

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Логистика и управление цепями поставок

(направленность (профиль)/специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему «Повышение эффективности управления запасами материальных ресурсов предприятия (на примере ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»)»

Обучающийся

Е. С. Никонова

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. эк. наук, доцент Е. М. Шевлякова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Консультант

Н.В. Сидоркина

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2023

## Аннотация

Бакалаврская работа выполнена студентом: Никонова Е. С.

Тема бакалаврской работы – Повышение эффективности управления запасами материальных ресурсов предприятия (на примере ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»).

Руководитель выпускной квалификационной работы – канд. эк. наук, доцент Е. М. Шевлякова.

Основной целью бакалаврской работы является исследование направлений повышения эффективности управления запасами материальных ресурсов предприятия.

Объектом исследования в бакалаврской работе выступает ООО «Волжский Светотехнический завод Луч».

Предметом исследования выступают методы и системы управления запасами материальных ресурсов на предприятии ООО «Волжский Светотехнический завод Луч».

В ходе подготовки бакалаврской работы использовались следующие методы исследования: сравнительный, логический методы, метод дедукции, индукции, метод экспертных оценок, методы финансового анализа и другие.

В первом разделе исследования представлены основные теоретические аспекты повышения эффективности управления запасами материальных ресурсов предприятия. Во втором разделе исследования проведен анализ эффективности управления запасами материальных ресурсов на предприятии. Третий раздел исследования состоит из направлений повышения эффективности управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч».

Практическая значимость исследования заключается в том, что предложенные в работе рекомендации позволят ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» улучшить процессы управления запасами и финансовое состояние предприятия в целом.

## **Abstract**

The title of the graduation work is «Improving the efficiency of managing the stocks of material resources of an enterprise on the example of OOO «Volzhskiy Svetotechnicheskiy zavod Luch» (LLC under the laws of the Russian Federation)».

The purpose of the study is to study ways to improve the efficiency of managing the stock of material resources of an enterprise.

The object of the research is OOO «Volzhskiy Svetotechnicheskiy zavod Luch» (LLC under the laws of the Russian Federation)».

The subject of the study is the methods and systems for managing the stocks of material resources at the enterprise OOO «Volzhskiy Svetotechnicheskiy zavod Luch» (LLC under the laws of the Russian Federation)».

The following research methods are applied: logical methods, the method of deduction, induction, the method of expert assessments, methods of financial analysis, etc.

The graduation work consists of an introduction, three chapters, a conclusion, the list of references and appendices.

The first chapter of the research covers the main theoretical aspects of improving the efficiency of managing the stock of material resources of an enterprise.

In the second chapter, the effectiveness of the management of stocks of material resources at the enterprise is evaluated.

The third chapter suggests some directions for improving the efficiency of managing the stocks of material resources of the enterprise.

The practical relevance of the work consists in that the proposed recommendations allow OO «Volzhskiy Svetotechnicheskiy zavod Luch» (LLC under the laws of the Russian Federation)» to improve inventory management processes and the financial condition of the enterprise as a whole.



## Содержание

Введение.....	6
1 Теоретические основы повышения эффективности управления запасами материальных ресурсов предприятия .....	9
1.1 Экономическое содержание и особенности управления запасами материальных ресурсов предприятия .....	9
1.2 Методы и системы повышения эффективности управления запасами материальных ресурсов предприятия .....	17
2 Анализ управления запасами материальных ресурсов предприятия на примере ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» .....	24
2.1 Техничко-экономическая характеристика ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» .....	24
2.2 Анализ управления запасами материальных ресурсов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» .....	33
3 Разработка направлений совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» .....	46
3.1 Направления совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»....	46
3.2 Экономическая эффективность предлагаемых мероприятий .....	54
Заключение .....	60
Список используемой литературы .....	63
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2022 г. ....	67
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2022 г. ....	69
Приложение В Отчет о финансовых результатах ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2021 г. ....	71

## **Введение**

Управление запасами материальных ресурсов предприятия представляет собой сложный трудоемкий многокомпонентный комплекс действий, включающий планирование, формирование, контроль запасов материальных ресурсов предприятия. Управление материальными запасами также включает в себя управление процессами закупки, хранения, учета и использования запасов с целью обеспечения оптимального уровня запасов материальных ресурсов для поддержания непрерывности производственной деятельности и удовлетворения потребностей потребителей.

Актуальность бакалаврской работы состоит в том, что в современных условиях рыночной экономики предприятиям важно разрабатывать мероприятия, направленные на повышение эффективности управления запасами материальных ресурсов. Эффективное управление запасами материальных ресурсов позволяет избежать избыточных запасов, упрощает и сокращает процессы закупки и складирования, снижает потери ресурсов от устаревания, повреждения материальных запасов. Также эффективное управление материальными запасами помогает обеспечить постоянный доступ к необходимым ресурсам для производственного процесса. Вместе с тем, эффективное управление запасами материальных ресурсов обеспечивает надежность и стабильность поставок, а также минимизирует риски, связанные с недоступностью или несвоевременной поставкой материалов. Наконец, эффективное управление запасами материальных ресурсов позволяет обеспечить своевременную поставку продукции потребителям и выполнение заказов. Более точное планирование и контроль запасов способствуют минимизации ожидания потребителей и повышению уровня их обслуживания.

Основной целью бакалаврской работы является исследование направлений повышения эффективности управления запасами материальных ресурсов предприятия.

В соответствии с поставленной целью, задачи бакалаврской работы следующие:

- рассмотреть теоретические основы повышения эффективности управления запасами материальных ресурсов предприятия;
- оценить управление запасами материальных ресурсов предприятия на примере ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»;
- разработать направления совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч».

Объектом исследования в бакалаврской работе выступает ООО «Волжский Светотехнический завод Луч».

Предметом исследования выступают методы и системы управления запасами материальных ресурсов на предприятии ООО «Волжский Светотехнический завод Луч».

В ходе подготовки бакалаврской работы использовались следующие методы исследования: сравнительный, логический методы, метод дедукции, индукции, метод экспертных оценок, методы финансового анализа и другие.

В качестве методической и информационной базы выступили следующие источники: периодические статьи и учебники отечественных и зарубежных авторов в области управления запасами материальных ресурсов предприятия, ресурсы Интернет, нормативные акты, бухгалтерская отчетность ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» и другое.

В состав бакалаврской работы входят следующие разделы: введение, три раздела, заключение, список используемой литературы и приложения.

В первом разделе исследования представлены основные теоретические аспекты повышения эффективности управления запасами материальных ресурсов предприятия, в том числе представлена характеристика запасов, сущность запасов и процесс управления ими, значение эффективного управления запасами для деятельности предприятия. Также в разделе

рассмотрены основные системы и методы эффективного управления запасами на предприятии и способы анализа запасов материальных ресурсов.

Во втором разделе исследования проведен анализ деятельности ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг., а также оценена эффективность управления запасами материальных ресурсов на предприятии.

Третий раздел исследования состоит из направлений повышения эффективности управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч».

Практическая значимость бакалаврской работы заключается в том, что предложенные в работе направления повышения эффективности управления запасами материальных ресурсов позволят ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» улучшить процессы управления запасами и финансовое состояние предприятия в целом.



# **1 Теоретические основы повышения эффективности управления запасами материальных ресурсов предприятия**

## **1.1 Экономическое содержание и особенности управления запасами материальных ресурсов предприятия**

В начале настоящего исследования целесообразно рассмотреть понятие запасов материальных ресурсов, основные виды и дать им краткую характеристику.

«Материальные запасы являются важной частью производственно-хозяйственной деятельности любого экономического субъекта, от уровня эффективности использования которых зависит финансовый результат деятельности организации. Под понятием материальных затрат понимают предметы труда, непосредственно используемые в ходе производства продукции, выполнения работ или оказания услуг. Особенность данной группы оборотных активов состоит в том, что они используются в любом производственном цикле, а также полностью переносят свою стоимость на стоимость производимой продукции» [2, с. 67].

По мнению авторов Смирновой Л. И., Алешечкиной М. Ю., Ковалевой Ю. Д. «материальные запасы – это совокупность материальных ресурсов, в состав которых, помимо самих запасов, входит незавершённая и готовая продукция, являющаяся собственностью организации. Основная задача материальных запасов, которые являются частью оборотных средств, это обеспечение непрерывности производства» [26, с. 259]

Автор Сталбекова А. С. считает, что «запасы, являющиеся необходимой материальной основой для производственной и коммерческой деятельности предприятий, представляют собой один из важнейших факторов обеспечения стабильности и непрерывности материального производства. Расходы, связанные с запасами, являются одной из основных

составляющих себестоимости продукции, определяют ее конкурентоспособность» [27, с. 225].

Вместе с тем, согласно ФСБУ 5/2019 «материально-производственные запасы – активы, используемые в качестве сырья и материалов при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг), приобретаемые непосредственно для перепродажи, а также используемые для управленческих нужд организации» [25]. Учет запасов в настоящее время ведется в соответствии с ФСБУ 5/2019 (Приложение А, рисунок А.1, рисунок А.2).

Следовательно, запасы представляют собой физические ресурсы, материалы, компоненты или готовую продукцию, которые хранятся на предприятии с целью обеспечения непрерывности производства и удовлетворения потребностей клиентов [3].

Итак, запасы материальных ресурсов предприятия участвуют в ряде следующих процессов:

- планирование и прогнозирование. Запасы включаются в планы и прогнозы предприятия, чтобы обеспечить достаточное наличие ресурсов для бесперебойного процесса деятельности предприятия;
- закупки. Предприятие анализирует потребности в ресурсах, определяет необходимые объемы и формирует заказ;
- производственные процессы. Запасы материальных ресурсов являются необходимым компонентом производственных процессов предприятия;
- сбыт продукции. Тщательное управление запасами позволяет предприятию быстро реагировать на потребности клиентов и выполнять заказы в срок [5, 9].

Состав запасов материальных ресурсов представлен на рисунке 1.

Классификация запасов материальных ресурсов позволяет обеспечить их учет и качественный контроль. Главным принципом классификации

можно считать функциональную роль, а также место материалов в производственном процессе.

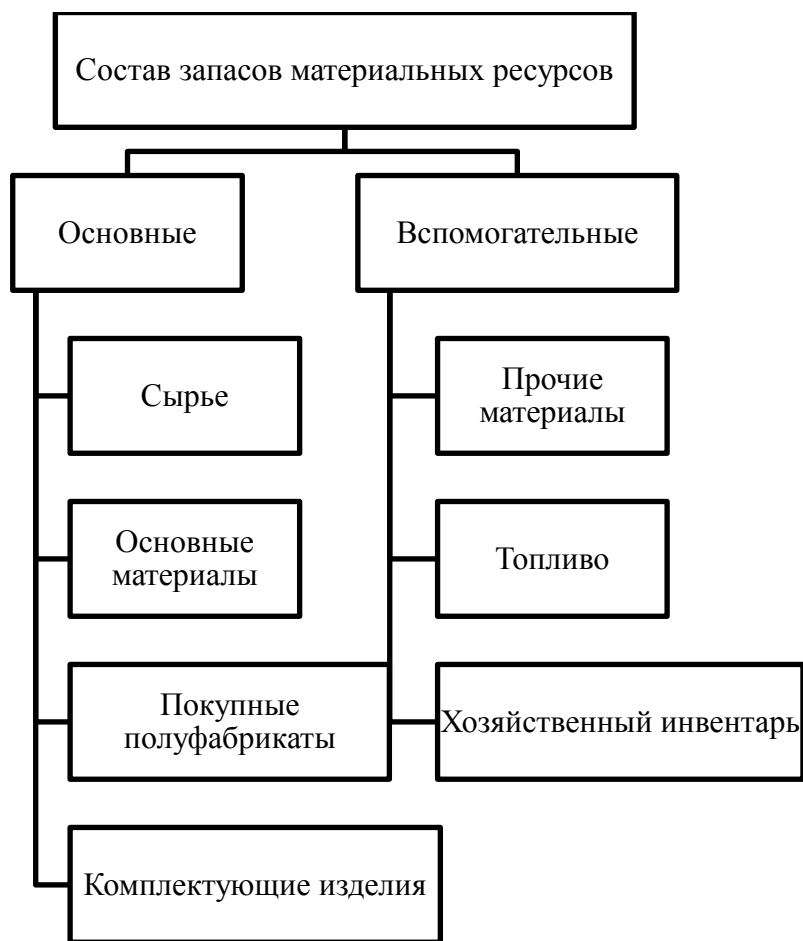


Рисунок 1 – Состав запасов материальных ресурсов [3, 6, 11, 14]

Классификация запасов материальных ресурсов представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Классификация запасов материальных ресурсов предприятия [28]

Классификация	Виды
Вид продукции	Товары производственного и потребительского назначения
Единица измерения	В абсолютном и относительном выражении
Исполняемая функция	Текущие, подготовительные, страховые, сезонные и другие
Период формирования	Наличные, плановые, фактические, переходящие
Местонахождение	Сбытовые, транспортные, торговые
Использование	в Незавершенное производство, отходы производства

производстве	
Востребованность	Излишние, неликвидные, сверхнормативные
Целевое назначение	Рекламные, спекулятивные

«Кроме того, в качестве классификационных признаков запасов для целей различных видов учета (бухгалтерского, финансового, налогового, управленческого) выделяют следующие:

- по роли и назначению в производстве (по функциональной роли);
- по техническим свойствам;
- по местам хранения;
- по видам материальных расходов;
- по принадлежности;
- по степени оплаты;
- по срокам хранения;
- по применению норм естественной убыли;
- по обременению;
- по каналам поступления» [11, с. 56].

Что поддерживать корректный объем запасов материальных ресурсов нужен четко выстроенный механизм управления запасами на предприятии. Данный процесс является отдельным видом производственной деятельности, где основным объектом выступают запасы материальных ресурсов и система их хранения, распределения и снабжения [2] (Приложение Б, рисунок Б.1, рисунок Б.2).

«Управление запасами на предприятии – можно принять за элемент производственно-хозяйственной деятельности организации, главным направлением которого считается сокращение потребления денежных средств на содержание запасов до минимального значения (с учетом качественного оказания услуг заказчикам и выполнения целевых показателей организации)» [30, с. 22].

«Управление запасами – это наука, в которой применяются модели и методы принятия решений, связанных управлением и организацией

логистических процессов в основных областях бизнеса, а именно в снабжении, производстве и распределении» [29, с. 93].

Управление материальными запасами по своей сути – это управление большими массивами данных:

- потребности подразделений;
- планы закупок;
- остатки на складах;
- объём финансирования и другое [21].

«Оптимизация материально-производственных запасов путем подбора эффективных способов управления поспособствует значительному сокращению затрат, увеличению отдачи вложенных финансов в материальные средства, что в результате приведет к конечной цели любой организации, а именно к максимально возможной величине прибыли» [18, с. 434].

Анализ теории управления запасами показал, что в настоящее время можно отметить наличие трех подходов в управлении запасами, представленных на рисунке 2.

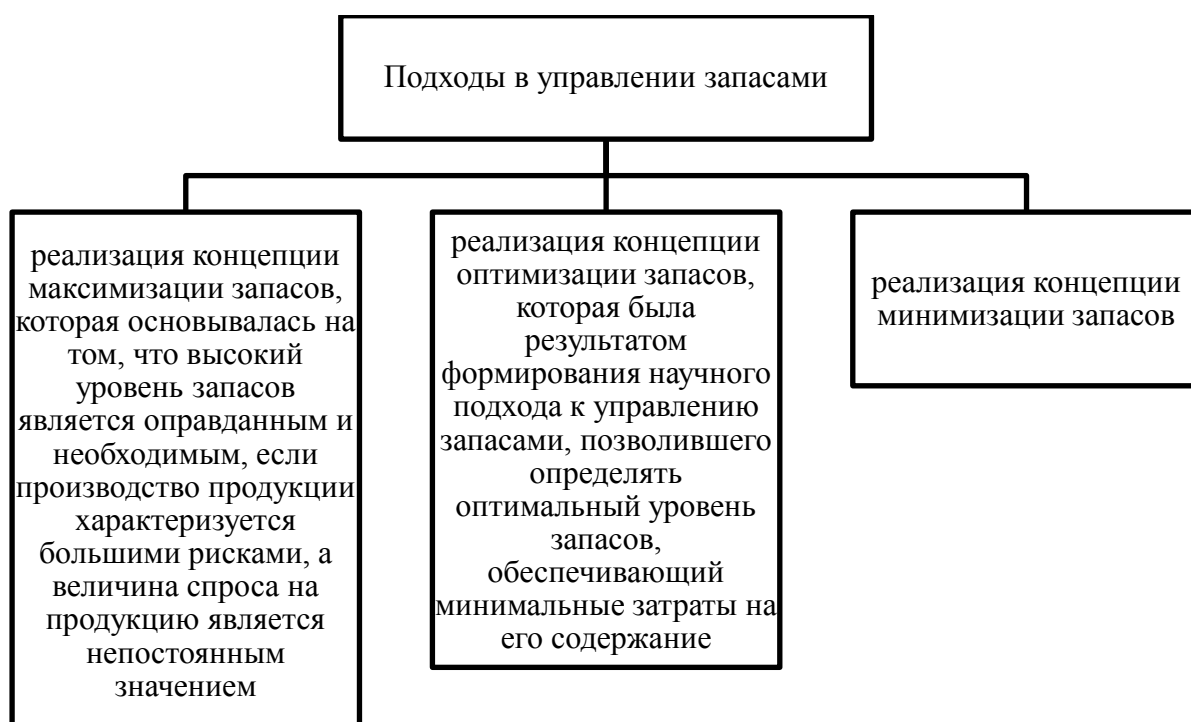


Рисунок 2 – Подходы в управлении запасами материальных ресурсов [8, 10, 19, 22]

Чтобы использование запасов материальных ресурсов было эффективным необходимо в процессе их формирования ориентироваться на различные данные о состоянии рынка, конкурентоспособности продукции, уровне спроса на продукцию в настоящее время, развитости каналов сбыта, и, конечно же, данные о внутреннем финансовом положении и эффективности механизма управления запасами на предприятии на текущий момент.

