

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления  
(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Бухгалтерский учет, анализ и аудит

(направленность (профиль) / специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Бухгалтерский баланс и его роль в управлении предприятием

Обучающийся

М.А. Дмитриева

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Н.Н. Галенко

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2023

## Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил: Дмитриева М.А.

Тема работы: «Бухгалтерский баланс и его роль в управлении предприятием»

Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент Галенко Н.Н.

Целью написания работы является изучение бухгалтерского баланса МКУ «ЦЕНТР», а также рассмотрение источников аналитической информации для его анализа и непосредственном применении методов, позволяющих определить финансовое состояние организации на практике.

При написании работы использовались следующие методы исследования: анализ, дедукция, индукция и конкретизация.

Практическая значимость работы заключается в возможности применения сформированных рекомендаций в деятельности анализируемого предприятия, а также других бюджетных организаций для оптимизации эффективности их деятельности.

Работа включает в себя введение, в котором определены основные аспекты исследования – цели, задачи, объект предмет, методология, информационная база; три раздела, в которых последовательно решаются поставленные выше задачи; заключение с итогами проведенного исследования, списка исследуемых источников.

Работа включает в себя 54 страниц, 14 рисунков, 11 таблиц с аналитическими материалами, 33 источника.

## Содержание

Введение.....	4
1 Бухгалтерский баланс как информационная база в управлении предприятием .....	6
1.1 Понятие и виды бухгалтерского баланса.....	6
1.2 Методика анализа бухгалтерского баланса.....	12
2 Анализ бухгалтерского баланса на примере МКУ «ЦЕНТР» .....	18
2.1 Техничко-экономическая характеристика МКУ «ЦЕНТР».....	18
2.2 Анализ содержания и структуры бухгалтерского баланса МКУ «ЦЕНТР» .....	23
3 Совершенствование эффективности деятельности бюджетной организации МКУ «ЦЕНТР» .....	33
3.1 Разработка мероприятий по оптимизации эффективности деятельности бюджетных организаций .....	33
3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий.....	40
Заключение .....	46
Список используемой литературы .....	48
Приложение А Бухгалтерский баланс МКУ «ЦЕНТР».....	52
Приложение Б Отчет о финансовых результатах МКУ «ЦЕНТР».....	53

## Введение

Актуальность данной работы заключается в том, что бухгалтерский баланс – это основная форма отчетности, которая отражает информацию об имущественном и финансовом положении предприятия и результатах его деятельности. «Этот документ позволяет предприятию привлечь новых клиентов и заинтересовать в дальнейшем сотрудничестве уже имеющихся, так как бухгалтерский баланс позволяет оценить финансовое положение, а также узнать о наличии имущества организации и о его долгах. Бухгалтерский баланс позволяет определить итоговый финансовый результат деятельности предприятия за отчетный период. Что позволяет говорить о способности руководителя предприятия сберечь или увеличить существующие материальные и денежные ресурсы» [25, с. 87].

Предметом исследования данной работы являются бухгалтерский баланс МКУ «ЦЕНТР» в период с 2020 по 2022 годы.

Объект исследования – МКУ «ЦЕНТР».

Целью написания работы является изучение бухгалтерского баланса МКУ «ЦЕНТР», а также рассмотрение источников аналитической информации для его анализа и непосредственном применении методов, позволяющих определить финансовое состояние организации на практике.

Достижение поставленной цели возможно на основе решения следующих задач:

- изучить теоретические основы в отношении бухгалтерского баланса как информационной базы в управлении предприятием;
- дать технико-экономическую характеристику объекта исследования;
- провести анализ содержания и структуры бухгалтерского баланса МКУ «ЦЕНТР»;
- разработка мероприятий по оптимизации эффективности деятельности бюджетных организаций;

– оценить экономическую эффективность предложенных мероприятий.

При написании работы использовались следующие методы исследования: анализ, дедукция, индукция и конкретизация.

Теоретической базой для написания работы послужили труды таких исследователей как: Алиевой Д. Б, Бабаевой З. Ш., Гапона М.Н., Исхаковой З. Р., Игонина А. В. и других.

Фактической базой исследования послужили информационные материалы деятельности выбранного предприятия.

Практическая значимость работы заключается в возможности применения сформированных рекомендаций в деятельности анализируемого предприятия, а также других бюджетных организаций для оптимизации эффективности их деятельности.

Работа включает в себя введение, в котором определены основные аспекты исследования – цели, задачи, объект предмет, методология, информационная база; три раздела, в которых последовательно решаются поставленные выше задачи; заключение с итогами проведенного исследования, списка исследуемых источников.

Работа включает в себя 54 страниц, 14 рисунков, 11 таблиц с аналитическими материалами, 33 источника.

# **1 Бухгалтерский баланс как информационная база в управлении предприятием**

## **1.1 Понятие и виды бухгалтерского баланса**

Хозяйственная деятельность компании любой организационно-правовой формы сопровождается формированием бухгалтерской отчетности. Одна из основных форм бухгалтерской отчетности является бухгалтерский баланс. Данный вид отчетности наиболее полно отражает совокупность свойств хозяйственной деятельности организации. Бухгалтерский баланс является источником учетной информации, которая влияет на принятие управленческих решений [6, с. 111].

Термин «баланс» в переводе с латинского языка переводится словосочетанием «две чаши», что говорит о том, что баланс похож на весы, которые состоят из двух уравновешенных чаш. В случае с бухгалтерском балансом это уравновешенное соотношение количественных выражений изменяющихся процессов или явлений в компании [29, с. 85].

Сегодня при определении понятия баланса используют три подхода:

- баланс как отчетная форма документа, бланк, который заполняется в бухгалтерии организации. Данный подход нельзя назвать научным, он имеет лишь практическое значение;
- баланс как соотношение между средствами предприятия и источниками их формирования. В данном случае бухгалтер не просто заполняет бланк баланса, а открывает его;
- «баланс как соотношение дебетовых и кредитовых сальдо всех счетов, то есть баланс, который заданный всей системой счетов и двойной записью» [2, с. 16].

«В бухгалтерском учете под балансом подразумевают два направления. Первое, как равенство итогов, то есть записи по аналитическим и синтетическим счетам, а также результаты актива и пассива баланса должны

быть равны. Второе, баланс рассматривается как наиболее значимая форма бухгалтерской отчетности, которая отражает состояние денежных средств организации на конкретную отчетную дату» [30, с. 47].

Астахов В.П. говорит о том, что «термин «бухгалтерского баланса» употребляется в значении определения способа количественного отражения и качественной характеристики групп объектов бухгалтерского учета организации на конкретный момент времени в единой денежной оценке. А именно по их составу и способу обращения в производственном процессе, в одной части (актив), и по источникам образования (пассив) в другой» [5, с. 23].

Луковникова Н.С. утверждает, что «бухгалтерский баланс – это способ обобщенного отражения и группировки средств предприятия по их видам и источникам образования на определенную дату в денежном выражении» [19, с. 29].

По мнению Папалашев, А.А. «баланс является упрощенной моделью имущественного положения собственника. Отчетная форма баланса является практической реализацией модели, выведенной из множества хозяйственных операций, предварительно сгруппированных с помощью двойной записи на счетах бухгалтерского учета» [23, с. 58].

На основе бухгалтерского баланса все заинтересованные в деятельности предприятия лица смогут выяснить количественное и качественное соотношение запаса материальных активов, а также способ его использования. Бухгалтерский баланс позволяет понять готова ли компания взять на себя дополнительные обязательства перед кредиторами, инвесторами или покупателями или же компания находится в критическом положении, которое характеризуется высокой зависимостью организации от внешних источников [9, с. 65].

«Информация бухгалтерского баланса используется кредитными организациями, налоговыми органами и органами государственного управления» [21, с. 28].

Бухгалтерский баланс дает возможность проанализировать как состав, так и структуру оборотных средств предприятия, рассчитать их ликвидность и оборачиваемость, а также определить степень платежеспособности предприятия для покрытия своих обязательств перед партнерами.

Анализ бухгалтерского баланса позволяет дать оценку имущественного положения компании, дебиторской и кредиторской задолженности, а также формирования чистых активов хозяйственного субъекта.

«С помощью бухгалтерского баланса можно оценить эффективность размещения капитала предприятия, его достаточность для текущей и перспективной деятельности, проанализировать структуру заемных средств и эффективность их привлечения» [1, с. 33].

«Если сравнивать бухгалтерские балансы за разные отчетные периоды можно рассчитать изменения доли собственного капитала в стоимости имущества, а также соотношения темпа роста собственного и заемного капитала, дебиторской и кредиторской задолженности» [9, с. 33].

При анализе результатов бухгалтерского баланса за прошлый и текущий отчетный период можно сделать вывод об увеличении или уменьшении масштабов хозяйственной деятельности предприятия.

На основе данных из бухгалтерского баланса заинтересованные внешние лица могут принять решение о целесообразности и продуктивности взаимодействия с данной организацией, например, о возможности покупки акций, а также оценить риски и кредитоспособность хозяйствующего субъекта.

«На основе анализа бухгалтерского баланса руководство компании принимает решение о необходимости оптимизации структуры собственного и заемного капитала, а также по ускорению оборачиваемости активов и укреплению финансовой устойчивости предприятия» [31, с. 36].

Общая классификация бухгалтерского баланса представлена в таблице 1.



Таблица 1 – Классификация бухгалтерского баланса

«Признаки классификации»	Вид баланса	Описание
По времени составления	Начальный или вступительный	Для составления баланса назначают инвентаризацию и оценку всего имущества организации.
-	Текущий	Осуществляется на всем этапе функционирования компании на начало, конец отчетного периода.
	Ликвидационный	Составляется на этапе ликвидации бизнеса для характеристики имущественного состояния компании на дату прекращения функционирования
	Разделительный	Осуществляется при разделении хозяйственного субъекта на несколько структурных подразделений.
	Объединительный	Составляется при объединение нескольких предприятий в одну компанию.
По источникам составления	Инвентаризационный	Составляется на основе описи имущества компании.
	Книжный	База для составления баланса – данные текущего баланса и другая документация предприятия.
	Генеральный	Составляется на основе учетных записей бухгалтерского учета и информации после инвентаризации.
По объему информации	Единичные	Содержат информацию о деятельности одного предприятия.
	Сводные	Составляются на основе деятельности о нескольких предприятиях путем суммирования общего итога по каждому хозяйственному субъекту.
По характеру деятельности	Основной деятельности	Баланс той деятельности, которая указана в уставе предприятия как основной.
	Неосновной деятельности	Баланс прочих видов деятельности компании
По объекту отражения	Самостоятельный баланс	Для предприятий в статусе юридического лица
	Отдельный баланс	Для структурных подразделений, которые относятся к одной организации или юридическому лицу.
По способу очистки	Баланс-брутто	Включает регулирующие статьи, которые необходимы для научных исследований с целью совершенствования информационных функций.
-	Баланс-нетто	Исключает регулирующие статьи. Отражает реальную стоимость имущества компании» [12, с. 18].

Исходя из того, что сегодня бухгалтерская отчетность в разы ускоряет поиск информации о хозяйственной деятельности компании, она имеет ряд первостепенных функций, которые представлены на рисунке 1.

