

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Логистика и управление цепями поставок

(направленность (профиль)/специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему: Организация транспортного обеспечения международных перевозок (на примере ООО «Phoenix Pharm Trade»)

Обучающийся

У.Ю. Мухрумбаев

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд.экон. наук, доцент, С.Ю. Данилова

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2022

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил студент: У.Ю. Мухрумбаев.

Тема работы: Организация транспортного обеспечения международных перевозок на примере ООО «Phoenix Pharm Trade».

Целью данного исследования является организация международных перевозок и доставка груза по выбранному маршруту.

Для достижения поставленной цели необходимо выполнить следующие задачи:

- изучение теоретических аспектов международной логистики
- описание способов регулирования международных перевозок посредством свода правил Инкотермс;
- проведение сравнительной оценки логистической деятельности Узбекистана при помощи индекса LPI;
- проведение анализа развития логистической деятельности в Узбекистане;
- организация транспортного обеспечения международных перевозок на примере ООО «Phoenix Pharm Trade»;
- проведение SWOT-анализа исследуемой компании;
- выбор оптимального маршрута и разработка рекомендаций по совершенствованию организации международных перевозок для исследуемой компании.

Объектом данной исследовательской работы являются международные перевозки и их организация.

Предметом исследования является организация международных перевозок в условиях внешнеэкономических рисков для исследуемой компании.

Структура бакалаврской работы включает введение, три главы, заключение и список используемой литературы.

Содержание

Введение.....	4
Глава 1 Теоретические аспекты международной логистики.....	7
1.1 Сущность, методы международной логистики и виды транспортных перевозок.....	7
1.2 Документы, необходимые для организации процесса международных перевозок, Incoterms 2020.....	10
Глава 2 Исследование деятельности ООО «Phoenix Pharm Trade»	15
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Phoenix Pharm Trade».....	15
2.2 Организация транспортного обеспечения международных перевозок на примере ООО «Phoenix Pharm Trade».....	23
Глава 3 Выбор оптимального маршрута и разработка рекомендаций по совершенствованию организации международных перевозок для исследуемой компании	29
3.1 Разработка оптимального маршрута ООО «Phoenix Pharm Trade»	29
3.2 Расчет эффективности предложенных мероприятий	34
Заключение	37
Список используемой литературы	39

Введение

В современном мире логистика – это неотъемлемая часть обеспечения прогресса экономического, социального и коммерческого роста, ее значение невозможно переоценить.

Международная логистика способствует объединению стран и увеличению товарооборота во всем мире. Без существования международного сообщения мир бы не достиг таких колоссальных результатов в развитии сотрудничества, как экономического, так и культурного, политического.

Однако, в результате постоянного развития данной области, мировой рынок может находиться в неустойчивом состоянии, поскольку не успевает подстраиваться под быстрый темп.

На сегодняшний день существует множество факторов, которые оказывают влияние на международные перевозки. Доставка грузов – это сложный технологический процесс, в связи с этим необходимо правильно создавать или оптимизировать цепь поставок, иначе для организации существует риск, что на транспортировку товара будет затрачено большое количество денежных средств. На эффективность международных перевозок напрямую влияют сроки доставки и денежные затраты. Помимо этого, сегодня присутствует жесткая конкуренция на рынке транспортных услуг.

Таким образом, для оптимизации доставки товара необходимо проводить анализ разных маршрутов, выбирать наиболее подходящий транспорт для перевозки, а также уметь сочетать между собой продукцию для экономии средств на доставке.

Данная работа посвящена перевозке товара для фармацевтической компании, как известно, на сегодняшний день фармацевтическая отрасль является одной из наиболее динамично развивающихся отраслей.

В связи с этим, появляется необходимость в безопасной транспортировке и хранении фармацевтической продукции, поскольку из-за своих особенностей (температурный режим и т.д.) она в наибольшей мере подвержена порче.