Обычно, механизм управления запасами включает такие элементы как:

- «система управления запасами, определяющая величину максимально желательного запаса, страхового запаса, порогового уровня;
- механизм транспортировки ресурсов и продукции, определяющий вид используемого транспорта, его грузоподъемность и соответственно объем поставки;
- система поставок продукции в зависимости от метода закупки ресурсов;
- система распределения готовой продукции с учетом механизма сбыта» [28, с. 11].

«Эффективное управление запасами дает возможность предприятию удовлетворять требования потребителей, формируя запасы, увеличивающие чистую прибыль. Следует отметить, что удовлетворение требований потребителей подразумевает как внешних потребителей, которые приобретают товары, так и внутренних, которые используют складированные товары внутри предприятия. Чистая прибыль, в свою очередь, увеличивается за счет повышения скорости оборачиваемости запасов. Определяя объем запасов, необходимых для удовлетворения требований клиентов, компания обеспечивает максимальную отдачу вложенных в эти товары средств» [16, с. 75] (Приложение В, рисунок В.1, рисунок В.2).

Проблема эффективного управления материальными запасами – это необходимость постоянно поддерживать шаткое равновесие между запланированной и фактической потребностью производства в материальных ресурсах [5].

«Сам процесс управления запасами включает выполнение ряда операций, в том числе:

- сбор и обработку информации о поставках;
- потребление и остатки товарно-материальных ценностей;
- прогнозирование потребностей;
- выявление неликвидных, устаревших, излишних запасов;
- расчет основных параметров запасов;
- определение допустимого уровня дефицита;
- определение номенклатурного состава запасов и оптимального места их размещения в логистической цепи» [13, с. 407].

Формирование действенной и эффективной системы управления запасами материальных ресурсов дает возможность предприятию как обеспечивать непрерывный процесс работы предприятия, так и сокращать на расходы на хранение этих запасов.

Основным этапом в процесс управления запасами материальных ресурсов является процесс их пополнения. В процесс расчета необходимой партии и времени заказа обычно рассчитывают точку заказа. Точка заказа определяет тот объем запасов, при котором необходимо произвести повторную закупку [35]. Формула 1 расчета точки заказа представлена ниже:

$$T_z = S \cdot T + Z_{стр}, \quad (1)$$

где  $Z_{стр}$  – страховой объем запаса, тыс. руб.;

$T$  – время заказа, дни;

$S$  – объем запаса, тыс. руб.

Время заказа – это такой промежуток времени, в котором происходит размещение заказа и его фактического поступление на склад предприятия. На практике, зачастую, предприятия используют максимально возможный промежуток времени, учитывающий возможные непредвиденные ситуации и задержки, в виде сложностей с отгрузкой у поставщика, сложностей у транспортной компании и так далее.

Максимальный запас на складе определяется по следующей формуле 2, он будет достигнут после поступления новой партии, дальше постепенно снижается до нового заказа, поэтому средний уровень запасов принимается за половину от объема заказа.

$$Z_{\max} = Z + Z \text{ стр.}, \quad (2)$$

где  $Z$  – размер заказа, тыс. руб.

Таким образом, максимальный запас на складе – это запас, сформированный после поступления новой партии заказа. Средним запасом обычно считается половина от максимального объема запасов [7].

Зная размер среднего уровня запасов, можно посчитать, в какую сумму обходится хранение запасов материальных ресурсов. Сумма затрат на хранение рассчитывается по следующей формуле 3:

$$Z_{\text{хр}} = Z_{\text{ср}} \cdot P, \quad (3)$$

где  $P$  – расходы на хранение, тыс. руб.;

$Z_{\text{ср}}$  – средний уровень запасов, тыс. руб.

В заключении пункта можно выделить «основные признаки эффективной системы управления запасами:

- закупки осуществляются оптимальными партиями, не дублируются и не теряются;
- своевременные оплаты поставщикам;



- тщательный контроль поставок на соответствие заказам по номенклатуре и качеству;
- все закупки фиксируются, в частности, отражается цена и количество материалов, эти данные нужны для расчета себестоимости;
- на складе можно быстро найти и получить нужные материалы;
- поддерживается определенный уровень запасов;
- при хранении запасы защищены от повреждений, пожаров и краж;
- получение и выдача заказов фиксируются в учете;
- информация о наличии и движении запасов прозрачна, понятна и доступна» [12, с. 11].

В настоящее время также существуют различные модели, которые позволяют определить оптимальный уровень инвестиций в запасы, получившие достаточно широкое применение на практике. Данные системы и методы более подробно рассмотрены в следующем пункте бакалаврской работы.

## **1.2 Методы и системы повышения эффективности управления запасами материальных ресурсов предприятия**

В настоящее время существуют различные системы и модели управления запасами материальных ресурсов. Выбор определенной из них зависит от объемов поставок и временных промежутков между ними.

«Система управления запасами – это комплекс мероприятий по созданию и пополнению запасов, организации непрерывного контроля и оперативного планирования поставок. Для обеспечения надлежащего объема запасов выделяют понятия количественных уровней запасов:

- максимальный запас, равный сумме страхового, подготовительного и наибольшего текущего запаса. Его размер устанавливается для

предотвращения перепроизводства и образования неликвидной продукции;

- средний запас, равный сумме страхового и подготовительного запасов и половине текущего;
- минимальный запас, равный сумме страхового и подготовительного запасов. Снижение запасов до этого уровня является сигналом их пополнения» [1, с. 89].

«Система управления запасами включает в себя ряд последовательно выполняемых процессов, основными из которых являются:

- анализ запасов в предшествующем периоде, при котором производится оценка уровня удовлетворенности с точки зрения наличия запасов, а также эффективности их использования;
- определение мотива, стратегии создания запасов с учетом специфики конкретной деятельности предприятия и рынка в целом;
- оптимизация размеров основных групп текущих запасов с помощью различных моделей и методов управления запасами» [18, с. 435].

Наиболее популярные системы управления запасами материальных ресурсов и их краткая характеристика даны в таблице 2.

Таблица 2 – Популярные системы управления запасами материальных ресурсов

Система	Характеристика
система управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами	в данном случае величина заказа изменяется, но заказ осуществляется только в определенные временные промежутки времени. Преимущество данной системы состоит в наличии точной информации по транспортным средствам, осуществляющим поставку, их техническим характеристикам, возможностям [15].
система управления запасами с фиксированным размером заказа	при использовании данной системы объем заказа не меняется, однако заказы осуществляются в разные промежутки времени. Преимущество данной системы состоит в наличии точной информации по характеристика складских помещений и условиям хранения запасов материальных ресурсов [13].
система управления запасами с фиксированным интервалом времени между пополнением	в данной системе пополнение запаса происходит в определенный промежуток времени и объем запаса постоянен. Если возникает дефицит запасов, то осуществляются дополнительные внеплановые поставки запасов. Преимущество данной системы состоит в наличии точной информации по

запаса до установленного уровня	характеристика как транспортных средств, так и складских помещений [29].
система «минимум-максимум»	в данном случае предприятие практически не формирует запасы материальных ресурсов. Обычно данную систему управления запасами используют предприятия, осуществляющие разовые или индивидуальные заказы. Пополнение запасов происходит под заказ. Номенклатура запасов в данном случае велика [31].

Вместе с тем популярностью пользуются следующие модели управления запасами материальных ресурсов предприятия, представленные на рисунке 3.

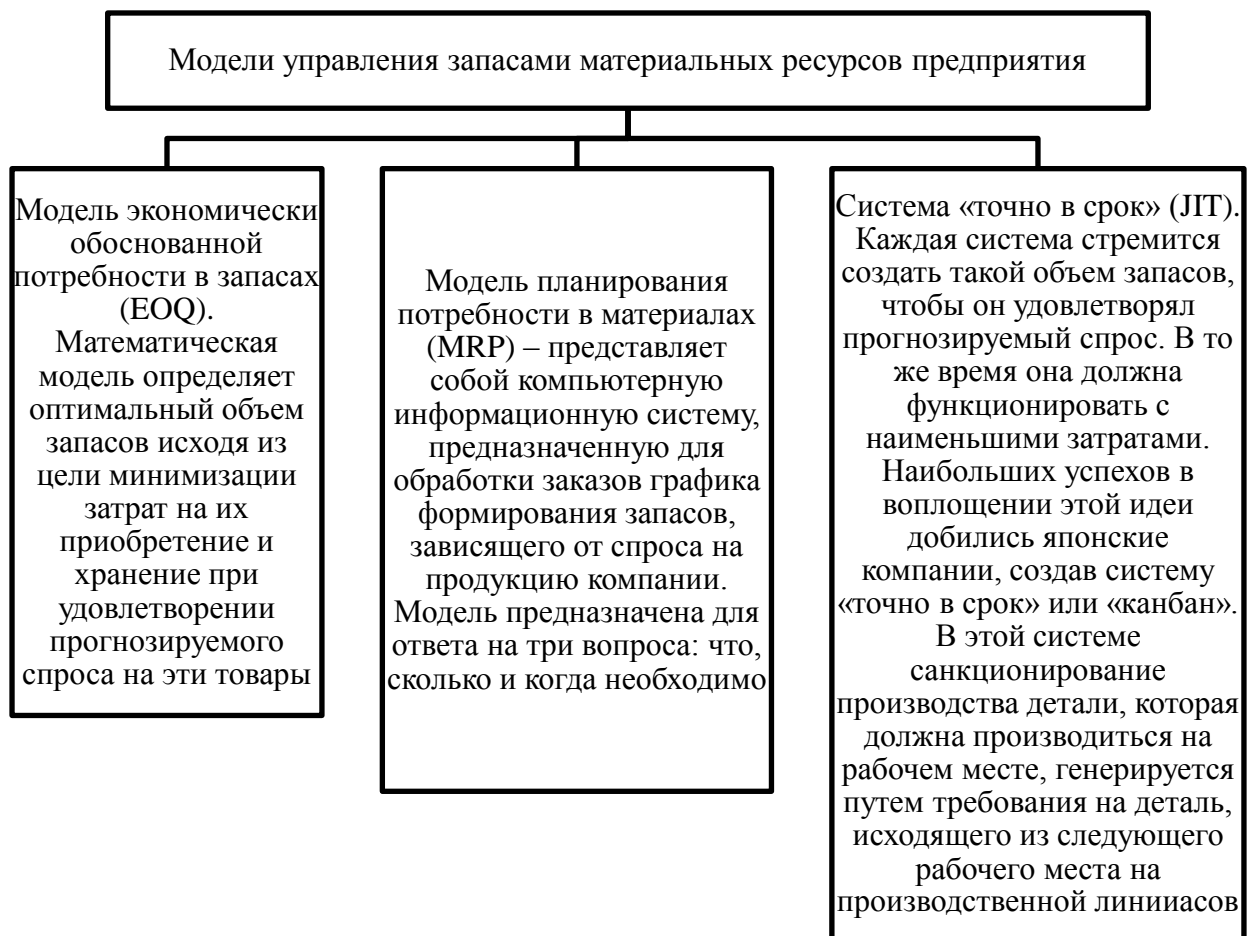


Рисунок 3 – Модели управления запасами материальных ресурсов предприятия [7, 21, 34, 38]

«Математические модели управления запасами позволяют найти оптимальный уровень запасов некоторого товара, минимизирующий суммарные затраты на покупку, оформление и доставку заказа, хранение

товара. Модель Уилсона является простейшей моделью управления запасами и описывает ситуацию закупки товара, которая характеризуется следующими допущениями: интенсивность потребления является известной и постоянной величиной; время поставки заказа является известной и постоянной величиной; каждый заказ поставляется в виде одной партии; затраты на осуществление заказа не зависят от размера заказа; затраты на хранение запаса пропорциональны его размеру» [12, с. 11].

Чтобы анализ материально-производственных запасов был эффективен, используются различные методики анализа запасов материальных ресурсов.

Источники информации для управления запасами материальных ресурсов представлены на рисунке 4.

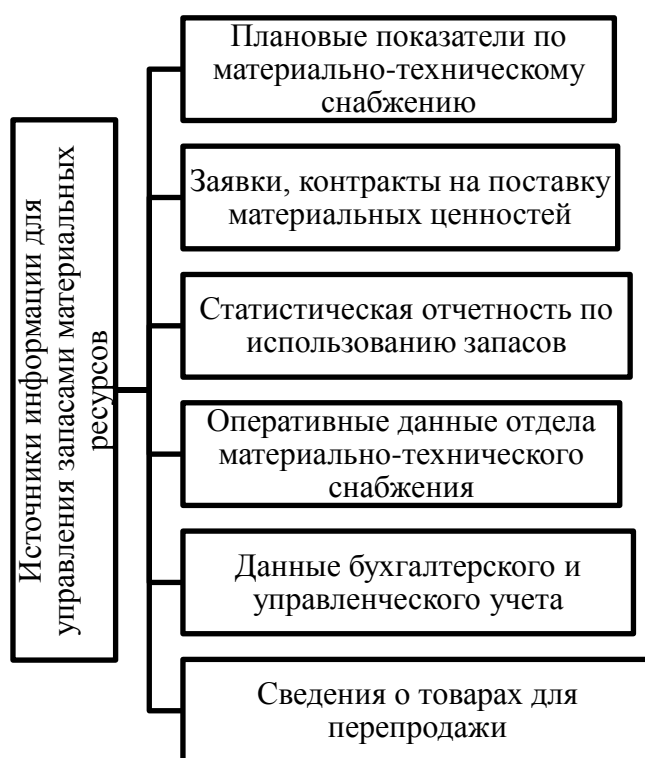


Рисунок 4 – Источники информации для управления запасами материальных ресурсов [7, 37]

Савицкая Г. В. в своей методике анализа запасов материальных ресурсов предлагает осуществить следующие действия:

- «провести анализ реализуемых планов по снабжению, насколько такие планы выполняются;
- провести оценку эффективности использования данных ресурсов;
- исследование проведенных расчетов, выявлений факторов влияющих на эффективность запасов;
- поиск резервов для экономии затрат в данном направлении, формирование мероприятий по повышению их эффективности» [3, с. 158].

С целью эффективного управления запасами материальных ресурсов используются различные методы анализа эффективности использования и формирования запасов. К таким методам относят:

- Правило Парето. Данный метод предполагает, что 20% основных номенклатурных единиц запасов дают возможность получить 80% от всего финансового результата предприятия. Основная цель данного метода – оптимизация запасов материальных ресурсов. Использование данного метода позволяет выявить те запасы, которые наиболее необходимы в деятельности предприятия, а также те, которые можно исключить из производственной деятельности [36];
- ABC-анализ. «Оптимизация закупочной деятельности с помощью ABC-анализа. В данной методике выделяют три группы материально-производственных запасов:
  - А – наиболее высоко оборачиваемые запасы,
  - В – запасы, имеющие среднюю оборачиваемость,
  - С – низкая оборачиваемость.

В основе такой методике также находится рейтинг. В случае если запасы относятся к группе А – то необходимо постоянно следить за обновлением и пополнением запасов, когда как от группы С запасов, напротив желательно снизить объем заказов» [2, с. 67].

Оборачиваемость запасов – под данным показателем понимают скорость материально-производственных запасов, которые используются в производстве. Для формирования выводов об оборачиваемости запасов находят значение коэффициента оборачиваемости запасов (формула 4) и период оборачиваемости запасов (формула 5).

Формулы расчетов следующие:

$$K_o = \frac{B}{З}, \quad (4)$$

где  $K_o$  – коэффициент оборачиваемости;

$B$  – выручка от реализации, тыс. руб.;

$З$  – средняя стоимость запасов, тыс. руб.

$$P_o = \frac{П}{K_o}, \quad (5)$$

где  $P_o$  – период оборачиваемости, дни;

$П$  – количество дней в анализируемом периоде, дни.

Помимо всего прочего, в процессе анализа управления запасами, необходимо рассматривать такой показатель как рентабельность запасов. Формула расчета показателя рентабельности запасов представлена ниже (формула 6):

$$P_z = \frac{ПП}{З}, \quad (6)$$

где  $ПП$  – прибыль от продаж, тыс. руб.;

$З$  – запасы материальных ресурсов, тыс. руб.

