

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.04.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Корпоративные финансы и оценка стоимости бизнеса

(направленность (профиль))

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

на тему: «Совершенствование управления оборотным капиталом (на примере
предприятий химической промышленности)»

Обучающийся

С. В. Варковский

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Научный
руководитель

к.э.н., доцент, А. А. Шерстобитова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2023



Росдистант

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДИСТАНЦИОННО

Содержание

Введение.....	3
1 Теоретические аспекты исследования процесса управления оборотным капиталом для предприятий химической промышленности.....	8
1.1 Сущность, состав и структура оборотного капитала организации....	8
1.2 Значение, задачи и информационное обеспечение анализа оборотного капитала организации.....	14
1.3 Показатели оценки оборотного капитала и эффективности его использования в организации.....	21
2 Анализ использования оборотного капитала организации на примере предприятий химической отрасли.....	37
2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятий химической промышленности.....	37
2.2 Анализ показателей оборотного капитала предприятий химической промышленности.....	50
2.3 Эффективность использования оборотного капитала предприятий химической промышленности.....	60
3 Повышение эффективности управления оборотным капиталом предприятий химической промышленности.....	65
3.1 Рекомендации по оптимизации структуры капитала.....	65
3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий.....	74
Заключение.....	78
Список используемой литературы и источников.....	90
Приложение А Отчётность АО «Реатэкс» за 2019-2021 гг.....	97
Приложение Б Отчётность АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.....	101
Приложение В Отчётность АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.....	107

Введение

Актуальность поставленных практических вопросов. Связь управления капиталом и прибыльностью очень хорошо рассмотрена в научной и учебной литературе. Текущие решения по управлению активами влияют на стоимость бизнес-цикла. Современные экономические условия демонстрируют, что высокая изменчивость ситуации остро устанавливает вопрос управления оборотным капиталом. В целом, мобильная часть капитала, выраженная в оборотных активах, оказывает влияние на финансовое состояние предприятий химической отрасли, что в свою очередь влияет на другие промышленные отрасли, которые напрямую зависят от потребления продукции химической промышленности. Следовательно, актуальность темы исследования повышается, так как комплексы химической промышленности являются основополагающими для организации производственного процесса других предприятий, которые благодаря первым существуют и организуют основную деятельность.

Компании могут увеличить свою прибыль, сокращая цикл обращения оборотных активов, однако динамические исследования взаимосвязи между продуктами бизнес-цикла и прибыльностью бизнеса непоследовательны.

Важно заметить, что в процессе управления оборотными активами важно контролировать сохранение положительной динамической взаимосвязи финансового и операционного цикла компании, а также рентабельностью активов. Поскольку нарушение взаимосвязи показателей, может привести к снижению прибыли.

Управление активами в настоящее время очень важно, поскольку чем больше оборотов за исследуемый период совершают оборотные активы, тем выше активность организации в вопросах получения прибыли. Эффективное использование оборотных активов так же повышает ликвидность и платежеспособность организации.

Управление оборотными активами будет зависеть от цели разработки бизнес-модели (бизнес-цикла). Однако, важно учитывать зависимость от экономического сектора, в котором работает предприятие, поскольку модель бизнес-цикла управления оборотными активами и ее различных компонентов отличаются.

При оценке взаимосвязи между приростом капитала и продолжительностью оборачиваемости оборотных активов учитываются различия между отраслями в экономике.

Компании должны принимать разные управленческие решения в зависимости от экономического сектора, в рамках которого она осуществляет свою деятельность.

Также следует учитывать, что у каждой бизнес-группы разные стратегии управления оборотными активами. Для современного бизнеса эффективное управление капиталом может решить жизненные проблемы и увеличить прибыль крупного бизнеса. Это связано с несколькими причинами.

Во-первых, это зависит от того насколько стратегически важен сектор экономики, который гарантирует безопасность и качество жизни населения.

Во-вторых, насколько компания эффективна и конкурентоспособна в России.

Цели и задачи исследования. Целью магистерской диссертации выступает анализ процесса управления оборотным капиталом, для повышения экономической эффективности деятельности организаций химической промышленности, а также их доходности и прибыльности.

Задачи магистерской диссертации, в соответствии с темой и целью исследования были определены следующие:

- представить сущность, состав и структуру оборотного капитала организации;
- изучить значение, задачи и информационное обеспечение управления оборотного капитала организации;

- описать показатели оценки оборотного капитала и эффективности его использования в организации;
- представить организационно-экономическую характеристику организаций химической промышленности;
- провести анализ оборотного капитала организаций химической промышленности;
- осуществить расчёт эффективности использования оборотного капитала организаций химической промышленности;
- представить рекомендации по оптимизации структуры капитала, росту доходности и прибыльности организаций химической промышленности;
- осуществить оценку экономической эффективности предложенных мероприятий.

Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, складывающиеся в процессе управления оборотным капиталом предприятий химической промышленности.

Объектом исследования является экономическая деятельность предприятий химической промышленности: АО «Реатекс», АО «Ивхимпром», АО «Биохим».

В качестве теоретической базы исследования были использованы научные труды российских и зарубежных экономистов, посвященные особенностям анализа оборотного капитала.

Методами исследования выступали: теоретический анализ, сбор, обобщение, систематизация, формализованное представление информации.

Степень научной разработанности темы. Тема магистерской диссертации на достаточном уровне проработана в трудах отечественного и зарубежного направления.

Теоретическая значимость магистерской диссертации заключается в исследовании научных трудов отечественных и зарубежных экономистов,

посвященных особенностям управления оборотным капиталом в химической промышленности

Практическая значимость магистерской диссертации заключается в разработке мероприятий по повышению эффективности управления оборотным капиталом в организациях химической промышленности и осуществлена оценка эффективности от предложенных мероприятий. Основные практические результаты исследования выпускной квалификационной работы могут быть использованы в практической деятельности других организаций химической промышленности.

Информационная база исследования. В качестве информационной базы использовалась нормативно-законодательная документация:

- Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006 г. № 230-ФЗ;
- Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 г. № 117-ФЗ;
- Федеральный закон Российской Федерации «О консолидированной финансовой отчетности» от 27.07.2010 г. № 208-ФЗ;
- Приказ Министерства финансов Российской Федерации «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению» от 30.10.2000 г. № 94н ;
- Приказ Министерства финансов Российской Федерации «Об утверждении Положений по бухгалтерскому учету» от 06.10.2008 № 106н;
- Приказ Министерства финансов Российской Федерации «Положение по бухгалтерскому учёту 4/99 «Бухгалтерская отчётность организаций» от 06.07.1999 г. № 43н;
- Приказ Министерства финансов Российской Федерации «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учёту 9/99 «Доходы организации»» от 06.05.1999 г. № 32н;

– Приказ Министерства финансов Российской Федерации «Об утверждении положения по бухгалтерскому учёту 10/99 «Расходы организации», от 06.05.1999 г. № 33н.

Также в качестве источников информации, в работе были использованы данные финансовой отчётности АО «Реатекс», АО «Ивхимпром», АО «Биохим» за последние три года.

Научная новизна магистерской диссертации состоит в формировании научного подхода по улучшению управления оборотным капиталом предприятий химической отрасли, а также выявление особенностей управления оборотным капиталом в химической промышленности.

Основные пункты научной новизны, выносимые на защиту:

- выявлена особенность управления оборотным капиталом в организациях химической промышленности (оборотные средства оборачиваются намного быстрее, чем в других промышленных организациях).
- разработан алгоритм расчета оптимального заказа для предприятий химической отрасли АО «Реатекс», АО «Ивхимпром», АО «Биохим».

Одним из мероприятий по повышению эффективности управления оборотным капиталом является правильное управление запасами. Добиться этого можно путем их нормирования нормирование запасов позволит снизить их нерациональное использование, снизить количество неликвидов.

Апробация результатов исследования. Основные результаты проведенного диссертационного исследования были внедрены в практическую деятельность АО «Реатекс», АО «Ивхимпром», АО «Биохим».

Объем и структура магистерской диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений. В работе 3 приложения, 19 таблиц, 15 формул и 11 рисунков. Список использованных источников включает 55 наименований. Объем диссертации составляет 96 страниц.

1 Теоретические аспекты исследования процесса управления оборотным капиталом для предприятий химической промышленности

1.1 Сущность, состав и структура оборотного капитала организации

Для того, чтобы производственный процесс в организации химической промышленности проходил безостановочно или на постоянной основе, необходимо постоянное наличие оборотного капитала [1, с. 132].

Процесс управления оборотным капиталом выступает в качестве одной из важнейших операций финансового менеджмента. Это, прежде всего, связано с тем, что наибольшее число элементов как материального, так и вещественного и финансового направлений имеют необходимость в том, чтобы персонализироваться в управленческой сфере, чтобы динамично повышаться по разновидности, чтобы повышать роль платежеспособности в организации химической промышленности, показатели рентабельности, а также другие результаты целевого назначения в финансовой деятельности организации химической промышленности [10, с. 155].

Следовательно, одни учёные приводят акцент на сходстве оборотного капитала и оборотных активов, другие же учёные акцентируют свое внимание на оценке стоимости оборотного капитала лишь в одного кругообороте [2, с. 241].

Оборотный капитал выполняет следующие функции [47, с. 56]:

- функция производственного назначения – устанавливает порядок участия оборотного капитала в процессе формирования новой производственной стоимости [50, с. 79];
- функция платежного и расчётного назначения – при данной функции оборотный капитал не принимает участие в том, чтобы формировать

стоимость (без учёта коммерческих расходов) и приводит к тому, что готовая продукция принимает вид денежных ресурсов [13, с. 86].

Определения понятия «оборотный капитал по мнениям учёных в области экономики и управления приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Определения понятия «оборотный капитал»

Автор	Определение понятия
Басовский Л. Е. [10, с. 45]	Оборотный капитал – это ценности имущественного направления, которые отвечают за регулирование деятельности текущего, производственного и коммерческого порядка, а также те ценности, которые потребляются в течении одного производственного цикла.
Воронина Л. И. [23, с. 63]	Оборотный капитал – это те средства, которые определяются для того, чтобы использоваться в краткосрочной перспективные в течении одного цикла производства.
Кучеренко, С. А. [36, с. 42]	Оборотный капитал – это те средства, которые обладают свойством возобновления в регулярном порядке в целях обеспечения текущего процесса деятельности, а вложения оборачиваются в течении одного года.
Парушина Н. В. [43, с. 75]	Оборотный капитал – это активы в денежном выражении, которые предоплачены для использования оборотного капитала в целях производственного обращения в течении года.

В зависимости от источников формирования оборотные средства химической промышленности подразделяются на собственные средства, привлеченные средства и заёмные средства [3, с. 14].

Больше половины всех оборотных средств химической промышленности ненормируемого порядка составляют средства в отгруженных товарах [4, с. 171].

Высокая доля средств обуславливается ростом объема производства и реализации химической продукции. Состав по отгрузке товаров неодинаков.

Большая часть приходится на отгруженные товары, по которым сроки по оплате ещё не наступили [6, с. 92].

Основными составляющими товарной группы являются товары отгруженные и не оплаченные в срок покупателями, а также товары на ответственном хранении у покупателей [7, с. 179].

Данные факты свидетельствуют об отсутствии средств у покупателей, а также отказе от последнего акцепта по платежным требованиям [9].

Это приводит к внеплановому перераспределению оборотных средств и одновременное нарушение платежной дисциплины [8, с. 77].

В химической промышленности оборотные средства оборачиваются намного быстрее, чем в других промышленных организациях [10, с. 166].

Быстрый оборот обуславливается тем, что средства химической промышленности обусловлены спецификой структуры оборотных средств, укороченным циклом производства и другими особенностями отрасли химической промышленности [12, с. 115].

«В рамках производственного процесса, оборотные средства химической промышленности подразделяются на:

- производственные запасы;
- незавершенное производство;
- готовая продукция;
- денежные средства» [21, с. 86].

Оборотные средства предприятий химической промышленности формируется за счёт собственных средств, выделенных для предприятия или заёмных кредитных средств [14, с. 138].

Ускорение оборотных средств химической промышленности имеет особое значение, так как именно оно позволяет оптимизировать объем выпуска продукции, тем самым, выполнять производственный план и план по реализации продукции [15, с. 31].

Процесс оборачиваемости по оборотному капиталу представлен на рисунке 1 [18, с. 122].

При анализе рисунка 1 было установлено, что процесс движения оборотного капитала в организации химической промышленности проходят определенные стадии, в процессе изменяя форму [32, с. 24].

В зависимости от характера источников финансового формирования, имеется капитал валового, чистого и собственного порядка [5].

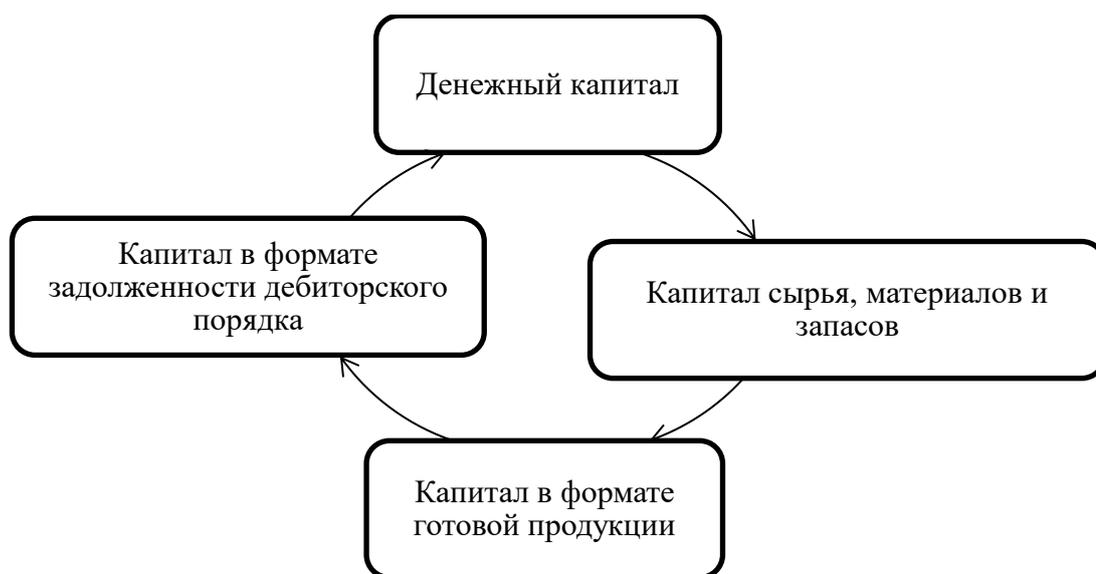


Рисунок 1 – Характеристика процесса оборачиваемости оборотного капитала

Валовый оборотный капитал отвечает за описание объема самого капитала, который формируется за счёт собственных и заемных средств (формула 1) [35, с. 163].

$$\text{ВОК} = \text{СОК} + \text{ЗК}, \quad (1)$$

где ВОК – валовый оборотный капитал;

СОК – собственный оборотный капитал;

ЗК – заёмный капитал.

Чистый оборотный капитал (ЧОК) отвечает за описание определенной части объема активов оборотного порядка, которая формируется, в том числе за счёт собственного или долгосрочного заёмного капитала [37, с. 54].

В суммарном порядке чистый оборотный капитал принимается к расчёту по следующей формуле (2) [49, с. 96]:

$$\text{ЧОК} = \text{ОК} - \text{КО}, \quad (2)$$

где ЧОК – чистый оборотный капитал;

ОК – оборотный капитал;

КО – краткосрочные обязательства.

Собственный оборотный капитал отвечает за описание определенного объема оборотного капитала, которая формируется за счёт собственного капитала [48, с. 69].

Сумма собственного оборотного капитала определяется по следующему (3) [27, с. 144]:

$$\text{СОК} = \text{ОК} - \text{КК} - \text{ДК}, \quad (3)$$

где СОК – собственный оборотный капитал;

ОК – оборотный капитал;

КК – краткосрочный капитал;

ДК – долгосрочный капитал.

В случае, если организация не использует долгосрочный заемный капитал в целях финансирования оборотного капитала, тогда суммы чистых и собственных капиталов совпадает [17, с. 66].

В зависимости от видов оборотного капитала, в практике финансового управления имеется следующая классификация [49, с. 96]:

- запасы сырья и материалов;
- запасы по готовой продукции;
- капитал по текущей дебиторской задолженности;
- активы денежного направления;
- активы оборотного направления включают капитал оборотного направления в состав видов, если они отражаются по общей сумме.

В зависимости от участия в производственном процессе оборотный капитал подразделяется на [50, с. 146]:

- оборотный капитал в производственном цикле организации химической промышленности;
- оборотный капитал в финансовом цикле организации химической промышленности.

В зависимости от степени функционирования, оборотный капитал подразделяется на:

- постоянный оборотный капитал, который представляет стабильную часть, не зависящую от сезонных колебаний в текущей деятельности и не связана с непосредственным процессом формирования запасов товаров и материалов в зависимости от сезона хранения, досрочности по завозу и по целевому назначению [13, с. 96];
- переменный оборотный капитал [19, с. 105].

Таким образом, в данном подразделе была рассмотрена сущность, состав и структура оборотного капитала в организации химической промышленности.

Был сделан вывод о том, что имеется разнообразие видов оборотного капитала и его определенных разновидностей, которые отвечают за характеристику управления оборотным капиталом [12, с. 122].

Процесс управления оборотным капиталом предусматривает процесс выявления структуры оборотного капитала, а также комплексное и простое планирования потребности в оборотном капитале, а также выявление источников формирования капитала оборотного порядка, а также работу оперативного порядка по анализу, работу по регулированию и работу по контролю за оборотным капиталом [14, с. 111].

В целом, эффективность управления оборотным капиталом достигается при помощи оптимизации всех его составляющих [16, с. 86].

Комплекс задач тактического и стратегического порядка в целом связан с управлением оборотными активами, а также механизмами его реализации,

которые получают отражение в учётной политике организации химической промышленности в части управления оборотным капиталом.

1.2 Значение, задачи и информационное обеспечение анализа оборотного капитала организации

Основную роль в имущественном управлении организацией химической промышленности выполняет капитал оборотного направления, который вкладывается в активы текущего порядка [21, с. 96].

«В качестве основных задач управления оборотным капиталом выступают:

- проведение анализа по составляющим оборотного капитала;
- анализ оборотного капитала по структурным составляющим;
- установление ресурсов, включенных в состав оборотного капитала в организациях химических промышленных производств;
- исследование показателей, относимых к оборотному капиталу по организациям химических промышленных производств» [48, с. 69].

В качестве элементов управления оборотным капиталом в организации химической промышленности используются [32, с. 25]:

- сырьевые ресурсы;
- материальные ресурсы;
- топливные ресурсы;
- остатки по готовой продукции;
- товарные запасы;
- финансовые вложения краткосрочного порядка;
- деньги.

На рисунке 2 представлена схема оборачиваемости оборотного капитала в организации химической промышленности [51, с. 102].

Процесс оборачиваемости оборотного капитала совершается в три стадии [24, с. 80]:

- стадия по заготовке и стадия по закупкам;
- стадия по производству;
- стадия сбыта.

В целях расчёта потребностей финансового потребления и эксплуатационного потребления в оборотном капитале осуществляется использование [26, с. 186]:

- методов аналитического направления;
- методов прямого расчёта;
- методов коэффициентного анализа.

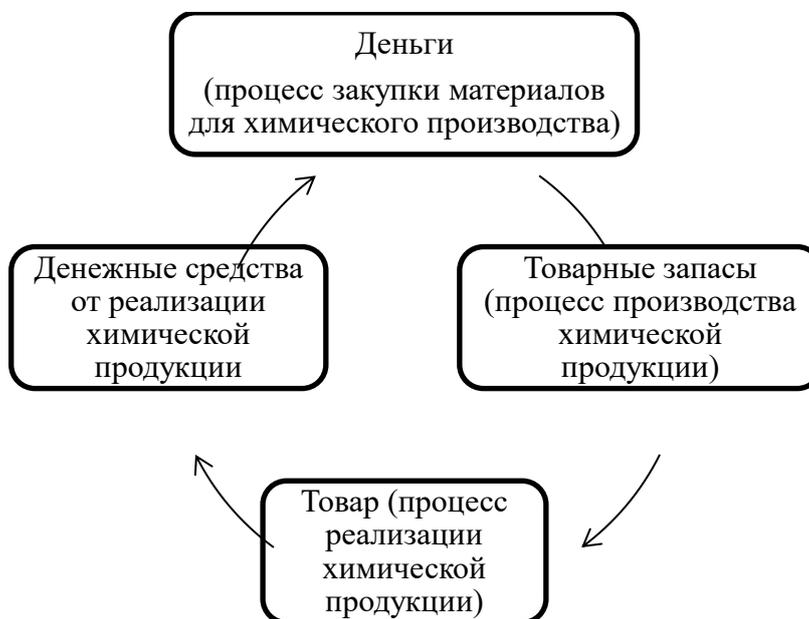


Рисунок 2 – Схема оборачиваемости оборотного капитала в организации химической промышленности

Метод аналитического направления и статистического опытного направления заключается в том, что он рассчитывается на ряд лет (3-5) и усредняется в целом [15, с. 96].