Следовательно, актуальность данной работы связана с тем, что необходимо формировать подходы по управлению рядом рисков, влияющих на организацию международных перевозок и находить пути преодоления данных проблем.

Целью данного исследования является организация международных перевозок и доставка груза по выбранному маршруту.

Для достижения поставленной цели необходимо выполнить следующие задачи:

- изучение теоретических аспектов международной логистики
- описание способов регулирования международных перевозок посредством свода правил Инкотермс;
- проведение сравнительной оценки логистической деятельности Узбекистана при помощи индекса LPI;
- проведение анализа развития логистической деятельности в Узбекистане;
- организация транспортного обеспечения международных перевозок на примере ООО «Phoenix Pharm Trade»;
- проведение SWOT-анализа исследуемой компании;
- выбор оптимального маршрута и разработка рекомендаций по совершенствованию организации международных перевозок для исследуемой компании.

Объектом данной исследовательской работы являются международные перевозки и их организация.

Предметом исследования является организация международных перевозок в условиях внешнеэкономических рисков для исследуемой компании.

Теоретической и практической базой для данного исследования стали публикации отечественных и зарубежных авторов в сфере логистики, учебные пособия, а также интернет-ресурсы, посвященные теме международной логистике и транспортным перевозкам.

Первая глава будет посвящена изучению теоретических аспектов логистики, транспортных перевозок, а также будут рассмотрены изменения в обновленной версии международных правил ИНКОТЕРМС 2020.

Во второй главе будет проведена оценка логистической деятельности Узбекистана в сравнении с самой конкурирующей страной на основе индекса LPI.

В рамках работы в третьей главе будет проведен внутренний анализ исследуемой компании, выявление ее сильных и слабых сторон, а также возможности и недостатки. За счет полученных данных, будет возможность для выбора оптимального маршрута.

В заключении, будут разработаны рекомендации по поиску новых маршрутов и выбору перевозчиков.

Глава 1 Теоретические аспекты международной логистики

1.1 Сущность, методы международной логистики и виды транспортных перевозок

На сегодняшний день существует множество определений понятия логистики как экономической деятельности. Логистика выступает как стратегическое управление всей цепью поставок, охватывает разные ассортиментные перечни продукта, процессы заказов, производства, распределения [11], [13].

«Логистика включает в себя семь основных правил: нужный товар должен быть доставлен в нужное место, в нужное время, с наименьшими затратами, нужного качества, в нужном количестве, нужному потребителю» [1, С. 17].

Международная логистика представляет собой «стратегическое управление международными цепями поставок», где основными участниками процесса являются импортер и экспортер, а часть процесса включает в себя пересечение хотя бы одной международной границы [2, С. 15].

Таким образом, отличительной чертой международной логистики является процедура прохождения границ и таможен различных стран, поскольку экспортер и импортер находятся в разных точках мира и возможность уменьшения затрат и времени на грузоперевозку из одной страны в другую.

В свою очередь, «управление международными цепями поставок включает проектирование, планирование, выполнение, контроль и мониторинг деятельности в международной цепи поставок с целью создания чистой стоимости, построения конкурентной инфраструктуры, использования рычагов международной логистики, синхронизации поставок

и спроса, измерения результатов функционирования международной цепи поставок в целом» [2, С. 19].

Основная логистическая функция – транспортировка, которая связана с перемещением груза одним транспортным средством или несколькими. В данном случае возникает необходимость в изучении транспортного обеспечения международных перевозок.

Международные перевозки осуществляются следующими видами транспорта:

- Воздушный;
- Железнодорожный;
- Морской;
- Автомобильный и др. [15]

Рассмотрим более подробно каждый вид транспорта.