В рамках анализа управления запасами необходимо также проанализировать те виды затрат, которые связаны с запасами материальных ресурсов предприятия.

К таким затратам обычно относят:

- коммерческие расходы, связанные с привлечением капитала, налогообложение, расходы на сбыт продукции и другие;
- расходы, возникающие при порче, потере запаса или падении спроса на продукцию предприятия;
- расходы, связанные с арендой складских помещений, выплатой заработной платы сотрудников, коммунальные расходы, прочие расходы по хранению запасов материальных ресурсов;
- расходы, связанные с неэффективным использованием запасов материальных ресурсов [4, с. 35].

В заключении первого раздела бакалаврской работы можно сделать вывод, что процесс эффективного управления запасами материальных ресурсов дает возможность любому предприятию получить наилучший финансовый результат от ведения хозяйственной деятельности, а также сохранить свои конкурентные преимущества и удерживать своих клиентов на постоянно меняющемся рынке в условиях нестабильной внешней среды. Эффективное управление запасами материальных ресурсов позволяет снизить затраты на их приобретение и хранение, а также сбыт готовой продукции. Если на предприятии управление запасами материальных ресурсов происходит неэффективно, то это может привести к негативным последствиям в виде различного рода убытков.

## **2 Анализ управления запасами материальных ресурсов предприятия на примере ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»**

### **2.1 Технико-экономическая характеристика ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»**

ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» – предприятие в г. Тольятти по производству светотехнического оборудования. Предприятие работает на рынке осветительной продукции с 14 мая 2008 г. Юридический адрес предприятия: 445043, обл. Самарская, г. Тольятти, ул. Вокзальная, д. 44, помещение 1 [23].

Основной вид деятельности ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»: производство электрических ламп и осветительного оборудования (код по ОКВЭД 27.40) [23]. Вместе с тем предприятие осуществляет следующие виды деятельности:

- производство строительных металлических конструкций, изделий и их частей;
- обработка металлов и нанесение покрытий на металлы;
- производство прочих готовых металлических изделий, не включенных в другие группировки;
- производство металлических изделий для ванных комнат и кухни;
- производство облучающего и электротерапевтического оборудования, применяемого в медицинских целях;
- производство прочей мебели, кроме изготовленной по индивидуальному заказу населения и другое.

«В ассортименте предприятия – современные светильники собственного производства с передовыми характеристиками и уникальной конструкцией. Светильники производства «ВСТЗ Луч» изготавливаются с использованием высококачественных комплектующих и материалов



ведущих мировых производителей. Помимо светотехнического оборудования, завод производит бактерицидные рециркуляторы, спортивное оборудование и оборудование для благоустройства. Оказывает услуги контрактного производства, SMD-монтажа, литья пластмасс, металлообработки, разработки конструкторской документации» [23].

Организационная структура управления ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» представлена на рисунке 5.

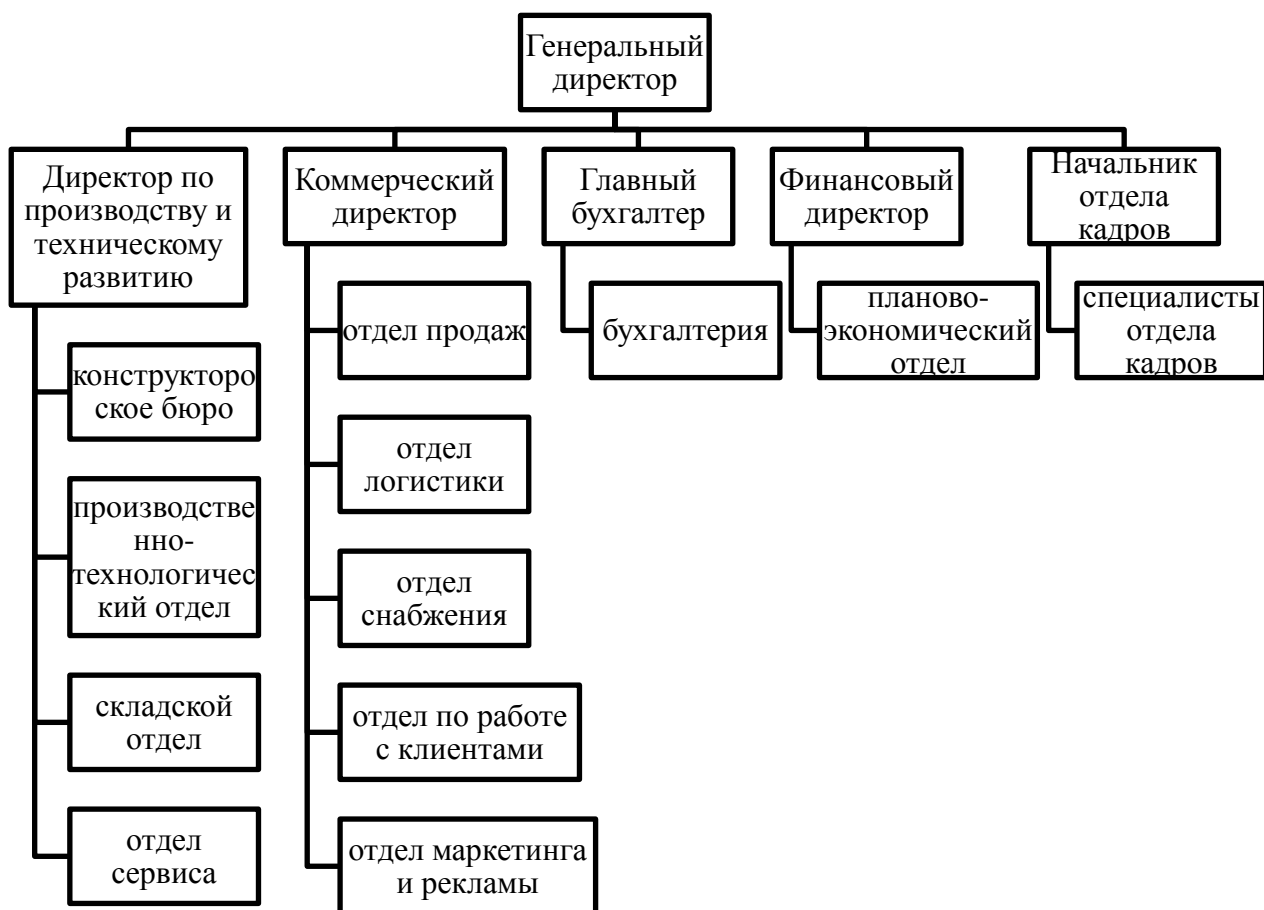


Рисунок 5 – Организационная структура управления ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»

Структура управления линейно-функциональная. Руководство деятельностью организации осуществляет генеральный директор, в подчинении которого находятся директора различных отделов и их сотрудники.

Все действия общества совершаются в порядке, предусмотренном Гражданским кодексом РФ [7], Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» [32] и иными нормативно-правовыми актами.

Динамика численности персонала ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» представлена на рисунке 6.

На рисунке 6 видно увеличение численности персонала компании в течение трех лет до 223 человек. За 3 года рост численности персонала составил 26 человек.

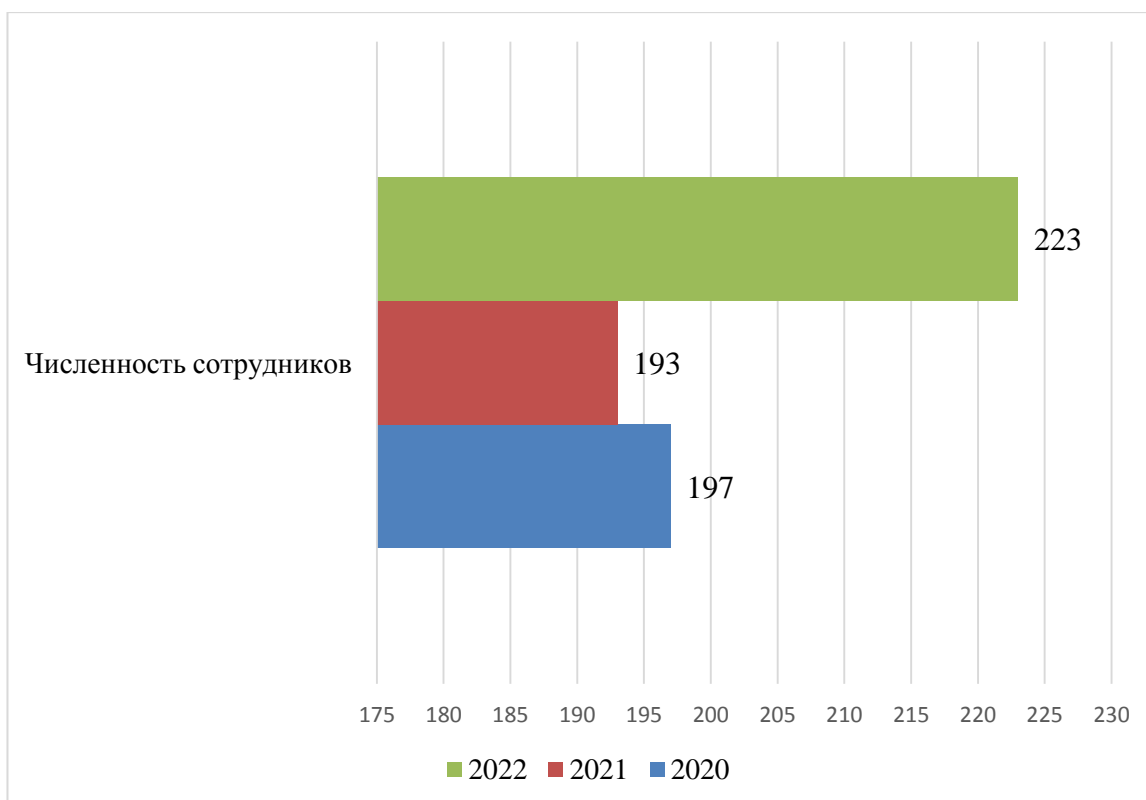


Рисунок 6 – Динамика численности персонала ООО «Волжский Светотехнический завод Луч», чел.

«ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» – системообразующее предприятие Самарской области, его продукция признана важной для функционирования социально-экономической системы региона. С 2015 г. ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» является резидентом технопарка в сфере высоких технологий «Жигулевская долина» (регионального оператора «Сколково»))» [23].

Далее в таблице 3 представлены основные показатели финансовых результатов деятельности предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг.

Таблица 3 – Основные организационно-экономические показатели деятельности ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг.

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение 2021/2020 гг.		Изменение 2022/2021 гг.	
				Абс. изм. (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм. (+/-)	Темп прироста, %
1. Выручка, т. р.	453152	663935	823354	210783	46,51	159419	24,01
2. Себестоимость продаж, т. р.	366857	547034	615859	180177	49,11	68825	12,58
3. Валовая прибыль (убыток), т. р.	86295	116901	207495	30606	35,47	90594	77,50
4. Управленческие расходы, т. р.	37124	63753	100102	26629	71,73	36349	57,02
5. Коммерческие расходы, т. р.	39801	53198	80047	13397	33,66	26849	50,47
6. Прибыль (убыток) от продаж, т. р.	9370	-50	27346	-9420	-	27396	-
7. Чистая прибыль, т. р.	6521	4492	8218	-2029	-31,11	3726	82,95
8. Основные средства, т. р.	18293	20903	45095	2610	14,27	24192	115,7
9. Оборотные активы, т. р.	206712	293620	337060	86908	42,04	43440	14,79
10. Среднесписочная численность ППП, чел.	197	193	223	-4	-2,03	30	15,54
11. Фонд оплаты труда ППП, т. р.	63356	66853	77230	3497	5,52	10377	15,52
12. Среднегодовая выработка работающего, т. р.	2300,3	3440,1	3692,2	1139,8	49,55	252,09	7,33

Продолжение таблицы 3

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение 2021/2020 гг.		Изменение 2022/2021 гг.	
				Абс. изм. (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм. (+/-)	Темп прироста, %
13.Среднегодовая заработная плата работающего, т. р.	321,6	346,39	346,32	24,78	7,71	-0,07	-0,02
14.Фондоотдача	24,77	31,76	18,26	6,99	-	-13,5	-
15.Оборачиваемость активов, раз	2,192	2,261	2,443	0,069	-	0,182	-
16.Рентабельность продаж, %	2,068	-0,008	3,321	-2,075	-	3,329	-
17.Рентабельность деятельности, %	1,32	0,68	1,03	-0,646	-	0,356	-
18.Затраты на рубль выручки, коп.	109	100	97	-9	-8,1	-3	-3,3

На предприятии ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» в 2022 г. присутствует значительный рост выручки предприятия с 453152 т. р. до 823354 т. р. Также увеличиваются расходы по основной деятельности на 49,11 % в 2021 г. и на 12,58% в 2022 г.

Валовая прибыль на конец 2022 г. составила 207495 т. р. относительно 86295 т. р. в 2020 г.

Управленческие и коммерческие расходы предприятия в течение трех лет значительно выросли. Наибольший рост управленческих расходов произошел в 2021 г. – 71,73%, наибольший рост коммерческих расходов произошел в 2022 г. – 50,47%.

Прибыль от продаж предприятия на конец 2022 г. составила 27346 т. р. относительно 9370 т. р. в 2020 г. Стоит отметить, что в 2021 г. присутствовал убыток от продаж в размере 50 т. р. Значительное изменение показателя говорит о повышении эффективности продаж на предприятии.

Чистая прибыль ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» на конец 2022 г. достигла значения – 8218 т. р. В 2021г. чистая прибыль снизилась на 31,11%, в 2022 г. чистая прибыль выросла на 82,95%.

Далее на рисунке 7 рассмотрены более подробно показатели рентабельности ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг.

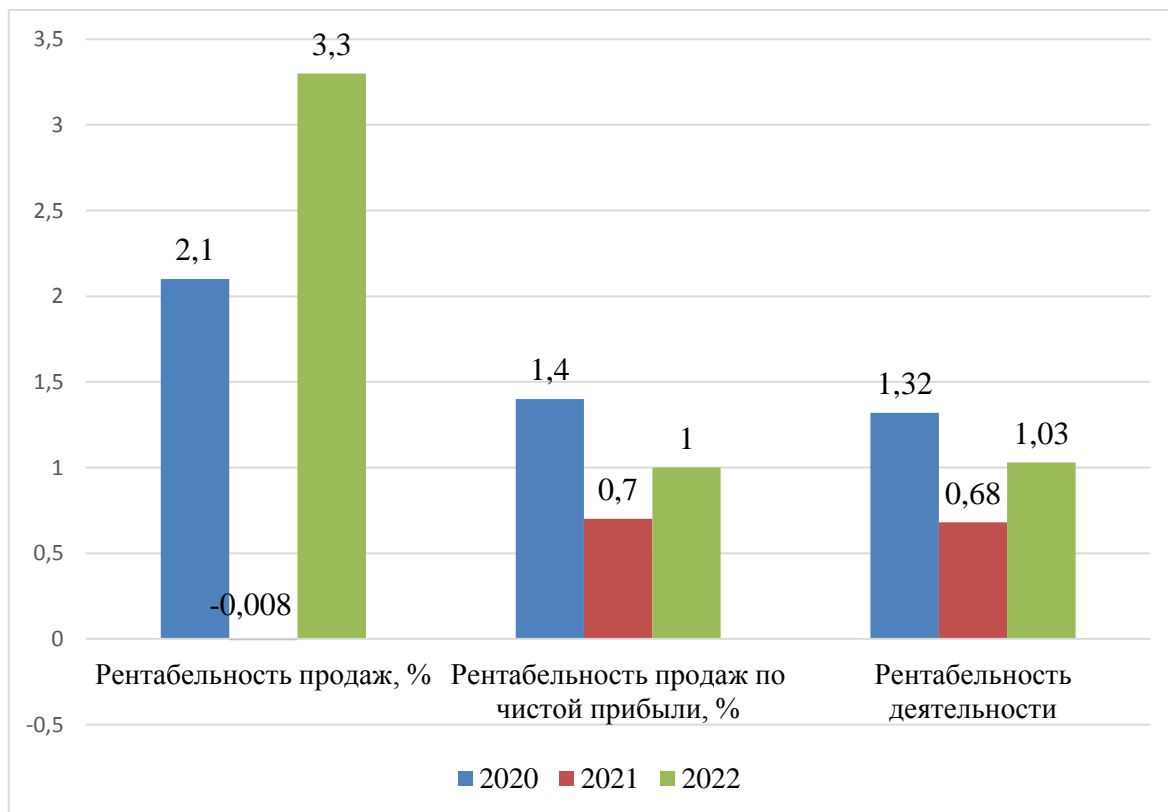


Рисунок 7 – Показатели рентабельности ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг., %

На рисунке 7 видно, что рентабельность продаж в 2020 г. составила 2,1%, что ниже нормы по отрасли. В 2021 г. этот показатель снизился до – - 0,008% в виду полученного убытка от продаж. В 2022 г. рентабельность продаж возросла до 3,3%, что является положительной тенденцией.

Рентабельность деятельности в 2020 г. составила 1,32%. В 2021 г. этот показатель снизился до 0,68%, а в 2022 г. достиг показателя в 1,03%, что также свидетельствует об улучшении финансовой деятельности компании.

Рентабельность продаж по чистой прибыли в 2020 г. составила 1,4%, что значительно ниже нормативного значения по отрасли. В 2021 г. этот

показатель снизился до 0,7%, однако в 2022 г. снова повысился до 1%, что является положительной тенденцией.

В целом, можно сделать вывод, что деятельность предприятия рентабельна, однако полученные значения рентабельности малы и не дотягивают до средних по отрасли.

Согласно таблице 3, основные средства и оборотные активы предприятия в течение трех лет растут, что свидетельствует о расширении производства и деятельности предприятия, в целом. Динамика общего объема активов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» представлена на рисунке 8.

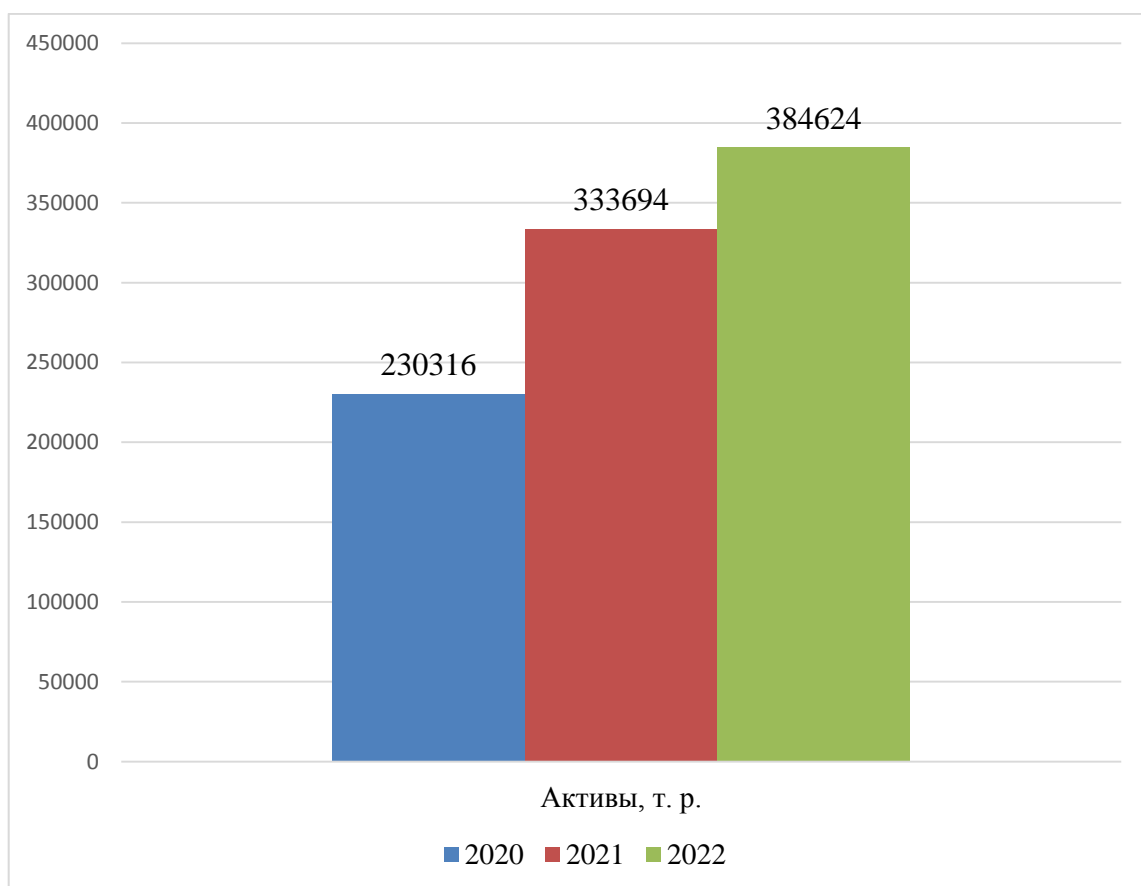


Рисунок 8 – Динамика активов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг., т. р.

На рисунке 8 видно, что активы предприятия за три года выросли с 230316 т. р. до 384624 т. р. или на 67%.

Структура капитала ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» на конец 2022 г. наглядно представлена на рисунке 9.



Рисунок 9 – Структура капитала ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» на 31.12.2022 г., %.

В структуре капитала предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» преобладают краткосрочные обязательства – 79,6%. Предприятие пользуется также долгосрочными заемными источниками финансирования – их доля – 13,7%. Доля собственного капитала составляет всего 6,7%. Такая высокая доля обязательств в структуре капитала может привести к риску потери платежеспособности и ликвидности.

Далее рассмотрены показатели ликвидности предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч». Показатели ликвидности

предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за рассматриваемый период представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Показатели ликвидности предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг.

Показатели	Значения показателя			Динамика	
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2021/2020	2022/2021
Коэффициент текущей ликвидности	0,98	1,05	1,1	0,07	0,05
Коэффициент быстрой ликвидности	0,44	0,46	0,46	0,02	0
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,13	0,06	0,03	-0,07	-0,03

В таблице 4 видно, несоответствие норме всех показателей ликвидности на конец в течение трех лет.

В 2022 г. коэффициент текущей ликвидности составил 1,1, что свидетельствует о том, что компания имеет недостаточно оборотных средств для покрытия текущих обязательств в краткосрочной перспективе. Коэффициент быстрой ликвидности в 2022 г. составил 0,46, что означает, что у компании недостаточный уровень быстрой ликвидности.

В 2022 г. коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,03, что говорит о том, что у компании присутствует недостаток наличных денег и других ликвидных активов для погашения краткосрочных обязательств. Динамика показателя негативная.

Неудовлетворительные показатели ликвидности предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» могут быть связаны с тем, что компания столкнулась с трудностями в получении оборотных средств, чтобы покрыть текущие обязательства, а также с высокой долей запасов в активах предприятия и недостаточной скоростью их оборачиваемости.

В заключении пункта можно сделать вывод, что основные финансовые результаты ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» растут, предприятие расширяет свою деятельность в течение трех лет, однако показатели финансового положения демонстрируют низкую ликвидность,



что также может быть связано с неэффективным управлением запасами на предприятии.

## **2.2 Анализ управления запасами материальных ресурсов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»**

В начале анализа управления запасами материальных ресурсов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» изучены основные отделы участвующие в процессе их управления. Структура управления материальными ресурсами ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» представлена на рисунке 10.

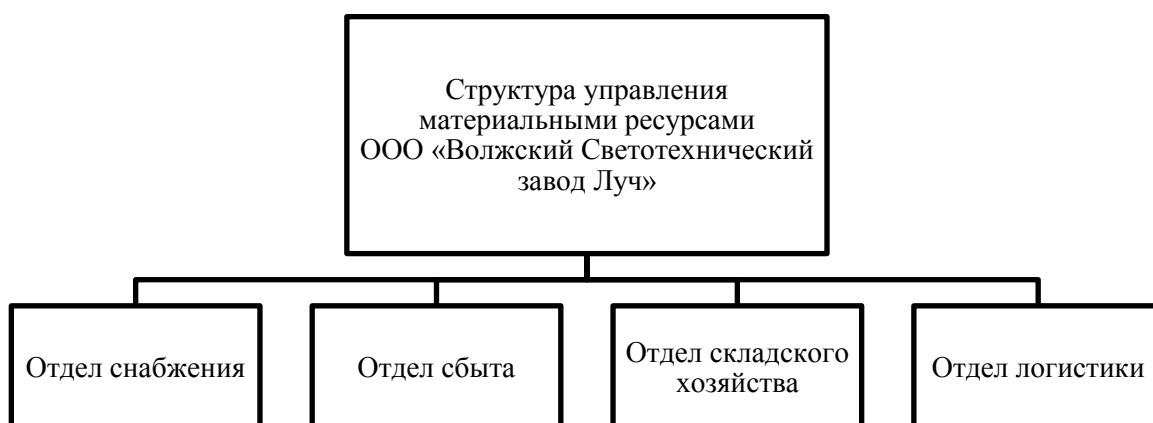


Рисунок 10 – Структура управления материальными ресурсами ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»

На рисунке 10 представлены основные отделы, участвующие в процессе управления запасами материальных ресурсов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч».

Отдел снабжения: отвечает за закупку и поставку материальных ресурсов, а также за согласование условий и контрактов с поставщиками.

Также сотрудники отдела занимаются прогнозированием потребности в материалах и разработкой планов поставок на основе плана производства.

Отдел складского хозяйства занимается хранением, учетом и отгрузкой материальных запасов. Этот отдел также отвечает за оптимизацию использования складского пространства и контроль за состоянием запасов.

Отдел сбыта отвечает за прогнозирование спроса и планирование продаж. Он является первым звеном в цепочке поставок, и его задача - собрать информацию о потребительском спросе и передать ее в отдел логистики для расчета объема запасов, необходимых для удовлетворения потребностей клиентов. Отдел сбыта также ответственен за оценку рыночных трендов и конкурентной среды, которые могут повлиять на спрос.

Отдел логистики отвечает за управление запасами и их движением вдоль цепочки поставок, от поставщиков до клиентов. Отдел логистики на предприятии отвечает за выбор и управление поставщиками, доставку товаров и контроль качества поставок.

Основные этапы управления запасами на предприятии представлены на рисунке 11.

Управление запасами материальных ресурсов на предприятии ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» осуществляется с использованием программы «1С: Предприятие» – это программное обеспечение, разработанное компанией «1С» для управления бизнес-процессами торговых и производственных компаний. Оно позволяет вести учет запасов, планировать и оптимизировать закупки, контролировать обороты товаров и другое.

Далее произведен анализ эффективности управления запасами материальных ресурсов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» с использованием показателей эффективности формирования и использования запасов материальных ресурсов.

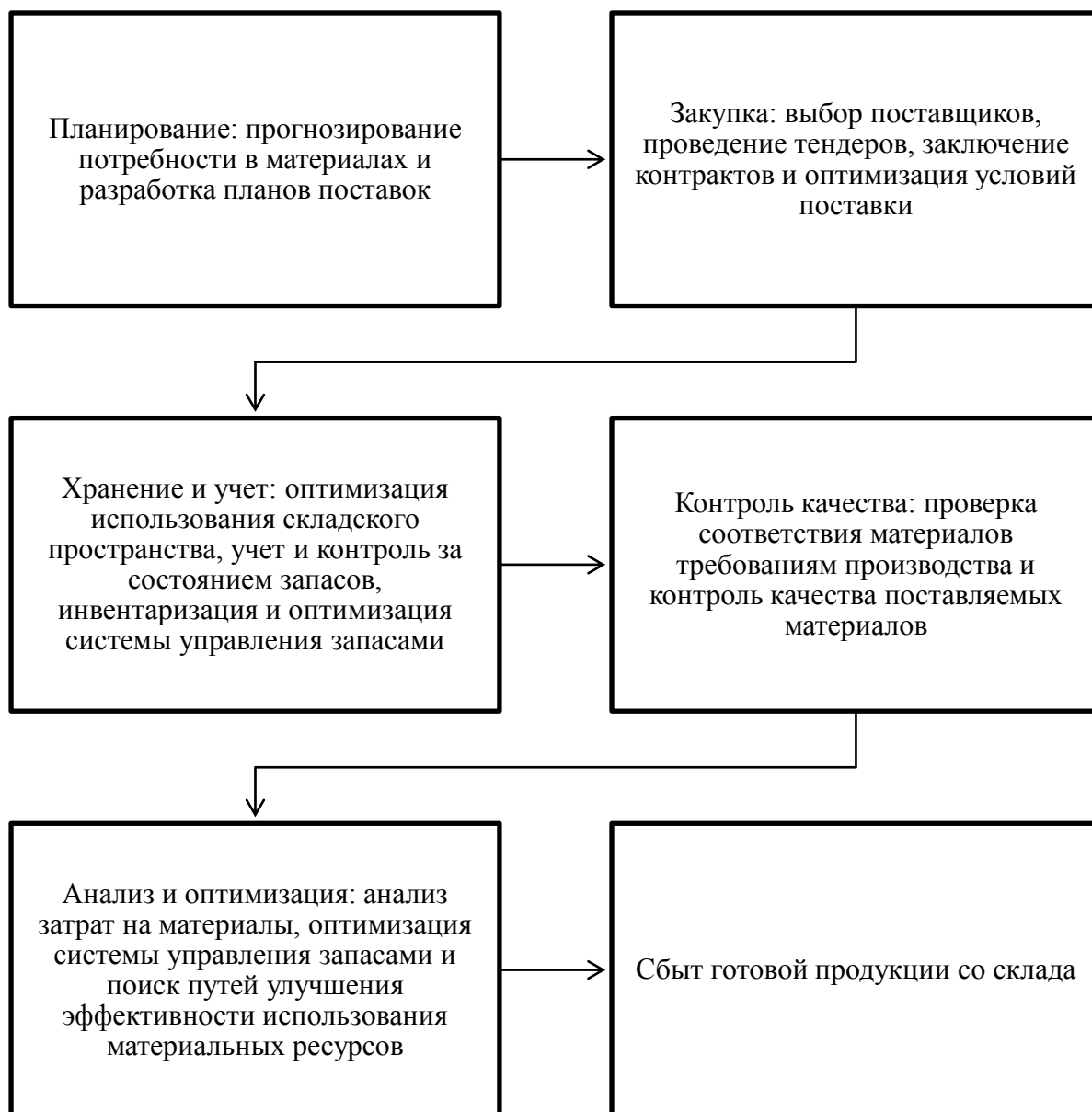


Рисунок 11 – Основные этапы управления запасами на предприятии ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»

Ниже на рисунке 12 представлена наглядно динамика удельного веса запасов в общем объеме активов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за три года.

На рисунке 12 видно, что доля запасов в структуре активов предприятия в течение трех лет растет. На конец 2022 г. доля запасов составила 50,7% от общего объема активов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч». Такая большая доля запасов может создавать

дополнительные расходы на их хранение и содержание, а также негативно влиять на ликвидность предприятия, в целом.

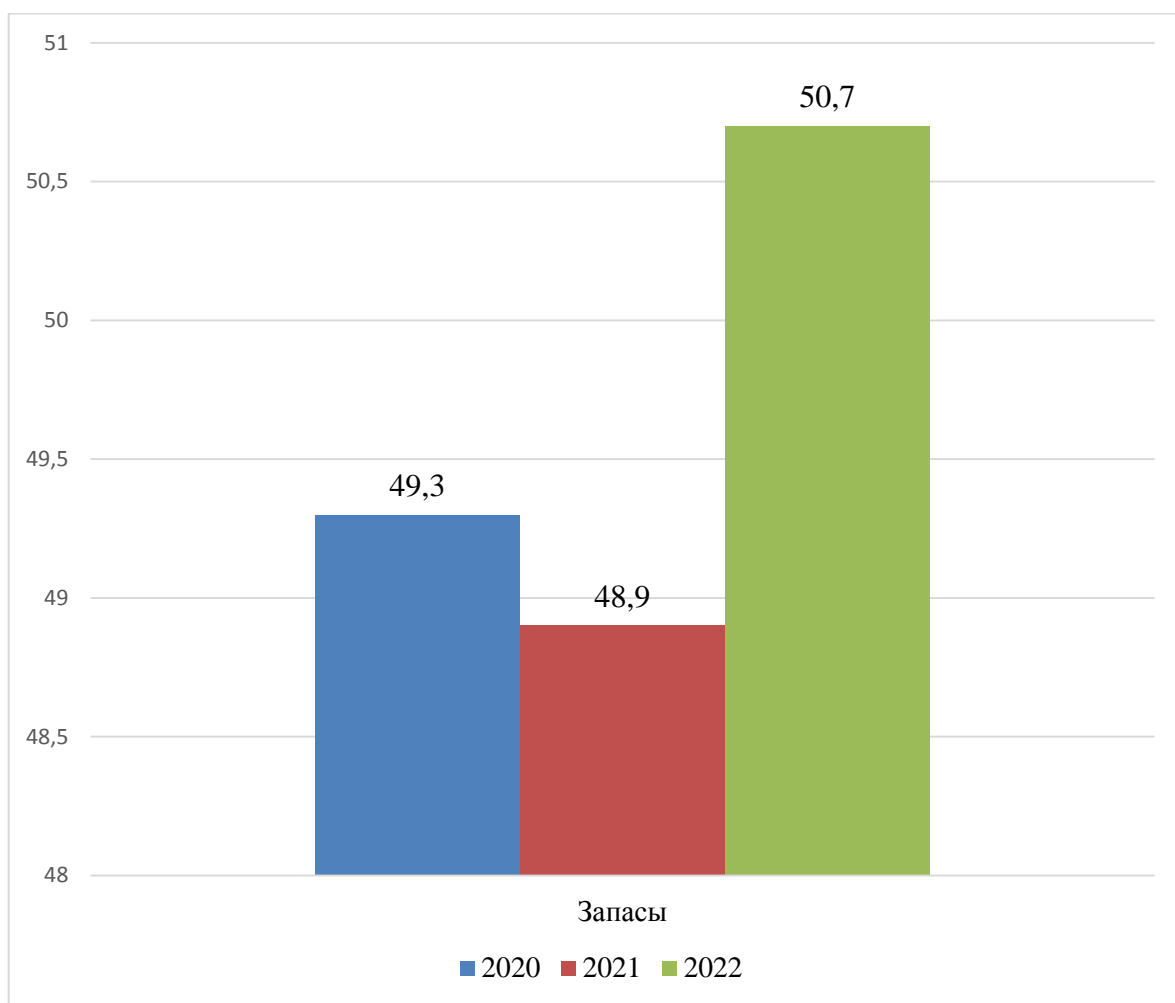


Рисунок 12 – Динамика удельного веса запасов в общем объеме активов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг., %

На рисунке 13 представлена динамика запасов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» в течение трех лет.

На рисунке 13 виден рост запасов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» с 113472 т. р. до 195084 т. р. или на 72% за три года.

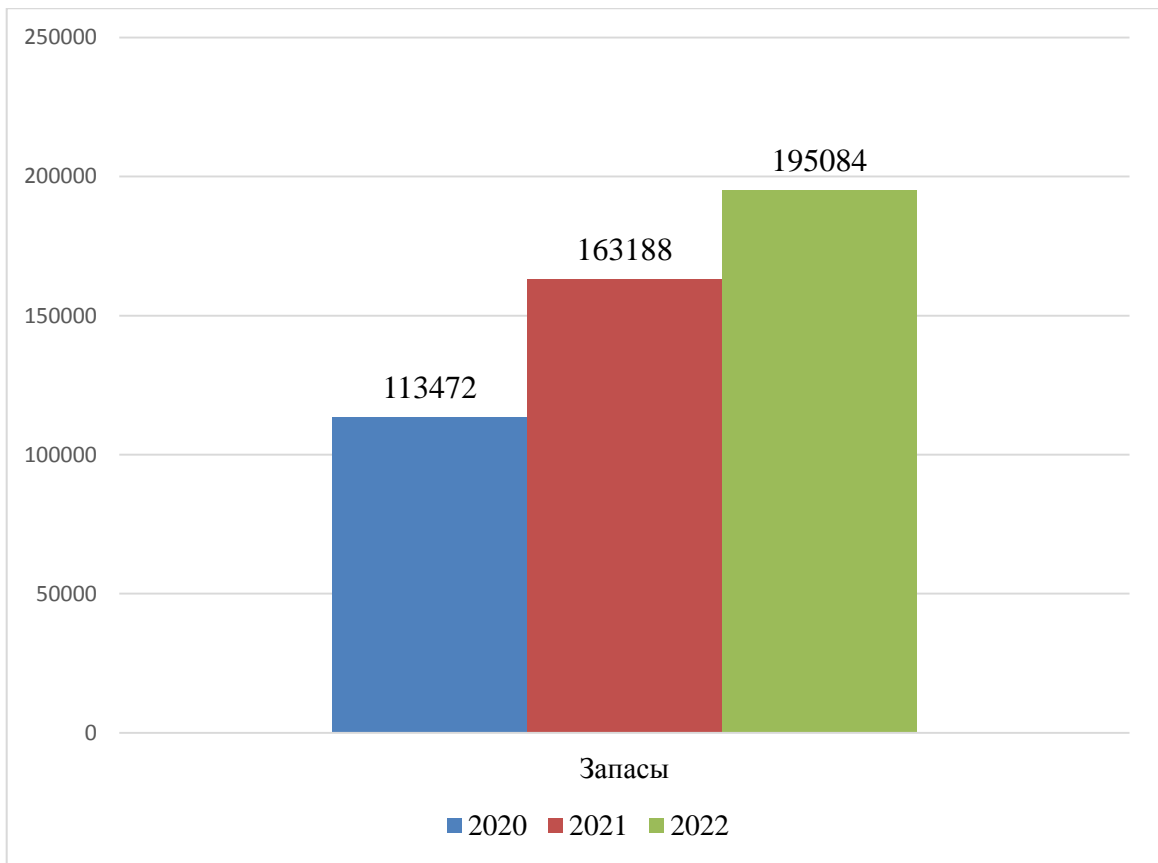


Рисунок 13 – Динамика запасов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг., тыс. руб.

Далее в таблице 5 произведен расчет коэффициента оборачиваемости и продолжительности оборачиваемости запасов предприятия в течение трех лет.

Таблица 5 – Расчет коэффициента оборачиваемости и продолжительности оборачиваемости запасов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг.

Показатели	Значения показателя			Динамика	
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2021/2020	2022/2021
Коэффициент оборачиваемости запасов	3,8	4,8	4,4	1	-0,4
Продолжительность оборачиваемости запасов	95	76	82	19	13

Стоит отметить, что нормальное значение оборачиваемости запасов для данной отрасли составляет 56 и менее дней. Если показатель выше, то это может свидетельствовать о том, что компания имеет избыточные запасы товаров, что ведет к дополнительным расходам на их хранение и увеличивает риски устаревания запасов

В таблице 5 видно, что показатель оборачиваемости запасов в 2020 г. значительно выше нормы для данной отрасли, что может свидетельствовать о избыточных запасах товаров, что ведет к дополнительным расходам на их хранение и увеличивает риски устаревания запасов. В 2021 г. показатель оборачиваемости запасов снизился и уже находится ближе к нормальному значению. Это может означать, что компания начала более эффективно управлять своими запасами товаров. В 2022 г. показатель оборачиваемости запасов снова вырос, но остался ниже уровня 2020 г. Это может говорить о том, что компания продолжает работать над оптимизацией своих запасов товаров, но пока не достигла нужного уровня эффективности.

Структура запасов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» состоит из следующих основных элементов:

- сырье и материалы. Это основной вид запасов, необходимый для производства светильников. В него входят металлические профили, листы стекла, провода, лампочки и другие компоненты. Управление запасами сырья и материалов включает контроль за количеством на складе, их качеством и сроком годности, а также планирование закупок с учетом объемов производства;
- готовая продукция – запасы готовых светильников, ожидающих отправки на склад или заказчику. Управление этими запасами включает контроль за количеством и качеством продукции на складе, а также планирование отгрузок и учет возвратов от заказчиков;
- незавершенное производство – запасы незавершенных светильников, которые еще не прошли полный цикл производства.

Управление этими запасами включает контроль за количеством и качеством незавершенного производства на каждом этапе производства, а также планирование производственных заданий с учетом их объемов и сроков выполнения;

- расходные материалы – запасы вспомогательных материалов и инструментов, необходимых для производства светильников, таких как ленты для упаковки, краски, инструменты и так далее. Управление этими запасами включает контроль за их количеством и качеством на складе, а также планирование закупок с учетом объемов производства и потребности в расходных материалах;
- запасы на ремонт и техобслуживание – запасы запчастей и компонентов, необходимых для ремонта и техобслуживания светильников, уже находящихся в эксплуатации. Управление этими запасами включает контроль за количеством и качеством запчастей на складе, а также планирование и учет выполнения ремонтных работ и техобслуживания светильников.

Динамика основных элементов запасов предприятия за три года представлена в таблице 6.

Таблица 6 – Динамика основных элементов запасов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг., тыс. руб.

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение 2021/2020 гг.		Изменение 2022/2021 гг.	
				Абс. изм. (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм. (+/-)	Темп прироста, %
Запасы, всего	113472	163188	195084	49716	43,81	31896	19,55
Сырье и материалы	42699	59517	65194	16818	39,39	5677	9,54
Готовая продукция	54110	78520	100520	24410	45,11	22000	28,02
Незавершенное производство	10120	14510	16850	4390	43,38	2340	16,13
Расходные материалы	4120	6120	7310	2000	48,54	1190	19,44

Запасы на ремонт и техобслуживание	2423	4521	5210	2098	86,59	689	15,24
------------------------------------	------	------	------	------	-------	-----	-------

В таблице 6 виден рост в течение трех лет по всем категориям запасов. В относительном выражении более всего приросли запасы готовой продукции предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч». В 2021 г. эта статья запасов увеличилась на 43,81%, в 2022 г. на 19,55%. За три года запасы готовой продукции выросли на 46410 т. р.

Наглядно структура запасов на конец 2022 г. представлена на рисунке 14.

На рисунке 14 видно, что значительную долю в структуре запасов материальных ресурсов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» занимает готовая продукция – 51% на конец 2022 г. На втором месте числится сырье и материалы. Доля данной статьи в общем объеме запасов составляет 33%.



Рисунок 14 – Структура запасов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» на 2022 г., %

Далее в таблице 7 произведен расчет коэффициента оборачиваемости и продолжительности оборачиваемости запасов по двум основным категориям запасов: сырье и материалы и готовая продукция.



Таблица 7 – Расчет коэффициента оборачиваемости и продолжительности оборачиваемости основных категорий запасов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг.

Показатели	Значения показателя			Динамика	
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2021/2020	2022/2021
Коэффициент оборачиваемости: готовая продукция	8,4	8,5	8,2	0,1	-0,3
Продолжительность оборачиваемости: готовая продукция, дни	44	43	45	-1	2
Коэффициент оборачиваемости: сырье и материалы	10,6	11,2	12,6	0,6	1,4
Продолжительность оборачиваемости: сырье и материалы, дни	34	33	29	-1	-4

В таблице 7 видно, что коэффициент оборачиваемости готовой продукции в течение трех лет снизился до 8,2, что привело к увеличению продолжительности оборачиваемости готовой продукции до 45 дней. Динамика показателя в течение трех лет незначительная, однако предприятие должно стремиться к сокращению данного срока оборачиваемости.

Коэффициент оборачиваемости сырья и материалов показывает, сколько раз за год компания использует свои запасы сырья и материалов в процессе производства. Здесь можно отметить увеличение этого показателя с 10,6 в 2020 г. до 12,6 в 2022 г., что может говорить о том, что компания улучшила свои производственные процессы. Продолжительность оборачиваемости сырья и материалов указывает на то, сколько дней компания в среднем хранит свои запасы сырья и материалов до их использования в производстве. Здесь можно отметить значительное сокращение продолжительности оборачиваемости сырья и материалов с 34 дней до 29 дней.

Далее на рисунке 15 представлена результаты расчета коэффициента обеспеченности запасов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг.

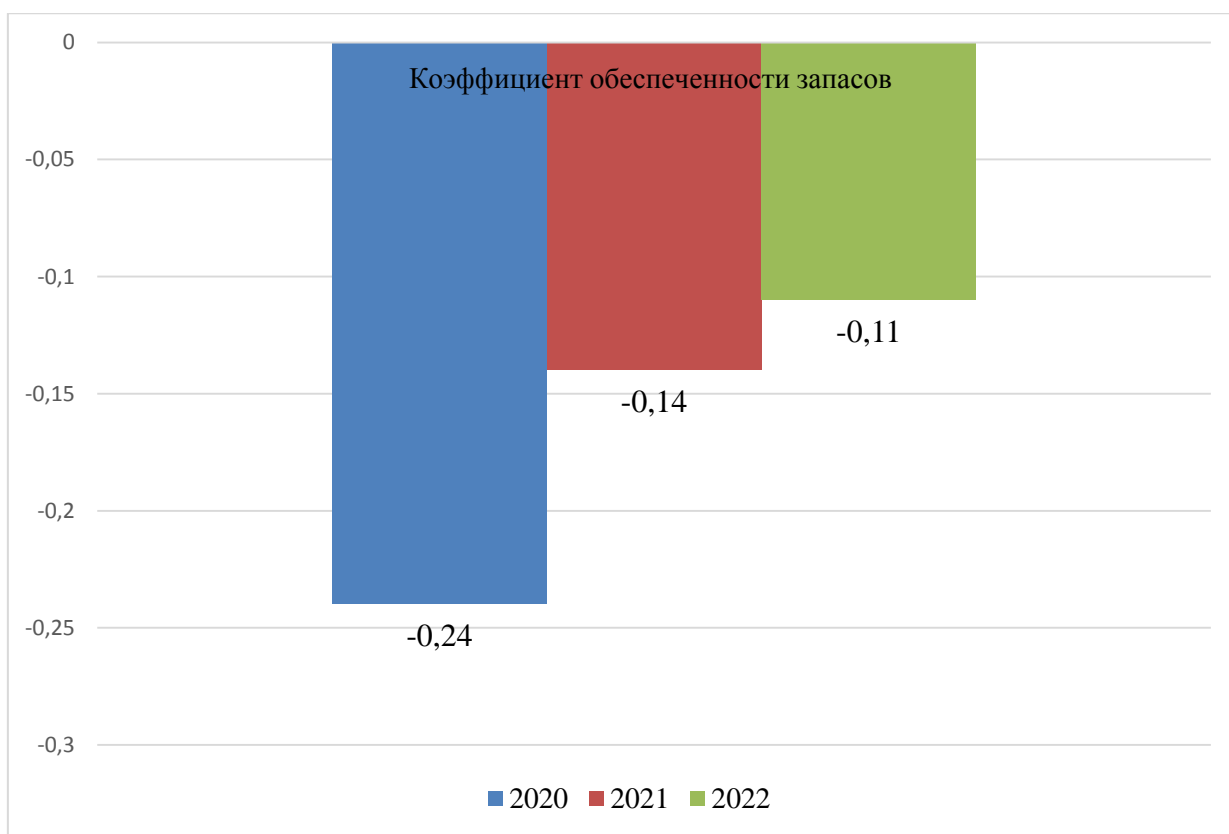


Рисунок 15 – Динамика коэффициента обеспеченности запасов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг.

Считается нормальным, если запасы материальных ресурсов предприятия хотя бы на 50% обеспечены собственными оборотными средствами (то есть коэффициент должен быть 0,5 и более). В 2020 г. показатель составил -0,24, в 2021 г. показатель улучшился незначительно и составил -0,14, но все еще находится на низком уровне, в 2022 г. показатель еще немного улучшился и составил -0,11, но все еще остается в отрицательной зоне. Из этого анализа можно сделать вывод, что компания имеет проблемы с управлением своими запасами товаров.

Далее оценена рентабельность запасов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг. Результаты оценки представлена на рисунке 16.

На рисунке 16 виден рост рентабельности запасов материальных ресурсов предприятия в течение трех лет до 14%, что связано в большей степени с ростом прибыли предприятия.

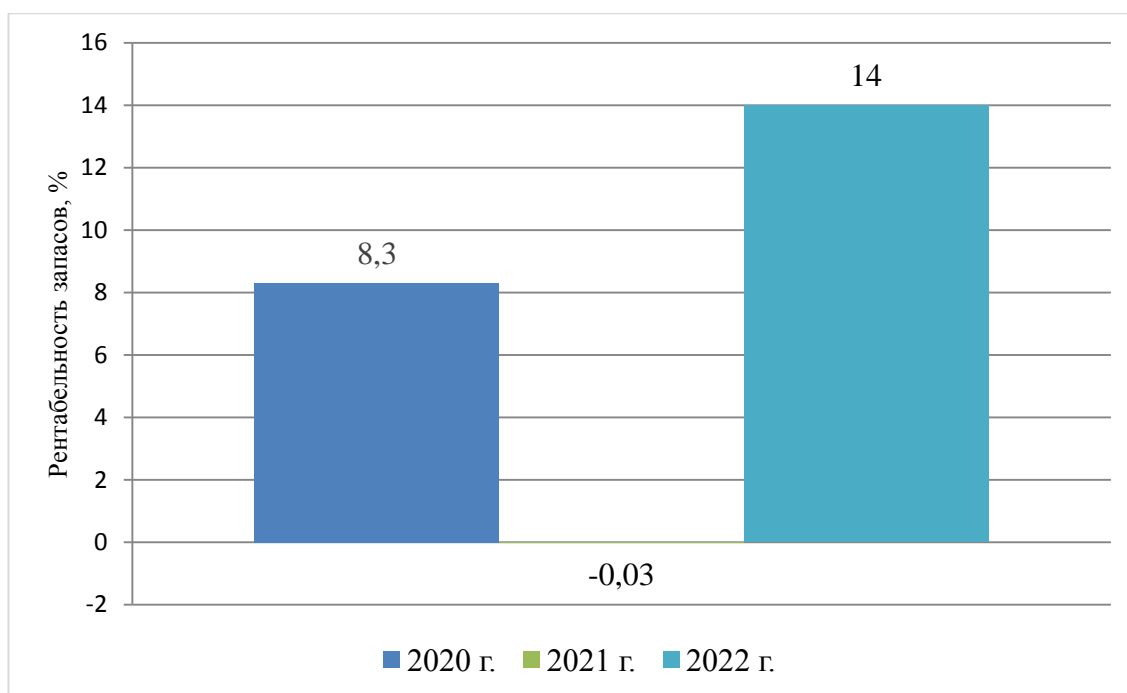


Рисунок 16 – Динамика рентабельности запасов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2020-2022 гг., %

Анализируя процесс управления запасами на предприятии ООО «Волжский Светотехнический завод Луч», также была проведена оценка эффективности складского учета и хранения запасов материальных ресурсов предприятия.

Система хранения запасов на складе ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» включает:

- разделение товаров по группам. Товары разделены на группы в зависимости от их свойств и требований к хранению;
- использование стеллажей. Товары хранятся на стеллажах, разных типов и размеров, в зависимости от требований к хранению товаров.
- использование контейнеров и ящиков;
- организация проходов между стеллажами. Между стеллажами организованы проходы для удобства перемещения товаров и доступа к ним;
- использование маркировки. Товары помечены специальными ярлыками или этикетками с информацией о содержимом.

Недостатки системы хранения запасов на складе ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» состоят в следующем:

- не достаточно эффективно налажено взаимодействие складского отдела с отделом снабжения. При пополнении склада оперативно не учитывается изменение потребительского спроса;
- переизбыток запасов отдельных категорий товаров. Наличие слишком большого, количества запасов на складе приводит к увеличению затрат на их хранение, потерям и недочетам;
- ошибки в учете запасов. Сотрудники склада слишком загружены работой, что приводит к операционным ошибкам в учете;
- недостаточная эффективность работы складского персонала. Если персонал, работающий на складе, неэффективен, то это может привести к задержкам в обработке товаров и к недостаточной организации работы на складе;
- халатность и не дисциплинированность сотрудников склада, приводящая к росту недочет.

В таблице 8 проведен расчет расходов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» на покрытие недочета и на списание поврежденной готовой продукции.

В таблице 8 видно, что первая категория, расходы на покрытие недочета, увеличилась с 560 т. р. в 2020 г. до 792 т. р. в 2021 г., а затем значительно выросла до 1250 т. р. в 2022 г. Темп прироста в 2021 г. составил –41,43%, а в 2022 г. – 57,83%.

Вторая категория, расходы на списание поврежденной готовой продукции предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч», также увеличилась с 450 т. р. в 2020 г. до 780 т. р. в 2022 г. Темп прироста в 2021 г. составил 15,78 %, а в 2022 г. – 49,71%.

Рост данных видов расходов говорит о снижении эффективности деятельности персонала склада ООО «Волжский Светотехнический завод

Луч», отсутствии дисциплины на складе и низком уровне контроля за действиями складского персонала.

Таблица 8 – Расчет расходов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» на покрытие недостачи и на списание поврежденной готовой продукции за 2020-2022 гг., тыс. руб.

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Динамика			
				2021-2020 гг.		2022-2021 гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
Расходы на покрытие недостачи	560	792	1250	232	41,43	458	57,83
Расходы на списание поврежденной готовой продукции	450	521	780	71	15,78	259	49,71

В результате проведенного анализа управления запасами материальных ресурсов на предприятии ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» можно сделать вывод, что на предприятии в течении трех лет значительно выросли запасы материальных ресурсов, в большей степени запасов готовой продукции. Доля запасов в общем объеме активов составляет более 50%. Оборачиваемость запасов предприятия дольше нормативных значений и составляет 82 дня в 2022 г., также не соответствует норме значение коэффициента обеспеченности запасов. Вместе с тем выявлены проблемы, на этапе учета и хранения складских запасов, такие как рост расходов предприятия на покрытие недостачи, рост расходов на списание поврежденной готовой продукции предприятия. Все перечисленное говорит о некоторых проблемах в управлении запасами материальных ресурсов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч», которые можно решить путем разработки мероприятий по совершенствованию управления запасами материальных ресурсов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч».

### **3 Разработка направлений совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»**

#### **3.1 Направления совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»**

Направления совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия должны формироваться исходя из результатов проводимого анализа управления запасами предприятия.

Анализ управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» показал, что основными отделами, участвующими в процессе управления запасами материальных ресурсов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» являются отдел снабжения, отдел складского хозяйства, отдел сбыта и отдел логистики. В течение трех лет происходит рост запасов предприятия на 72%. Доля запасов в структуре активов предприятия в течение трех лет растет. На конец 2022 г. доля запасов составила 50,7% от общего объема активов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч». Оборачиваемость запасов предприятия дольше нормативных значений и составляет 82 дня в 2022 г., также не соответствует норме значение коэффициента обеспеченности запасов. Такая большая доля запасов может создавать дополнительные расходы на их хранение и содержание, а также негативно влиять на ликвидность предприятия, в целом. Значительную долю в структуре запасов материальных ресурсов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» занимает готовая продукция – 51% на конец 2022 г. В 2021 г. эта статья запасов увеличилась на 43,81%, в 2022 г. на 19,55%. За три года запасы готовой продукции выросли на 46410 т. р. Коэффициент оборачиваемости готовой продукции в течение трех лет снизился до 8,2, что привело к

увеличению продолжительности оборачиваемости готовой продукции до 45 дней. Из положительных аспектов можно выделить рост рентабельности запасов материальных ресурсов предприятия в течение трех лет до 14%, что связано в большей степени с ростом прибыли предприятия.

Вместе с тем оценка эффективности складского учета и хранения запасов материальных ресурсов предприятия выявила недостатки, связанные с недостаточно эффективно налаженным взаимодействием складского отдела с отделом снабжения, переизбытком запасов отдельных категорий товаров, ошибками в учете запасов, недостаточно эффективной работой складского персонала, халатностью и не дисциплинированностью сотрудников склада. Расходы на покрытие недостачи, увеличились в 2021 г. на 41,43%, а в 2022 г. - 57,83%. Расходы на списание поврежденной готовой продукции в 2021 г. увеличились на 15,78 %, а в 2022 г. на 49,71%.

По результатам проведенного анализа с целью совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» рекомендуется:

- мероприятие 1 – внедрение автоматизированной ERP-системы для эффективного управления запасами предприятия;
- мероприятие 2 – оптимизация системы хранения товаров на складе и повышение дисциплины сотрудников.

Далее предложенные рекомендации рассмотрены подробнее.

Мероприятие 1 – внедрение автоматизированной ERP-системы для эффективного управления запасами предприятия. Для уменьшения влияния человеческого фактора на качество выполнения бизнес-процессов в части управления запасами предприятия рекомендуется использование автоматизированных ERP-систем. Одной из наиболее популярных и доступных для внедрения систем в России является система «1С:ERP». 1С:ERP – это система для автоматизации управленческого учета и операционной деятельности предприятий. Программа содержит в себе широкий функционал, включающий управление запасами, производством,

продажами, закупками, учет себестоимости и управление другими бизнес-процессами. В части управления материальными запасами система включает следующий функционал, представленный на рисунке 17.

Учет и классификация запасов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Система позволяет вести учет различных типов запасов, таких как сырье, материалы, готовая продукция и так далее. Также предусмотрена возможность классификации запасов по разным признакам, например, по характеристикам, группам или категориям</li> </ul>
Планирование потребностей в запасах	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Позволяет прогнозировать и планировать потребности в запасах на основе исторических данных, заказов клиентов, производственных планов и других параметров</li> </ul>
Закупки	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Система позволяет формировать и отслеживать заказы на закупку материалов и товаров. Можно определить точки заказа и установить автоматическое формирование заказов при достижении определенных уровней запасов</li> </ul>
Учет поступления и отгрузки запасов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Позволяет контролировать поступление и отгрузку запасов на складе. Можно вести учет поступлений от поставщиков, перемещений между складами, отгрузок клиентам и так далее</li> </ul>
Инвентаризация	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Система предоставляет функционал для проведения инвентаризации запасов, позволяя проверить фактическое наличие запасов на складе и сопоставить с данными учета</li> </ul>
Анализ и отчетность	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Можно получить информацию о текущем состоянии запасов, оборотах, стоимости запасов, эффективности использования и других показателях</li> </ul>

Рисунок 17 – Функционал «1С: ERP» в части управления запасами материальных ресурсов предприятия [24]

Основными преимуществами внедрения данной ERP-системы относительно других конкурентов является:



- адаптированность к российским стандартам. «1С:ERP» разработана российской компанией «1С» и ориентирована на учетные и налоговые требования России;
- интеграция с другими продуктами «1С». Система хорошо интегрируется с другими программными продуктами от «1С»;
- возможность настраивать систему под собственные требования и бизнес-процессы предприятия;
- широкий функционал. Система включает множество функций для управления запасами, включая планирование закупок, осуществление заказов, учет поступлений и отгрузок, инвентаризацию, управление серийными номерами и партиями, анализ эффективности использования запасов и так далее.

«В плане обучения персонала работе с системой «1С» предлагает огромное количество курсов, методических программ, семинаров и других форматов, призванных обеспечить эффективное использование системы. Также проводятся регулярные тренинги по новинкам законодательства, изменениям в системах и так далее. В «1С» решения, разработанные и внедренные силами партнеров, ими же и поддерживаются. Также для клиентов есть закрытый форум, доступ к ресурсу с обновлениями типовых конфигураций, централизованная служба техподдержки и сопровождения» [24].

Стоимость приобретения «1С: ERP» начинается от 432 т. р., также есть возможность ее использовать в аренду (стоимость от 82 руб. в день) или использовать в «облаке» по цене от 1288 руб./мес. за сеанс [24].

Внедрение данной программы позволит улучшить контроль за состоянием товарных запасов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч», с возможностью контроля показателей эффективности в режиме реального времени, анализировать упущенные продажи, излишки, причины их возникновения, а также состояние дел в разрезе торговых точек, товарных позиций, регионов и так далее.

С целью оптимизации системы хранения товаров на складе и повышения дисциплины сотрудников предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» рекомендуется внедрить систему штрихкодирования для улучшения процесса хранения запасов и разработать единые стандарты операционных процедур для сотрудников склада.

Внедрение штрихкодирования на складе производственного предприятия может быть полезным для улучшения эффективности и точности учета товаров. Для автоматизации склада с применением технологии штрихкодирования необходимо специализированное оборудование (принтеры этикеток, сканеры штрих кодов или терминалы сбора данных) и информационная система, которая будет регистрировать и обрабатывать поступающую с устройств информацию. Для данного процесса также подойдет система «1С: ERP».

Основные этапы внедрения системы штрихкодирования на предприятии ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» перечислены в таблице 9.

Таблица 9 – Основные этапы внедрения системы штрихкодирования

Этап	Описание
Анализ и планирование	<ul style="list-style-type: none"> <li>– оценка текущих процессов управления запасами и системы учета запасов на складе;</li> <li>– определение точек, где штрихкодирование может быть применено: упаковки товаров, стеллажи, контейнеры;</li> <li>– определение бюджета на реализацию мероприятия.</li> </ul>
Выбор оборудования и программного обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> <li>– выбор оборудования для штрихкодирования и программного обеспечения;</li> <li>– выбор подходящих сканеров для чтения штрих кодов, принтеров этикеток и другие необходимые материалы.</li> </ul>
Разработка штрих кодов	создание штрих кодов для каждого товара с учетом требований стандартов штрихкодирования.
Маркировка товаров	маркировка товаров с помощью принтера этикеток.
Интеграция с системой учета	настройка программного обеспечения для работы с штрих кодами и интеграция его с системой учета.
Обучение сотрудников	организация обучающего тренинга для персонала

Эффективность внедрения штрихкодирования на складе предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» заключается в сокращении затрат на управление запасами, увеличении скорости выполнения операций, повышении точности учета и контроля за товарными запасами, а также в снижении затрат на обслуживание склада.

Также с целью повышения дисциплины складских работников и снижения расходов на поврежденные и утерянные запасы рекомендуется разработать и внедрить стандартные операционные процедуры для складской деятельности, которые должны быть строго соблюдаемыми всеми работниками. Стандартные операционные процедуры для складской деятельности включает в себя правила приемки, отгрузки, инвентаризации, перемещения запасов и другие важные процессы, что позволяет повысить организацию складской деятельности и дисциплину складских работников. Разработка и внедрение стандартных процедур включает в себя следующие этапы, перечисленные на рисунке 18.

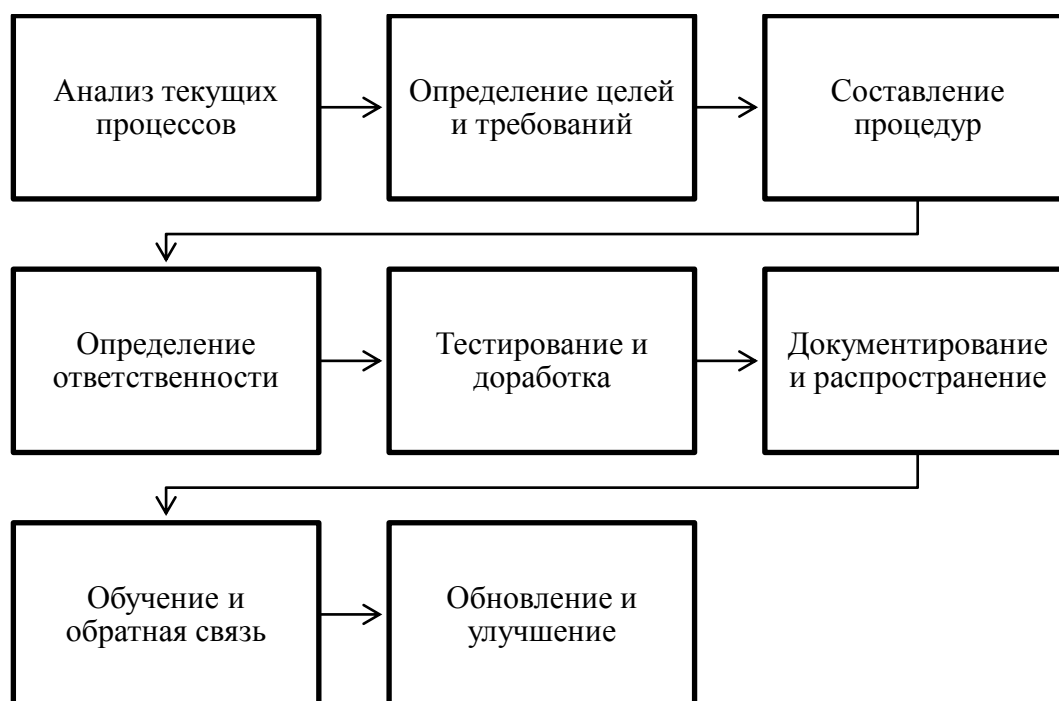


Рисунок 18 – Разработка и внедрение стандартных процедур для складской деятельности

Пример описания процедур в зависимости от этапа складской деятельности представлен в таблице 10.

Таблица 10 – Пример описания процедур в зависимости от этапа складской деятельности

Этап	Процедуры
<b>Прием товара</b>	
Подготовка к приему	<p>проверка наличия приходных документов (накладных, счетов-фактур и так далее);</p> <p>проверка соответствия поступающего товара описанию и количеству в документах;</p> <p>подготовка приемочного места, включая проверку наличия свободного места на складе и необходимых инструментов.</p>
Разгрузка и распаковка	<p>организация разгрузки товара с помощью подъемно-транспортных средств (погрузчиков, тележек и так далее);</p> <p>осмотр и проверка товара на наличие повреждений или дефектов;</p> <p>распаковка товара и удаление упаковочных материалов.</p>
Проверка и отбор товара	<p>проверка соответствия товара описанию и качеству, указанным в документах;</p> <p>отбор образцов товара для контроля качества, при необходимости;</p> <p>установление приоритета использования товара с ограниченным сроком хранения.</p>
Оформление приема	<p>заполнение приемочных документов, включая информацию о количестве, качестве и состоянии товара;</p> <p>учет товара в системе складского учета (ввод информации о поступлении товара, его характеристиках и месте хранения).</p>
<b>Хранение товара</b>	
Размещение на складе	<p>определение оптимального места хранения товара с учетом его характеристик (размеры, вес, особенности хранения и так далее);</p> <p>пометка товара и его упаковки для идентификации и облегчения поиска при необходимости.</p>
Контроль и поддержание условий хранения	<p>проверка и поддержание оптимальных условий хранения (температура, влажность, освещение и т.д.), если необходимо;</p> <p>проведение регулярной инвентаризации для поддержания актуальной информации о наличии товара на складе.</p>
Учет движения товара	<p>регистрация перемещений товара на складе (приходы, отгрузки, перемещения между зонами хранения и так далее);</p> <p>ведение записей.</p>
<b>Инвентаризация товара</b>	

Продолжение таблицы 10

Этап	Процедуры
Подготовка к инвентаризации	уведомление всех заинтересованных сторон о проведении инвентаризации; подготовка инвентаризационных листов или использование специализированной системы для регистрации товара.
Подсчет товара	физический подсчет товара на складе в соответствии с инвентаризационными листами; проверка соответствия фактического количества товара записям в системе учета.
Учет расхождений	регистрация любых расхождений между фактическим количеством товара и записями в системе учета; идентификация причин расхождений (недостача, излишки, ошибки в учете и другое); принятие мер по разрешению расхождений и внесение соответствующих корректировок в систему учета.
Оформление результатов инвентаризации	завершение инвентаризации и подготовка отчета о ее результатах; внесение необходимых изменений в систему учета, если это требуется; анализ результатов инвентаризации и определение дальнейших действий по улучшению учета и контроля товара.
<b>Перемещение товара на складе</b>	
Запрос на перемещение	получение запроса на перемещение товара от соответствующего отдела или лица; проверка правильности и достоверности запроса.
Подготовка товара к перемещению	подготовка необходимых документов (накладных, актов перемещения и так далее); подготовка товара к перемещению, включая упаковку, маркировку и обеспечение безопасности товара во время перемещения.
Физическое перемещение товара	организация физического перемещения товара с помощью подъемно-транспортных средств или ручных инструментов; отслеживание перемещения товара и его прибытия в пункт назначения.
Обновление записей и учет перемещения	внесение необходимых изменений в систему учета, отражающих перемещение товара.

