

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансы и кредит

(направленность (профиль) / специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Анализ системы финансового планирования на предприятии

Обучающийся

А.Ж. Петросян

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук Т.В. Полтева

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Консультант

канд. пед. наук О.Н. Михайлина

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2023

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил студент: А.Ж. Петросян.

Тема работы: Анализ системы финансового планирования предприятия.

Научный руководитель канд. экон. наук Т.В. Полтева

Цель работы – анализ системы финансового планирования на предприятии и разработка мероприятий по её совершенствованию.

Объектом исследования является ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС».

Предметом исследования является система финансового планирования ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС».

Актуальность данной темы объясняется тем, что в современных условиях бизнеса существует множество предприятий, которые в результате некачественного анализа показателей и отсутствия качественного финансового планирования обанкротились и закрылись. Поэтому одним из важных требований для предприятия иметь качественный финансовый план.

Бакалаврская работа имеет практическую значимость, поскольку ее результаты могут быть применены для улучшения системы финансового планирования ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС». Третий раздел работы содержит предложения по улучшению данной системы, которые основаны на проведенном исследовании.

Бакалаврская работа включает в себя введение, три раздела основной части, заключение, список используемой литературы и приложения.

Abstract

The title of the graduation work is: «Analysis of the enterprise financial planning system».

The graduation work consists of an introduction, three chapters, a conclusion, tables, list of references.

The key issue of the thesis is the analysis of the financial planning system at the enterprise and development of measures to improve it.

The aim of the work is analysis and development of measures to improve the system of financial planning LLC "POZHSTROYSERVICE".

To achieve this goal, it is necessary to solve the following tasks research:

- to study the theoretical foundations of the analysis of the financial planning system at the enterprise;
- to analyze the financial planning system of POZHSTROYSERVICE LLC;
- develop measures to improve the financial planning system at POZHSTROYSERVICE LLC.

The object of the graduation work is LLC "POZHSTROYSERVICE".

The subject of the graduation work is financial planning system LLC "POZHSTROYSERVICE".

Finally, we present the work on the measures to improve the financial planning system.

Содержание

Введение	5
1 Теоретические аспекты анализа системы финансового планирования на предприятии	7
1.1 Экономическая сущность, принципы финансового планирования на предприятии	7
1.2 Понятие, сущность системы финансового планирования	13
2 Анализ эффективности системы финансового планирования ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС»	21
2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия	21
2.2 Анализ финансовых показателей деятельности ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС»	25
2.3 Оценка эффективности системы финансового планирования на предприятии	29
3 Разработка мероприятий по совершенствованию системы финансового планирования ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС»	36
3.1 Мероприятия по совершенствованию системы финансового планирования на предприятии	36
3.2 Экономическая эффективность предлагаемых рекомендаций по улучшению системы финансового планирования на предприятии.	45
Заключение	48
Список используемой литературы	51
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» на 31.12.2022 г.	58
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» за 2022 г.	59
Приложение В Отчет о финансовых результатах ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» за 2021 г.	60

Введение

Минимизация издержек и максимальное извлечение прибыли, пожалуй, одни из самых главных задач любого коммерческого предприятия. Финансовое планирование играет наиболее ключевую роль в развитии предприятия, так как оно обеспечивает решение стратегических задач по предвидению и управлению финансовыми процессами на предприятии.

В настоящее время существует множество факторов, влияющих на экономическую деятельность предприятия. Но также и существует множество методов по их анализу, благодаря которым производится поиск проблем и их решений.

Одним из таких методов, благодаря которому можно оценить эффективность предприятия и пути его совершенствования, можно считать финансовое планирование.

Актуальность данной темы объясняется тем, что в современных условиях бизнеса существует множество предприятий, которые в результате некачественного анализа показателей и отсутствия качественного финансового планирования обанкротились и закрылись. Поэтому одним из важных требований для предприятия иметь качественный финансовый план.

Целью данной работы является изучение системы финансового планирования на предприятии и создании рекомендаций по улучшению ее эффективности.

Цель предполагает решение следующих задач:

- изучить теоретические аспекты анализа системы финансового планирования на предприятии;
- провести анализ эффективности системы финансового планирования ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС»;
- разработать мероприятия по совершенствованию системы финансового планирования ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС».

Объектом исследования является предприятие ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС». Предмет исследования – система финансового планирования ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС».

Теоретической базой исследования послужили учебные материалы и научные статьи российских авторов.

Методы исследования – горизонтальный анализ, план-фактный анализ, коэффициентный анализ, сравнение, допущение.

Бакалаврская работа имеет практическую значимость, поскольку ее результаты могут быть применены для улучшения системы финансового планирования ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС». Третий раздел работы содержит предложения по улучшению данной системы, которые основаны на проведенном исследовании.

В данной бакалаврской работе было рассмотрено улучшение системы финансового планирования на примере ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС». Работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемой литературы и приложений.

Первый раздел включает в себя теоретические основы проведения анализа системы финансового планирования на предприятии. Для этого были рассмотрены различные методы и подходы, которые используются для анализа системы финансового планирования.

Во втором разделе был проведен анализ системы финансового планирования ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС». В результате анализа были выявлены основные недостатки и проблемы, которые препятствуют эффективному и правильному планированию бизнес-процессов.

Третий раздел представляет собой направления улучшения системы финансового планирования в ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС». Конкретные рекомендации и мероприятия были предложены с целью устранения выявленных ранее проблем и повышения эффективности финансового планирования.

1 Теоретические аспекты анализа системы финансового планирования на предприятии

1.1 Экономическая сущность, принципы финансового планирования на предприятии

В научной литературе существует множество определений понятия финансового планирования на предприятии [3].

Рассмотрим несколько определений различных авторов [2].

Так, А.А. Кобенко, А.Ю. Кунцевич, С.А. Будаева, А.Л. Кудряшов в своей статье отмечают, что «финансовое планирование – это один из самых мощных инструментов финансового менеджмента, который позволяет не только прогнозировать ближайшую и отдаленную перспективу развития организации, но также выявлять проблемные зоны компании, мешающие ей стабильно и полноценно развиваться, быстро и своевременно реагировать на изменения в окружающей среде» [47, с.43].

О.Н. Лихачева понимает под финансовым планированием «процесс анализа финансовой и инвестиционной политики, прогнозирование их результатов и воздействия на экономическое окружение коммерческой организации и принятия решений о допустимом уровне риска и выборе окончательных вариантов финансовых планов» [29, с.7].

Т.В. Прокопьева дает следующее определение финансовому планированию «совокупность процедур по разработке системы финансовых планов и соответствующих целевых показателей в сфере обеспечения текущей деятельности, а также функционирования предприятия в перспективе, необходимыми финансовыми ресурсами» [42, с.127].

Таким образом, финансовое планирование - это один из ключевых видов планирования для предприятия основной целью, которой является

достижение определенных финансовых результатов и показателей деятельности предприятия [1].

Объектом финансового планирования на предприятии являются финансовые ресурсы компании, ее бюджет, потребность в инвестициях, прогнозируемые доходы и затраты на определенный период времени. В общем смысле, объектом планирования является финансовое здоровье предприятия, его денежные потоки, а также ресурсы, необходимые для реализации бизнес-плана [5].

«Ключевая цель финансового планирования заключается в разработке финансовой стратегии и тактики организации в рамках достижения компромисса между значениями таких параметров как доходность, ликвидность и риск, и определения оптимальной величины необходимых финансовых ресурсов» [47, с.43].

Задачи, которые решаются в процессе финансового планирования, представлены на рисунке 1 [6].

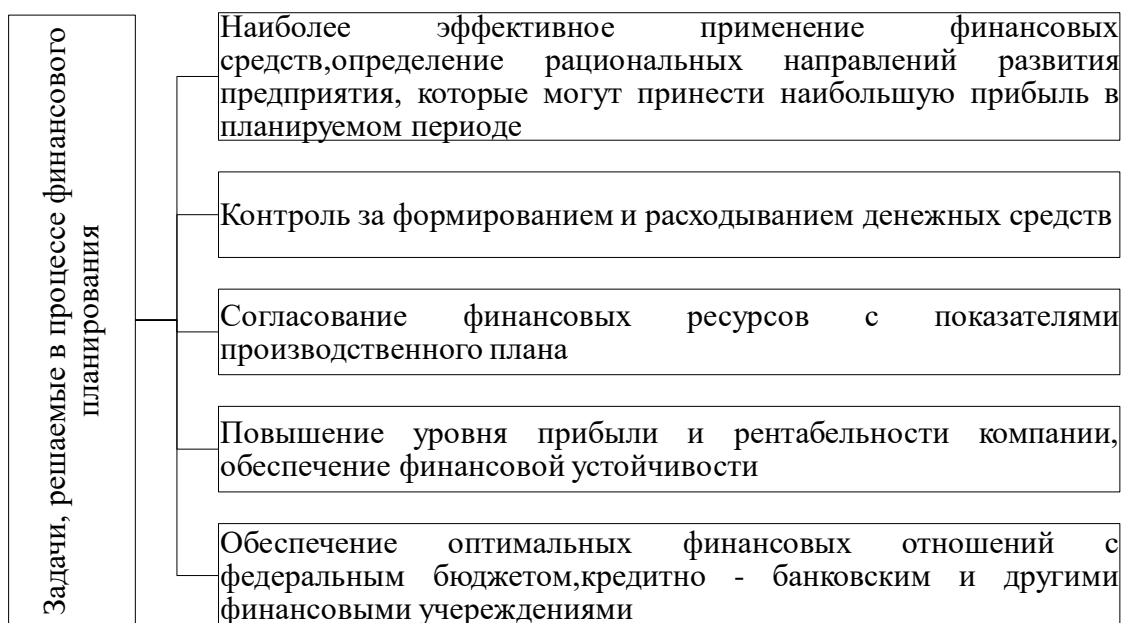


Рисунок 1 – Задачи, решаемые в процессе финансового планирования [4]

Существует необходимость соблюдения определенных принципов при составлении финансового плана организации, чтобы добиться наибольшей эффективности работы компании и снизить вероятность негативных результатов. Принципы являются основными правилами, определяющими процесс разработки и реализации финансовых планов [8].

Основные этапы финансового планирования представлены на рисунке 2 [7].



Рисунок 2 – Основные этапы финансового планирования [50]

В девятнадцатом веке А. Файоль определил четыре основных принципа планирования: единство, непрерывность, гибкость и точность. Эти принципы известны уже достаточно давно, но до сих пор считаются важными при составлении финансового плана [9].

Принцип единства финансового планирования заключается в том, что все компоненты финансового плана должны быть взаимосвязаны, и

направлены на достижение общей стратегической цели компании. Для того чтобы обеспечить единство финансового планирования, необходимо проводить согласование между различными отделами и уровнями компании и принимать решения, которые соответствуют общей стратегии предприятия. Единство финансового планирования позволяет предприятию эффективно управлять своими ресурсами, оптимизировать бизнес-процессы и достигать поставленных целей. Этот принцип содействует развитию предприятия и увеличению ее конкурентоспособности [11].

Принцип непрерывности финансового планирования означает, что предприятие должно постоянно работать над обновлением и доработкой своих финансовых планов, чтобы они отражали актуальную ситуацию и реалистичные прогнозы на будущее. Для того чтобы применить принцип непрерывности финансового планирования, предприятие должно регулярно анализировать свою финансово-хозяйственную деятельность, учитывать изменения в экономической среде и внешней конъюнктуре, а также стремиться к улучшению своих финансовых показателей. Кроме того, применение этого принципа предполагает непрерывный контроль за выполнением финансовых планов и их корректировку при необходимости. Непрерывность финансового планирования также предполагает возможность своевременной реакции на изменения внешней и внутренней среды компании, что позволяет ей сохранять финансовую устойчивость и конкурентоспособность. Принцип непрерывности финансового планирования помогает предприятию стать более адаптивной к изменениям рынка и повысить свою результативность [10].

Принцип гибкости финансового планирования предполагает возможность внесения изменений в финансовый план предприятия в зависимости от изменяющихся условий внешней и внутренней среды. Этот принцип помогает предприятию адаптироваться к непредвиденным изменениям в экономической среде и реагировать на изменения внутри

компании. Гибкость финансового планирования достигается путем установления резервов в планах, учета опций, альтернативных сценариев, использования специальных инструментов анализа рисков [13].

Принцип точности финансового планирования заключается в максимально точном определении экономических показателей, объемов производства, уровня продаж, расходов и доходов компании. Он направлен на создание реалистичных и точных финансовых прогнозов, которые позволяют предприятию принимать взвешенные решения. Для достижения точности в финансовом планировании, предприятие должно осуществлять детальный анализ всех сфер деятельности и учитывать все возможные факторы, влияющие на бизнес, такие как изменение экономической среды, изменения в законодательстве, изменения во внутренних процессах компании [12].

В дальнейшем Р. Акофф добавил еще один ключевой принцип - принцип участия. Принцип участия финансового планирования подразумевает необходимость вовлечения в процесс разработки и реализации финансовых планов персонала и руководителей всех уровней предприятия. При применении этого принципа, персонал и руководители предприятия могут оказать значительное влияние на формирование и реализацию финансовых целей предприятия, участвуя в принятии решений, высказывая свое мнение и предложения по различным аспектам финансовой деятельности предприятия [17].

Принцип участия финансового планирования помогает не только повысить и мотивацию персонала, но и повлиять на создание корпоративной культуры, сильную команду и единство целей компании. Благодаря участию персонала и руководителей всех уровней предприятия в финансовом планировании, предприятие может обеспечить более точную и реалистичную оценку своих возможностей и рисков, разработать более эффективные планы и стратегии и достичь лучших финансовых результатов [14].

Все эти принципы имеют большое значение для эффективного и успешного планирования финансовой деятельности организации. Соблюдение принципов позволяет установить целесообразные задачи, избежать рисков и увеличить эффективность работы компании в целом [16].

Принципы для эффективной работы предприятия представлены на рисунке 3 [15].



Рисунок 3 – Принципы для эффективной работы предприятия [18]

Таким образом, помимо четырех основных принципов существует ещё множество других для эффективного планирования на предприятии [51].

1.2 Понятие, сущность системы финансового планирования

Современная экономическая литература содержит несколько вариантов понятия «система финансового планирования» [19].

Л.Г. Пашатова рассматривает систему финансового планирования «как процесс, целью которого является предвидение будущего состояния и развития компании на практике» [38, с.10].

В.Д. Марищук рассматривает систему финансового планирования «как часть системы планирования всего предприятия, которая состоит из субъекта, объекта, инструментов, целей и уровней финансового планирования» [30].

По мнению А.Р. Бикбаевой, «система финансового планирования представляет собой целостную систему, соединяющую в себе ограниченные факторы производства и финансовых ресурсов в таких пропорциях, при которых существует возможность достичь максимального результата при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности предприятия» [12].

Таким образом, система финансового планирования является важной составной частью управления финансами предприятий и позволяет эффективно распоряжаться финансовыми ресурсами, строить правильную стратегию развития и достигать поставленных целей [20].

«Система финансового планирования состоит из нескольких элементов, среди которых можно выделить:

- финансовые планы, различающиеся по периоду планирования;
- инструменты и методы финансового планирования;
- технические средства;
- персонал, занятый в планировании» [14, с.52].

«Финансовый план представляет собой детализированную совокупность решений, которые планируется реализовать, перечень конкретных мероприятий и их исполнителей, то есть, финансовый план

является результатом процесса финансового планирования» [17, с.76]. «Цель разработки финансового плана заключается в том, чтобы увязать доходы предприятия с необходимыми расходами» [11, с.283].

Для обеспечения эффективного финансового планирования на предприятии необходимо учитывать несколько важных факторов:

- анализ текущей финансовой ситуации и установление конкретных финансовых целей;
- учет всех доступных источников доходов и расходов предприятия, установление бюджета на определенный период времени, оценка рисков и разработка плана действий в случае непредвиденных обстоятельств;
- тесное взаимодействие с финансовыми специалистами и использование программного обеспечения для финансового планирования [21].

Все эти факторы помогут предприятию разработать эффективный финансовый план, который повысит его финансовую устойчивость и поможет достигать поставленных целей [23].

Эффективный финансовый план на предприятии включает в себя несколько ключевых элементов [22].

Во-первых, необходимо определить конкретные финансовые цели предприятия и разработать план действий для их достижения. Эти цели могут быть связаны с увеличением прибыли, снижением расходов, улучшением качества продукции или услуг, расширением бизнеса и т.д. [25].

Во-вторых, необходимо провести анализ текущей финансовой ситуации и принять меры по улучшению. Это может включать в себя сокращение ненужных расходов, улучшение управления кассовыми средствами, поиск новых источников доходов и т.д. [24].

Третий элемент эффективного финансового плана - это управление долгосрочными и краткосрочными финансовыми ресурсами. Необходимо

разрабатывать стратегии по использованию капитала предприятия, управлению инвестициями, расчету рабочего капитала и т.д. [27].

Четвертый элемент — это мониторинг и контроль выполнения финансового плана с целью отслеживания и корректировки действий, если необходимо. Необходимо регулярно анализировать финансовые отчеты, проводить аудит и оценивать результаты выполнения финансового плана [26].

Наконец, для эффективного финансового планирования необходима сильная команда, состоящая из опытных финансовых менеджеров, экономистов, бухгалтеров и финансовых аналитиков. Они должны обладать необходимыми знаниями и навыками, чтобы разрабатывать и реализовывать эффективный финансовый план в соответствии с целями предприятия [28].

Для достижения наилучшего результата необходимо разработать оптимальную систему, которая включает в себя четыре основных блока: аналитический, информационный, организационный и программно-технический [30].

Блоки оптимальной системы финансового планирования и их характеристики представлены на рисунке 4 [29].

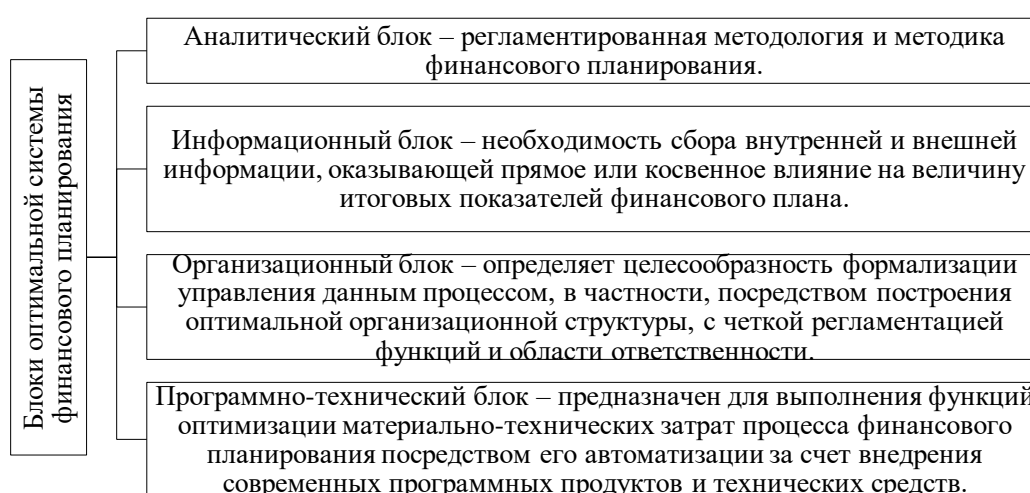


Рисунок 4 - Блоки оптимальной системы финансового планирования и их характеристики [49]

«В практике финансового планирования используется ряд методов разработки финансовых планов предприятия:

- расчетно-аналитический;
- оптимизации плановых решений;
- балансовый;
- нормативный;
- экономико-математического моделирования» [23, с.375].

Подробное описание каждого метода представлено на рисунке 5 [31].

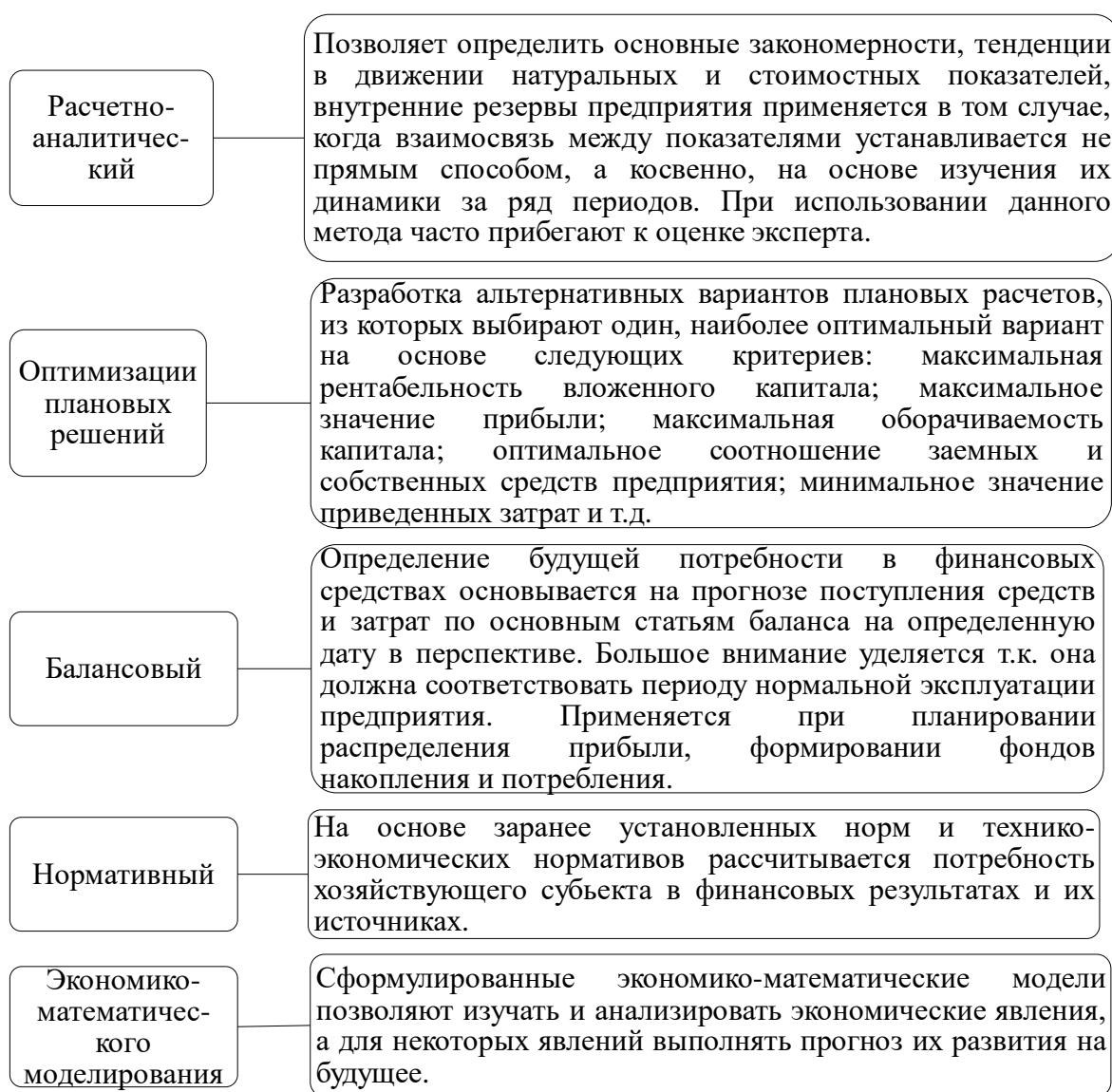


Рисунок 5 - Методы финансового планирования [32]

«В методы финансового планирования включены такие элементы:

- анализ достигнутого уровня и поиск возможностей его улучшения в прогнозируемом промежутке времени;
- выбор способов для расчета показателей;
- способов и приемов проведения расчетов.

По своему содержанию метод финансового планирования – это совокупность способов и приемов расчета финансовых ресурсов и направлений их использования на прогнозируемый период» [43].

В практике финансового планирования обычно используются следующие методы разработки финансовых планов предприятия:

Метод бюджетирования, который основывается на установлении плановых целей и задач на определенный период времени и формирует бюджетные показатели, такие как плановый доход, расходы, прибыль и др.

Метод анализа бухгалтерской отчетности, позволяющий выявить изменения в финансовом состоянии предприятия и предоставляющий возможность анализировать динамику финансовых показателей [33].

Метод прогнозирования, который основывается на анализе данных о прошлых и текущих показателях предприятия для определения будущих тенденций и прогнозирования финансового состояния предприятия [35].

Метод интеллектуального анализа данных, использующий инструменты и технологии анализа больших объемов данных для выявления связей между финансовыми показателями предприятия и предоставления вариативных вариантов развития [34].

Метод экономического анализа, который основан на анализе деятельности предприятия и определении экономической эффективности различных проектов и инвестиций [36].

Эти методы могут использоваться в различных комбинациях в зависимости от задач и целей финансового планирования предприятия [37].

Методы финансового анализа на предприятии включают в себя:

- анализ бухгалтерской отчетности - это метод, который позволяет получить информацию о финансовом состоянии и результативности деятельности предприятия из отчетов, подготовленных в бухгалтерии;
- вертикальный анализ - это метод, который позволяет определить долю каждого элемента бухгалтерской отчетности в общей сумме и выразить его в процентах;
- горизонтальный анализ - это метод, который позволяет сравнить финансовые показатели предприятия в разные периоды времени;
- анализ показателей ликвидности - это метод, который позволяет определить, насколько быстро предприятие может превратить свои активы в наличные деньги, чтобы погасить свои долги;
- анализ показателей рентабельности - это метод, позволяет определить, насколько эффективно предприятие использует свои активы для генерации прибыли;
- анализ показателей финансовой устойчивости - это метод, который позволяет определить, насколько предприятие способно погасить свои долги и сохранить свою финансовую устойчивость в долгосрочной перспективе;
- анализ показателей инвестиционной привлекательности - это метод, который позволяет определить, насколько привлекательным может быть инвестирование в предприятие [38].

В системе финансового планирования могут быть задействованы различные участники, включая финансовых менеджеров, экономистов, главного бухгалтера, аналитиков и других специалистов в области финансов. Кроме того, в процессе финансового планирования могут быть задействованы руководители всех уровней и подразделений предприятия, так как финансы касаются работы всего предприятия. Внешние участники тоже

могут играть важную роль, включая инвесторов, банковских сотрудников, финансовых консультантов и аудиторов [39].

Таким образом, система финансового планирования представляет собой комплекс мероприятий, направленных на планирование доходов и расходов предприятия на определенный период времени. Основными особенностями такой системы являются:

- прогнозирование финансовых результатов. Система финансового планирования позволяет предприятию прогнозировать свои финансовые результаты на будущее, что является основой для принятия управленческих решений;
- определение ресурсов. Финансовое планирование позволяет определить, какие ресурсы (финансовые, трудовые, материальные) необходимы для реализации задач предприятия;
- управление денежными потоками. Система финансового планирования помогает предприятию контролировать свои денежные потоки и управлять ими, что позволяет избежать проблем с ликвидностью;
- контроль за выполнением плана. Финансовое планирование позволяет контролировать выполнение плана и своевременно корректировать его при необходимости;
- анализ финансовой деятельности. Система финансового планирования позволяет проводить анализ финансовой деятельности предприятия и выявлять проблемные места [40].

Подводя итоги первого раздела бакалаврской работы, следует выделить следующее:

- финансовое планирование – это один из ключевых видов планирования для предприятия основной целью, которой является достижение определенных финансовых результатов и показателей деятельности предприятия;

- система финансового планирования является важной составной частью управления финансами предприятий и позволяет эффективно распоряжаться финансовыми ресурсами, строить правильную стратегию развития и достигать поставленных целей;
- для обеспечения эффективного финансового планирования на предприятии необходимо учитывать несколько важных факторов: анализ текущей финансовой ситуации и установление конкретных финансовых целей, учет всех доступных источников доходов и расходов предприятия, установление бюджета на определенный период времени, оценка рисков и разработка плана действий в случае непредвиденных обстоятельств, тесное взаимодействие с финансовыми специалистами и использование программного обеспечения для финансового планирования, а так же оптимальную систему, которая включает в себя четыре основных блока: аналитический, информационный, организационный и программно-технический;
- методы разработки финансовых планов предприятия включают в себя расчетно-аналитический, оптимизации плановых решений, балансовый, нормативный и экономико-математического моделирования;
- методы финансового анализа на предприятии включают в себя анализ бухгалтерской отчетности, вертикальный анализ, горизонтальный анализ, анализ показателей ликвидности, анализ показателей рентабельности, анализ показателей финансовой устойчивости, анализ показателей инвестиционной привлекательности [41].

2 Анализ эффективности системы финансового планирования ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС»

2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия

Общество с ограниченной ответственностью «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» зарегистрировано 29.12.2015 г. Краткое наименование: ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС». При регистрации организации присвоен ОГРН 5157746219153, ИНН 7736259012 и КПП 773601001. Юридический адрес: г. Москва, проспект Вернадского 29, корп. 1, каб. 7.

Генеральный директор Серегина Кристина Валерьевна, учредитель юридического лица Плаксин Вячеслав Евгеньевич имеет 100% долю в уставном капитале в размере 200 000 рублей.

Основными видами деятельности предприятия являются:

- строительство всех типов жилых домов, таких как: многоквартирные и многоквартирные, включая многоэтажные здания;
- строительство всех типов нежилых зданий, таких как: здания для промышленного производства, например, фабрики, мастерские, заводы и т.д., больницы, школы, административные здания, гостиницы, магазины, торговые центры, рестораны, здания аэропорта и космодрома, крытые спортивные сооружения, гаражи, включая гаражи для подземной автомобильной парковки, склады, религиозные здания;
- сборка и монтаж сборных сооружений на строительном участке;
- реконструкция или ремонт существующих жилых и нежилых зданий, а также спортивных сооружений [43].

Все вышеперечисленные виды деятельности осуществляются в соответствии с действующим законодательством РФ. Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется специальными федеральными

законами, Общество может заниматься только при получении специального разрешения (лицензии) [44].

Деятельность Общества не ограничивается вышеназванными видами. Общество может иметь гражданские права и нести гражданские обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных действующим законодательством и настоящим Уставом. Основным видом деятельности является «Строительство жилых и нежилых зданий». Дополнительные виды указаны в Таблице 1 [53].

Таблица 1 – Дополнительные виды деятельности ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» [54]

41.10	Разработка строительных проектов
42.21	Строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения
42.22	Строительство коммунальных объектов для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями
43.21	Производство электромонтажных работ
43.22	Производство санитарно-технических работ, монтаж отопительных систем и систем кондиционирования воздуха
43.91	Производство кровельных работ
43.99	Работы строительные специализированные прочие, не включенные в другие группировки
47.7	Торговля розничная прочими товарами в специализированных магазинах
68.31	Деятельность агентств недвижимости за вознаграждение или на договорной основе
71.1	Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях
71.12.1	Деятельность, связанная с инженерно-техническим проектированием, управлением проектами строительства, выполнением строительного контроля и авторского надзора
71.12.2	Деятельность заказчика-застройщика, генерального подрядчика
71.20	Технические испытания, исследования, анализ и сертификация
71.20.1	Испытания и анализ состава и чистоты материалов и веществ: анализ химических и биологических свойств материалов и веществ; испытания и анализ в области гигиены питания, включая ветеринарный контроль и контроль за производством продуктов питания
71.20.4	Испытания, исследования и анализ целостных механических и электрических систем, энергетическое обследование
71.20.6	Экспертиза проектной документации и результатов инженерных изысканий
71.20.62	Экспертиза проектной документации и результатов инженерных изысканий негосударственная

Организационная структура ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» основана на линейно-функциональном принципе управления [45].

Линейно-функциональный принцип управления – это вид организации управленческой структуры, основанный на делении полномочий и ответственности между линейными и функциональными руководителями.

Линейный менеджмент отвечает за выполнение основных задач организации и обеспечивает принятие решений в пределах своей компетенции. Руководители-линейники имеют подчиненных сотрудников и принимают оперативные решения по своим подразделениям. Они отвечают за достижение поставленных целей и обеспечивают координацию работы своего подразделения с другими подразделениями предприятия [46].

Функциональный менеджмент отвечает за предоставление ресурсов, оптимальное использование которых способствует успешной работе линейного руководства, а также обеспечивает выполнение специальных задач и функций. Функциональные руководители выступают в роли консультантов, специалистов и координаторов в своей области [52].

В линейно-функциональной системе управления первым является гибкость и адаптивность, обеспечивающая возможность быстро реагировать на изменения во внешней и внутренней среде организации. Однако, возможны недостатки, связанные с возникновением конфликтов власти и нечеткой разграниченностью обязанностей между линейными и функциональными руководителями [48].

Важно обеспечить четкое разделение обязанностей и сфер влияния между линейными и функциональными руководителями в организации, чтобы минимизировать возможные координационные потери и обеспечить успешное функционирование линейно-функционального принципа управления [55].

В компании есть генеральный директор, который является руководителем предприятия. Под его подчинением находятся директор по

экономике и финансам, главный бухгалтер, директор по строительству, а также другие работники предприятия.

Организационная структура ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» представлена на рисунке 6 [56].

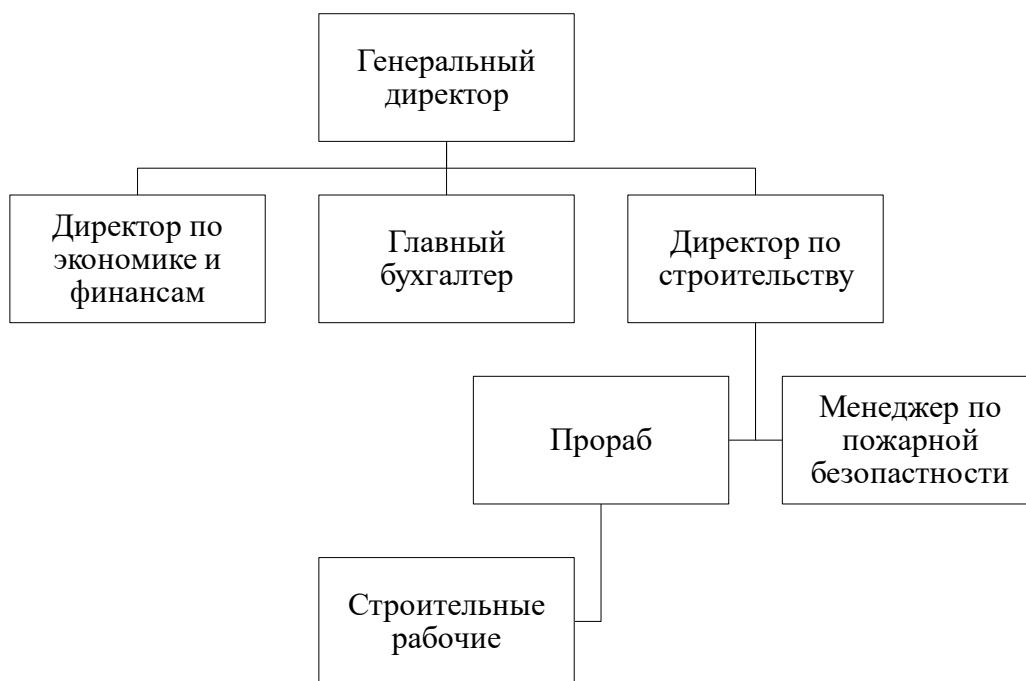


Рисунок 6 - Организационная структура ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС»

Директор по экономике и финансам занимается расчетами себестоимости каждого объекта предполагаемого строительства с раскладкой по субподрядным и подрядным работам (включая транспортные расходы на доставку оборудования, материалов и пр.), подготавливает документацию для участия в закупках, оценивает рентабельность всех проектов [56].

Главный бухгалтер проводит расчеты с поставщиками, подрядными фирмами, составляет отчетную документацию, своевременно уплачивает налоги и взносы, начисление заработной платы рабочему персоналу. По состоянию на 31.12.2022 г. предприятие применяет упрощенную систему налогообложения (УСН).

Форма руководства данного предприятия относится к линейной. Линейная форма руководства - это традиционный вертикальный тип управления, при котором руководитель имеет полномочия для принятия решений и контроля за выполнением задач, а подчиненные получают инструкции и выполняют указания своего непосредственного руководителя. Руководитель в этой форме управления играет роль "центра", к которому подчинены все подразделения и сотрудники предприятия. Линейная форма руководства характеризуется жесткими иерархическими отношениями, строгой дисциплиной и формализованными процедурами. На данном предприятии директор по строительству несет ответственность за работу всей группы, а также принимает все решения, касающиеся непосредственно этих работников [57].

Прораб – организует трудовой процесс, контролирует срок сдачи объекта, согласовывает графики поставок строительных материалов, контролирует соблюдение техники безопасности, норм труда.

Строители – выполняют все виды строительных работ: возводят и ремонтируют строительные сооружения, налаживают проводку и освещение, выполняют работы по резке и сварке металлоконструкций, шпаклюют, красят и пр. [58].

Среднесписочная численность сотрудников в ООО «ПОЖСТОЙСЕРВИС» по данным на 2022 г. – 10 сотрудников.

2.2 Анализ финансовых показателей деятельности ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС»

Для проведения финансового анализа ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» использовались следующие данные: Бухгалтерский баланс за 2022 г. (Приложение А, рисунок А.1); Отчет о финансовых результатах за 2022 г. (Приложение Б, рисунок Б.1, Приложение

В, рисунок В.1, рисунок В.2); Анализ финансового состояния проводился за 2020-2022 гг.

Результаты представлены в таблице 2 [59].

Таблица 2 - Основные финансовые результаты деятельности ООО «ПОЖСТРОЙЕРВИС» за 2020-2022 г.

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение, (+/-)		Темп прироста, %	
				2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
Выручка от продаж, т. р.	6282	51548	41847	45266	-9701	720,6	-18,8
Себестоимость продаж, т. р.	3555	49056	41467	45501	4034	1280	-15,5
Валовая прибыль, т. р.	2727	2492	2382	-235	-110	-8,6	-4,4
Прибыль от продаж, т. р.	1528	1450	1348	-78	-102	-5,1	-7,1
Прочие доходы, т. р.	1101	3199	4714	2098	1515	190,6	47,4
Прочие расходы, т. р.	1360	3683	4149	2323	466	170,8	12,7
Прибыль до налогообложения, т. р.	1269	966	945	-303	-21	-23,9	-2,2
Налог на прибыль, т. р.	152	546	311	394	-235	259,2	-43,1
Чистая прибыль, т. р.	1117	420	634	-697	214	-62,4	50,9
Рентабельность продаж, %	17,8	0,8	1,5	-17	0,7	-95,5	87,5
Численность рабочих, чел.	8	10	10	2	0	100	0

Наблюдается значительное увеличение выручки в 2021 г., а затем снижение выручки в 2022 г. Так, в 2021 г. значительное увеличение составило 720%, а в 2022 г. – снижение на 18,8%.

Себестоимость продаж в 2021 г. по сравнению с 2020 г. значительно увеличилась на 1280 % (на 45501 т. р.). В 2022 г. себестоимость сократилась на 15,5% и составила 41467 т. р.

На рисунке 7 представлена динамика выручки и себестоимости продукции ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС».

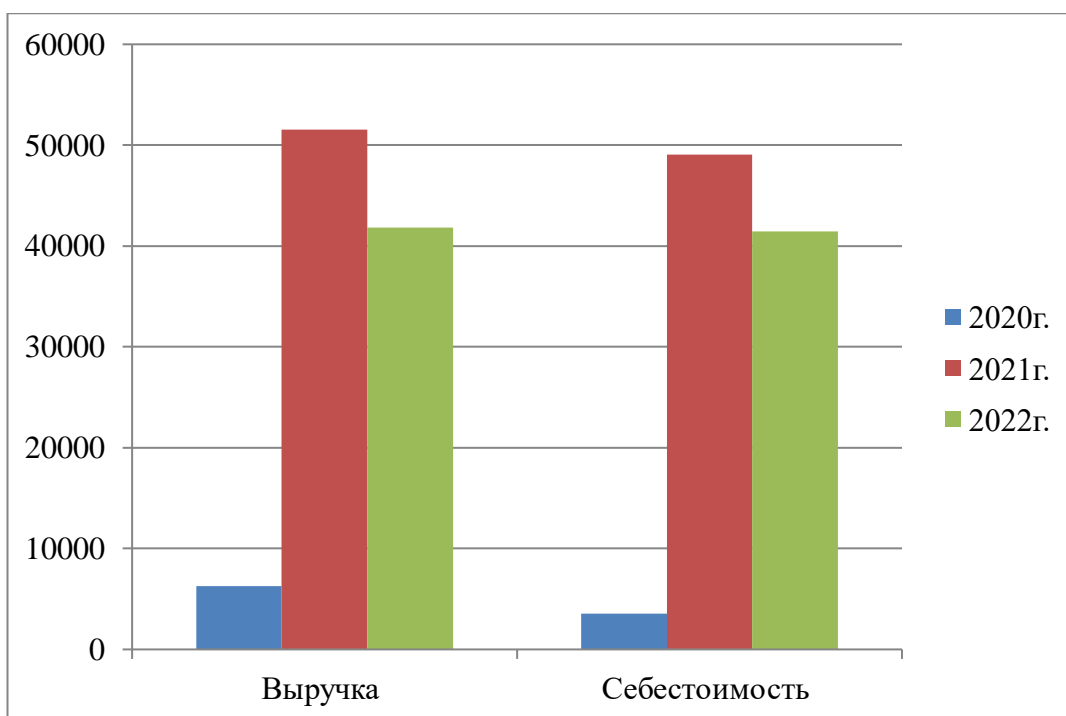


Рисунок 7 – Динамика выручки и себестоимости продукции ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» в 2020-2022г.

Валовая прибыль в 2021 г. сократилась на 8,6% и составила 2492 т. р. Но в 2022 г. наблюдается снижение процента до 4,4% что составляет 2382 т. р.

В 2021 г. прибыль от продаж сократилась на 5,1% и составила 1450 т. р. Но в 2022 г. наблюдается увеличение на 7,1%, что составляет 1348 т. р.

Прибыль до налогообложения в 2021 г. сократилась на 23,9% несмотря на увеличение прочих доходов на 190,6% и прочих расходов на 170,8%. В 2022 г. наблюдается сокращение на 2,2% что является положительной динамикой. Прочие доходы увеличились 47,4% а прочие расходы на 12,7%.

На рисунке 8 представлена динамика показателей прибыли ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС».

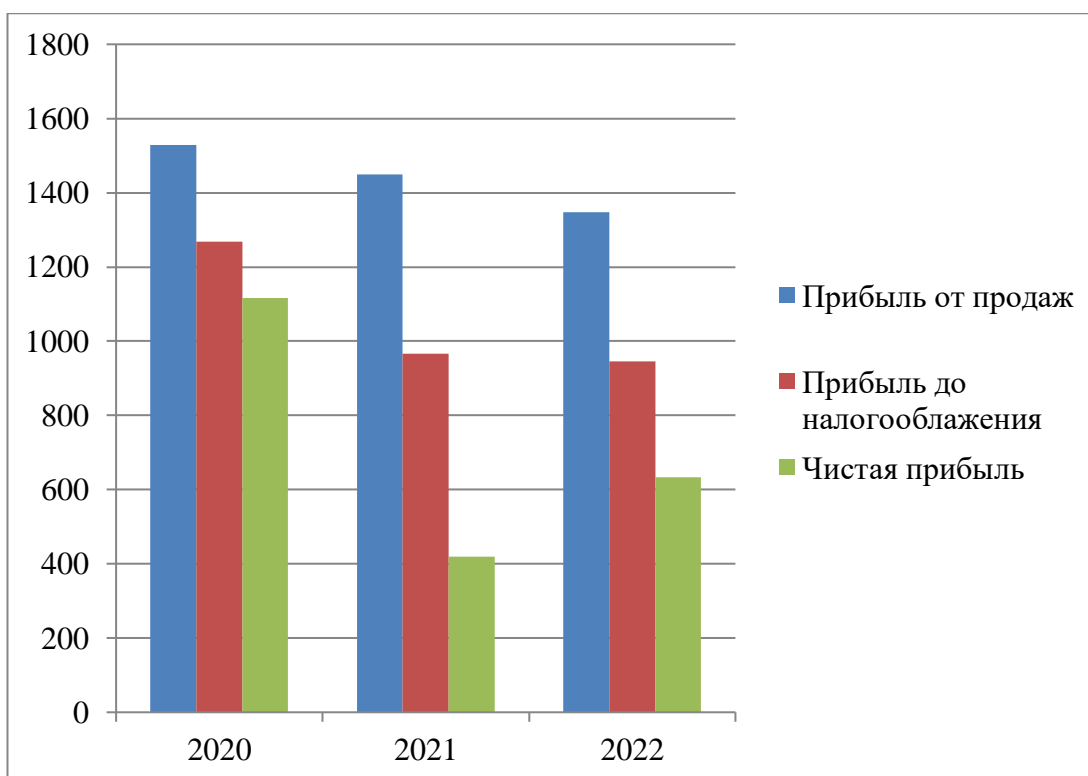


Рисунок 8 - Динамика прибыли ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» в 2020-2022 г.

Темп прироста чистой прибыли в 2022 г. составил 50,9% по сравнению с 2021 г. В 2021 чистая прибыль снизилась на 62,4% по сравнению с 2020 г.

Отрицательным фактором является сокращение показателя рентабельности продаж на 95,5% 2021 г. В 2022 г. темп прироста составил 87,5%. Самый высокий показатель рентабельности за исследуемый период был в 2020 г. и составил 17,8%.

В 2020-2022 гг. количество работников предприятия возросло на 2 человека. В 2020 численность была 8 человек, 2022 г. 10 человек.

Таким образом, был проведен анализ организационно-экономической характеристики ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС». Данное предприятие занимается строительством всех жилых и нежилых зданий и сооружений. Определено, что за исследуемый период финансовые результаты предприятия как снижались, так и увеличивались.

2.3 Оценка эффективности системы финансового планирования на предприятии

Основной целью системы финансового планирования в ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» является обеспечение достаточного количества денежных средств для реализации бизнес-плана и устойчивого развития компании на долгосрочный период. Это также позволяет прогнозировать доходы и затраты, планировать инвестиции, управлять рисками и оптимизировать расходы на основе анализа финансовых показателей. Кроме того, система финансового планирования позволяет ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» привлекать и использовать финансовые ресурсы наиболее эффективным образом и управлять своей финансовой деятельностью в соответствии с требованиями законодательства и стандартов [60].

В ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» бухгалтерия осуществляет финансовое планирование. Главный бухгалтер отвечает за ведение учета и своевременное представление полной и достоверной финансовой отчетности в соответствующие органы [61].

Основой для финансового прогнозирования и дальнейшего планирования деятельности предприятия служит анализ финансовой отчетности предприятия, включающий данные о доходах, затратах, прибыли, оборотных средствах, инвестициях, долгах и прочих финансовых показателях. Также важными источниками информации могут быть прошлые данные о продажах и росте бизнеса, а также исследования рынка и текущие тенденции в отрасли. На основе полученной информации предприятие может разработать финансовый прогноз и определить цели, задачи и ресурсы, которые понадобятся для их достижения в будущем.

Итак, формирование оптимальной системы стратегического управления является основным фактором эффективности финансового

планирования на предприятии. Эта система состоит из четырех блоков: аналитического, информационного, организационного и программно-технического.

Аналитический блок системы финансового планирования ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» представляет собой установленную методологию и методику финансового планирования на предприятии.

Существует несколько видов методик финансового планирования:

- перспективное финансовое планирование (стратегическое), формируемое и реализуемое на срок от трех до пяти лет;
- текущее финансовое планирование (бюджетирование), формируемое и реализуемое на один год;
- оперативное финансовое планирование, формируемое и реализуемое на декаду, месяц или квартал.

В рамках эффективного управления финансами компания должна использовать несколько методов и инструментов. Один из них - это распределение ресурсов по центрам ответственности, осуществляемое в соответствии с бюджетами. Это позволяет оптимизировать затраты на различные проекты и операции.

Другой важный инструмент - это система контроля исполнения бюджетов. С помощью этой системы главный бухгалтер имеет возможность отслеживать выполнение плановых показателей и своевременно реагировать на отклонения.

Кроме того, финансовые планы компании должны быть тесно связаны с операционными и инвестиционными бюджетами. Это позволяет компании более точно планировать свои затраты и избежать ненужных расходов.

В целом, правильное управление финансами компании требует комплексного подхода и использования различных инструментов и методов. Важно не только проводить контроль за выполнением плановых показателей, но и оптимизировать затраты и планировать финансовые потоки.

Основным методом финансового планирования ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» применяемым на предприятии является бюджетирование.

Бюджетирование является одним из наиболее распространенных методов финансового планирования на предприятии. Этот метод заключается в разработке и использовании бюджета, который представляет собой плановый финансовый отчет, отражающий планируемые доходы, расходы и инвестиции на определенный период времени (обычно на год).

Бюджетирование позволяет предприятию оценивать свои финансовые возможности, контролировать расходы и принимать обоснованные решения на основе данных о финансовой состоятельности компании. Этот метод также способствует снижению неопределенности и рисков в финансовой деятельности, что позволяет сократить потенциальные убытки и повысить эффективность управления.

Бюджетирование может быть разделено на три основные формы:

- операционный бюджет – показывает, каковы ожидаемые доходы и расходы, связанные с текущей операционной деятельностью предприятия;
- инвестиционный бюджет – это бюджет, отражающий запланированные инвестиции и капитальные затраты;
- финансовый бюджет – показывает предполагаемые потоки денежных средств на определенный период времени, в том числе поступления и выплаты дивидендов, займов и погашения долга.

Использование бюджетирования в финансовом планировании на предприятии позволяет управлять финансовыми ресурсами компании эффективнее и прозрачнее, что необходимо для достижения финансовой устойчивости и увеличения доходности в долгосрочной перспективе.

Если отклонение от базовых показателей составляет более 10%, то принимается решение о проведении дополнительной аналитической проверки для выявления причин отклонения от плана.

Для оценки эффективности системы финансового планирования на предприятии необходимо выполнить следующие действия:

- сравнить фактические финансовые результаты с плановыми. Это поможет определить, насколько точно был сформирован финансовый план и какие корректировки необходимы в будущих периодах;
- оценить, насколько хорошо планы соответствуют реальным потребностям предприятия. Это позволит определить, нужно ли вносить изменения в целях более эффективного использования ресурсов;
- сравнить эффективность финансовой системы предприятия с системами аналогичных предприятий в отрасли и выявить преимущества и недостатки;
- оценить функциональность системы финансового управления и инвестиционной политики предприятия;
- проанализировать бюджетный процесс предприятия и определить, насколько точно выставляются расходы и доходы. Выполнение этих действий поможет в оценке эффективности системы финансового планирования на предприятии.

Данный анализ позволит определить, насколько успешно был проведен финансовый планировочный процесс на предприятии, и выявить возможные проблемные места в данной системе.

Проведем анализ путем сравнения бюджетов доходов и расходов, составленных ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» на отчетный период, в сравнении с фактическими значениями за отчетный период (таблица 3).

Таблица 3 – Данные бюджета расходов и доходов ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» на 2022 г.

Показатель	Величина т.р.		Факт 2022 г./План 2022 г.		Процент выполнения плана за 2022 г.,%
	Факт 2022 г.	План 2022 г.	Абс. изм., т. р.	Отн. изм., %	
Выручка	41847	42200	-353	-0,84%	99,16%
Расходы по обычной деятельности	41467	41320	147	0,36%	100,36%
Прочие доходы	4714	4800	-86	-1,79%	98,21%
Прочие расходы	4149	4140	9	0,22%	100,22%
Прибыль до налогообложения	945	1540	-595	-38,64%	61,36%
Чистая прибыль	634	1232	-598	-48,54%	51,46%

После проведения анализа становится очевидно, что фактические доходы и расходы отличаются от ранее запланированных.

Например, в конце 2022 г. чистая прибыль фактическая оказалась на 598 т. р. меньше, чем запланированная, или 54,46% от планируемого уровня. Отклонение составило 48,54%.

Также составляется бюджет движения денежных средств, который планируется в рамках финансового планирования.

Бюджет движения денежных средств ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» на 2022 г. представлен в таблице 4.

Таблица 4 – Бюджет движения денежных средств ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» на 2022 г.

Показатель	Величина показателя за 2022 г., т. р.		Отклонение (факт/план)		Процент выполнения плана за 2022 г.
	Факт	План	Абсолютное, т.р.	Относительное, %	
Денежные средства на начало года	3168	3168	0	0,00%	100,00%
Чистый денежный поток от операционной деятельности	716	1314	-598	-45,51%	54,49%
Чистый денежный поток от финансовой деятельности	-3500	-3500	0	0,00%	100,00%
Денежные средства на конец года	384	982	-598	-60,90%	39,10%

Таким образом, сальдо денежных потоков составило 384 т. р., в то время как запланированная величина – 982 т. р., отклонение составило 60,9%, план выполнения – 39,1%.

Информационный блок системы финансового планирования в ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» предусматривает сбор внутренней и внешней информации, которая влияет на результаты финансового плана. Для подготовки бюджета доходов и расходов наше предприятие использует несколько источников информации, включая бюджет продаж, бюджет накладных расходов, налоговый бюджет и другие.

Организационный блок финансового планирования ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» отвечает за целесообразность управления процессом путем строительства оптимальной структуры и регламентации функций и ответственности. Важной задачей главного бухгалтера, ответственного за исполнение финансового планирования в нашей компании,

является не только разработка и реализация текущего плана, но и контроль за его эффективностью.

Программно-технический блок системы финансового планирования предназначен для автоматизации процесса финансирования за счет применения современных программных и технических средств. В ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» для формирования финансового планирования специальное программное обеспечение не применяется, данные формируются и анализируются в программе Excel.

Проведенный анализ показал, что текущая система финансового планирования не обеспечивает необходимую эффективность.

Подводя итоги второго раздела исследования, можно отметить:

- основными видами деятельности ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» являются строительство всех типов жилых и нежилых зданий, сборка, монтаж и реконструкция сборных сооружений;
- исследование бюджета доходов и расходов в ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» показало, что наблюдаются значительные расхождения между фактическими и планируемыми значениями;
- анализ бюджета доходов и расходов, бюджета движения денежных средств показал недостаточную эффективность финансового планирования, что подтверждает необходимость улучшения контроля за соблюдением финансовых показателей;
- при планировании в ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» в настоящее время не используются программные продукты, а весь процесс осуществляется вручную или в программе Excel;
- таким образом, анализ показал, что финансовое планирование в компании неэффективно. Бюджетные показатели значительно отклоняются, отсутствует контроль за эффективностью финансового планирования, процесс не автоматизирован.

3 Разработка мероприятий по совершенствованию системы финансового планирования ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС»

3.1 Мероприятия по совершенствованию системы финансового планирования на предприятии

Проанализировав систему финансового планирования во втором разделе бакалаврской работы, можно с уверенностью сделать вывод о том, что она неэффективна.

Главные проблемы, выявленные в системе финансового планирования, представлены на рисунке 9.



Рисунок 9 – Главные проблемы, выявленные в системе финансового планирования

Для устранения данных проблем необходимо применить комплексный подход, включающий в себя анализ финансовых потребностей и возможностей предприятия, совершенствование методов финансового планирования, обеспечение более высокой квалификации финансовых специалистов, стимулирование использования новых технологий и программных решений.

Рекомендации по улучшению системы финансового планирования могут включать в себя следующее: расширение объема и качества финансовой информации, увеличение периодичности и глубины анализа финансовых потребностей и возможностей предприятия, внедрение оценки рисков и определение стратегических планов развития. Кроме того, необходимо организовать мониторинг выполнения плана и осуществлять оперативное управление на основе внедрения новых подходов и инструментов.

Таким образом, для достижения эффективности и конкурентоспособности предприятия, необходимо постоянное совершенствование системы финансового планирования.

Применение рекомендаций позволит обеспечить более точное прогнозирование и более эффективное использование финансовых ресурсов, что приведет к повышению активности и эффективности предприятия в целом.

Предлагаемые рекомендации для ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» представлены на рисунке 10.



Рисунок 10 – Предлагаемые рекомендации для ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС»

Проблемы, выявленные в аналитическом блоке, – неэффективность финансового планирования и отсутствие стратегического планирования тесно с друг другом связаны. Итак, в аналитическом блоке существует несколько методик финансового планирования: перспективное (стратегическое), текущее (бюджетирование), оперативное.

Проведенный во втором разделе анализ показал, что на предприятии ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» осуществляется лишь текущее планирование (бюджетирование), более того опираясь на то что фактические показатели существенно отличались от плановых, можно сделать вывод о том, что оно не эффективно.

Опираясь на то что на небольших предприятиях осуществление всех видов планирование обязательно, можно сделать вывод что существенное несоответствие показателей связано именно с отсутствием таких видов планирования как стратегическое и оперативное.

Стратегическое финансовое планирование внедряется на предприятие в первую очередь для разработки финансовой стратегии и прогнозирования предприятия.

«Процесс стратегического планирования включает:

- определение миссии предприятия, организации;
- формулирование целей и задач организации;
- оценку и анализ внешней среды;
- оценку и анализ внутренней среды;
- разработку и анализ стратегических возможностей;
- выбор стратегии» [45].

«Финансовое прогнозирование, в свою очередь, должно включать в себя изучение возможного финансового состояния в предприятии; обобщение и анализ имеющейся информации; моделирование возможных ситуаций и финансовых показателей» [45].

Оперативное финансовое планирование имеет ряд преимуществ для организации:

Контроль и эффективное использование финансовых ресурсов: Оперативное финансовое планирование позволяет отслеживать и контролировать движение финансовых средств, предотвращая возможные потери и обеспечивая их наиболее рациональное использование.

Корректировка планов: Оперативное планирование предоставляет возможность своевременной корректировки финансовых планов на основе текущей ситуации, что способствует успешному достижению поставленных целей организации.

Адаптация к изменениям: Оперативное финансовое планирование облегчает приспособление организации к изменениям во внешней и внутренней среде, таким образом, снижая риски.

Прозрачность финансовых потоков: Оперативное планирование позволяет визуализировать процессы, связанные с движением денежных средств, улучшая понимание финансовой ситуации компании и выявление проблемных зон.

Принятие обоснованных управленческих решений: Оперативное планирование способствует эффективному принятию решений, основанных на актуальных данных и анализе текущей финансовой ситуации.

Взаимосвязь с долгосрочным финансовым планированием: Оперативное финансовое планирование тесно связано с долгосрочным планированием и помогает достигать стратегических целей организации, находясь в границах установленного бюджета.

Снижение финансовых рисков: проведение оперативного планирования помогает снизить вероятность возникновения кризисных ситуаций из-за нехватки денежных средств и снижает риски, связанные с непредвиденными финансовыми обязательствами.

Данный метод финансового планирования существенно увеличит и улучшит контроль за текущим планированием.

Внедряя оперативное финансовое планирование на предприятие, система финансового планирования улучшается путем более детальной разработки планов и конкретизации текущего финансового планирования.

Для повышения эффективности оперативного финансового планирования рекомендуется использовать платежный календарь (таблица 5). Этот инструмент позволит сделать текущее финансовое планирование более конкретным и подробным.

Таблица 5 – Форма предлагаемого платежного календаря

Наименование показателя	План на I кв. 20__г.	В том числе по месяцам		
		январь	февраль	март
Денежные средства на начало периода				
Приток от операционной деятельности				
- поступления от продажи продукции, товаров, работ				

Продолжение таблицы 5

Наименование показателя	План на I кв. 20__г.	В том числе по месяцам		
		январь	февраль	март
Приток от финансовой деятельности				
- поступления от кредитов и займов				
- поступления от вкладов собственников				
- прочие поступления				
Итого поступления				
Отток от операционной деятельности				
- за сырьё, материалы, работы, услуги				
- оплата труда работников				
- проценты по кредитам				
- налоги				
- прочие платежи				
Отток от финансовой деятельности				
- возврат кредитов и займов				
- распределение прибыли в пользу собственников				
- прочие платежи				
Итого отток денежных средств				
Денежные средства на конец периода				

«Предлагаемый платёжный календарь позволит предприятию решать задачи временной стыковки денежных поступлений и расходов, формирования информационной базы о движении денежных средств, ежедневного учета изменений, оперативного выявления источников заемных

средств и многое другое. Детальная разработка платёжного календаря позволит тщательно контролировать денежные потоки на предприятии. В случае отклонения плана предприятие сможет своевременно выявить причину отклонения и принять необходимые управленческие решения с целью минимизации отклонений» [54].

Формой контроля с выявлением причин отклонения от плана для предприятия может стать ежемесячный анализ финансовых отчетов. В ходе анализа необходимо определить фактический уровень продаж, затрат и прибыли, сравнить его с планируемым и выявить причины отклонения. Также можно проводить постоянный мониторинг показателей эффективности работы отделов и сотрудников, анализировать результаты продаж, учитывая сезонность и изменения на рынке. Важно определять периодичность и форму представления результатов анализа руководству предприятия для принятия корректирующих мер и улучшения бизнес-процессов.

Для минимизации отклонений и выявления их причин предлагается внедрить формат документа для их контроля (таблица 6).

Таблица 6 – Предлагаемый формат документа для выявления отклонений

Показатель	Период			Причина отклонения
	плановый	фактический	отклонение	
-	-	-	-	-

Также для повышения эффективности финансового планирования предлагается внедрить систему стимулирования и мотивации сотрудников, которая будет включать в себя следующие методы:

- система премирования за достижение целей и показателей. Это может включать в себя премии за выполнение отдельных задач, ежеквартальные бонусы за достижение квартальных показателей и годовые премии за достижение годовых целей;
- разработка индивидуальных планов работы сотрудников, которые будут ориентированы на достижение общих целей компании. Это поможет сотрудникам лучше понимать, как их работа влияет на общую картину, мотивирует их работать более эффективно;
- создание командных задач и проектов, которые будут ориентированы на достижение общих целей. Это поможет сотрудникам лучше понимать свою роль в компании и мотивирует их работать с командой более эффективно;
- проведение регулярных обзоров производительности, чтобы сотрудники могли видеть свой прогресс и понимать, как они могут улучшить свою работу в будущем, путем дополнительных выплат (премий), в размере 10% оклада, а также штрафные меры за невыполнение плана свыше 20%.

И в конечном итоге для улучшения качества финансового контроля над финансовым планированием и упрощением его разработки и контроля, предлагается внедрить программный продукт Галактика ERP.

Программа Галактика ERP – это интегрированная система управления предприятием, которая объединяет в себе функциональные модули для автоматизации различных бизнес-процессов в компании. Эта программа позволяет решать задачи управления финансами, материально-техническими ресурсами, производственными процессами, управлением продажами и маркетингом, управлением кадрами и другими бизнес-процессами.

«Галактика ERP дает возможность проводить анализ финансового состояния предприятия на основании бухгалтерской и управленческой отчетности. Функциональные средства Галактика ERP ориентированы на

предприятия всех форм собственности и учитывают требования, предъявляемые к финансовой отчетности, как национальным законодательством, так и международными стандартами» [36].

«Функциональность системы «Галактика ERP» позволяет:

- проводить анализ отчетности, сформированной в различных стандартах – РСБУ, МСФО, US GAAP, специализированных отраслевых формах отчетности;
- проверять поступившие для анализа отчеты на полноту, непротиворечивость и правильность заполнения;
- применять различные методы расчета показателей анализа;
- по каждому показателю получать детализированную информацию о его источнике, центре ответственности, периоду, валюте и значению;
- иметь для каждого показателя интерпретацию (легенду) его значений;
- хранить и применять для расчетов различные индексы;
- получать результаты расчетов в табличном виде и в виде диаграмм» [36].

Программа Галактика ERP основана на современных технологиях и позволяет автоматизировать все бизнес-процессы в компании, что упрощает управление предприятием и повышает его эффективность.

Система обладает широкими возможностями настройки и интеграции с другими программными продуктами, что позволяет создать оптимальное решение для каждого конкретного предприятия.

Галактика ERP имеет простой и понятный интерфейс, что упрощает работу с ней и позволяет быстро освоить все ее функции. Система обеспечивает высокий уровень безопасности данных и надежности работы, что очень важно для бизнеса.

В целом, программа Галактика ERP - это мощный инструмент для автоматизации бизнес-процессов в компании, который помогает оптимизировать управление и повышать эффективность бизнеса.

3.2 Экономическая эффективность предлагаемых рекомендаций по улучшению системы финансового планирования на предприятии.

На рисунке 11 отражена эффективность предлагаемых мероприятий для ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» по улучшению системы финансового планирования.



Рисунок 11 – Эффективность предлагаемых мероприятий

Улучшение системы финансового планирования в большей степени повлияет на фактические показатели предприятия, отклонение от плановых будет минимальным, что в большей степени пойдет на пользу предприятию.

Для определения бюджета доходов и расходов после внедрения рекомендуемых мероприятий представим некоторые допущения. В первую очередь, предположим, что отклонения будут минимальными. Во-вторых, в связи с тем, что будут внедрены премии сотрудникам, повысятся расходы на заработную плату. В-третьих, из-за приобретения и установки нового программного обеспечения увеличатся затраты на 70 т. р.

Бюджет доходов и расходов в рамках текущего планирования до и после внедрения рекомендуемых мероприятий представлен в таблице 7.

Таблица 7 – Процент выполнения плана ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» при внедрении рекомендуемых мероприятий

Показатель	Процент выполнения плана за 2022 г.,%	Процент выполнения плана (прогноз),%
Выручка	99,16	101
Расходы по обычной деятельности	100,36	100
Прочие доходы	98,21	101
Прочие расходы	100,22	101
Прибыль до налогообложения	61,36	100
Чистая прибыль	51,46	101

Анализ таблицы показывает, что предлагаемые меры позволят увеличить процент выполнения чистой прибыли с 74,61% до 101%. Это демонстрирует высокую эффективность мероприятий.

Подводя итоги третьего раздела бакалаврской работы, следует выделить следующее:

- все обнаруженные проблемы были сгруппированы по блокам: аналитический блок - отсутствие стратегического финансового планирования; организационный блок – неэффективность финансового планирования; отсутствие контроля за эффективностью финансового планирования; программно-технический блок – отсутствие автоматизации в финансовом планировании;
- были предложены мероприятия по улучшению системы финансового планирования на основе выявленных проблем. Эти мероприятия включают в себя следующие шаги: внедрение стратегического финансового планирования, внедрение платежного календаря, внедрение системы стимулирования сотрудников, внедрение формы контроля с выявлением причин отклонений и внедрение программного продукта Галактика ERP;
- внедрение рекомендуемых мероприятий существенно повлияет на фактические значения предприятия, снизив отклонения от плановых. Увеличение процента выполнения чистой прибыли, доказывает эффективность предлагаемых мероприятий.

Заключение

Финансовое планирование – это один из ключевых видов планирования для предприятия основной целью, которой является достижение определенных финансовых результатов и показателей деятельности предприятия.

Система финансового планирования является важной составной частью управления финансами предприятий и позволяет эффективно распоряжаться финансовыми ресурсами, строить правильную стратегию развития и достигать поставленных целей.

Для обеспечения эффективного финансового планирования на предприятии необходимо учитывать несколько важных факторов: анализ текущей финансовой ситуации и установление конкретных финансовых целей, учет всех доступных источников доходов и расходов предприятия, установление бюджета на определенный период времени, оценка рисков и разработка плана действий в случае непредвиденных обстоятельств, тесное взаимодействие с финансовыми специалистами и использование программного обеспечения для финансового планирования, а так же оптимальную систему, которая включает в себя четыре основных блока: аналитический, информационный, организационный и программно-технический.

В целом можно выделить несколько видов финансового планирования, среди которых основные – перспективное, текущее (бюджетирование) и оперативное.

Для разработки финансовых планов используются различные комплексы способов и приемов, включающие в себя нормативный метод, расчётно-аналитический метод, балансовые методы и иные.

Методы финансового анализа на предприятии включают в себя анализ бухгалтерской отчетности, вертикальный анализ, горизонтальный анализ,

анализ показателей ликвидности, анализ показателей рентабельности, анализ показателей финансовой устойчивости, анализ показателей инвестиционной привлекательности.

От выбранного метода зависят точность и надежность расчётов, а также достижение поставленных финансовых целей. При этом каждый метод обладает своими особенностями и приспособлен к определённым видам планирования и конкретным ситуациям.

Нормативный метод, например, основан на использовании стандартов и нормативов, регламентирующих деятельность предприятий, а расчётно-аналитический метод предусматривает использование математических моделей и аналитических инструментов для прогнозирования показателей финансовой деятельности.

Все эти методы являются неотъемлемой частью финансового менеджмента и способствуют эффективной и успешной финансовой деятельности организации.

Основным видом деятельности ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» является «Строительство жилых и нежилых зданий».

В ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» бухгалтерия осуществляет финансовое планирование. Главный бухгалтер отвечает за ведение учета и своевременное представление полной и достоверной финансовой отчетности в соответствующие органы. Исследование бюджета доходов и расходов в ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» показало, что наблюдаются значительные расхождения между фактическими и планируемыми значениями. Предприятие платежеспособно и демонстрирует финансовую стабильность, что подтверждается ростом коэффициентов. Однако к недостаткам бизнеса относятся отсутствие финансового планирования, снижение выручки от продаж и снижение прибыли. Отсутствие планирования в компании может привести к трудностям при принятии решений на следующий год.

Все обнаруженные проблемы были сгруппированы по блокам: аналитический блок – отсутствие стратегического финансового планирования, расхождение фактических значений показателей от плановых; организационный блок – неэффективность финансового планирования; отсутствие контроля за эффективностью финансового планирования; программно-технический блок – отсутствие автоматизации в финансовом планировании.

Для достижения целей финансового планирования были предложены мероприятия по улучшению системы финансового планирования на основе выявленных проблем. Эти мероприятия включают в себя следующие шаги: внедрение стратегического финансового планирования, внедрение платежного календаря, внедрение системы стимулирования сотрудников, внедрение формы контроля с выявлением причин отклонений и внедрение программного продукта Галактика ERP. Были введены элементы тактического и стратегического управления, а также операционный бюджет. Внедрение рекомендуемых мероприятий существенно повлияло на фактические значения предприятия, снизив отклонения от плановых. Увеличение процента выполнения показателя чистой прибыли доказало эффективность предлагаемых мероприятий

Таким образом, цель бакалаврской работы была успешно достигнута, а задачи решены.

Список используемой литературы

1. Абдукаримов И.Т. Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур: учебное пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. – М.: ИНФРА-М, 2018. 214 с.
2. Алексеев Д.В., Сагитов И.Р. Выявление резервов увеличения прибыли как фактор управления финансовым состоянием // Научный альманах. 2019. № 2-1 (52). С. 12-15.
3. Анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / Г.В. Савицкая. М.: ИНФРА-М, 2020. 284 с.
4. Антаманова Е. В. Финансовый результат деятельности предприятия и подходы к его анализу // Региональные проблемы преобразования экономики. 2018. №11. с. 338-343.
5. Бабич Т.Н. Планирование на предприятии: учебник / Т.Н. Бабич, Ю.В. Вертакова. – М.: КНОРУС, 2018. 344 с.
6. Баженов К., Иванов Г.Г. Доходы, расходы и прибыль в организации торговли: учебное пособие / К. Баженов, Г.Г. Иванов. М.: ИНФРА–М, 2018. 96 с.
7. Бабич Т. Н. Планирование на предприятии: учебник / Т.Н. Бабич, Ю.В. Вертакова. М.: КНОРУС, 2018. 344 с.
8. Баранова В.В., Насакина И.С. Управление прибылью организации и разработка мероприятий по ее увеличению // Вестник Международного института рынка. 2019. № 2. С. 7-14.
9. Бариленко В. И. Методология бизнес-анализа: учебное пособие /В.И. Бариленко. М.: КНОРУС, 2018. 190 с.
10. Берзон Н. И. Корпоративные финансы: учебное пособие для среднего профессионального образования / Н. И. Берзон, Т. В. Теплова — Москва: Издательство Юрайт, 2019. 212 с.
11. Берзон Н. И. Финансы: учебник и практикум для академического

бакалавриата / Н. И. Берзон [и др.] ; под общей редакцией Н. И. Берзона. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. с.49

12. Бикбаева А.Р. Взаимосвязь показателей финансового анализа и стоимости компании / Проблемы и перспективы развития промышленности России: сборник материалов III Международной научно-практической конференции. Москва, 2019. С. 94-99

13. Брыкова Н. В. Составление и использование бухгалтерской отчетности: учебник / Н.В. Брыкова. М.: КНОРУС, 2018. 266 с.

14. Буткова О. В., Чумакова Н. В., Яковлева Н. В. Платежеспособность и ликвидность: теоретический аспект // Научно-методический электронный журнал «Концепт». 2018. № 11. С. 200-206.

15. Васильева Л.С. Анализ хозяйственной деятельности: учебник /Л.С. Васильева, М.В. Петровская. М.: КНОРУС, 2020. 606 с.

16. Воробьева И. П. Экономика и управление производством: учеб.пособие для бакалавриата и магистратуры / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. М.: Юрайт, 2019. 191 с.

17. Герасимова В. Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / В.Д. Герасимова — 2-е изд., перераб. и доп. Москва: КНОРУС, 2018. 506 с.

18. Григорьева Т. И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз: учебник для бакалавриата и магистратуры / Т. И. Григорьева. — 3-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2019.486 с.

19. Давлятова Р.Б., Вишневская Н.Г. Управление прибылью на предприятии и рекомендации по ее максимизации // Студент. Аспирант. Исследователь. 2019. № 3 (45). С. 247-251.

20. Демчук О.В. Проблемы разработки современного механизма управления прибылью предприятия // Экономика и предпринимательство. 2019. № 9 (110). С. 933-936.

21. Дыбаль С. В. Финансовый анализ: теория и практика: учебное

пособие / С.В. Дыбаль, М.А. Дыбаль. — 4-е изд., перераб. и доп. М.: КНОРУС, 2019. 328 с.

22. Ефимова О.В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений: Учебник / О.В. Ефимова. —5-е изд., испр. М.: Омега-Л, 2019. 348 с.

23. Зуб А. Т. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. 375 с. (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03013-6

24. Каверзина Л.А., Федяева Л.С. Прибыль коммерческого предприятия: сущность и необходимость управления // Труды Братского 50 государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2019. Т. 1. С. 88-98.

25. Каменева С.А., Борискина И.П. Математическое моделирование в экономике // Вестник Волжского университета им. В. Н. Татищева 2020. No2. С. 25-29.

26. Клевцов С.М., С.М. Клевцов, А.С. Тевяшова. Методы анализа финансового состояния и принятие управленческих решений на предприятии // Научный журнал «Дискурс». 2019. No 1. С. 242-254.

27. Коробейникова Л. С., Степанищев А. Е. Оценка существующих подходов к анализу финансовых результатов торговой организации // Современная экономика: проблемы и решения. 2020. No1. С. 97-108.

28. Кунгер А. В., Русина Е. В. Сущность, значение и классификация финансовых результатов // Сборник трудов по результатам работы VI Международной научно-практической студенческой конференции. 2019. С.79-82.

29. Лихачева О.Н. Финансовое планирование на предприятии: Учебно-практическое пособие. М.: ТК Велби, изд-во Проспект, 2004. С.7.

30. Марищук В.Д. Элементы системы финансового планирования предприятия //Сборник научных трудов Ангарского государственного

технического университета, 2019. - Т. 1. - № 16. - С. 259-262.

31. Маркарян Э.А. Финансовый анализ: учебное пособие / Э.А. Маркарян — 9-е изд., перераб. М.: КНОРУС, 2020. 192 с.

32. Микитюк Л. Некоторые аспекты системного подхода к изучению затрат//Экономист. 2019. №4. С. 16 -19

33. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 26.03.2022) // СПС КонсультантПлюс.

34. Оксимова Е. В. Калькулирование себестоимости продукции. Резервы снижения себестоимости, оптимизация затрат//Студенческая наука и 21 век. 2018. № 1. С. 395-397.

35. Основы финансово-экономического анализа: Учебное пособие / Е.А. Минина, Д.В. Нехайчук., В.В. Трофимова. – Симферополь: Крымский институт бизнеса. 2019. 352 с.

36. Официальный сайт Галактика ERP [Электронный ресурс] // Режим доступа <https://galaktika.ru/erp/erp-fin>.

37. Пайтаева К. Т. Финансовые результаты деятельности предприятия: сущность, классификация, анализ // Экономические науки. 2019. №12 (181). С. 141-145.

38. Пашатова Л.Г. Финансовое планирование в организациях / учебник. Москва, КНОРУС, 2019.

39. Погрищук Г. Б., Волощук Р. Е. Управление финансовыми результатами и как составная часть финансового менеджмента предприятия // Инфраструктура рынка. 2019. №32. С. 348-355.

40. Пучкова Е.М., Никулина О.Н. Основопологающие принципы учета финансовых результатов в современной нормативной базе // Научный журнал «Kant». 2018. №1(26). С. 215-219.

41. Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» (ред. от 19.04.2019) // СПС КонсультантПлюс.

42. Прокопьева, Т.В. Планирование и бюджетирование: Учебное пособие / Рубцовский индустриальный институт. Рубцовск, 2014. 127 с.
43. Прыкин Л. В. Экономический анализ предприятия: учебник для вузов / Л. В. Прыкина. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. 306 с.
44. Родин Д. И. Формирование финансовых результатов коммерческих организаций / Д. И. Родин. Текст: непосредственный, электронный // Молодой ученый. 2019. № 22 (260). С. 576-580.
45. Руденко М.Н. Стратегическое планирование: учеб. пособие / М. Н. Руденко, Е. Д. Оборина, Д. Н. Письменников; Перм. гос. нац. исслед. ун-т. Пермь, 2014. С. 5.
46. Сергеев И.В. Экономика организации (предприятия): учебник и практикум для прикладного бакалавриата / И.В. Сергеев, И.И. Веретенникова. М.: Юрайт, 2019. С. 511.
47. Система финансового планирования и система финансового контроля в современных организациях : Научная статья / А.А. Кобенко, А.Ю. Кунцевич, С.А. Будаева, А.Л. Кудряшов. – Москва: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. 2021. С.43.
48. Сунтеев А. Н. Современные подходы к оценке внутренних резервов снижения себестоимости продукции предприятий машиностроительного комплекса // Актуальные проблемы и тенденции развития современной экономики: сборник материалов III Международной научно-практической конференции. Самара, 2019. С. 581-585.
49. Сухина Н.Ю., Баданин Э.М., Колиух И.С. Прибыль как объект корпоративного финансового менеджмента // Вестник современных исследований. 2018. № 9.4 (24). С. 277-278.
50. Сухова Л.Ф., Глаз О.В. Экономический механизм формирования и использования прибыли организации: понятие, сущность, подходы // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2018. № 5 (72). С. 50-58.

51. Талицких О.И. Методические подходы к управлению прибылью и 52 рентабельностью на предприятии // В сборнике: Молодежный научный форум сборник статей по материалам XLVIII студенческой международной научно - практической конференции. 2019. С. 74-76.

52. Тетюхина Е. П. Экономическая сущность, значение и функции финансового результата// Научные достижения: теория, методология, практика. 2019. №8. С. 9-14.

53. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском (ред. от 30.12.2021) // СПС КонсультантПлюс.

54. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие /В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, И.М. Поморцева [и др.] ; под ред. проф. В.Н. Незамайкина. 2-е изд., испр. и доп. Москва : ИНФРА-М, 2022. 112 с.

55. Шеремет А. Д., Козельцева Е. А. Финансовый анализ: Учебно-методическое пособие. М.: Экономический факультет МГУ имени М.В.Ломоносова, 2020. 200 с.

56. Шеремет А. Д., Хорин А. Н. Теория экономического анализа. М.: Инфра-М, 2019. 389 с

57. Cravens, David. Strategic marketing management: cases and applications / D. W. Cravens, C. W. Lamb. – 3 rd ed. – Homewood, Il; Boston, Ma: IRWIN, 1990. – 742 p.

58. Gejdos P. Continuous Quality Improvement by Statistical Process Control./ Procedia Economics and Finance. 34, 2015. p. 565-572.

59. Hayajneh O. S. The Impact of Working Capital Efficiency on Profitability an Empirical Analysis on Jordanian Manufacturing Firms [Text] / O.S. Hayajneh, F. L. A.Yassine // International Research Journal of Finance and Economics. 2011. Т. 66. No. 2011. P. 67-69

60. Kaur H. V. Managing efficiency and profitability through working capital: An empirical analysis of BSE 200 companies [Text] / H. V. Kaur, S. Singh // Asian Journal of Business Management. – 2013. Т. 5. No. 2. P. 197-207.

61. Shrutika M. Financial management and forecasting using business intelligence and big data analytic tools / M. Shrutika // International Journal of Financial Engineering. 2018. Vol. 05. No. 02. P. 185-196.

Приложение А

Бухгалтерский баланс ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» на 31.12.2022 г.

**Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2022 г.**

Организация Общество с ограниченной ответственностью "ПОЖСТРОЙСЕРВИС"	Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД	Коды		
Идентификационный номер налогоплательщика	По ОКПО		0710001		
Вид экономической деятельности Строительство жилых и нежилых зданий	ИНН		40108629		
Организационно-правовая форма / форма собственности	по ОКВЭД 2		7736259012		
Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность	по ОКОПФ/ОКФС		41.20		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ		12300	16	
Местонахождение (адрес) 119331, Москва г, Вернадского пр-кт, д. № 29, пом. I Комната 7			384		

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г. ¹	На 31 декабря 2021 г. ²	На 31 декабря 2020 г. ³
	АКТИВ				
	Материальные внеоборотные активы ⁴	1150	-	-	-
	Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы ⁵	1170	-	-	-
	Запасы	1210	3 042	3 387	1 393
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	384	3 168	1 162
	Финансовые и другие оборотные активы ⁶	1230	4 138	7 536	2 441
	БАЛАНС	1600	7 564	14 091	4 996
	ПАССИВ				
	Капитал и резервы ¹⁰	1300	3 629	852	1 317
	Долгосрочные заемные средства	1410	-	-	-
	Другие долгосрочные обязательства	1450	-	-	-
	Краткосрочные заемные средства	1510	-	3 500	-
	Кредиторская задолженность	1520	3 935	9 739	3 679
	Другие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	БАЛАНС	1700	7 564	14 091	4 996

Руководитель _____ Серегина К.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 24 " марта 2023 г.

Рисунок А.1- Бухгалтерский баланс

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» за 2022

Г.

Отчет о финансовых результатах за 2022 г.

Организация	Общество с ограниченной ответственностью "ПОЖСТРОЙСЕРВИС"	Дата (число, месяц, год)	07.10.2022	Коды	
Идентификационный номер налогоплательщика		По ОКПО	40108629		
Вид экономической деятельности	Строительство жилых и нежилых зданий	ИНН	7736259012		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Общество с ограниченной ответственностью / Частная собственность	по ОКВЭД 2	41.20		
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКФС/ОКФС	12300	16	
		по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 2022 г. ¹		На 2021 г. ²	
			тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.
	Выручка ⁷	2110	41 847		51 548	
	Расходы по обычной деятельности ⁸	2120	(41 467)	(50 098)		
	Проценты к уплате	2330	(-)	(-)		
	Прочие доходы	2340	4 714	3 199		
	Прочие расходы	2350	(4 149)	(3 683)		
	Налог на прибыль (доходы) ⁹	2410	(311)	(546)		
	Чистая прибыль (убыток)	2400	634	420		

Руководитель _____ Серегина К.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 24 " марта 2023 г.

Примечания

1. Указывается отчетный год.
2. Указывается предыдущий год.
3. Указывается год, предшествующий предыдущему.
4. Включая основные средства, незавершенные капитальные вложения в основные средства.
5. Включая результаты исследований и разработок, незавершенные вложения в нематериальные активы, исследования и разработки, отложенные налоговые активы.
6. Включая дебиторскую задолженность.
7. За минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
8. Включая себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы.
9. Включая текущий налог на прибыль, изменение отложенных налоговых обязательств и активов.

Документ подписан электронной подписью Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор" Электронный документ b47d45f8-a5db-4919-a9c0-d13500845271	ООО "ПОЖСТРОЙСЕРВИС", СЕРЕГИНА КРИСТИНА ВАЛЕРЬЕВНА, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР 25.03.2023 14:12 (MSK), Сертификат 0105D5C500B6AF51AB432A61BDD767F807 ИНСПЕКЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ № 36 ПО Г. МОСКВЕ, Донских Михаил Николаевич, Начальник инспекции 25.03.2023 14:28 (MSK), Сертификат 4C6EBC58634B667EC137703B03886BD7
--	---

Рисунок Б.1- Отчет о финансовых результатах

Приложение В

Отчет о финансовых результатах ООО «ПОЖСТРОЙСЕРВИС» за 2021

Г.

Приложение №1
к Приказу Министерства финансов
Российской Федерации
от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказа Минфина России
от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н
от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

**Отчет о финансовых результатах
за 2021 г.**

Организация	Общество с ограниченной ответственностью "ПОЖСТРОЙСЕРВИС"	Дата (число, месяц, год)	КОДЫ	
Идентификационный номер налогоплательщика		Форма по ОКУД	0710002	
Вид экономической деятельности	Строительство жилых и нежилых зданий	По ОКПО	29 03 2022	
Организационно-правовая форма / форма собственности	Общество с ограниченной ответственностью / Частная собственность	ИНН	40108629	
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКВЭД 2	7736259012	
		по ОКФС	41.20	
		по ОКФС	12300 16	
		по ОКЕИ	384	

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За 2021 г. ³	За 2020 г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	51 548	6 282
	Себестоимость продаж	2120	(49 056)	(3 555)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	2 492	2 727
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(1 042)	(1 199)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 450	1 528
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	3 199	1 101
	Прочие расходы	2350	(3 683)	(1 360)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	966	1 269
	Налог на прибыль	2410	(546)	(152)
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(-)	(-)
	отложенный налог на прибыль	2412	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	420	1 117

Рисунок В.1- Отчет о финансовых результатах

Продолжение приложения В

Форма 0710002 с. 2

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За 2021 г. ³	За 2020 г. ⁴
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500	420	1 117
	СПРАВОЧНО			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель _____ Сергина К.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 29 " марта 2022 г.

Применения
 1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.
 2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
 3. Указывается отчетный период.
 4. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
 5. Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
 6. Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода".

<p>Документ подписан электронной подписью Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор" Электронный документ 1865e32a-4c70-44f8-b9e0-600b9835d454</p>	<p>ООО "ПОЖСТРОЙСЕРВИС", Сергина Кристина Валерьевна, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР 31.03.2022 08:53 (MSK), Сертификат № 3E417000F9AD47A24235E94543FEAA6F</p> <p>Декларация ИФНС России № 36 по г. Москве, Донских Михаил Николаевич, Начальник инспекции 31.03.2022 21:02 (MSK), Сертификат № 5970CE002BAD2D8849792E4CAC3A4D87</p>
---	--

Рисунок В.2- Отчет о финансовых результатах