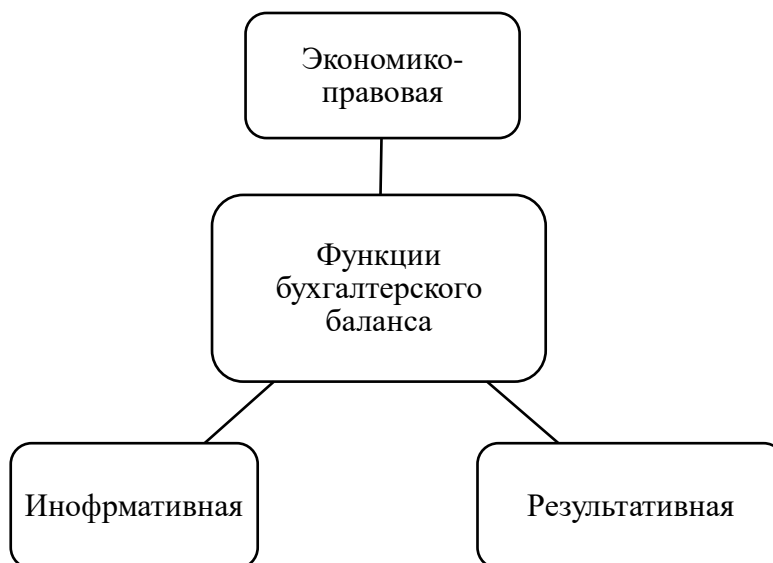


Рисунок 1 – Функции бухгалтерского баланса

По рисунку 1 видно, что бухгалтерский баланс выполняет три вида функций:

- «экономико-правовая функция предполагает тот факт, что баланс сегодня – обязательная форма отчетности для всех юридических лиц, которые официально осуществляют свою деятельности на территории РФ» [7, с. 3]. В балансе «с одной стороны, в нем указывается величина капитала, принадлежащего собственникам (учредителям) и обязательства перед кредиторами (пассив) и, с другой стороны, перечень имущества, которым могут быть погашены обязательства перед ними (актив)» [7, с. 5];
- «информативная функция определяет главную цель ведения бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской отчетности, которая связана с получением достоверной информации о наличии и движении имущества компании и изменения обязательств

хозяйствующего субъекта перед другими заинтересованными лицами» [8, с. 67];

- «результативная функция объясняется тем, что в бухгалтерском балансе содержится основные итоговые финансовые показатели деятельности компании, такие как прибыль и убыток. Проводя анализ бухгалтерского баланса, например, на конец и начало года можно придти к выводу об улучшении или ухудшении финансового состояния деятельности компании» [8, с. 68].

«Бухгалтерский баланс характеризует состояние хозяйственных средств с точки зрения их состава и источников формирования на определенную дату, представляя собой как бы фотографию мысленно приостановленного и зафиксированного на это мгновение кругооборота средств» [4, с.125]. Этим объясняется тот факт, что содержащаяся информация в бухгалтерском балансе носит моментный характер, что характеризует его с этой позиции как ограниченным методом [12, с.98].

Исполняя несколько функций, бухгалтерский баланс позволяет решить следующие задачи:

- проанализировать состав и структуру имущества хозяйствующего субъекта;
- оценить мобильность и оборотность оборотных средств;
- проанализировать зависимость компании от внешних источников финансирования;
- оценить размер дебиторской задолженности и при необходимости разработать меры по ее уменьшению;
- осуществлять оперативное планирование и контроль за движением денежных средств;
- «организовать внешний контроль со стороны налоговых органов, банковских учреждений и других органов государственного управления» [10, с.12].

«По своей природе бухгалтерский баланс не может содержать сведений об объемах производства валовой или товарной продукции, продажах и многих других важных показателях, имеющих интервальный характер. Однако и того, что содержится в балансе, достаточно для того, чтобы сделать его основной отчетной формой. Именно он, в первую очередь, публикуется для создания отчетливого представления о предприятии и его жизнедеятельности. Что же касается недостающей интервальной информации, то она представляется в других формах отчетности, хотя в какой-то мере это компенсируется и в самом балансе тем, что информация представляется на три даты: на отчетную дату, на конец предыдущего года, на конец года, предшествующего предыдущему» [22, с. 14].

## **1.2 Методика анализа бухгалтерского баланса**

Для анализа бухгалтерского баланса используются данные как их самого бухгалтерского баланса за разные отчетные периоды, так и дополнительная информация из официальных источников, которая характеризует фактическое финансовое состояние объекта исследования [18, с. 39].

Для эффективного анализа следует соблюдать алгоритм действий, который включает горизонтальный анализ бухгалтерского баланса, вертикальный анализ бухгалтерского баланса и расчет финансовых коэффициентов.

Первый этап анализа бухгалтерского баланса заключается в проведении горизонтального анализа прибыли или убытка. Суть первого этапа – установить, как изменились показатели статей баланса за отчетный период по сравнению с предыдущим периодом [24, с. 184].

Особенности горизонтального анализа бухгалтерского отчета заключаются в следующих позициях:

- необходимы данные для сравнения показателей, то есть, при анализе используются минимум два бухгалтерских отчета за разные периоды.

Один из них, как правило наиболее ранний результат, принимается за базу для сравнения;

- рассчитываются абсолютные и относительные отклонения фактического уровня от базового. Абсолютные значения измеряются в той же единице измерения, что и анализируемый показатель, относительные – в процентах;
- если в базовом периоде исследуемый показатель имел нулевое значение либо другой знак, то расчет темпа роста и прироста не будет иметь практического значения [32, с. 69];
- характер изменения изучаемого показателя зависит от знака полученного отклонения. Если значение имеет положительное значение, то можно говорить о увеличении прироста, если отрицательное, то о снижении показателя за отчетный период. [11, с. 69].

Для расчета абсолютного отклонения статей баланса используется следующая формула:

$$\text{Аб. откл.} = N_1 - N_0 \quad (1)$$

где «Аб. откл. – абсолютное отклонение статьи баланса, тыс. руб.;

$N_1$  – значение статьи баланса в текущем периоде, тыс. руб.;

$N_0$  – значение статьи баланса в базовом периоде, тыс. руб.» [17, с. 15].

Расчет относительного отклонения проводится по следующей формуле:

$$\text{Отн. откл.} = \frac{N_1 - N_0}{N_0} \cdot 100\% \quad (2)$$

где Отн. откл. – относительное отклонение статей баланса (темп прироста), тыс. руб.

Второй этап анализа бухгалтерского баланса предприятия заключается в выполнении вертикального анализа. Данный анализ заключается в расчете

удельного веса исследуемых показателей, то есть анализ структуры [14, с. 125].

Удельный вес рассчитывается по следующей формуле:

$$\text{Уд. вес.} = \frac{N_i}{\sum N} \cdot 100\% \quad (3)$$

где Уд.вес. – удельный вес показателя, %;

$N_i$  – значение конкретного показателя (часть);

$\sum N$  – величина общего показателя, в который  $N_i$  входит как составной элемент (целое).

При анализе бухгалтерского баланса руководствуются изменениями в методологии учета в учетной политике компании.

Следующий этап предполагает расчет финансовых коэффициентов, которые характеризуют финансовое состояние объекта исследования.

Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами. «Показывает достаточность у организации собственных средств для финансирования текущей деятельности. Чем выше показатель, тем лучше финансовое состояние предприятия, тем больше у него возможностей в проведении независимой финансовой политики» [28, с. 19]. Рекомендуемое значение – больше 0,1.

Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами рассчитывается по формуле:

$$\text{КОСС} = \frac{\text{СК} - \text{ВА}}{\text{ОА}} \quad (4)$$

где «КОСС – коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами,

ОА – оборотные активы,

СК – собственный капитал,

ВА – внеоборотные активы» [15, с. 25].

«Коэффициент обеспеченности материально-производственных запасов собственными оборотными средствами показывает, какая часть материальных запасов покрыта собственными оборотными средствами и не нуждается в привлечении заемных средств» [25, с. 78]. Рекомендуемое значение для данного показателя – не менее 0,5.

Коэффициент обеспеченности материально-производственных запасов собственными оборотными средствами рассчитывается по формуле:

$$\text{КМПЗ} = \frac{\text{СОС}}{\text{МПЗ}} \quad (5)$$

где «КМПЗ – коэффициент обеспеченности материально-производственных запасов собственными оборотными средствами, СОС – собственный оборотный капитал, МПЗ – материально-производственные запасы» [16, с. 5].

«Коэффициент маневренности собственного капитала – показывает, какая часть собственного оборотного капитала находится в обороте, т.е. в той форме, которая позволяет свободно маневрировать этими средствами, а какая капитализирована. Коэффициент должен быть достаточно высоким, чтобы обеспечить гибкость в использовании собственных средств предприятия» [3, с. 47].

Коэффициент маневренности собственного капитала рассчитывается по формуле:

$$\text{КМК} = \frac{\text{СОС}}{\text{СК}} \quad (6)$$

Коэффициент автономии показывает долю активов организации, которые обеспечиваются собственными средствами. Нормативное значение: >0,5

Коэффициент автономии рассчитывается по формуле:

$$K_{авт} = \frac{СС}{СА} \quad (7)$$

где СС – собственные средства,  
СА – совокупные активы.

«Коэффициент долгосрочно привлеченных заемных средств определяется как отношение долгосрочных кредитов и заемных средств к сумме источников собственных средств и долгосрочных кредитов и займов» [9, с. 57].

«Коэффициент долгосрочно привлеченных заемных средств рассчитывается по формуле:

$$K_{ДЗ} = \frac{ДЗ}{СК} \quad (8)$$

где ДЗ – долгосрочные заемные средства

Коэффициент финансовой активности - плечо финансового рычага. Величина, характеризующая финансовое состояние предприятия» [12, с. 49].

Коэффициент финансовой активности рассчитывается по формуле:

$$K_{фз} = \frac{(ДЗ+КЗ)}{СК} \quad (9)$$

где, КЗ – краткосрочные заемные средства.

«Коэффициент абсолютной ликвидности показывает возможность компании своевременно погашать свои текущие обязательства за счет денежных средств и краткосрочных вложений. Нормативное значение:  $>0,2$ » [26, с. 18].

Коэффициент абсолютной ликвидности рассчитывается по формуле:



$$\text{Кал} = \frac{\text{ДС} + \text{КФВ}}{\text{КО}} \quad (10)$$

где ДС – денежные средства;

КФВ – краткосрочные финансовые вложения;

КО – краткосрочные обязательства.

«Коэффициент быстрой ликвидности показывает возможность погашать свои обязательства перед кредиторами за счет оборотных средств. Нормативное значение: > 0,7» [6, с. 33].

Коэффициент быстрой ликвидности рассчитывается по формуле:

$$\text{Кбл} = \frac{\text{ДС} + \text{КФВ} + \text{ДЗ}}{\text{КО}} \quad (11)$$

где ДЗ – дебиторская задолженность

После основных расчетов по предложенным формулам формулируются выводы и предлагаются мероприятия для улучшения финансового состояния предприятия.

Таким образом, «проанализировав теоретическую базу для исследования бухгалтерского баланса как информационной базы в управлении предприятием можно сказать, что бухгалтерский баланс характеризует состояние хозяйственных средств с точки зрения их состава и источников формирования на определенную дату» [27, с. 38].

Анализ бухгалтерского баланса позволяет оценить изменение статей баланса в количественном выражении за отчетный период по сравнению с предыдущим периодом, а также динамику структуры баланса. Рассчитав финансовые коэффициенты, можно проанализировать платежеспособность предприятия исполнять свои обязательства, зависимость от внешних источников, а также финансовое состояние объекта исследования [33, с. 69].

## **2 Анализ бухгалтерского баланса на примере МКУ «ЦЕНТР»**

### **2.1 Технико-экономическая характеристика МКУ «ЦЕНТР»**

Объектом исследования в данной работе является МКУ «ЦЕНТР», который функционирует более 25 лет. Организация является некоммерческой, ее деятельность направлена на оказание услуг населению в направлении бухгалтерского, методического и технического сопровождения.

«Полное наименование организации: Муниципальное казенное учреждение «Центр бухгалтерского, методического и технического сопровождения» Городищенского муниципального района волгоградской области (Приложение А, таблица А.1, Приложение Б, таблица Б.1)

ИНН:3403300348

КПП:340301001

ОКПО:05206321

ОГРН:1023405364685

ОКФС:14- Муниципальная собственность

ОКОГУ:4210007- Муниципальные организации

ОКОПФ:75404- Муниципальные казенные учреждения

ОКТМО:18605151051

ОКАТО:18205551- Городище, Городищенский район, Районы Волгоградской области, Волгоградская область

Основной (по коду ОКВЭД): 75.11.3 - Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера

Организация включена в реестр Роскомнадзора как оператор, осуществляющий обработку персональных данных.

Организация не применяет специальных режимов налогообложения (находится на общем режиме).» [20]

«Услуги по бухгалтерскому сопровождению предприятий включает следующие позиции:

- сбор первичной документации,
- подготовка и сдача отчётности,
- работа с банками и счетами,
- ведение учетной политики компании,
- оптимизация налогообложения,
- защита интересов компании в проверяющих органах,
- ведение участков бухгалтерии (расчёт зарплаты, кадровый учет, кассовые операции, авансовые отчёты и пр.)

В вопросах технического сопровождения МКУ «ЦЕНТР»

предоставляет следующие виды услуг:

- разработка задания на проектирование,
- анализ планировочных решений,
- экспертиза документации,
- подготовка списка рекомендуемых технологий/оборудования/материалов,
- оценка решений в области проектирования инженерных систем, контроль их испытания,
- анализ/предоставление рекомендаций по рабочей документации,
- сопровождение проверок, инициированных государством,
- проверка и корректировка документации,
- надзор за ведением необходимой документации,
- внесение поправок или изменений в проектную документацию в соответствии с законом при изменении ситуации в процессе строительства» [20].

Организационная структура МКУ «ЦЕНТР» представлена на рисунке

2.

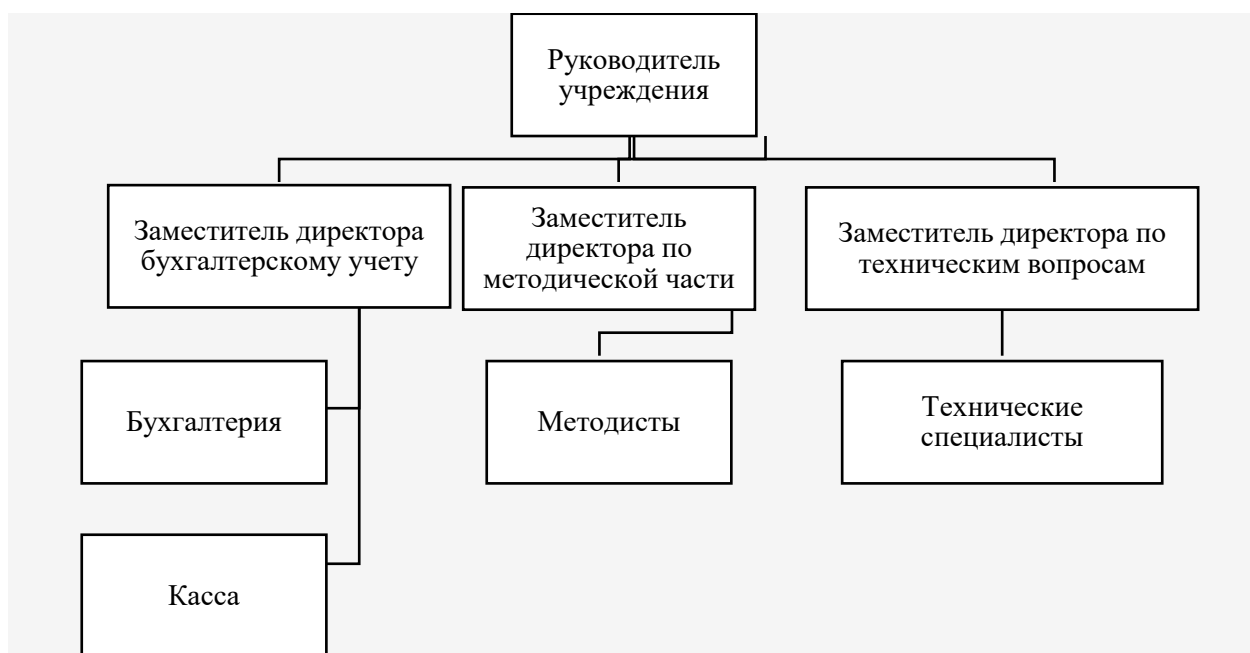


Рисунок 2 – Организационная структура МКУ «ЦЕНТР»

По рисунку 2, можно сказать, что организационная структура МКУ «ЦЕНТР» имеет линейно-функциональный характер. Это объясняется тем, что объект исследования функционирует в стабильных внешних условиях, не нацелено на максимизацию прибыли и для своего стабильного функционирования требуются стандартные управленческие решения.

Среди преимуществ линейно-функциональной структуры бюджетной организации можно выделить следующие позиции:

- концентрация деятельности компании на деловую и профессиональную специализацию,
- улучшение координации действий персонала,
- сокращения моментов дублирования полномочий и должностных обязанностей.

Среди недостатков данной организационной структуры можно выделить, что отдельные отделы могут быть больше заинтересованы в достижении своих целей, а не общей цели учреждения, а также нет конкретного разделения ответственности за решения возникающих вопросов.

Также стоит отметить, что в процессе функционирования учреждения отношения между руководством и подчиненными регламентируются коллективным договором и Правилами внутреннего распорядка.

В таблице 2 представлен анализ финансовых показателей МКУ «ЦЕНТР».

Таблица 2 - Анализ финансовых показателей МКУ «ЦЕНТР»

«Показатели	Года			Отклонения 2021 к 2020гг.		Отклонение 2022 к 2021 гг.	
	2020	2021	2022	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Выручка, тыс. руб.	1685	1715	2197	30	1,8	48228	28,1
Себестоимость, тыс. руб.	1325	1336	1724	11	0,8	388	29,1
Управленческие расходы, тыс. руб.	26	32	46	6	23,1	14	43,8
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	3	4	5	1	33,3	1	25,0» [20]

По таблице 2, можно сделать вывод, что выручка МКУ «ЦЕНТР» в 2021 году выросла на 1,8% по сравнению с прошлым отчетным периодом, а в 2022 году на 28,1% по сравнению с 2021 годом. Стоит отметить, что выручка учреждения формируется за счет предоставления платных услуг гражданам в области бухгалтерского, методического и технического сопровождения.

Себестоимость услуг в 2021 году увеличилась на 0,8% по сравнению с отчетным 2020 годом, а в 2022 году прирост данного показателя был еще на 29,1%.

Управленческие расходы МКУ «ЦЕНТР» в 2021 году увеличились на 23,1% по сравнению с 2020 годом, а в 2022 году еще на 43,8% по сравнению с прошлым отчетным периодом.

Динамика изменения финансовых показателей (выручки и себестоимости продаж) представлена на рисунке 3.

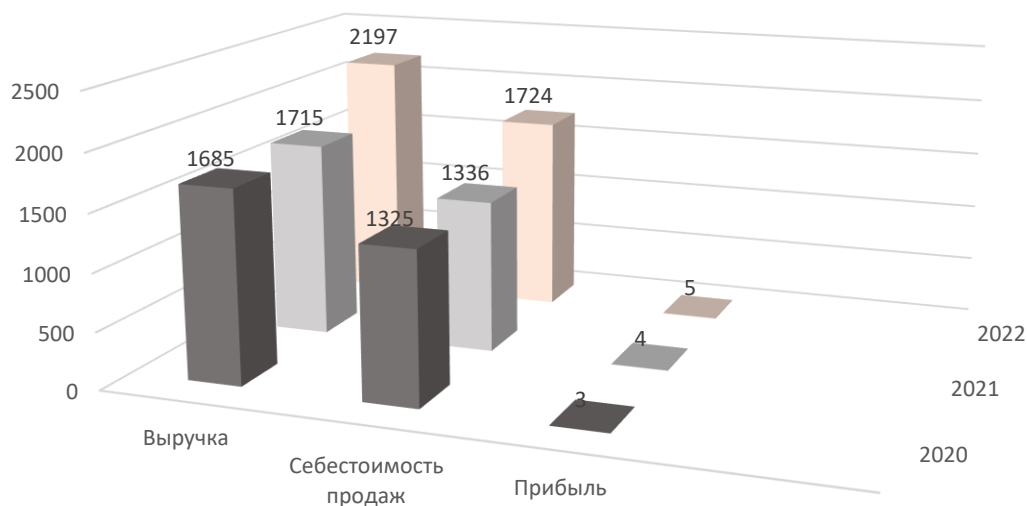


Рисунок 3 – Динамика изменения финансовых показателей МКУ «ЦЕНТР» за 2020- 2022 гг.

По рисунку 3 виден положительный прирост МКУ «ЦЕНТР» как по объемам выручки, так и по себестоимости продаж, а также по чистой прибыли. Размер чистой прибыли небольшой за счет того, что объект исследования является некоммерческой организацией, которая не ставит перед собой главную цель в максимизации прибыли.

Таким образом, сформировав краткую технико-экономическую характеристику МКУ «ЦЕНТР» можно сказать, что объект исследования является государственным учреждением некоммерческого характера. Главная цель его функционирования – предоставление гражданам и юридическим лицам услуг по бухгалтерскому, методическому и техническому функционированию. Организационная структура МКУ «ЦЕНТР» имеет линейно-функциональный характер. Это объясняется тем, что объект исследования функционирует в стабильных внешних условиях, не нацелено на максимизацию прибыли и для своего стабильного функционирования требуются стандартные управленческие решения.

Учреждение кроме бесплатных услуг предоставляет услуги за установленную стоимость. Выручка МКУ «ЦЕНТР» в 2021 году выросла на

1,8% по сравнению с прошлым отчетным периодом, а в 2022 году на 28,1% по сравнению с 2021 годом.

## 2.2 Анализ содержания и структуры бухгалтерского баланса МКУ «ЦЕНТР»

Для анализа содержания и структуры баланса проведем его горизонтальный и вертикальный анализ.

Горизонтальный анализ заключается в расчете изменений показателей статей баланса за отчетный период по сравнению с прошлым отчетным периодом.

Горизонтальный анализ актива баланса МКУ «ЦЕНТР» приведен в таблице 3.

Таблица 3 – Горизонтальный анализ актива баланса МКУ «ЦЕНТР»

«Показатели»	Года			Отклонения 2021 к 2020гг.		Отклонение 2022 к 2021 гг.	
	2020	2021	2022	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
<b>I ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>							
Основные средства	14020	13654	12873	- 366	-2,6	- 781	- 5,7
ИТОГО по разделу I	14020	13654	12873	- 366	- 2,6	- 781	- 5,7
<b>II ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>							
Запасы	4501	4075	5509	- 426	- 9,5	1434	35,2
Дебиторская задолженность	3087	3040	2770	- 47	- 1,5	- 270	- 8,9
Денежные средства и денежные эквиваленты	23317	18400	11444	- 4917	-21,1	- 6956	- 37,8
Прочие оборотные активы	701	744	132	43	6,1	- 612	- 82,3
ИТОГО по разделу II	31606	26259	19855	- 5347	- 16,9	- 6404	- 24,4
<b>БАЛАНС (актив)</b>	<b>45626</b>	<b>39913</b>	<b>32728</b>	<b>- 5713</b>	<b>- 12,5</b>	<b>- 7185</b>	<b>- 18,0» [20]</b>

По таблице 3, можно сказать, что внеоборотные активы МКУ «ЦЕНТР» состоят только их основных средств. В 2021 году размер основных средств сократился на 2,6% по сравнению с 2020 годом, а в 2022 году основные средства также сократились на 5,7%.

Оборотные активы МКУ «ЦЕНТР» состоят из запасов, дебиторской задолженности, денежных средств и их эквивалентов, и прочих оборотных активов. Если размер запасов МКУ «ЦЕНТР» в 2021 году показывал отрицательный прирост, то в 2022 году увеличение данной статьи произошло на 35,2%.

Дебиторская задолженность МКУ «ЦЕНТР» в 2021 году сократилась на 1,5%, а в 2022 году еще на 8,9%, но общая сумма дебиторской задолженности достаточно большая, в 2022 году она составила 2770 тыс. руб.

Денежные средства и их эквиваленты в 2021 году сократились на 21,1%, а в 2022 году еще на 37,8%.

Динамика актива баланса МКУ «ЦЕНТР» за 2020-2022гг. представлена на рисунке 4.

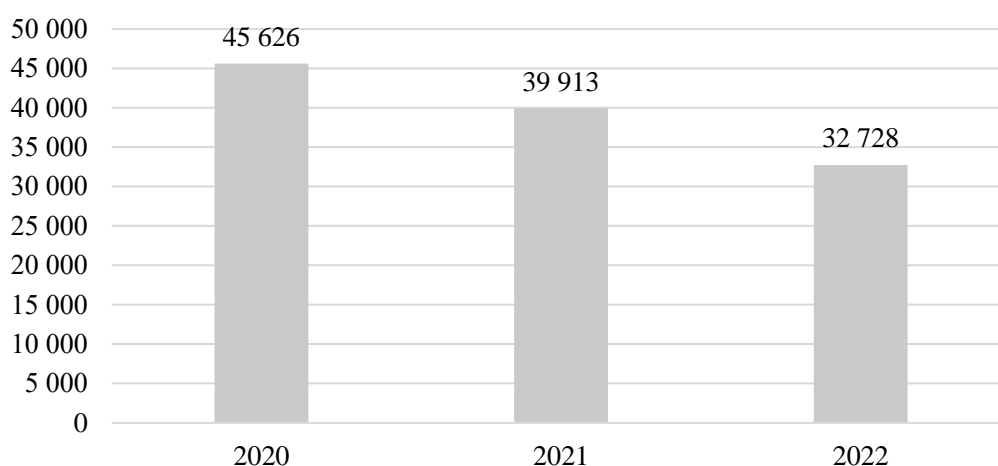


Рисунок 4 - Динамика актива МКУ «ЦЕНТР», тыс. руб.

По рисунку 4 видно, что общий баланс актива и, соответственно, пассива бухгалтерского баланса МКУ «ЦЕНТР» в 2021 году сократился на 12,5% по сравнению с прошлым отчетным периодом, а в 2022 году еще на 18% по сравнению с 2021 годом.

Далее проведем горизонтальный анализ пассива бухгалтерского баланса МКУ «ЦЕНТР» за 2020-2022 гг., который представлен в таблице 4.



Таблица 4 – Горизонтальный анализ пассива баланса МКУ «ЦЕНТР»

«Показатели»	Года			Отклонения 2021 к 2020гг.		Отклонение 2022 к 2021 гг.	
	2020	2021	2022	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
<b>III КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>							
Резервный капитал	397	397	397	-	-	-	-
Нераспределенная прибыль	9144	15002	15299	5858	64,1	297	2,0
<b>ИТОГО по разделу III</b>	<b>9541</b>	<b>15399</b>	<b>15696</b>	<b>5858</b>	<b>61,4</b>	<b>297</b>	<b>1,9</b>
<b>IV ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>							
<b>V КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>							
Кредиторская задолженность	15023	14081	14042	- 942	- 6,2	- 39	- 0,3
Оценочные обязательства	21062	10433	2990	- 10629	- 50,5	-7443	- 71,3
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>36085</b>	<b>24514</b>	<b>17032</b>	<b>-11571</b>	<b>- 32,1</b>	<b>-7482</b>	<b>- 30,5</b>
<b>БАЛАНС (пассив)</b>	<b>45626</b>	<b>39913</b>	<b>32728</b>	<b>- 5713</b>	<b>- 12,5</b>	<b>- 7185</b>	<b>- 18,0» [20]</b>

По таблице 4, можно сказать что раздел «Капитал и Резервы» состоит из двух статей: резервный капитал и нераспределенная прибыль. Резервный капитал МКУ «ЦЕНТР» на протяжении всего времени исследования остался на одном уровне. Нераспределенная прибыль в 2021 году увеличилась на 64,1% по сравнению с 2020 годом, а в 2022 году увеличилась еще на 2,0% по сравнению с 2021 годом.

Долгосрочные обязательства у МКУ «ЦЕНТР» отсутствуют.

Краткосрочные обязательства представлены кредиторской задолженностью и оценочными обязательствами. Кредиторская задолженность в 2021 году уменьшилась на 6,2% по сравнению с 2020 годом, а в 2022 году еще уменьшилась на 0,3% по сравнению с 2021 годом.

Оценочные обязательства сократились в 2021 году на 50,5%, а в 2022 году на 30,5% по сравнению с 2020 и 2021 гг. соответственно.

Общий баланс пассива и, соответственно, актива бухгалтерского баланса МКУ «ЦЕНТР» в 2021 году сократился на 12,5% по сравнению с прошлым отчетным периодом, а в 2022 году еще на 18% по сравнению с 2021 годом.

Далее проведем вертикальный анализ бухгалтерского баланса МКУ «ЦЕНТР», который заключается в расчете удельного веса каждой статьи в общем балансе.

Вертикальный анализ актива МКУ «ЦЕНТР» представлен в таблице 5.

Таблица 5 - Вертикальный анализ актива МКУ «ЦЕНТР» за 2020-2022гг.

«Наименование показателя»	На 31.12.2020 г.		На 31.12.2021 г.		На 31.12.2022 г.	
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %
<b>I ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Основные средства	14020	30,7	13654	34,2	12873	39,3
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>14020</b>	<b>30,7</b>	<b>13654</b>	<b>34,2</b>	<b>12873</b>	<b>39,3</b>
<b>II ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Запасы	4501	9,9	4075	10,2	5509	16,8
Дебиторская задолженность	3087	6,8	3040	7,6	2770	8,5
Денежные средства и денежные эквиваленты	23717	52,0	18400	46,1	11444	35,0
Прочие оборотные активы	701	1,5	744	1,9	132	0,7
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>31606</b>	<b>69,3</b>	<b>26259</b>	<b>65,8</b>	<b>19855</b>	<b>60,7</b>
<b>БАЛАНС (актив)</b>	<b>45626</b>	<b>100,00</b>	<b>39913</b>	<b>100,00</b>	<b>32728</b>	<b>100,0»</b> [20]

По таблице 5, можно сказать, что за период с 2020 год по 2022 год, большая доля среди активов МКУ «ЦЕНТР» принадлежит статьи основные средства. Доля основных средств в общей структуре баланса в 2022 году равна 39,3%. На втором месте – денежные средства и его эквиваленты, доля 35,0% в общей структуре баланса.

Общая структура актива баланса МКУ «ЦЕНТР» представим в графическом виде на рисунке 5.

По рисунку 5, можно сказать, что в рассматриваемый период доля внеоборотных активов больше чем доля оборотных активов. При этом в 2022 году доля оборотных активов МКУ «ЦЕНТР» сократилась на 5,1 пункта по сравнению с 2021 годом, что может свидетельствуют о снижении объемов деятельности компании, а доля внеоборотных активов, соответственно, увеличилась на 5,1 пункта.

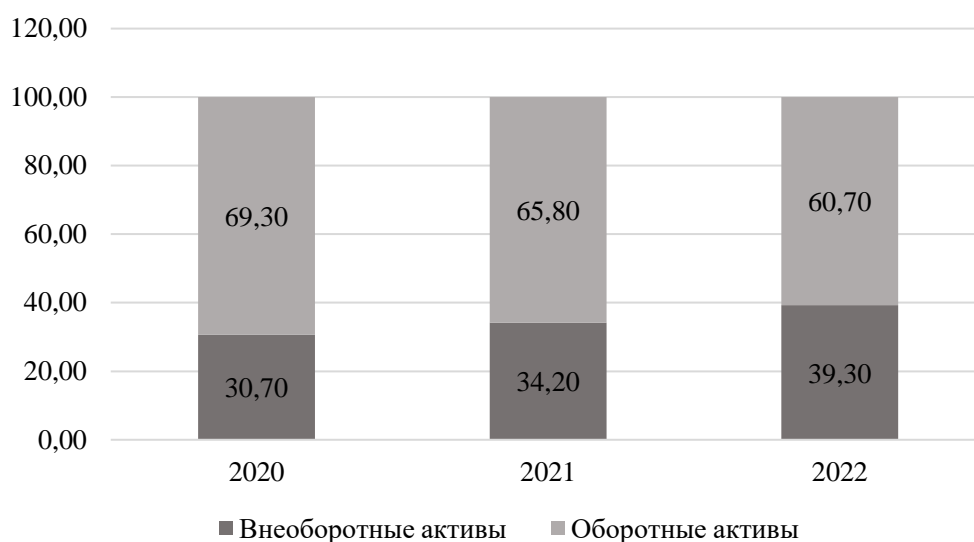


Рисунок 5 - Структура актива баланса МКУ «ЦЕНТР», %

Структура оборотных активов МКУ «ЦЕНТР» можно увидеть на рисунке 6.



Рисунок 6 - Структура оборотных средств МКУ «ЦЕНТР», %

Денежные средства и их эквиваленты занимает большую долю в структуре оборотных средств. «Это говорит о достаточных собственных средств для функционирования учреждения. В структуре второе место занимают запасы компании. Третье место занимает дебиторская задолженность, что говорит о сформировавшейся платежной системе» [20].

Дальше проведем вертикальный анализ пассив баланса МКУ «ЦЕНТР» по данным в таблице 6.

Таблица 6 – Вертикальный анализ пассива баланса МКУ «ЦЕНТР» за период 2020-2022 гг.

«Наименование показателя»	На 31.12.2020 г.		На 31.12.2021 г.		На 31.12.2022 г.	
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %
<b>III КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>						
Резервный капитал	397	0,9	397	1,0	397	1,2
Нераспределенная прибыль	9144	20,0	15339	38,4	15299	46,7
<b>ИТОГО по разделу III</b>	<b>9541</b>	<b>20,9</b>	<b>15399</b>	<b>38,6</b>	<b>15696</b>	<b>48,0</b>
<b>IV ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
<b>V КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
Кредиторская задолженность	15023	32,9	14081	35,3	14042	42,9
Оценочные обязательства	21062	46,2	10433	26,1	2990	9,1
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>36085</b>	<b>79,1</b>	<b>24514</b>	<b>61,4</b>	<b>17032</b>	<b>52,0</b>
<b>БАЛАНС (пассив)</b>	<b>45626</b>	<b>100,00</b>	<b>39913</b>	<b>100,00</b>	<b>32728</b>	<b>100,0»</b> [20]

По таблице 6, можно сказать, раздел «Капитал и резервы» в 2022 году занимают 48,0 % в общей структуре баланса, а краткосрочные обязательства 52,0%.

Структуру пассива баланса МКУ «ЦЕНТР» представим графически на рисунке 7.

По рисунку 7 видно, что что в пассиве МКУ «ЦЕНТР» большая доля принадлежит краткосрочным обязательствам учреждения задолженности – 52,0%, которые состоят из кредитной задолженности и оценочных обязательств перед другими субъектами.

Следующий этап предполагает расчет финансовых коэффициентов, которые характеризуют финансовое состояние объекта исследования. Для расчетов берем последний отчетный период – 2022год.



Рисунок 7 - Структура пассива баланса МКУ «ЦЕНТР», %

Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами рассчитаем по формуле (4):

$$\text{КОСС} = \frac{12873}{19855} = 0,6$$

Коэффициент обеспеченности оборотных активов МКУ «ЦЕНТР» собственными оборотными средствами равен 0,6. Нормативное значение больше 0,1. Таким образом, рассчитанное значение входит в норму, а также стоит отметить, что чем выше показатель, тем лучше финансовое состояние предприятия, тем больше у него возможностей в проведении независимой финансовой политики.