Основная функция воздушного транспорта заключается в перевозке скоропортящейся и ценной продукции (это могут быть медикаменты, продовольственные товары, гуманитарная помощь, ценные изделия, деньги), поскольку основной его приоритет – в скорости по срокам доставки. К тому же, данный вид транспорта является наиболее затратным среди остальных. Авиатранспорт применяется и в том случае, когда отсутствует наземный доступ к месту доставки. Что касается грузоподъемности, то авиатранспорт имеет количественную ограниченность в сравнении с морскими контейнеровозами или железнодорожными поездами. В частности, авиатранспорт может быть применен в случае чрезвычайной ситуации, когда использование другого вида транспорта для эвакуации недоступно [3].

Морской/водный транспорт зачастую применяется как межконтинентальный для международных перевозок крупногабаритных и непортящихся грузов. В сравнении с воздушным, морской вид транспорта более бюджетный.

Железнодорожный транспорт используется для перевозки массового груза. Номенклатура грузов, перевозимых посредством данного вида

транспорта, насчитывает огромное количество наименований, но самыми востребованными являются: уголь, руда, цветные металлы, минеральные удобрения и прочее. Бесспорно, именно данный вид транспорта является наиболее надежным и безопасным, поскольку погодные изменения в наименьшей степени влияют на работу поездов.

Автомобильный транспорт является наиболее востребованным для международных перевозок. Преимущество данного транспорта заключается в возможности доставки груза до двери потребителя. Автомобильный транспорт также применяется для завода или вывоза груза от железнодорожных станций, портов и аэропортов, тем самым часто используется при смешанных перевозках. Груз, используемый для автомобильного транспорта универсален, это могут быть, как товары без срока годности, так и скоропортящиеся, но в том случае, если применяются рефрижераторы [4].

Поскольку каждый из видов транспорта имеет свои достоинства и недостатки, то в процессе международных перевозок используют несколько видов транспорта.

Ключевыми компонентами развития транспорта являются:

– Развитая инфраструктура, поскольку она необходима для перевоза груза по магистралям, железным дорогам, при использовании морского, автомобильного и воздушного транспорта.

– Транспортные средства, являющиеся материальными и движущимися устройствами, перевозящие груз из одного места в другое. В основном транспортными средствами управляют люди, но с недавнего времени появились роботизированные и самоуправляемые транспортные средства, автоматизация которых направлена непосредственно на перемещение товаров из начальной точки в конечную.

– Эксплуатация. Транспортировкой занимаются как государственные, так и частные юридические и физические лица. В случае, когда в процессе перевозок задействованы юридические лица, все расходы,

документальное сопровождение и контроль за перемещением груза лежит на их плечах. Если же транспортировкой занимается правительство, то вся ответственность за оплату, документацию и прочее лежит на них.

– Государственное регулирование. Транспортная отрасль имеет свою нормативно-правовую базу, регулиующую перевозки, таможенное оформление и другие смежные вопросы [20].

1.2 Документы, необходимые для организации процесса международных перевозок, Incoterms 2020

Система международных перевозок подвергается регулированию для каждого вида транспортировки грузов в соответствии с необходимыми документами.

Одним из основных документов, используемых для заключения договоров купле-продажи и регулирующих детали международных перевозок является ИНКОТЕРМС. Первая редакция данного документа была создана в 1936 году, но в результате того, что в международной торговле периодически происходили изменения, Международная торговая палата пересматривала и дополняла правила ИНКОТЕРМС для их соответствия. Таким образом, окончательной версией стала девятая редакция – ИНКОТЕРМС 2020 [17], [16].

В новой версии ИНКОТЕРМС 2020 присутствует 11 международных правил, определяющих права и обязанности сторон. Стоит отметить, что лишь семь правил из 11-ти относятся к перевозкам с помощью любого вида транспорта, остальные – к водному.

Перечисленные правила классифицируются на 4 группы:

– E – отгрузка, где переход обязательств происходит в месте отправки груза. В данную группу входит категория EXW;

- F – основная оплата по перевозке лежит на покупателе, а возложение обязательств переходит на покупателя у порта. Группа включает категории FCA, FAS, FOB;
- C – основная оплата по перевозке лежит на продавце;
- D – доставка, где за все расходы несет ответственность продавец.

Рассмотрим более детально каждый из терминов [18].

EXW – в переводе означает самовывоз, где продавец предоставляет товар только на своих складах. Основная трудность в данных условиях заключается в том, что таможенное оформление полностью возлагается на покупателя.

FCA - Free Carrier. Согласно данному термину, стороны могут договориться о том, что покупатель должен дать указания перевозчику выдать продавцу за счет покупателя транспортный документ о том, что товары были загружены; если об этом есть договоренность, продавец обязан предоставить документы о сделке покупателю» [3, С. 1]. В данном случае, основная перевозка оплачивается покупателем.

FAS - “Free Alongside Ship”. На условиях FAS продавец занимается размещением товара рядом с судном, а уже погрузка товара непосредственно на судно осуществляется покупателем. Важный момент заключается в том, что размещение товара на причале должно осуществляться только в том случае, когда судно присутствует в порту и находится рядом с причалом. В противном случае, погрузка товара на условиях FAS не может быть выполнена. Риски на покупателя переходят в момент, когда товар расположен на причале рядом с судном. На условиях FAS покупатель берет на себя все основные расходы по перевозке и обязательства по погрузке товара на судно. Риск, в данном случае, переходит на покупателя в стране по месту отправки товара [7, С. 1].

FOB- “Free on Board”, в данном случае «обязанности по размещению товара на борту судна, предоставленного покупателем и по выполнению экспортных таможенных процедур с оплатой экспортных пошлин и иных

сборов в стране отправления для вывоза товара» возлагаются на продавца [8, С. 1]. Страхованием и оплатой фрахта судна занимается покупатель. Также он занимается разгрузкой груза по прибытию и выполнением импортного таможенного оформления. В данном случае риски на покупателя переходят в тот момент, когда товар находится на судне. Основной смысл заключается в том, что продавец поставляет товар конкретно на борт судна, на указанный порт, или обеспечивает поставку уже поставленного товара.

На условиях FOB продавец принимает на себя обязательства по выполнению экспортного таможенного оформления для отправки товара и прочих соответствующих документов, оплатить перевозку, а также доставить товар в порт отгрузки и погрузить на борт судна, указанного покупателем. В обязанности покупателя входит доставка товара в порт разгрузки и выполнение импортного таможенного оформления.

CPT - “Carriage Paid To” – «фрахт/перевозка оплачены до». Данный термин предполагает, что оплата расходов и фрахта по доставке груза до указанной точки и выполнение обязательств по экспортному таможенному оформлению возлагается на продавца. Покупатель, в свою очередь, обязуется заниматься таможенными формальностями для ввоза товара, выплачивать импортные таможенные пошлины или выполнять иные импортные таможенные процедуры при ввозе. Правила, относящиеся к CPT, предполагают перевозку товара любым видом транспорта. Заключение договора на перевозку до согласованного места назначения, без выгрузки товара с транспортного средства также лежит на плечах продавца.

CIP - “Carriage and Insurance Paid to”. Расшифровка данного термина трактуется практически также как и термин CPT, единственное отличие в том, что на продавца возлагаются обязанности по уплате страховки. В обязанности продавца входит выполнение экспортного таможенного оформления, а также страховка и доставка груза в указанную точку. Разгрузка товара и дальнейшие документальные обязательства возлагаются на плечи покупателя.

CFR - “Cost and Freight”. Доставка товара продавцом осуществляется до порта, указанного в договоре. Риск переходит в процессе нахождения груза на борту судна. В сделке CFR продавец обязан организовать перевозку груза в названный пункт назначения, а поскольку CFR может использоваться только для водного транспорта, этот пункт должен быть пунктом назначения, доступным по водным путям. Обязанности продавца в данном случае заключаются в оформлении документации по экспорту, погрузке груза на борт судна и доставке в порт разгрузки. В сделке CFR покупатель берет на себя следующие расходы: доставка; страховка; разгрузка.

CIF- