирован достаточно широкий кредитный портфель, куда включены ценные бумаги, изменение справедливой стоимости которых отражается через счета прибылей и убытков; инвестиционные ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи; инвестиционные ценные бумаги до погашения. При этом инвестиционные бумаги для продажи, которые числятся на балансе у ПАО Сбербанк включают в себя гибкие инструменты» [17].

Инвестиционные предложения ПАО Сбербанк включают в себя:

- «акции, позволяющие получить дивиденды и дождаться повышения стоимости данных активов;
- облигации предполагают выдачу денег практически в кредит от физического лица государству или частным корпорациям (под отдельное предложение выделены бумаги федерального займа);
- валютное конвертирование по текущему курсу при ожидании выгодных расценок;
- фьючерсы/опционы, которые дают доход от «гадания» или ставок по тарифам на разнообразные активы;
- драгметаллы (например, золото), позволяющие зарабатывать на росте цен на них» [32].

Сформированные инвестиционные пакеты:

«ПИФы – предполагают инвестирование в фонды в сопровождении проф. управленца;

— ETF — помогает заработать через Сбербанк на возвышении акций и облигаций крупнейших компаний (отечественных и иностранных)» [32].

В зависимости от гарантированной защиты от потерь по инвестициям ПАО Сбербанк предлагает следующие виды инвестиционных продуктов:

- «накопительная страховка жизни с созданием фин. защиты и доступом к формированию накоплений;
- инвестиционная страховка, предлагающая очень высокую доходность без риска потерять вложенное;
- индивидуализированная пенсионная схема с учетом пожеланий клиента;
- инвестиционные облигации с регулярным доходом и гарантийностью от самого Сбербанка;
- простейшие векселя с правом получения по ним некоторой денежной суммы» [18].

Сбербанк дает возможность физическим лицам зарабатывать с различными инвестиционными инструментами. В таблице кратко описаны особенности каждого вида инвестиций.

Анализ основных инвестиционных инструментов ПАО Сбербанк представлен в таблице 4.

Таблица 4 – Анализ основных инвестиционных инструментов ПАО Сбербанк

Инструмент	Характеристика
	Отсутствие рисков, маленький процент (3.5-
	5.75% годовых), который не превышает
Депозиты (вклады)	инфляции, вклады до 1.4 млн. руб.
	застрахованы Агентством по страхованию
	вкладов (АСВ)
Инвестиции с защитой: 1. «Билет в будущее» (для детей); 2. «Накопительное страхование жизни»	Все средства защищены государством от
	потери в случае проблем банком,
	возможность получить налоговый вычет от
	вложенной суммы. Отличие от вклада:
	обязательное пополнение каждый месяц или
	год, штрафы за преждевременное закрытие

Продолжение таблицы 4

Инструмент	Характеристика
1 7	или непополнение счета.
	Стабильное вложение средств с маленькой
	прибылью в 1-2% годовых. Металл можно
П	держать не только в банке, но и дома. Стоит
Драгоценные металлы: золото, серебро,	уделить внимание безопасности хранения и
платина, палладий	сохранению состояния слитка или монеты.
	Для лучшей сохранности драгметалл
	должен находиться в герметичной упаковке.
	Может принести до 50% дохода в год, но
	только при условии самостоятельного
	участия и знаний о том, куда и как вложить.
W	Доверительное управление операциями по
Инвестиции в акции через брокерский счет.	акциям не гарантирует доходности сделок,
	кроме того, часть дохода (1-4%) придется
	потратить на оплату услуг опытных
	трейдеров.
	Фонд собирает отчисления вкладчиков и
	инвестирует их в различные ценные бумаги,
	чтобы после наступления пенсионного
	возраста у вкладчика выплачивать ему
Негосударственный Пенсионный Фонд	проценты от полученного дохода. Каждый
$(\Pi \Pi \Phi)$	НПФ самостоятельно публикует статистику
	по сделкам, и информация может быть
	недостоверной. Кроме того, вкладчик никак
	не защищен от потери средств при закрытии
	НПФ.
	Средства вкладываются в определенную
	компанию, а информация о компаниях и
	статистика доходности имеется на сайте ЦБ
	РФ. Риск присутствует: чем большую
Паевый Инвестиционный Фонд (ПИФ)	доходность обещает ПИФ, тем меньше
The bin Thibeeth (11114)	вероятность, что это правда. С помощью
	Сбербанка работать с ПИФами просто:
	после окончания срока действия договора
	можно вывести средства на счет, либо
	продлить договор.
	По аналогии с ПИФами, но средства
Биржевой Инвестиционный Фонд (ETF)	вкладываются сразу в несколько компаний.
	Инвестору придется выбирать трейдера,
	которому он отдаст капитал под
	управление.
Индивидуальный Инвестиционный Счет (ИИС)	Срок – минимум 3 года. До истечения срока
	снятие средств невозможно. Открыв счет,
	клиент может торговать ценными бумагами,
	получая доход в 5-8% годовых. Резидентам
	РФ доступен налоговый вычет либо в
	размере 13% от вложенной суммы, либо с

Продолжение таблицы 4

Инструмент	Характеристика
	дохода по сделкам. Клиенту необходимо
	разбираться в принципах биржевой
	торговли и в условиях получения вычета,
	тогда совокупный доход может составить
	18-20% в год.
OF THE OWN DATE OF THE PROPERTY OF THE OWN OWN OF THE OWN OWN OF THE OWN	Надежный инструмент с доходностью 4-6%
компании через орокерский счет и ИИС	годовых по ОФЗ и 10-20% по облигациям
	компаний.

Второй объект исследования – ПАО Банк ВТБ.

Инвестиционная политика ПАО Банк ВТБ реализуется в соответствии с инвестиционной стратегией Банка.

Деятельность компании охватывает широкий спектр инфраструктурных активов, основными среди которых являются:

- «платные автомобильные дороги;
- аэропорты;
- морские и речные порты;
- транспортная логистическая инфраструктура;
- муниципальные сети и переработка твердых бытовых отходов;
- избранные инвестиции в сельскохозяйственный сектор;
- другие смежные сектора с инфраструктурными характеристиками» [10].

Использование проектного финансирования для реализации ГЧП «позволяет идентифицировать и четко распределить проектные риски между различными участниками проекта таким образом, что каждый участник несет ответственность за тот риск, компенсировать который он наиболее компетентен» [18].

Спектр инфраструктурных активов ПАО Банк ВТБ представлен на рисунке 8.

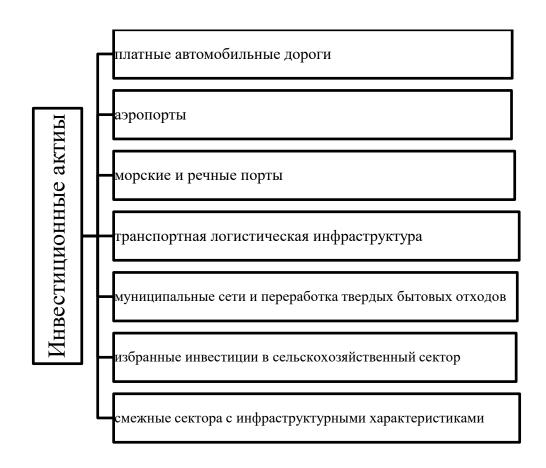


Рисунок 8 – Спектр инфраструктурных активов ПАО Банк ВТБ

Третий объект исследования – ПАО Тинькофф банк.

Под инвестиционной политикой ПАО Тинькофф банк понимается «комплекс мероприятий, направленных на создание и исполнение плана по контролю портфелем ценных бумаг, достижения оптимального соотношения прямых и портфельных инвестиций в целях обеспечения нормальной деятельности, увеличения прибыльности операций, поддержания допустимого уровня их рискованности и ликвидности инвестиционных активов» [18].

Клиентам-физическим лицам доступны следующие услуги:

- «торговля государственными и корпоративными облигациями,
 евробондами, акциями предприятий и ЕТГ, валютой по курсу бирж;
- для квалифицированных инвесторов доступ к сделкам с внебиржевыми ценными бумагами;

- мобильное приложение, в котором доступны лента прогнозов, контроль портфеля, календарь дивидендных выплат и ключевые показатели эмитентов;
- персональный менеджер, аналитика и расширенный пакет инструментов с валютных бирж на тарифе «Премиум»;
- бесплатный робот-эдвайзер, который помогает собрать инвестиционный портфель» [18].

Структура инвестиционных инструментов ПАО Тинькофф банк представлена на рисунке 9.

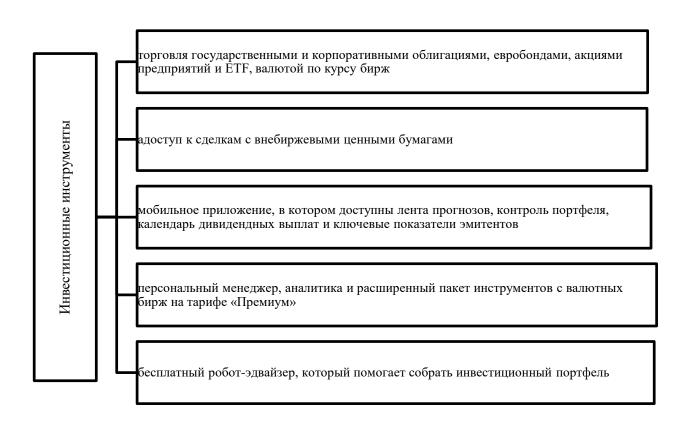


Рисунок 9 – Структура инвестиционных инструментов ПАО Тинькофф банк

Инвестиционная политика ПАО Тинькофф банк сосредоточена на «эффективности вложений в ценные бумаги, что включает в себя наиболее высокую доходность и надежность. Для достижения данной цели Сбербанк выстраивает консервативную инвестиционную политику, формируя свой

инвестиционный портфель преимущественно из государственных, муниципальных ценных бумаг ценных бумаг как Российской Федерации, так и иностранных государств» [18].

2.3 Анализ эффективности инвестиционной политики организаций

В данном разделе проведем анализ инвестиционной политики объектов исследования.

Первый объект исследования – ПАО Сбербанк.

Динамика доходов, расходов и финансового результата от операций с ценными бумагами ПАО Сбербанк за 2019-2021 гг. представлена в таблице 5.

Таблица 5 — Динамика доходов, расходов и финансового результата от операций с ценными бумагами ПАО Сбербанк за 2019-2021 гг.

				Отклонение 2021 г./2019 г.	
Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	(+/-)	%
Доходы от операций с ценными бумагами	214 378 684	231 993 179	236 476 774	22 098 090	10,31
Расходы от операций с ценными бумагами	37 411 375	48 815 994	40 026 867	2 615 492	6,99
Финансовый результат от операций с ценными					
бумагами	176 967 309	183 177 185	196 449 907	19 482 598	11,01

Для наглядности динамика доходов, расходов и финансового результата от операций с ценными бумагами ПАО Сбербанк за 2019-2021 гг. представлена на рисунке 10.

Из представленных данных видно, что в течение периода 2019-2021 годов в ПАО Сбербанк происходит увеличение доходов от операций с ценными бумагами на 10,31%. Также наблюдается рост расходов от операций с ценными бумагами на 6,99%. В результате, финансовый результат от операций с ценными бумагами вырос на 11,01%.

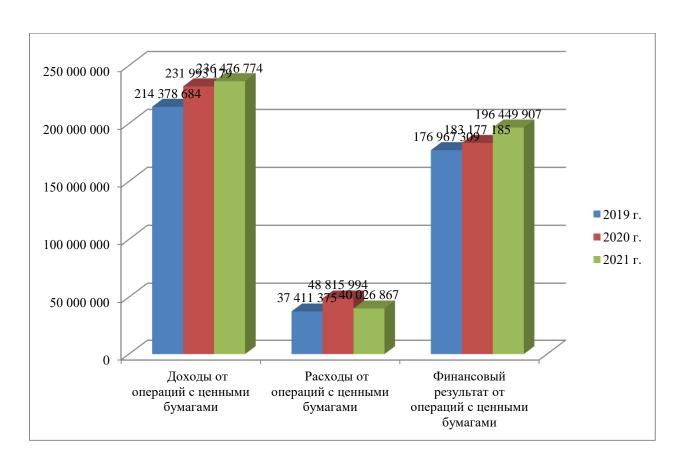


Рисунок 10 – Динамика доходов, расходов и финансового результата от операций с ценными бумагами ПАО Сбербанк за 2019-2021 гг.

Далее в таблице 6 проведем анализ эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Сбербанк за 2019-2021 гг.

Таблица 6 — Анализ эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Сбербанк за 2019-2021 гг.

Показатели	Показатели 2019 г. 2020 г. 20		2021 г.	Отклонение 20 г./2019 г.		
				(+/-)	%	
Доходы от операций с ценными бумагами	214 378 684	231 993 179	236 476 774	22 098 090	10,31	
Расходы от операций с ценными бумагами	37 411 375	48 815 994	40 026 867	2 615 492	6,99	
Финансовый результат от операций с ценными бумагами	176 967 309	183 177 185	196 449 907	19 482 598	11,01	
Финансовый результат за отчетный период	953 140 605	742 756 204	1 095 579 281	142 438 676	14,94	

Продолжение таблицы 6

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	(+/-)	%
Эффективность операций с ценными бумагами	18,57%	24,66%	17,93%	-0,01	-3,42

Для наглядности динамика эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Сбербанк за 2019-2021 гг. представлена на рисунке 11.