Расчёты осуществляются на основе формирования следующих отношений [25, с. 156]:

$$\text{ФЭП} = \text{Зоб} + \text{ДЗ} + \text{Кпас}, \quad (4)$$

где Зоб – запасы и прочие оборотные составляющие капитала;

ДЗ – задолженность дебиторского направления;

Кпас – пассивы краткосрочного порядка.

Методика по прямому расчёту заключается в том, что при использовании нормативов осуществляется расчёт потребностей по каждому из имеющихся элементов оборотного капитала [28, с. 124]:

- расчёт потребности по запасам производственного назначения;
- расчёт ожидаемого производства в порядке его незавершенности;
- расчет суммы по произведенной химической продукции;
- расчёт прогнозируемой суммы по задолженности дебиторского порядка;
- расчёт прогнозируемой суммы денежных средств и ценных бумаг.

Метод коэффициентного порядка заключается в том, что расчёты осуществляются посредством использования методики расчёта прямого порядка, а затем осуществляется корректировка ожидаемой динамики по объему производственного роста [43, с. 56].

Практическое исследование процедуры планирования и процедуры анализа оборотного капитала представлено следующей классификацией [29, с. 60]:

- роль функций в производственном процессе – по фондам производства и по фондам по обращению;
- материально-вещественное содержание по запасам для производства, по продукции незаконченного производства, по готовой продукции и по товарам, по денежным средствам, по расчётам и по прочим активам [43, с. 57];
- по практике контрольного порядка;
- по практике планирования;
- по практике управления;

- по практике нормирования;
- по ненормируемой практике;
- по практике источников собственного порядка;
- по практике источников заемного порядка;
- по практике источников привлеченного порядка;
- по практике ликвидного порядка;
- в практике риска капиталовложения;
- в зависимости от учёта стандартов и отражение в бухгалтерском балансе организации химической промышленности.

К средствам нормируемого порядка относятся фонды оборотного порядка, а также та часть капитала обращения, которая располагается в форме остатков продукции, которая ещё не была реализована на складе организации химической промышленности [17, с. 75].

Оборотные средства в нормативном порядке отражаются в финансовых планах организации химической промышленности [30, с. 68].

К средствам ненормируемого порядка относятся элементы оборотного капитала, то есть, которые были адресованы по потребителям, но ещё не были до конца оплачены [33, с. 77].

Процесс деления средств по оборотному капиталу на средства собственного и на средства заёмного порядка прямо указывают на наличие источников формирования по порядку предоставления, по времени предоставления и в порядке постоянного использования [32, с. 25].

Собственный оборотный капитал классифицируется посредством [34, с. 163]:

- средств уставного капитала;
- средств резервного капитала;
- по прибыли в накопленном порядке.

Что касается величины собственного капитала, то она определяется в следующем порядке: разность между итогом пассива бухгалтерского баланса и итогом баланса [37, с. 54].

К средствам оборотного капитала имеют отношения долгосрочные пассивы, основная цель которых заключается в том, чтобы финансировать стоимость основных средств, и чтобы финансировать вложения в капитал организации химической промышленности [31, с. 23].

Величина по собственному капиталу выступает в качестве разности между итогом 4 и раздела бухгалтерского баланса и 1 разделом бухгалтерского баланса [33].

Для того, чтобы обеспечить текущую деятельность организации химической промышленности, необходимо анализировать величину оборотного капитала, величину собственного капитала [37].

Необходимость в том, чтобы организовывать процесс использования собственного оборотного капитала выступает в качестве объекта планирования и находит полное отражение в разработанных планах организации химической промышленности [47, с. 77].

Собственные средства формируются за счёт средств в виде кредитных ресурсов банка, а также по суммам кредиторской задолженности. Собственные средства предоставляются в распоряжение организации химической промышленности, но лишь в порядке временного пользования. Часть из оборотных средств заёмного порядка является платной и предоставляется в формате кредитов и в формате займов, а часть заёмных средств является бесплатной и предоставляется в сумме по кредиторской задолженности [50, с. 156].

Наличие потребности организации химической промышленности в средствах оборотного порядка выступают в качестве объекта, который находит свое отображение в стратегическом плане по развитию организации химической промышленности [43, с. 49].

Источники по средствам оборотного капитала не являются отделимыми в процессе оборота капитала. В целом, система, направленная на формирование средств в оборотном капитале, прямо указывает на скорость оборота, а также на процесс замедления и на процесс ускорения [37, с. 54].

По степени группировки по оборотным средствам имеются следующие группы:

- группы материальных активов в процессе оборота. Материальные ресурсы включаются в средства основного и вспомогательного направления, в средства незавершенного производства, а также по сумме расходов будущих периодов, по товарным запасам, запасам, не относимым к товарным ресурсам и по сумме затрат [48];
- группа по задолженности дебиторского порядка. В данный состав включаются следующие элементы: товары отгруженные, расчёты по дебиторской задолженности, прочие активы оборотного порядка [34, с. 123];
- денежные средства. В их состав включены следующие статьи бухгалтерского баланса: средства в кассе, денежные средства на расчётном счете, денежные средства, вложения краткосрочного финансового направления [50, с. 89].

Общая сумма средств Соб принимаются к расчёту по следующей формуле [55, с. 106]:

$$\text{Соб} = \text{Мз} + \text{Дз} + \text{Дс}, \quad (5)$$

Таким образом, группировка оборотного порядка в зависимости от степени риска капиталовложений важно для финансового управления. Таким образом, задачей управляющего организации химической промышленности выступает организация контроля рационального размещения оборотного капитала в активах текущего направления.

Связь управления капиталом и прибыльностью очень хорошо рассмотрена в научной и учебной литературе. Текущие решения по управлению активами влияют на стоимость бизнес-цикла. Современные экономические условия демонстрируют, что высокая изменчивость ситуации остро устанавливает вопрос управления оборотным капиталом. В целом, мобильная часть капитала, выраженная в оборотных активах, оказывает

влияние на финансовое состояние предприятий химической отрасли, что в свою очередь влияет на другие промышленные отрасли, которые напрямую зависят от потребления продукции химической промышленности. Следовательно, актуальность темы исследования повышается, так как комплексы химической промышленности являются основополагающими для организации производственного процесса других предприятий, которые благодаря первым существуют и организуют основную деятельность.

Компании могут увеличить свою прибыль, сокращая цикл обращения оборотных активов, однако динамические исследования взаимосвязи между продуктами бизнес-цикла и прибыльностью бизнеса непоследовательны.

Важно заметить, что в процессе управления оборотными активами важно контролировать сохранение положительной динамической взаимосвязи финансового и операционного цикла компании, а также рентабельностью активов. Поскольку нарушение взаимосвязи показателей, может привести к снижению прибыли.

Управление активами в настоящее время очень важно, поскольку чем больше оборотов за исследуемый период совершают оборотные активы, тем выше активность организации в вопросах получения прибыли. Эффективное использование оборотных активов так же повышает ликвидность и платежеспособность организации.

Управление оборотными активами будет зависеть от цели разработки бизнес-модели (бизнес-цикла). Однако, важно учитывать зависимость от экономического сектора, в котором работает предприятие, поскольку модель бизнес-цикла управления оборотными активами и ее различных компонентов отличаются.

При оценке взаимосвязи между приростом капитала и продолжительностью оборачиваемости оборотных активов учитываются различия между отраслями в экономике.

Компании должны принимать разные управленческие решения в зависимости от экономического сектора, в рамках которого она осуществляет свою деятельность.

Также следует учитывать, что у каждой бизнес-группы разные стратегии управления оборотными активами. Для современного бизнеса эффективное управление капиталом может решить жизненные проблемы и увеличить прибыль крупного бизнеса. Это связано с несколькими причинами.

Следовательно, эффективное управление ликвидностью оборотного капитала подразумевает недопуск увеличения доли активов организации химической промышленности при высокой степени риска или при средней степени риска.

1.3 Показатели оценки оборотного капитала и эффективности его использования в организации

Рациональное и эффективное управления оборотным капиталом организации химической промышленности приводит к тому, что повышается уровень: уровень финансовой устойчивости организации химической промышленности; уровень платежеспособности организации химической промышленности [47, с. 99].

При данных условиях субъект хозяйствования в полном и своевременном порядке осуществления расчётные и платежные обязательства, а это приводит к тому, что успешно осуществляется коммерческая деятельность [49, с. 100].

Сегодня имеется достаточное количество методик и разработок, направленных на управление эффективностью оборотным капиталом.

В настоящее время сформирована чёткая методика этапов осуществления политики управления оборотным капиталом, суть которой заключается в анализе состава и структуры оборотного капитала, а также

показателей эффективности использования капитала и источников их финансирования [51].

Важность методики эффективности управления оборотным капиталом заключается в том, что отражаются подходы в управлении собственным оборотным капиталом и по его разновидностям [36, с. 62]: запасам; задолженности дебиторского порядка; по денежным средствам.

Существует система показателей, которая направлена на то, чтобы исследовать эффективность использования оборотного капитала, определять направления для проведения факторного анализа. Кроме того, особое внимание уделяется тому, чтобы сегментарно исследовать материальную часть по активам оборотного капитала. Таким образом, ценность данной методики объясняется в том, чтобы установить факторы функционирования средств оборотного капитала, которые принимали непосредственное участие в обороте организации химической промышленности [52, с. 77].

«Подчеркивая цель применения краткосрочного кредита в том, чтобы финансировать оборотный капитал применяется 4 модели управления оборотным капиталом» [53, с. 145]. К ним относят:

- модель управления оборотным капиталом в компромиссном направлении;
- модель управления оборотным капиталом в оптимистичном направлении».

Модель риска нарушения ликвидности в случае применения 4-х моделей рассматривается в отдельном порядке [54, с. 82].

Имеются следующие группы по показателям, которые отвечают за характеристику оборотного капитала, а именно [19, с. 163]:

- за показатели оборачиваемости средств на основе исследования цикличности деятельности организации химической промышленности;
- за показатели ликвидности деятельности организации химической промышленности;

- за показатели платежеспособности деятельности организации химической промышленности;
- за показатели достаточности использования собственных оборотных средств.

Первая группа показателей, отвечающих за характеристику оборотного капитала выступают показатели оборачиваемости [46].

Показатели оборачиваемости оборотного капитала – это длительность одного оборота средств оборотного капитала, которые берут начало с первой фазы оборота и завершают оборот третьей фазой [48].

Таким образом, чем быстрее средства проходят все фазы, тем больше продукции можно произвести, имея ту же сумму денежных средств.

Разные субъекты хозяйствования в зависимости от производственной специфики и условий по сбыту продукции в разрезе структуры средств оборотного порядка осуществляют расчёт тех или иных показателей платежеспособности в организации химической промышленности [30, с. 57].

Применение показателей платежеспособности свидетельствует об рациональном, эффективном или неэффективном использовании средств оборотного капитала лишь в сопоставлении динамики лет и динамики коэффициента оборачиваемости оборотного капитала.

Далее представлен расчёт показателей оборачиваемости по оборотному капиталу.

Коэффициент оборачиваемости оборотных средств оборотного капитала принимается к расчёту по следующей формуле (6) [49, с. 96]:

$$\text{Кобос} = \text{Вр} / \text{Оаср}, \quad (6)$$

где Кобос – коэффициент оборачиваемости оборотных средств оборотного капитала;

Вр – выручка;

Оаср – средняя величина оборотного актива.

Коэффициент оборачиваемости средств оборотного капитала демонстрирует то, как много оборотов было совершено оборотным капиталом субъекта хозяйствования на 1 рубль средств из оборотного капитала организации химической промышленности [36, с.].

Период оборачиваемости оборотного капитала принимается к расчёту по следующей формуле [35, с. 163]:

$$Д0 = T / Коб, \quad (7)$$

где T – число дней за период.

В данном же случае, когда известна длительность на 1 оборот, коэффициент оборачиваемости принимается к расчёту по следующей формуле (8):

$$Коб = T / Д0 \quad (8)$$

Показатели оборачиваемости оборотного капитала принимаются к анализу при помощи их сравнения в разные временные периоды [49, с. 98].

Ускорение оборота оборотного капитала оказывает реальное влияние на показатели рентабельности деятельности организации химической промышленности [41].

На основе коэффициента оборачиваемости оборотного капитала к расчёту может быть принят обратный показатель – коэффициент загрузки оборотного капитала, который принимается к расчёту по формуле (9) [42]:

$$Кзаг = 1 / Коб = Ооб / В \quad (9)$$

Таким образом, очевидно то, что показатель или коэффициент загрузки оборотного капитала приходится на величину единицы выручки от реализации [45].

Повышение эффективности использования оборотного капитала означает увеличение коэффициента оборачиваемости, а в рамках коэффициента загрузки, снижение коэффициента загрузки [45].

Анализ эффективности средств оборотного порядка выступает в том, чтобы устанавливать резервы покупательского роста путем проведения факторного анализа факторными моделями. В первую очередь, рекомендовано использовать показатели рентабельности продаж по следующей формуле (10) [42]:

$$R_{пр} = П : В \times 100 = П : (O_{об} \times K_{об}) \times 100, \quad (10)$$

где $R_{пр}$ – рентабельность продаж;

$П$ – прибыль от реализации.

Осуществление факторного анализа по модели, представленной в формуле 10 позволяет установить изменение показателей оборачиваемости оборотного капитала на показатели эффективности деятельности организации химической промышленности, а также демонстрирует размер влияния сбытовой деятельности на эффективность использования средств оборотного порядка [49, с. 15].

«Современное предприятие подчас является сложной системой, при этом, в своем общем виде. процесс достижения запланированных целей в рамках какой-либо четко структурированной и управляемой системы, принято называть процессом управления» [29, с. 228].

«Однако, стоит отметить тот факт, что в рамках организации процесса управления, он должен включать в себя два основных компонента: объект и субъект управления. Кроме того, особенность субъекта управления заключается в том, что он является источником воздействия на объект управления, который формирует процесс управленческого воздействия. При этом, в качестве субъекта управления может выступать не только отдельная личность, но и весь механизм управления, функционирующий в рамках организации, в целом» [19, с. 66].

«Для того, чтобы процесс взаимодействия субъекта и объекта в рамках реализации управления мог считаться эффективным, он должен строиться на основе ряда последовательных этапов. К ним можно отнести:

- организация процесса создания плана (планирование) – формируются основные цели, которые должны быть достигнуты и определяется общее стратегическое направление их достижения;
- формирование свода правил и определение оптимальных условий работы – определение системы организации контроля за соблюдение установленных правил и степенью достижения выбранных целей;
- осуществление рабочего процесса – особенностью данного этапа является то, что в рамках его реализации необходимо сформировать высокий уровень заинтересованности исполнителей в достижении запланированного результата, при одновременном контроле за высоким качеством выполняемых ими работ;
- организация процесса контроля – изучения степени реализации установленных целей и их соотнесение с реально полученными социальными и экономическими результатами;
- внесение коррективов – при условии того, что полученные результаты будут считаться не удовлетворительными, необходимо сформировать план и стратегию по внесению коррективов для получения более высоких результирующих показателей» [4, с. 171].

«Так, можно говорить о том, что процесс построения качественного производственного процесса, основывается не совершенствовании процесса управления в организации, но и на создание корректной системы управления отдельными проектами и функциональными подразделениями, при полном определении уровня полномочий и ответственности, а также форм взаимодействия между субъектами управления» [15, с. 31].

«Прежде всего, речь идет о такой системе управления (принципы, функции, методы, организационная структура), которая порождена объективной необходимостью и законом рыночной системы управления,

главным образом для удовлетворения личных потребностей и обеспечения заинтересованности сотрудников в наивысшем конечном результате, росте доходов населения, регулирование товарно-валютных отношений и широкое использование научных результатов» [14, с.197].

«Совокупность всех перечисленных ранее факторов, а также результатов научно-технического и экономического прогресса, обуславливает необходимость формирования быстрой и эффективной системы адаптации. Которая позволила бы организации оперативно и качественно реагировать на изменение условий внешней и внутренней среды, принимая решения об изменении системы управления организацией» [17, с. 70].

«При этом, для достижения описанного эффекта, организации, чаще всего, прибегают к использованию ряда различных технологий. Технологий можно назвать любое средство, которое в процессе его использования позволит добиться запланированного результата и поставленных целей. Особенностью процесса управления является то, что предметом данного процесса будет являться информация, получаемая специалистами или руководителем» [27, с. 165].

«Следовательно, информация будет считаться основным элементом процесса реализации управления работой организации. Несмотря на то, что основной целью реализации данного процесса можно называть принятие и осуществление наиболее перспективных и экономически выгодных решений в области менеджмента по управлению организацией. Стоит отметить тот факт, что сама технология представляет собой использование ряда методов, мер и мероприятий, направленных на достижение данной цели» [6, с. 43].

«Технология управления отражает содержание управления, которое характеризуется движением и обработкой информации, и определяется составом и порядком управленческой работы. В течение этого периода эта информация преобразуется и оказывает влияние на управляемый объект» [5].

«Так, можно говорить о том, что основным назначением применения технологии, состоящей из возможных направлений её реализации, является обеспечение рационального трудового процесса, основанного на эффективном воздействии на персонал организации. При этом, во внимание управленческого персонала должны приниматься все аспекты взаимодействия специалистов организации» [11, с. 19].

«Следовательно, можно сделать вывод о том, что совокупность различных мер воздействия на персонал организации, с применением методов и средств, которые будут обеспечивать эффективный процесс управления организацией и будет представлять собой технологию управления организацией» [13, с. 58].

«При этом, стоит учитывать тот факт, что в рамках реализации системы управления на предприятии его руководству необходимо придерживаться принципа максимизации эффекта от использования имеющихся ресурсов, без негативных финансовых последствий при этом. Т.е., процесс планирования и реализации управленческой деятельности в организации должен строиться на реально имеющихся возможностях организации, в том числе находящихся в её распоряжении трудовых, финансовых и других ресурсов» [21, с. 96].

«Основная функция технологии управления заключается в обеспечении научной и функциональной взаимосвязи между процессом управления и конкретной технологией управления, которая помогает выполнять управленческие функции» [22, с. 77].

«Разработка технологии управления включает в себя определение количества, последовательности и характера операций, составляющих процесс управления, разработку или выбор соответствующих методов, приемов и технических средств для каждой операции и определение наилучших условий для процесса перевода объектов системы из исходного состояния в желаемое состояние» [26, с. 27].

«Для того, чтобы обеспечить максимально эффективный от реализации управленческих операций, необходимо осуществить грамотный процесс их

дифференциации между сотрудниками, занятыми в процессе управления. При этом, именно эффективное комбинирование операций позволит добиться качественного процесса формирования управленческой деятельности» [10, с. 55].

«При этом, решение управленческих задач будет представлять собой процесс последовательного выполнения ряда предусмотренных задач и целей, которые должны привести к достижению поставленных целей».

«Технология организации управления состоит из трех основных этапов:

- информационный процесс (поиск информации, необходимой для принятия управленческих решений, её обработка и передача лицам, занятым в реализации процесса принятия решения, её последующее хранение);
- процесс принятия решения (систематизация полученной информации, её использование для реализации проведения расчета наиболее перспективного варианта и принятия итогового решения);
- организационный процесс (формирование кадрового состава, доведение до них должностных обязанностей и стоящих перед ними целей, координация и контроль за исполнением данного вида работ)» [28, с. 113].

«Однако, под влиянием современных изменений и тенденций развития менеджмента, применяемого для осуществления регулирования производственных и организационных процессов на предприятии, сформировался ряд наиболее перспективных подходов к реализации управленческих технологий» [29, с. 42].

«В настоящий момент времени, совокупность данных факторов привела к возникновению следующих основных подходов к организации процесса управления:

- функциональный подход;
- ситуационный подход;

- классический подход» [28, с. 110].

«В данном случае, процесс управления принято понимать, как деятельность по определению ряда правил и способов, которые обеспечивают качественную и эффективную работу с информацией в рамках реализации управленческих функций» [21, с. 118].

«При этом, процесс построения технологии управления строится на принятии решения исходя из внешних и внутренних факторов, характерных для конкретной ситуации» [26], [28].

«В рамках реализации технологии управления необходимо реализовывать схему, которая состоит из:

- изучение проблемы и формирование предложений по её разрешению;
- определение факторов внешней и внутренней среды, которые могли бы повлиять на процесс принятия решения;
- разработка наиболее перспективных вариантов и оценка выбранных альтернатив для определения оптимальной в сложившихся условиях;
- определение путей, позволяющих реализовать выбранный путь развития максимально эффективно» [17, с. 151].

«В данном подходе процесс реализации технологии управления принято делить на следующие этапы:

- определение основных целей и стратегий развития организации в рамках организации процесса управления;
- формирования технологии, которая будет являться основой для принятия управленческих решений» [28, с.119].

«Понятие эффективность технологии управления подразумевает под собой не только процесс организации управленческой деятельности с наименьшими затратами времени и ресурсов, но и обеспечение стабильности работы организации под влиянием внешних и внутренних факторов» [21].

«К критериям эффективности технологии управления относятся:

- простота (технология управления должна включать в себя оптимальное число этапов и не вызывать трудностей с восприятием у персонала);
 - гибкость (она должна давать возможность к принятию решений под влиянием быстро изменяющихся факторов);
 - надежность (наличие возможности её использования при непредвиденных обстоятельствах);
 - экономичность (технология управления должна обеспечивать свою работу на фоне минимальных затрат со стороны предприятия);
 - удобство эксплуатации (она должна быть удобна в эксплуатации для сотрудников организации, занятых в процессе её использования)»
- [25, с.17].

Этот процесс направлен на оптимизацию логистических операций, а также экономию денежных средств.

Формирование такого ассортимента товаров или продукции, который мог бы соответствовать имеющейся динамике спроса на товары.

«Данный процесс подразумевает под собой реализацию деятельности по отслеживанию динамики продаж товаров по отдельным группам, а также всего товарооборота организации и факторов, которые оказывают на это свое непосредственное влияние. Данный процесс имеет большое значение за счёт того, что позволяет получить информацию, необходимую для управления товарным ассортиментом организации, увеличивая выпуск рентабельных и популярных товаров, при этом сокращая объем выпуска не ликвидной продукции. Это дает возможность обеспечить максимизацию прибыли организации» [16, с.54].

«Внедрение современных технологий и программных решений для реализации логистического процесса и учета операций на складе. Данное мероприятие позволяет обеспечить сокращение размеров затрат на реализацию операции по управлению товарным потоком и запасами продукции на складе» [7, с. 1.51].

«Разработка и создание собственной торговой марки, которая была бы узнаваема клиентами. Наличие собственной товарной марки в рамках управления организацией позволяет её руководству добиться более лояльного отношения к ценовой и сбытовой политике среди потребителей, а также создать впечатление уникального предложения, которое повышает интерес к продукции» [18, с. 91].

Рациональное и эффективное управления оборотным капиталом организации химической промышленности приводит к тому, что повышается уровень финансовой устойчивости и платежеспособности организаций химической промышленности.

При данных условиях субъект хозяйствования в полном и своевременном порядке осуществления расчётные и платёжные обязательства, а это приводит к тому, что успешно осуществляется коммерческая деятельность.

Сегодня имеется достаточное количество методик и разработок, направленных на управление эффективностью оборотным капиталом.

В настоящее время сформирована чёткая методика этапов осуществления политики управления оборотным капиталом, суть которой заключается в анализе состава и структуры оборотного капитала, а также показателей эффективности использования капитала и источников их финансирования.

Структура процесса управления выступает в качестве основного понятийного инструмента в системе управления и в системе менеджмента и отражает в качестве «связующего звена» между функциональными показателями, целевыми показателями, управленческими показателями, показателями по распределению процесса управления между менеджерами и его подчинёнными.

В процессе управления компанией всегда протекает тот или иной процесс управления (обмен информационными ресурсами и принятие решений в области управления), в рамках которого между его участниками

распределяется определенный набор управленческих задач и функций, что в свою очередь обуславливает возникновение прав и ответственности за их реализацию. С учетом данного обстоятельства, процесс управления можно рассматривать как некую форму распределения и кооперации деятельности в области управления, в рамках которой происходит реализация управленческого процесса, ориентированного на обеспечение достижения установленных целей менеджмента компании.

В наиболее общем понимании под решением в менеджменте и науке об управлении понимается некий результат действий и мероприятий организационно-управленческого характера, которые предпринимают руководители государства, региона, предприятия с учетом имеющихся результатов анализа различных альтернативных вариантов.

Обобщая рассмотренные теоретические подходы к сущности рассматриваемого понятия, можно отметить, что управленческое решение представляет собой взвешенный шаг, в результате которого происходит осуществление определенного набора управленческих и воздействующих на результаты работы предприятия действий, реализация которых обеспечивает достижение цели развития предприятия [20, с. 67].

Построение отношений между элементными составляющими в структуре управления командами выступает в качестве процесса, направленного на поддержание связей как горизонтального назначения, так и вертикального назначения.

Формирование связей вертикального порядка направлены на то, чтобы устанавливать взаимные связи между участниками структуры управления командами.

Формирование связей горизонтального порядка выступает в качестве процесса установления взаимосвязей в управлении по уровням.

Структура управления командами на двух уровнях выступает в качестве процессов формирования звеньев по уровневому порядку, а также формирование функций по всем уровням управления командами [40].

«Связующие линейного назначения несут ответственность за то, чтобы устанавливать как нижний, так и верхний уровень процесса управления командами. Если в структуре управления командами присутствуют два и более уровней, то осуществляется укомплектование функционалов по всем уровням» [38, с. 66].

«Связи линейного порядка в структуре управления командами несут ответственность за то, чтобы реализовывать решения в управленческом процессе в основной деятельности организации» [39].

Связи функционального порядка несут ответственность за то, чтобы формировать функционал в системе управления организацией.

«Число элементарных соотношений в процессе управления командами приводят к тому, что образовывается определенное число по взаимосвязям для того, чтобы принимать решения управленческого порядка» [44].

Таким образом, по результатам написания раздела были сделаны следующие выводы.

В качестве определенной особенности субъекта управления выступает поиск источника, ответственного за взаимодействие на субъект управления. В качестве субъекта управления выступает не только руководитель организации, но и весь механизм по управлению, действующий в рамках управления организации и в целом.

Технологический процесс управления ответственен за то, чтобы характеризовать движение и информационную обработку, а также определение составных и управленческих частей в звеньях управления командами. В течении всего управленческого периода оказывается определенное влияние на объект управленческого обеспечения.

В современной экономике каждый бизнес заинтересован в продуктивном управлении своей деятельностью. По этой причине каждый бизнес должен знать, как можно оценить все возможности компании на определенном рынке, как использовать имеющиеся возможности и потенциал предприятия. Для руководства очень важно разработать

эффективные стратегии развития на рынке и существующие методы управления возможностями предприятия. Это обуславливает необходимость принятия четких, эффективных и оптимальных управленческих решений.

Принятие оптимального управленческого решения является основной составляющей функции управления, обеспечивающей возможность формирования совокупности факторов устойчивого развития компании. Принятия эффективных и обоснованных управленческих решений в условиях конкуренции существенно способствует росту рыночной доли и улучшению конкурентных позиций компании. Это обуславливает потребность в совершенствовании процессов принятия управленческих решений, которое может быть достигнуто путем задействования научного подхода к рассматриваемому процессу, базирующегося в том числе на количественных методах и моделях.

Принятие управленческого решения в современной практике менеджмента и проектного управления прослеживается на всех этапах управленческой деятельности компании – те или иные решения принимаются на каждой стадии управленческого процесса по каждому аспекту деятельности компании. Практически каждая управленческая функция в деятельности современной компании реализуется, в том числе в рамках подготовки и исполнения управленческого решения. То есть любая деятельность каждого управленческого работника в той или иной степени связана с процессом принятия и реализации управленческого решения.

При этом необходимо понимать, что любое управленческое решение должно строиться на объективной, научно и методологически обоснованной оценке эффективности такого решения. Только наличие результатов всесторонней оценки эффективности принимаемого решения позволяет в полной мере определить его последствия и перспективы развития организации с учетом имеющихся возможностей и резервов роста. Для этого необходимо выстраивать действенную систему обоснования и поддержки принятия решений. Это обуславливает актуальность выбранной темы

исследования, посвященной экономическому обоснованию и поддержке принятия управленческих решений в организации.

Оптимальное решение по достижению поставленных целей, которое будет способствовать обеспечению устойчивого развития организации, должно соответствовать требованиям.

Важность методики эффективности управления оборотным капиталом заключается в том, что отражаются подходы в управлении собственным оборотным капиталом и по его разновидностям: запасам; задолженности дебиторского порядка; по денежным средствам.

Технология управления производственными процессами является основой эффективной работы организации. Высокие экономические и социальные показатели обеспечиваются за счёт этого вида деятельности.

2 Анализ использования оборотного капитала организации на примере предприятий химической отрасли

2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятий химической промышленности

В качестве объекта исследования выбраны три организации химической отрасли, а именно АО «Реатэкс», АО «Ивхимпром» и АО «Биохим».

АО «Реатэкс» было основано 30.08.1993 г.

Вид деятельности – производство прочих основных неорганических химических веществ (20.13).

Юридический адрес: Российская Федерация, 115008, г. Москва, ул. Угрешская, д. 33.

Основная деятельность АО «Реатэкс» направлена на удовлетворение требований и ожиданий заказчика путем достижения высокого уровня качества и конкурентоспособности в производстве прочих основных неорганических химических веществ.

Для осуществления своей производственной деятельности предприятие имеет все разрешительные документы (лицензии, сертификаты, свидетельства и т.п.), а также располагает квалифицированным персоналом, оборудованием, инструментом, транспортными средствами, производственными и складскими помещениями, необходимыми для производственного процесса и осуществления контроля его качества.

Системы управления качеством и охраной труда в АО «Реатэкс» соответствуют международным стандартам ISO 9001 и OHSAS 18001 и национальному СТБ ISO 9001.

Ключевыми преимуществами, по которым АО «Реатэкс» осуществляет свое позиционирование на рынке, выступают следующие достижения компании – рисунок 3.

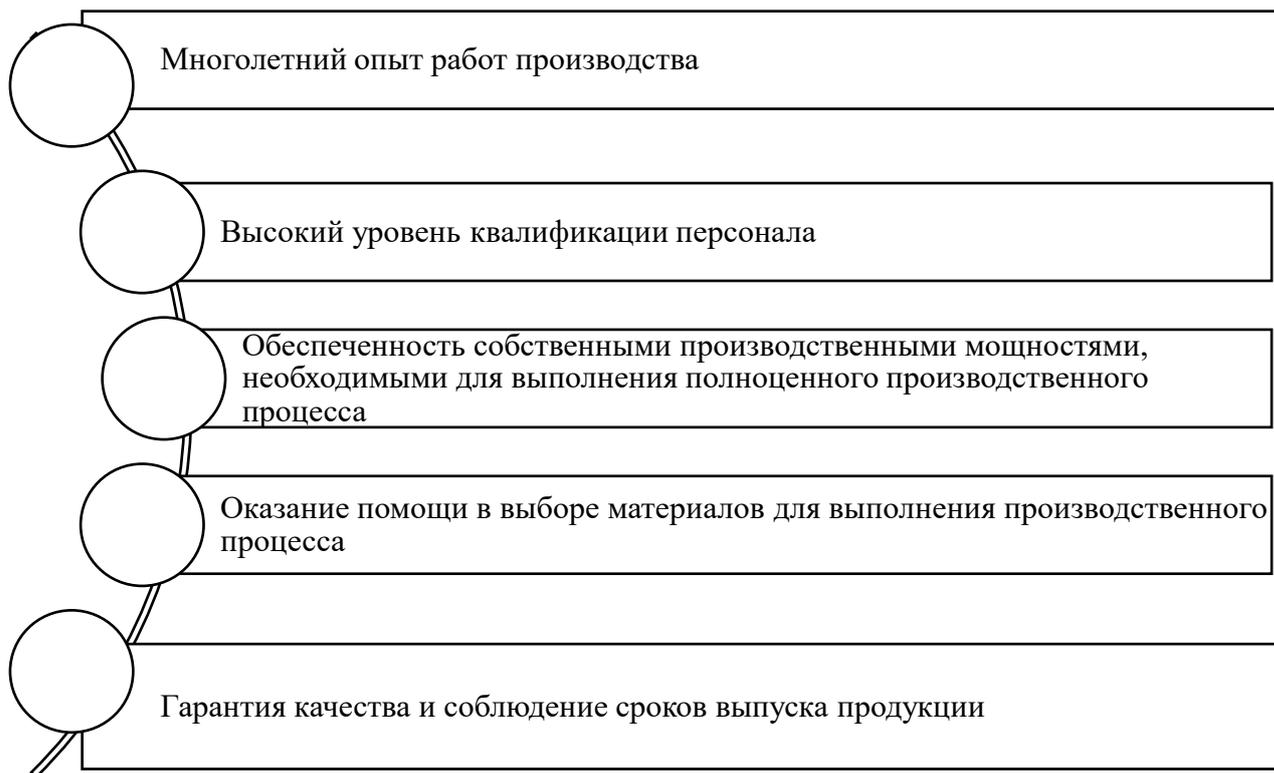


Рисунок 3 – Конкурентные преимущества АО «Реатэкс»

Наличие у компании системы менеджмента качества служит гарантом для всех заинтересованных лиц способности компании обеспечивать стабильность качества выполняемых работ с соблюдением заданных сроков.

Руководством определены основные задачи перспективного развития АО «Реатэкс» на период до 2025 года – рисунок 4.

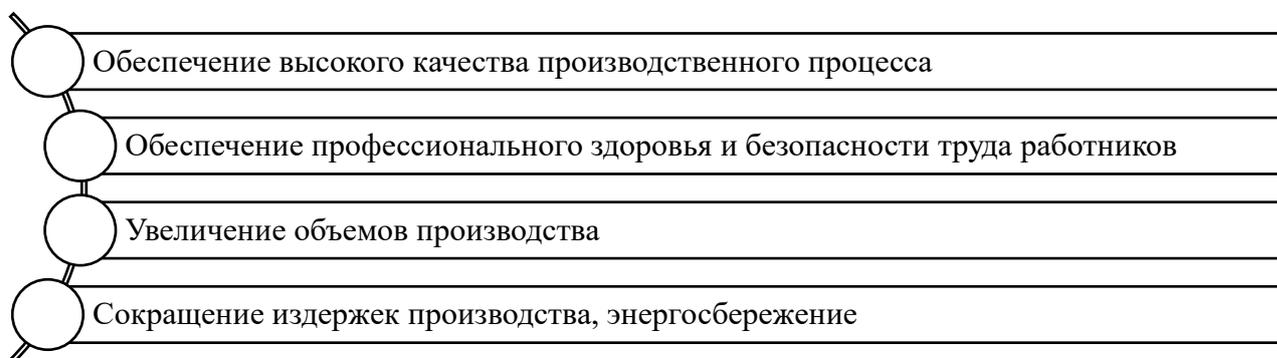


Рисунок 4 – Среднесрочные стратегические цели развития АО «Реатэкс»

«Учетная политика компании разрабатывается ежегодно службой главного бухгалтера компании и утверждается приказом генерального директора компании по представлению главного бухгалтера в декабре года, предшествующего году, на который происходит ее утверждение» [23].

«Положение об инвестиционной политике отражает ключевые аспекты реализуемой организации инвестиционной политики и разрабатывается совместно финансово-экономическими службами, находящимися в ведении заместителя генерального директора по развитию и финансового директора. Основными раскрываемыми в Положении аспектами являются описание механизма реализации инвестиционной деятельности компании, план инвестиционной деятельности компании на текущую, средне- и долгосрочную перспективу, а также механизм обеспечения инвестиционной привлекательности компании» [11].

«Положение об инвестиционной политике разрабатывается 1 раз в 3 года и утверждается приказом генерального директора за подписью финансового директора и заместителя генерального директора по развитию. Ежегодно в Положение вносятся изменения, касающиеся средне- и долгосрочных аспектов инвестиционной деятельности компании, с учетом проводимой оценки текущего положения компании на рынке и промежуточных отчетов о финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности компании за отчетные периоды» [31].

В качестве основной целевой составляющей заместителя директора по финансовым вопросам выступают следующие:

- организация процесса движения финансов;
- урегулирование отношений финансового порядка для повышения эффективности использования ресурсов финансового порядка для обеспечения порядка товарореализации и получение максимальной экономической выгоды.

Цель финансового директора заключается в следующем:

- формирование стратегии финансового порядка;

- разработка проектных решений по балансам прогнозного порядка;
- разработка бюджета по движению денежных средств;
- разработка проектных направлений по товарооборотности;
- разработка проектных планов капиталовложениям;
- разработка проектных планов по разработке планов заёмного порядка;
- обеспечение процесса управления активами субъекта хозяйствования;
- установление структуры активов субъекта хозяйствования;
- осуществление анализа финансового порядка в целях повышения эффективности вложений финансов в деятельность субъекта хозяйствования;
- обеспечение процесса доходов от поступления;
- оформление операций финансового порядка;
- работа по операциям налогового и страхового порядка;
- внесение платежей в банковские учреждения;
- проведение анализа финансовой активности;
- осуществление финансового контроля;
- плановый контроль товарной реализации;
- формирование плана по использованию средств заёмного порядка в краткосрочные и долгосрочные перспективы;
- ведение учёта по материальным активам, по обязательствам, по затратам и по финансовым ресурсам;
- осуществление финансового учёта по всем направлениям деятельности субъекта хозяйствования;
- контроль составления отчётности финансового порядка;
- обеспечение своевременности по предоставлению отчётности пользователям.

Управление финансовой работой в АО «Реатэкс» осуществляется заместителем директора по финансовым вопросам, службой финансового управления и бухгалтерией:

- главный бухгалтер задействован на всех этапах ведения учётного процесса;
- заместителем директора по финансовым вопросам несёт полную ответственность за процесс реализации и за процесс активного контроля решений управленческого финансового порядка, а также установка потребности финансового характера в рамках финансирования деятельности текущего направления;
- служба управления финансами отвечает за то, чтобы обеспечивать процесс планирования и процесс реализации оперативных решений экономического направления.

Целевые научно-исследовательские разработки АО «Реатэкс» привели к созданию новой серии импортозамещающих сложных фосфатов для пищевой промышленности, известных под торговой маркой как ПОЛИФАН®, «ФОНАКОН®-«, «АР-ВИК®»

Для предприятий мясоперерабатывающей отрасли, кондитерского и хлебопекарного производства производство выпускает фосфатные соли натрия, калия, кальция и пищевую фосфорную кислоту 73 % и 85 %, входящие в перечень пищевых добавок, разрешенных для применения при производстве пищевой продукции согласно техническому регламенту таможенного союза ТР ТС 021/2011. Все этапы производства от запуска технологического процесса и до выпуска готовой продукции и её хранения осуществляются в соответствии с требованиями принципов ХАССП и контролируются сотрудниками аккредитованной испытательной лаборатории. В общем объеме выпускаемой продукции доля пищевых фосфатов составляет около 94 %. На все марки пищевых фосфатов получены декларации о соответствии Таможенного союза «ЕАС».

Структурные подразделения АО «Реатэкс» представлены на рисунке 5.

АО «Реатэкс» является поставщиком пищевых фосфатов мясоперерабатывающих, молочных, сыродельных, кондитерских, дрожжевых и спиртовых крупных и малых предприятий.



Рисунок 5 – Структура АО «Реатэкс»

Совместно со специалистами пищевой промышленности разработаны и внедрены сложные фосфаты, новизна которых подтверждена патентами на изобретения.

Отличие этих фосфатов от большинства предлагаемых на рынке заключается в том, что многокомпонентные фосфаты марок «Полифан», «Фонакон», «АР-ВИК» получены в технологическом процессе на молекулярном уровне и гарантируют 100 % однородность по составу.

Наряду со сложными фосфатами АО «Реатэкс» выпускает целый ряд:

- ортофосфатов (1-,2-,3-замещенных);
- дифосфат натрия;
- цитрат натрия;
- ортофосфат калия (2-замещ. 3-водн.);
- фосфорную кислоту пищевой квалификации.

Налажен серийный выпуск высокочистых реактивов – ортофосфатов натрия, монофосфатов цинка, фосфорной кислоты высокой степени очистки марки ОСЧ для нужд машиностроительной, текстильной, оборонной промышленности и микроэлектроники.

Таким образом, основными видами хозяйственной деятельности АО «Реатэкс» являются:

- производство фосфорной кислоты, солей фосфорной кислоты, химических реактивов и другой химической продукции;
- выполнение научно-исследовательских и опытных работ, создание и внедрение новых технологий, аппаратуры и производств по выпуску химической продукции и т.п.

В таблице 2 представлен анализ основных показателей деятельности АО «Реатэкс». Источником информации служит бухгалтерская отчетность (приложение А).

Таблица 2 – Основные показатели деятельности АО «Реатэкс» за 2019-2021 гг.

Анализируемый показатель	Анализируемый период			Изменение		Темп роста, %	
	2019 год	2020 год	2021 год	2020 / 2019	2021/ 2020	2020/ 2019	2021/ 2019
Показатель выручки, т. р.	243365	232955	320141	-10410	87186	95,72	137,43
Показатель себестоимости продаж, т. р.	223157	208505	237467	-14652	28962	93,43	113,89
Показатель валовой прибыли, т. р.	20208	24450	82674	4242	58224	124,49	338,13
Показатель рентабельности продукции по валовой прибыли, %	9,06	11,73	31,81	2,67	20,08	-	-
Показатель рентабельности продаж по валовой прибыли, %	8,30	10,50	25,82	2,19	15,32	-	-
Показатель затрат на рубль продаж, р.	0,92	0,90	0,74	-0,02	-0,16	97,83	82,22
Данные по фонду оплаты труда, т. р.	31255	48755	56557,92	17500	7802,92	155,99	116,00
Данные по численности персонала, чел.	80	87	94	7	7	108,75	108,05
Показатель по производительности труда, т. р.	3042,06	2677,64	3405,76	-364,42	728,12	88,02	127,19
Среднемесячная зарплата, т. р.	32,56	46,70	50,14	14,14	3,44	143,43	107,37
Показатель основных средств, т. р.	12743	17623	19074	4880	1451	138,30	108,23
Показатель оборотных средств, т. р.	152326	157 754	184 865	5428	27111	103,56	117,19

Исследование основных показателей эффективности АО «Реатэкс» позволило установить следующее:

- в 2021 г. наблюдается улучшение показателя рентабельности продукции по валовой прибыли на 20,08 %. На улучшение показателя оказало влияние увеличение показателя валовой прибыли на 58224 т. р. в 2021 г.;

- также наблюдается увеличение показателя продаж по валовой прибыли на 15,32 %. На это оказало влияние увеличение показателя выручки на 87186 т. р. в 2021 г.;

- показатель производительности труда в 2021 г. также увеличился на 728,12 т. р. по причине увеличения показателя выручки на 87186 т. р.

В целом, наблюдается оптимизация показателей деятельности АО «Реатэкс» в 2021 г.

АО «Ивхимпром» было основано 21.09.1992 г.

Реквизиты:

ОГРН: 10237000536815.

ИНН/КПП: 3731001968/370201001.

ОКПО: 0574685.

ОКАТО: 24401370000.

ОКТМО: 24701000001.

ОКФС: 16 – частная собственность.

ОКОГУ: 4210008 – приватизированные организации.

ОКОПФ: 12247 – непубличные акционерные общества.

Основным видом деятельности АО «Ивхимпром» является производство прочих химических органических основных веществ (20.14.7).

Генеральным руководителем является Хахин Сергей Николаевич с 04.08.2017 г.

Юридический адрес компании: Российская Федерация, 153021, Ивановская обл., г. Иваново, ул. Кузнецова, д. 116.

В таблице 3 представлен анализ основных показателей деятельности АО «Ивхимпром». Источником информации является бухгалтерская отчетность (приложение Б).

Таблица 3 – Динамика основных показателей деятельности АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.

Анализируемый показатель	Анализируемый период			Изменение		Темп роста, %	
	2019 год	2020 год	2021 год	2020 / 2019	2021 / 2020	2020 / 2019	2021 / 2020
Показатель выручки, т. р.	541406	567368	700967	-47460	133599	104,80	123,55
Показатель себестоимости продаж, т. р.	437759	501336	535601	-75 996	34265	114,52	106,83
Показатель валовой прибыли, т. р.	103647	66032	165366	28 536	99334	63,71	250,43
Показатель рентабельности продукции по валовой прибыли, %	23,68	13,17	30,87	9,06	17,70	-	-
Показатель рентабельности продаж по валовой прибыли, %	19,14	11,64	23,59	6,39	11,95	-	-
Показатель затрат на рубль продаж, р.	0,81	0,88	0,76	-0,06	- 0,08	108,64	86,36
Показатель фонда оплаты труда, т. р.	165702	181447	189888	15476	8441	109,50	104,65
Среднесписочная численность персонала, чел.	351	367	368	5	1	104,56	100,27
Показатель производительности труда, т. р.	1542,47	1545,96	1904,80	-159,46	358,84	100,23	123,21
Среднемесячная зарплата, т. р.	39,34	41,20	43,00	0,27	1,80	104,73	104,37
Показатель основных средств, т. р.	304997	295644	274510	-14571	-21134	96,93	92,85
Показатель оборотных средств, т. р.	625355	611524	700240	201327	88716	97,79	114,51

Исследование основных показателей эффективности АО «Ивхимпром» позволило установить следующее:

- в 2021 г. наблюдается улучшение показателя рентабельности продукции по валовой прибыли на 17,70 %. На улучшение показателя оказало влияние увеличение показателя себестоимости на 34265 т. р. в 2021 г.;

- также наблюдается увеличение показателя рентабельности продаж по валовой прибыли на 11,95 %. На это оказало влияние увеличение показателя выручки на 99334 т. р. в 2021 г.;

- показатель производительности труда в 2021 г. также увеличился на 358,84 т. р. по причине увеличения показателя выручки на 99334 т. р.

В целом, наблюдается оптимизация показателей деятельности АО «Ивхимпром» в 2021 г.

АО «Биохим» было основано 30.08.1999 г.

Реквизиты:

ОГРН: 1026801115274.

ИНН/КПП: 6828000346/682801001.

ОКПО: 00479468.

ОКАТО: 68425000000.

ОКТМО: 68725000001.

ОКФС: 16 – частная собственность.

ОКОГУ: 4210008 – приватизированные организации.

ОКОПФ: 12267 – непубличные акционерные общества

На рисунке 6 представлены виды продукции, выпускаемые АО «Биохим».

Основным видом деятельности АО «Биохим» является производство пищевого спирта (11.01.4).

Генеральным руководителем является Гриднева Людмила Тимофеевна с 26.10.2002 г.

Юридический адрес компании: Российская Федерация, 393250, Тамбовская обл., г. Рассказово, ул. Аптекарская, д. 16.

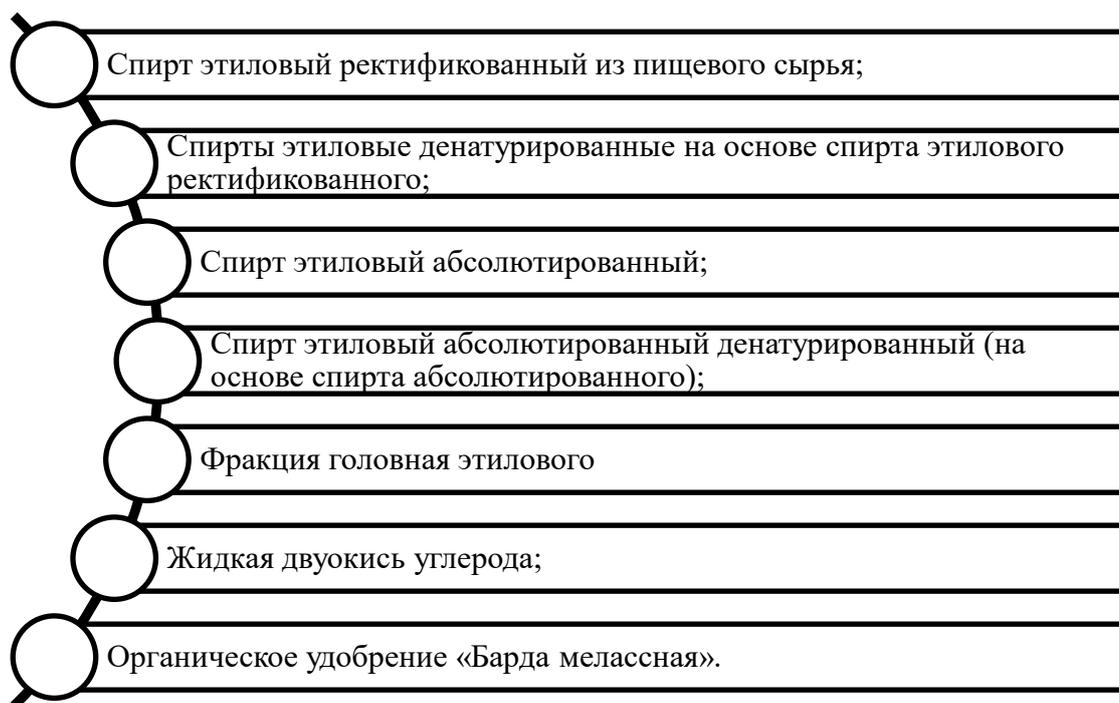


Рисунок 6 – Виды продукции, выпускаемые АО «Биохим»

В таблице 4 представлен анализ основных показателей деятельности АО «Биохим». Источником информации является бухгалтерская отчетность (приложение В).

Таблица 4 – Динамика основных показателей деятельности АО «Биохим» за 2019-2021 гг.

Анализируемый показатель	Анализируемый период			Изменение		Темп роста, %	
	2019 год	2020 год	2021 год	2020 / 2019	2021 / 2020	2020 / 2019	2021 / 2020
1	2	3	4	5	6	7	8
Показатель выручки, т. р.	541406	567368	700967	-47460	133599	104,80	123,55
Показатель себестоимости продаж, т. р.	437759	501336	535601	-75 996	34265	114,52	106,83
Показатель валовой прибыли, т. р.	103647	66032	165366	28 536	99334	63,71	250,43

Продолжение таблицы 4

1	2	3	4	5	6	7	8
Показатель рентабельности продукции по валовой прибыли, %	23,68	13,17	30,87	9,06	17,70	-	-
Показатель рентабельности продаж по валовой прибыли, %	19,14	11,64	23,59	6,39	11,95	-	-
Показатель затрат на рубль продаж, р.	0,81	0,88	0,76	-0,06	- 0,08	108,64	86,36
Показатель фонда оплаты труда, т. р.	165702	181447	189888	15476	8441	109,50	104,65
Среднесписочная численность персонала, чел.	351	367	368	5	1	104,56	100,27
Показатель производительности труда, т. р.	1542,47	1545,96	1904,80	-159,46	358,84	100,23	123,21
Среднемесячная зарплата, т. р.	39,34	41,20	43,00	0,27	1,80	104,73	104,37
Показатель основных средств, т. р.	304997	295644	274510	-14571	-21134	96,93	92,85
Показатель оборотных средств, т. р.	625355	611524	700240	201327	88716	97,79	114,51

Исследование основных показателей эффективности АО «Биохим» позволило установить следующее:

- в 2021 г. наблюдается улучшение показателя рентабельности продукции по валовой прибыли на 7,59 %. На улучшение показателя оказало влияние увеличение показателя себестоимости на 134571 т. р. в 2021 г.;

- также наблюдается увеличение показателя рентабельности продаж по валовой прибыли на 43,85 %. На это оказало влияние увеличение показателя выручки на 194639 т. р. в 2021 г.

В целом, наблюдается оптимизация показателей деятельности АО «Ивхимпром» в 2021 г.

Далее необходимо рассмотреть анализ состава структуры и динамика оборотных активов, чтобы определить насколько снижение результатов деятельности повлияло на политику управления оборотными активами.

2.2 Анализ показателей оборотного капитала предприятий химической промышленности

Для развития предприятий химической промышленности важное значение имеет выбранная стратегия их деятельности. Для оценки влияния оборотных активов на деятельность предприятий химической промышленности проведем анализ на примере АО «Реатэкс», АО «Ивхимпром» и АО «Биохим». В таблице 5 представлена оценка состава оборотного капитала первой организации.

Таблица 5 – Анализ динамики и состава оборотного капитала АО «Реатэкс» за 2019-2021 гг.

Наименование статьи баланса	Данные для анализа, т. р.				
	2019	2020	Изменения, 2020/2019	2021	Изменения, 2021/2020
Всего по показателю оборотных активов:	152326	157754	5428	184865	27111
показатель запасов	47830	55804	7974	70957	15153
налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	624	53	- 541	1523	1470
дебиторская задолженность	21190	14511	- 6679	18455	3944
денежные средства	74662	82629	7967	88785	6156
прочие оборотные активы	8020	4757	- 3263	5145	388

Таблица 5 демонстрирует то, что показатель по оборотным активам характерен тенденцией увеличения. Суммовое значение роста составило 27111 т. р. Следовательно, увеличилась эффективность использования средств оборотного порядка в АО «Реатэкс».

Рисунок 7 демонстрирует тенденцию по оборотным средствам в разрезе их структуры в АО «Реатэкс» за 2019-2021 гг. (приложение А).

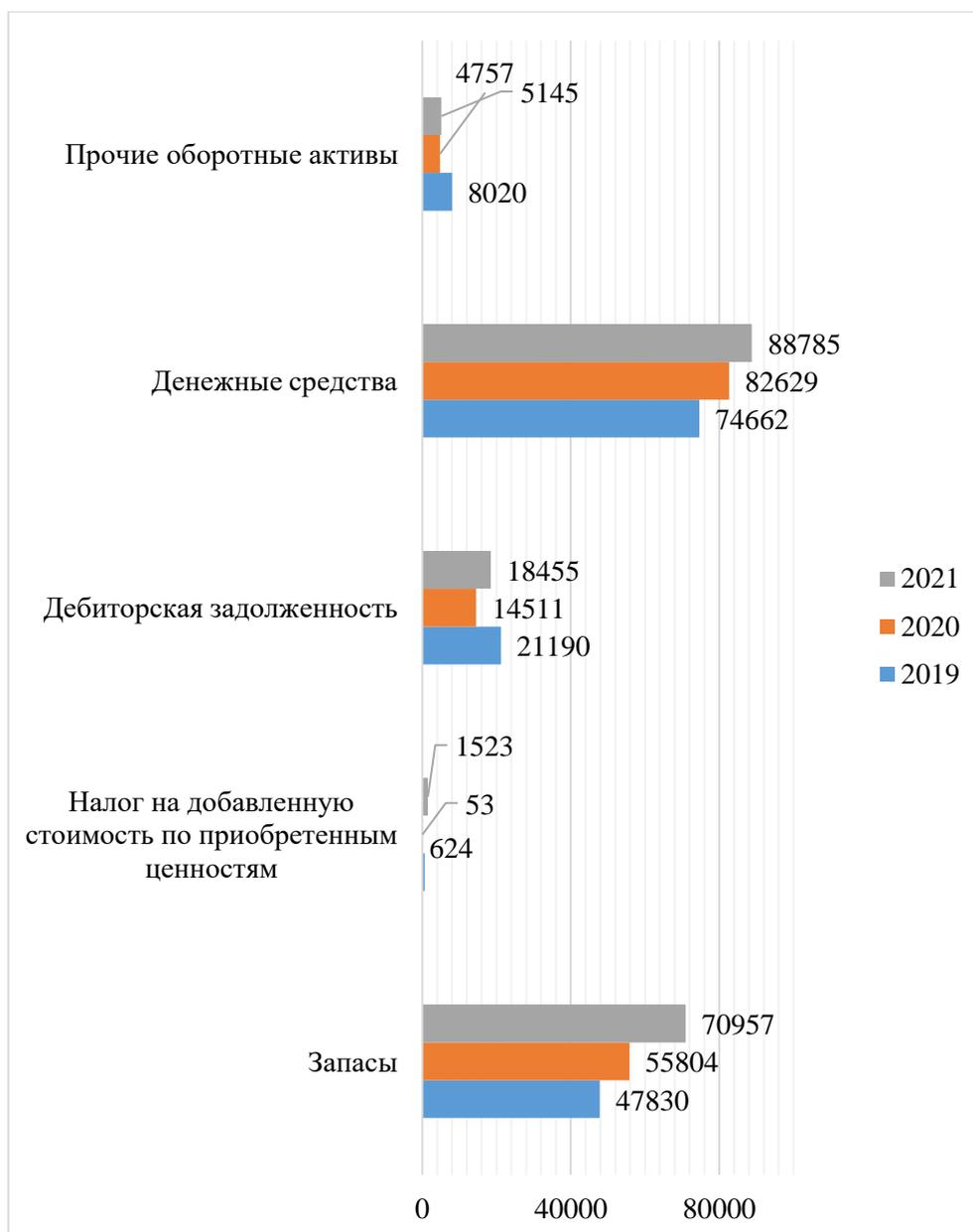


Рисунок 7 – Динамика оборотных средств АО «Реатэкс» за 2019-2020 гг., т. р.

Представленная динамика демонстрирует, что рост запасов составил 15153 т. р., а значит произошел рост материалоемкости производства в АО «Реатэкс». Возникает необходимость в проведении анализа состава и структуры материалов для контроля за их ростом. В то же время произошел рост суммы денежных средств на 6156 т. р. в 2021 г.

В таблице 6 представлен анализ структуры оборотных активов АО «Реатэкс» (приложение А).

Таблица 6 – Анализ структуры оборотного капитала АО «Реатэкс» за 2019-2021 гг.

Наименование статьи баланса	Структура, %				
	2019	2020	Абсолютное изменение 2020 / 2019	2021	Абсолютное изменение, 2021 / 2020
Всего по показателю оборотных активов:	100	100	-	100	-
показатель запасов	31,40	35,37	3,97	38,38	+ 3,01
налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	0,41	0,03	-0,38	0,82	+ 0,79
дебиторская задолженность	13,91	9,20	-4,71	9,98	+ 0,78
денежные средства	49,01	52,38	3,36	48,03	- 4,35
прочие оборотные активы	5,27	3,02	-2,25	2,79	- 0,23

По данным таблицы 6 можно сделать следующий вывод о том, что на конец 2021 года в составе оборотных средств наибольшую долю занимают денежные средства (48,03 %) и запасы (38,38 %). Это характеризуется отрицательно, поскольку может привести к образованию неликвидных запасов и росту материалоемкости, соответственно снижению эффективности их использования.

Наглядно данная динамика по структуре оборотного капитала представлена на рисунке 8 (приложение А).

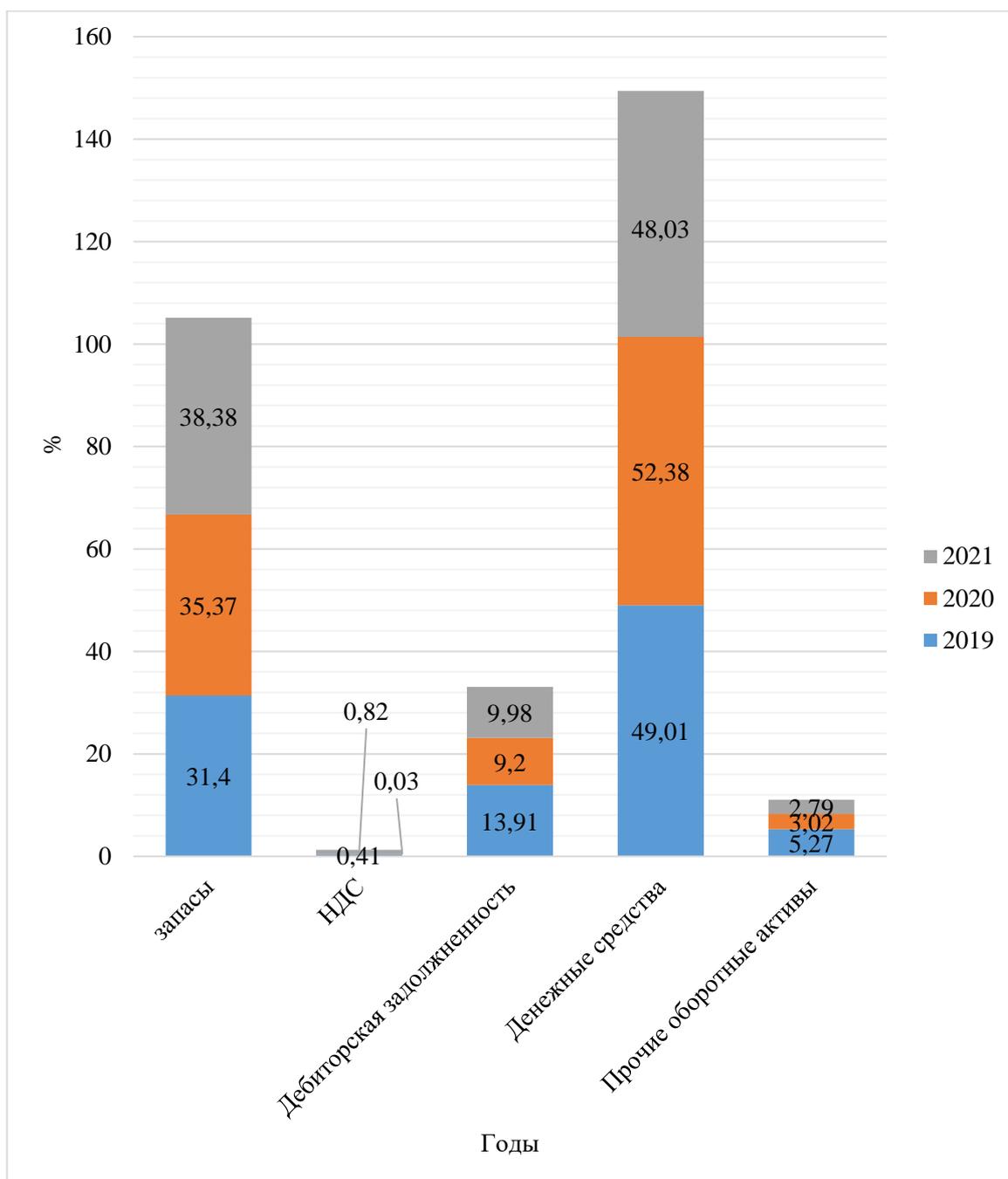


Рисунок 8 – Структура оборотного капитала АО «Реатэкс» в 2019-2021 гг.

Таким образом, проведенный анализ оборотного капитала АО «Реатэкс» продемонстрировал, что в составе оборотного капитала преобладают запасы и денежные средства. связано это с тем что организация

реализует готовую продукцию по частичной предоплате. Это позволяет контролировать рост и состояние ебиторской задолженности. Однако происходит рост запасов, в связи с чем необходимо усилить контроль за качественным и количественным составом запасов.

Динамика состава и структуры оборотных средств АО «Ивхимпром» представлена в таблице 7 (приложение Б).

Таблица 7 – Анализ состава оборотного капитала АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.

Показатель	Остатки по балансу, т. р.				
	2019	2020	Абсолютное изменение, 2020/2019	2021	Абсолютное изменение, 2021/2020
Всего по показателю оборотных активов:	625355	611524	-13831	700240	88716
показатель запасов	443530	475063	31533	559109	84046
налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1468	6746	5278	6166	-580
дебиторская задолженность	160268	119824	-40444	119832	8
финансовые вложения	-	-	-	-	-
денежные средства	20089	9891	- 10198	15133	5242
прочие оборотные активы	-	-	-	-	-

В 2021 году по сравнению с 2020 годом оборотные средства увеличились на 88716 т. р. и составили 700240 т. р. Из них в 2021 г. по сравнению с прошлым годом запасы выросли на 84046 т. р. Данные таблицы демонстрируют то, что величина по дебиторской задолженности в 2021 г. была на 8 т. р. больше, чем величина по дебиторской задолженности 2020 г. Следовательно, в АО «Ивхимпром» недостаточно эффективно функционирует политика регулирования денежных потоков.

Рисунок 9 демонстрирует показатели оборотных средств АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг. (приложение Б).



Рисунок 9 – Динамика показателей оборотных средств в АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг., т. р.

Анализ показателей оборотного капитала АО «Ивхимпром» представлена в таблице 8 (приложение Б).

Таблица 8 – Структура оборотного капитала АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.

Показатель	Структура, %				
	2019	2020	Абсолютное изменение, 2020 / 2019	2021	Абсолютное изменение, 2021 / 2020
Всего по показателю оборотных активов:	100	100	-	100	-
показатели запасов	70,92	77,69	+ 6,77	79,85	+ 2,16
налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	0,23	1,10	+ 0,87	0,88	- 0,22
дебиторская задолженность	25,63	19,59	- 6,04	17,11	- 2,48
краткосрочные финансовые вложения	-	-	-	-	-
денежные средства	3,22	1,62	- 1,60	2,16	+ 0,54

По данным таблицы 8, можно сделать следующие выводы о том, что наибольший удельный вес в составе оборотных средств на конец 2020 года занимают запасы и дебиторская задолженность (соответственно 79,85 % и 17,11 %). Наглядно данная структура представлена на рисунке 7.

Структура оборотного капитала АО «Ивхимпром» представлена на рисунке 10.

Это характеризуется отрицательно поскольку может привести к снижению эффективности использования запасов.

В организации очень низкая доля свободных денежных средств в 2020 году (2,16 %) поскольку АО «Ивхимпром» реализует всю химическую продукцию в рассрочку (приложение Б).

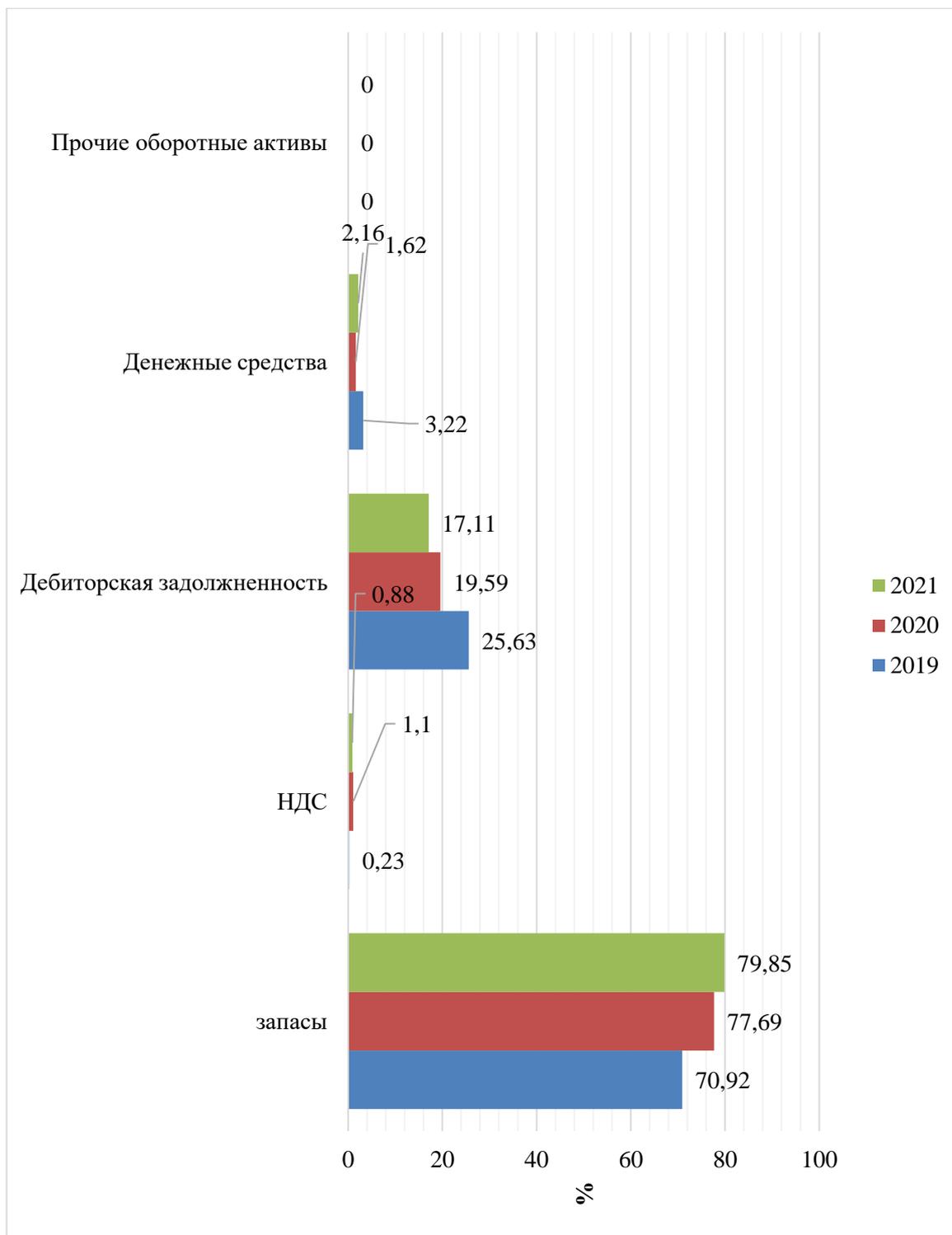


Рисунок 10 – Структура оборотного капитала АО «Ивхимпром» в 2019-2021 гг.

В таблице 9 представлен состав оборотного капитала третьего предприятия АО «Биохим» (приложение В).

Таблица 9 – Анализ динамики оборотного капитала АО «Биохим» за 2019-2021 гг.

Показатель	Остатки по балансу, т. р.				
	2019	2020	Абсолютное изменение 2020 / 2019	2021	Абсолютное изменение 2021 / 2020
Оборотные активы – всего	155188	231198	+ 76 010	279881	+ 48683
В том числе:					
запасы	57569	89495	+ 31926	147984	+ 58489
дебиторская задолженность	94612	138876	+ 44264	131121	- 7755
денежные средства	213	105	- 108	192	+87
прочие оборотные активы	2794	2722	- 72	584	-2138

Как свидетельствуют данные таблицы 9 в 2021 году по сравнению с 2020 годом оборотные средства увеличились на 48683 т. р. и составили 279881 т. р. Из них в 2020 г. по сравнению с прошлым годом запасы выросли на 58489 т. р. Величина дебиторской задолженности снизилась на 7755 т. р. в 2021 году по сравнению с 2020 годом. Это свидетельствует об увеличении высвобожденных свободных денежных средств предприятия.

В таблице 10 приведена структура оборотного капитала АО «Биохим» за 2019-2021 гг. (приложение В).

Таблица 10 – Структура оборотного капитала АО «Биохим» за 2019-2021 гг.

Показатель	Структура, %				
	2019	2020	Абсолютное изменение, 2020 / 2019	2021	Абсолютное изменение, 2021 / 2020
Оборотные активы – всего	100	100	-	100	-
В том числе					
запасы	37,10	38,71	+ 1,61	52,87	+ 14,16
дебиторская задолженность	60,97	60,07	- 0,90	46,85	- 13,22
денежные средства	0,14	0,05	- 0,09	0,03	- 0,02
прочие оборотные активы	1,79	1,17	- 0,62	0,25	- 0,92

АО «Биохим» в 2021 году увеличило продажу спирта, в связи с ростом заказом на производство антисептиков, что привело к росту дебиторской задолженности. На долю расчетов с дебиторами приходится 60 % всей величины оборотного капитала, что характеризуется крайне негативно, поскольку свидетельствует о росте рисков возникновения сомнительной и безнадежной задолженности, на покрытие которой не хватит средств резерва по сомнительным долгам.

По итогам сравнения состава и структуры оборотных активов на трех предприятиях химической отрасли было выявлено, что в АО «Реатэкс» преобладают запасы и свободные денежные средства. Это в первую очередь связано с тем что АО «Реатэкс» имеет большую номенклатуру производимой химии, в связи с чем на складе предприятия большая доля материалов, и других ТМЦ, необходимых для производства фосфатов. Доля дебиторской задолженности в АО «Реатэкс» ниже поскольку организация по большей части реализует продукцию по частичной предоплате (50 %).

АО «Ивхимпром» по объемам более крупное предприятие, чем АО «Реатэкс», в связи с чем сумма оборотных активов в организации больше. В связи с этим АО «Ивхимпром» доля запасов в организации высокая, поскольку АО «Ивхимпром» держит на складах большое количество ТМЦ, необходимых для производства химической продукции. Однако сумма дебиторской задолженности в АО «Ивхимпром» огромная поскольку, организация реализует продукцию в рассрочку.

АО «Биохим» по объемам деятельности схоже с АО «Реатэкс». Организация также в основном имеет высокую долю запасов и дебиторской задолженности.

Таким образом, наличие собственного производства и порядок расчета с покупателями оказывает огромное влияние на состав и структуру оборотных активов предприятий химической промышленности.

2.3 Эффективность использования оборотного капитала предприятий химической промышленности

Одним из основных показателей, отражающих эффективность использования оборотного капитала, является оборачиваемость, которая может выражаться скоростью оборота (коэффициентом оборачиваемости) или периодом оборота оборотных средств и рассчитывается как по всему авансированному капиталу в оборотные средства, так и по отдельным его элементам (таблица 11) (приложение Б).

Таблица 11 – Показатели оборачиваемости оборотных активов АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019	2020	2021	Отклонение, 2021 / 2019
Выручка, т. р.	541406	567368	700967	159561
Количество дней, периода анализа	360	360	360	0
Однодневная выручка, т. р.	1503,91	1576,02	1947,13	443,22
Среднегодовая стоимость оборотных средств	524690	618439,50	655882	131192
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, в оборотах	1,03	0,92	1,07	0,04
Продолжительность одного оборота всех оборотных активов, дней	348,88	392,41	336,85	- 12,03
Коэффициент загрузки оборотных средств в 1 р. выручки от продаж	0,97	1,09	0,94	- 0,03

Из указанных расчетов мы видим, что АО «Ивхимпром» в 2021 г. оборотные активы применяло эффективно, произошел факт ускорения оборачиваемости оборотных активов на 12,03 дней, увеличило скорость оборота (рисунок 11).

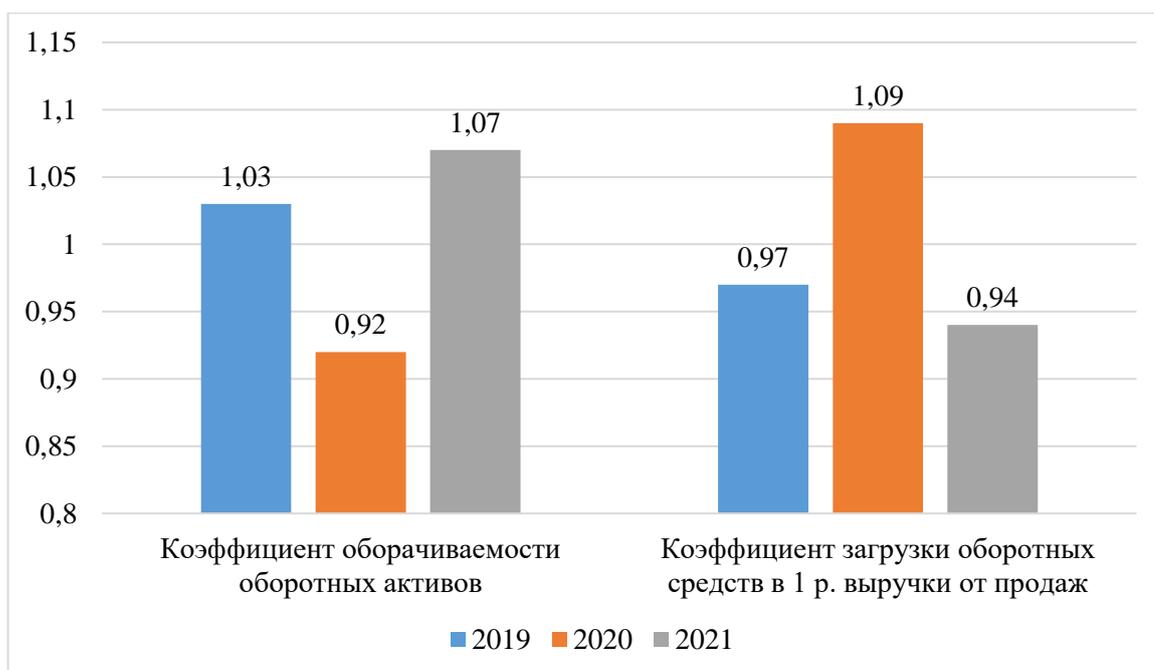


Рисунок 11 – Динамика оборачиваемости оборотного капитала АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.

Также отмечается увеличение коэффициента оборачиваемости с 1,03 до 1,07 оборотов. Другими словами, параметр увеличивается на 0,04 оборотов, а значит, период оборачиваемости оборотных средств снизился с 348,88 дней до 336,85 дней, на 12,03 дня, что есть положительная тенденция. При изменении указанных параметров можно сказать, что оборотные средства в компании задействованы неэффективно.

В таблице 12 представлен анализ оборачиваемости в АО «Реатэкс» за 2019-2021 гг. (приложение А).

Таблица 12 – Показатели оборачиваемости оборотных активов АО «Реатэкс» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019	2020	2021	Отклонение, 2021/2019
1	2	3	4	5
Выручка, т. р.	243365	232955	320141	76776
Количество дней, периода анализа	360	360	360	-
Однодневная выручка, т. р.	676,01	647,10	889,28	213,27

Продолжение таблицы 12

1	2	3	4	5
Среднегодовая стоимость оборотных средств	152744	155040	171309,50	18565,50
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, в оборотах	1,59	1,50	1,87	0,28
Продолжительность одного оборота всех оборотных активов, дней	225,95	239,59	192,64	- 33,31
Коэффициент загрузки оборотных средств в 1 р. выручки от продаж	0,62	0,67	0,54	- 0,08

Из указанных расчетов видно то, что АО «Реатэкс» в 2020 г. оборотные активы применяло эффективно, допустило факт ускорения оборачиваемости оборотных активов на 33,31 дней, увеличило скорость оборота.

Сведения, представленные в таблице 13, указывают на то, что выручка от продаж растет в отчетном периоде на 76776 т. р.; растет стоимость оборотных средств за отчетный период на 18565,50 т. р. Также отмечается увеличение коэффициента оборачиваемости с 1,59 до 1,87 оборотов. Другими словами, параметр увеличивается на 0,28 оборотов, а значит, период оборачиваемости оборотных средств снизился с 225,95 дней до 192,64 дней, на 33,31 дня, что есть позитивная тенденция. При изменении указанных параметров можно сказать, что оборотные средства в компании, задействованные эффективно. В таблице 13 представлен анализ эффективности оборотного капитала АО «Биохим» (приложение В).

Таблица 13 – Показатели оборачиваемости оборотных активов АО «Биохим» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019	2020	2021	Отклонение, 2021/2019
1	2	3	4	5
Выручка, т. р.	395368	443830	638469	243101
Количество дней, периода анализа	360	360	360	-

Продолжение таблицы 13

1	2	3	4	5
Однодневная выручка, т. р.	1098,24	1232,86	1773,53	675,29
Среднегодовая стоимость оборотных средств	126919	193193	255539,50	128620,50
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, в оборотах	3,12	2,30	2,50	-0,62
Продолжительность одного оборота всех оборотных активов, дней	115,57	156,70	144,09	28,52
Коэффициент загрузки оборотных средств в 1 р. выручки от продаж	0,32	0,44	0,40	0,08

Сведения, представленные в таблице 14, указывают на то, что выручка от продаж растет в отчетном периоде на 243101 т. р.; растет стоимость оборотных средств за отчетный период на 128620,50 т. р.

Также отмечается понижение коэффициента оборачиваемости с 3,12 до 2,50 оборотов. Другими словами, параметр снижается на 0,62 оборотов, а значит, период оборачиваемости оборотных средств увеличился с 28,52 дней до 144,09 дней, что есть негативная тенденция. При изменении указанных параметров можно сказать, что оборотные средства в компании задействованы неэффективно.

По результатам исследования в главе были сделаны следующие выводы.

По итогам сравнения состава и структуры оборотных активов на трех предприятиях химической отрасли было выявлено, что в АО «Реатэкс» преобладают запасы и свободные денежные средства. Это в первую очередь связано с тем что АО «Реатэкс» имеет большую номенклатуру производимой химии, в связи с чем на складе предприятия большая доля материалов, и других ТМЦ, необходимых для производства фосфатов. Доля дебиторской задолженности в АО «Реатэкс» ниже поскольку организация по большей части реализует продукцию по частичной предоплате (50 %). АО «Ивхимпром» по объемам более крупное предприятие, чем АО «Реатэкс», в

связи с чем сумма оборотных активов в организации больше. В связи с этим АО «Ивхимпром» доля запасов в организации высокая, поскольку АО «Ивхимпром» держит на складах большое количество ТМЦ, необходимых для производства химической продукции. Однако сумма дебиторской задолженности в АО «Ивхимпром» огромная поскольку, организация реализует продукцию в рассрочку.

АО «Биохим» по объемам деятельности схоже с АО «Реатэкс». Организация также в основном имеет высокую долю запасов и дебиторской задолженности.

Специфика химической промышленности отражается в структуре оборотных активов: преобладание запасов и дебиторской задолженности; незначительные размеры денежных средств и их эквивалентов. Особенность рассматриваемых предприятия заключается в том, что они производят большое количество химических запасов, что предполагает значительные запасы сырья. Предприятие реализует продукцию в основном в своем регионе, и суммы дебиторской задолженности значительны и растут.

Таким образом, возникает необходимость разработки оптимальной политики управления оборотными активами для повышения эффективности их использования. Поскольку все три организации химической промышленности держат в составе оборотных активов запасы, одним из мероприятий по повышению эффективности управления оборотным капиталом является правильное управление запасами. Добиться этого можно путем их нормирования. нормирование запасов позволит снизить их нерациональное использование, снизить количество неликвидов.

Также необходимо обратить внимание на дебиторскую задолженность предприятия, реализующим свою химическую продукцию в рассрочку (АО «Ивхимпром» и АО «Биохим») Данным организациям необходимо разработать мероприятия по оптимизации управления дебиторской задолженностью путем оптимизации политики управления, рассмотрения возможности изменения условий рассрочки.

3 Повышение эффективности управления оборотным капиталом предприятий химической промышленности

3.1 Рекомендации по оптимизации структуры капитала

По итогам сравнения состава и структуры оборотных активов на трех предприятиях химической отрасли было выявлено, что в АО «Реатэкс» преобладают запасы и свободные денежные средства. Это в первую очередь связано с тем что АО «Реатэкс» имеет большую номенклатуру производимой химии, в связи с чем на складе предприятия большая доля материалов, и других ТМЦ, необходимых для производства фосфатов. Доля дебиторской задолженности в АО «Реатэкс» ниже поскольку организация по большей части реализует продукцию по частичной предоплате (50 %).

АО «Ивхимпром» по объемам более крупное предприятие, чем АО «Реатэкс», в связи с чем сумма оборотных активов в организации больше. В связи с этим АО «Ивхимпром» доля запасов в организации высокая, поскольку АО «Ивхимпром» держит на складах большое количество ТМЦ, необходимых для производства химической продукции. Однако сумма дебиторской задолженности в АО «Ивхимпром» огромная поскольку, организация реализует продукцию в рассрочку.

АО «Биохим» по объёмам деятельности схоже с АО «Реатэкс». Организация также в основном имеет высокую долю запасов и дебиторской задолженности.

Следовательно, наличие собственного производства и порядок расчета с покупателями оказывает огромное влияние на состав и структуру оборотных активов предприятий химической промышленности. В связи с этим возникает необходимость проведения анализа эффективности использования оборотных активов данных предприятий.

Замедление оборачиваемости во всех химических предприятиях (увеличение периода одного оборота) либо связано с сокращением выручки

от реализации химической продукции, либо одновременный рост выручки и оборотных активов. Наибольшее влияние в АО «Реатэкс» (156,51) оказало увеличение себестоимости.

Специфика химической промышленности отражается в структуре оборотных активов: преобладание запасов и дебиторской задолженности; незначительные размеры денежных средств и их эквивалентов. Особенность рассматриваемых предприятия заключается в том, что они производят большое количество химических запасов, что предполагает значительные запасы сырья. Предприятие реализует продукцию в основном в своем регионе, и суммы дебиторской задолженности значительны и растут.

Имеется необходимость разработки оптимальной политики управления оборотными активами для повышения эффективности их использования. Поскольку все три организации химической промышленности держат в составе оборотных активов запасы, одним из мероприятий по повышению эффективности управления оборотным капиталом является правильное управление запасами. Добиться этого можно путем их нормирования. нормирование запасов позволит снизить их нерациональное использование, снизить количество неликвидов.

Поскольку в АО «Реатэкс» и АО «Ивхимпром» высокая доля запасов, можно предложить организациям провести нормирование запасов. Однако в АО «Реатэкс» при небольшом количестве поставщиков доля запасов составляет 36 %, а в АО «Ивхимпром» доля запасов составляет 77 %.

Рассмотрим мероприятия по нормированию запасов для АО «Реатэкс» и АО «Ивхимпром».

Норматив производственных запасов (Фпз) рассчитывается как умножение норматива по производственным запасам в дневной форме (Нпз) на расход запасов в однодневном порядке (Спз).

Расход запасов в однодневном порядке принимается к расчёту как деление суммы материальных затрат (МЗ) на количество дней в периоде (360) [18, с. 89].

Данные по суммам затрат на материалы отображаются в пояснительной записке к балансу и отчёту о финансовых результатах АО «Реатэкс», АО «Ивхимпром», АО «Биохим».

Данным по суммам затрат на материалы в АО «Реатэкс» составили в 2021 г. 165592 т. р.

Следовательно, расход запасов в однодневном порядке составит:

$$\text{Спз} = 165592 / 360 = 460 \text{ т. р.}$$

Показатель по нормативам по производственным запасам в дневной форме (Нпз) принимается к расчёту как сумма нормы текущего запаса в днях, норматив страхового запаса в днях, нормы технологического запаса в днях.

Следовательно, норматив страхового запаса составит 11 дней (30 % от общего норматива по запасам).

Суммарный показатель по нормативу составит 57 дней (36 + 11 + 10),.

В денежном выражении норматив составит 26220 т. р. (460 × 57).

На примере полимерных листов покажем порядок расчета затрат.

1) Работа менеджеров составляет 34600 р., рабочие дни составляют в общей сумме 22, 1 рабочий день составляет 8 часов. Следовательно, сумма почасовой оплаты составит:

$$34600 / 22 / 8 = 197 \text{ р. / ч.}$$

Усредненный показатель рабочего времени на обработку 1 тонны полимерных листов составит 4 ч. Следовательно, 4 ч. работы ответственного за обработку полимерных листов составит:

$$4 \times 197 = 788 \text{ р.}$$

2) Оплата труда складских работников при учёте страховых взносов составляет 19850 р. за месяц. Почасовая оплата складских работников составит:

$$19850 / 22 / 8 = 113 \text{ р. / ч.}$$

3) Стоимость работы складских работников за 40 минут разгрузки полимерных листов составит:

$$113 \times 40 / 60 = 75 \text{ р.}$$

4) Амортизация по оборудованию разгрузочного порядка составит:

$$32 \times 40 / 60 = 21 \text{ р.}$$

5) Расход топлива составляет 3,54 л. / мото-час, а стоимость дизельного топлива в среднем составляет 36,50 р., то есть затраты составят:

$$3,54 \times 36,50 \times 40 / 60 = 86 \text{ р.}$$

Стоимость работы оборудования с учетом стоимости топлива и стоимости по амортизации составит:

$$21 + 86 = 107 \text{ р.}$$

Таким образом, результаты по затратам на хранение заказа составит:

$$970 + 720 = 1690 \text{ р.}$$

Аналогично рассчитываются затраты по остальным видам расходных материалов. Результаты расчетов сведены в таблицу 14.

Таблица 14 – Затраты по хранению и доставке расходных материалов

Наименование расходных материалов	Затраты на хранение единицы (СР), т. р.	Затраты на доставку единицы (S), т. р.
Полимерные листы	0,97	0,72
стальные бочки с полимерным покрытием	0,456	0,25
полиэтиленовые бочки вместимостью до 200 дм3	1,043	0,72
полимерные емкости вместимостью до 700 дм3	0,385	0,18
Железобетонные шпалы	0,185	0,02
Стеклянная щебенка	0,985	0,95
Стальные 200л бочки.	0,978	0,72
Полиэтиленовые 200л бочки	0,387	0,25
Каучук	0,167	0,04
3500 PSI Стеклопластиковый Отвод 11.25 градусов	0,167	0,04
3500 PSI Стеклопластиковый патрубок монтажный длиной 1 м ниппель-ниппель -2	0,387	0,25
Отвод 45 градусов	0,238	0,125
Отвод 90 градусов	0,456	0,25
Гладкие ламинированные полотна	0,238	0,125
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 2	0,238	0,125
Патрубок монтажный длиной 1 м	0,238	0,125
1 м, фланец-ниппель	0,238	0,125
1 м, фланец-раструб	0,524	0,54
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 3,5	0,936	0,95
Муфта	0,524	0,54
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 6 L	0,524	0,54

Далее рассчитаем объем закупа по каждому виду расходных материалов по следующей формуле:

$$FP = F \times P, \quad (11)$$

где FP – объем закупа, р.;

F – объем закупа в натуральном выражении (в единицах измерения);

P – цена единицы, р.

По полимерным листам объем закупа составит:

$$1613,8 \times 3741 = 6037 \text{ т. р.}$$

В таблице 15 представлены результаты расчетов объема и величины закупа по видам расходных материалов.

Таблица 15 – Расчет объема и величины закупа по видам материалов

Наименование расходных материалов	Объем закупа (F×P), т. р.	Цена единицы (P), р.	Объем закупа (F) в единицах измерения
Полимерные листы	6037	3741	1613,8
стальные бочки с полимерным покрытием	28894	480	60196
полиэтиленовые бочки вместимостью до 200 дм3	62730	7500	8364
полимерные емкости вместимостью до 700 дм3	363	35,7	10179
Железобетонные шпалы	639	9,8	65179
Стеклянная щебенка	6113	13893,28	440
Стальные 200л бочки.	1307	11190	116,8
Полиэтиленовые 200л бочки	28	64	441,7
Каучук	164	79,88	2056
3500 PSI Стеклопластиковый Отвод 11.25 градусов	92	46,8	1964,7
3500 PSI Стеклопластиковый патрубок монтажный длиной 1 м ниппель-ниппель -2	278	395,92	701,5
Отвод 45 градусов	8784	923	9516,5
Отвод 90 градусов	6634	720	9214
Гладкие ламинированные полотна	18374	831,8	22089
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 2	19694	1560,8	12617,7
Патрубок монтажный длиной 1 м	604	148,3	4069,6
1 м, фланец-ниппель	150	24,7	6059
1 м, фланец-раструб	8391	1074,1	7812
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 3,5	3142	6874	457,1
Муфта	4761	1054	4516,8
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 6 L	13967	1987,6	7027,3
Итого	191145		

Далее производится расчет оптимального размера партии по следующей формуле:

$$EQQ = (2FS/CP)^{1/2}, \quad (12)$$

где EQQ – оптимальный размер запаса;

CP – затраты на хранение;

S – затраты на доставку.

Например, по полимерным листам величина EQQ составит:

$$EQQ = (2 \times 1613,8 \times 0,72 / 0,97)^{1/2} = 49 \text{ т.}$$

Показатели по расчётам по материалам на химическом производстве по методу EOQ представлены в таблице 16.

Таблица 16 – Расчет оптимального размера заказа EOQ

Наименование расходных материалов	Объем закупа (F) в единицах измерения	Затраты на доставку (S), т. р.	Затраты на хранение (CP), т. р.	EOQ, в натур. единицах
1	2	3	4	5
Полимерные листы	1613,8	0,72	0,97	49
стальные бочки с полимерным покрытием	60196	0,25	0,456	257
полиэтиленовые бочки вместимостью до 200 дм ³	8364	0,72	1,043	107
полимерные емкости вместимостью до 700 дм ³	10179	0,18	0,385	98
Железобетонные шпалы	65179	0,02	0,185	119
Стеклянная щебенка	440	0,95	0,985	29
Стальные 200л бочки.	116,8	0,72	0,978	13
Полиэтиленовые 200л бочки	441,7	0,25	0,387	24
Каучук	2056	0,04	0,167	31
3500 PSI Стеклопластиковый Отвод 11.25 градусов	1964,7	0,04	0,167	31

Продолжение таблицы 16

1	2	3	4	5
3500 PSI Стеклопластиковый патрубок монтажный длиной 1 м ниппель- нипель -2	701,5	0,25	0,387	30
Отвод 45 градусов	9516,5	0,125	0,238	100
Отвод 90 градусов	9214	0,25	0,456	101
Гладкие ламинированные полотна	22089	0,125	0,238	152
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 2	12617,7	0,125	0,238	115
Патрубок монтажный длиной 1 м	4069,6	0,125	0,238	65
1 м, фланец-нипель	6059	0,125	0,238	80
1 м, фланец-раструб	7812	0,54	0,524	127
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 3,5	457,1	0,95	0,936	30
Муфта	4516,8	0,54	0,524	96
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 6 L	7027,3	0,54	0,524	120
Всего	234631,5	7,585	10,264	1774

Транспортные затраты по запасам на складе составят [13]:

$$TCC = EQQ \times CP/2, \quad (13)$$

где TCC – издержки на хранение запасов на производство.

Стоимость по заказу принимается к расчёту по следующей формуле [48]:

$$TOC = S \times F / EQQ, \quad (14)$$

где, TOC – стоимость организации заказов.

Сумма по издержкам на сохранность запасов на складе и затраты на склад и на транспорт принимается к расчёту по следующей формуле:

$$TIC = TCC + TOC, \quad (15)$$

где TIC – транспортно-складские затраты.

Для полимерных листов Сумма по издержкам на сохранность запасов на складе и затраты на склад и на транспорт рассчитывается в следующем порядке:

$$TCC = 49 \times 0,97/2 = 23,739 \text{ т. р.}$$

$$TOC = 1613,8 \times 0,72/49 = 23,739 \text{ т. р.}$$

$$TIC = 23,739 + 23,739 = 47,478 \text{ т. р.}$$

Результаты расчетов по остальным видам расходных материалов сведем в таблицу 17.

Таблица 17 – Результаты расчетов по остальным видам расходных материалов

Наименование расходных материалов	EOQ, в нат. единицах	TCC, т. р.	TOC, т. р.	TIC, т. р.
1	2	3	4	5
Полимерные листы	49	23,739	23,739	47,478
стальные бочки с полимерным покрытием	257	58,576	58,576	117,152
полиэтиленовые бочки вместимостью до 200 дм ³	107	56,040	56,040	112,081
полимерные емкости вместимостью до 700 дм ³	98	18,780	18,780	37,561
Железобетонные шпалы	119	10,981	10,981	21,962
Стеклянная щебенка	29	14,348	14,348	28,696
Стальные 200л бочки.	13	6,413	6,413	12,825
Полиэтиленовые 200л бочки	24	4,622	4,622	9,245
Каучук	31	2,621	2,621	5,241
3500 PSI Стеклопластиковый Отвод 11.25 градусов	31	2,562	2,562	5,123
3500 PSI Стеклопластиковый патрубок монтажный длиной 1 м ниппель- нипель -2	30	5,825	5,825	11,651

Продолжение таблицы 17

1	2	3	4	5
Отвод 45 градусов	100	11,898	11,898	23,796
Отвод 90 градусов	101	22,917	22,917	45,834
Гладкие ламинированные полотна	152	18,127	18,127	36,253
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 2	115	13,700	13,700	27,400
Патрубок монтажный длиной 1 м	65	7,780	7,780	15,561
1 м, фланец-нипель	80	9,494	9,494	18,987
1 м, фланец-раструб	127	33,245	33,245	66,490
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 3,5	30	14,256	14,256	28,512
Муфта	96	25,279	25,279	50,558
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 6 L	120	31,531	31,531	63,063
Всего	1774	392,734	392,734	785,469

Таким, образом сумма транспортно-складских затрат по всем видам запасов составит 785,469 т. р.

Далее рассчитывается величина нормативного запаса, (рассчитывается по модели Уилсона) и определяется сумма условного высвобождения средств по модели. Внедрение оптимального размера заказа позволит оптимизировать показатели оборотных активов.

3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий

Ранее для АО «Реатэкс» и АО «Ивхимпром» с высокой долей запасов в составе оборотного капитала предложено внедрение системы нормирования запасов.

Для первой организации предложена система по расчету норматива запаса с учетом срока хранения, а для АО «Ивхимпром» предложено внедрение системы Уилсона.

Проведенные выше расчеты АО «Реатэкс» сведем в таблицу 18.

Таблица 18 – Расчет норматива производственных запасов для АО «Реатэкс» на 2023 год

Показатели	Значение
Материальные затраты, т. р.	165592
Однодневный расход производственных запасов, т. р.	460
Норма текущего запаса, дней	36
Норма страхового запаса, дней	11
Норма подготовительного запаса, дней	10
Норматив производственных запасов, дней	57
Норматив производственных запасов, т. р.	26220

Данные таблицы 18 показывают, что величина норматива производственных запасов для АО «Реатэкс» на 2021 г. составляет 26220 т. р.

Таким образом, использование нормирования производственных запасов приведет к их уменьшению на 29584 т. р. (55804-26220).

Наличие чрезмерных запасов расходных материалов не выгодно предприятию. Если АО «Ивхимпром» имеет чрезмерные запасы расходных материалов, то капитал, овеществленный в этих материалах, замораживается. Кроме того, необходимо иметь ввиду, что некоторым видам расходных материалов необходимо обеспечить соответствующее хранение, что влечет дополнительные затраты. В связи с этим, необходимо поддерживать запасы расходных материалов на уровне, минимизирующей издержки. Определить такой оптимальный уровень запасов можно несколькими способами. Однако наиболее простой считается модель управления запасами EOQ (EconomicOrderingQuantity), которая еще известная по имени ее автора – модель Уилсона.

Поскольку у АО «Ивхимпром» обширная номенклатура расходных материалов, используемых при производстве химикатов, то оптимизацию проведем по нескольким видам материалов.

Для АО «Ивхимпром» рассчитывается величина нормативного запаса, (рассчитывается по модели Уилсона) и определяется сумма условного высвобождения средств по модели (таблица 19).

Таблица 19 – Расчет нормативного размера запаса

Наименование расходных материалов	Средние товарные запасы, т. р. в 2023 г.	Количество заказов	Нормативные товарные запасы, т. р. в 2023 г.	Условное высвобождение по модели, т. р.
1	2	3	4	5
Полимерные листы	9076	47	8606	-470
стальные бочки с полимерным покрытием	8112	63	7769	-343
полиэтиленовые бочки вместимостью до 200 дм ³	14646	18	14507	-139
полимерные емкости вместимостью до 700 дм ³	971	27	94	-877
Железобетонные шпалы	77	46	54	-23
Стеклянная щебенка	4543	11	4452	-91
Стальные 200л бочки.	3171	16	2348	-823
Полиэтиленовые 200л бочки	128	24	37	-91
Каучук	198	57	143	-55
3500 PSI Стеклопластиковый Отвод 11.25 градусов	114	64	92	-22
3500 PSI Стеклопластиковый патрубок монтажный длиной 1 м ниппель- ниппель -2	357	27	322	-35
Отвод 45 градусов	2719	32	2953	234
Отвод 90 градусов	1928	26	1882	-46
Гладкие ламинированные полотна	2546	22	2787	241
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 2	3985	21	3773	-212
Патрубок монтажный длиной 1 м	381	39	378	-3
1 м, фланец-ниппель	946	41	81	-865

Продолжение таблицы 19

1	2	4	5	6
1 м, фланец-раструб	12452	89	12130	-322
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 3,5	7847	37	7747	-100
Муфта	5630	54	5492	-138
Трубы стеклопластиковые YELLOW BOX 6 L	15850	63	15070	-780
Итого	95677	-	90717	-4960

Таким образом, получили, что средние товарные запасы по полимерным листам составляют 9076 т. р., а нормирование показало оптимальным величину 8606 т. р., то есть экономия по полимерным листам (высвобождение оборотного капитала) составляет 470 т. р. (5 %)

Сумма расходных материалов составляет 95677 т. р. в то время как по нормативам данная сумма составляет 90717 т. р. Таким образом, условное высвобождение по модели Уилсона составляет 4960 т. р.

Если применить данную модель ко всей группе сырья и материалов, средняя сумма запасов которых составляет 107879 т. р., то есть используя данную модель предприятие может сэкономить за год 5394 т. р. ($107879 \times 5\%$).

Таким образом, нормирование запасов для АО «Реатэкс» позволит высвободить 29584 т. р. запасов, а для АО «Ивхимпром» 5394 т. р.

Заключение

По результатам исследования были сделаны следующие выводы. Изучение совершенствования методов управления оборотным капиталом показало, что ученые давно изучают понятие оборотного капитала. Подходы, к описанию сущности понятия оборотный капитал разнятся, и каждая точка зрения имеет свои особенности.

Имеется разнообразие видов оборотного капитала и его определенных разновидностей, которые отвечают за характеристику управления оборотным капиталом.

Оборотный капитал выполняет следующие функции:

- функция производственного назначения – устанавливает порядок участия оборотного капитала в процессе формирования новой производственной стоимости;
- функция платежного и расчётного назначения – при данной функции оборотный капитал не принимает участие в том, чтобы формировать стоимость (без учёта коммерческих расходов) и приводит к тому, что готовая продукция принимает вид денежных ресурсов.

Процесс управления оборотным капиталом предусматривает процесс выявления структуры оборотного капитала, а также комплексное и простое планирования потребности в оборотном капитале, а также выявление источников формирования капитала оборотного порядка, а также работу оперативного порядка по анализу, работу по регулированию и работу по контролю за оборотным капиталом.

В целом, эффективность управления оборотным капиталом достигается при помощи оптимизации всех его составляющих.

Комплекс задач тактического и стратегического порядка в целом связан с управлением оборотными активами, а также механизмами его реализации, которые получают отражение в учётной политике организации в части управления оборотным капиталом.

Рациональное и эффективное управления оборотным капиталом организации приводит к тому, что повышается уровень:

- уровень финансовой устойчивости организации;
- уровень платежеспособности организации.

При данных условиях субъект хозяйствования в полном и своевременном порядке осуществления расчётные и платёжные обязательства, а это приводит к тому, что успешно осуществляется коммерческая деятельность.

Сегодня имеется достаточное количество методик и разработок, направленных на управление эффективностью оборотным капиталом.

Рациональное и эффективное управления оборотным капиталом организации приводит к тому, что повышается уровень:

- уровень финансовой устойчивости организации;
- уровень платежеспособности организации.

При данных условиях субъект хозяйствования в полном и своевременном порядке осуществления расчётные и платёжные обязательства, а это приводит к тому, что успешно осуществляется коммерческая деятельность.

Сегодня имеется достаточное количество методик и разработок, направленных на управление эффективностью оборотным капиталом.

В настоящее время сформирована чёткая методика этапов осуществления политики управления оборотным капиталом, суть которой заключается в анализе состава и структуры оборотного капитала, а также показателей эффективности использования капитала и источников их финансирования.

Важность методики эффективности управления оборотным капиталом заключается в том, что отражаются подходы в управлении собственным оборотным капиталом и по его разновидностям:

- запасам;
- задолженности дебиторского порядка;

- по денежным средствам.

Подчеркивая цель применения краткосрочного кредита в том, чтобы финансировать оборотный капитал применяется 4 модели управления оборотным капиталом:

- консервативная модель управления оборотным капиталом;
- агрессивная модель управления оборотным капиталом;
- компромиссная модель управления оборотным капиталом;
- идеальная модель для управления оборотным капиталом.

Модель риска нарушения ликвидности в случае применения 4-х моделей рассматривается в отдельном порядке.

Имеются следующие группы по показателям, которые отвечают за характеристику оборотного капитала, а именно:

- за показатели оборачиваемости средств на основе исследования цикличности деятельности организации;
- за показатели ликвидности деятельности организации;
- за показатели платежеспособности деятельности организации;
- за показатели достаточности использования собственных оборотных средств.

Первая группа показателей, отвечающих за характеристику оборотного капитала выступают показатели оборачиваемости.

Показатели оборачиваемости оборотного капитала – это длительность одного оборота средств оборотного капитала, которые берут начало с первой фазы оборота и завершают оборот третьей фазой. Таким образом, чем быстрее средства проходят все фазы, тем больше продукции можно произвести, имея ту же сумму денежных средств. Разные субъекты хозяйствования в зависимости от производственной специфики и условий по сбыту продукции в разрезе структуры средств оборотного порядка осуществляют расчёт тех или иных показателей платежеспособности в организации. Применение показателей платежеспособности свидетельствует об рациональном, эффективном или неэффективном использовании средств

оборотного капитала лишь в сопоставлении динамики лет и динамики коэффициента оборачиваемости оборотного капитала.

В современном мире любая организация представляет собой сложную систему, но в то же время, процесс достижения поставленных целей можно назвать процессом управления.

Однако стоит отметить, что процесс управления должен состоять из двух компонентов: субъект и объект управления. Помимо этого, субъект управления выступает в качестве источника управленческих воздействий, которые формируют процесс управления. В этом случае, субъектом управления может быть не только индивид, а система управления, которая функционирует в организации.

Технология управления предприятием включает в себя три основных этапа:

- информационно - аналитический процесс (обработка и хранение информации, полученной в процессе принятия решения);
- в процесс принятия решения мы анализируем полученную информацию, выбираем наиболее перспективный вариант и принимаем окончательное решение;
- организационно - управленческий процесс включает в себя формирование и координацию кадров, а также контроль за их исполнением.

Важность технологии управления заключается в том, что с ее помощью можно достичь поставленных целей и добиться желаемых результатов. Сложность заключается в том, что необходимо составить четкий алгоритм действий для достижения желаемого результата.

В связи с изменениями, происходящими в менеджменте, сформировались новые подходы к управлению производственными процессами и организационной структурой предприятия.

Исходя из этого, можно сделать вывод о том, что основные подходы к управлению должны основываться на запросах и возможностях организации.

Исходя из этих факторов, можно выделить следующие основные подходы к управлению:

- функциональный подход;
- ситуационный подход;
- классический подход.

Несмотря на ряд различий, данные подходы основаны на одном и том же понятии «управление». В данном случае управление – это целый ряд последовательных действий, нацеленных на достижение поставленной цели.

Функциональные подходы, в свою очередь, предполагают разделение процессов управления на функции и задачи, которые выполняются разными специалистами. В то же время, они должны быть взаимосвязаны и взаимодействовать друг с другом. Положительный результат можно получить только при правильном подходе к управлению.

Ситуационный подход наиболее актуален для организаций, чья деятельность связана с быстро изменяющейся внешней средой.

При этом необходимо учитывать внешние и внутренние факторы, влияющие на процесс принятия решений.

Для реализации данной технологии управления необходимо использовать схему, состоящую из следующих элементов:

- непосредственное изучение проблемы, выработка предложений по ее разрешению;
- выявление внешних и внутренних факторов, которые могут повлиять на принятие решения;
- для определения оптимальной альтернативы, необходимо провести анализ рынка и выбрать наиболее перспективный вариант;
- необходимо определиться с тем, какой путь развития наиболее оптимален.

Важно отметить, что процесс реализации данной технологии можно разделить на несколько этапов:

- необходимо определить основные цели и стратегические задачи, которые должны быть реализованы в процессе управления;
- необходимо сформировать технологическую основу, на основе которой будут приниматься управленческие решения.

Эффективность технологии управления – это не только экономия времени, а и стабильность работы организации в процессе взаимодействия с внешними и внутренними факторами.

Для большей эффективности технология управления должна быть простой и понятной для персонала. С другой стороны, гибкость – это способность принимать решения в быстро меняющихся условиях. Технология управления должна обладать высокой надежностью и долговечностью, что позволяет использовать её в случае непредвиденных обстоятельств. Затраты на управление должны быть минимальны, а система управления должна работать с минимальными затратами. Она должна быть не только удобной в эксплуатации, но и комфортной для сотрудников.

Эффективное управление оборотными средствами – это основа для эффективной работы организации. За счёт данного вида деятельности получают высокие экономические и социальные показатели.

При этом организация должна стремиться к формированию эффективной системы управления, которая будет обеспечивать достижение поставленных целей с минимальными затратами и учитывать все факторы как внешней, так и внутренней среды.

В современной российской практике для повышения эффективности управления деятельностью организаций, совершенствуют процесс поиска и подбора поставщиков. Как правило, это происходит при разделении заказа на несколько поставщиков. В результате происходит диверсификация поставок.

Это длительный и трудоемкий процесс, включающий в себя следующие этапы:

- изучив информацию о возможном поставщике, выбирается оптимальный вариант;

- проверяем выбранные поставщики и проверяем их на соответствие требованиям нормативных документов;
- заключение договора с новым поставщиком на постоянной основе или с условием «испытательного срока».

Структура процесса управления выступает в качестве основного понятийного инструмента в системе управления и в системе менеджмента и отражает в качестве «связующего звена» между функциональными показателями, целевыми показателями, управленческими показателями, показателями по распределению процесса управления между менеджерами и его подчинёнными.

В процессе управления компанией всегда протекает тот или иной процесс управления (обмен информационными ресурсами и принятие решений в области управления), в рамках которого между его участниками распределяется определенный набор управленческих задач и функций, что в свою очередь обуславливает возникновение прав и ответственности за их реализацию. С учетом данного обстоятельства, процесс управления можно рассматривать как некую форму распределения и кооперации деятельности в области управления, в рамках которой происходит реализация управленческого процесса, ориентированного на обеспечение достижения установленных целей менеджмента компании.

В наиболее общем понимании под решением в менеджменте и науке об управлении понимается некий результат действий и мероприятий организационно-управленческого характера, которые предпринимают руководители государства, региона, предприятия с учетом имеющихся результатов анализа различных альтернативных вариантов.

Обобщая рассмотренные теоретические подходы к сущности рассматриваемого понятия, можно отметить, что управленческое решение представляет собой взвешенный шаг, в результате которого происходит осуществление определенного набора управленческих и воздействующих на

результаты работы предприятия действий, реализация которых обеспечивает достижение цели развития предприятия.

Построение отношений между элементными составляющими в структуре управления командами выступает в качестве процесса, направленного на поддержание связей как горизонтального назначения, так и вертикального назначения.

Формирование связей вертикального порядка направлены на то, чтобы устанавливать взаимные связи между участниками структуры управления командами.

Формирование связей горизонтального порядка выступает в качестве процесса установления взаимосвязей в управлении по уровням.

Структура управления командами на двух уровнях выступает в качестве процессов формирования звеньев по уровневому порядку, а также формирование функций по всем уровням управления командами.

Связующие линейного назначения несут ответственность за то, чтобы устанавливать как нижний, так и верхний уровень процесса управления командами. Если в структуре управления командами присутствуют два и более уровней, то осуществляется укомплектование функционалов по всем уровням.

Связи линейного порядка в структуре управления командами несут ответственность за то, чтобы реализовывать решения в управленческом процессе в основной деятельности организации.

Связи функционального порядка несут ответственность за то, чтобы формировать функционал в системе управления организацией.

Число элементных соотношений в процессе управления командами приводят к тому, что образовывается определенное число по взаимосвязям для того, чтобы принимать решения управленческого порядка.

В качестве определенной особенности субъекта управления выступает поиск источника, ответственного за взаимодействие на субъект управления. В качестве субъекта управления выступает не только руководитель

организации, но и весь механизм по управлению, действующий в рамках управления организации и в целом.

Технологический процесс управления ответственен за то, чтобы характеризовать движение и информационную обработку, а также определение составных и управленческих частей в звеньях управления командами. В течении всего управленческого периода оказывается определенное влияние на объект управленческого обеспечения

В современной экономике каждый бизнес заинтересован в продуктивном управлении своей деятельностью. По этой причине каждый бизнес должен знать, как можно оценить все возможности компании на определенном рынке, как использовать имеющиеся возможности и потенциал предприятия. Для руководства очень важно разработать эффективные стратегии развития на рынке и существующие методы управления возможностями предприятия. Это обуславливает необходимость принятия четких, эффективных и оптимальных управленческих решений.

Принятие оптимального управленческого решения является основной составляющей функции управления, обеспечивающей возможность формирования совокупности факторов устойчивого развития компании. Принятия эффективных и обоснованных управленческих решений в условиях конкуренции существенно способствует росту рыночной доли и улучшению конкурентных позиций компании. Это обуславливает потребность в совершенствовании процессов принятия управленческих решений, которое может быть достигнуто путем задействования научного подхода к рассматриваемому процессу, базирующегося в том числе на количественных методах и моделях.

Принятие управленческого решения в современной практике менеджмента и проектного управления прослеживается на всех этапах управленческой деятельности компании – те или иные решения принимаются на каждой стадии управленческого процесса по каждому аспекту деятельности компании. Практически каждая управленческая функция в

деятельности современной компании реализуется, в том числе в рамках подготовки и исполнения управленческого решения. То есть любая деятельность каждого управленческого работника в той или иной степени связана с процессом принятия и реализации управленческого решения.

При этом необходимо понимать, что любое управленческое решение должно строиться на объективной, научно и методологически обоснованной оценке эффективности такого решения. Только наличие результатов всесторонней оценки эффективности принимаемого решения позволяет в полной мере определить его последствия и перспективы развития организации с учетом имеющихся возможностей и резервов роста. Для этого необходимо выстраивать действенную систему обоснования и поддержки принятия решений. Это обуславливает актуальность выбранной темы исследования, посвященной экономическому обоснованию и поддержке принятия управленческих решений в организации.

Оптимальное решение по достижению поставленных целей, которое будет способствовать обеспечению устойчивого развития организации, должно соответствовать требованиям.

Также отмечается понижение коэффициента оборачиваемости с 3,12 до 2,50 оборотов. Другими словами, параметр снижается на 0,62 оборотов, а значит, период оборачиваемости оборотных средств увеличился с 28,52 дней до 144,09 дней, что есть негативная тенденция. При изменении указанных параметров можно сказать, что оборотные средства в компании задействованы неэффективно.

По результатам исследования в главе были сделаны следующие выводы.

По итогам сравнения состава и структуры оборотных активов на трех предприятиях химической отрасли было выявлено, что в АО «Реатэкс» преобладают запасы и свободные денежные средства. Это в первую очередь связано с тем что АО «Реатэкс» имеет большую номенклатуру производимой химии, в связи с чем на складе предприятия большая доля материалов, и

других ТМЦ, необходимых для производства фосфатов. Доля дебиторской задолженности в АО «Реатэкс» ниже поскольку организация по большей части реализует продукцию по частичной предоплате (50 %). АО «Ивхимпром» по объемам более крупное предприятие, чем АО «Реатэкс», в связи с чем сумма оборотных активов в организации больше. В связи с этим АО «Ивхимпром» доля запасов в организации высокая, поскольку АО «Ивхимпром» держит на складах большое количество ТМЦ, необходимых для производства химической продукции. Однако сумма дебиторской задолженности в АО «Ивхимпром» огромная поскольку, организация реализует продукцию в рассрочку.

АО «Биохим» по объемам деятельности схоже с АО «Реатэкс». Организация также в основном имеет высокую долю запасов и дебиторской задолженности.

Специфика химической промышленности отражается в структуре оборотных активов: преобладание запасов и дебиторской задолженности; незначительные размеры денежных средств и их эквивалентов. Особенность рассматриваемых предприятия заключается в том, что они производят большое количество химических запасов, что предполагает значительные запасы сырья. Предприятие реализует продукцию в основном в своем регионе, и суммы дебиторской задолженности значительны и растут.

АО «Биохим» в 2021 году увеличило продажу спирта, в связи с ростом заказом на производство антисептиков, что привело к росту дебиторской задолженности. На долю расчетов с дебиторами приходится 60 % всей величины оборотного капитала, что характеризуется крайне негативно, поскольку свидетельствует о росте рисков возникновения сомнительной и безнадежной задолженности, на покрытие которой не хватит средств резерва по сомнительным долгам.

По итогам сравнения состава и структуры оборотных активов на трех предприятиях химической отрасли было выявлено, что в АО «Реатэкс» преобладают запасы и свободные денежные средства. Это в первую очередь

связано с тем что АО «Реатэкс» имеет большую номенклатуру производимой химии, в связи с чем на складе предприятия большая доля материалов, и других ТМЦ, необходимых для производства фосфатов. Доля дебиторской задолженности в АО «Реатэкс» ниже поскольку организация по большей части реализует продукцию по частичной предоплате (50 %).

АО «Ивхимпром» по объемам более крупное предприятие, чем АО «Реатэкс», в связи с чем сумма оборотных активов в организации больше. В связи с этим АО «Ивхимпром» доля запасов в организации высокая, поскольку АО «Ивхимпром» держит на складах большое количество ТМЦ, необходимых для производства химической продукции. Однако сумма дебиторской задолженности в АО «Ивхимпром» огромная поскольку, организация реализует продукцию в рассрочку.

Поскольку в АО «Реатэкс» и АО «Ивхимпром» высокая доля запасов, можно предложить организациям провести нормирование запасов. Однако в АО «Реатэкс» при небольшом количестве поставщиков доля запасов составляет 36 %, а в АО «Ивхимпром» доля запасов составляет 77 %.

Средние товарные запасы по полимерным листам составляют 9076 т. р., а нормирование показало оптимальным величину 8606 т. р., то есть экономия по полимерным листам (высвобождение оборотного капитала) составляет 470 т. р. (5 %). Сумма расходных материалов составляет 95677 т. р. в то время как по нормативам данная сумма составляет 90717 т. р. Таким образом, условное высвобождение по модели Уилсона составляет 4960 т. р. Если применить данную модель ко всей группе сырья и материалов, средняя сумма запасов которых составляет 107879 т. р., то есть используя данную модель предприятие может сэкономить за год 5394 т. р. Таким образом, нормирование запасов для АО «Реатэкс» позволит высвободить 29584 т. р. запасов, а для АО «Ивхимпром» 5394 т. р. Проведенный расчет оборачиваемости показал, что АО «Биохим» дает отсрочки более чем на 95 дней.

Список используемой литературы и источников

1. Аверина, О.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник / О.И. Аверина, В.В. Давыдова, Н.И. Лушенкова. – М.: КноРус, 2017. – 432 с.
2. Аджиева, А. Ю., Дикарева, И. А. Некоторые подходы к аудиту финансовых результатов / Новая наука: Теоретический и практический взгляд. 2019. – № 8 (88). – С. 241-245.
3. Азовская, О.Н., Сярдова О.М. Методика оценки эффективности функционирования производственных процессов компании / О.Н. Азовская, О.М. Сярдова // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2016. – Т. 5. № 2 (15). – С. 14-16.
4. Алисенов, А. С. Бухгалтерский финансовый учет: учебник и практикум для вузов / А. С. Алисенов. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 471 с.
5. Ангикова, А.А. Особенности формирования производственного потенциала компании. [Электронный ресурс] / А. А. Ангикова // Студенческий форум: электрон.научн. журн. – 2018. – № 9(30). – Режим доступа: <https://nauchforum.ru/journal/stud/30/35532> (дата обращения: 25.12.2022).
6. Андреев, В. Д. Введение в профессию бухгалтера: учебное пособие / В. Д. Андреев, И. В. Лисихина. – М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2019. – 192 с.
7. Арабян, К. К. Аудит. Теория, организация, методика и практика: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит» / К. К. Арабян. – М: ЮНИТИ-ДАНА, 2020. – 479 с.
8. Астахов, В. П. Бухгалтерский учет от А до Я: учебное пособие / В.П. Астахов. – Рн/Д: Феникс, 2018. – 479 с.

9. Ангилова, А.А. Особенности формирования производственного потенциала компании. [Электронный ресурс] / А. А. Ангилова // Студенческий форум: электрон. научн. журн. – 2018. – № 9(30). – Режим доступа: <https://nauchforum.ru/journal/stud/30/35532> (дата обращения: 25.12.2022).
10. Басовский, Л.Е. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учеб. пособие / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 366 с.
11. Беломестнова, И. В. Направления по улучшению финансовых результатов предприятия в современных условиях / Вестник научных конференций. – 2018. – № 2-2 (6). – С. 19-21.
12. Белозерцева, И. Б. Учет и аудит в организациях различных видов экономической деятельности: учебное пособие / Белозерцева И.Б. – М.: Ай Пи Ар Медиа, 2021. – 319 с.
13. Богатая, И. Н. Бухгалтерский учет / И. Н. Богатая, Н. Н. Хахонова. – 4-е изд., перераб. и доп. – Ростов н/д: Феникс, 2017. – 858 с.
14. Богаченко, В. М. Бухгалтерский учет: Практикум: учебное пособие / В. М. Богаченко, Н. А. Кириллова. – Рн/Д: Феникс, 2017. – 398 с.
15. Болдыревский, П.Б. Основные элементы внутреннего потенциала компании / П.Б. Болдыревский // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского, 2017. – № 3 (3). – С. 31-34.
16. Бороненкова, С. А. Бухгалтерский учет и экономический анализ: Учебник / С. А. Бороненкова, Т. И. Буянова. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 478 с.
17. Бригхэм, Ю. Ф., Эрхардт, М. С. Финансовый менеджмент: / Ю. Ф. Бригхэм, М. С. Эрхардт. – СПб.: Лидер, 2017. – 959 с.
18. Бурлуцкая, Т. П. Бухгалтерский учет. Теория и практика: учебно-практическое пособие / Бурлуцкая Т. П. – М.: Инфра-Инженерия, 2019. – 208 с.
19. Бурмистрова, Л. М. Бухгалтерский учет: учебное пособие. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2017. – 304 с.

20. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 г. № 145-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 2000. – № 37. – Ст. 3349. – Консультант Плюс. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: (дата обращения: 25.12.2022).

21. Васильчук, О. И. Бухгалтерский учет и анализ: учебное пособие / О.И. Васильчук, Д.Л. Савенков; Под ред. Л.И. Ерохина. – М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2017. – 496 с.

22. Витковский, А.Ф. Проблемы формирования ресурсного потенциала компании / А.Ф. Витковский // Символ науки. – 2016. – № 9-1. – С.77-80.

23. Высоцкая, Г.В., Рыльцева, К.М. Эффективность деятельности фирмы: основные понятия и сбалансированная система показателей / Г.В. Высоцкая, К.М. Рыльцева // Новая наука: Проблемы и перспективы, 2016. – № 115–1. – С. 197–200.

24. Воронина, Л. И. Бухгалтерский учет: учебник / Л. И. Воронина. – М.: Альфа-М, НИЦ ИНФРА-М, 2018. – 480 с.

25. Воронина, Л. И. Международные стандарты аудита: теория и практика: учебник / Л.И. Воронина. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 456 с.

26. Воронченко, Т. В. Основы бухгалтерского учета. Учебник и практикум. – М: Юрайт. – 285 с.

27. Герасимова, В., Туктарова, Л., Черняева, О. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности компании: учебное пособие / под ред. В. Герасимовой. – М.: КноРус, 2018. – 506 с.

28. Голикова, Е. И. Бухгалтерский учет и бухгалтерская отчетность: реформирование / Е. И. Голикова. – М.: ДиС, 2017. – 224 с.

29. Гончарова, Н. М. Бухгалтерский учет. Краткий курс: учебное пособие / Н. М. Гончарова. – М.: Форум, 2018. – 160 с.

30. Горемыкин, В.А. Планирование в компании: Учебник и практикум / В.А. Горемыкин. – Люберцы: Юрайт, 2016. – 857 с.

31. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006. № 230-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 2000. – № 32. – Ст.

3340. – КонсультантПлюс. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения: 25.12.2022).

32. Захватова, М.О. Управление экономическим потенциалом компании в целях повышения эффективности его использования / М.О. Захватова // Научные исследования. – 2019. – №1 (27). – С. 23-25.

33. Заяц, Я.Е. Анализ финансовых результатов как оценка эффективности использования ресурсов компании [Электронный ресурс] / Я.Е. Заяц. – Режим доступа: https://interactive-plus.ru/ru/article/116146/discussion_platform (дата обращения: 25.12.2022).

34. Качкова, О.Е. Экономический анализ хозяйственной деятельности (для бакалавров) / О.Е. Качкова, М.В. Косолапова, В.А. Свободин. – М.: КноРус, 2019. – 288 с.

35. Коврижных, О. Е., Мингалеева, О. В. Учетная политика организации как инструмент управления финансовыми результатами деятельности / Путеводитель предпринимателя. – 2019. – № 29. – С. 163-169.

36. Кучеренко, С. А. Аудит с использованием информационных технологий: практика применения: учебное пособие / Кучеренко С. А., Попов В. П. – Саратов: Вузовское образование, 2020. – 111 с.

37. Лысов, И. А., Колачева, Н. В. Методология управления финансовыми результатами предприятия / И. А. Лысов, Н. В. Колачева // Вестник НГИЭИ. – 2019. – № 1 (44). – С. 54-59.

38. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117–ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 2000. – № 32. – Ст. 3340. – КонсультантПлюс. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/ (дата обращения: 25.12.2022).

39. О консолидированной финансовой отчетности: Федер. закон от 27.07.2010 № 208-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 2011. – № 50. – Ст. 7344. [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103021/ (дата обращения: 25.12.2022).

40. О некоммерческих организациях: Федер. закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 2011. – № 50. – Ст. 7344. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103021/ (дата обращения: 25.12.2022).

41. Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению: Приказ Минфина РФ от 30.10.2000 № 94н // Экономика и жизнь. – 2000. – № 46. – КонсультантПлюс. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_29165/ (дата обращения: 25.12.2022).

42. Об утверждении Положений по бухгалтерскому учету (вместе с Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008); Положением по бухгалтерскому учету «Изменения оценочных значений» (ПБУ 21/2008): Приказ Минфина РФ от 06.10.2008 № 106н (ред. от 08.11.2010) // Бюллетень нормативных актов федеральных органов исполнительной власти. – 2008. – № 44. – КонсультантПлюс. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_81164/ (дата обращения: 25.12.2022).

43. Парушина, Н. В. Аудит: практикум: учебное пособие / Н. В. Парушина, С. П. Суворова, Е. В. Галкина. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2020. – 286 с.

44. Положение по бухгалтерскому учёту 4/99 «Бухгалтерская отчётность организаций», утвержденное приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.07.1999 г. № 43н [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_78962/ (дата обращения: 25.12.2022).

45. Положение по бухгалтерскому учёту 9/99 «Доходы организации», утвержденное приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.05.1999 г. № 32н [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_14784/ (дата обращения: 25.12.2022).

46. Положение по бухгалтерском учёту 10/99 «Расходы организации», утвержденное приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.05.1999 г. № 33н [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19624/ (дата обращения: 25.12.2022).

47. Сергеев, Л. И. Государственный аудит: учебник для вузов / Л. И. Сергеев. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 271 с.

48. Скворцова, К. Е., Ивановская, А. В. Совокупный финансовый результат: проблемы формирования компонентов совокупного финансового результата, не включаемых в чистую прибыль отчетного периода / Успехи современной науки. 2019. – Т. 2. – № 2. – С. 69-73.

49. Соболева, А. А. Сущность, критерии и показатели финансовых результатов деятельности предприятия / Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития. – 2018. – № 24. – С. 96-100.

50. Федоренко, И. В. Аудит: учебник / И. В. Федоренко, Г. И. Золотарева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 281 с.

Эффективность экономики России. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.gks.ru.

51. Carl, S. Accounting 28th Edition / C. Warren, C. Jonick, J. Schneider. – Cengage Learning; 28th edition. – 2020. – 1424 p.

52. Cottrell, D. Advanced Financial Accounting 12th Edition / D. Cottrell. – McGraw-Hill Education; 12th edition. – 2018. – 1136 p.

53. Melisa, F. Galasso. Governmental Accounting and Auditing Update / Melisa F. Galasso. – Wiley; 1st edition. – 2020. – 192 p.

54. Moritz, M. Accounting and Financial Analysis / M. Meyer. – GRIN Verlag. – 2018. – 56 p.

55. Wheelwright, T. Quickbooks: The Complete Guide to Master Bookkeeping and Accounting for Small Businesses / T. F. Wheelwright. – Independently published. – 2020. – 117 p.

Приложение А

Отчётность АО «Реатэкс» за 2019-2021 гг.

Приложение № 1
к Приказу Министерства финансов Российской Федерации
от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказов Минфина России
от 19.04.2019 N 61н)

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2021 г.

	Форма по ОКУД	КОДЫ		
	Дата (число, месяц, год)	0710001		
Организация <u>АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "РЕАТЭКС"</u>	по ОКПО	30	01	2022
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	00203677		
Вид экономической деятельности <u>производство фосфорной кислоты и ее солей</u>	по ОКВЭД 2	7723041900		
Организационно-правовая форма/форма собственности <u>Акционерные общества</u>		20.13		
Частная собственность	по	47	16	
Единица измерения: <u>тыс. руб.</u>	по ОКЕИ	384		
Местонахождение (адрес) <u>115088, ГОРОД МОСКВА, УЛИЦА УГРЕШСКАЯ, ДОМ 33</u>				
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	<input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ			
Наименование аудиторской организации / фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора		Общество с ограниченной ответственностью «Гориславцев. Аудит»		
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	2311038515		
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ ОГРНИП	1022301807197		

Пояснение ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5100, 5110, 5120, 5130	Нематериальные активы	1110	105	129	217
-	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
-	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
-	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5200, 5210	Основные средства	1150	19'074	17'623	12'743
-	Доходные вложения в материальные	1160	-	-	-
-	Финансовые вложения	1170	-	-	-
-	Отложенные налоговые активы	1180	1 339	847	713
5240, 5250	Прочие внеоборотные активы	1190	238	982	551
-	Итого по разделу I	1100	20'756	19'581	14'224
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5400, 5420	Запасы	1210	70'957	55'804	47'830
-	Налог на добавленную стоимость по	1220	1 523	53	624
5510, 5530	Дебиторская задолженность	1230	18'455	14'511	21'190
-	Финансовые вложения (за исключением	1240	-	-	-
-	Денежные средства и денежные	1250	88'785	82'629	74'662
-	Прочие оборотные активы	1260	5'145	4'757	8'020
-	Итого по разделу II	1200	184'865	157'754	152'326
-	БАЛАНС	1600	205'621	177'335	166'550

Рисунок А.1 – Отчётность АО «Реатэкс» за 2019-2021 гг.

Показатели	Наименование показателя	Код	31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2021 г.	2020 г.	2019 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
-	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	2'090	2'090	2'090
-	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
-	Переоценка внеоборотных активов	1340	13'019	13'227	13'269
-	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
-	Резервный капитал	1360	313	313	313
-	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	162'438	148'060	135'077
-	Итого по разделу III	1300	177'860	163'690	150'749
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
-	Заемные средства	1410	-	-	-
-	Отложенные налоговые обязательства	1420	236	302	477
-	Оценочные обязательства	1430	6694	4235	3567
-	Прочие обязательства	1450	-	-	-
-	Итого по разделу IV	1400	6930	4537	4044
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
-	Заемные средства	1510	-	-	-
5560,5580	Кредиторская задолженность	1520	19'106	8'228	10'742
-	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
-	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
-	Прочие обязательства	1550	1725	880	1015
-	Итого по разделу V	1500	20'831	9'108	11'757
-	БАЛАНС	1700	205'621	177'335	166'550

Признак лица, подписывающего документ (для выгрузки в электронный формат)

1

1 – руководитель

2 – уполномоченный представитель

Руководитель
(уполномоченный представитель)

Мескелу
(подпись)
"02" февраля 2022 г.

Мескелу
(электронная подпись)
"02" февраля 2022 г.



Кесоян Георгий
Арутюнович

Рисунок А.2 – Отчётность АО «Реатэкс» за 2019-2021 гг.

Отчет о финансовых результатах

за _____ год _____ 2021 г.

		КОДЫ		
		0710002		
Дата (число, месяц, год)		30	01	2022
Организация	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "РЕАТЭКС"	по ОКПО 00203677		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 7723041900		
Вид экономической деятельности	производство фосфорной кислоты и ее солей	по ОКВЭД 20.13		
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытые акционерные общества			
Частная собственность		47	16	
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ 384		
Местонахождение (адрес)	115088, ГОРОД МОСКВА, УЛИЦА УГРЕШСКАЯ, ДОМ 33			

Пояснения	Наименование показателя ²	Код	За 2021 г.	За 2020 г.
	Выручка	2110	320'141	232'955
	Себестоимость продаж	2120	(237'467)	(182'727)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	82'674	50'228
	Коммерческие расходы	2210	(1'211)	(1'029)
	Управленческие расходы	2220	(38'058)	(25'778)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	43'405	23'421
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	2'404	2'291
	Проценты к уплате	2330	-	-
	Прочие доходы	2340	1'471	2'508
	Прочие расходы	2350	(9'369)	(6'044)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	37'911	22'176
	Налог на прибыль	2410	9'205	5'102
п.2.4.	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(9'763)	(5'411)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	1'623	667
	отложенный налог на прибыль	2412	558	309
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	28'706	17'074
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500	28'706	17'074
	Справочно: Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	14	8
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель _____

(подпись)



Кесоян Геворг Арутюнович

(расшифровка подписи)

Рисунок А.3 – Отчётность АО «Реатэкс» за 2019-2021 гг.

Отчет о финансовых результатах

за _____ год 2020 г.

Организация <u>АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "РЕАТЭКС"</u>	Форма по ОКУД	КОДЫ		
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата (число, месяц, год)	0710002		
Вид экономической деятельности	по ОКПО	30	01	2021
Организационно-правовая форма/форма собственности	ИНН	00203677		
Частная собственность	по ОКВЭД	7723041900		
Единица измерения: _____ тыс. руб.	по ОКЕИ	20.13		
Местонахождение (адрес) <u>115088, ГОРОД МОСКВА, УЛИЦА УГРЕШСКАЯ, ДОМ 33</u>		47	16	
		384		

Пояснения	Наименование показателя ²	Код	За 2020 г.	За 2019 г.
	2111-2115 Выручка	2110	232'955	243'365
	2121-2125 Себестоимость продаж	2120	(208'505)	(223'157)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	24'450	20'208
	Коммерческие расходы	2210	(1'029)	(1'031)
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	23'421	19'177
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	2'291	2'907
	Проценты к уплате	2330	-	-
	2341-2347 Прочие доходы	2340	2'508	695
	2351-2359 Прочие расходы	2350	(6'044)	(6'753)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	22'176	16'026
	Налог на прибыль	2410	5'102	4'567
p.2.4.	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(5'411)	(4'944)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	667	1'362
	отложенный налог на прибыль	2412	309	377
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-	-
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	17'074	11'459
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	17'074	11'459
	Справочно: Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	8	5
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель _____

(подпись)



Кесоян Георг Арутюнович

(расшифровка подписи)

6

Рисунок А.4 – Отчётность АО «Реатэкс» за 2019-2021 гг.

Приложение Б

Отчётность АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.

Приложение № 1
к Приказу Министерства финансов
Российской Федерации
от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказов Минфина России
от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н,
от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 20 21 г.

Организация АО "Ивхимпром" Идентификационный номер налогоплательщика _____ Вид экономической деятельности Производство проч. химич.органич.основных веш Организационно-правовая форма/форма собственности Акционерное общество / Частная собственность Единица измерения: тыс. руб. Местонахождение (адрес) 153021 Ивановская область, г. Иваново ул.Кузнецова, д.1	Форма по ОКУД _____ Дата (число, месяц, год) _____ по ОКПО _____ ИНН _____ ОКВЭД 2 _____ по ОКФС _____ по ОКЕИ _____	<table border="1" style="margin: auto;"> <tr><td colspan="3">Коды</td></tr> <tr><td colspan="3">0710001</td></tr> <tr><td>28</td><td>04</td><td>2021</td></tr> <tr><td colspan="3">05744685</td></tr> <tr><td colspan="3">3731001968</td></tr> <tr><td colspan="3">20.14.7</td></tr> <tr><td colspan="3">384</td></tr> </table>	Коды			0710001			28	04	2021	05744685			3731001968			20.14.7			384		
Коды																							
0710001																							
28	04	2021																					
05744685																							
3731001968																							
20.14.7																							
384																							

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ
 Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии)
 индивидуального аудитора **ООО "Ком-Аудит"**

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора _____ Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора _____	ИНН 3702537747 ОГРН/ ОГРНИП 1073702038750
---	---

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 20 21 г. ³	На 31 декабря 20 20 г. ⁴	На 31 декабря 20 19 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110			
	Результаты исследований и разработок	1120			
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
5200, 5210	Основные средства	1150	274 510	295 644	304 997
	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
5301, 5311	Финансовые вложения	1170	510	510	510
	Отложенные налоговые активы	1180	91 387	99 643	96 027
5240, 5250	Прочие внеоборотные активы	1190	211 113	181 800	136 493
	Итого по разделу I	1100	577 520	577 597	538 027
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	559 109	475 063	443 530
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	6 166	6 746	1 468
5500, 5520	Дебиторская задолженность	1230	119 832	119 824	160 268
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240			
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	15 133	9 891	20 089
	Прочие оборотные активы	1260			
	Итого по разделу II	1200	700 240	611 524	625 355
	БАЛАНС	1600	1 277 760	1 189 121	1 163 382

Рисунок Б.1 – Отчётность АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 20 21 г. ³	На 31 декабря 20 20 г. ⁴	На 31 декабря 20 19 г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	391	391	391
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			() ⁷
	Переоценка внеоборотных активов	1340	13 514	13 514	13 514
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350			
	Резервный капитал	1360	39	39	39
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	99	-1 475	-3 074
	Итого по разделу III	1300	14 043	12 469	10 870
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	36 135	39 370	31 036
	Отложенные налоговые обязательства	1420	64 373	62 743	54 978
	Оценочные обязательства	1430			
	Прочие обязательства	1450			
	Итого по разделу IV	1400	100 508	102 113	86 014
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	43 911		
5550, 5570	Кредиторская задолженность	1520	1 117 021	1 072 046	1 063 932
	Доходы будущих периодов	1530			
	Оценочные обязательства	1540			
	Прочие обязательства	1550	2 277	2 493	2 566
	Итого по разделу V	1500	1 163 209	1 074 539	1 066 498
	БАЛАНС	1700	1 277 760	1 189 121	1 163 382



Руководитель

(подпись)

С.Н. Хахин

(расшифровка подписи)

" 28 "

марта

20 22 г.

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетная дата отчетного периода.
4. Указывается предыдущий год.
5. Указывается год, предшествующий предыдущему.
6. Некоммерческая организация именуется указанный раздел "Целевое финансирование". Вместо показателей "Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)", "Собственные акции, выкупленные у акционеров", "Добавочный капитал", "Резервный капитал" и "Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" некоммерческая организация включает показатели "Паевой фонд", "Целевой капитал", "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества", "Резервный и иные целевые фонды" (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).
7. Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Рисунок Б.2 – Отчётность АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.

Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 2021 г.

Организация **АО "Ивхимпром"** Форма по ОКУД _____
Дата (число, месяц, год) _____ по ОКПО _____
Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН _____
Вид экономической деятельности **Производство прочих хим.органич. основных веществ** ОКВЭД 2 _____ по _____
Организационно-правовая форма/форма собственности **Акционерное общество / частная собственность** по ОКОПФ/ОКФС _____
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ _____

Коды		
0710002		
27	07	2021
05744685		
373100196		
20.14.07		
47	16	
384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За <u>январь-сентябрь</u> 20 <u>21</u> г. ³	За <u>январь-сентябрь</u> 20 <u>20</u> г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	700 967	567 368
	Себестоимость продаж	2120	(535 601)	(408 570)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	165 366	158 798
	Коммерческие расходы	2210	(34 348)	(26 685)
	Управленческие расходы	2220	(76 801)	(92 766)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	54 217	39 347
	Доходы от участия в других организациях	2310	2	2
	Проценты к получению	2320	533	69
	Проценты к уплате	2330	(17 133)	(12 963)
	Прочие доходы	2340	105 044	115 727
	Прочие расходы	2350	(130 926)	(135 963)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	11 737	6 219
	Налог на прибыль ⁷	2410	(10 163)	(4 620)
	в т.ч.			
	текущий налог на прибыль	2411	(277)	(471)
	отложенный налог на прибыль	2412	(0)	(0)
	Прочее	2460	0	0
	Чистая прибыль (убыток)	2400	1 574	1 599

Форма 0710002 с. 2

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За <u>январь-декабрь</u> 20 <u>21</u> г. ³	За <u>январь-декабрь</u> 20 <u>20</u> г. ⁴
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁷			
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500	1574	1599
	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Рисунок Б.3 – Отчётность АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.



Руководитель

(подпись)

С.Н. Хахин

(расшифровка подписи)

" 28 " марта 20 22 г.

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанный Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных доходах и расходах могут приводиться в отчете о финансовых результатах общей суммой с раскрытием в пояснениях к отчету о финансовых результатах, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетный период.
4. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
5. Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
6. Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода, Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода".
7. Отражается расход (доход) по налогу на прибыль.

Рисунок Б.4 – Отчётность АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.

Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 20 20 г.

Организация АО "Ивхимпром"	Дата (число, месяц, год)	Коды
Идентификационный номер налогоплательщика	Форма по ОКУД	0710002
Вид экономической деятельности	по ОКПО	29 03 2021
Организационно-правовая форма/форма собственности	ИНН	05744685
Акционерное общество / частная собственность	по ОКВЭД 2	373100196
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	20.14.07
		47 16
		384

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За январь-декабрь 20 <u>20</u> г. ³	За январь-декабрь 20 <u>19</u> г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	567368	541406
	Себестоимость продаж	2120	(501336)	(437759)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	66032	103647
	Коммерческие расходы	2210	(26685)	(28762)
	Управленческие расходы	2220	()	()
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	39347	74885
	Доходы от участия в других организациях	2310	2	3
	Проценты к получению	2320	69	213
	Проценты к уплате	2330	(12963)	(51761)
	Прочие доходы	2340	115727	12507
	Прочие расходы	2350	(135963)	(27214)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	6219	8633
	Налог на прибыль ⁷	2410	(4620)	(2055)
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(471)	(1096)
	отложенный налог на прибыль	2412	(4149)	(959)
	Прочее	2460	0	4
	Чистая прибыль (убыток)	2400	1599	6574

Форма 0710002 с. 2

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За январь-декабрь 20 <u>20</u> г. ³	За январь-декабрь 20 <u>19</u> г. ⁴
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁷			
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500	1599	6574
	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Рисунок Б.5 – Отчётность АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.

Руководитель _____ С. Н. Хахин
* (подпись) * (расшифровка подписи)
" 29 " _____ марта 20 21 г.

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанный Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных доходах и расходах могут приводиться в отчете о финансовых результатах общей суммой с раскрытием в пояснениях к отчету о финансовых результатах, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетный период.
4. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
5. Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
6. Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода, Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода".
7. Отражается расход (доход) по налогу на прибыль.

Рисунок Б.6 – Отчётность АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.

Приложение В

Отчётность АО «Ивхимпром» за 2019-2021 гг.

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2021 г.

Организация Акционерное общество "Биохим"
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Вид экономической деятельности Производство пищевого спирта
Организационно-правовая форма / форма собственности Акционерное общество / Частная собственность
Единица измерения: в тыс. рублей
Местонахождение (адрес) 393250, Тамбовская обл, Рассказово г, Аптекарская ул, дом № 16

Форма по ОКУД 0710001
Дата (число, месяц, год) 31 12 2021
по ОКПО 00479468
ИНН 6828000346
по ОКВЭД 2 11.01.4
по ОКФС / ОКФС 12267 16
по ОКЕИ 384

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора ООО "Финаудит"
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора _____ ИНН 6829104644
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора _____ ОГРН/ОГРНИП 1146829007467

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	150	150
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	132 584	138 558	144 824
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	124 901	124 901	124 511
	Отложенные налоговые активы	1180	535	379	1 047
	Прочие внеоборотные активы	1190	14 738	10 778	10 382
	Итого по разделу I	1100	272 758	274 784	280 894
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Заласы	1210	147 984	89 495	57 569
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	131 121	138 876	94 612
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	192	105	213
	Прочие оборотные активы	1260	584	2 722	2 794
	Итого по разделу II	1200	279 881	231 198	155 188
	БАЛАНС	1600	552 639	505 982	436 082

Рисунок В.1 – Отчётность АО «Биохим» за 2019-2021 гг.

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10 097	10 097	10 097
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	48 447	48 447	58 856
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	2 524	2 524	2 524
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	187 253	154 754	115 847
	Итого по разделу III	1300	248 321	215 822	187 324
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	5 197	25 395
	Отложенные налоговые обязательства	1420	11 548	12 479	3 080
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	11 548	17 676	28 474
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства:	1510	-	24 101	68 072
	Кредиторская задолженность	1520	292 770	248 363	152 212
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	292 770	272 464	220 284
	БАЛАНС	1700	552 639	505 962	436 082



Руководитель

(подпись)

Гриднева Людмила
Тимофеевна

(расшифровка подписи)

11 февраля 2022 г.

Рисунок В.2 – Отчётность АО «Биохим» за 2019-2021 гг.

**Отчет о финансовых результатах
за Январь - Декабрь 2021 г.**

Организация Акционерное общество "Биохим"	Дата (число, месяц, год) 31 12 2021	Форма по ОКУД 0710002
Идентификационный номер налогоплательщика	по ОКПО 00479468	ИНН 6828000346
Вид экономической деятельности Производство пищевого спирта	по ОКВЭД 2 11.01.4	по ОКФС / ОКФС 12247 16
Организационно-правовая форма / форма собственности Акционерное общество / Частная собственность	по ОКЕИ 384	
Единица измерения: в тыс. рублей		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021 г.	За Январь - Декабрь 2020 г.
	Выручка	2110	638 469	443 830
	Себестоимость продаж	2120	(519 324)	(384 753)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	119 145	59 077
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(53 844)	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	65 301	59 077
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	5 713	12 189
	Проценты к уплате	2330	(1 397)	(7 156)
	Прочие доходы	2340	9 448	2 580
	Прочие расходы	2350	(37 313)	(17 517)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	41 752	49 171
	Налог на прибыль	2410	(8 275)	(9 719)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	(9 366)	(10 081)
	отложенный налог на прибыль	2412	1 087	342
	Прочее	2460	(25)	-
	в том числе:			
	Чистая прибыль (убыток)	2400	33 449	39 452

Рисунок В.3 – Отчётность АО «Биохим» за 2019-2021 гг.

Отчет о финансовых результатах
за Январь - Декабрь 2020 г.

Организация: Акционерное общество "Биохим"	Дата (число, месяц, год)	31	12	2020
Идентификационный номер налогоплательщика	по ОКПО	00479468		
Вид экономической деятельности: Производство пищевого спирта	ИНН	6828000346		
Организационно-правовая форма / форма собственности: Акционерное общество / Частная собственность	по ОКВЭД 2	11.01.4		
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКПФ / ОКФС	12267	16	
	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2020 г.	За Январь - Декабрь 2019 г.
	Выручка	2110	443 830	395 368
	Себестоимость продаж	2120	(384 753)	(348 875)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	59 077	46 493
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	59 077	46 493
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	12 189	12 179
	Проценты к уплате	2330	(7 158)	(16 589)
	Прочие доходы	2340	2 580	1 330
	Прочие расходы	2350	(17 517)	(17 196)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	49 171	26 217
	Налог на прибыль	2410	(9 719)	(7 045)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	(10 061)	(7 382)
	отложенный налог на прибыль	2412	342	337
	Прочее	2460	-	-
	в том числе:			
	Чистая прибыль (убыток)	2400	39 452	19 172

Рисунок В.5 – Отчётность АО «Биохим» за 2019-2021 гг.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2020 г.	За Январь - Декабрь 2019 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	(10 409)	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	29 043	19 172
	СПРАВОЧНО			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-



Руководитель Гриднева Людмила Тимофеевна
 (подпись) (расшифровка подписи)

17 марта 2021 г.

Рисунок В.6 – Отчётность АО «Биохим» за 2019-2021 гг.