Коэффициент обеспеченности материально-производственных запасов собственными оборотными средствами рассчитается по формуле (5):

$$\text{КМПЗ} = \frac{19855}{5509} = 3,6$$

Коэффициент обеспеченности материально-производственных запасов собственными оборотными средствами МКУ «ЦЕНТР» равен 3,6, что входит

в нормативное значение и показывает, что вся часть материальных запасов покрыта собственными оборотными средствами.

Коэффициент маневренности собственного капитала рассчитывается по формуле (6):

$$\text{КМК} = \frac{19855}{397} = 50,0$$

Коэффициент маневренности собственного капитала МКУ «ЦЕНТР» равен 50,0, что является достаточно высоким значением и говорит о обеспеченности гибкости в использовании собственных средств предприятия

Коэффициент автономии рассчитывается по формуле (7):

$$\text{Кавт} = \frac{15696}{32728} = 0,5$$

Коэффициент автономии МКУ «ЦЕНТР» равен 0,5, что находится на верхней границы нормативного значения, что говорит, что доля активов которая обеспечивается собственными средствами равна 50%.

Коэффициент долгосрочно привлеченных заемных средств МКУ «ЦЕНТР» рассчитать не представляется возможным, поскольку долгосрочные кредитные обязательства у объекта исследования отсутствуют.

Коэффициент финансовой активности рассчитывается по формуле (9):

$$\text{Кфз} = \frac{(0+17032)}{15696} = 1,1$$

Коэффициент финансовой активности МКУ «ЦЕНТР» равен 1,1, что ниже нормативного значения в 1,5 единиц.

Коэффициент абсолютной ликвидности рассчитывается по формуле (10):

$$\text{Кал} = \frac{0+11444}{17032} = 0,67$$

Коэффициент абсолютной ликвидности МКУ «ЦЕНТР» равен 0,67, что соответствует нормативному значению.

Коэффициент быстрой ликвидности рассчитывается по формуле (11):

$$К_{бл} = \frac{0+11444+2770}{17032} = 0,83$$

Коэффициент быстрой ликвидности МКУ «ЦЕНТР» равен 0,83, что соответствует нормативному значению.

Сформировав краткую технико-экономическую характеристику МКУ «ЦЕНТР» можно сказать, что объект исследования является государственным учреждением некоммерческого характера. Главная цель его функционирования – предоставление гражданам и юридическим лицам услуг по бухгалтерскому, методическому и техническому функционированию. Организационная структура МКУ «ЦЕНТР» имеет линейно-функциональный характер. Это объясняется тем, что объект исследования функционирует в стабильных внешних условиях, не нацелено на максимизацию прибыли и для своего стабильного функционирования требуются стандартные управленческие решения.

Учреждение кроме бесплатных услуг предоставляет услуги за установленную стоимость. Выручка МКУ «ЦЕНТР» в 2021 году выросла на 1,8% по сравнению с прошлым отчетным периодом, а в 2022 году на 28,1% по сравнению с 2021 годом.

По горизонтальному анализу бухгалтерского баланса было выявлено, что внеоборотные активы МКУ «ЦЕНТР» состоят только из основных средств. В 2021 году размер основных средств сократился на 2,6% по сравнению с 2020 годом, а в 2022 году основные средства также сократились на 5,7%.

Раздел «Капитал и Резервы» бухгалтерского баланса состоит из двух статей: резервный капитал и нераспределенная прибыль. Резервный капитал МКУ «ЦЕНТР» на протяжении всего времени исследования остался на одном уровне. Нераспределенная прибыль в 2021 году увеличилась на 64,1% по

сравнению с 2020 годом, а в 2022 году увеличилась еще на 2,0% по сравнению с 2021 годом.

Долгосрочные обязательства у МКУ «ЦЕНТР» отсутствуют. Краткосрочные обязательства представлены кредиторской задолженностью и оценочными обязательствами. Кредиторская задолженность в 2021 году уменьшилась на 6,2% по сравнению с 2020 годом, а в 2022 году еще уменьшилась на 0,3% по сравнению с 2021 годом.

Вертикальный баланс бухгалтерского баланса объекта исследования показал, что за период с 2020 год по 2022 год, большая доля среди активов МКУ «ЦЕНТР» принадлежит статьи основные средства. Доля основных средств в общей структуре баланса равна 39,3%. На втором месте – денежные средства и его эквиваленты, доля 35,0% в общей структуре баланса.

В пассиве МКУ «ЦЕНТР» большая доля принадлежит краткосрочным обязательствам учреждения задолженности – 52,0%, которые состоят из кредитной задолженности и оценочных обязательств перед другими субъектами.

Коэффициент автономии МКУ «ЦЕНТР» равен 0,5, что находится на верхней границы нормативного значения, что говорит, что доля активов которая обеспечивается собственными средствами равна 50%.

Проанализировав бухгалтерский баланс МКУ «ЦЕНТР» были выявлены следующие основные проблемы учреждения – высокая доля дебиторской задолженности и «большая часть имущества объекта исследования сформирована из заемных средств, часть имеющихся денежных средств не используются в работе, а просто лежат на счетах, текущие задолженности сложно будет погасить в течение года за счет оборотных средств» [20]. В последующей главе будут сформированы предложения для повышения эффективности деятельности МКУ «ЦЕНТР»



### **3 Совершенствование эффективности деятельности бюджетной организации МКУ «ЦЕНТР»**

#### **3.1 Разработка мероприятий по оптимизации эффективности деятельности бюджетных организаций**

Проанализировав бухгалтерский баланс МКУ «ЦЕНТР» были выявлены следующие основные проблемы учреждения – высокая доля дебиторской задолженности и «большая часть имущества объекта исследования сформирована из заемных средств, часть имеющихся денежных средств не используются в работе, а просто лежат на счетах, текущие задолженности сложно будет погасить в течение года за счет оборотных средств» [20].

Для формирования стратегии повышения уровня финансовой безопасности объекта исследования стоит обратить внимание на актив баланс МКУ «ЦЕНТР». «За период с 2019 год по 2021 год, можно отметить, что общий показатель баланса в 2021 году уменьшился по сравнению с 2019 годом на 28,2%. Большую долю активов баланса занимают оборотные средства. Но при этом стоит отметить, что внеоборотные активы снизились на 8,6%, что может свидетельствуют о снижении объемов деятельности компании» [20].

«Денежные средства и их эквиваленты занимает большую долю в структуре оборотных средств. Это говорит о достаточных собственных средств для функционирования учреждения. В структуре второе место занимают запасы компании. Третье место занимает дебиторская задолженность» [20].

Изменение объемов дебиторской задолженности МКУ «ЦЕНТР» представлено на рисунке 8.

По рисунку 8, можно сказать, что дебиторская задолженность в 2021 году уменьшилась на 47 тыс. руб. или 1,5% по сравнению с 2020 годом. В 2022 году данный показатели также сократился на 270 тыс. руб. или 8,9% по сравнению с 2021 годом и составила 2770 тыс. руб.



Рисунок 8 — Изменение объемов дебиторской задолженности МКУ «ЦЕНТР» за 2020-2022 гг.

Не смотря на то, что отмечается «динамика сокращения дебиторской задолженности за три последние года, остаточная общая сумма в 2,77 млн. руб. достаточно большая, что говорит о неэффективности работы организации с дебиторской задолженности и дополнительных рисках снижения финансовой стабильности хозяйствующего объекта» [20].

Кроме того, проведя «анализ дебиторской задолженности установлено, что не смотря на уменьшение общей суммы данного показателя, доля просроченных платежей по дебиторской задолженности МКУ «ЦЕНТР» каждый год увеличивается и в 2022 году составила 49%» [20], что представлено в таблице 7.

Проанализировав таблицу 7, можно сказать, что просроченная дебиторская задолженность в 2021 году увеличилась на 6,2% по сравнению с 2020 годом, а в 2022 году дебиторская задолженность еще увеличилась на 8,9%.

Таблица 7 – Просроченная дебиторская задолженность МКУ «ЦЕНТР» за 2020-2022 гг.

«Показатели	Года					
	2020г.	Удельный вес, %	2021г.	Удельный вес, %	2022г.	Удельный вес, %
Дебиторская задолженность тыс. руб.	3087	100	3040	100	2770	100
Просроченная дебиторская задолженность, тыс. руб.	1173	38	1246	41	1357	49
Расходы с заказчиками и покупателями, тыс. руб.	1914	62	1794	59	1413	51» [20].

Данный факт увеличения доли просроченной дебиторской задолженности может говорить о том, что рассматриваемый объект исследования прибегает к услугам кредитных организаций для минимизации кассовых разрывов.

Наглядно изменения просроченной дебиторской задолженности представлено на рисунке 9.

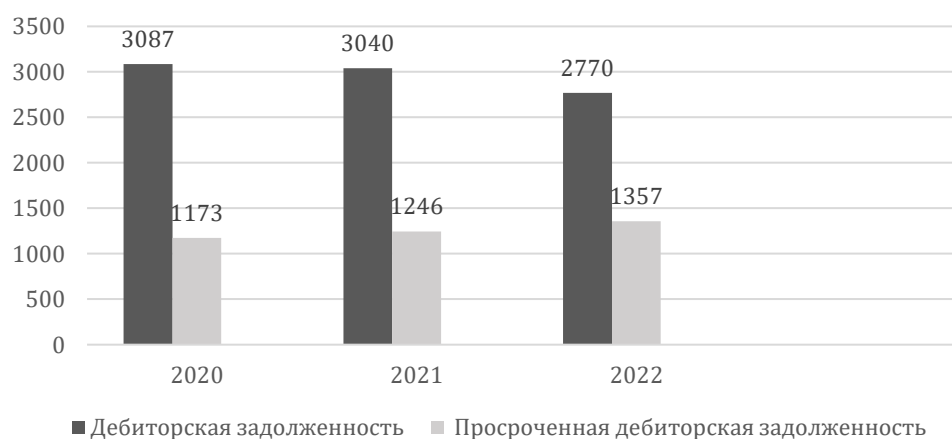


Рисунок 9 – Соотношение общей суммы дебиторской задолженности МКУ «ЦЕНТР» с ее просроченной частью

Таким образом, основная проблема в МКУ «ЦЕНТР», которая влияет на ее финансовую безопасность — увеличение доли просроченной задолженности в общей сумме дебиторской задолженности.

Главным предложенным мероприятием по устранению выявленной проблемы будет являться факторинг.

«Факторинг – достаточно «молодой» способ в менеджменте по управлению дебиторской задолженности, который помогает удержать финансовую стабильность объектам бизнеса (оптимального уровня ликвидности, рентабельности и прибыльности) в условиях высокой конкуренции и операционных рисков» [12, с. 98].

«На практике факторинг используется в качестве дополнительного источника финансирования, который позволяет максимально быстро получить платеж за предоставленные услуги или отгруженные товары. Сегодня факторинг используется не только в коммерческих организациях, но и в бюджетных учреждениях. Это объясняется тем, что дебиторская задолженность – наиболее ликвидный актив, рациональное использование которого позволит значительно повысить финансовую стабильность хозяйственного объекта. Стоит отметить, что в факторинговой сделке всегда участвуют три субъекта: поставщик услуг, их покупатель и факторинговая компания или банк» [21, с. 69].

Использование метода факторинга для МКУ «ЦЕНТР» даст ряд преимуществ, которые отображены на рисунке 10.

Таким образом, использование факторинга позволит ускорить оборачиваемость хозяйственного процесса, уменьшить сумму расходов, а также повысить эффективность имеющихся оборотных средств.

Таким образом, «учитывая тот факт, что МКУ «ЦЕНТР» имеет 1357 тыс. рублей просроченной задолженности в 2022 году, что составляет 49% от общей суммы дебиторской задолженности, рекомендуется продать факторинговой компании 60% от объема просроченной задолженности. Данный процент определен также исходя из того, что факторинговые компании или банк не может вернуть более 90% просроченной задолженности» [20].

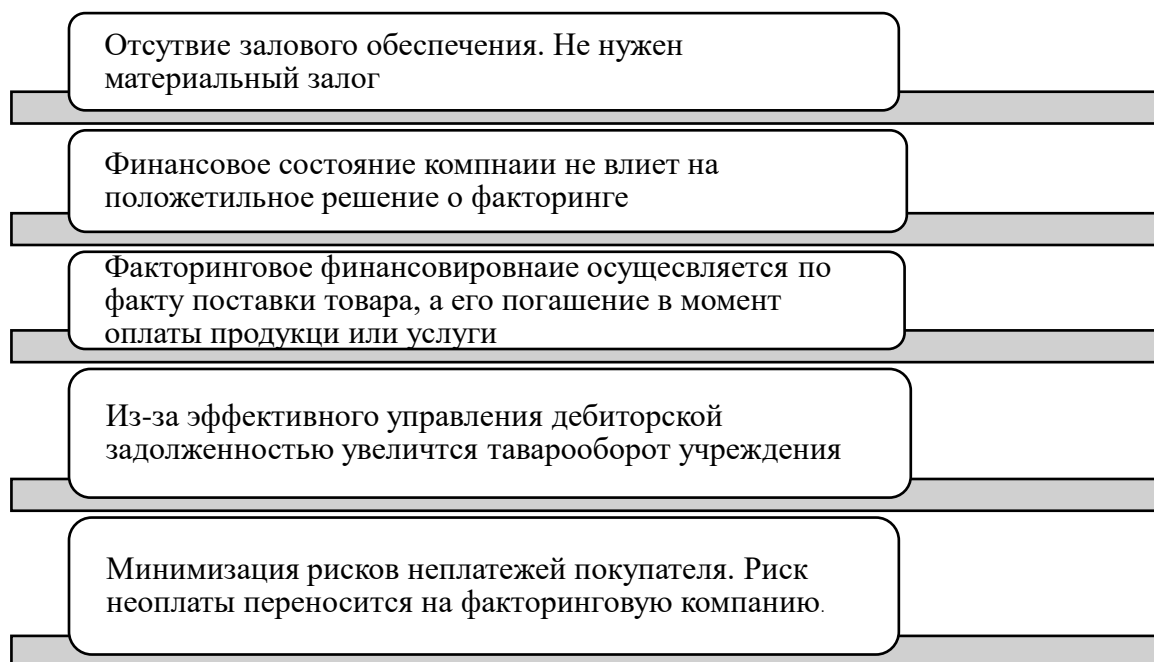


Рисунок 10 – Преимущества факторинга для МКУ «ЦЕНТР»

В качестве факторинговой организации рекомендуется «Альфа – Банк факторинг». У данной компании есть ряд преимуществ перед конкурентов:

- «простая схема начисления вознаграждений за услуги, без скрытых комиссий;
- индивидуальный подход к каждому клиенту с учетом его потребностей и особенностей;
- все операции осуществляются в режиме онлайн;
- банк входит в Топ-5 крупнейших факторов России по версии Ассоциация факторинговых компаний» [13, с. 74].

Рассчитаем изменения объема просроченной дебиторской задолженности после применения метода факторинга, который представлен в таблице 8.

Таким образом, проанализировав таблицу 8, можно сказать, что используя факторинг по прогнозу просроченная дебиторская задолженность в первом прогнозном году сократится на 542,8 тыс. руб., а во втором прогнозном году еще на 162,8 тыс. руб.

Таблица 8 – Расчет просроченной дебиторской задолженности МКУ «ЦЕНТР» с применением факторинговых услуг

«Период (прогноз)	Сумма просроченной дебиторской задолженности на начало периода, тыс. руб.	Сумма, выкупленная факторинговой компанией, %	Сумма, выкупленная факторинговой компанией, тыс. руб.	Итоговая сумма просроченной дебиторской задолженности на конец периода, тыс. руб.
1 год	1357	40	542,8	814,2
2 год	814,2	20	162,8	651,6» [20]

Итого, в общей сумме просроченная задолженность МКУ «ЦЕНТР» сократится на 705,6 тыс. руб.

Далее рассчитаем итоговые значения дебиторской задолженности после внедрения предложенных мероприятий, которые представлены в таблице 9.

Таблица 9 – Просроченная дебиторская задолженность МКУ «ЦЕНТР» на прогнозный период

«Показатели	Года					
	2022 г.	Удельный вес, %	1 год. (прогноз)	Удельный вес, %	2 год. (прогноз)	Удельный вес, %
Дебиторская задолженность тыс. руб.	2770	100	2689	100	2597	100
Просроченная дебиторская задолженность, тыс. руб.	1357	49,0	814,2	30,2	651,6	25,1» [20]

Проанализировав таблицу 9, можно сказать, что доля просроченной дебиторской задолженности в структуре общей дебиторской задолженности сокращается с 49% в отчетном периоде до 25,1% в прогнозируемом периоде.

Динамика изменения соотношения общей дебиторской задолженности и просроченной ее части представлено на рисунке 11.

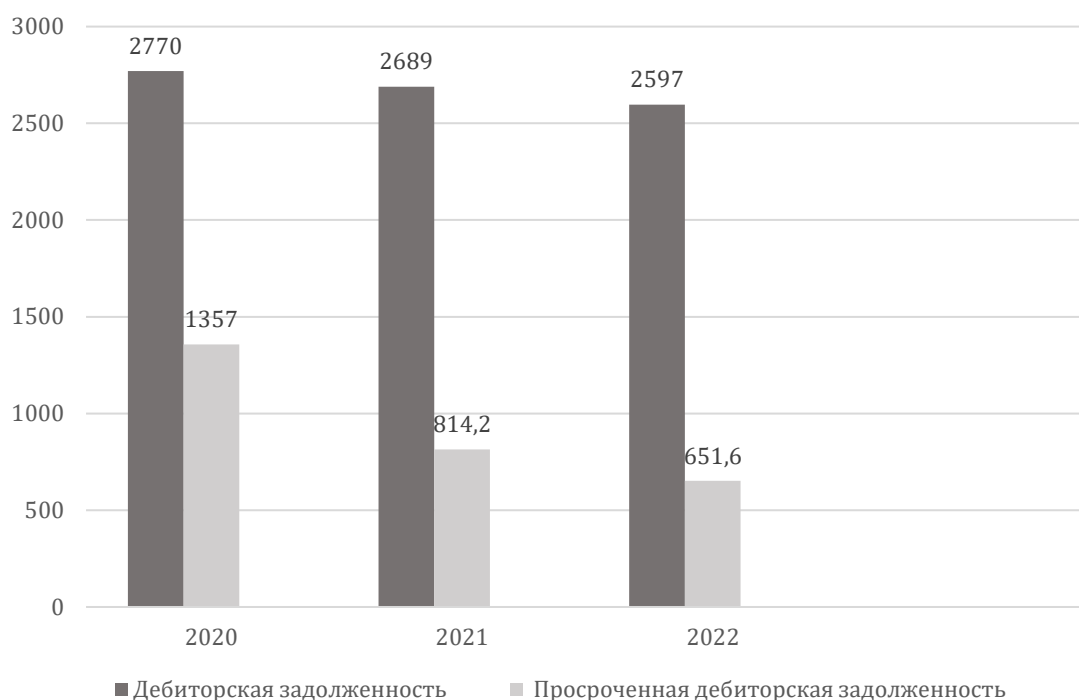


Рисунок 11– Динамика изменения соотношения общей дебиторской задолженности и просроченной ее части МКУ «ЦЕНТР» в прогнозируемом периоде

Таким образом, по рисунку 11, можно отметить, что «за два года использования факторинговых услуг сумма просроченной кредиторской задолженности сократится почти в 2 раза, что должно положительно сказаться на финансовую безопасность и дальнейшее развитие МКУ «ЦЕНТР»» [20].

Далее рассчитаем стоимость факторинговых услуг, которые организация должна будет заплатить банку.

«По условиям договора с «Альфа – Банк факторинг» комиссионные сборы за денежное финансирование в рамках услуги факторинга составляют 3%» [12, с. 98]. Таким образом, стоимость факторинговых услуг для МКУ «ЦЕНТР» составит:

$$\text{Стоимость факторинговых услуг} = (542,8 + 162,8) \cdot 0,03 = 21,2$$

Таким образом, размер затрат на оплату факторинговых услуг за два прогнозируемых года составит 21,2 тыс. руб.

С учетом платы за факторинговые услуги сумма просроченной дебиторской задолженности сократится на 684,4 тыс. руб., а выручка, соответственно, увеличится на данную сумму.

### 3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий

Главным предложенным мероприятием по устранению выявленной проблемы в бухгалтерском балансе МКУ «ЦЕНТР», а именно высокая доля просроченной дебиторской задолженности, будет являться факторинг. «Было предложено использовать услуги факторинга сторонней организации, а именно АО «Альфа – Банк факторинг» [12, с. 79]. В данном параграфе проведем оценку предложенных мероприятий, что представляет собой анализ основных экономических показателей до реализации мероприятия и после.

Рассмотрим, какие изменения произойдут в бухгалтерском балансе в результате внедрения предложенных мероприятий, что отображено в таблице 10.

Таблица 10 – Прогноз финансовых результатов МКУ «ЦЕНТР» после внедрения мероприятия

«Показатели	Года		Отклонения	
	2022	Прогноз	тыс. руб.	%
Выручка, тыс. руб.	2197	2304	107	4,8
Себестоимость продаж, тыс. руб.	1724	1613	111	- 6,4
Управленческие расходы, тыс. руб.	46	38	-8	- 17,4
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	5	80	75	в 15 раз» [20]

По таблице 9 видно, что после реализации предложенных мероприятий выручка МКУ «ЦЕНТР» увеличится на 4,8%, себестоимость продаж снизится на 6,4%, а чистая прибыль увеличится в 15 раз за счет освобождения денежных средств из дебиторской задолженности.

Графически изменения экономических показателей МКУ «ЦЕНТР» после реализации мероприятий представлены на рисунке 12.



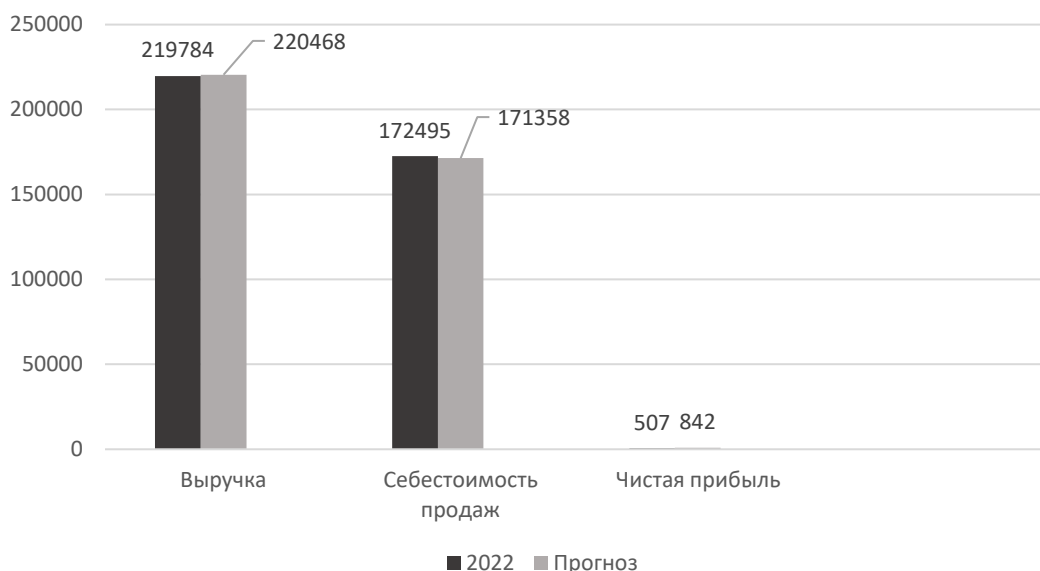


Рисунок 12– Динамика изменения экономических показателей МКУ «ЦЕНТР» до и после реализации мероприятий, тыс. руб.

Изменение ряд бухгалтерских статей отчетности МКУ «ЦЕНТР» после внедрения мероприятий представлены в таблице 11.

Таблица 11 – Прогноз бухгалтерских баланса МКУ «ЦЕНТР» после внедрения мероприятия

«Показатели	Года		Отклонения	
	2022	Прогноз	тыс. руб.	%
Внеоборотные активы, тыс. руб.	12873	12873	0	0
Денежные средства и денежные эквиваленты, тыс. руб.	11444	12128	684	6,0
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	2770	2597	-173	- 6,2
Запасы, тыс. руб.	5509	5509	0	0
Прочие оборотные активы, тыс. руб.	132	132	0	0
Итого оборотные активы, тыс. руб.	19855	20366	511	2,6
Собственный капитал, тыс. руб.	15696	16092	396	2,5» [20]
Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	-	-	-	-
Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	17032	16120	- 912	-5,3
Баланс	32728	34102	1374	4,2» [20]

По таблице 11, можно отметить, что внеоборотные активы МКУ «ЦЕНТР» в прогнозном периоде после реализации предложенных мероприятий остались на том же уровне.

«Денежные эквиваленты МКУ «ЦЕНТР» увеличились на 6% за счет сокращения дебиторской задолженности, в том числе благодаря факторингу просроченной дебиторской задолженности. Таким образом, дебиторская задолженность сократилась на 6,2%, что говорит о повышении эффективности управления данной статьей бюджета. Запасы и прочие оборотные активы остались на том же уровне» [20].

Итого, в общем оборотные активы МКУ «ЦЕНТР» увеличились на 2,6% и составили 20366 тыс. руб.

«Собственный капитал МКУ «ЦЕНТР» в прогнозном периоде после реализации предложенных мероприятий должен увеличиться на 2,55, долгосрочные обязательства отсутствуют, а краткосрочные обязательства сократились на 5,3% и составили 16120 тыс. руб.» [20].

Графически изменения показателей бюджета МКУ «ЦЕНТР» в прогнозном периоде представлено на рисунке 13.

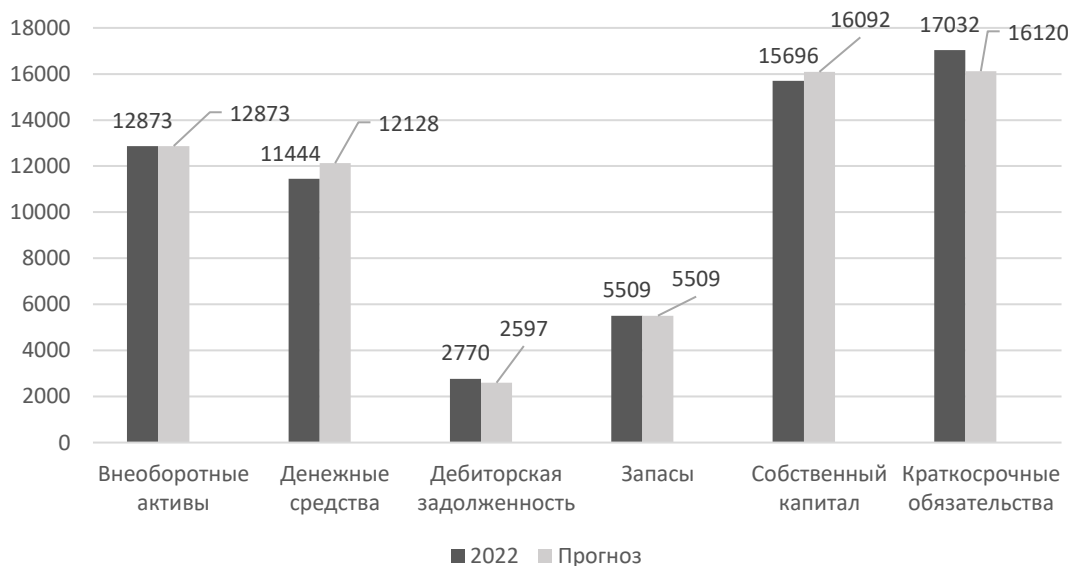


Рисунок 13 — Динамика изменения бухгалтерских статей баланса МКУ «ЦЕНТР» до и после реализации мероприятий, тыс. руб.

Далее рассчитаем основные финансовые показатели МКУ «ЦЕНТР» после внедрений мероприятий и сравним их с последним отчетным периодом (таблица 12).

Таблица 12 – Прогноз показателей финансовой деятельности ГБУЗ СО «ТСП № 1» после внедрения мероприятия

«Показатели»	Года		Отклонения	
	2022	Прогноз	Ед.	%
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	0,6	0,7	0,1	16,6
Коэффициент обеспеченности материально-производственных запасов собственными оборотными средствами	3,6	3,8	0,2	5,5
Коэффициент маневренности собственного капитала	50,0	33,2	-16,8	-33,6
Коэффициент финансовой активности	1,1	1,2	0,1	10,0
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,6	0,8	0,2	33,3
Коэффициент быстрой ликвидности	0,8	1,1	0,3	32,5» [20]

Проанализировав таблицу 12, можно сказать, что после реализации предложенных мероприятий:

- «коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами увеличился на 16,6%,
- коэффициент обеспеченности материально-производственных запасов собственными оборотными средствами увеличился на 5,5%,
- коэффициент маневренности собственного капитала сократился на 33,6%, но это является положительным фактом, что говорит о сокращение финансовой зависимости учреждения от внешних источников финансирования,
- коэффициент финансовой активности увеличился на 10%,
- коэффициент абсолютной ликвидности увеличился на 33,3%,
- коэффициент быстрой ликвидности увеличился на 32,5%» [20].

Динамика изменения показателей финансовых коэффициентов МКУ «ЦЕНТР» до и после реализации мероприятий представлена на рисунке 14.

Проанализировав рисунок 14, можно прийти к выводу, что предложенные мероприятия с применением факторинговых услуг позволят увеличить показатели финансовых коэффициентов МКУ «ЦЕНТР».

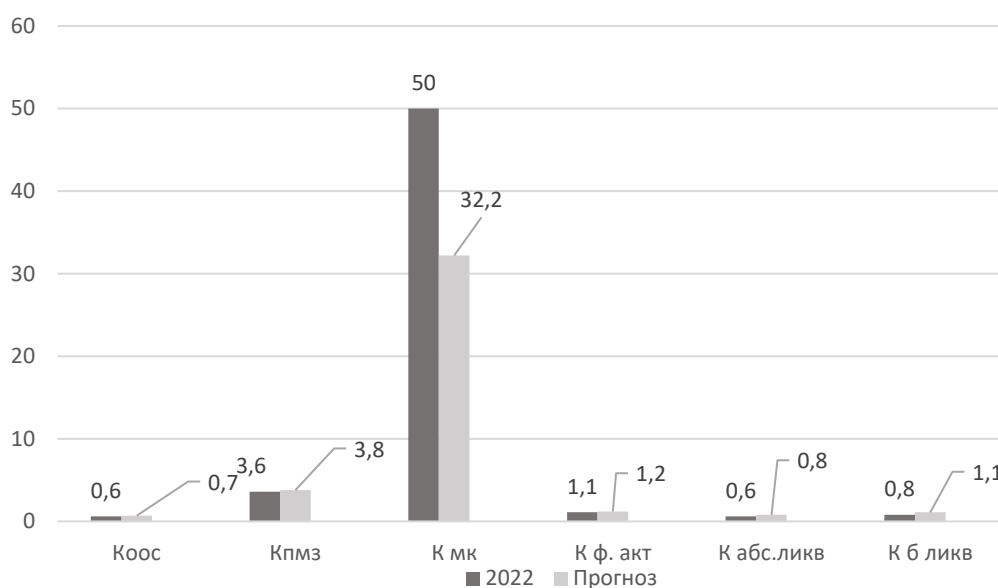


Рисунок 14 — Динамика изменения показателей финансовых коэффициентов МКУ «ЦЕНТР» до и после реализации мероприятий

Проанализировав эффективность использования метода факторинга на базе объекта исследования МКУ «ЦЕНТР» можно сделать следующие **выводы**:

- «просроченная дебиторская задолженность МКУ «ЦЕНТР» переходит в разряд активных денежных средств, при этом увеличение обязательств организации перед другими субъектами не происходит;
- наблюдается рост выручки МКУ «ЦЕНТР» за счет того, что появились дополнительные оборотные средств. И как следствии, увеличение чистой прибыли;
- уменьшение суммы закупки МКУ «ЦЕНТР» за счет возможности более ранней оплаты по договору своим поставщикам;

- сокращение убытков МКУ «ЦЕНТР», которые связаны с неплатежами покупателей, то есть дебиторов;
- кроме дебиторской задолженности автоматически снижается и кредиторская задолженность МКУ «ЦЕНТР» в связи с тем, что у организации появляются свободные денежные средства» [20];
- предложенные мероприятия с применением факторинговых услуг позволят увеличить показатели финансовых коэффициентов МКУ «ЦЕНТР».

Также стоит отметить, что факторинговое финансирование не отражается в бухгалтерском балансе в качестве заемных средств, тем самым не искажая финансовую отчетность МКУ «ЦЕНТР» и структуру баланса.

Свободные денежные средства, которые появились от использования услуг факторинга можно направить на поддержание оборотного капитала МКУ «ЦЕНТР», увеличение основных средств либо нематериальных активов.

Таким образом, предложенные мероприятия МКУ «ЦЕНТР» в рамках факторинга позволит повысить финансовую безопасность организации, что подтверждают рассчитанные индикаторы, уменьшить зависимость от внешнего финансирования, а также направить освободившиеся денежные средств на дальнейшее развитие.

## Заключение

Проанализировав теоретическую базу для исследования бухгалтерского баланса как информационной базы в управлении предприятием можно сказать, что бухгалтерский баланс характеризует состояние хозяйственных средств с точки зрения их состава и источников формирования на определенную дату.

Анализ бухгалтерского баланса позволяет оценить изменение статей баланса в количественном выражении за отчетный период по сравнению с предыдущим периодом, а также динамику структуры баланса. Рассчитав финансовые коэффициенты, можно проанализировать платежеспособность предприятия исполнять свои обязательства, зависимость от внешних источников, а также финансовое состояние объекта исследования.

Сформировав краткую технико-экономическую характеристику объекта исследования МКУ «ЦЕНТР» можно сказать, что объект исследования является государственным учреждением некоммерческого характера. Главная цель его функционирования – предоставление гражданам и юридическим лицам услуг по бухгалтерскому, методическому и техническому функционированию. Организационная структура МКУ «ЦЕНТР» имеет линейно-функциональный характер. Это объясняется тем, что объект исследования функционирует в стабильных внешних условиях, не нацелено на максимизацию прибыли и для своего стабильного функционирования требуются стандартные управленческие решения.

Учреждение кроме бесплатных услуг предоставляет услуги за установленную стоимость. Выручка МКУ «ЦЕНТР» в 2021 году выросла на 1,8% по сравнению с прошлым отчетным периодом, а в 2022 году на 28,1% по сравнению с 2021 годом.

По горизонтальному анализу бухгалтерского баланса было выявлено, что внеоборотные активы МКУ «ЦЕНТР» состоят только из основных средств.

В 2021 году размер основных средств сократился на 2,6% по сравнению с 2020 годом, а в 2022 году основные средства также сократились на 5,7%.

Вертикальный баланс бухгалтерского баланса объекта исследования показал, что за период с 2020 год по 2022 год, большая доля среди активов МКУ «ЦЕНТР» принадлежит статьи основные средства. Доля основных средств в общей структуре баланса равна 39,3%. На втором месте – денежные средства и его эквиваленты, доля 35,0% в общей структуре баланса.

Проанализировав бухгалтерский баланс МКУ «ЦЕНТР» были выявлены следующие основные проблемы учреждения – высокая доля дебиторской задолженности и большая часть имущества объекта исследования сформирована из заемных средств, часть имеющихся денежных средств не используются в работе, а просто лежат на счетах, текущие задолженности сложно будет погасить в течение года за счет оборотных средств. В последующей главе будут сформированы предложения для повышения эффективности деятельности МКУ «ЦЕНТР».

Главным предложенным мероприятием по устранению выявленной проблемы в бухгалтерском балансе МКУ «ЦЕНТР», а именно высокая доля просроченной дебиторской задолженности, является факторинг. Было предложено использовать услуги факторинга сторонней организации, а именно АО «Альфа – Банк факторинг».

Проанализировав эффективность использования метода факторинга на базе объекта исследования МКУ «ЦЕНТР» можно сделать следующие выводы: просроченная дебиторская задолженность МКУ «ЦЕНТР» переходит в разряд активных денежных средств, при этом увеличение обязательств организации перед другими субъектами не происходит; наблюдается рост выручки МКУ «ЦЕНТР» за счет того, что появились дополнительные оборотные средств. И как следствии, увеличение чистой прибыли и уменьшение суммы закупки МКУ «ЦЕНТР» за счет возможности более ранней оплаты по договору своим поставщикам.

## Список используемой литературы

1. Акбашева Д. М. Бухгалтерский баланс как форма бухгалтерской отчетности / Д.М. Акбашева // Тенденции развития науки и образования. — 2020. № 58-5. С. 66-69.
2. Алиева Д. Б. Роль бухгалтерского баланса для финансового анализа на современном этапе / Д.Б. Алиева // Вестник научной мысли. 2020. № 3. С. 54-59.
3. Арская Е. В. Роль бухгалтерского баланса в анализе финансового состояния предприятия / Е.В. Арская // Белгородский экономический вестник. 2020. № 2 (98). С. 180-185.
4. Астахов В. П. Теория бухгалтерского учета: Учебное пособие / В.П. Астахов. М.: Вузовский учебник, 2019 г С. 320.
5. Бабаева З. Ш. Автоматизация составления и проведения анализа бухгалтерского баланса / З.Ш. Бабаева // Актуальные вопросы современной экономики. 2020. № 6. С. 543-547.
6. Буйвис Т. А. Противоречия бухгалтерского баланса/ Т.А. Буйвис // Вектор экономики. 2020. № 1 (43). С. 2.
7. Гамулинская Н. В. Виды и формы бухгалтерского баланса/ Н.В. Гамулинская // Вектор экономики. 2021. № 6 (60). С. 150-159
8. Гапон М. Н. Анализ финансового состояния и результатов деятельности (на примере коммерческого предприятия) / «Актуальные вопросы современной экономики» 2020. №11.С 66-67
9. Гапон М. Н. Бухгалтерский баланс и модели его построения (на примере коммерческого предприятия) / М.Н. Гапон // Актуальные вопросы современной экономики. 2021. № 1. С. 365-369.
10. Григорьева Т. И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз [Текст]: учебник для вузов / Т. И. Григорьева. 3–е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2019. 486 с.



11. Дмитриева И. М. Бухгалтерский учет: учебник и практикум / И. М. Дмитриева. 5–е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2017. 325 с.
12. Дудник Д. В. Основы финансового анализа: учебное пособие / Д. В. Дудник, М. Л. Шер. Москва: РГУП, 2020. 232 с.
13. Заболотный С. А. Анализ ликвидности и платежеспособности / С.А. Заболотный // Синергия Наук. 2020. № 47. С. 152-156.
14. Ибрагимов И. М. Оптимизация структуры пассива бухгалтерского баланса / И.М. Ибрагимов // Вестник научной мысли. 2020. № 3. С. 37-40.
15. Исаева Ш. М. Бухгалтерская финансовая отчетность организации как информационная основа анализа финансового состояния / Ш.М. Исаева, К.А. Габибова // Экономика и социум. 2018. № 4 (47). С. 333–337.
16. Кесян С. В. Различия российской и международной практики составления бухгалтерского баланса и отчета о финансовом положении / С.В. Кесян // Вестник Академии знаний. 2020. № 6 (41). С. 159-165.
17. Копарова М. Э. Сравнительный анализ подходов и международных стандартов к предоставлению информации в бухгалтерском балансе / М.Э. Копарова // Вектор экономики. 2021. № 4 (58). С. 85-90
18. Луковникова Н. С. Некоторые особенности анализа бухгалтерского баланса организации [Текст] / Н.С. Луковникова // Актуальные вопросы современной экономики. 2021. № 2. С. 170-175.
19. Лысенко Д. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник для вузов / Д. В. Лысенко. М.: ИНФРА-М, 2017. 320 с.
20. Нурмагомедова З. М. Правила и порядок заполнения бухгалтерского баланса / З.М. Нурмагомедова // Вестник научной мысли. 2020. № 4. С. 165-168.
21. Орлова О. Е. Цель и общая характеристика методов экономического анализа финансовой отчетности организации / О.Е. Орлова //

Актуальные вопросы бухгалтерского учета и налогообложения. 2018. № 5. С. 23-31.

22. Папалашев А. А. Бухгалтерский баланс: значение, функции, виды, оценка статей / А.А. Папалашев // Академическая публицистика. 2021. № 2. С. 106-111.

23. Пасичник Н. В. Бухгалтерский баланс как информационная база в анализе финансового состояния / Н.В. Пасичник // Вектор экономики. 2021. № 5 (59). С. 203-206.

24. Пивоварова Р. А. Современные проблемы формирования показателей бухгалтерского баланса / Р.А. Пивоваров // Colloquium-journal. — 2020. № 9-7 (61). С. 25-27.

25. Приказ Минфина России от 02.07.2010 N 66н (ред. от 19.04.2019) «О формах бухгалтерской отчетности организаций» (Зарегистрировано в Минюсте России 02.08.2010 N 18023) (с изм. и доп., вступ. в силу с отчетности за 2020 год).

26. Пучкова Е. М. Совершенствование методики анализа бухгалтерского баланса в целях управления финансовым состоянием организации [Текст] / Е.М. Пучкова // Научный вестник Государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Невинномысский государственный гуманитарно-технический институт». 2020. № 2. С. 99-104.

27. Романова В. С. Бухгалтерский учет: Учебник / В.С. Романова, Г.И. Алексеева, Т.П. Алавердова; Под ред. С.Р. Богомолец. М.: МФПУ Синергия, 2021. 720 с.

28. Рыбакова Н. Е. Аналитические возможности бухгалтерского баланса / Н.Е. Рыбакова // Аллея науки. 2021. Т. 1. № 3 (54). С. 18-21.

29. Anderson P. I. The economics of business valuation: towards a value functional approach / P.I Anderson. California: Stanford University Press Stanford, 2018. 440 p.

30. Becic D. Comparative Analysis of Corporate Governance Systems / D. Becic // Annals & Proceedings of DAAAM International. 2020. Vol. 22. No 1. P. 1361-1362.
31. Definition of Internal Auditing. Текст: электронный. – URL: [https://global.theiia.org/standardsguidance/mandatoryguidance/Pages/Definitionof-Internal- Auditing.aspx](https://global.theiia.org/standardsguidance/mandatoryguidance/Pages/Definitionof-Internal-Auditing.aspx) (дата обращения: 01.04.2023).
32. Hammer M. Reengineering the corporation: a manifesto for business revolution / M. Hammer, J. Champy. New York: HarperBusiness, 2019. 257p.
33. Meyer M. W. Rethinking Performance Measurement: Beyond the Balanced Scorecard / M.W. Meyer. Cambridge: Cambridge University Press, 2022. 218 p.

## Приложение А

### Бухгалтерский баланс МКУ «ЦЕНТР»

Таблица А.1 - Бухгалтерский баланс МКУ «ЦЕНТР»

на 31 декабря 20 22 г.

	Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД	Коды	
Организация <u>МКУ «ЦЕНТР»</u>			0710001	
Идентификационный номер налогоплательщика _____		по ОКПО	05206321	
		ИНН	3403300348	
Вид экономической деятельности <u>Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера</u>		по ОКВЭД	75.11.3	
Организационно-правовая форма/форма собственности _____		по ОКФС/ОКОПФ	75404	14
Общество с ограниченной ответственностью _____		по ОКЕИ	384	
Единица измерения: тыс. руб.				
Местонахождение (адрес): Городище, Городищенский район, Районы Волгоградской области, Волгоградская область				
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> НЕТ				

«Пояснения»	Наименование показателя	31 декабря			На 31 декабря			На 31 декабря				
		На	20	22	г.	На	20	21	г.	На	20	20
	<b>АКТИВ</b>											
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>											
	Основные средства		12	873		13	654		14	020		
	Итого по разделу I		12	873		13	654		14	020		
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>											
	Запасы		5	509		4	705		4	501		
	Дебиторская задолженность		2	770		3	040		3	087		
	Денежные средства и денежные эквиваленты		11	444		18	400		23	317		
	Прочие оборотные активы		0	132		0	744		0	701		
	Итого по разделу II		19	855		26	259		31	606		
	<b>БАЛАНС</b>		32	728		39	913		45	626		
	<b>ПАССИВ</b>											
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>											
	Резервный капитал		0	397		0	397		0	397		
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)		15	299		15	002		9	144		
	Итого по разделу III		15	696		15	399		9	541		
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>											
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>											
	Кредиторская задолженность		14	042		14	081		15	023		
	Оценочные обязательства		2	990		10	433		21	062		
	Итого по разделу V		17	032		24	514		36	085		
	<b>БАЛАНС</b>		32	728		39	913		45	626»		[20]

## Приложение Б

### Отчет о финансовых результатах МКУ «ЦЕНТР»

Таблица Б.1 - Отчет о финансовых результатах МКУ «ЦЕНТР»

на 31 декабря 2021 г.

Организация МКУ «ЦЕНТР» Форма по ОКУД \_\_\_\_\_  
 Дата (число, месяц, год) \_\_\_\_\_ по ОКПО \_\_\_\_\_  
 Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ ИНН \_\_\_\_\_  
 Вид экономической деятельности Стоматологическая практика по ОКВЭД \_\_\_\_\_  
 Организация организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_  
Общество с ограниченной ответственностью по ОКОПФ/ОКФС \_\_\_\_\_  
 Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ \_\_\_\_\_

Коды	
0710002	
05206321	
3403300348	
75.11.3	
75404	14
384	

Местонахождение (адрес): Городище, Городищенский район, Районы Волгоградской области, Волгоградская область

Пояснения	Наименование показателя	За _____	
		20 <u>22</u> г.	20 <u>21</u> г.
	Выручка	2197	1715
	Себестоимость продаж	( 1724 )	( 1336 )
	Валовая прибыль (убыток)	472	379
	Управленческие расходы	( 467 )	( 378 )
	Прибыль (убыток) от продаж	5	1
	Прочие доходы	0	0
	Прочие расходы	( 0 )	( 0 )
	Совокупный финансовый результат периода	5	1