За нарушение установленных процедур на предприятии должна быть разработана система штрафов. При строгом соблюдении указанных процедур должны оптимизироваться складские процессы на складе, минимизируя

время, затрачиваемое на выполнение задач и ошибки, которые приводят к финансовым потерям.

В следующем пункте рассмотрена подробнее экономическая эффективность предложенных направлений совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч».

### 3.2 Экономическая эффективность предлагаемых мероприятий

В предыдущем пункте были предложены следующие направления совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» наглядно представленные на схеме 19.



Рисунок 19 – Направления совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»

Предложенные направления совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» должны повысить эффективность не только процессов управления запасами, но и эффективность деятельности предприятия в целом.

Общая эффективность предложенных направлений перечислена в таблице 11.

Таблица 11 – Общая эффективность предложенных направлений совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия

Внедрение автоматизированной ERP-системы «1С: ERP»	Внедрение системы штрихкодирования	Внедрение стандартных операционных процедур
оптимизация запасов, снижение уровня излишков на 35-60%; уменьшение потерь, связанных с устаревшими запасами; ускорение оборачиваемости запасов, рост товарооборота и выручки предприятия; увеличение точности прогнозирования запасов.	точность учета товаров и предотвращение их потерь; сокращение времени на прием, отгрузку и перемещения товаров на складе; повышение производительности сотрудников; снижение вероятности ошибок при отгрузке.	повышение производительности труда и качества работы; сокращение финансовых потерь, связанных с утерей и порчей товара на складе; упрощение обучения новых сотрудников; повышение безопасности сотрудников; более точное планирование и прогнозирование потребности в ресурсах.

В целом, экономическая эффективность предложенных рекомендаций проявляется в снижении затрат на управление запасами, увеличении оперативности реагирования на изменения рыночных условий и повышении эффективности работы предприятия в целом. Ожидается, что использование автоматизированной ERP-системы позволит сократить средние запасы предприятия минимум на 15% или на 29262 т. р. за счет снижения излишков неликвидных запасов. Тогда изменение запасов будет происходить следующим образом, представленным на рисунке 20.

Запасы предприятия с учетом необходимо резерва и текущих расходов снизятся до 165821 т. р. Снижение запасов на 15% значительно снизит расходы на содержание, хранение запасов.

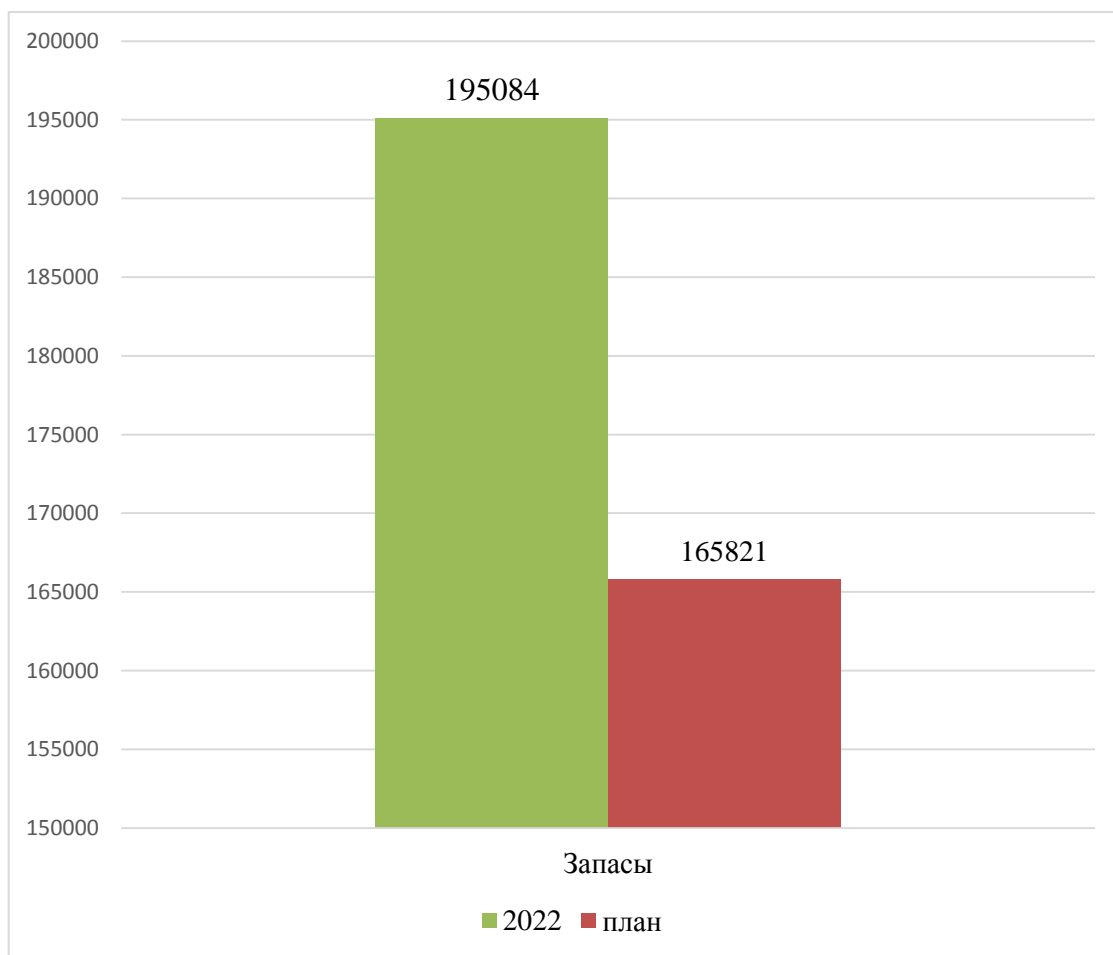


Рисунок 20 – Динамика запасов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» после реализации предлагаемых рекомендаций, тыс. руб.

При достижении прежних финансовых результатов, на рисунке 21 рассмотрено изменение продолжительности оборачиваемости запасов предприятия после внедрения предложенных направлений совершенствования управления запасами предприятия.

На рисунке 21 видно, что продолжительность оборачиваемости запасов сократится до 73 дней. Денежные средства от полного оборота запасов будут поступать на предприятие быстрее на 9 дней.



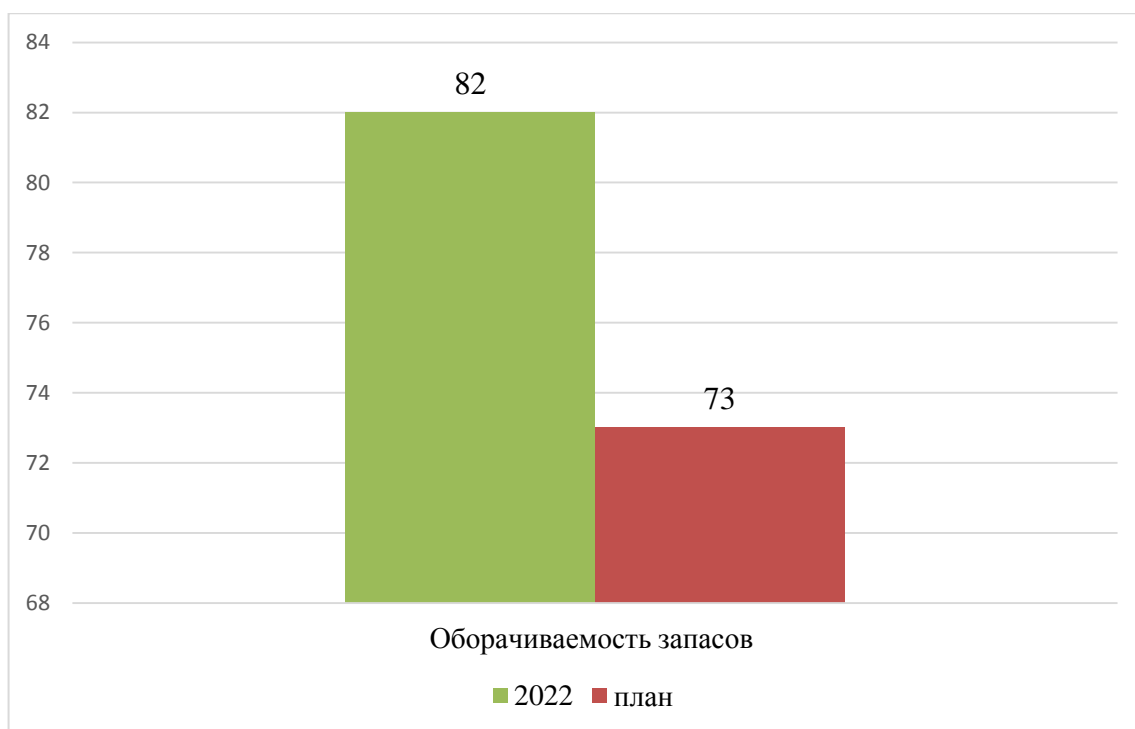


Рисунок 21 – Продолжительность оборачиваемости запасов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» после реализации предлагаемых рекомендаций, дни

Далее рассмотрен экономический эффект от внедрения системы штрихкодирования и разработки стандартных операционных процедур для складской деятельности. В таблице 12 приведены основные расходы на внедрение данной системы на предприятии.

Таблица 12 – Затраты на внедрение системы штрихкодирования и разработку стандартных операционных процедур для складской деятельности

Вид затрат	Стоимость, руб.
Затраты на обучение сотрудников	5000
Принтеры для печати этикеток	30000
Этикет-пистолеты для нанесения этикеток	10000
Этикет-лента для пистолета	9000
Терминалы для сбора данных	60000
Затраты на интеграцию систем штрихкодирования и 1С	20000
Затраты на разработку стандартных операционных процедур для складской деятельности	10000
Итого	144000

Согласно таблице 12 внедрение предложенных рекомендаций потребует затрат в размере 144 т. р. Ожидается, что предложенные рекомендации позволят сократить расходы на покрытие недостачи и расходы на списание поврежденной готовой продукции на 35%, тогда изменение данных видов расходов будет выглядеть следующим образом, представленным на рисунке 22.

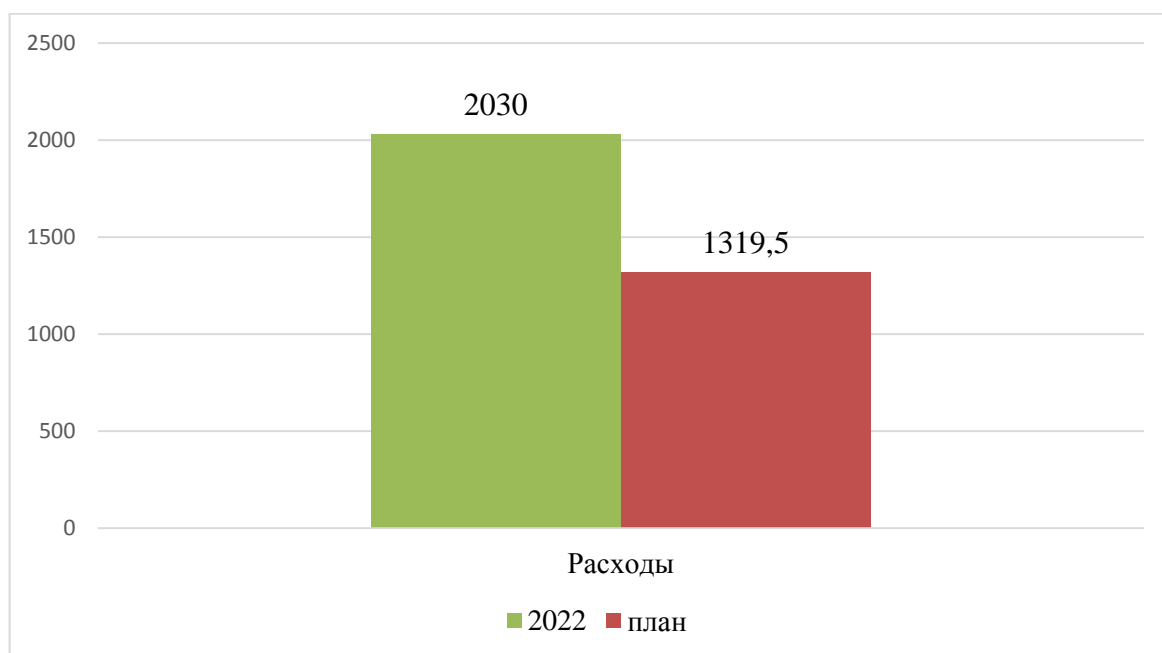


Рисунок 22 – Расходы на покрытие недостачи и списание поврежденной готовой продукции ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» после реализации предлагаемых рекомендаций, тыс. руб.

На рисунке 22 видно сокращение расходов на покрытие недостачи и расходов на списание поврежденной готовой продукции до 1319,5 т. р. Компания сможет сэкономить на данных расходах 710,5 т. р.

Экономический эффект от внедрения предлагаемых мероприятий можно рассчитать следующим образом:

$$\text{ЭФ} = 710500 - 144000 = 566500 \text{ т. р.}$$

С учетом затрат на внедрение системы штрихкодирования и разработки стандартных операционных процедур для складской деятельности экономическая эффективность данных мероприятий составит 566500 т. р.

Показатели экономического эффекта после внедрения всех предложенных мероприятий перечислены в таблице 13.

Таблица 13 – Показатели экономического эффекта после внедрения мероприятий

Показатели	До внедрения мероприятий	После внедрения мероприятий	Изменения показателей
Объем запасов, тыс. руб.	195084	165821	-29263
Оборачиваемость запасов, дни	82	73	-9
Расходы на покрытие недостачи и на списание поврежденной готовой продукции, тыс. руб.	2030	1319,5	-710,5
Экономический эффект от внедрения предлагаемых мероприятий, тыс. руб.	-	566500	-

В заключении третьего раздела бакалаврской работы можно сделать вывод, что предлагаемые направления совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч», а именно внедрение системы штрихкодирования и разработка стандартных операционных процедур для складской деятельности, а также внедрение автоматизированной ERP-системы «1С: ERP» позволят сократить расходы предприятия, связанные с содержанием лишних запасов, избежать финансовых потерь, связанных с операционными ошибками сотрудников в процессе управления запасами, ускорить оборачиваемость запасов до 73 дней, а также снизить расходы на списание поврежденной готовой продукции и покрытие недостачи на 710,5 т. р. С учетом затрат на внедрение системы штрихкодирования и разработку стандартных операционных процедур для складской деятельности экономическая эффективность данных мероприятий составит 566500 т. р. Следовательно, предложенные в бакалаврской работе направления совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» эффективны.

## Заключение

Совершенствование управления запасами материальных ресурсов является важным элементом эффективного функционирования любого предприятия, так как эффективное управление запасами материальных ресурсов позволяет снизить финансовые затраты на формирование и содержание запасов, снизить затраты на закупки, хранение и списание материальных ресурсов. Также эффективное управление запасами материальных ресурсов предприятия обеспечивает непрерывность производственных процессов.

В первом разделе бакалаврской работы сделан вывод, что эффективное управление запасами материальных ресурсов дает возможность любому предприятию получить наилучший финансовый результат от ведения хозяйственной деятельности, а также сохранить свои конкурентные преимущества и удерживать своих клиентов на постоянно меняющемся рынке в условиях нестабильной внешней среды. Эффективное управление запасами материальных ресурсов позволяет снизить затраты на их приобретение и хранение, а также сбыт готовой продукции. Если на предприятии управление запасами материальных ресурсов происходит неэффективно, то это может привести к негативным последствиям в виде различного рода убытков.

Проведенный во втором разделе бакалаврской работы анализ управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» показал, что основными отделами, участвующими в процессе управления запасами материальных ресурсов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» являются отдел снабжения, отдел складского хозяйства, отдел сбыта и отдел логистики. В течение трех лет происходит рост запасов предприятия на 72%. Доля запасов в структуре активов предприятия в течение трех лет растет. На конец 2022 г. доля запасов составила 50,7% от общего объема активов ООО «Волжский

Светотехнический завод Луч». Оборачиваемость запасов предприятия дольше нормативных значений и составляет 82 дня в 2022 г., также не соответствует норме значение коэффициента обеспеченности запасов. Такая большая доля запасов может создавать дополнительные расходы на их хранение и содержание, а также негативно влиять на ликвидность предприятия, в целом. Значительную долю в структуре запасов материальных ресурсов ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» занимает готовая продукция – 51% на конец 2022 г. В 2021 г. эта статья запасов увеличилась на 43,81%, в 2022 г. на 19,55%. За три года запасы готовой продукции выросли на 46410 т. р. Коэффициент оборачиваемости готовой продукции в течение трех лет снизился до 8,2, что привело к увеличению продолжительности оборачиваемости готовой продукции до 45 дней. Из положительных аспектов можно выделить рост рентабельности запасов материальных ресурсов предприятия в течение трех лет до 14%, что связано в большей степени с ростом прибыли предприятия.

Вместе с тем оценка эффективности складского учета и хранения запасов материальных ресурсов предприятия выявила недостатки, связанные с недостаточно эффективно налаженным взаимодействием складского отдела с отделом снабжения, переизбытком запасов отдельных категорий товаров, ошибками в учете запасов, недостаточно эффективной работой складского персонала, халатностью и не дисциплинированностью сотрудников склада. Расходы на покрытие недостачи, увеличились в 2021 г. на 41,43%, а в 2022 г. - 57,83%. Расходы на списание поврежденной готовой продукции в 2021 г. увеличились на 15,78 %, а в 2022 г. на 49,71%.

В третьем разделе бакалаврской работы были предложены следующие направления совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч»:

- внедрение системы штрихкодирования на складе предприятия;
- разработка стандартных операционных процедур для сотрудников склада;

- внедрение автоматизированной ERP-системы «1С: ERP» для повышения эффективности управления запасами на всех этапах.

Предлагаемые направления совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» позволят сократить расходы предприятия, связанные с содержанием лишних запасов, избежать финансовых потерь, связанных с операционными ошибками сотрудников в процессе управления запасами, ускорить оборачиваемость запасов до 73 дней, а также снизить расходы на списание поврежденной готовой продукции и покрытие недостачи на 710,5 т. р. С учетом затрат на внедрение системы штрихкодирования и разработки стандартных операционных процедур для складской деятельности экономическая эффективность данных мероприятий составит 566500 т. р. Следовательно, предложенные в бакалаврской работе направления совершенствования управления запасами материальных ресурсов предприятия ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» эффективны. Цель и задачи бакалаврской работы достигнуты.

## Список используемой литературы

1. Адаменко А. А. Оценка материально-производственных запасов в бухгалтерском учете коммерческих организаций / А. А. Адаменко, Т. Е. Хорольская, Л. В. Зубова // Естественно-гуманитарные исследования. 2019. № 24 (2). С. 88–93.
2. Аносов В. М. Организация управления эффективностью оборотных средств в современных условиях / В. М. Аносов // Экономика. Финансы. Управление. 2019. № 25. С. 67–72.
3. Бердникова Т. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. пособие. М.: ИНФРА-М, 2020. С. 158.
4. Гавриловская С. П. Оптимизация затрат на предприятиях нефтепереработки: дис. канд. экон. наук: 08.00.05 / Гавриловская С. П.. Белгород, 2019. 194 с.
5. Горлов В. В. Оптимизация затрат нефтеперерабатывающих предприятий Российской Федерации / В. В. Горлов, О. И. Новикова // Бизнес и дизайн ревю. 2019. № 2 (10). С. 2.
6. Горлов В. В. Особенности управления затратами на нефтеперерабатывающих предприятиях / В. В. Горлов, А. А. Синицин // Тенденции и перспективы развития социотехнической среды: материалы IV Междунар. науч.-практ. конф. М.: Современный гуманитарный университет, 2019. С. 531-537.
7. Гражданский Кодекс Российской Федерации: федер. закон от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/) (дата обращения: 05.02.2023).
8. Долгов А. П., Уваров С. А., Григорьев М. Н. Управление запасами в логистике. М.: Бизнес-Пресса, 2019. 368 с.

9. Дроздов П. А. Основы логистики [Текст]: учеб. пособ. / П. А. Дроздов. Мн.: Изд-во Гревцова, 2020. 208 с.
10. Дроздов П. А. Управление материальными запасами. М.: ЛитРес, 2022. 225 с.
11. Дьячков Н. В. Управление запасами нефтеперерабатывающего комплекса на основе имитационного моделирования: дис. канд. экон. наук: 08.00.13 / Дьячков Николай Викторович. Пермь, 2019. 160 с.
12. Ионов К. Е. Эффективная система управления запасами Вестник науки. 2022. Т. 2. № 10 (55). С. 10–14.
13. Истомина А. А. Оптимизация задачи управления запасами при случайном спросе [Текст] / А. А. Истомина, В. Я. Бадеников, А. Л. Истомин // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. 2019. Т. 19. № 1 (2). С. 406–409.
14. Колесник Д. С. Оценка финансового состояния организации и пути его улучшения // Наука через призму времени. 2020. № 4 (37). С. 62–63.
15. Кранц М. Интернет вещей: новая технологическая революция. М.: Эксмо, 2019. 330 с.
16. Кулибоев Ф. Т. Управление запасами организации // Научные труды Центра перспективных экономических исследований. 2022. № 22. С. 74–77.
17. Левкин Г. Г. Логистика в АПК: учебное пособие для вузов / Г.Г. Левкин. 6-е изд., стер. Санкт Петербург: Лань, 2022. 184 с.
18. Мороз Н. Ю. Направления повышения эффективности использования оборотных активов сельскохозяйственных организаций / Мороз Н.Ю., Свердловская Ю.Е., Браславец В.Г. // Естественно-гуманитарные исследования. 2021. № 38 (6). С. 434–440
19. Линдерс М. Р. Управление снабжением и запасами. Логистика / М. Р. Линдерс, Х. Е. Фирон. М.: Виктория-плюс, 2019. 98 с.
20. Лотоцкий В. А. Методы и модели управления запасами / В. А. Лотоцкий, А. С. Мандель. М.: Наука, 2020. 222 с.



21. Лукинский В. С., Лукинский В. В., Плетнева Н. Г. Логистика в управлении цепями поставок. М.: Издательство Юрайт, 2019. С. 18.
22. Медведева А. Д. Методология управления запасами на предприятии Человек. Социум. Общество. 2022. № 12. С. 153–155.
23. Официальный сайт ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://vstzluch.ru> (дата обращения – 06.01.2023 г.).
24. Официальный сайт «1С» [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://v8.1c.ru/erp/> (дата обращения – 06.05.2023 г.).
25. Приказ Минфина России от 15.11.2019 № 180н «Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы». [Электронный ресурс] // Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_348523/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_348523/) (дата обращения – 06.01.2023 г.).
26. Смирнова Л. И., Алешечкина М. Ю., Ковалева Ю. Д. Эффективное использование и управление запасами сельскохозяйственного предприятия Вестник Академии знаний. 2022. № 51 (4). С. 258–263.
27. Сталбекова А. С. Управление запасами как основа сбытовой деятельности предприятия Известия Кыргызского государственного технического университета им. И. Раззакова. 2022. № 3 (63). С. 224–229.
28. Степанова Г. А. Учет материально-производственных запасов на предприятии (часть 1) / Г.А. Степанова // Корпоративные информационные системы. 2019. N2(6). С. 11.
29. Стерлигова А. Н. Управление запасами в цепях поставок. М.: ИНФРА-М, 2019. 430 с
30. Сток Дж. Р., Ламберт Д. М. Стратегическое управление логистикой. М.: ИНФРА-М, 2019. С.131.
31. Токманев С. В. Решение проблем управления запасами в условиях развития логистической инфраструктуры / С. В. Токманев // Российское предпринимательство. 2019. Т. 9. № 2. С. 92–97.

32. Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 16.04.2022) «Об обществах с ограниченной ответственностью» [Электронный ресурс] – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_17819/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_17819/) (дата обращения: 05.02.2023).
33. Щекочихина Ю. Н. Управление материальными ресурсами на транспорте: уч. пос. Москва: РУТ (МИИТ), 2019. С. 115/
34. Bauer V. P., Digitalization of the Financial Activities of Platform Companies: Competitive Potential and social Impact. Finance: Theory and Practice. 2021. № 25. P.114–120.
35. Braglia M., Grassi A., Montanari R. Multiattribute classification method for spare parts inventory management // Journal of quality in maintenance engineering. 2018. Vol. 10, no. 1. P. 55–65.
36. Chalmers, K., Hay, D., Khlif, H. Internal control in accounting research: A review. Journal of Accounting Literature. 2019. № 42. P. 80-103.
37. Information and analytical support for assessing the state and prospects of development of organizations / E. V. Sidorchukova, V. V. Yagovets, I. S. Ivashchenko [et al.] // Fundamental research. 2020. № 6.
38. Westerman G. Your Company Doesn't Need a Digital Strategy. MIT Sloan Management Review / G. Westerman // Journal of Services Marketing. 2019. № 4. P. 25–30.

## Приложение А

### Бухгалтерский баланс ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2022 г.

Приложение №1  
к Приказу Министерства финансов  
Российской Федерации  
от 02.07.2010 № 66н  
(в ред. Приказа Минфина России  
от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н  
от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

#### Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2022 г.

	Дата (число, месяц, год)		<b>КОДЫ</b>
Организация Общество с ограниченной ответственностью "Волжский светотехнический завод Луч"		27 03 2023	0710001
Идентификационный номер налогоплательщика	По ОКПО	85912346	
Вид экономической деятельности Производство электрических ламп и осветительного оборудования	ИНН	6321211999	
Организационно-правовая форма / форма собственности Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность	по ОКВЭД 2	27.40	
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКПО/ОКФС	12300 16	
Местонахождение (адрес) 445043, Самарская обл, Тольятти г, Вокзальная ул, дом № 44, помещение 1	по ОКЕИ	384	

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  ДА  НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора \_\_\_\_\_

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора  
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора

ИНН  
ОГРН/  
ОГРНИП

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря 2022 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 2021 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 2020 г. <sup>5</sup>
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	45 095	20 903	18 293
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	1 083	732	602
	Прочие внеоборотные активы	1190	1 386	18 439	4 709
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>47 564</b>	<b>40 074</b>	<b>23 604</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Запасы	1210	195 084	163 188	113 472
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	681	1 015	569
	Дебиторская задолженность	1230	131 845	111 653	65 170
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	6 911	11 135	12 451
	депозитные счета	1241	100	9 060	11 916
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 529	6 629	15 050
	Прочие оборотные активы	1260	10	-	-
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>337 060</b>	<b>293 620</b>	<b>206 712</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>384 624</b>	<b>333 694</b>	<b>230 316</b>

Рисунок А.1 - Бухгалтерский баланс ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2022 г.

## Продолжение Приложения А

Форма 0710001 с. 2

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря 2022 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 2021 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 2020 г. <sup>5</sup>
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ <sup>6</sup></b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1 000	14	14
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	( - ) <sup>7</sup>	( - )	( 16 500 )
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	24 883	17 651	13 159
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>25 883</b>	<b>17 665</b>	<b>(3 327)</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410	33 023	34 857	20 857
	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 755	1 404	1 141
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	17 878	-	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>52 656</b>	<b>36 261</b>	<b>21 998</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	1	4	4
	Кредиторская задолженность	1520	306 084	279 764	211 641
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>306 085</b>	<b>279 768</b>	<b>211 645</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>384 624</b>	<b>333 694</b>	<b>230 316</b>

Руководитель \_\_\_\_\_ Лазарев К.В.  
(подпись) (расшифровка подписи)

" 27 " марта 2023 г.

**Примечания**

1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетная дата отчетного периода.
4. Указывается предыдущий год.
5. Указывается год, предшествующий предыдущему.
6. Некоммерческая организация именуется указанный раздел "Целевое финансирование". Вместо показателей "Уставный капитал", "Добавочный капитал", "Резервный капитал" и "Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" некоммерческая организация включает показатели "Паевой фонд", "Целевой капитал", "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества", "Резервный и иные целевые фонды" (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).
7. Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Рисунок А.2 - Бухгалтерский баланс ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2022

## Приложение Б

### Отчет о финансовых результатах ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2022 г.

Приложение №1  
к Приказу Министерства финансов  
Российской Федерации  
от 02.07.2010 № 66н  
(в ред. Приказа Минфина России  
от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н  
от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

#### Отчет о финансовых результатах за 2022 г.

		<b>КОДЫ</b>		
		0710002		
		27	03	2023
		85912346		
		6321211999		
		27.40		
		12300	16	
		384		

Организация <u>Общество с ограниченной ответственностью "Волжский светотехнический завод Луч"</u> Идентификационный номер налогоплательщика _____ Вид экономической деятельности <u>Производство электрических ламп и осветительного оборудования</u> Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность</u> Единица измерения: тыс. руб.	Форма по ОКУД _____ Дата (число, месяц, год) _____ По ОКПО _____ ИНН _____ по ОКВЭД 2 _____ по ОКПО/ОКФС _____ по ОКЕИ _____
--	--

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	За 2022 г. <sup>3</sup>	За 2021 г. <sup>4</sup>
	Выручка <sup>5</sup>	2110	823 354	663 935
	Себестоимость продаж	2120	( 615 859 )	( 547 034 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	207 495	116 901
	Коммерческие расходы	2210	( 100 102 )	( 63 753 )
	Управленческие расходы	2220	( 80 047 )	( 53 198 )
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	27 346	(50)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	45	23
	Проценты к уплате	2330	( 4 075 )	( 880 )
	Прочие доходы	2340	25 585	49 073
	Прочие расходы	2350	( 37 230 )	( 40 886 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	11 671	7 280
	Налог на прибыль	2410	(2 892)	(2 333)
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	( 2 334 )	( 2 200 )
	отложенный налог на прибыль	2412	(558)	(133)
	Прочее	2460	(561)	(455)
	Налоговые санкции	2461	(561)	(292)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	8 218	4 492

Рисунок Б.1 - Отчет о финансовых результатах ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2022 г.

## Продолжение Приложения Б

Форма 0710002 с. 2

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	За 2022 г. <sup>3</sup>	За 2021 г. <sup>4</sup>
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода <sup>6</sup>	2500	8 218	4 492
	<b>СПРАВОЧНО</b> Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель \_\_\_\_\_ Лазарев К.В.  
(подпись) (расшифровка подписи)

" 27 " марта 2023 г.

**Примечания**

1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетный период.
4. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
5. Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
6. Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода".

Рисунок Б.2 - Отчет о финансовых результатах ООО «Волжский  
Светотехнический завод Луч» за 2022 г.

## Приложение В

### Отчет о финансовых результатах ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2021 г.

Приложение №1  
к Приказу Министерства финансов  
Российской Федерации  
от 02.07.2010 № 66н  
(в ред. Приказа Минфина России  
от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н  
от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

#### Отчет о финансовых результатах за 2021 г.

Организация	Общество с ограниченной ответственностью "Волжский светотехнический завод Луч"	Дата (число, месяц, год)	28 03 2022	
Идентификационный номер налогоплательщика		По ОКПО	85912346	
Вид экономической деятельности	Производство электрических ламп и осветительного оборудования	ИНН	6321211999	
Организационно-правовая форма / форма собственности	Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность	по ОКВЭД 2	27.40	
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКОПФ/ОКФС	12300	16
		по ОКЕИ	384	

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	За 2021 г. <sup>3</sup>	За 2020 г. <sup>4</sup>
	Выручка <sup>5</sup>	2110	663 935	453 152
	Себестоимость продаж	2120	( 547 034 )	( 366 857 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	116 901	86 295
	Коммерческие расходы	2210	( 63 753 )	( 39 801 )
	Управленческие расходы	2220	( 53 198 )	( 37 124 )
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(50)	9 370
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	23	9
	Проценты к уплате	2330	( 880 )	( 927 )
	Прочие доходы	2340	49 073	29 769
	Прочие расходы	2350	( 40 886 )	( 29 642 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	7 280	8 579
	Налог на прибыль	2410	(2 333)	(1 952)
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	( 2 200 )	( 1 413 )
	отложенный налог на прибыль	2412	(133)	(539)
	Прочее	2460	(455)	(106)
	Налоговые санкции	2461	(292)	(106)
	Прочее	2462	(163)	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	4 492	6 521

Рисунок В.1 - Отчет о финансовых результатах ООО «Волжский Светотехнический завод Луч» за 2021 г.

## Продолжение Приложения В

Форма 0710002 с. 2

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	За 2021 г. <sup>3</sup>	За 2020 г. <sup>4</sup>
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода <sup>6</sup>	2500	4 492	6 521
	<b>СПРАВОЧНО</b> Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель \_\_\_\_\_ Лазарев К.В.  
(подпись) (расшифровка подписи)

" 28 " марта 2022 г.

**Примечания**

1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несуществен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетный период.
4. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
5. Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
6. Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода".

Рисунок В.2 - Отчет о финансовых результатах ООО «Волжский  
Светотехнический завод Луч» за 2021 г.