

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Бухгалтерский учет, анализ и аудит

(направленность (профиль) / специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Анализ состава и структуры капитала организации и эффективности его  
использования

Обучающийся

А.В. Власова

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Н.Н. Галенко

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2023

## Аннотация

Тема исследования является актуальной, так как капитал организации необходим для эффективного осуществления деятельности. Анализ состава и структуры капитала и эффективности его использования позволит определить: оптимальна ли структура капитала в организации, рационально ли используются собственные и заемные средства.

Цель бакалаврской работы заключается в проведении анализа состава и структуры капитала организации и эффективности его использования.

Объектом исследования выступает ПАО «Мегафон».

Предметом исследования выступает капитал ПАО «Мегафон».

При написании бакалаврской работы было использовано множество методов исследования, к числу которых относятся теоретический анализ, статистические и математические вычисления, сопоставление данных и другие методы.

Теоретическую основу исследования составили труды отечественных авторов, в том числе: А.Б. Басс, Л.Е. Басовский, В.М. Богаченко, Л.М. Бурмистрова и другие авторы.

Мероприятиями по совершенствованию структуры капитала являются продажа неиспользуемых основных средств, совершенствование дивидендной и кредитной политики, минимизация уровня дебиторской задолженности. Экономический эффект от реализации мероприятий составит 10030 млн.р.

Практическая значимость заключается в возможности применения разработанных мероприятий ПАО «Мегафон» с целью повышения эффективности использования капитала.

## Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты анализа состава и структуры капитала организации и эффективности его использования.....	6
1.1 Понятие, сущность и виды капитала организации.....	6
1.2 Состав и структура капитала организации.....	10
1.3 Показатели анализа состава и структуры капитала организации и эффективности его использования.....	14
2 Анализ состава и структуры капитала ПАО «Мегафон» и эффективности его использования .....	20
2.1 Техничко-экономическая характеристика ПАО «Мегафон» .....	20
2.2 Анализ состава и структуры капитала ПАО «Мегафон».....	25
.....	28
2.3 Оценка эффективности использования капитала ПАО «Мегафон».....	29
3 Разработка мероприятий по совершенствованию структуры капитала ПАО «Мегафон» .....	32
3.1 Мероприятия по совершенствованию структуры капитала ПАО «Мегафон» .....	32
3.2 Оценка экономической эффективности разработанных мероприятий .	35
Заключение .....	38
Список используемой литературы .....	41
Приложение А Бухгалтерский баланс за 2022 год .....	48
Приложение Б Отчет о финансовых результатах за 2022 год .....	50
Приложение В Отчет об изменениях капитала за 2022 год.....	51
Приложение Г Отчет о финансовых результатах за 2021 год .....	53
Приложение Д Отчет об изменении капитала за 2021 год .....	54

## Введение

Тема исследования является актуальной, так как капитал организации необходим для эффективного осуществления деятельности. Анализ состава и структуры капитала и эффективности его использования позволит определить: оптимальна ли структура капитала в организации, рационально ли используются собственные и заемные средства.

Капитал организации представляет собой имущество в денежной и не денежной форме и подразделяется на виды в зависимости от признаков. К капиталу по принадлежности организации относится собственный и заемный капитал, форме инвестирования реальный и финансовый капитал, по объекту инвестирования основной и оборотный капитал. В состав капитала организации входит собственный капитал и заемный капитал в виде долгосрочных и краткосрочных обязательств.

Анализ состава и структуры капитала организации и эффективности его использования осуществляется поэтапно. В процессе анализа изучается состав и структура капитала, динамика источников формирования капитала, факторы влияния на капитал и другие показатели.

Цель бакалаврской работы заключается в проведении анализа состава и структуры капитала организации и эффективности его использования.

Задачи исследования:

- изучить теоретические аспекты анализа состава и структуры капитала организации и эффективности его использования;
- провести анализ состава и структуры капитала организации и эффективности его использования;
- разработать мероприятия по повышению эффективности использования капитала организации.

Объектом исследования выступает ПАО «Мегафон».

Предметом исследования выступает капитал ПАО «Мегафон».

Структура работы: введения, три раздела, заключение, список используемой литературы и приложения.

В первом разделе изучены понятие, сущность, виды, состав, структура и показатели анализа состава и структуры капитала и эффективности его использования.

Во втором разделе проведена технико-экономическая характеристика ПАО «Мегафон», анализ состава и структуры капитала организации и эффективности его использования.

В третьем разделе разработаны мероприятия по повышению эффективности использования капитала организации и проведена оценка их экономической эффективности.

При написании бакалаврской работы было использовано множество методов исследования, к числу которых относятся теоретический анализ, статистические и математические вычисления, сопоставление данных и другие методы.

Теоретическую основу исследования составили труды отечественных авторов, в том числе: А.Б. Басс, Л.Е. Басовский, В.М. Богаченко, Л.М. Бурмистрова и другие авторы.

Практическая значимость заключается в возможности применения разработанных мероприятий ПАО «Мегафон» с целью повышения эффективности использования капитала.

# **1 Теоретические аспекты анализа состава и структуры капитала организации и эффективности его использования**

## **1.1 Понятие, сущность и виды капитала организации**

Для осуществления эффективной финансово-производственной деятельности в распоряжении организации должен быть капитал. На сегодняшний день существует множество определений понятия «капитал».

Так, по мнению Л.Е. Басовский: «Капитал – это имущество предприятия, сформированное за счет собственных средств (вкладов учредителей и прибыли). Без капитала невозможно функционирование предприятия, организация его производственной и коммерческой деятельности. Капитал — это источник формирования имущества организации» [3, с. 46].

Л.С. Гребнев говорит о том, что: «Капитал организации представляет собой финансовые средства, позволяющие организации осуществлять основную, инвестиционную и финансовую деятельность» [10, с. 327].

С точки зрения А.А. Канке: «Капитал можно использовать в деятельности бизнеса, чтобы произвести товар или услугу, продать их и получить прибыль. Еще к капиталу относят инвестиции компании в ценные бумаги или другие проекты. Их нельзя в прямом виде вложить в основную деятельность бизнеса, зато они приносят дополнительные доходы и помогают компании расти и становиться более успешной. Капиталом могут быть станки, сырье, деньги, технологии, ценные бумаги, товарные знаки и даже идеи» [13, с. 140].

Н.А. Лупей утверждает: «Капитал – стоимость, используемая для получения прибавочной стоимости посредством производственной и экономической деятельности, основанной на добровольном обмене» [17, с. 192].

По мнению С.У. Нуралиева: «Капитал – это самовозрастающая стоимость, порождающая прибавочную стоимость. Это деньги, большая сумма денег» [21, с. 251].

Следовательно, капитал это имущество организации в денежной и не денежной форме, предназначенное для успешного развития бизнеса и осуществления потребностей [1].

В зависимости от признаков капитал организации подразделяется на виды. Виды капитала по принадлежности организации представлены на рисунке 1 [2].

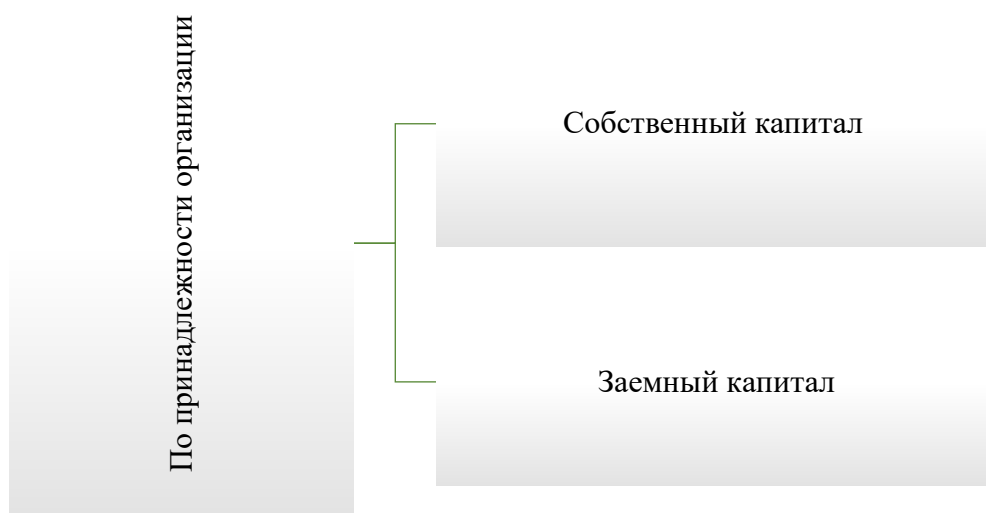


Рисунок 1 - Виды капитала по принадлежности организации [4]

Собственный капитал формируется при создании организации в виде уставного капитала, далее рост собственного капитала происходит за счет создания резервного или добавочного капитала, роста нераспределенной прибыли организации от осуществления деятельности [5].

Заемный капитал формируется в результате приобретения долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов организации на развитие бизнеса [2, с. 49].

Чтобы бизнес был устойчив и эффективен в организации собственные и заемные источники финансирования должны быть сбалансированы, находится в равных долях [6].

Если собственные средства организации меньше заемных средств, то данный факт может вызвать опасение со стороны банков и кредиторов. Такая организация признается финансово зависимой и не способной полностью ответить по выставленным обязательствам в случае срочного погашения [23, с. 443].

Виды капитала по форме инвестирования организации представлены на рисунке 2 [8].

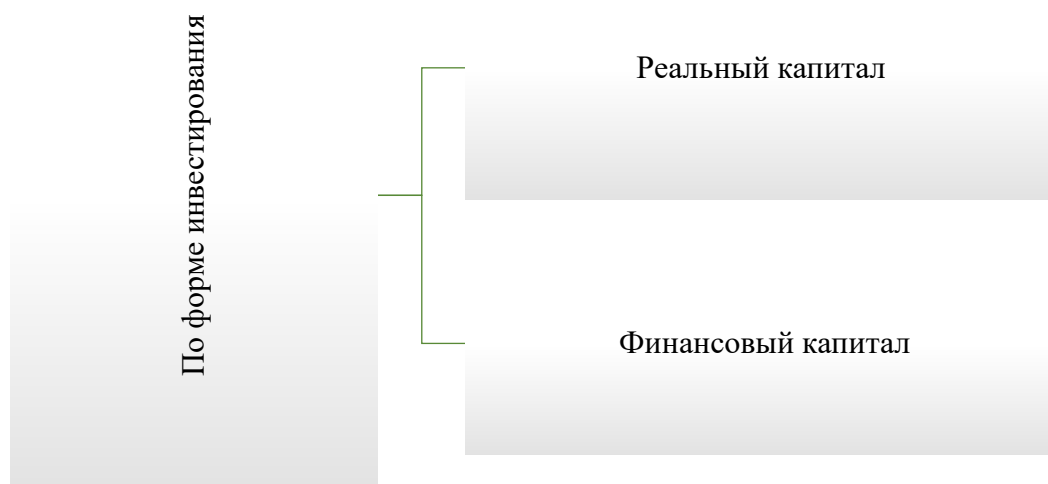


Рисунок 2 - Виды капитала по форме инвестирования организации [7]



Реальный капитал организации представлен в физическом виде, его можно потрогать. К числу реального капитала относятся здания, автомобильные средства, мебель, компьютерная техника организации [9].

Финансовый капитал организации представляет собой денежные средства и ценные бумаги [11].

К разным видам капитала может относиться одно и то же явление, так банковский краткосрочный кредит до года является заемным оборотным финансовым капиталом [12].

Виды капитала по объекту инвестирования организации представлены на рисунке 3 [14].

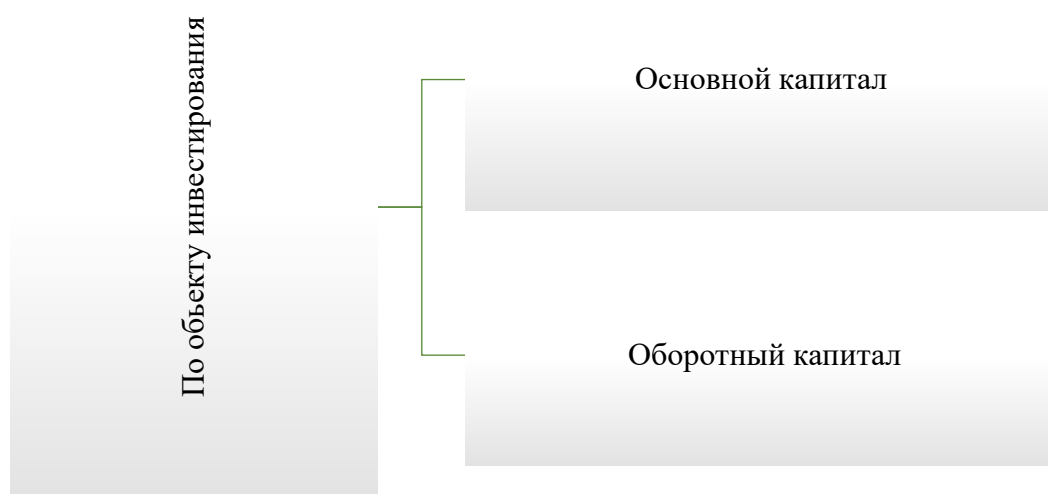


Рисунок 3 - Виды капитала по объекту инвестирования организации [16]

Основной капитал организации представляет капитал, подлежащий амортизации со сроком службы более года [15].

Оборотный капитал участвует в одном производственном цикле, к числу оборотного капитала относятся кредиторская и дебиторская задолженность организации, денежные средства, сырье, запасы [34, с. 105].

Следовательно, капитал организации представляет собой имущество в денежной и не денежной форме и подразделяется на виды в зависимости от признаков. К капиталу по принадлежности организации относятся собственный и заемный капитал, форме инвестирования реальный и финансовый капитал, по объекту инвестирования основной и оборотный капитал [18].

## **1.2 Состав и структура капитала организации**

Капитал организации разделен по широкому признаку принадлежности и отражается в пассиве бухгалтерского баланса в виде капитала и резервов, долгосрочных и краткосрочных обязательств [19].

Капитал и резервы организации являются собственными источниками финансирования и используются для формирования чистых активов, формы представлены на рисунке 4 [20].

В.А. Слепов говорит о том, что: «Уставный капитал – это сумма средств учредителей для обеспечения уставной деятельности. На государственных предприятиях – это стоимость имущества, закрепленного государством за организацией на правах полного хозяйственного ведения; в акционерных обществах – номинальная стоимость акций; для обществ с ограниченной ответственностью – сумма долей собственников; для арендного предприятия – сумма вкладов его работников» [25, с. 136].

«Добавочный капитал организации может быть создан за счет курсовых разниц, эмиссионного дохода, переоценки основных средств и других внешних событий.

Резервный капитал формируется в соответствии с законодательством нашей страны за счет чистой прибыли организации. Чистая прибыль

организации за отчетный период формирует нераспределенную прибыль» [25, с. 138].

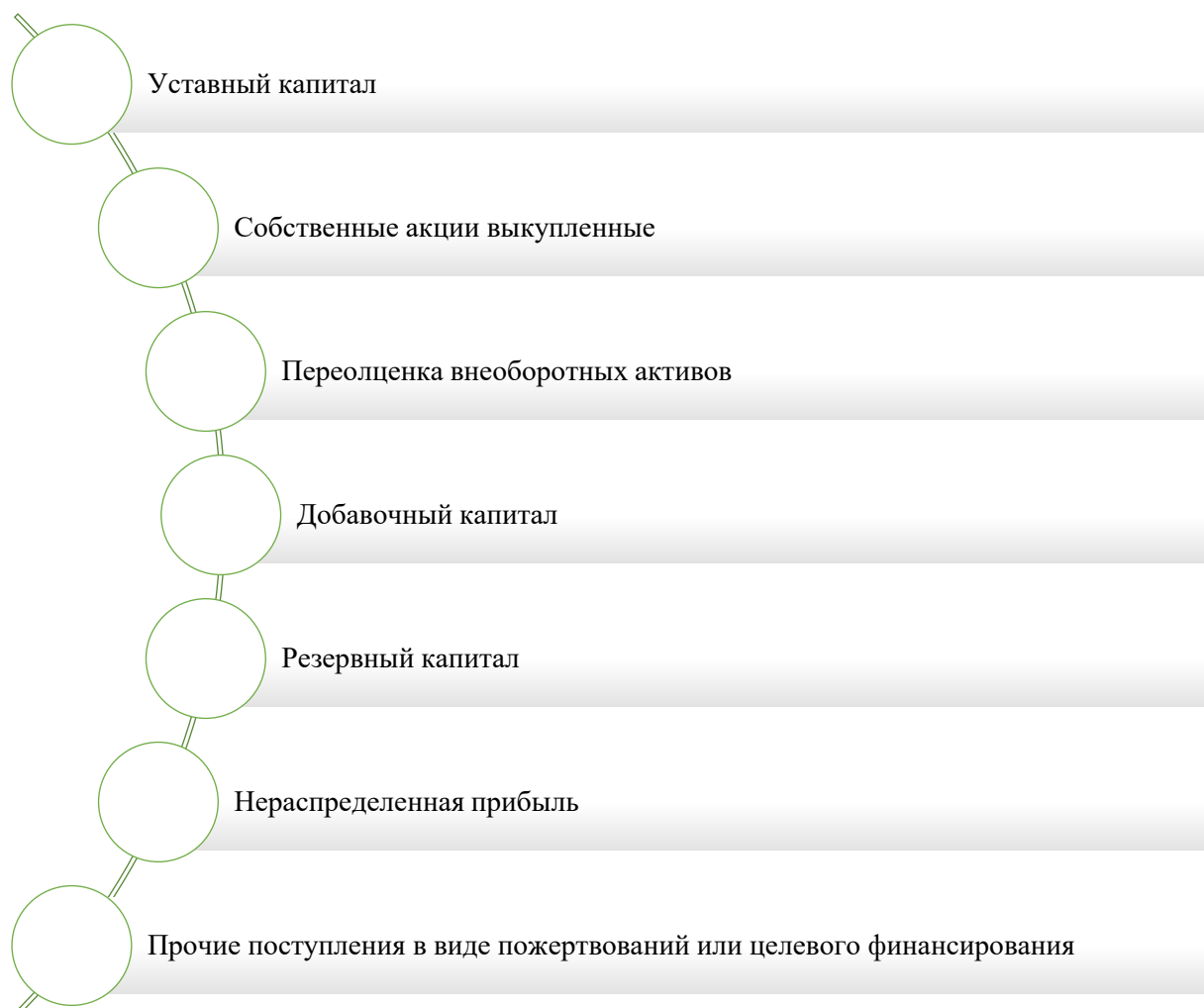


Рисунок 4 – Формы собственного капитала организации [22]

Собственный капитал организации может быть сформирован, как за счет внутренних источников финансирования, так и за счет внешних источников, представлены на рисунке 5 [24].

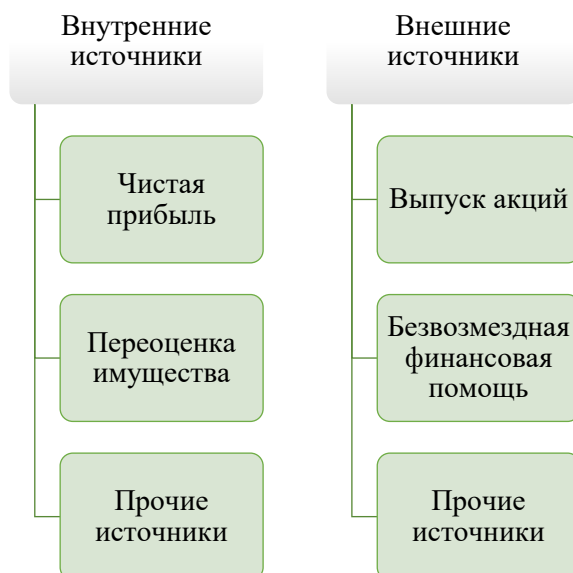


Рисунок 5 – Источники финансирования собственного капитала организации

Заемный капитал организации представлен в виде долгосрочных обязательств сроком более пяти лет и краткосрочных обязательств до года [18, с. 308]. Формы долгосрочных обязательств представлены на рисунке 6.



Рисунок 6 – Формы долгосрочного заемного капитала организации [26]

Формы краткосрочных обязательств организации представлены на рисунке 7 [27].



Рисунок 7 – Формы краткосрочного заемного капитала организации [28]

В состав краткосрочных обязательств входит кредиторская задолженность [30].

С.Е. Кован: «Кредиторская задолженность – это сумма долгов и обязательств перед другими организациями и физическими лицами (включая индивидуальных предпринимателей), которую организация должна погасить. Те, кому должны, именуются кредиторами» [15, с. 95].

Состав кредиторской задолженности представлен на рисунке 8.

Наличие кредиторской задолженности в структуре краткосрочных обязательств указывает о нарушении платежной дисциплины в организации и влияет на имидж и финансовую устойчивость организации [29].

Процедура привлечения заемных средств в организацию представляет собой сложный процесс. Организация должна быть платежеспособной и иметь собственные источники финансирования, чтобы кредиторы вынесли положительное решение по выдаче займа [11, с. 229].



Рисунок 8 – Состав кредиторской задолженности организации [31]

Следовательно, в состав капитала организации входит собственный капитал и заемный капитал в виде долгосрочных и краткосрочных обязательств [32].

### **1.3 Показатели анализа состава и структуры капитала организации и эффективности его использования**

Анализ состава и структуры капитала организации и эффективности его использования осуществляется поэтапно. В процессе анализа изучается состав и структура капитала, динамика источников формирования капитала, факторы влияния на капитал и другие показатели [33].

С целью определения оптимальной структуры капитала организации проводится расчет коэффициентов капитализации, рентабельности собственного капитала и экономической рентабельности [7, с. 401].

«Коэффициент капитализации (финансовый рычаг), далее по тексту  $K_1$ , находится путем расчета показателей по следующей формуле:

$$K1 = \frac{ЗК}{СК}; \quad (1)$$

где ЗК – заемный капитал организации;

СК – собственный капитал организации [35].

K1 отражает влияние изменения заемного капитала организации на прибыль» [7, с. 403].

«Рентабельность собственного капитала, далее по тексту K2, находится путем расчета показателей по следующей формуле:

$$K2 = \frac{ПДН}{СК}; \quad (2)$$

где ПДН – прибыль до налогообложения организации;

СК – собственный капитал организации [36].

K2 отражает эффективность использования собственного капитала организации, а именно какую прибыль получает организация на рубль собственного капитала» [7, с. 405].

«Экономическая рентабельность, далее по тексту K3, находится путем расчета показателей по следующей формуле:

$$K3 = \frac{ПДН}{СК+ЗК}; \quad (3)$$

где ПДН – прибыль до налогообложения организации;

СК – собственный капитал организации;

ЗК – заемный капитал организации.

K3 отражает полученный доход от используемых имеющихся ресурсов организации» [7, с. 406].

Еще одним важным показателем определения эффективности использования капитала организации является срок окупаемости, далее по тексту K4, находится путем расчета показателей по следующей формуле:

$$K4 = \frac{СК+ЗК}{(ПДН-r \cdot ЗК) \cdot (1-нп)} \quad (4)$$

где СК – собственный капитал организации;

ЗК – заемный капитал организации;

ПДН – прибыль до налогообложения организации;

r - средневзвешенная ставка процента по заемным средствам организации;

нп – ставка налога на прибыль [37].

Показателями движения капитала организации выступают: коэффициенты поступления и выбытия. Коэффициент поступления капитала организации, далее по тексту К5, находится путем расчета показателей по следующей формуле:

$$K5 = \frac{ПК}{Кк.г.} \quad (5)$$

где ПК – поступивший капитал организации за период исследования;

Кк.г. – капитал организации на конец исследуемого года [38].

Коэффициент выбытия, далее по тексту К6, находится путем расчета показателей по следующей формуле:

$$K6 = \frac{ВК}{Кн.г.} \quad (6)$$

где ВК – выбывший капитал организации за период исследования;

Кн.г. – капитал организации на начало исследуемого года [39].

«Для определения факторов, влияющих на изменение капитала организации, используют формы бухгалтерской отчетности: «Бухгалтерский баланс», «Отчет об изменениях капитала» и «Приложение к бухгалтерскому балансу» [6, с. 338].



«Для определения скорости оборачиваемости капитала организации используются формулы расчета коэффициента оборачиваемости капитала, капиталоемкость и продолжительность оборота капитала» [6, с. 339].

Коэффициент оборачиваемости капитала, далее по тексту К7, находится путем расчета показателей по следующей формуле:

$$K7 = \frac{B}{K_{\text{ср}}}; \quad (7)$$

где В – выручка организации;

$K_{\text{ср}}$  – среднегодовая стоимость капитала организации.

Капиталоемкость является обратной величиной К7, далее по тексту К8, находится путем расчета показателей по следующей формуле:

$$K8 = \frac{K_{\text{ср}}}{B}; \quad (8)$$

Показатель продолжительности оборота капитала, далее по тексту К9, находится путем расчета показателей по следующей формуле:

$$K9 = \frac{K_{\text{ср}} \cdot D}{B}; \quad (9)$$

где D – количество календарных дней в исследуемом периоде, как правило 360 дней;

B – выручка организации;

$K_{\text{ср}}$  – среднегодовая стоимость капитала организации [40].

Для определения эффективности использования капитала организации дополнительно проводится расчет показателей рентабельности, а именно рентабельность продаж организации, рентабельность совокупного и авансированного капитала [41].

Рентабельность продаж, далее по тексту К10, находится путем расчета показателей по следующей формуле:

$$K10 = \frac{ПР}{В}; \quad (10)$$

где ПР – прибыль организации;

В – выручка от продаж организации.

К10 отражает полученную прибыль организации с каждого рубля выручки от продаж.

Рентабельность совокупного капитала, далее по тексту К11, находится путем расчета показателей по следующей формуле:

$$K11 = \frac{ПР}{АК}; \quad (11)$$

где ПР – прибыль организации;

АК – авансированный капитал организации.

Рентабельность авансированного капитала, далее по тексту К12, находится путем расчета показателей по следующей формуле:

$$K12 = \frac{ПР}{ОС+ОБС}; \quad (12)$$

где ПР – прибыль организации;

ОС – основные средства организации;

ОБС – оборотные средства организации.

Путем расчета показателей 1-12 можно определить оптимальная ли структура капитала организации за период исследования и на сколько эффективно он используются.

Таким образом, в первой главе бакалаврской работы изучены понятие, сущность, виды, состав, структура и показатели анализа капитала

организации и эффективности его использования. Сделаны следующие выводы. Капитал организации представляет собой имущество в денежной и не денежной форме и подразделяется на виды в зависимости от признаков. К капиталу по принадлежности организации относится собственный и заемный капитал, форме инвестирования реальный и финансовый капитал, по объекту инвестирования основной и оборотный капитал. В состав капитала организации входит собственный капитал и заемный капитал в виде долгосрочных и краткосрочных обязательств.

Анализ состава и структуры капитала организации и эффективности его использования осуществляется поэтапно. В процессе анализа изучается состав и структура капитала, динамика источников формирования капитала, факторы влияния на капитал и другие показатели. С целью определения оптимальной структуры капитала организации проводится расчет коэффициентов капитализации, рентабельности собственного капитала и экономической рентабельности. Еще одним важным показателем определения эффективности использования капитала организации является срок окупаемости. Показателями движения капитала организации выступают: коэффициенты поступления и выбытия.

Для определения факторов, влияющих на изменение капитала организации, используют формы бухгалтерской отчетности: «Бухгалтерский баланс», «Отчет об изменениях капитала» и «Приложение к бухгалтерскому балансу». Для определения скорости оборачиваемости капитала организации используются формулы расчета коэффициента оборачиваемости капитала, капиталоемкость и продолжительность оборота капитала. Для определения эффективности использования капитала организации дополнительно проводится расчет показателей рентабельности, а именно рентабельность продаж организации, рентабельность совокупного и авансированного капитала.

## **2 Анализ состава и структуры капитала ПАО «Мегафон» и эффективности его использования**

### **2.1 Техничко-экономическая характеристика ПАО «Мегафон»**

«Публичное акционерное общество ПАО «Мегафон», сокращенное наименование ПАО «Мегафон», является ведущим мобильным оператором в России» [36].

ПАО «Мегафон» осуществляет деятельность на российском рынке более 25 лет и имеет более 70 миллионов абонентов. Штат организации составляет более 30 тысяч сотрудников.

ПАО «Мегафон»: «национальный российский оператор цифровых возможностей, занимающий лидирующие позиции на телекоммуникационном рынке в России и мире. Мы объединяем все направления ИТ и телекоммуникаций: услуги мобильной и фиксированной связи, мобильного и широкополосного доступа в интернет, цифрового телевидения и OTT видеоконтента, инновационных цифровых продуктов и сервисов в сфере ИКТ, интернета вещей, аналитики и обработки больших данных, облачных решений, кибербезопасности, финансовых сервисов, цифровой рекламы и маркетинга, электронной коммерции, а также конвергентных ИТ-решений в сфере системной интеграции» [36].

Награды и премии ПАО «Мегафон» за 2020-2022 гг. деятельности:

- удостоен 13 наград цифровой премии Tagline Awards 2022;
- получил премию в области интернета вещей «IoT Awards 2022»;
- стал лауреатом национальной премии «Большая цифра»;
- стал победителем профессиональной премии в индустрии клиентского опыта в двух номинациях;
- лидер по скорости мобильного интернета в России.

ПАО «Мегафон»: «придаёт большое значение системе корпоративного управления, считая прозрачность управленческих процессов и открытость

информации о деятельности Компании важнейшим фактором эффективного роста и устойчивого развития. Система корпоративного управления МегаФона гарантирует равное отношение ко всем акционерам, обеспечивает им возможность принимать участие в управлении Компанией» [36]. Структура управления представлена на рисунке 9.



Рисунок 9 – Структура управления ПАО «Мегафон»

«Высшим органом управления ПАО «Мегафон» выступает общее собрание акционеров, структура управления линейная» [36]. В таблице 1 отражены основные показатели баланса организации (Приложение А).

Таблица 1 – Показатели бухгалтерского баланса ПАО «Мегафон»

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абс. изм., т.р.	Темп роста, %
Внеоборотные активы	542877658	661160472	552345974	9468316	101,74
Оборотные активы	80584285	112536728	70172173	-10412112	87,08
Капитал и резервы	154622557	200495286	65533617	-89088940	42,38
Долгосрочные обязательства	315440770	366588069	343812293	28371523	108,99
Краткосрочные обязательства	153398616	206613845	213172237	59773621	138,97
Баланс	623461943	773697200	622518147	-943796	99,85

В структуре актива баланса ПАО «Мегафон» преобладают внеоборотные активы, темп роста которых за период исследования составил 1,74%. Оборотные активы организации за 2020-2022 гг. сократились, в большей степени за счет уменьшения дебиторской задолженности, рисунок 10.

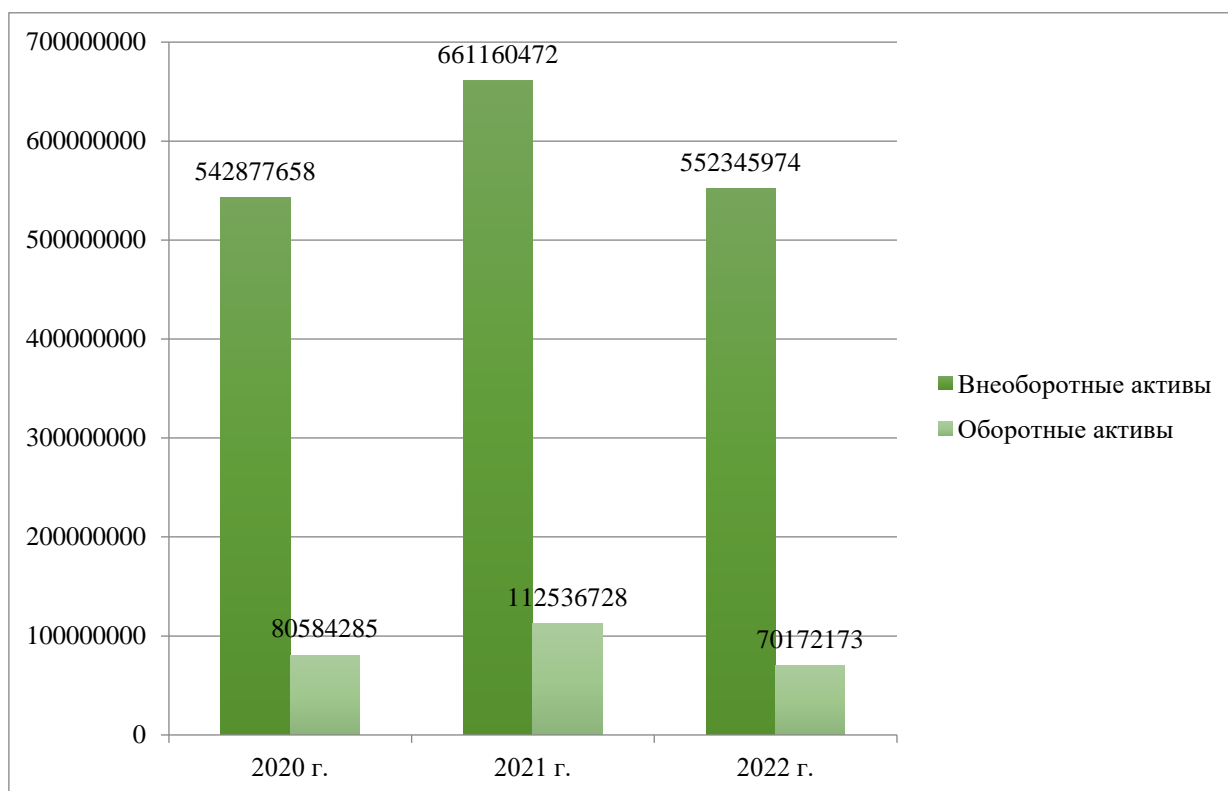


Рисунок 10 – Динамика показателей актива баланса ПАО «Мегафон», т.р.

За 2020-2022 гг. капитал и резервы организации сократились, возросли обязательства, темп роста долгосрочных обязательств составил 8,99%, краткосрочных обязательств – 38,97%.

В структуре пассива баланса объем обязательств значительно превышает собственный капитал, что указывает на зависимость ПАО «Мегафон» от внешних источников финансирования, рисунок 11.

В результате баланс организации от осуществления деятельности за 2020-2022 гг. сократился на 0,15%.

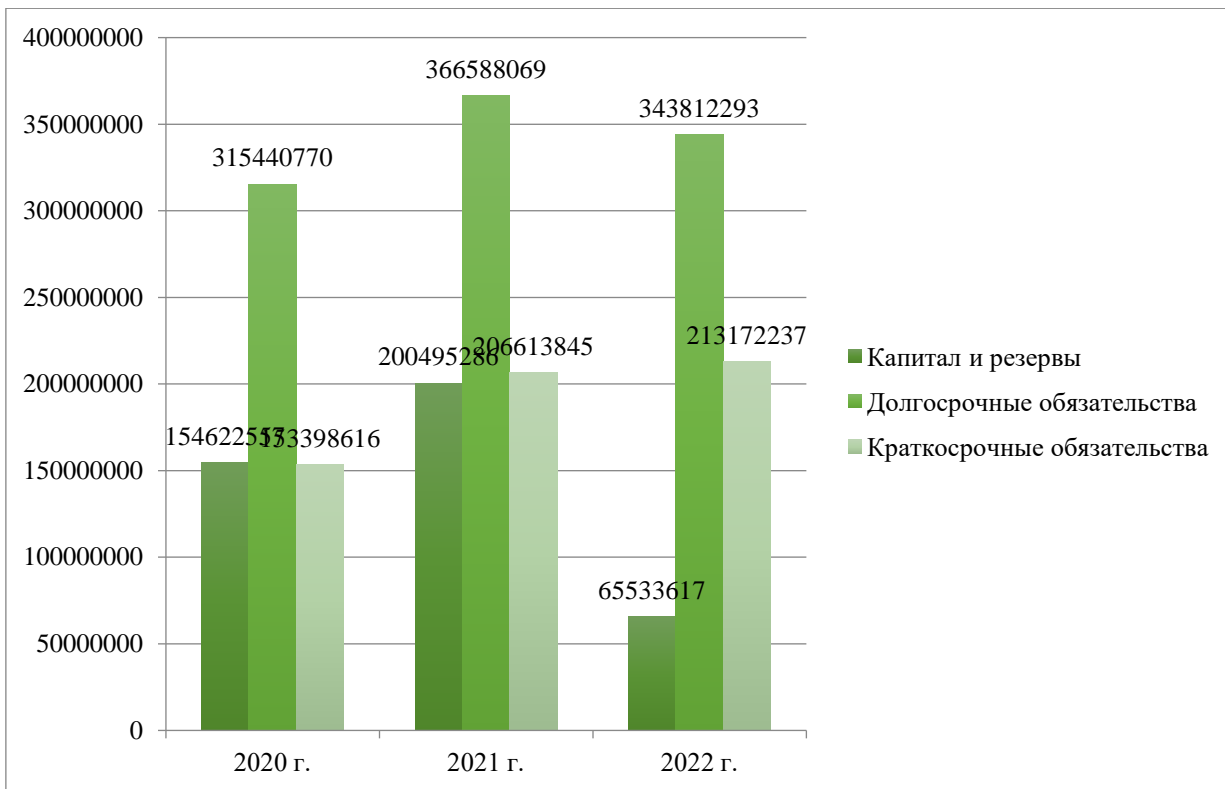


Рисунок 11 – Динамика показателей пассива баланса ПАО «Мегафон», т.р.

Динамика баланса организации за период исследования представлена на рисунке 12.

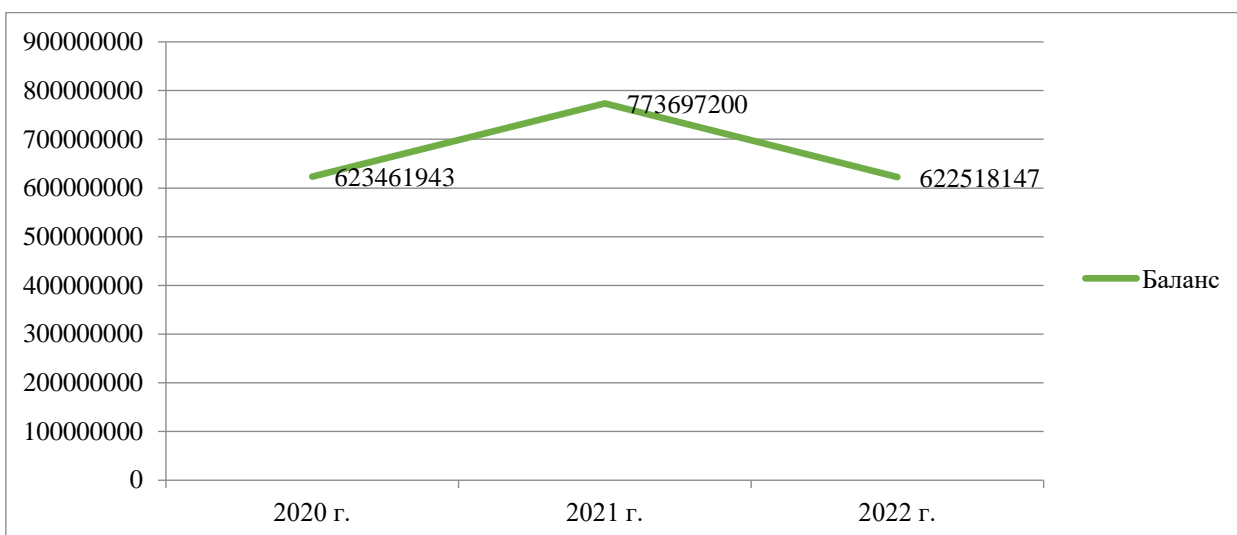


Рисунок 12 – Динамика баланса ПАО «Мегафон», т.р.

В таблице 2 отражены основные финансовые результаты деятельности организации (Приложения Б, Г).

Таблица 2 – Финансовые результаты деятельности ПАО «Мегафон»

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абс. изм., т.р.	Темп роста, %
Выручка	295003838	313180311	321784309	26780471	109,08
Себестоимость продаж	212830807	229804876	187964098	-24866709	88,32
Валовая прибыль	82173031	83375435	133820211	51647180	162,85
Прибыль от продаж	30149022	27769906	75013387	44864365	248,81
Прибыль до налогообложения	3623969	86289012	47772004	44148035	1318,22
Чистая прибыль	4092429	86019524	43028755	38936326	1051,42

Темп роста выручки ПАО «Мегафон» за период исследования составил 9,08%, себестоимость продаж при этом сократилась на 11,68%, рисунок 13.

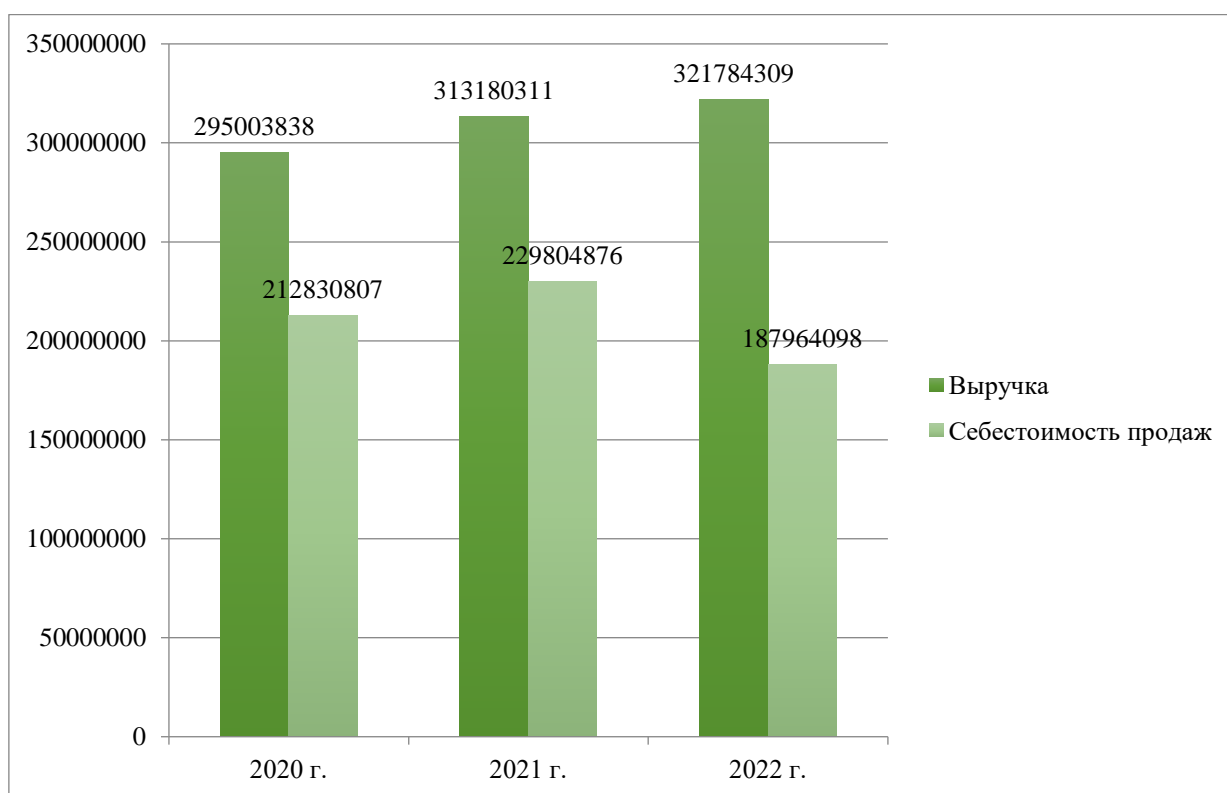


Рисунок 13 – Динамика выручки и себестоимости продаж ПАО «Мегафон», т.р.



В результате темп роста валовой прибыли за 2020-2022 гг. составил 62,85%. Увеличилась прибыль от продаж и прибыль до налогообложения ПАО «Мегафон», чистая прибыль от осуществления деятельности возросла, рисунок 14.

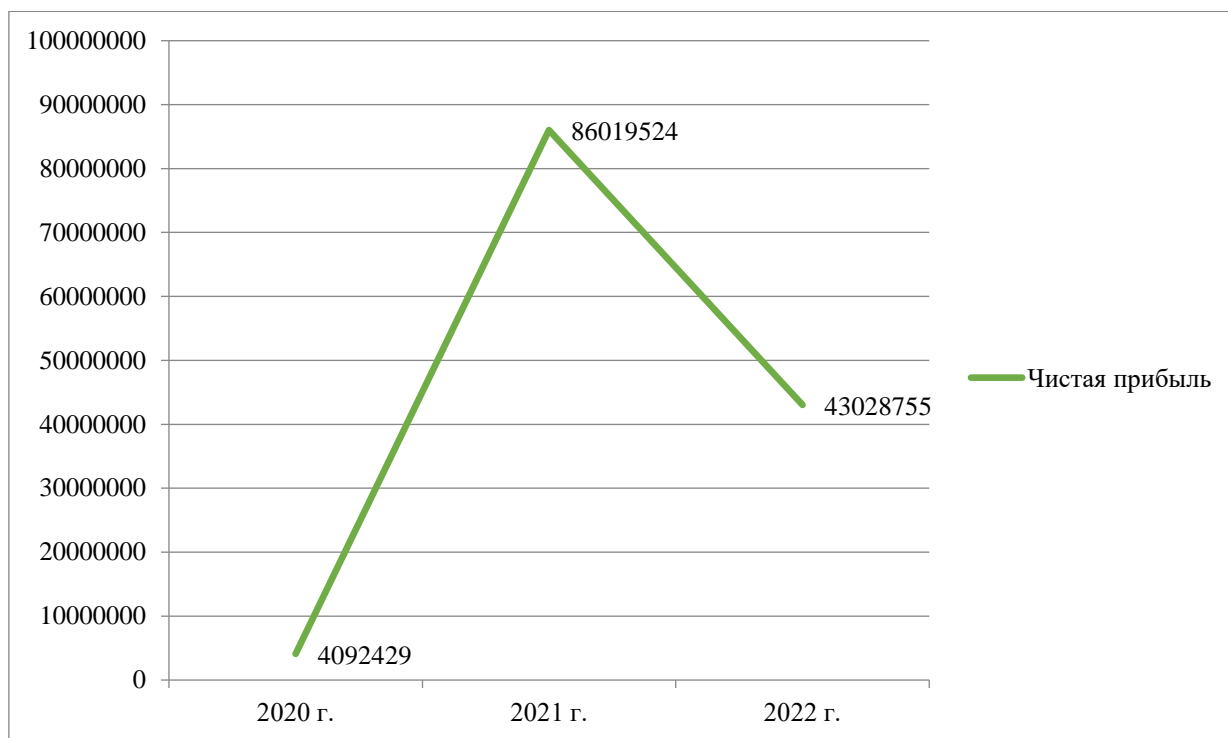


Рисунок 14 – Динамика чистой прибыли ПАО «Мегафон», т.р.

Согласно рисунку 14 за период 2020-2021 гг. произошел скачек роста чистой прибыли, несмотря на это в 2022 гг. она сократилась. В целом эффективность деятельности ПАО «Мегафон» улучшилась.

## 2.2 Анализ состава и структуры капитала ПАО «Мегафон»

Капитал ПАО «Мегафон» включает в себя собственный и заемный капитал, состоящий из долгосрочных и краткосрочных обязательств.

Состав собственного капитала организации за 2020-2022 гг. представлен в таблице 3 (Приложение А).

Таблица 3 – Собственный капитал ПАО «Мегафон»

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абс. изм., т.р.	Темп роста, %
Уставный капитал	62000	62000	62000	0	100
Переоценка внеоборотных активов	192080	190578	190552	-1528	99,20
Добавочный капитал	1877671	1878161	1878161	490	100,03
Резервный капитал	3100	3100	3100	0	100
Нераспределенная прибыль	152487706	198361447	63399804	-89087902	41,58
Итого капитал и резервы	154622557	200495286	65533617	-89088940	42,38

За 2020-2022 гг. величина собственного и резервного капитала осталась неизменна, уменьшилась переоценка внеоборотных активов. Темп роста добавочного капитала составил 0,03%, рисунок 15.

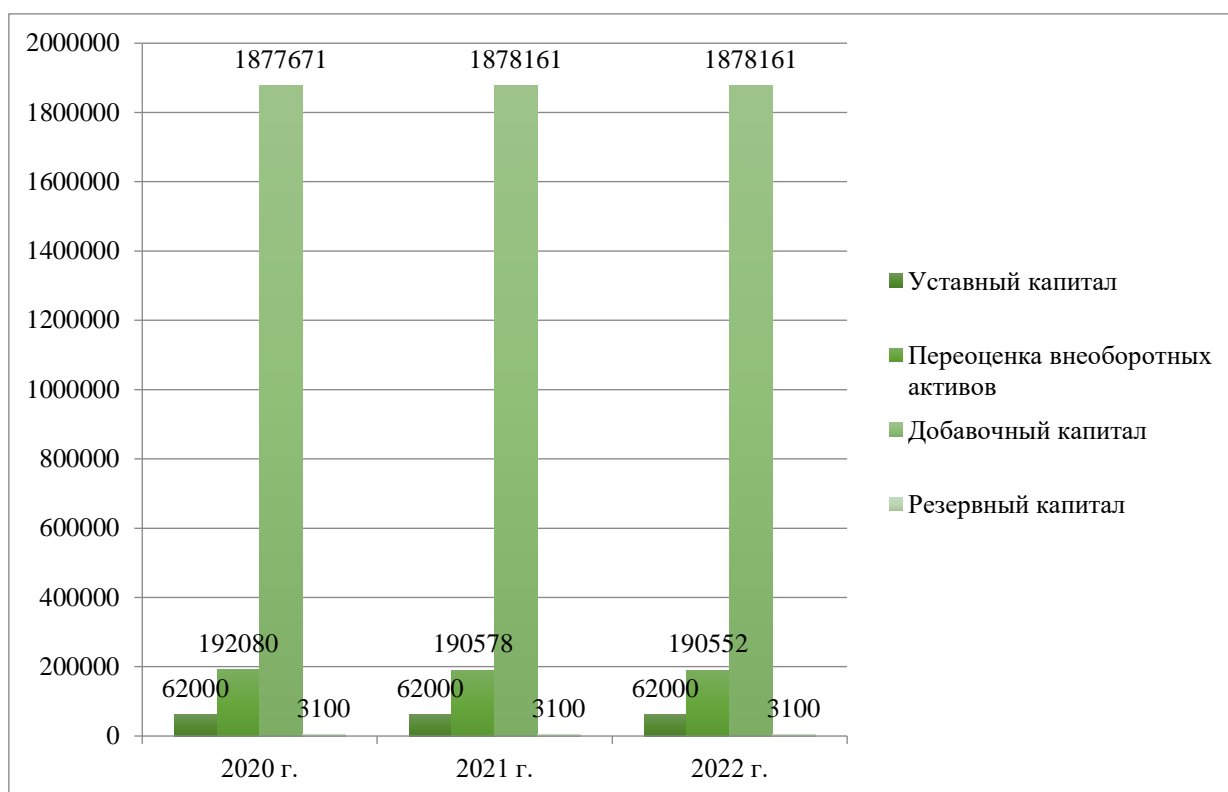


Рисунок 15 – Динамика собственного капитала ПАО «Мегафон», т.р.

За 2020-2022 гг. сократилась нераспределенная прибыль ПАО «Мегафон» на 58,42%, рисунок 16.

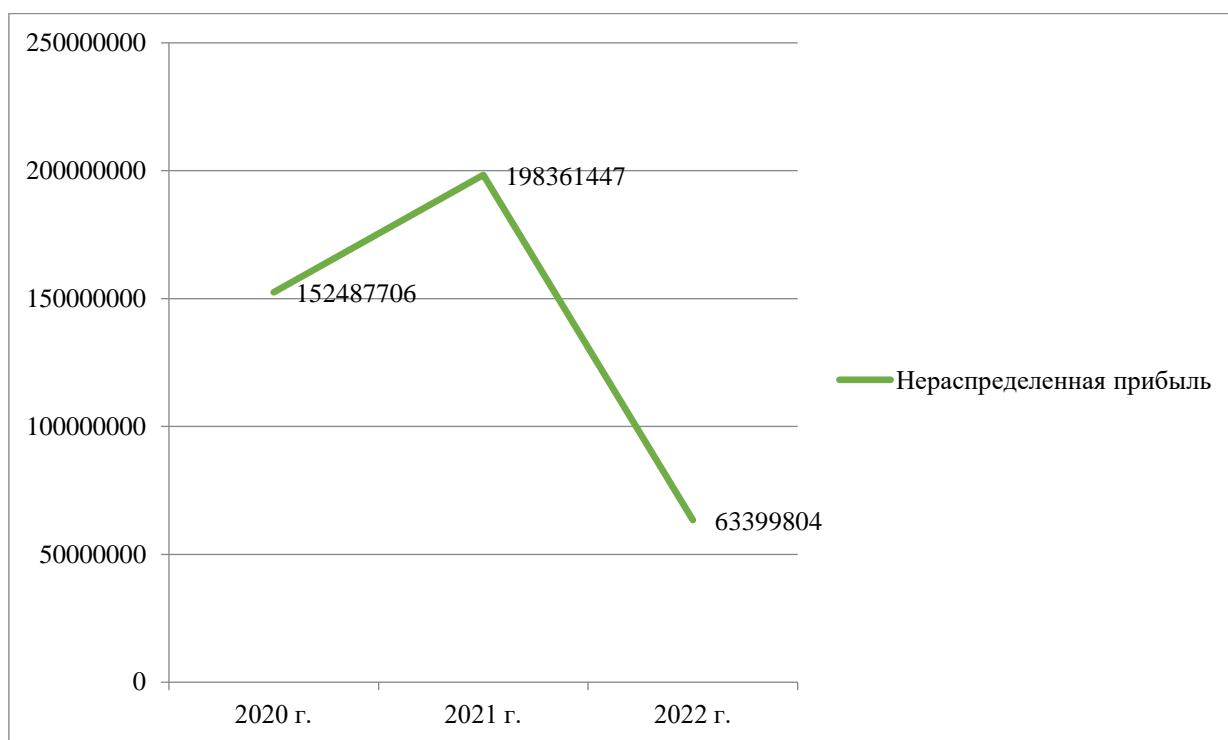


Рисунок 16 – Динамика нераспределенной прибыли ПАО «Мегафон», т.р.

В структуре собственного капитала наибольшую долю составляет нераспределенная прибыль организации, таблица 4.

Таблица 4 – Структура собственного капитал ПАО «Мегафон»

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абс. изм., %
Уставный капитал	0,040	0,031	0,095	0,055
Переоценка внеоборотных активов	0,124	0,095	0,291	0,167
Добавочный капитал	1,214	0,937	2,866	1,652
Резервный капитал	0,002	0,002	0,005	0,003
Нераспределенная прибыль	98,619	98,936	96,744	-1,875
Итого капитал и резервы	100,000	100,000	100,000	0,000

Нераспределенная прибыль организации за период исследования составляет в структуре собственного капитала более 96%, за 2020-2022 гг. доля которой сократилась на 1,875%.

Таблица 5 – Структура пассива баланса ПАО «Мегафон»

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абс. изм., %
Капитал и резервы	24,80	25,91	10,53	-14,27
Долгосрочные обязательства	50,60	47,38	55,23	4,63
Краткосрочные обязательства	24,60	26,70	34,24	9,64
Итого пассив баланса	100,00	100,00	100,00	0,00

Согласно таблице 5, в структуре преобладают долгосрочные обязательства, доля которых составила в 2022 г. более 55%.

Доля краткосрочных обязательств в 2022 г. составила более 34%, доля капитала и резервов более 10%, рисунок 17.

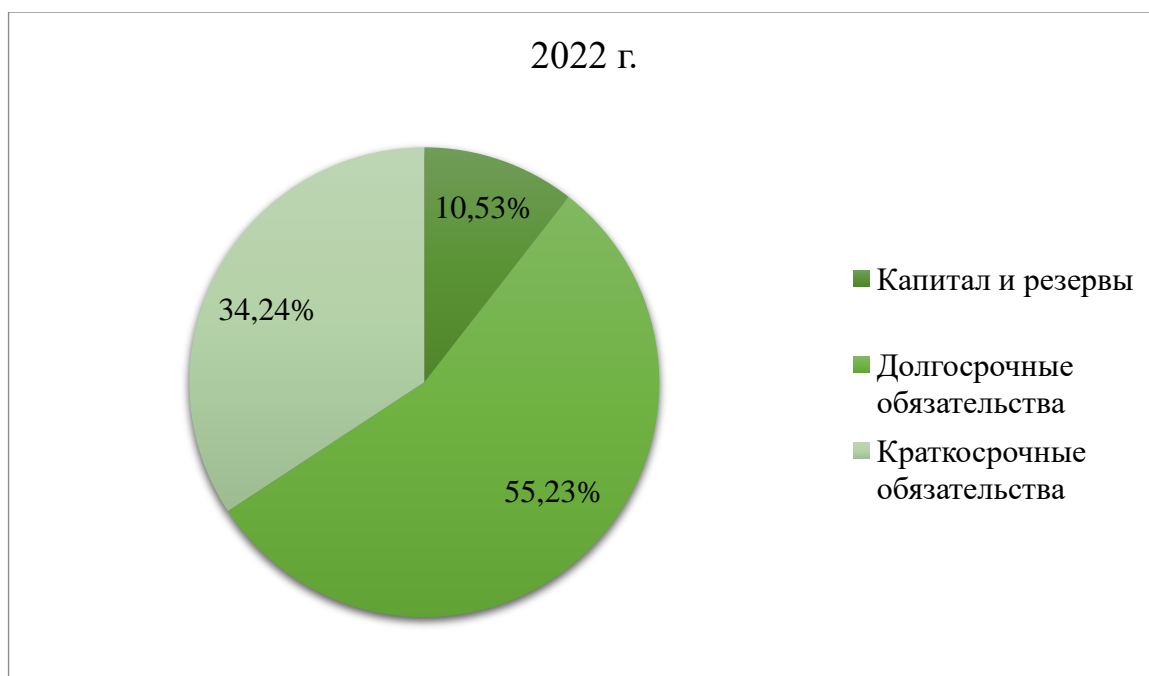


Рисунок 17 – Структура пассива баланса ПАО «Мегафон»

На основании проведенного анализа структуры и капитала организации за 2020-2022 гг. можно отметить значительное преобладание заемного капитала над собственными источниками финансирования, что указывает на зависимость ПАО «Мегафон» от внешних кредиторов и заемщиков. Доля капитала и резервов ПАО «Мегафон» в 2022 составила 10,53%.

### 2.3 Оценка эффективности использования капитала ПАО «Мегафон»

На основании формул 1-12 первого раздела бакалаврской работы проведена оценка оптимальности структуры капитала ПАО «Мегафон» и эффективности его использования (Приложения А-Д), таблица 6.

Таблица 6 – Оценка эффективности использования капитала ПАО «Мегафон»

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абс. изм., %
K1	3,03	2,89	8,50	5,47
K2	0,02	0,43	0,73	0,71
K3	0,01	0,11	0,08	0,07
K4	1,14	0,92	0,85	-0,29
K5	0,03	0,51	0,63	0,60
K6	0,01	0,42	2,72	2,71
K7	1,91	1,56	4,91	2,10
K8	0,52	0,64	0,20	-0,32
K9	188,69	230,45	73,32	-115,37
K10	10,22	8,88	23,31	13,09
K11	19,50	13,85	114,47	94,97
K12	12,67	9,63	29,24	16,57

За 2020-2022 гг. увеличилась капитализация и эффективность использования собственного капитала, на рубль собственного капитала ПАО «Мегафон» в 2022 г. получил прибыли в размере 0,73.

Рост экономической рентабельности составил 0,07, рисунок 18.

За 2020-2022 гг. сократился срок окупаемости использования капитала ПАО «Мегафон» на 0,29.

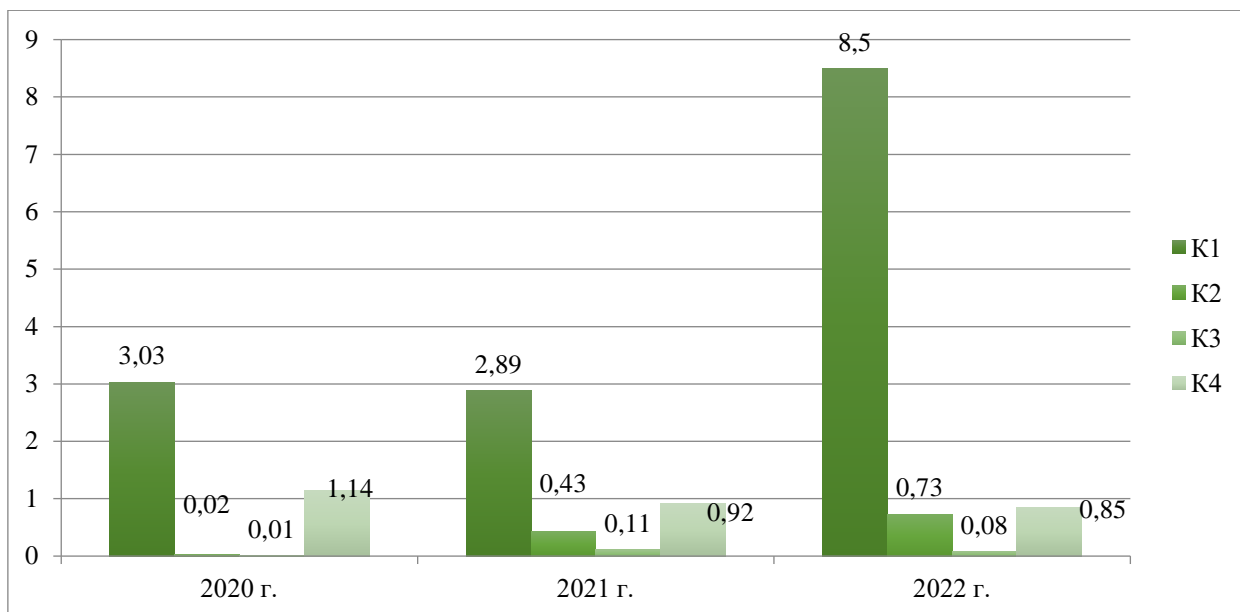


Рисунок 18 – Динамика показателей эффективности использования капитала ПАО «Мегафон»

Рассматривая движение капитала организации можно отметить преобладающий рост выбытия капитала над его поступлением, Оборачиваемость капитала ПАО «Мегафон» возросла на 2,1, капиталоемкость сократилась на 0,32, рисунок 19.

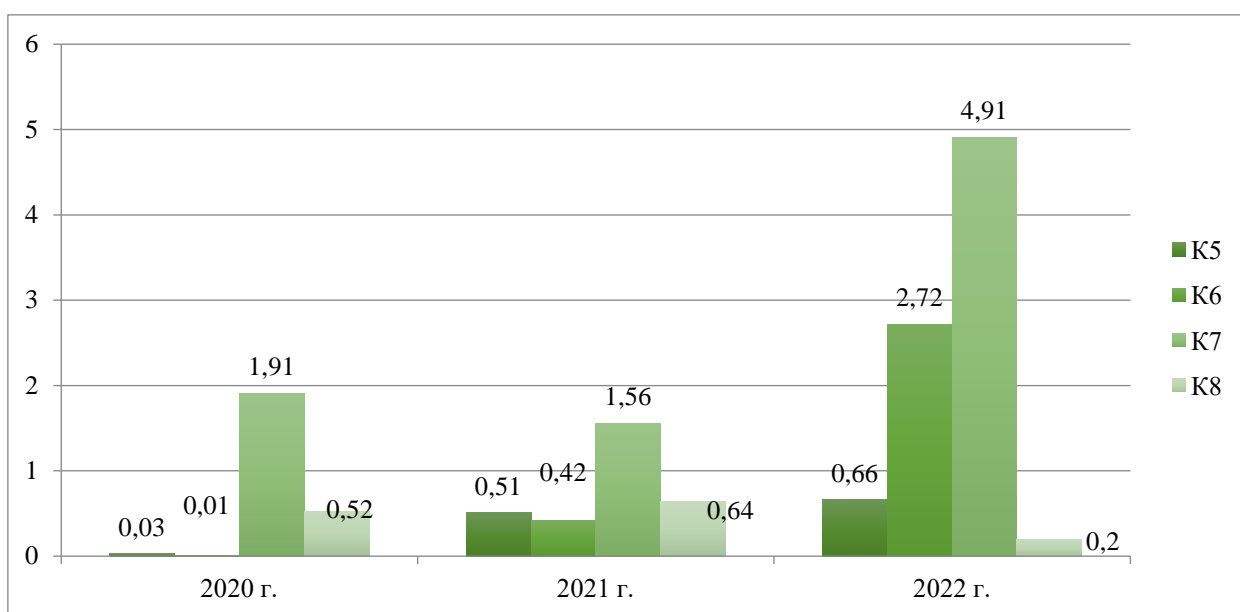


Рисунок 19 – Динамика показателей эффективности использования капитала ПАО «Мегафон»

Продолжительности оборота капитала ПАО «Мегафон» за период исследования уменьшилась, возросла рентабельность продаж на 13,09. Рентабельность совокупного и авансового капитала увеличилась.

На основании проведенной оценки можно сделать вывод, что в целом капитал ПАО «Мегафон» используется эффективно.

Таким образом, во втором разделе бакалаврской работы проведен анализ технико-экономической характеристики, состава и структуры капитала ПАО «Мегафон» и эффективности его использования. Сделаны следующие выводы.

Эффективность деятельности ПАО «Мегафон» улучшилась, о чем свидетельствует рост чистой прибыли за 2020-2022 гг.

На основании проведенного анализа структуры и капитала организации за 2020-2022 гг. можно отметить значительное преобладание заемного капитала над собственными источниками финансирования, что указывает на зависимость ПАО «Мегафон» от внешних кредиторов и заемщиков.

За 2020-2022 гг. увеличилась капитализация и эффективность использования собственного капитала, на рубль собственного капитала ПАО «Мегафон» в 2022 г. получил прибыли в размере 0,73. Рост экономической рентабельности составил 0,07. За 2020-2022 гг. сократился срок окупаемости использования капитала.

Рассматривая движение капитала организации можно отметить преобладающий рост выбытия капитала над его поступлением, Оборачиваемость капитала ПАО «Мегафон» возросла на 2,1, капиталоемкость сократилась на 0,32. Продолжительности оборота капитала ПАО «Мегафон» за период исследования уменьшилась, возросла рентабельность продаж на 13,09. Рентабельность совокупного и авансового капитала увеличилась. На основании проведенной оценки можно сделать вывод, что в целом капитал ПАО «Мегафон» используется эффективно. Несмотря на это, организации рекомендуется разработать мероприятия по повышению эффективности использования капитала.

### **3 Разработка мероприятий по совершенствованию структуры капитала ПАО «Мегафон»**

#### **3.1 Мероприятия по совершенствованию структуры капитала ПАО «Мегафон»**

Согласно проведенному анализу выявлено, что нераспределенная прибыль ПАО «Мегафон» в структуре капитала уменьшилась за 2020-2022 гг. Прибыль от продаж ПАО «Мегафон» за период исследования сократилась, уменьшилась чистая прибыль. В структуре пассива баланса размер обязательств значительно превышает собственный капитал организации.

С целью повышения эффективности использования капитала, организации рекомендуется разработать мероприятия по росту нераспределенной прибыли и минимизации имеющихся обязательств.

Нераспределенную прибыль ПАО «Мегафон» можно повысить за счет изменения дивидендной политики или же за счет роста чистой прибыли от осуществления коммерческой деятельности.

Для улучшения финансового состояния и совершенствования структуры капитала организации рекомендуется осуществить следующие мероприятия:

- продать неиспользуемые основные средства, доля которых в структуре внеоборотных активов за 2022 год составила более 65%;
- усовершенствовать дивидендную и кредитную политику.

Продажа части неиспользуемых основных средств позволит покрыть долю обязательств ПАО «Мегафон», что в свою очередь повлияет на улучшение финансового состояния организации. Согласно экспертной оценке, оптимальный размер продажи основных средств составляет минимум 5%.



С целью совершенствования кредитной политики ПАО «Мегафон» рекомендуется осуществить внедрение оценки финансового состояния дебиторов на примере ABC-анализа.

Для уменьшения доли обязательств в структуре пассива баланса ПАО «Мегафон» рекомендуется уменьшить кредиторскую задолженность, доля которой за 2022 гг. в структуре краткосрочных обязательств составила более 20% и провести реструктуризацию заемных средств.

В структуре оборотных активов дебиторская задолженность за 2022 год составила более 35%, ПАО «Мегафон» рекомендуется использовать матрицу управления рисками с учетом ранжирования дебиторов по суммам и срокам.

Классифицировать дебиторов по сумме задолженности предлагается следующим образом: на крупные дебиторы, средние дебиторы и мелкие кредиторы. Количество дней просроченной задолженности учитывать до 30 дней, от 30 до 90 дней и свыше 90 дней.

Для крупных дебиторов ПАО «Мегафон» рекомендуется:

- с просроченными платежами до 30 дней установить льготные условия продаж,
- с просроченными платежами от 30 до 90 дней использовать смс и другие способы оповещения о наличии дебиторской задолженности;
- с просроченными платежами более 90 дней перевести на предоплату и на регулярной основе проводить оценку платежеспособности дебитора.

Для крупных дебиторов ПАО «Мегафон» рекомендуется:

- с просроченными платежами до 30 дней увеличить лимиты по объему продаж;
- с просроченными платежами от 30 до 90 дней увеличить лимиты по объему продаж и проводить контроль за движением задолженности дебиторов;

- с просроченными платежами более 90 дней перевести на предоплату, проводить оценку платежеспособности дебитора и подписывать с двух сторон акты сверки графика предстоящих платежей.

Для мелких дебиторов ПАО «Мегафон» рекомендуется:

- с просроченными платежами до 30 дней разработать систему скидок за увеличение объема покупок;
- с просроченными платежами от 30 до 90 дней разработать систему скидок за отсутствие просроченных платежей, а также внести систему штрафов и неустоек;
- с просроченными платежами более 90 дней осуществлять сделки по предоплате.

Внедрение матрицы управления рисками с учетом ранжирования дебиторов по суммам и срокам ПАО «Мегафон» позволят минимизировать уровень дебиторской задолженности, согласно экспертной оценке, минимум на 5%.

Изменение политики в области дивидендов в ПАО «Мегафон» позволит увеличить долю собственного капитала. Организации рекомендуется большую часть прибыли направлять на нераспределенную прибыль, а не на выплату дивидендов.

Планируемые результаты от внедрения разработанных мероприятий в ПАО «Мегафон»:

- снижение доли основных средств на 5%;
- снижение дебиторской задолженности на 5%;
- снижение доли обязательств;
- снижение доли кредиторской задолженности на 10%;
- рост нераспределенной прибыли до 10%.

Следовательно, мероприятиями по совершенствованию структуры капитала являются продажа неиспользуемых основных средств,

совершенствование дивидендной и кредитной политики, минимизация уровня дебиторской задолженности.

### 3.2 Оценка экономической эффективности разработанных мероприятий

Планируемые показатели баланса за счет внедрения разработанных мероприятий в ПАО «Мегафон» представлены в таблице 7.

Таблица 7 – Прогнозные показатели бухгалтерского баланса ПАО «Мегафон»

Наименование показателя	2022 г.	Прогноз	Абс. изм., м.р.	Темп прироста, %
Внеоборотные активы, в т.ч.:	552346	543025	-9321	-1,69
основные средства	186413	177092	-9321	-5,00
Оборотные активы, в т.ч.:	70172	68821	-1351	-1,93
дебиторская задолженность	27024	25673	-1351	-5,00
Капитал и резервы, в т.ч.:	65534	71874	6340	9,67
нераспределенная прибыль	63399	69739	6340	10,00
Обязательства, в т.ч.:	556985	539971	-17014	-3,05
кредиторская задолженность	51429	34415	-17014	-33,10
Баланс	622518	611846	-10672	-1,71

За счет снижения основных средств в ПАО «Мегафон» уменьшатся внеоборотные активы в прогнозном периоде на 1,69%.

Уменьшение доли дебиторской задолженности за счет применения разработанных мероприятий в прогнозном периоде планируется уменьшить в ПАО «Мегафон» на 1,93%, рисунок 20.

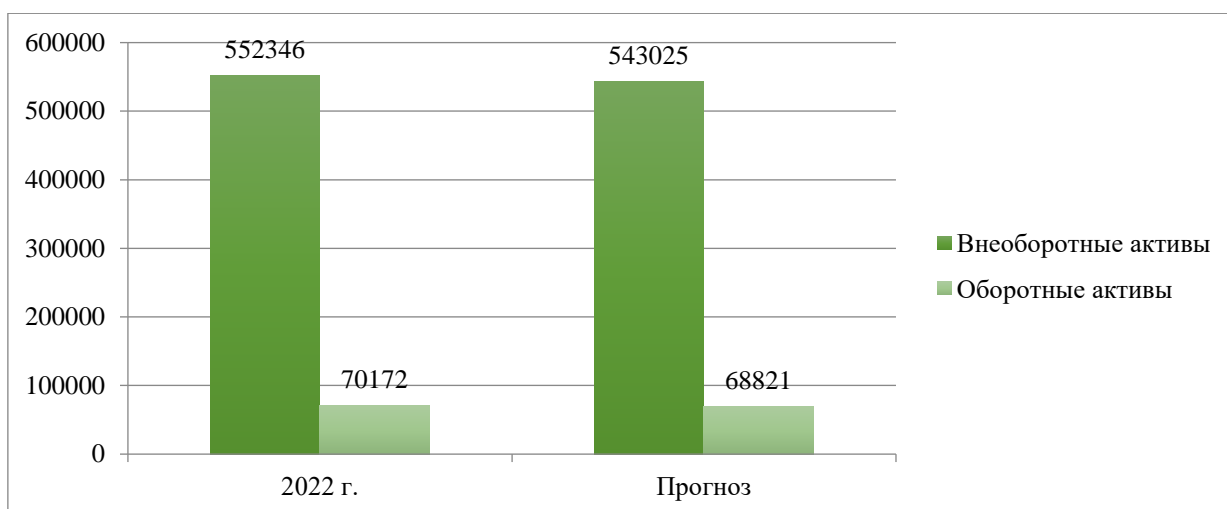


Рисунок 20 – Динамика активов ПАО «Мегафон» за счет применения разработанных мероприятий в м.р.

За счет увеличения нераспределенной прибыли в прогнозном периоде темп прироста собственного капитала ПАО «Мегафон» составит 9,67%.

Обязательства организации за период исследования сократятся на 3,05% за счет реализации мероприятий по снижению кредиторской задолженности, рисунок 21.

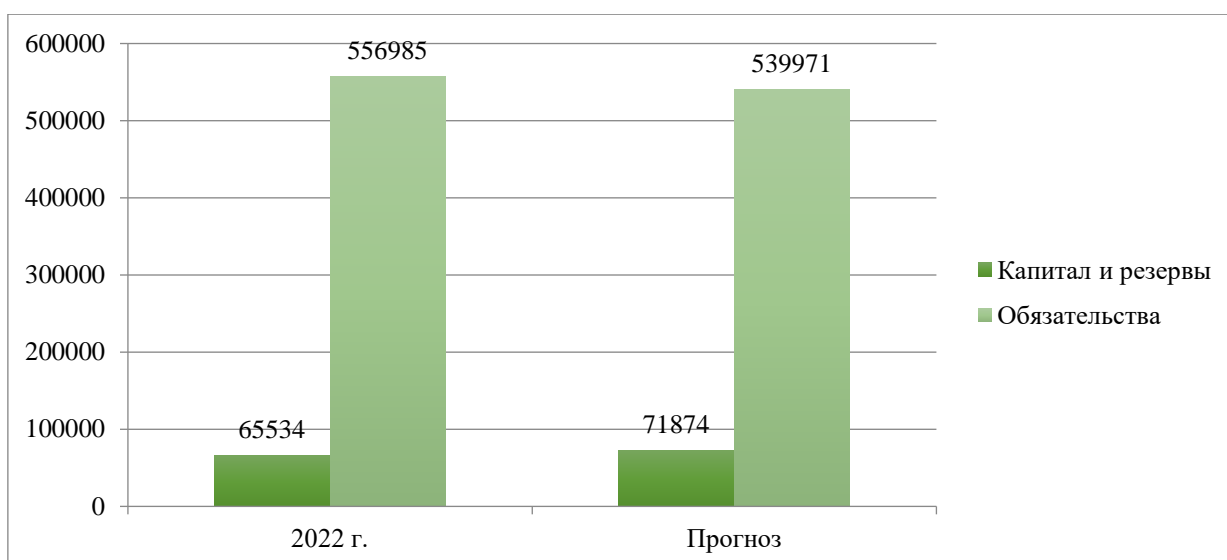


Рисунок 21 – Динамика пассивов ПАО «Мегафон» за счет применения разработанных мероприятий в м.р.

За счет применения разработанных мероприятий минимальный размер выручки составит 3%, тогда:

$$321784 + 3\% = 331438 \text{ м.р.}$$

Расходы на осуществления разработанных мероприятий составят 0,2% от себестоимости продаж:

$$187964 - 0,2\% = 187588 \text{ м.р.}$$

Тогда валовая прибыль ПАО «Мегафон»:

$$331438 - 187588 = 143850 \text{ м.р.}$$

Экономический эффект от реализации мероприятий:

$$143850 - 133820 = 10030 \text{ м.р.}$$

Следовательно, предлагаемые к реализации мероприятия: продажа неиспользуемых основных средств, совершенствование дивидендной и кредитной политики, минимизация уровня дебиторской задолженности являются эффективными и в случае их применения в ПАО «Мегафон» повысятся собственный капитал и прибыль.

## Заключение

Капитал организации представляет собой имущество в денежной и не денежной форме и подразделяется на виды в зависимости от признаков. К капиталу по принадлежности организации относится собственный и заемный капитал, форме инвестирования реальный и финансовый капитал, по объекту инвестирования основной и оборотный капитал.

В состав капитала организации входит собственный капитал и заемный капитал в виде долгосрочных и краткосрочных обязательств.

Анализ состава и структуры капитала организации и эффективности его использования осуществляется поэтапно. В процессе анализа изучается состав и структура капитала, динамика источников формирования капитала, факторы влияния на капитал и другие показатели.

С целью определения оптимальной структуры капитала организации проводится расчет коэффициентов капитализации, рентабельности собственного капитала и экономической рентабельности.

Еще одним важным показателем определения эффективности использования капитала организации является срок окупаемости. Показателями движения капитала организации выступают: коэффициенты поступления и выбытия.

Для определения факторов, влияющих на изменение капитала организации, используют формы бухгалтерской отчетности: «Бухгалтерский баланс», «Отчет об изменениях капитала» и «Приложение к бухгалтерскому балансу»

Для определения скорости оборачиваемости капитала организации используются формулы расчета коэффициента оборачиваемости капитала, капиталоемкость и продолжительность оборота капитала.

Для определения эффективности использования капитала организации дополнительно проводится расчет показателей рентабельности, а именно

рентабельность продаж организации, рентабельность совокупного и авансированного капитала.

Во втором разделе бакалаврской работы проведен анализ технико-экономической характеристики, состава и структуры капитала ПАО «Мегафон» и эффективности его использования. Сделаны следующие выводы.

Эффективность деятельности ПАО «Мегафон» улучшилась, о чем свидетельствует рост чистой прибыли за 2020-2022 гг.

На основании проведенного анализа структуры и капитала организации за 2020-2022 гг. можно отметить значительное преобладание заемного капитала над собственными источниками финансирования, что указывает на зависимость ПАО «Мегафон» от внешних кредиторов и заемщиков.

За 2020-2022 гг. увеличилась капитализация и эффективность использования собственного капитала, на рубль собственного капитала ПАО «Мегафон» в 2022 г. получил прибыли в размере 0,73. Рост экономической рентабельности составил 0,07. За 2020-2022 гг. сократился срок окупаемости использования капитала.

Рассматривая движение капитала организации можно отметить преобладающий рост выбытия капитала над его поступлением, Оборачиваемость капитала ПАО «Мегафон» возросла на 2,1, капиталоемкость сократилась на 0,32. Продолжительности оборота капитала ПАО «Мегафон» за период исследования уменьшилась, возросла рентабельность продаж на 13,09.

Рентабельность совокупного и авансового капитала увеличилась. На основании проведенной оценки можно сделать вывод, что в целом капитал ПАО «Мегафон» используется эффективно. Несмотря на это, организации рекомендуется разработать мероприятия по повышению эффективности использования капитала.

Мероприятиями по совершенствованию структуры капитала являются продажа неиспользуемых основных средств, совершенствование

дивидендной и кредитной политики, минимизация уровня дебиторской задолженности.

За счет снижения основных средств в ПАО «Мегафон» уменьшатся внеоборотные активы в прогнозном периоде на 1,69%. Уменьшение доли дебиторской задолженности за счет применения разработанных мероприятий в прогнозном периоде планируется уменьшить в ПАО «Мегафон» на 1,93%

За счет увеличения нераспределенной прибыли в прогнозном периоде темп прироста собственного капитала ПАО «Мегафон» составит 9,67%. Обязательства организации за период исследования сократятся на 3,05% за счет реализации мероприятий по снижению кредиторской задолженности.

Экономический эффект от реализации мероприятий составит 10030 м.р.

Следовательно, предлагаемые к реализации мероприятия: продажа неиспользуемых основных средств, совершенствование дивидендной и кредитной политики, минимизация уровня дебиторской задолженности являются эффективными и в случае их применения в ПАО «Мегафон» повысятся собственный капитал и прибыль.



## Список используемой литературы

1. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса : монография / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 169 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/13445. - ISBN 978-5-16-011137-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1146797> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.
2. Басс, А. Б. Финансы и кредит. Современные концепции : учебник / А. Б. Басс, Д. В. Бураков, В. Ю. Диденко. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 420 с. - (Высшее образование: Магистратура (Финуниверситет)). - ISBN 978-5-16-015711-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1047892> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.
3. Басовский, Л. Е. Экономика : учебное пособие / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 80 с. — (Высшее образование). — DOI: <https://doi.org/10.12737/12198>. - ISBN 978-5-369-00649-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1918581> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.
4. Богаченко, В. М. Бухгалтерский учет : учебник / В. М. Богаченко. - Ростов н/Д : Феникс, 2021. - 538 с. - (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-222-35320-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1839560> (дата обращения: 02.03.2023). – Режим доступа: по подписке.
5. Бурмистрова, Л. М. Бухгалтерский учет : учебное пособие / Л.М. Бурмистрова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 304 с. — (Среднее профессиональное образование). — DOI 10.12737/1045886. - ISBN 978-5-16-015682-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1843263> (дата обращения: 02.03.2023). – Режим доступа: по подписке.

6. Бухгалтерский учет : учебник / под ред. проф. В.Г. Гетьмана. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 591 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1093030. - ISBN 978-5-16-016279-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1983269> (дата обращения: 02.03.2023). – Режим доступа: по подписке.

7. Бухгалтерский учет : учебник / под общ. ред. проф. Н.Г. Гаджиева. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 581 с. — (Высшее образование: Специалитет). — DOI 10.12737/1032771. - ISBN 978-5-16-015446-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1854021> (дата обращения: 02.03.2023). – Режим доступа: по подписке.

8. Бухгалтерский учет : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / А. Ф. Дятлова, Е. Н. Колесникова, В. А. Бородин [и др.] ; под ред. Ю. А. Бабаева, В. И. Бобошко, А. Ф. Дятловой. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2021. - 623 с. - ISBN 978-5-238-03415-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1352937> (дата обращения: 02.03.2023). – Режим доступа: по подписке.

9. Галанов, В. А. Финансы, денежное обращение и кредит : учебник / В.А. Галанов. — 2-е изд. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. — 416 с. — (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-91134-552-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1215825> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

10. Гребнев, Л. С. Экономика : учебник / Л. С. Гребнев. - Москва : Логос, 2020. - 408 с. - (Новая университетская библиотека). - ISBN 978-5-98704-474-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1214492> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

11. Губина, О. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности : учебник / О. В. Губина, В. Е. Губин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва :

ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. — 335 с. — (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-8199-0710-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1079336> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

12. Губина, О. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности. Практикум : учебное пособие / О.В. Губина, В.Е. Губин. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 198 с. — (Среднее профессиональное образование). — DOI 10.12737/1246683. - ISBN 978-5-16-016858-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1246683> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

13. Канке, А. А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / Канке А.А., Кошечая И.П., - 2-е изд., испр. и доп. - М.:ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 288 с. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-8199-0614-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1043085> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

14. Кобелева, И. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности коммерческих организаций : учеб. пособие / И.В. Кобелева, Н.С. Ивашина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 292 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — [www.dx.doi.org/10.12737/textbook\\_5c7503a88dcb37.68074981](http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5c7503a88dcb37.68074981). - ISBN 978-5-16-014469-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/986944> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

15. Кован, С. Е. Предупреждение банкротства организаций : монография / С.Е. Кован. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 219 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-003729-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1078334> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

16. Кондраков, Н. П. Основы малого и среднего предпринимательства : практическое пособие / Н. П. Кондраков, И. Н. Кондакова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 446 с. - ISBN 978-5-16-005687-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1012429> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

17. Лупей, Н. А. Финансы : учебное пособие / Н.А. Лупей, В.И. Соболев. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2022. — 448 с. — (Бакалавриат). - ISBN 978-5-9776-0414-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1845362> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

18. Лытнева, Н. А. Бухгалтерский учет : учебник / Н.А. Лытнева, Л.И. Малявкина, Т.В. Федорова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. — 512 с. — (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-8199-0544-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1141780> (дата обращения: 02.03.2023). – Режим доступа: по подписке.

19. Мазурина, Т. Ю. Финансы организаций (предприятий) : учебник / Т.Ю. Мазурина, Л.Г. Скамай, В.С. Гроссу. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 528 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступ: <http://www.znanium.com>]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — [www.dx.doi.org/10.12737/2897](http://www.dx.doi.org/10.12737/2897). - ISBN 978-5-16-004833-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/960077> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

20. Несостоятельность (банкротство). В 2 т. Т. 1 : учебный курс / Е. Г. Афанасьева, А. В. Белицкая, А. З. Бобылева [и др.] ; под ред. д.ю.н., проф. С. А. Карелиной. — Москва : Статут, 2019. — 925 с. - ISBN 978-5-6041528-6-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1053976> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

21. Нуралиев, С. У. Экономика : учебник / С.У. Нуралиев, Д.С. Нуралиева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 363 с. —

(Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook\_5bd81853316653.78553045. - ISBN 978-5-16-014578-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1897977> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

22. Попова, И. В. Финансы, денежное обращение и ипотека: Учебное пособие / Попова И.В. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 304 с. (Высшее образование: Бакалавриат) — [www.dx.doi.org/10.12737/6510.ISBN 978-5-16-005604-3](http://www.dx.doi.org/10.12737/6510.ISBN%20978-5-16-005604-3). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1009040> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

23. Райзберг, Б. А. Курс экономики : учебник / Б.А. Райзберг, Е.Б. Стародубцева ; под ред. Б.А. Райзберга. — 5-е изд., испр. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 686 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1568. - ISBN 978-5-16-009527-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1735645> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

24. Слагода, В. Г. Экономика: Учебное пособие / В.Г. Слагода. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Форум, 2019. - 240 с.: - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-91134-924-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1013422> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

25. Слепов, В. А. Финансы : учебник / под ред. проф. В.А. Слепова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2022. — 336 с. — (Бакалавриат). - ISBN 978-5-9776-0345-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1834749> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

26. Слепов, В. А. Финансы организаций (предприятий) : учебник / В. А. Слепов, Т. В. Шубина. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2021. — 352 с. - ISBN 978-5-9776-0181-8. - Текст : электронный. - URL:

<https://znanium.com/catalog/product/1145347> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

27. Трансформация антикризисного управления в современных экономических условиях : монография / В. Н. Алферов, К. А. Березин, С. Е. Кован, С. Ю. Плаксин. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 157 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-009908-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081396> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

28. Финансы и кредит : учебник / под ред. О.В. Соколовой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2023. — 912 с. - ISBN 978-5-9776-0196-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1932278> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

29. Финансы : учебник / под ред. А.З. Дадашева. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. — 178 с. - ISBN 978-5-9558-0457-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1846715> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

30. Финансы: Шпаргалка. — 2-е изд. — Москва : РИОР. — 80 с. - ISBN 978-5-369-01629-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1866319> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

31. Финансы : учебник / Ю. С. Долганова, Н. Ю. Исакова, Н. А. Истомина [и др.] ; под общ. ред. канд. экон. наук, доц. Н. Ю. Исаковой. - 2-е изд., стер.- Москва : ФЛИНТА ; Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2022. - 336 с. - ISBN 978-5-9765-4683-7 (ФЛИНТА); ISBN 978-5-7996-3341-7 (Изд-во Урал. ун-та). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1891271> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

32. Чернецов, С. А. Финансы, денежное обращение и кредит : учебное пособие / С. А. Чернецов. — Москва : Магистр, 2020. — 528 с. -

ISBN 978-5-9776-0036-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1068846> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

33. Шумак, О. А. Финансы предприятия: учет и анализ: Учебное пособие / Шумак О.А. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 191 с.: - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-369-01344-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1007393> (дата обращения: 31.01.2023). – Режим доступа: по подписке.

34. Экономика : учебное пособие / под ред. проф. В.А. Умнова и доц. А.М. Белоновской. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 180 с. - ISBN 978-5-16-109994-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1855583> (дата обращения: 31.01.2023)

35. Юзвович, Л. И. Финансы и кредит : учебное пособие / Л. И. Юзвович, Е. Г. Князева, Ю. В. Истомина ; под. ред. Л. И. Юзвович. - 2-е изд., стер. - Москва : ФЛИНТА ; Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2022. - 280 с.

36. Официальный сайт ПАО «Мегафон» <https://corp.megafon.ru>

37. Silva, Michael. Overdrive: managing in crisisfilled times / M. Silva, T. McGann. – New York; Chichester; Brisbane: John Wiley & Sons, Inc., 1995. – 250 p.

38. Smith, Jack. Accounting Principles. Accounting Worksheets A&B Problems Chapters 1–14: учебное пособие / J. L. Smith, R. M. Keith, W. L. Stephens. – New York; St. Louis; San Francisco: McGraw-Hill, Inc., 1989.

39. Sowrey, Trevor. The generation of ideas for new products / T. Sowrey. – London: Kogan Page, 1988. – 146 p.

40. Travers, Tony. The politics of local government finance / T. Travers. – London; Boston; Sydney: Allen & Unwin, 1986. – 241 p.

41. Waterman, Robert (Jr.). What America does right: learning from companies that put people first / R. H. Waterman. – New York; London: W. W. Norton & Company, Inc., 1994. – 318 p.

## Приложение А

### Бухгалтерский баланс ПАО «Мегафон» на 31.12.2022 г.

Таблица А.1 - Бухгалтерский баланс ПАО «Мегафон» на 31.12.2022 г.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2022 г.																		
<p>Организация <b>ПАО "МегаФон"</b>                      Идентификационный номер налогоплательщика                      Вид экономической деятельности  <b>деятельность в области связи на базе проводных и беспроводных технологий</b>                      Организационно-правовая форма / форма собственности  <b>Публичное Акционерное Общество/частная</b>                      Единица измерения: тыс. руб.                      Местоположение  <b>127006, г. Москва, переулок Оружейный, д.41</b></p> <p>Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ                      Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии)                      индивидуального аудитора  <b>Акционерное общество «Кэпс»</b></p> <p>Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской                      организации/индивидуального аудитора                      Основной государственный регистрационный номер                      аудиторской организации/индивидуального аудитора</p>	Форма по ОКУД Дата (число, месяц, год) по ОКПО ИНН по ОКВЭД 2 по ОКФС/ОКФС по ОКЕИ	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><th colspan="2" style="text-align: center;">КОДЫ</th></tr> <tr><td style="text-align: left;">0710001</td><td style="text-align: left;">0710001</td></tr> <tr><td style="text-align: left;">31.12.2022</td><td style="text-align: left;">31.12.2022</td></tr> <tr><td style="text-align: left;">31090505</td><td style="text-align: left;">31090505</td></tr> <tr><td style="text-align: left;">7812014560</td><td style="text-align: left;">7812014560</td></tr> <tr><td style="text-align: left;">61.10; 61.20</td><td style="text-align: left;">61.10; 61.20</td></tr> <tr><td style="text-align: left;">12247/34</td><td style="text-align: left;">12247/34</td></tr> <tr><td style="text-align: left;">384</td><td style="text-align: left;">384</td></tr> </table>	КОДЫ		0710001	0710001	31.12.2022	31.12.2022	31090505	31090505	7812014560	7812014560	61.10; 61.20	61.10; 61.20	12247/34	12247/34	384	384
КОДЫ																		
0710001	0710001																	
31.12.2022	31.12.2022																	
31090505	31090505																	
7812014560	7812014560																	
61.10; 61.20	61.10; 61.20																	
12247/34	12247/34																	
384	384																	
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН ОГРН/ ОГРН/П	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="text-align: left;">7702019960</td><td style="text-align: left;">7702019960</td></tr> <tr><td style="text-align: left;">1027700125628</td><td style="text-align: left;">1027700125628</td></tr> </table>	7702019960	7702019960	1027700125628	1027700125628												
7702019960	7702019960																	
1027700125628	1027700125628																	
Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.													
1	2	3	4	5	6													
	<b>АКТИВ</b>																	
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>																	
Раздел 5	Нематериальные активы	1110	34 863 128	27 166 290	37 013 059													
-	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-													
-	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-													
-	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-													
Раздел 6	Основные средства	1150	186 413 477	175 880 425	157 382 675													
Раздел 7	Право пользования активами	1151	148 518 217	163 479 081	-													
Раздел 9	Финансовые вложения	1170	134 667 383	125 697 215	173 734 906													
Раздел 23	Отложенные налоговые активы	1180	7 738 254	3 756 241	2 043 252													
Раздел 8	Прочие внеоборотные активы	1190	40 145 515	165 181 220	172 703 766													
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>552 345 974</b>	<b>661 160 472</b>	<b>542 877 658</b>													
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>																	
Раздел 11	Заласы	1210	1 993 482	1 890 773	770 416													
-	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 955 205	1 754 553	1 267 073													
Раздел 12	Дебиторская задолженность	1230	27 024 033	36 714 436	30 529 969													
Раздел 9	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	2 802 338	3 173 754	136 889													
Раздел 10	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	4 881 310	31 269 439	32 819 891													
Раздел 13	Прочие оборотные активы	1260	31 515 805	37 733 773	15 060 067													
	в том числе:																	
Раздел 13	Авансы выданные	1261	4 084 234	4 352 242	7 016 552													
Раздел 13	Прочие оборотные активы	1262	27 431 571	33 381 531	8 043 505													
-	Долгосрочные активы к продаже	1270	-	-	-													
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>70 172 173</b>	<b>112 536 728</b>	<b>80 584 285</b>													
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>622 518 147</b>	<b>773 697 200</b>	<b>623 461 943</b>													



## Продолжение Приложения А

### Продолжение Таблицы А.1

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
1	2	3	4	5	6
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
Раздел 14	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	62 000	62 000	62 000
-	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
-	Переоценка внеоборотных активов	1340	190 552	190 578	192 080
-	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 878 161	1 878 161	1 877 671
-	Резервный капитал	1360	3 100	3 100	3 100
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	63 399 804	198 361 447	152 487 706
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>65 533 617</b>	<b>200 495 286</b>	<b>154 622 557</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Раздел 15	Заемные средства	1410	164 909 872	183 792 209	290 808 775
Раздел 23	Отложенные налоговые обязательства	1420	25 657 980	23 629 764	17 664 592
Раздел 17	Оценочные обязательства	1430	4 302 561	5 030 693	4 401 708
Раздел 18	Прочие обязательства	1450	2 112 974	1 923 434	2 565 696
-	Долгосрочные обязательства по аренде	1460	146 828 906	152 211 969	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>343 812 293</b>	<b>366 588 069</b>	<b>315 440 770</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Раздел 15	Заемные средства	1510	114 164 074	130 147 165	86 238 178
Раздел 19	Кредиторская задолженность	1520	51 429 462	48 923 346	50 768 730
	в том числе:				
Раздел 19	Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	38 745 301	39 167 265	41 297 203
Раздел 19	Задолженность перед персоналом	1522	1 797 903	3 528 538	3 113 278
Раздел 19	Задолженность по налогам и сборам	1523	6 972 992	5 121 080	5 334 539
Раздел 19	Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	3 913 266	1 106 463	1 023 710
-	Доходы будущих периодов	1530	3 638	-	-
Раздел 17	Оценочные обязательства	1540	-	-	25 530
Раздел 20	Прочие обязательства	1550	35 379 888	16 276 222	16 366 178
	в том числе:				
Раздел 20	Авансы полученные	1551	10 202 804	9 983 854	9 070 801
Раздел 20	Прочие краткосрочные обязательства	1552	25 177 084	6 292 368	7 295 377
Раздел 20	Расчеты с учредителями	1553	-	-	-
	Краткосрочные обязательства по аренде	1550	12 196 175	11 267 112	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>213 172 237</b>	<b>206 613 845</b>	<b>153 398 616</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>622 518 147</b>	<b>773 697 200</b>	<b>623 461 943</b>

Руководитель

(подпись)

Помбучан Х.З.

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Григорян Г.А.

(расшифровка подписи)





## Приложение Б

### Отчет о финансовых результатах ПАО «МегаФон» на 2022 г.

Таблица Б.1 - Отчет о финансовых результатах ПАО «МегаФон» на 2022 г.

Отчет о финансовых результатах за 2022 г.																	
Организация <u>ПАО «МегаФон»</u> Идентификационный номер налогоплательщика Вид экономической деятельности <u>деятельность в области связи на базе проводных и беспроводных технологий</u> Организационно-правовая форма/форма собственности <u>Публичное Акционерное Общество/частная</u> Единица измерения: тыс. руб.	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center;">КОДЫ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Форма по ОКУД</td> <td style="text-align: center;">0710002</td> </tr> <tr> <td>Дата (число, месяц, год)</td> <td style="text-align: center;">31.12.2022</td> </tr> <tr> <td>по ОКПО</td> <td style="text-align: center;">31090505</td> </tr> <tr> <td>ИНН</td> <td style="text-align: center;">7812014560</td> </tr> <tr> <td>по ОКВЭД 2</td> <td style="text-align: center;">61.10; 61.20</td> </tr> <tr> <td>по ОКФС/ОКФС</td> <td style="text-align: center;">12247/34</td> </tr> <tr> <td>по ОКЕИ</td> <td style="text-align: center;">384</td> </tr> </tbody> </table>	КОДЫ		Форма по ОКУД	0710002	Дата (число, месяц, год)	31.12.2022	по ОКПО	31090505	ИНН	7812014560	по ОКВЭД 2	61.10; 61.20	по ОКФС/ОКФС	12247/34	по ОКЕИ	384
КОДЫ																	
Форма по ОКУД	0710002																
Дата (число, месяц, год)	31.12.2022																
по ОКПО	31090505																
ИНН	7812014560																
по ОКВЭД 2	61.10; 61.20																
по ОКФС/ОКФС	12247/34																
по ОКЕИ	384																
Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2022 г.	за 2021 г.													
1	2	3	4	5													
Раздел 21	Выручка	2110	321 784 309	313 180 311													
Раздел 21	Себестоимость продаж	2120	(187 964 086)	(229 804 876)													
Раздел 21	Валовая прибыль (убыток)	2100	133 820 211	83 375 435													
Раздел 21	Коммерческие расходы	2210	(30 243 732)	(29 446 072)													
Раздел 21	Управленческие расходы	2220	(28 563 092)	(26 159 457)													
Раздел 21	Прибыль (убыток) от продаж	2200	75 013 387	27 769 906													
Раздел 25	Доходы от участия в других организациях	2310	11 431 788	6 016 927													
-	Проценты к получению	2320	2 412 758	2 423 779													
-	Проценты к уплате	2330	(39 788 368)	(24 378 644)													
Раздел 22	Прочие доходы	2340	26 894 280	82 311 460													
	в том числе																
Раздел 22	прочие доходы	2341	24 435 939	81 104 735													
	курсовые разницы	2342	2 458 341	1 206 725													
Раздел 22	Прочие расходы	2350	(28 191 841)	(7 854 416)													
	в том числе																
	прочие расходы	2351	(27 124 499)	(7 580 821)													
	курсовые разницы	2352	(1 067 342)	(273 595)													
Раздел 23	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	47 772 004	86 289 012													
Раздел 23	Налог на прибыль	2410	(2 217 849)	(3 006 104)													
	в том числе																
Раздел 23	Текущий налог на прибыль	2411	(6 852 205)	(3 859 504)													
Раздел 23	Отложенный налог на прибыль	2412	4 634 356	854 400													
Раздел 23	Прочее	2480	(2 525 400)	2 735 616													
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>43 028 755</b>	<b>86 019 524</b>													
-	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	26	1 502													
-	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2620															
-	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-													
-	Совокупный финансовый результат периода	2500	43 028 781	86 021 026													
	<b>Справочно</b>																
Раздел 24	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,07	0,14													
Раздел 24	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	0,07	0,14													

 Руководитель (подпись)	Помбучан Х.Э. (расшифровка подписи)	 Главный бухгалтер (подпись)	Григорян Г.А. (расшифровка подписи)
--	--	--	--

28 июля 2023 г.

## Приложение В

### Отчет об изменениях капитала ПАО «МегаФон» на 2022 г.

Таблица В.1 - Отчет об изменениях капитала ПАО «МегаФон» на 2022 г.

**ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА  
за 2022 г.**

Организация ПАО "МегаФон"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности деятельность в области связи на базе проводных и беспроводных технологий  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное Акционерное Общество/Частная  
Единица измерения: тыс. руб.

	КОДЫ
Форма по ОКУД	0710004
Дата (число, месяц, год)	31.12.2022
по ОКПО	31090205
ИНН	7812014560
по ОКВЭД 2	61.10; 61.20
по ОКФС/ОКФС	1224734
по ОКЕИ	384

**1. Движение капитала**

Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	3100	62 000	-	2 069 751	3 100	152 487 706	154 622 557
за 2021 г.							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	490	-	117 413 633	117 414 123
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	86 019 524	86 019 524
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	1 502	1 502
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	490	X	31 392 607	31 393 097
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	(1 502)	-	(71 539 892)	(71 541 394)
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	(1 502)	X	-	(1 502)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	(1 541 892)	(1 541 892)
дивиденды	3227	X	X	X	X	(89 998 000)	(89 998 000)
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2021 г.	3200	62 000	-	2 068 739	3 100	198 361 447	200 495 295
за 2022 г.							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	43 028 781	43 028 781
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	43 028 755	43 028 755
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	26	26
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	(26)	-	(177 990 424)	(177 990 450)
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	(26)	X	-	(26)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	(7 986 424)	(7 986 424)
дивиденды	3327	X	X	X	X	(170 004 000)	(170 004 000)
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2022 г.	3300	62 000	-	2 068 713	3 100	63 399 804	85 533 617

## Продолжение Приложения В

### Продолжение Таблицы В.1

Форма 0710004 с. 2

#### 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2020 г.	изменение капитала за 2021 г.		на 31 декабря 2021 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
1	2	3	4	5	6
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	154 622 557	86 019 524	(71 539 402)	169 102 679
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	31 392 607	-	31 392 607
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	154 622 557	117 412 131	(71 539 402)	200 495 286
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)					
до корректировок	3401	152 487 706	86 019 524	(71 538 390)	166 958 840
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	31 392 607	-	31 392 607
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	152 487 706	117 412 131	(71 538 390)	198 361 447
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки					
до корректировок	3402	2 134 851	-	(1 012)	2 133 839
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	2 134 851	-	(1 012)	2 133 839

#### 3. Чистые активы

Наименование показателя	код	на 31 декабря 2022 г.	на 31 декабря 2021 г.	на 31 декабря 2020 г.
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	65 595 418	200 585 088	154 622 557

Руководитель  Помбучан Х.Э.  
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  Григорян Г.А.  
(подпись) (расшифровка подписи)

\* 29\* марта 2023 г.



## Приложение Г

### Отчет о финансовых результатах ПАО «МегаФон» на 2021 г.

Таблица Г.1 - Отчет о финансовых результатах ПАО «МегаФон» на 2021 г.

Отчет о финансовых результатах за 2021 г.				
Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2021 г.	за 2020 г.
1	2	3	4	5
Раздел 19	Выручка	2110	313 180 311	295 003 838
Раздел 19	Себестоимость продаж	2120	(229 804 876)	(212 830 807)
Раздел 19	Валовая прибыль (убыток)	2100	83 375 435	82 173 031
Раздел 19	Коммерческие расходы	2210	(29 446 072)	(27 759 467)
Раздел 19	Управленческие расходы	2220	(26 159 457)	(24 264 542)
Раздел 19	Прибыль (убыток) от продаж	2200	27 769 906	30 149 022
-	Доходы от участия в других организациях	2310	6 016 927	8 509 200
-	Проценты к получению	2320	2 423 779	3 591 864
-	Проценты к уплате	2330	(24 378 644)	(29 261 634)
Раздел 20	Прочие доходы	2340	82 311 460	4 252 258
	в т.ч.			
Раздел 20	прочие доходы	2341	81 104 735	1 979 821
	курсовые разницы	2342	1 206 725	2 272 437
Раздел 20	Прочие расходы	2350	(7 854 416)	(13 616 741)
	в т.ч.			
Раздел 20	прочие расходы	2351	(7 580 821)	(8 395 222)
	курсовые разницы	2352	(273 595)	(5 221 519)
Раздел 21	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	86 289 012	3 623 969
Раздел 21	Налог на прибыль	2410	(3 005 104)	263 469
	в т.ч.			
Раздел 21	текущий налог на прибыль	2411	(3 859 504)	(266 672)
Раздел 21	Отложенный налог на прибыль	2412	854 400	530 141
Раздел 21	Прочее	2460	2 735 616	204 991
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>86 019 524</b>	<b>4 092 429</b>
-	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	1 502	804
-	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	81
-	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
-	Совокупный финансовый результат периода	2500	86 021 026	4 093 314
	<b>Справочно</b>			
Раздел 22	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,14	0,01
Раздел 22	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	0,14	0,01

Руководитель

Помбухчан (подпись)

Главный бухгалтер

(подпись)

Григорян Г.А.

(расшифровка подписи)

\* 23 \* марта 2022



## Приложение Д

### Отчет об изменениях капитала ПАО «МегаФон» на 2021 г.

Таблица Д.1 - Отчет об изменениях капитала ПАО «МегаФон» на 2021 г.

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2021 г.							
Организация Идентификационный номер налогоплательщика Вид экономической деятельности Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное Акционерное Общество/частная Единица измерения: тыс. руб.	ПАО "МегаФон"  деятельность в области связи на базе проводных и беспроводных технологий						
							КОДЫ
							Форма по ОКУД 0710004
							Дата (число, месяц, год) 31.12.2021
							по ОКПО 31090505
							ИНН 7812014560
							по ОКВЭД 2 61.10, 61.20
							по ОКФС/ОКФС 12247/34
							по ОКЕИ 384
1. Движение капитала							
Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3100	62 000	-	2 070 555	3 100	148 394 392	150 530 047
<b>за 2020 г.</b>							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	4 093 314	4 093 314
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	4 092 429	4 092 429
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	804	804
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	81	81
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	(804)	-	-	(804)
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	(804)	X	-	(804)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	3000	62 000	-	2 069 751	3 100	152 487 706	154 622 557
<b>за 2021 г.</b>							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	490	-	86 021 026	86 021 516
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	86 019 524	86 019 524
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	1 502	1 502
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	490	X	-	490
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	(1 502)	-	(71 539 892)	(71 541 394)
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	(1 502)	X	-	(1 502)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	(1 541 892)	(1 541 892)
дивиденды	3327	X	X	X	X	(69 998 000)	(69 998 000)
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2021 г.	3300	62 000	-	2 068 739	3 100	156 968 840	169 102 679

## Продолжение Приложения Д

### Продолжение Таблицы Д.1

Форма 0710003 с. 2

#### 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2019 г.	изменение капитала за 2020 г.		на 31 декабря 2020 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
1	2	3	4	5	6
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-	-
в том числе:					
до корректировок	3401	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-	-
другие статьи капитала, по которым осуществлены					
корректировки:					
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

#### 3. Чистые активы

Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2021 г.	на 31 декабря 2020 г.	на 31 декабря 2019 г.
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	169 102 679	154 622 557	150 530 047

Руководитель

(подпись)

Долгушин Х.Э.

(расшифровка подписи)

\* 23 \* марта 2022 г.



Главный бухгалтер

(подпись)

Григорян Г.А.

(расшифровка подписи)