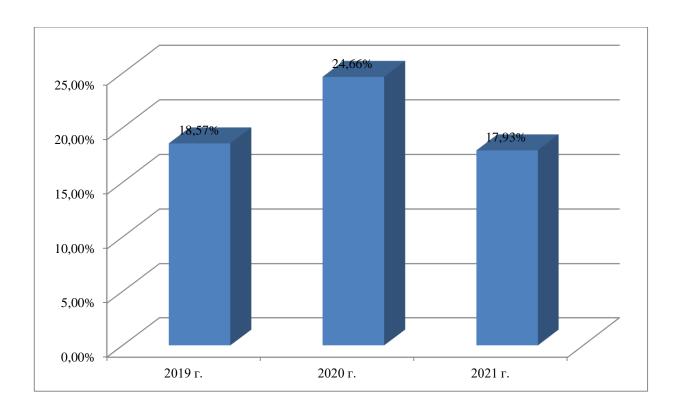


Рисунок 11 — Динамика эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Сбербанк за 2019-2021 гг.

На основании представленных данных можно сделать вывод о незначительном снижении эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Сбербанк за 2019-2021г.: с 18,57% в 2019 г. до 17,93% в 2021 г.

Второй объект исследования – ПАО Банк ВТБ.

Динамика доходов, расходов и финансового результата от операций с ценными бумагами ПАО Банк ВТБ за 2019-2021 гг. представлена в таблице 7.

Таблица 7 — Динамика доходов, расходов и финансового результата от операций с ценными бумагами ПАО Банк ВТБ за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Отклонени г./2019	_
				(+/-)	%
Доходы от операций с ценными бумагами	46 787 815	53 898 694	115 576 300	68 788 485	147,02
Расходы от операций с ценными бумагами	14 730 060	15 552 421	17 133 637	2 403 577	16,32
Финансовый результат от операций с ценными бумагами	32 057 755	38 346 273	98 442 663	66 384 908	207,08

Для наглядности динамика доходов, расходов и финансового результата от операций с ценными бумагами ПАО Банк ВТБ за 2019-2021 гг. представлена на рисунке 12.

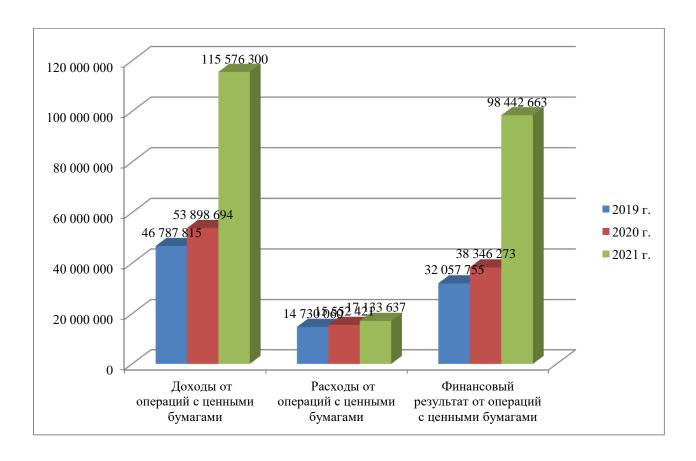


Рисунок 12 — Динамика доходов, расходов и финансового результата от операций с ценными бумагами ПАО Банк ВТБ за 2019-2021 гг.

Анализируя предоставленные данные, можно сделать вывод, что ПАО Банк ВТБ за период с 2019 по 2021 год наблюдало рост доходов от операций с ценными бумагами на 147,02%. Расходы, связанные с этими операциями, также увеличились на 16,32%. В результате, финансовый результат от операций с ценными бумагами вырос на 207,08%.

Далее в таблице 8 проведем анализ эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Банк ВТБ за 2019-2021 гг.

Таблица 8 – Анализ эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Банк ВТБ за 2019-2021 гг.

Показатели	Показатели 2019 г. 2020 г. 2021 г.		Отклонение 2021 г./2019 г.		
				(+/-)	%
Доходы от операций с ценными бумагами	46 787 815	53 898 694	115 576 300	68 788 485	147,02
Расходы от операций с ценными бумагами	14 730 060	15 552 421	17 133 637	2 403 577	16,32
Финансовый результат от операций с ценными бумагами	32 057 755	38 346 273	98 442 663	66 384 908	207,08
Финансовый результат за отчетный период	203 089 374	50 005 779	264 866 477	61 777 103	30,42
Эффективность операций с ценными бумагами	15,79%	76,68%	37,17%	0,21	135,46

На основании представленных данных можно сделать вывод о значительном повышении эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Банк ВТБ за 2019-2021 г.: с 15,79% в 2019 г. до 37,17 % в 2021 г.

Для наглядности эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Банк ВТБ за 2019-2021 гг. представлена на рисунке 13.

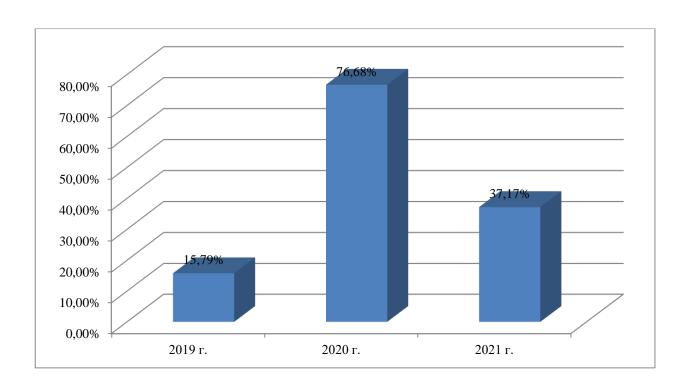


Рисунок 13 – Динамика эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Банк ВТБ за 2019-2021 гг.

Третий объект исследования – ПАО Тинькофф банк.

Динамика доходов, расходов и финансового результата от операций с ценными бумагами ПАО Тинькофф банк за 2019-2021 гг. представлена в таблице 9.

Таблица 9 — Динамика доходов, расходов и финансового результата от операций с ценными бумагами ПАО Тинькофф банк за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Отклонение г./2019	
				(+/-)	%
Доходы от операций с ценными бумагами	6 575 575	10 406 430	12 594 533	6 018 958	91,54
Расходы от операций с ценными бумагами	1 290 043	2 041 949	1 932 861	642 818	49,83
Финансовый результат от операций с ценными бумагами	5 285 532	8 364 481	10 661 672	5 376 140	101,71

На основании представленных данных можно сделать вывод, что за исследуемый период 2019-2021 гг. в ПАО Тинькофф банк наблюдается

увеличение доходов от операций с ценными бумагами на 91,54%, увеличение расходов от операций с ценными бумагами на 49,83% и рост финансового результата от операций с ценными бумагами на 101,71%

Для наглядности динамика доходов, расходов и финансового результата от операций с ценными бумагами ПАО Тинькофф Банк за 2019-2021 гг. представлена на рисунке 14.

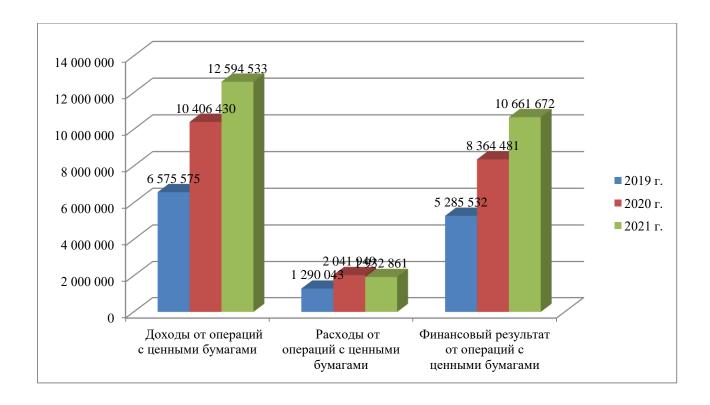


Рисунок 14 — Динамика доходов, расходов и финансового результата от операций с ценными бумагами ПАО Тинькофф банк за 2019-2021 гг.

Далее проведем анализ эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Тинькофф банк за 2019-2021 гг.

Таблица 10 – Анализ эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Тинькофф банк за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Отклонение г./2019	
				(+/-)	%
Доходы от операций с	6 575 575	10 406 430	12 594 533	6 018 958	91,54

Продолжение таблицы 10

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	(+/-)	%
ценными бумагами					
Расходы от операций с ценными бумагами	1 290 043	2 041 949	1 932 861	642 818	49,83
Финансовый результат от операций с ценными бумагами	5 285 532	8 364 481	10 661 672	5 376 140	101,71
Финансовый результат за отчетный период	31 849 752	27 236 614	40 352 973	8 503 221	26,70
Эффективность операций с ценными бумагами	16,60%	30,71%	26,42%	10%	59,21

Для наглядности динамика эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Банк Тинькофф за 2019-2021 гг. представлена на рисунке 15.

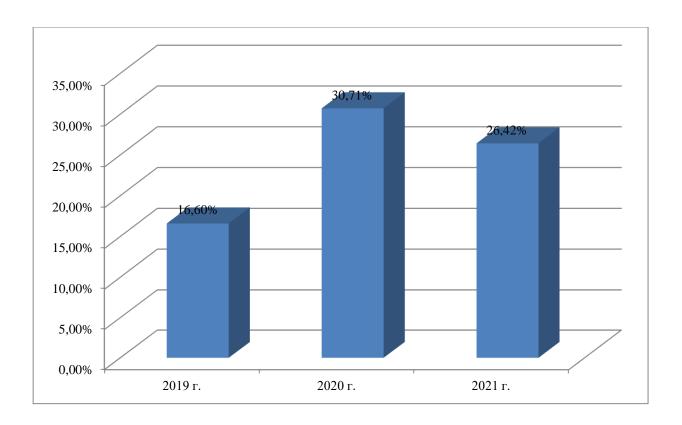


Рисунок 15 – Динамика эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Тинькофф банк за 2019-2021 гг.

На основании представленных данных можно сделать вывод о повышении эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Тинькофф банк за 2019-2021 г.: с 16,60% в 2019 г. до 26,42 % в 2021 г.

Таким образом, в данной главе была проанализирована инвестиционная политика в банковской отрасли на примере объектов исследования. По итогам анализа были сделаны следующие выводы.

ПАО Сбербанк – исторический преемник сберегательных касс, основанных указом императора Николая I, а затем советских трудовых сберкасс.

За анализируемый период 2019-2021 гг. в ПАО Сбербанк наблюдается динамика следующих показателей:

- процентные доходы ПАО Сбербанк увеличились на 7,00%;
- расходы ПАО Сбербанк сократились на 17,51%;
- финансовый результат за отчетный период увеличился на 14,94%.

Рассмотрим данные показатели в графическом виде (рисунок 16).

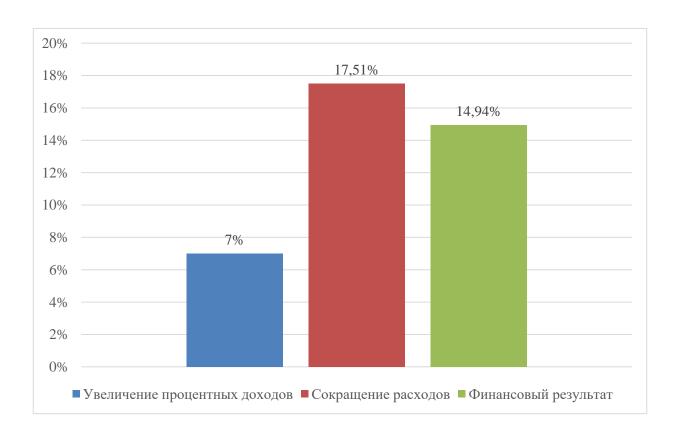


Рисунок 16 – Положительная динамика финансовых показателей в ПАО Сбербанк

Инвестиционные инструменты ПАО Сбербанк: депозиты (вклады), инвестиции с защитой, драгоценные металлы: золото, серебро, платина, палладий, инвестиции в акции через брокерский счет, негосударственный Пенсионный Фонд (НПФ), паевый Инвестиционный Фонд (ПИФ), биржевой Инвестиционный Фонд (ЕТF), индивидуальный Инвестиционный Счет (ИИС), облигации Федерального Займа и облигации компаний через брокерский счет и ИИС

Из представленных данных видно, что в течение периода 2019-2021 годов в ПАО Сбербанк происходит увеличение доходов от операций с ценными бумагами на 10,31%. Также наблюдается рост расходов от операций с ценными бумагами на 6,99%. В результате, финансовый результат от операций с ценными бумагами вырос на 11,01%.

Банк ВТБ – один из лидеров рынка финансовых услуг, системообразующий универсальный банк.

За анализируемый период 2019-2021 гг. в ПАО Банк ВТБ наблюдается динамика следующих показателей:

- процентные доходы ПАО Банк ВТБ увеличились на 6,61%;
- процентные расходы ПАО Банк ВБТ сократились на 20,44%;
- финансовый результат за отчетный период увеличился на 30,42%.

Инвестиционная политика ПАО Банк ВТБ реализуется в соответствии с инвестиционной стратегией Банка. Инвестиционные инструменты, которые использует ПАО Банк ВТБ: акции, облигации, инвестиционное страхование, еврооблигации, фонды.

На основании представленных данных можно сделать вывод о значительном повышении эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Банк ВТБ за 2019-2021 г.: с 15,79% в 2019 г. до 37,17 % в 2021 г.

Рассмотрим данные показатели в ПАО Банк ВТБ в графическом виде (рисунок 17).

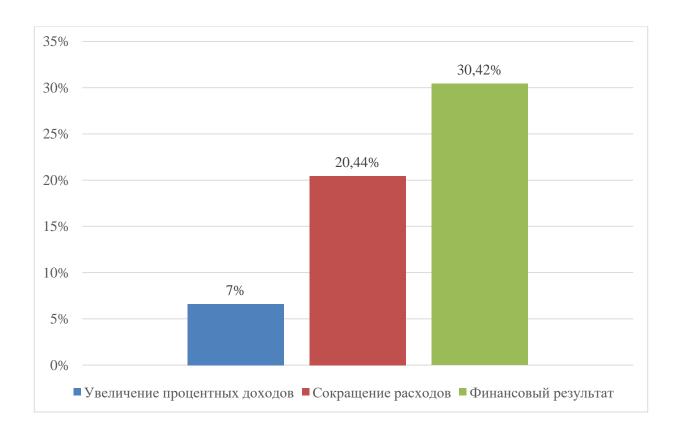


Рисунок 17 – Положительная динамика финансовых показателей в ПАО Банк ВТБ

Рассчитанные показатели свидетельствуют об улучшении финансовоэкономических характеристик ПАО Банк ВТБ за исследуемый период.

Акционерное общество «Тинькофф Банк» является крупнейшим российским банком и среди них занимает 14 место по активам-нетто.

За анализируемый период 2019-2021 гг. наблюдается рост указанных показателей:

- процентные доходы ПАО Тинькофф банк увеличились на 41,08%;
- процентные расходы ПАО Тинькофф банк увеличились на 8,51%;
- финансовый результат увеличился на 26,70%.%.

Рассмотрим данные показатели в ПАО Тинькофф банк в графическом виде (рисунок 18).

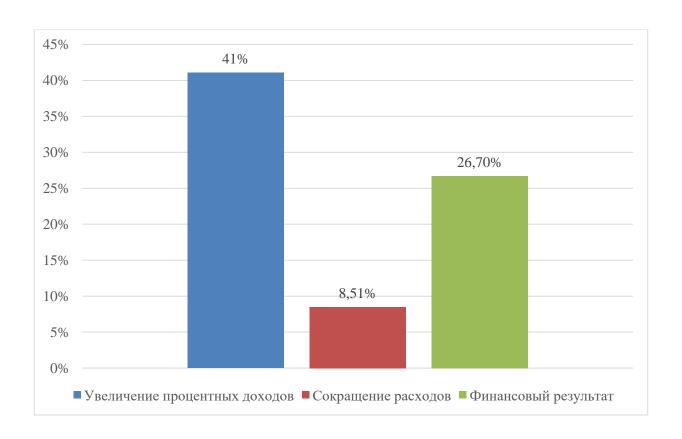


Рисунок 18 – Положительная динамика финансовых показателей в ПАО Тинькофф банк

Рассчитанные показатели свидетельствуют об значительном улучшении финансово-экономических характеристик ПАО Тинькофф банк за исследуемый период.

Анализ инвестиционной политики показал, что в ПАО Тинькофф банк наблюдается увеличение доходов от операций с ценными бумагами на 91,54%, увеличение расходов от операций с ценными бумагами на 49,83% и рост финансового результата от операций с ценными бумагами на 101,71%, а также повышение эффективности от операций с ценными бумагами с 16,60% в 2019 г. до 26,42 % в 2021 г.

Итак, делая выводы по второй главе исследования отметим, в первом параграфе дана организационно-экономическая характеристика деятельности рассматриваемых организаций: ПАО Сбербанк, ПАО Банк ВБТ, ПАО Тинькофф Банк. Проведен анализ основных финансовых показателей за период 2019-2021 гг.

Исследована особенность инвестиционной политики организаций – объектов исследования. Под инвестиционной политикой ПАО Сбербанк понимается ряд мероприятий, основная цель которых -создать и реализовать план, основная цель которого заключается в осуществлении контроля над портфелем ценных бумаг. Инвестиционная политика ПАО Банк ВТБ соответствии c инвестиционной стратегией Банка. реализуется В Инвестиционная политика ПАО Тинькофф банк сосредоточена «эффективности вложений в ценные бумаги, что включает в себя наиболее высокую доходность и надежность. Для достижения данной цели Сбербанк выстраивает консервативную инвестиционную политику, формируя свой портфель преимущественно инвестиционный ИЗ государственных, муниципальных ценных бумаг ценных бумаг как Российской Федерации, так и иностранных государств» [18].

На основании представленных данных можно сделать вывод о том что в ПАО Сбербанк отмечается: незначительное снижении эффективности от операций с ценными бумагами с 18,57% в 2019 г. до 17,93% в 2021 г., в ПАО Банк ВТБ – значительное повышение эффективности от операций с ценными бумагами с 15,79% в 2019 г. до 37,17 % в 2021 г., в ПАО Тинькофф банк увеличение доходов от операций с ценными бумагами на 91,54%, увеличение расходов от операций с ценными бумагами на 49,83% и рост финансового результата от операций с ценными бумагами на 101,71%.

Глава 3 Основные направления по оптимизации инвестиционной политики в банковской отрасли

3.1 Мероприятия по оптимизации инвестиционной политики

В современности, даже при кажущейся стабильности финансовоэкономической деятельности коммерческого банка, не уверенности в том, что появится фактор, который окажет существенное влияние на величину прибыли, что снизит эффективность инвестиционной политики.

В настоящее время можно выделить несколько основных проблем, препятствующих развитию инвестиционной деятельности в банковской сфере (таблица 11).

Таблица 11 – Основные проблемы банков при развитии инвестиционной деятельности

Проблема	Рекомендации
Низкий уровень квалификации	Обучение и развитие специалистов
специалистов финансовых служб,	финансовых служб, проводящих анализ
проводящих анализ экономической	экономической ситуации в банковской
ситуации в банковской сфере	сфере
Стремление коммерческих банков к	Более тщательный анализ малых и
участию только в крупных инвестиционных	микропроектов
проектах, игнорируя малые и	
микропроекты. Однако, отсутствие	
инвестиций способствует прекращению	
крупных проектов	
Невозможность регулирования отношений	Создание законодательной базы,
участников инвестиционного процесса из-за	регулирующей отношения участников
отсутствия законодательной базы	инвестиционного процесс
Неблагоприятный инвестиционный климат	Формирование льготных условий,
в стране	позволяющих привлечь инвестиции
	(льготное налогообложение, федеральные
	программы для инвестиционных программ

Также к основным проблемам инвестирования в банковской сфере можно отнести:

- «высокий уровень капиталоемкости;

- длительность сроков окупаемости проектов в сфере инфраструктуры;
- недостаточная прозрачность в сфере правовых основ»[10].

Учитывая современные тенденции рынка, вызванные постпандемической ситуацией, организациям в банковской отрасли следует не только внедрять, но и расширять цифровые технологии.

В Китае и Италии через месяц после начала вспышки коронавируса количество потребителей цифровых банковских технологий увеличилось на 20%.

Именно поэтому в настоящее время организациям в банковской отрасли следует внедрять и развивать такие услуги, как онлайнконсультирование клиентов (как существующих, так и потенциальных), введение обсуждений по финансовым проблемам, с которыми сталкиваются клиенты, оказание помощи для осуществления удаленных транзакций и разработку рекомендаций по совершению эффективных инвестиционных сделок. Также организациям в банковской отрасли следует активнее развивать клиентоориентированность, например, предлагая кредитные каникулы и отмену штрафов за просрочку платежа для клиентов, у которых на это имеются уважительные причины (болезнь, потеря работы и другие) [16].

Именно для этого улучшения требуется повышение уровня инвестиций.

Для осуществления данного направления следует решить следующие основные задачи:

- «повышение привлекательности вложений в акции и облигации российских предприятий;
- повышение роста национального благосостояния и минимизация угроз» [19].

Эти два направления позволят помочь переориентировать инвестиционную деятельность ПАО Сбербанк, а переход от инвестирования

в ценные бумаги к инвестированию в отрасль позволит повысить эффективность банковских операций.

В настоящее время роль цифровых технологий постоянно растет, как и предпочтения общества к услугам. ПАО Сбербанк это понимает и формирует свою экосистему из различных продуктов. Сейчас их насчитывается больше 30.

Согласно принятой стратегии 2020, Сбербанк решил ориентироваться на основные направления потребностей людей:

- дом;
- здоровье;
- электронная коммерция;
- стиль жизни.

Банк не стал самостоятельно создавать каждое направление, а инвестировал в лидеров рынка через совместные организации, которых насчитывается порядка 20. Сотрудничество проходит с Яндексом, Mail Group, Rambler Group и другими. Также множество идей отбиралось через акселератор проектов 500 Startups и конкурсы.

Для увеличения эффективности инвестиционной политики ПАО Сбербанк может стать проектное финансирование.

Проектное финансирование — финансирование проекта ПАО Сбербанк, при котором возврат вложенных средств осуществляется на эксплуатационной фазе проекта преимущественно (более 50%) за счет денежных средств, генерируемых самим проектом. Клиентом может являться юридическое лицо, созданное специально для реализации проекта, не имеющее финансовой и кредитной истории и имущества, кроме имущества, приобретаемого (создаваемого) в ходе реализации проекта.

Для ПАО Сбербанк в качестве меры повышения эффективности инвестиционной политики предлагается участие в инвестировании строительной отрасли.

Один из перспективных проектов в строительной отрасли в настоящее время - Международный транспортный маршрут «Европа – Западный Китай»

В настоящее время МТМ «Европа — Западный Китай» является трансконтинентальным проектом, который позволит воссоздать Шелковый путь, ранее не одно тысячелетие связывающий Европу и Китай.

Данный проект позволит:

- «создать возможности с целью создания евразийской интеграции;
- сформировать конкурентную альтернативу для транспортных и железнодорожных маршрутов, которые в настоящее время связывают Европу и Китай;
- создать эффективные условия для перевозки грузов по 3-м основным направлениям: Китай Казахстан, Китай Центральная Азия, Китай Казахстан Россия Западная Европа» [17].

Общая протяженность международного коридора, который будет проходить по России, составит порядка 2300 км.

В настоящее время проект находится в стадии разработки предпроектной документации. Существуют следующие варианты осуществления сделок:

- подписание концессионного соглашения;
- подписание долгосрочного инвестиционного соглашения;
- подписание операторского контракта на эксплуатацию.

Основные этапы проекта представлены в таблице 12.

Таблица 12 – Основные этапы проекта

Этапы	Начало	Окончание	Длительность
Постановка целей проекта	01.06.2023	08.04.2023	8
Подготовка пакета документов для проектного финансирования	11.04.2023	15.04.2023	5
Поиск и отбор компании для проектного финансирования	18.04.2023	05.05.2023	18
Заключение договора, построение системы	06.05.2023	14.05.2023	9

Продолжение таблицы 12

Этапы	Начало	Окончание	Длительность
взаимодействия			
Работы по строительству (компанией-партнером)	15.05.2023	30.12.2023	230
Оценка эффективности проекта	31.12.2023	31.12.2023	1

План-график реализации проекта представлен на рисунке 19.

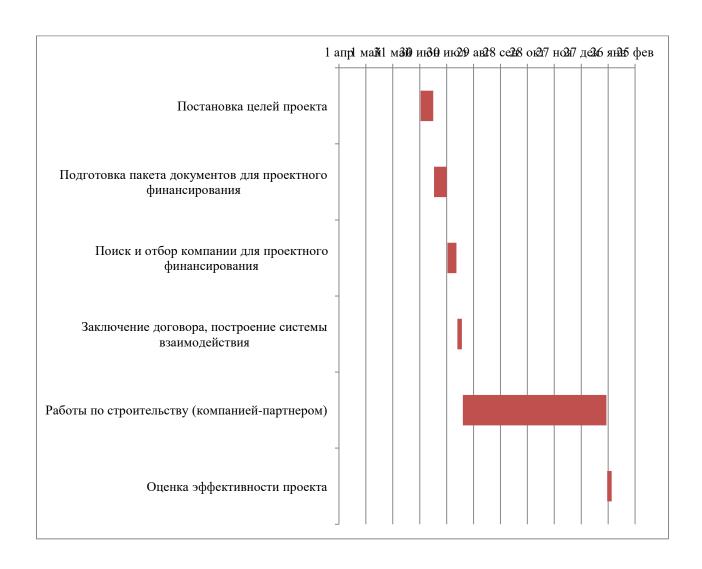


Рисунок 19 – План-график реализации проекта

Участвуя в данном проекте ПАО Сбербанк сформирует эффективную форму инвестиционной политики, при этом оптимизируя наличие рисков.

Кроме того, на основании проведенного анализа инвестиционной политики ПАО Сбербанк был сделан вывод о снижении эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Сбербанк за 2019-2021г.

За анализируемый период 2019-2021 гг. в ПАО Сбербанк наблюдается динамика следующих показателей:

- процентные доходы ПАО Сбербанк увеличились на 7,00%;
- расходы ПАО Сбербанк сократились на 17,51%;
- финансовый результат за отчетный период увеличился на 14,94%

За исследуемый период 2019-2021 гг. в ПАО Сбербанк наблюдается увеличение доходов от операций с ценными бумагами на 10,31%, увеличение расходов от операций с ценными бумагами на 6,99% и рост финансового результата от операций с ценными бумагами на 11,01%, а также незначительное снижение эффективности от операций с ценными бумагами с 18,57% в 2019 г. до 17,93% в 2021 г.

Поэтому следует разработать мероприятия по оптимизации инвестиционной политики ПАО Сбербанк.

Следующей рекомендацией по оптимизации инвестиционной политики ПАО Сбербанк может стать введение цифрового рубля Банком России. Рассмотрим его подробнее.

Три года назад стало известно о планах Банка России внедрить в российскую финансовую систему новую форму национальной валюты для расчётов - цифровой рубль.

Преимуществами новой формы Банк России называет:

- «доступность. Ваш кошелек не привязан к банку, а доступен в любом приложении или мобильном банкинге если финансовое учреждение подключено к платформе;
- оперативность. Обещают поддержку 24/7 без задержек. Платежи как физлиц, так и между компаниями будут проходить мгновенно;
- дешевизна. Обслуживание и поддержка платформы обойдется финансовому сектору дешевле, чем другие формы рубля;

- безопасность. Операции с цифровыми рублями будут проходить на одной платформе, защищены с помощью криптографии. Банк России будет отслеживать трансакции цифровых кошельков и гарантировать сохранность денег;
- таргетированность. Отправитель сможет маркировать цифровые рубли, чтобы получатель расходовал их только на определенные цели. Это важно при сделках в бизнесе, долевом строительстве, госконтрактах и в быту» [32].

Создание прототипа платформы цифрового рубля было завершено в конце 2021 г. Участниками пилотного тестирования должны были стать двенадцать финансовых организаций, однако, по последним данным, в первую пилотную группу включены 15 российских банков.

В середине февраля 2022 г. регулятор сообщил, что совместно с участниками рынка приступил к тестированию платформы цифрового рубля, а также были успешно проведены первые переводы в новой форме между гражданами.

В октябре 2022 г. Банк России заявил о планах протестировать цифровой рубль для выполнения государственных платежей. Но данные операции необходимо согласовать с Минфином и Федеральным казначейством.

С апреля 2023 года опробовать цифровой рубль могут клиенты банков – физические лица. Регулятор и банки планируют протестировать с реальными клиентами переводы между физлицами и платежи в торговосервисных организаций. С 1 апреля свою готовность к тестированию технически подтвердили 13 банков.

Для государства преимущества введения цифрового рубля очевидны - контроль над платёжными операциями. Центробанк сможет легко отследить путь каждого выпущенного цифрового рубля.

Кроме того, расчёты в цифровых рублях могут помочь обойти западные санкции. Использовать новую валюту будет удобно для

международных расчётов, что особенно важно сейчас, когда Россия находится в торговой и экономической блокаде. Если цифровой рубль выйдет на международную арену, зависимость от платёжной системы SWIFT станет минимальной. Так, в Китае уже в середине 2021 г. был запущен пилотный проект внедрения цифрового юаня в шести городах.

Достоинства цифрового рубля также оценят ритейлеры и бизнес. Скорее всего, цифровая валюта будет активно использоваться именно в оплате покупок в розничной торговле, отобрав некоторую долю у банковских карт. Цифровой рубль обходит систему эквайринга, что позволит сэкономить розничным магазинам. Кроме того, такая валюта может стать ещё одним способом расчётов по любым операциям, который поможет избежать комиссий за переводы и минимизировать расходы бизнеса.

Для населения внедрение цифрового рубля выглядит не так однозначно. Люди настороженно относятся к новым цифровым инициативам, которые повышают риски киберпреступности и мошенничества. К тому же цифровые кошельки не предполагают начисление процентов, как банковские карты с кэшбэком и процентом на остаток. Таким образом, новая цифровая валюта в большей степени стимулирует к тратам и потреблению, чем к сбережению и накоплениям, ведь цифровые рубли невыгодно хранить на счетах.

В настоящее время ПАО Сбербанк окончил завершение основного этапа пилотирования платформы по выпуску цифровых финансовых активов (ЦФА). Теперь она доступна всем юридическим лицам — клиентам банка.

3.2 Экономическая эффективность предложенных мероприятий

Итак, нами выбрано такое направление, как проектное финансирование для развития инвестиционной политики ПАО Сбербанк.

Делая выводы по рассмотренным предложениям ранее, уточним, что переход на новые виды инвестирования, в частности в строительную отрасль позволит увеличить эффективность банковских операций ПАО Сбербанк.

Поэтому для повышения эффективности инвестиционной политики ПАО Сбербанк может участвовать в инвестировании строительной отрасли.

В качестве перспективного направления предлагается транспортный маршрут «Европа – Западный Китай»

Результатом участия в данном проекте для ПАО Сбербанк будет правильно выбранная структура финансирования проекта, система оптимизации рисков и эффективное функционирование проекта.

Далее оценим эффективность инвестиционного проекта

Общая сумма инвестиций в проект – 20 млн руб.

Планируемая прибыль (чистая) — 2 980 600 руб. в месяц (35 767 200) руб. в год.

Общий доход от реализации проекта – 44 660 300 руб.

Норма дисконта r - 13 % в год.

Рассчитаем эффективность проекта:

Срок окупаемости: $20\ 000\ 000/35\ 767\ 200\ =\ 0,56$ лет или 6.7 мес.

Чистая приведенная текущая стоимость: (35 767 200/1 +

0.13) – 20 000 000 = 11 652 389,38 py6. (35 767 200/1 +

0.10) – 20 000 000 = 12 515 636.36 pyб.

Положительное значение говорит, что проект принесет прибыль.

Индекс рентабельности инвестиций составит: (35767200/1 + 0.13) / 20000000 = 1.58

Значение больше единицы, что говорит о финансовой привлекательности проекта.

Рассмотрим совокупность показателей оценки эффективности инвестиционного проекта на рисунке 20.

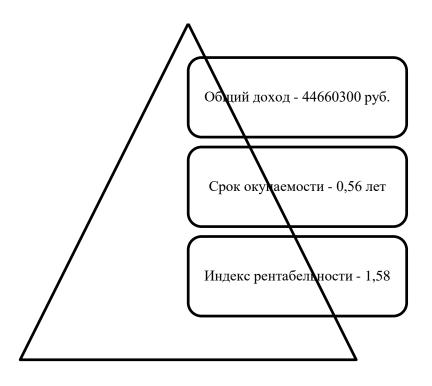


Рисунок 20 — Совокупность показателей оценки эффективности инвестиционного проекта

Таким образом, все показатели оценки эффективности инвестиционного проекта показывают, что вложения в него будут эффективными и принесут прибыль.

Таким образом, банковская отрасль, проводя инвестиционную политику, все чаще сталкивается с наличием проблем, которые могут оказать влияние как на величину прибыли, так и на саму инвестиционную политику. Нами проблемные выделены такие ситуации: «высокий уровень капиталоемкости; длительность сроков окупаемости проектов в сфере инфраструктуры; недостаточная прозрачность в сфере правовых основ» [10].

Также следует учитывать реалии постпандемического мира, в котором существует банковская отрасль, для этого предлагается расширение функционала цифровых технологий.

В настоящее время роль цифровых технологий постоянно растет, как и предпочтения общества к услугам. ПАО Сбербанк это понимает и формирует свою экосистему из различных продуктов. Сейчас их насчитывается больше 30. В 2020 году ПАО Сбербанк принял стратегию, в которой главный

ориентир поставил на дом, здоровье, электронную коммерцию, стиль жизни людей.

Все эти направления было решено объединить и предложить для инвестирования ключевым российским организациям (Яндекс, Mail Group, Rambler Group). Все идеи, предложенные потенциальными инвесторами, были проанализированы. Выведены на обсуждение и прохождение конкурсных проверок.

В качестве основного предложение для ПАО Сбербанк предложено проектное финансирование. В его основе лежит вовлечение в инвестицию определенного проекта более половины вложенных средств. Инвестируемой организацией обычно является юридическое лицо, которое создается под реализацию специального проекта.

Такой подход позволит ПАО Сбербанк перейти от инвестирования в ценные бумаги к инвестированию в строительную отрасль. Инвестирование в строительную отрасль может быть дополнительным источником дохода для банка, также это может положительно сказаться на бизнес-среде и привести к повышению качества жизни в регионах, а участие в социально значимых проектах может помочь улучшить репутацию банка и общий образ компании.

Предлагаемый проект Международный транспортный маршрут «Европа – Западный Китай».

Следующей рекомендацией по оптимизации инвестиционной политики ПАО Сбербанк может стать введение цифрового рубля Банком России. Рассмотрим его подробнее.

Три года назад стало известно о планах Банка России внедрить в российскую финансовую систему новую форму национальной валюты для расчётов – цифровой рубль.

В настоящее время ПАО Сбербанк завершил основной этап пилотирования платформы по выпуску цифровых финансовых активов (ЦФА). Теперь она доступна всем юридическим лицам — клиентам банка.

Следует отметить, что инвестирование в строительную отрасль также может быть связано с определенными рисками. Например, строительные проекты могут испытывать финансовые трудности или задержки в реализации. Поэтому ПАО Сбербанк должен провести тщательный анализ и управление рисками, прежде чем внести изменения в свой портфель инвестиций.

Расчет экономической эффективности предложенных мероприятий показал, что участие в строительном проекте Международный транспортный маршрут «Европа – Западный Китай» показал эффективность участия в нем:

- срок окупаемости проекта составит 6,7 месяца;
- рентабельность вложений -178%;
- индекс рентабельности инвестиций -1,58;

Таким образом, все показатели оценки эффективности инвестиционного проекта показывают, что вложения в него будут эффективными и принесут прибыль.

Заключение

По итогам работы были сделаны следующие выводы.

Инвестиции — денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта.

Инвестиционная деятельность организаций — это «вложение инвестиций, другими словами — инвестирование во что-либо и совокупность практических действий по реализации этих инвестиций» [17]. Ее основные элементы управление реальными инвестициями, управление финансовыми инвестициями, политика управления инвестиционными рисками.

Инвестиционная стратегия необходима для организации, чтобы избежать убытков, в качестве основных ее видов можно назвать: инвестирование в рост курса, инвестирование в недооцененные компании, инвестирование в стабильный доход, гибридная стратегия, стратегия копирования. Реализация инвестиционной стратегии в банковской отрасли имеет принципиальные различия, так как коммерческий банк отвечает за механизм распределения финансовых ресурсов.

Для формирования гибкой банковской инвестиционной политики необходима быстрая реакция на возникающие колебания макроэкономических ситуаций с целью предупреждения рисков.

В рамках исследования была проанализирована инвестиционная политика в банковской отрасли на примере объектов исследования. По итогам анализа были сделаны следующие выводы.

ПАО Сбербанк – исторический преемник сберегательных касс, основанных указом императора Николая I, а затем советских трудовых сберкасс.

За анализируемый период 2019-2021 гг. в ПАО Сбербанк наблюдается динамика следующих показателей:

- процентные доходы ПАО Сбербанк увеличились на 7,00%;
- расходы ПАО Сбербанк сократились на 17,51%;
- финансовый результат за отчетный период увеличился на 14,94%

Рассчитанные показатели свидетельствуют об улучшении финансовоэкономических характеристик ПАО Сбербанк.

Инвестиционные инструменты ПАО Сбербанк: депозиты (вклады), инвестиции с защитой, драгоценные металлы: золото, серебро, платина, палладий, инвестиции в акции через брокерский счет, негосударственный Пенсионный Фонд (НПФ), паевый Инвестиционный Фонд (ПИФ), биржевой Инвестиционный Фонд (ЕТF), индивидуальный Инвестиционный Счет (ИИС), облигации Федерального Займа и облигации компаний через брокерский счет и ИИС.

На основании проведенного анализа инвестиционной политики ПАО Сбербанк был сделан вывод о снижении эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Сбербанк за 2019-2021 г.

За анализируемый период 2019-2021 гг. в ПАО Сбербанк наблюдается динамика следующих показателей:

- процентные доходы ПАО Сбербанк увеличились на 7,00%;
- расходы ПАО Сбербанк сократились на 17,51%;
- финансовый результат за отчетный период увеличился на 14,94%

Анализ инвестиционной политики показал, что за исследуемый период 2019-2021 гг. в ПАО Сбербанк наблюдается увеличение доходов от операций с ценными бумагами на 10,31%, увеличение расходов от операций с ценными бумагами на 6,99% и рост финансового результата от операций с ценными бумагами на 11,01%, а также незначительное снижение эффективности от операций с ценными бумагами с 18,57% в 2019 г. до 17,93% в 2021 г.

Банк ВТБ – один из лидеров рынка финансовых услуг, системообразующий универсальный банк.

Заанализируемый период 2019-2021 гг. в ПАО Банк ВТБ наблюдается динамика следующих показателей:

- процентные доходы ПАО Банк ВТБ увеличились на 6,61%;
- процентные расходы ПАО Банк ВБТ сократились на 20,44%;
- финансовый результат за отчетный период увеличился на 30,42%.

Рассчитанные показатели свидетельствуют об улучшении финансовоэкономических характеристик ПАО Банк ВТБ за исследуемый период.

Инвестиционная политика ПАО Банк ВТБ реализуется в соответствии с инвестиционной стратегией Банка.

В настоящее время ПАО Банк ВТБ предлагает следующие инвестиционные инструменты: акции, облигации, инвестиционное страхование, еврооблигации, фонды.

Акционерное общество «Тинькофф Банк» - один из крупнейших банков в Российской экономике, занимающий 14 место по активам-нетто.

За анализируемый период 2019-2021 гг. гг. наблюдается рост указанных показателей:

- процентные доходы ПАО Тинькофф банк увеличились на 41,08%;
- процентные расходы ПАО Тинькофф банк увеличились на 8,51%;
- финансовый результат увеличился на 26,70%.%.

Рассчитанные показатели свидетельствуют об значительном улучшении финансово-экономических характеристик ПАО Тинькофф банк за исследуемый период.

Таким образом, на основании проведенного анализа инвестиционной политики ПАО Сбербанк был сделан вывод о снижении эффективности от операций с ценными бумагами ПАО Сбербанк за 2019-2021 г.

Поэтому следует разработать мероприятия по оптимизации инвестиционной политики ПАО Сбербанк. Как уже было отмечено, переход от инвестирования в ценные бумаги к инвестированию в отрасль повысит эффективность банковских операций ПАО Сбербанк.

В качестве предложения в настоящей исследовательской работе было решено предложить ПАО Сбербанк увеличить инвестиции в развивающуюся строительную отрасль. В качестве одного из перспективных направлений предлагается трансконтинентальный проект «Европа — Западный Китай». Этот транспортный пусть воссоздать Шелковый путь, ранее не одно тысячелетие связывающий Европу и Китай.

Результатом участия в данном проекте для ПАО Сбербанк будет являться эффективная форма финансирования проекта, а также оптимальная система управления рисками.

Эффективность инвестиционного проекта:

- срок окупаемости проекта 6,7 месяца;
- рентабельность вложений -178%;
- индекс рентабельности инвестиций -1,58;

Список используемой литературы и используемых источников

- 1. Абрамов С.И. Инвестирование. М.: Центр экономики и маркетинга, 2018. 352 с.
- 2. Акопова Е.С., Воронкова О.Н., Гаврилко Н.Н. Мировая экономика и международные экономические отношения. Ростов-на-Дону: «Феникс», 2013. 217 с.
- 3. Ахмадеев А.М. Формы инвестиционной деятельности коммерческих банков // Экономика и управление: научнопрактический журнал. 2018. № 1 (139). С. 56-60.
- 4. Баканов М.И. Теория экономического анализа. М.: Финансы и статистика, 2018. 672 с.
- 5. Баринов Э.А., Хмыз О.В. Рынки: валютные и ценных бумаг. М.: «Экзамен», 2014. 608 с.
- 6. Баскакова О.В. Экономика предприятия (организации) / О.В. Баскакова, Л.Ф. Сейко. М: Дашков и К, 2013. 372 с.
- 7. Белолипецки В.Г. Финансы фирмы: курс лекций. М.: ИНФРА-М, 2015. 168 с.
- 8. Бухалков М.И. Планирование на предприятии: учебник. М.: Инфра-М, 2012. 416 с.
- 9. Волков О.И., Скляренко В.К. Экономика предприятия: Курс лекций. М.: ИНФРА-М,2015. 280 с.
- 10. Воробьева И.Г., Шарикаева Л.К. Проблемы участия российских коммерческих банков в инвестиционной деятельности // Инновационные технологии в машиностроении, образовании и экономике. 2018. Т. 14. № 1-2 (7). С.153-156.
- 11. Габов А.В. Компенсационные схемы (программы, фонды) на рынке ценных бумаг // Журнал зарубежного законодательства и сравнительного правоведения. 2015. №6. С. 29-34.

- 12. Горемыкин В.А. Стратегия развития предприятия: учеб.пособие. М.: Просвещение, 2016. 452 с.
- 13. Елисеева Т.П. Экономика и анализ деятельности предприятий. Ростов-на-Дону: Феникс, 2011. 480 с.
- 14. Зенкина Е.В., Исиченко А.И. Глобальная конкуренция в современном мире г. Уфа, Международная научно-практическая конференция «Актуальные вопросы развития науки», 2015 г. С. 13-20.
- 15. Иванов И. Н. Экономика промышленного предприятия: учебник. М.: Инфра–М, 2011. 393 с.
- 16. Коробова Г.Г. Банковское дело: учебник. М.: Магистр, 2013. 590 с.
- 17. Оруджева Л.Ш., Мурзагельдиева Э.Б. Современные аспекты понятий инвестиций, их видов и инвесторов // Актуальные вопросы экономики. 2018. №1. С. 188-193.
- 18. Пузырев А.Д., Бучко А.О., Юсупова Л.Ю. Сущность и значение инвестиций для деятельности предприятия // Студенческий: электрон. научн. журн. 2017. № 6(6).
- 19. Сергеев И.В. Экономика предприятия. М.: «Финансы и статистика», 2017. 304 с.
- 20. Сергеев И.В., Веретенникова И.И. Экономика организаций (предприятий): учеб. / под ред. И.В.Сергеева. М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2010. 214 с.
- 21. Табурчак П.П., Тумин В.М. Экономика предприятия. Ростов на Дону: Феникс, 2018. 320 с.
 - 22. Тарануха Ю.В. Микроэкономика. М.: КноРус, 2013. 608 с.
- 23. Федеральный закон от 02.12.1990 N 395-1 «О банках и банковской деятельности».
- 24. Федеральный закон от 25.02.1999 г. No 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений».

- 25. Филаретова З.И. Инвестиционная политика банков на рынке ценных бумаг //Современные проблемы социальногуманитарных наук. 2017. № 2 (10). С. 122 126.
- 26. Чуева Л.Н. Экономика фирмы: Учебник для студентов вузов. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2009. С. 159.
- 27. Экономика предприятий (организаций): учебник / А.И. Нечитайло, А. Е. Карлик. Москва: Проспект: Кнорус, 2010. 304 с.
- 28. Экономика предприятия (организации): учеб. / под ред. Н. А. Софронова. М.: Экономистъ, 2009. 133 с.
- 29. Экономика предприятия / Под ред. проф. О.И. Волкова. М.: Инфра-М, 2015. 416 с.
- 30. Экономика предприятия: Учебник / Под ред. В.Я. Горфингеля, Е.М. Купрякова. М.: ЮНИТИ, 2014. 366 с.
- 31. Экономика предприятия: Учебник / Под ред. В.Я. Горфингеля, В.А. Ивандера. М.: Банки и биржи, 2013. 742 с.
- 32. Якутина Э.В. Инвестиции в банковской деятельности // Economics. 2017. № 5 (26). С. 59 -62.
- 33. Alshehhi A., Nobanee H., Khare N. The impact of sustainability practices on corporate financial performance: Literature trends and future research potential // Sustainability. 2018. №. 2. P. 494.
- 34. Eccles R. G., Ioannou I., Serafeim G. The impact of corporate sustainability on organizational processes and performance // Management Science. 2018. T. 60. №. 11. P. 2835-2857.
- 35. Carney M. Fifty shades of green // Finance and Development. 2019. T. 56. №. 4. P. 12-15.
- 36. Wang Q., Dou J., Jia S. A meta-analytic review of corporate social responsibility and corporate financial performance: The moderating effect of contextual factors // Business & Society. 2018. №. 8. P. 10831121.

37. Friede G., Busch T., Bassen A. ESG and financial performance: aggregated evidence from more than 2000 empirical studies // Journal of Sustainable Finance & Investment. 2019. №. 4. C. 210-233.

Приложение А

Отчет о финансовых результатах ПАО Сбербанк за 2019 год

		Банковская отчетность
Код территории	Код кредитной с	рганизации (филиала)
no OKATO	по ОКПО	регистрационный номер (/порядковый номер)
45293554000	00032537	1481

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ (публикуеман форма) за 2019 год

Кредитной организации: Публичное акционерное общество "Сбербанк Россин" ПАО Сбербанк Адрес (место нахождения) кредитной организации: 117997, г.Москва, ул.Вавилова, 19

> Код формы по ОКУД 0409807 Квартальная (Годовая)

	Прибыли и убытки		Даюние за	Данные за
бомер	Наименование статьи	Номер		соответствующи
строки	ланменование статъи	пояснення	донаят йынганго	период прошлог
			тыс. руб.	года, тыс. руб
1	2	3	4	
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	5.1	2 245 115 531	2 093 457
1.1	от размещения средств в кредитных организациях		126 383 467	107 840
1.2	OT OTHE TRANSPORTED OF THE PROPERTY OF THE PRO		1 904 353 380	1 800 141
	оргамизациями			1 800 141
	от оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)		. 0	
1.4	от вложений в ценные бумаги		214 378 684	185 475
2	Процентные расходы, всего, в том числе:	5.2	899 637 220	727 320
2.1	по привлеченным средствам кредитных организаций		70 089 925	64 414
2.2	по привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными		792 135 920	626 811
	организациями			
	по выпущенным ценным бумагам		37 411 375	36 094
3	Чистые процентные доходы (отрицительная процентная маржа)		1 345 478 311	1 366 136
	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под			
	ожидаемые кредитивые убытки по ссудам, ссудной и приравненной к			
4	ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских	9.2	-177 720 915	-189 388
	счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:			
4.1	изменение резерва на возможные потеры и оценочного резерва под		-11 962 421	-4 867
7.2	ожидаемые кредитиме убытки по начисленным процентным доходам		-11 702 421	4 001
	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после			
5	создания резерво на возможные потери		1 167 757 396	1 176 748
	II			
6	Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток		-903 839	68 790
	по справедливон стоимости через приовсть или уовток			
	Чистые доходы от операций с финансовыми обязательствами,			
7	оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток		0	
8	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий солохупный доход		10 394 819	
	Unancia navania ar annicia di compania di			
8a	наличии для продажи		X	4 940
	University page 1 or			-
9	амортизированной стоимости		-103 833	
0-	University power and our community of the property of the prop			
9a	погашения		x	218
10	Чистые доходы от операций с иностранной валютой		50 341 088	20 854
	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	5,3	-20 359 099	6 163
	Чистые доходы от операций с драгоцинными метадлами		6 384 871	-2 104
	Доходы от участия в капитале другну юришических лиц		72 417 775	31 515
	Комиссионные доходы	5,4	639 408 087	514 912
15	Комиссионные расходы	5.4	133 087 388	81 830
14	Измежение резерва на возмежные потери и оценочного резерва под	9.2	2 (12 070	
10	ожидиемые кредитные убытки по ценвым бунагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.	9.2	3 612 978	
	Management persons up persons are accepted to the persons of the p		-	
16a	именение резерва на возвожные потери по ценным оумагам, именецимен в наличии для продъжи		X	
	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под			
17	ожидаеные кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по	9.2	1 700 927	
	виоптититованной стоимости			
170	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам,		х	1 498
174	удерживаемым до погашения			1 498
	Изменение резерва по прочим потерим		-22 000 437	-44 298
	Прочне операционные доходы		110 488 421	65 103 3
	Чистые доходы (расходы)		1 886 051 766	1 762 511 3
	Операционные расходы	5.5	788 410 966	760 240 2
	Прибыль (убыток) до налогообложения		1 097 640 800	1 002 271
	Возмещение (расход) по налогам	5.6	241 395 672	220 089
	Прибыль (убыток) от продолжиющейся деятельности Прибыль (убыток) от прекращенной деятельности		856 879 191 -634 063	782 651
			-0.34 063	-469



Продолжение приложения А

4 16 245 128 782 182 1 0 0 0 12 316 520 -8 417 0 12 085 876 -7 729
0 0 12 316 520 -8 417 (
2 316 520 -4 417 (
12 085 876 -7 729
-230 644 -688
3 235 076 -2 343 3
9 081 444 -6 074 ;
2 471 151 -83 332 1
2 471 151
X -83 332 1
0
0
6 494 230 +16 666 5
5 976 921 -66 666 2
6 895 477 -72 740 5
3 140 605 709 441 4

Рисунок А.2 – Отчет о финансовых результатах ПАО Сбербанк за 2019 год

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах ПАО Сбербанк за 2020 год

		Банковская отчетность
Код территории по ОКАТО	Код кредитной организации (филиала)	
	πο ΟΚΠΟ	регистрационный номер (/порядковый номер)
45293554000	00032537	1481

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

Кредитной организации: Публичное акционерное общество "Сбербанк России" ПАО Сбербанк ПАО Сбербанк Адрес (место нахождения) кредитной организации: 117997, г.Москва, ул. Вавилова, 19

Код формы по ОКУД 0409807 Квартальная (Годовая)

Номер строки	Прибыли и убытки Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период, тыс. руб.	Данные за соответствующи период прошлого
				года, тыс. руб
_1	2	3	4	5
1	Процентные доходы. всего. в том числе:	5.1	2 219 606 631	2 245 115 5
1.1	от размещения средств в кредитных организациях		63 942 796	126 383 4
1.2	от ссуд. предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями		1 923 670 656	1 904 353 3
1.3	от оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)		0	
	от вложений в ценные бумаги		231 993 179	214 378 6
2	Процентные расходы, всего,	5.2	708 241 008	899 637 2
2.1	в том числе: по привлеченным средствам кредитных организаций		63 309 760	70 089 9
	по привлеченным средствам кредитных организации по привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными			
2.2	организациями		596 115 254	792 135 9
2.3	по выпущенным ценным бумагам		48 815 994	37 411 3
	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)		1 511 365 623	1 345 478 3
4	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспоидентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:	9.2	-444 454 225	-177 720 9
4.1	изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по начисленным процентным доходам		-12 683 503	-11 962 4
5	Чистые процентные доходы (отридательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери		1 066 911 398	1 167 757
6	Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток		-88 731 114	-903
7	Чистые доходы от операций с финансовыми обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток		0	
8	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		19 151 740	10 394 8
8a	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, имеющимися в		X	X
9	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемым по амортизированной стоимости		597 164	-103
9a	Чистые доходы от операций с ценными бумагами. удерживаемыми до погащения		X	X
10	Чистые доходы от операций с иностранной валютой		17 613 748	50 341
	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	5.3	167 282 840	-20 359
	Чистые доходы от операций с драгоценными металлами		12 039 717	6 384
13	Доходы от участия в капитале других юридических лиц		59 650 575	72 417
1.4	Комиссионные доходы	5.4	708 724 673	639 408
14		5.4	189 279 100	133 087
	Комиссионные расходы			
15	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по	9.2	-6 057 787	3 612
15	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокулный доход.		-6 057 787 X	3 612 X
15 16 16a	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам,			Х
15 16 16a	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедивной стомности черен прочий совкупный доход. Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличим для продажи имеющимся в наличим для продажи убытельные резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости.	9.2	X -2 802 591	X 1 700 ·
15 16 16a 17	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедивной стоимости через прочий совокупный доход. Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, немеющимся в наличии для продажи Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам.	9.2	X -2 802 591 X -93 928 186	X 1 700 X -22 000
15 16 16a 17 17a 18	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедивной стомности черен прочий свюкутный доход. Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имененицияся в наличии для продажи Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения	9.2	X -2 802 591 X -93 928 186 35 495 876	X 1 700 ° X -22 000 ° 110 488 ° **
15 16 16a 17 17a 18 19	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедивной стоямости через прочий совокулный доход. Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, менеощимося в нациения для продлажи Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения Изменение резерва по прочим потерям	9.2	X -2 802 591 X -93 928 186 35 495 876 1 706 668 953	X 1 700 · X -22 000 · 110 488 · 1 886 051
15 16 16a 17 17a 18 19 20	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедивной стоимости через прочий совокупный доход. Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, имеющимся в наличии для продажи, имеющимся в наличии для продажи, именение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения Изменение резерва по прочим потерям Прочие операционные доходы Прочие операционные доходы	9.2	X -2 802 591 X -93 928 186 35 495 876 1 706 668 953 831 700 297	1 700 X -22 000 110 488 1 886 051 788 410
15 16 16a 17 17a 18 19 20 21	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедивной стомности черен прочий совкупный доход. Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличия для продажи ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, одениваемым по амортизированной стоимости Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения Изменение резерва по прочим потерям Прочие операционные доходы Прочие операционные доходы Чистые доходы (расходы)	9.2 9.2 5.5 3.2	X -2 802 591 X -93 928 186 35 495 876 1 706 668 953 831 700 297 874 968 656	X 1 700 X -22 000 110 488 1 886 051 788 410 1 097 640
15 16a 17a 17a 18a 19 20 21 22 23	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убитки по ценным бумагам, оцениваемым по справедивной стоямости мерез прочий совокулный доход. Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, менении резерва на возможные потери по ценным бумагам, изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убитки по ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости Изменения резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения Изменение резерва по прочим потерм Прочие операционные доходы Чистые доходы (ресходы) Операционные расходы Прибыль (убяток) до пылогообложения Возмещение (расход) по малогам Возмещение (расход) по малогам	9.2	X -2 802 591 X -93 928 186 35 495 876 1706 668 953 831 700 297 874 968 656 165 076 777	X 1 700 · X -22 000 · 110 488 · 1 886 051 · 788 410 · 10 97 640 · 241 395 ·
15 16 16a 17 17a 18 19 20 21 22 23 24	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедивной стоямости через прочий своюкупный доход. Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи имеющимся в наличим по замортисированной стоимости и уменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения Изменение резерва на потерим потерям Прочие операционные доходы (раскоды) Операционные раскоды (Прибыли (убыток) до напогообложения	9.2 9.2 5.5 3.2	X -2 802 591 X -93 928 186 35 495 876 1 706 668 953 831 700 297 874 968 656	X 1700 X -22 000 110 488 1886 051 788 410 1097 640

Рисунок Б.1 – Отчет о финансовых результатах ПАО Сбербанк за 2020 год

Продолжение приложения Б

Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период. тыс. руб.	Данные за соответствующий период прошлого года, тыс. руб
1	2	3	4	5
- 1	Прибыль (убыток) за отчетный период	3.2	709 891 879	856 245 12
2	Прочий совокупний доход (убыток)		0	0
3	Статьи, которые не переклассифицируются в прибыль или убыток, всего, в том числе:		-6 245 773	-12 316 52
3.1	нзменение фонда переоценки основных средств и нематериальных активов		-5 615 093	-12 085 87
3.2	изменение фонда переоценки обязательств (требований) по пенсноиному обеспечению работников по программам с установлениями выплатами		-630 680	-230 64
4	Налог на прибыть, относящийся к статьям, которые не могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток		-1 620 275	-3 235 07
5	Прочий совокупный доход (убыток), который не может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль		-4 625 498	-9 081 4-
6	Статыя, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток, всего, в том числе:		46 862 279	132 471 1
6.1	изменение фонда переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		46 862 279	132 471 1
6.1a	изменение фонда переоценки финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи		X	X
6.2	изменение фонда переоценки финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток		0	
6.3	изменение фонда хеджирования денежных потоков		0	
7	Надог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток		9 372 456	26 494 2
8	Прочий совокупный доход (убыток), который может быть переклассифицирован в прибыль нли убыток, за вычетом излога на прибыль		37 489 823	105 976 9
9	Прочий совокуппый доход (убыток) за вычетом налога на прибыль		32 864 325	96 895 41
	Финансовый результат за отчетный период		742 756 204	953 140 60

Президент, Председатель Правления ПАО Сбербанк

Старший управляющий директор, главный бухгалтердиректор Департамента учета и отчетности ПАО Сбербанк

-11-марта 2021.



Рисунок Б.2 – Отчет о финансовых результатах ПАО Сбербанк за 2020 год

Приложение В

Отчет о финансовых результатах ПАО Сбербанк за 2021 год

		Банковская отчетност
Код территорыя	Кол кредитной организации (филиали)	
110 OKATO	10 OKIKO	регистрационный номер (/иореджовый номер)
45293554000	00032537	1481

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ (мубликусмыя фармы) за 9 месяцея 2021 года

Кредитной организации; Публичное акционерное общество "Сбербанк России" ПАО Сбербанк Адрег (место изакжаения) кредитной организации: 117997, г.Москов, ул.Ваанлова, 19

Код формы по ОКУД 0409807 Квартальная (Голивая)

Номер строки	Написьющимис статья	Немер поясления	Данные за отчетный перпеа, тыс руб.	Данные за соптветствующий перика произвого года, тыс. руб
ī	2	3	4	5
1	Процентные доходы, ясого,	51	1 801 671 075	1 645 169 43
1.1	в том числе от разметиемия средств в кредитных организациях		51 068 537	49 676 78
1.2	от ссуд, предоставленных колептен, не въязноциися		1 524 125 764	1 432 322 14
1.)	се вложений организациями се вложений в неизме бумаги		236 476 774	163 170 51
2	Пронештиме расходы, исего. и том числе:	5.2	556 598 471	544 157 17
2.1	по привоеченным средствам кредиликт организаций		54 824 129	43 ,150 86
2.2	по привлеченным средствам клиситов, не являющихся предитимени организациями		461 747 475	464 943 01
2.3			40 026 867	35 863 28
3	Чистые процентные доходы (огранительная процентная марке)		1 245 072 604	1 101 012 26
4	оченным резіден на возможним потерії ії опеничного резерня вол ожидаєнняє ереплітвне убитки по осрази, сез запіл відпрачанняй іх вой зареплаченості, середствам, разписировням на вхореспівнестичнії ечетка, я также заміновним процентими дочодов, исето, в том числе	7.2	58 654 126	-396 849 95
4.1	изменение резерва на козможные потери и оценочного резерва под ожидисные кредитими убытки по вичисисними прицентими экспедии		3 683 776	-18 690 59
5	Чистье процестные диходы (огранательная процестная марка) после создания резуран на нозможные потеры		1 303 726 730	704 162 31
6	Чистые даходы от операций с финксовыми активами, оцениваемочи по оприводливой стоичасти через прибывь или убыток		-16 938 646	-2 075 39
7	Чистые доходы от операций с финансовыми обизательствени, оцениваемыми по странеданной стоимаети через прибыть или убыток		0	
В	Чистые даходы от операвий с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоемости через прочий озвожутный доход		2 912 985	19 172 50
9	Чистые доходы от операций с ценными бучагами, оцениваемым по аморткопровонной стоимости		539 123	156 48
10	Чистые доходы от онераций с иностранной колютой		22 552 359	3 7/8 80
	Чистые доходы от переовсики иностранной вилоты	5.3	-46 225 609	180 328 70
12	Чистые доходы от операций с драгоценивыми металлами		17 700 499	2 793 93
13	Доходы от учестия в канипале других юриалических лиц		54 201 142	53 526 90
14	Камиссионные доходы	54	615 572 320	493 095 45
15	Комиссионные расхолы	54	184 995 937	102 367 85
16	Изменение резідво на позволжние потери и оневеннего регерня под октиденняе кридитное убитки по невним буматам, оценивосным по справиливой стопмости через прачий симокупный дочод	7.2	425 745	-5 529 38
17	Изменение резерва на позможные потеры и оценечнее о резерва пов оснавленые кредитике убытки по ценным буматам, опенименым по выпретиированией степности	7.2	697 740	-2 859 41
	Изменения резерва по трочны потуркы	7.2	-63 760 803	-43 548 te
	Прочие операционные доходы		12 639 670	56 856 49
	Чистые зоходы (расходы)	**	1 719 547 327 563 708 823	1 357 510 54
	Операционные расходы Прибыль (убыток) до напогообличения	3.2	1 155 838 504	691 088 86
23	Везмением; (раском) по накогу на прибыль	0.4	219 185 824	131 676 67
	Прибыть (убыток) от продолжаниейся деятельности		936 \$26 932	559 861 42
25	Прибыть (убыток) от прекращенией деятельности		-174 252	-449 23
26	Прибыть (убыток) за отчетный период	3.2	936 652 680	559 412 19

Рисунок В.1 – Отчет о финансовых результатах ПАО Сбербанк за 2021 год

Продолжение приложения В

Намер строки	Наименование ститья	Номер пояснения	Данные за отчетный период, тыс. руб.	Данные за спответствующий перена произого года, тыс. руб
1	2	3	4	5
- 1	Прибыль (обыток) за отченный период	3.2	936 652 680	559 412 19
. 2	Прочий сованувный доход (убыток)			411
,	Статьи, которые нь перекляссифицирущися в прибыть ши убыток, всего. и том чисть		-1 201 284	-2.608.31
3.1	принения финах перечанию пененных средств и петатериальных актичей		-1 646 726	-2 e01 ac
3.2	пзионение фонка переокоми обисательств (эребований) по венсионному обеспечению работинеся до программам с установлениями выплятами		415 112	-1163)
e	Налог на прибыль, относящийся к статьям, этторые не эккут быть нерсклюсенфицированы в прибыль или убылок		-380 428	-754 ()
5	Прочий совонуваний доход (убыток), котирый не может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за чытегом напога на прибыль		-820 856	-1 854 1
6	Статыя, которые месут быть переклассифицированы в прибыть или убытия, всего, в том числе.		-134 598 818	17 447 70
φI	атменение фонта лереоценко финансовия активов. оцениваемых по справедянной стоимости череч прочий совомутимИ доход		-134 548 818	17 447 7
6.2	чэможение фонда порводения финансовия обязательств. «ценишения» на спринеданний изинююти через прибывы- или убыток		0	
6.3	отвенение фонда хединрования денежных потоков	7.	0	
7	Налог на пребыдь, относенийся к статым, которые могут быть пероклассифицировены в прибыть, или убыток		-20 451 455	£ 397 S
8	Прочий совходиный доход (убыток), который может быть переклассифицирован в прибыль тали убыток, за вычетим намога на прибыль		-114 147 363	9 050 17
9	Причий совесупный доход (убыток) за вычером навыз во пробыть		-114 968 219	7 196.04
10	Финансовой разуница за огненный парад		821 684 463	566 608 2

Рисунок В.2 – Отчет о финансовых результатах ПАО Сбербанк за 2021 год

Приложение Г

Отчет о финансовых результатах ПАО ВТБ за 2019 год

Наиковская отчетность				
Код территории по ОКАТО	Код кредитной о	рганизации (филкала)		
	no OKBO	регистрационный исмер (/порядковый исмер)		
40262	00032520	1000		

Отчет о финансовых результатах (публикуеная форма)

Полное или сокращенное фирменное наименование кредитиой организации Баки ВТБ (публичное акционерное общество)/ Баки ВТБ (ПАС)

Адрес (место нахождения) кредитной организации 109147, г. Москва, ук. Воронцовская, к. 41, отр. 1

жод формы по ОКУД 0409807

Kaapraz	ъная (Годовая)			
Раздел	1. Прибали и убанки	+		
Помер		йомер повскений 	Данице за отчетный период, чыс. руб.	Дажные за соответству- намий период прошлого года, тода,
1	j	i 3	4	5
11	Процентиме доходы, воего, в том числе:	+ I	1 005 414 153	924 287 589
11.1	от размещения средота в кредитных организациях	+I	40 176 808	42 935 411
11.2	 От ссуд, предоставлениях клиентам, не калижинск кредительни организациями	+ 	918 449 530	836 461 032
11.3	от оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)	t	0	01
11.4	от аложений в ценные бунаги	+ I	46 787 815	44 891 146
12	Процениные раскоды, всего, в чом числе:	t	607 534 794	524 947 839
2.1	по привлеченным средствам кредитимых организаций	t	78 269 108	63 969 954
2.2	по привлечениям средочам клиентов, не являющихся эредитилных организациями	! !	514 535 626	449 953 789
12.3	по выпущенным ценным бунагам	!	14 730 060	11 024 096
3	Чкотые процентные доходы (отрицательная процентная наржа)	30	397 879 359	399 339 750
1	Изменение резерва на возможнае почери и оценочного режерая под ожидаемие кредичикие убинчи по осудам, сосудной и приравленией к ней задолжениюсям, средствам, размещениям на корреопондентских счетах, а также начислениям процентици доходам, всего, в том числе:	32 	-164 374 066	-113 673 627
4.1	измежение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемие кредитикие убытки по начислениям процентики доходам	 	-78 816 013	-9 245 850
15	Чистие процентные доходы (отрицательная процентная наржа) после создания резерва на возножные потери		233 505 293	285 666 123
16	Чистим доходы от операций с финансовами витивами, оцениваемыми по справединной стоимости через прибыть или убыток	130	-150 335 444	75 459 554
17	Чистие доходи от операций с финансовами обязательствами, оцениваемыми по справедливой отомности через прибиль или убыток	130	-1 347 290	-41 503
10	Чистие доходи от операций с ценивии бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости черев прочий совожупный доход	130	297 741	0 j
Da	Чистие доходи от операцый с ценками бумагами, неекщеекся в наличии для продажи	!	0	6 345 472
19	Чистие доходи от операций с ценквани бумагани, сцениваемани по амортилированиой стоимости		10 057 611	0
9a	Чистые доходы от операцый с ценивых бумагами, удерживаемыми до погашения		0	0
110	Чистые доходы от операций с иностранной валитой	i	-0 401 236	52 615 669
111	Чистые доходы от переоцении иностранной валиты		131 684 104	-105 679 275
12	Чистые доходы от операций с драгоценивых нетаплани		15 420 105	18 034 227
113	Доходы от участия в напитале других кридических лиц		16 088 529	101 487 743
14	Есниссконные доходы		160 734 338	137 770 959
115	Конносконные раскоды		48 379 962	41 948 172
116	Измежение резерва на возможные потери и оцекочного резерва под ожидаемие кредитиие убытки по ценным бумагам, оцениваемым по оправедливой отомности через прочий	32 	10 453	0

15

Рисунок Г.1 – Отчет о финансовых результатах ПАО ВТБ за 2019 год

	(орвохупный доход			
	Присимент реобрез из компления почиры по цинтам бунагам. Іннавилення в налични для продажи	I I		-35 852 163
	(Воменные ресерка на воменные посери и оципочного резирах под сипражени прадотные убитие по ценней буюктын, (оциниванные по внортивированный стоимскоги	30	-72 705	-
	Пенесения россии на воможные потеры по центам бумагам, Гумерикаления до погамения	1 1		
18	(Инимения репераз по прочин потерян	100	-31 772 139	-6 175 985
-	* ***********************************	130	1 130 560 243	85 018 66)
	Number accord (pecaded)		j 459 971 S40	
	***************************************	196	291, 307, 393	
	***************************************	120		
	Прибыть (убытом) до налогообложения	 	1 168 664 247	
	Bosessesses (paccog) no nanoras	191	-28 443 743	*****************
24	(Пребиль (убыток) от продолживайся дантильности	[1 197 103 988	230 904 887
25	Прибыть (убытов) не прокращений деятельности	1	1 0	
26	(Прибыть (убытох) ая отчитный период		1 197 105 988	
Pabban	2. Прочий повокупний доход			
Нонер	Hammanosama dratum	Howep moscowent	I Zannow us orverned improve, own. pyt.	Данные за сротяетству- варя пернод проексого года,
	1	[************************************		vers. py6.
1	1 2	1 3	1 4	5
1	(Spedieta (ydaros) sa orvernaš neprog	ľ	197 LOS NES	250 906 903
2	Причий повохутный доход (убычин)		, x	
	(Суальн, ноторые на переклассийнияруются в прибыть кли Јубиток, всего, в сои ческе:		1 -476 145	3 626 592
2.1	I неманосни фонда пиросидания основных средств и нематериальных витинов	1	-624 145	3 626 599
3.2	изменения фонци пересписком обязательств (пребояваний) по пенсионному обесписанию работилком по программии с установлениями пересписания			
14	Маког на прибыти, отнорящейся в статьям, которые на ногут быть переклассификаровани в прибыть или убыток	1	-82 742	-1 152 939
5	Прочий соволунивый доход Тубитом), моторый на иншес быть Перенхансов/неирован в пробыть или убытом, во витегом Імакоги на пробыть		-349 402	4 779 530
1	Отелья, исторые могут быть первильсомфицированы в пребыть или убыток, всего, в том числе:	130	11 285 154	-24 862 450
6.1	Начинение фонда пиреспения флинковых активов, оцинальными до справадилой стоилости черев прочий совокулями доход		11 305 154	٩
6.1a	изменение фонда изреоцении финенсовых выплана, инмененсов в наличен для проделе		i	-94 662 430
6.2	коменчение фонда киреоцияния фалаксовых обизательств, оциянаванных по справодителя стологости через прибыль или убытов			
16.3	і конционня фонця хадворовання данажили потоков	1	1 0	
17	Налог на прабыть, относкандся к ститьях, которыя исгут (быть персыпасціфизрована и прибыть мая убычок	1	5 062 164	
18	(Прочей совожущий дожед (убыток), ноторый нежет быть	1	(4 303 990	-17 913 092
	переклассифицирован в прибыть или ублоси, во запистои налите на прибыть			
19	Прочий осножуваний доход (убытом) во вычитом (изкога на прибыть		5 962 508	-13 133 542
	Неналогный результит во отчетный свриод	1	1 203 088 576	217 773 341
(10	(Прочий опоходивый доход (убыток) за вычатом (находа на прибыть	1		
Spekrun	ние - Предосдатель Правоннось	la serie		A. N. Fourtes
l'ausonal	в бухгьатер - румоводитель Дапартаниять учеты и отчетности	- севрані визи-финалент	RTS	H.B.Ceasees
27,09.2	1020			

Рисунок $\Gamma.2$ — Отчет о финансовых результатах ПАО ВТБ за 2019 год

Приложение Д

Отчет о финансовых результатах ПАО ВТБ за 2020 год

•		Банковская отчетность
Код территории	Код кредитной	организации (филиала)
no OEATO	+	++
!	no OHDO	регистрационный
!	!	номер/
		(порядковый нонер)
40262	00032520	1 1000

Отчет о фикансовых результата: (публикуеная форма)

Полное или сокращенное фирменное наименование кредитной организации Банк ВТЕ (публичное акционерное общество) / Банк ВТЕ (ПАО)

Адрес (место нахождения) кредитной организации 109147, г. Москва, ул. Ворожцовская, д. 43, стр. 1

> Код формы по ОКУД 0409807 Квартальная (Годовая)

Строки		Шомер повсиений	Дажные за стчетный пермод, тыс. руб.	Данные за соответству- кщий период прошлого года, такс. руб.
1	2	3	4	5
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	29	942 479 328	1 005 414 153
1.1	от размещения средств в кредитных организациях		29 944 035	40 176 808
	от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредительн организациями		858 636 599	918 449 530
1.3	от оказания услуг по финансовой арежде (лизингу)	 	0	0
1.4	от вложений в цениме бунаги	l	53 898 694	46 787 815
2	Процентные расходы, всего, в том числе:	29	469 090 903	607 534 794
2.1	по привлеченизи средстван кредитизи организаций	 	47 335 427	78 269 108
2.2	по привлечениям средствам клиентов, не являющихся кредитивани организациями	 	406 203 055	514 535 626
2.3	по выпущенным ценным бунагам	 	15 552 421	14 730 060
3	Чистые процемтные доходы (отрицательная процентная нарка)		473 388 425	397 879 359
	Наменение резерва на возможнае потери и оценочного јеверва под ожидењене кредитике убитки по соудам, јеснудной и приравнениско к ней задолженности, средсовам, језамеценнам на корреспонцентских стетах, а также језамеценнам докодам, возго, а том мисле:	31 	-230 389 931	-164 374 066
4.1	изменение резерва на возножнае потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитизе убатки по начислениям процентным доходам		-16 611 855	-78 816 013
5		 	242 998 494	233 505 293
	Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оценикаемыми по справедликой стоимости через прибыть или убаток		101 806 427	-150 335 444
	Чистые доходы от операций с финансовыми обязательствами, оценикаемыми по справедликой стоимости через прибыть или убыток	 	-546 464	-1 347 290
	Чистые доходы от операций с ценивие бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		713 745	297 741
0 a	Чистые доходы от операций с ценицик бунагами, инекционся в маличих для продажи		x	x
	Чистые доходы от операций с цениции бунагами, оцениваемыми по вмортилированиюй отсимости		19 358	10 057 611
	Чистые доходы от операций с ценныем бунагани, удерживаеныем до погашения		x	x
10	Чистые доходы от операций с иностранной валютой		-6 085 354	-0 481 236
11	Чистые доходы от переоцении иностранной валиты		-182 495 213	131 684 104
12	Чистые доходы от операций с драгоцежными металлами		103 720 364	15 420 105
13	Докоды от участия в капитале других кридических лиц		20 878 179	16 088 529
14	Комиссионные доходы		184 222 123	160 734 338
15	Кониссионные расходы		52 877 479	48 379 962
	Изменение резерва на возможнае потери и оценочного реверва под сжидаемие кредитикае убатки по ценива букатам, оцениваемым по справедливой стоиности через прочей сосможнымий доход]31 	96 506	10 453
16a	Наменение резерва на возножные потери по ценным бунагам, инекциеся в маличии для продажи		x	x
	Плиненение резерва на возножные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитизые убытии по цениым бунатам, оцениваемым по аноргизированиюй отоимости	31	-459 750	-72 705

Рисунок Д.1 – Отчет о финансовых результатах ПАО ВТБ за 2020 год

Продолжение приложения Д

i and a	Новинения ретерто на возмения петери по цанных бунагая, удерживания до поставние.	1	1 *	
138	Намология реасряз по гручия готерлы	(3)	78 923 176	21 772 199
	Ероние операционные дозоди	129	71,709,145	1111111111111111111111
-	Secreto pounts (parecont)		1 404 712 305	
	Этереновонов расхода	129	404 953 471	
(158	-105 165	
Acres 100	Ерибшть (убыток) до напоснобнования			
	Воемерание (раскод) из палогае	130	į -653 946	
	Брибын (уброск) от продолживайся двичесьность		1 467 806	
	прибыв (ублок) по прверадьной двизыванисти	1	1	
36	Врибыть (убыток) на осчетной вериод	129	308 785	197 185 986
Panger 2	. Браной освонутный дохид			
Howep I	Hartomoranota cratast	I doesp	і дання от отчерня	Лиеван ва соотрорсску-
in and some real		поменный	rug. pys.	кций перкод провлего года, тыс. руб.
1	2	1 3	1 4	3
1 1	бробыть (убытря) на почетный переод	129	(667 SQC	387 105 398
	Прочий совонульній дикад (убиток)	1	1 X	ж
3	Ометью, которые по перекланизирациямия в прибыть или ублиси, вокую, в чек месов:	i	-907 095	-424 145
2.1	наменения фонда перепления основных предоте и испатирнальных агреале	1	-907 096	-424 145
2.2	изменение фонда переокретия обявательную (пребояванию по присисимие обеспечанию работиском по просражные с установаниями вышиталия	1	0	ě.
	Salor за прибывь, отнострийся к статьлы, которие не исгруг бать переклассифицирована в прибывь ком убытак	1	-106 713	-03 743
1	Орочий совожутный доход (убиток), ноторый не может бить- пирыклассирацирован в прибаль нам убаток, за мечетом налога на прибать		-729 371	-340 403
6	Статьк, моторые могут быть парежлассифицированы в прибыть или убиток, жожего, в том чисти:		7 607 811	13 305 156
6.1	проминения фонда нарходили финансрама активов, оциональных по странадильной сосимости нарка прочий озномутиля докод		7 607 011	11 305 154
6.la	наменяние фонда паресцании финансивых актимия, неекцияся в налигами для продемя		x	х
6.2	коменном фонди пересивния финансивых обязальнысти, пречиваемых по отражединейй отконости через прибыть или убыток			a
6.3 1	канения фонда кидекропичен динисилс потокси.	1		5
	Насог на прибаль, относнявають и стильны, жоторые могут бась переклиспејацированы и пребаль или убаток		1 459 455	5 667 166
2 1	Орочий совокусный докод (убыток), который комот бість переклассифицировых в прибыль укол убыток, за вичеком надого на прибыть		6 149 356	6 323 893
9 1	Opinion in special guary (yearow) he sevenus	1	5 427 979	5 WHZ 78181
10 (Финансовый репускают за сочетный гарход	(25	3 105 770	233 000 576

Рисунок Д.2 – Отчет о финансовых результатах ПАО ВТБ за 2020 год

Приложение Е

Отчет о финансовых результатах ПАО ВТБ за 2021 год

Код территория	Код кредитной о	рганизации (филиала)
no OKATO	no OEDO	регистрационный номер/ (порядковый номер/
40262	100032520	1000

Отчет о фикансовых результатах (публикуеная форма) за 2020 год

Полное или сокращенисе фирменисе наименование кредитной организации Банк ВТБ (публичное акционеркое общество)/ Банк ВТБ (ПАО)

Адрес (место нахождения) кредитной организации 109147, г. Москва, ул. Ворожцовская, д. 43, стр. 1

	1. Прибыли и убытки		Важие за отчетний	
Панер	— — — — — — — — — — — — — — — — — — —	Помер роксиений	Дажные за отчетных	Даниме за соответству- киий период прошлого
строки			тыс. руб.	года, омс. руб.
1	2	3	4	5
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	29	942 479 328	1 005 414 153
1.1	от размещения средств в кредитных организациях		29 944 035	40 176 80
	от осуд, предоставленных клиентам, не являющимся [кредитиким организациями	 	858 636 599	918 449 530
1.3	от оказания услуг по финансовой врежде (лизингу)	 	i 0	
1.4	от вложений в цениме бумаги		53 898 694	46 787 81
2	Процентные расходы, всего, в тон числе:	29	469 090 903	607 534 794
	по привлечения средстван кредитных организаций		47 335 427	
	+		406 203 0551	
	по привлечения средстван клиентов, не являющихся кредитивни организациями			
2.3	по выпущенных ценных бунагах		15 552 421	
3	Чистые процектные доходы (отрящательная процентная нарка)		473 388 425	397 879 35
	Изменяеме резерва на волножнаю потери и оценочного реверва под ожидеемые кредитикаю ублики по соудам, (соудной и приравнеемсой к ией задолженности, средствам, размещеними на корреспоидеетских очетах, а также начислениям процентикам доходам, восто, а том мисле:	31	-230 389 931	-164 374 06
	изменение резерва на возножнае потери и оценочного реверва под ожидеемые кредитиза убытии по начислежным проценитыми доходам		-16 611 855	-78 816 01
5	Чистые процентные доходы (стрицательная процентная нарка) после создания резерва на возножные потери		242 998 494	233 505 29
6	Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыть или убыток		101 806 427	-150 335 444
	Чистые доходы от операций с финаносвании обязательствани, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыть нли убаток		-546 464	-1 347 29
	Чистые доходы от операций с цениния бумагами, оцениваемыми по справедликой стоимости через прочий совокупный доход		713 745	297 74
	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, инекциемся в жаличих для продажи		x	х
9	Чистые доходы от операций с цениник бунагами, оцениваемыми по амортизированной отоимости		19 358	10 057 61
2a	Чистые доходы от операций с ценныем бумагами, удерживаемыем до погашения		x	x
10	Чистые доходы от операций с иностранной валютой		-6 085 354	-8 481 23
11	Чистые доходы от пересцении иностранной валиты		-182 495 213	131 684 10
12	Чистые доходы от операций с драгоценными металлами		103 720 364	15 420 10
13	Докоды от участия в капитале других кридических лиц		20 878 179	16 088 52
14	Кониссионные доходы		184 222 123	160 734 33
15	Кониссконные расходы		52 877 479	48 379 96
		31	96 506	10 45
16a	Изменение резерва на возножные потери по ценным бунагам, имеющееся в наличим для продами		x	x
	Наменение резерва на возножнае потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитикие убытии по ценици бунатам, оцениваемым по аноргизированиюй отояности	31	-459 750	-72 70

Рисунок Е.1 – Отчет о финансовых результатах ПАО ВТБ за 2021 год

Продолжение приложения Е

	Нованийся реберба на возможная потери со цыркая бухагая, удерживанняя до поставения		. *:	*
138 1		131	78 923 176	-21 772 139
		129	71 709 145	
	Secreto possitivi (panetopot		1 404 712 305	******
		129	404 953 471	
		153	-106 1661	
	Epothuru (ydubos) go supopuodinomians	***************************************		
)30 ************************************	į -653 966)	
	Брибын (убичек) от продолжищейся деятельности	************************************	1 467 606	
	Зрибень (ублоск) го кракраданкой двизальности	1	1 4)	
36 1	Зрибыть (убыток) на отчетной период	29	1 000 733	197 155 906
Panger 2	t. Браной оовонутный дохид			
Эсенер (Менер)	Sattemoralista Cratait	dosp noncessol	Bunne or organism request, read, pub.	Днени ва соотворссву- кций порику провисого года, тъс. суб.
1	***************************************			and pas
		129	, 667 SQC	
			*07-000	197 105 996
3	Прочий сорожувані докод (убаток) Опатан, которые не перекланация разменя в прибыть кли убаток, докто, в сик меска:		-907 096	
******	наминения фонда переплении опновник предоте, и исключающим оптемог	i	-907 098	-424 145
3.2	жименене фонда гиралирием поплательного (префолавия); по повысношному объектичению работникса из программым с установаниюмия малиатали	i i i	0	£
	Sanor на прибыть, относирийся к степлях, поторые не испут быть пириклиссифицированы и прибыть ком убыток	i i	-106 719	103 743
1	Орекий сорокупный доход (убится), ноторый не может быть парыяльнострацирован в прибыть нам убыток, за мечетом немога на прибыть		-720 371	-340 402
6	Статых, исторые могут быть пережластифицирования в прибыть ник уботок, всего, в ток чилик:	1	7 607 011	12 305 154
6.1	изменение фонды переоценом финансовых илимовы, оценованных по справарующей госкносты чарва прочий овежутный доход		7 607 031	11 305 154
file	наменяння фонда паресцанної финансількі актіпута, неекоріжся в наличним для продзані		, x	×
.	казанняющь фонды переоцинент финансписы обязальнысти, аценивлених по странедонной описности черна прибыть или убыток			3
6.3 1	канения фонда кедекропичия денесных почоков			3
9 1	Валог на прибаль, осноснявают и сонтами, которые могут бась переклиссефиаррованы и пробыль чим убаток		1 459 455	5 067 166
10	Прочий совокуствай дежев (убыток), который кожет беть переклиссифицировых и прибыль ком убытом, за вычиком напоте на прибыть		6 140 356	6 323 993
9 1	Opinion to special puring (yourse) he measure		5 427 97a	5 902 509
10 (Финанский репультат за сечетной гарход	(25	\$ 895 779	233 000 576

Рисунок Е.2 – Отчет о финансовых результатах ПАО ВТБ за 2021 год

Приложение Ж

Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2019 год

Vananaman	Код креда	тной организации (филиала)
по ОКАТО	110 OKIIO	регистрационный помер (/порядковый номер)
45	29290881	2673

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ (публикусмая форма) за 2019 год

Акционерное общество «Тинькофф Банк»/ АО «Тинькофф Банк» Почтовый адрес: 123060, г. Москва, 1-ый Волоколамский проезд, д. 10, стр. 1

Код формы по ОКУД 0409807 Квартальная (Годовая) тыс.руб.

Раздел 1. Прибыли и убытки

Номе р строк и	Наименование статья	Номер пояснения	Даиные за отчетный период, тыс. руб.	Данные за соответству ющий период прошлого года, тыс. руб.
1	2	3	4	5
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	5.1	91 967 400	70 950 492
1.1	от размещения средств в кредитных организациях		222 351	267 362
1.2	от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями		85 169 474	64 566 528
1.3	от оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)		0	0
1.4	от вложений в ценные бумаги		6 575 575	6 116 602
2	Процентные расходы, всего, в том числе:	5.2	18 177 785	13 442 794
2.1	по привлеченным средствам кредитных организаций		616 593	190 186
2.2	по привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями		16 271 149	12 561 446
2.3	по выпущенным ценным бумагам		1 290 043	691 162
3	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)		73 789 615	57 507 698
4	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспоидентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:		-21 680 065	-17 510 307

Рисунок Ж.1 – Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2019 год

Продоление приложения Ж

22	Прибыль (убыток) до налогообложения		36 437 754	21 574 887
23	Возмещение (расход) по налогам	5.5	9 702 471	5 921 242
24	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности		26 735 283	15 653 645
25	Прибыль (убыток) от прекращенной деятельности		0	0
26	Прибыль (убыток) за отчетный период	2.2	26 735 283	15 653 645

Раздел 2. Прочий совокупный доход

Номе р строк и	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период, тые, руб.	Данные за соответству ющий период прошлого года, тыс, руб.
1.	2	3	4	5
1	Прибыль (убыток) за отчетный период		26 735 283	15 653 645
2	Прочий совокупный доход (убыток)		х	х
3	Статьи, которые не переклассифицируются в прибыль или убыток, всего, в том числе:		0	0
3.1	изменение фонда переоценки основных средств и нематериальных активов		0	0
3.2	изменение фонда переоценки обязательств (требований) по пенсионному обеспечению работников по программам с установленными выплатами		0	0
4	Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток		0	0
5	Прочий совокупный доход (убыток), который не может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль		0	0
6	Статьи, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток, всего, в том числе:		6 121 858	-3 905 543
6.1	изменение фонда персоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		6 121 858	0
6.1a	изменение фонда персоценки финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи		0	-3 905 543
6.2	изменение фонда переоценки финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток		0	0
6.3	изменение фонда хеджирования денежных потоков		0	
7	Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или		1 007 389	-781 109

Рисунок Ж.2 – Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2019 год

Продоление приложения Ж

	убыток		
8	Прочий совокупный доход (убыток), который может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль	5 114 469	-3 124 434
9	Прочий совокупный доход (убыток) за вычетом налога на прибыль	5 114 469	-3 124 434
10	Финансовый результат за отчетный период	31 849 752	12 529 211

Финансовый Директор Зам. Председателя Правления

Главный бухгалтер

12.02.2020 г.

И.Н. Писемский

Н.В. Изюмова

Рисунок Ж.3 – Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2019 год

Приложение И

Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2020 год

Код территории по ОКАТО	Код креди	гтной организации (филиала)
	но ОКПО	регистрационный номер (/порядковый номер)
45	29290881	2673

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ (публикуемая форма) за 2020 год

Акционерное общество «Тинькофф Банк» / АО «Тинькофф Банк» Почтовый адрес: 123060, г. Москва, 1-ый Волоколамский проезд, д. 10, стр. 1

Код формы по ОКУД 0409807 Квартальная (Годовая) тыс.руб.

Раздел 1. Прибыли и убытки

Номе р строк и	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период, тыс. руб.	Данные за соответству ющий период прошлого года, тыс. руб.
1	2	3	4	5
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	5.1	110 813 312	91 967 400
1.1	от размещения средств в кредитных организациях		501 469	222 351
1.2	от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями		99 905 413	85 169 474
1.3	от оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)		0	0
1.4	от вложений в ценные бумаги		10 406 430	6 575 575
2	Процентные расходы, всего, в том числе:	5.1	18 831 942	18 177 785
2.1	по привлеченным средствам кредитных организаций		405 824	616 593
2.2	по привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями		16 384 169	16 271 149
2.3	по выпущенным ценным бумагам		2 041 949	1 290 043
3	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)		91 981 370	73 789 615
4	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентиым доходам, всего, в том числе:		-37 031 539	-21 680 065

Рисунок И.1 – Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2020 год

Продолжение приложения И

4.1	изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по начисленным процентным доходам		-1 102 478	4 085 396
5	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери		54 949 831	52 109 550
6	Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убытох		237 056	1 029 886
7	Чистые доходы от операций с финансовыми обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток		0	0
8	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		7 127 185	310 117
8a	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, имеющимися в наличии для продажи		0	0
9	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемым по амортизированной стоимости		0	0
9a	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения		0	0
10	Чистые доходы от операций с иностранной валютой		5 596 328	1 932 028
11	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	5,4	-2 847 286	-769 120
12	Чистые доходы от операций с драгоценными металлами		0	0
13	Доходы от участия в капитале других юридических лиц		2 411 618	469 890
14	Комиссионные доходы	5.2	75 074 887	57 476 581
15	Комиссионные расходы	5.2	47 856 576	37 178 692
16	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		-293 088	136 339
16a	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи		0	0
17	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости		0	0
17a	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения		0	0
18	Изменение резерва по прочим потерям		-2 690 479	-963 895
19	Прочье операционные доходы		9 276 366	8 097 993
20	Чистые доходы (расходы)		100 985 842	82 650 677
21	Операционные расходы	5.3	57 537 549	46 212 923

Рисунок И.2 – Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2020 год

Продолжение приложения И

	убыток		
8	Прочий совокупный доход (убыток), который может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль	-5 532 172	5 114 469
9	Прочий совокупный доход (убыток) за вычетом налога на прибыль	-5 532 172	5 114 469
10	Финансовый результат за отчетный период	27 236 614	31 849 752



Рисунок И.3 – Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2020 год

Приложение К

Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2021 год

Код территории	Код кредитной организации (филиала)		
по ОКАТО	по ОКПО	регистрационный номер (/порядковый номер)	
45	29290881	2673	

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ (публикуемая форма) за 9 ------- 2021 года

Акционерное общество «Тинькофф Банк»/ АО «Тинькофф Банк» Почтовый адрес: 127287, Москва, ул. 2-я Хуторская, д.38A, стр. 26

Код формы по ОКУД 0409807 Квартальная (Годовая) тыс.руб.

Раздел 1. Прибыли и убытки

Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период, тыс. руб.	Данные за соответствую ший период прошлого года, тыс. руб.
1	2	3	4	5
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	5.1	97 313 549	82 834 980
1.1	от размещения средств в кредитных организациях		318 296	405 894
1.2	от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями		87 549 353	74 974 683
1.3	от вложений в ценные бумаги		9 445 900	7 454 403
2	Процентные расходы, всего, в том числе:	5.1	14 793 656	14 426 111
2.1	по привлечениым средствам кредитных организаций		516 254	311 482
2.2	по привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями		12 827 756	12 587 059
2.3	по выпущенным ценным буматам		1 449 646	1 527 570
3	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)		82 519 893	68 408 869
4	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:		-22 053 794	-30 889 255
4.1	изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по начисленным процентным доходам		-274 921	-1 205 752
5	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери		60 466 099	37 519 614

Рисунок К.1 – Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2021 год

Продолжение приложения К

6	Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток		-50 845	186 157
7	Чистые доходы от операций с финансовыми обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток		0	0
8	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		7 695 023	6 803 588
9	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по амортизированной стоимости		0.	0
10.	Чистые доходы от операций с иностранной валютой		4 565 854	4 068 938
11	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	5.4	-208 247	-2 367 957
12	Чистые доходы от операций с драгоценными металлами		0	0
13	Доходы от участия в капитале других юридических лиц		765 000	1 980 541
14	Комиссионные доходы	5.2	93 876 382	50 153 948
15	Комиссионные расходы	5.2	61 245 981	31 174 828
16	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным буматам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		64 813	-228 921
17	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости		0	0
18	Изменение резерва по прочим потерям		-1 412 109	-2 519 266
19	Прочие операционные доходы		10 665 840	6 451 092
20	Чистые доходы (расходы)		115 181 829	70 872 906
21	Операционные расходы	5.3	67 369 209	36 088 102
22	Прибыль (убыток) до налогообложения		47 812 620	34 784 804
23	Возмещение (расход) по налогу на прибыль	5.5	7 608 132	9 421 790
24	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности		40 204 488	25 363 014
25	Прибыль (убыток) от прекращенной деятельности		0	0
26	Прибыль (убыток) за отчетный период	2.2	40 204 488	25 363 014

Рисунок К.2 – Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2021 год

Продолжение приложения К

Номер	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период, тыс. руб.	Данные за соответствую щий период прошлого года, тыс. руб
1	2	3	4	5
1	Прибыль (убыток) за отчетный период		40 204 488	25 363 014
2	Прочий совокупный доход (убыток)		х	Х
3	Статьи, которые не переклассифицируются в прибыль или убыток, всего, в том числе:		0	0
3.1	изменение фонда переоценки основных средств и нематериальных активов		0	0
1	изменение фонда переоценки обязательств (требований) по пенсионному обеспечению работников по программам с установленными выплатами		0	0
1	Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток		0	0
19	Прочий совокупный доход (убыток), который не может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль		0	0
6 0	Статьи, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток, всего, в том числе:		-11 789 772	-4 666 392
	изменение фонда переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий вовокупный доход		-11 789 772	-4 666 392
10	изменение фонда переоценки финаисовых обязательств, идениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток		0	0
і.3 и	зменение фонда хеджирования денежных потоков		0	0
M	lanor на прибыль, относящийся к статьям, которые югут быть переклассифицированы в прибыль или быток		-1 850 014	2 052 358
01	рочий совокупный доход (убыток), который может ыть переклассифицирован в прибыль или убыток, за ычетом налога на прибыль		-9 939 758	-6 718 750
П	рочий совокупный доход (убыток) за вычетом налога а прибыль		-9 939 758	-6 718 750
	инансовый результат за отчетный период	1)	30 264 730	18 644 264

Рисунок К.3 – Отчет о финансовых результатах АО Тинькофф Банк за 2021 год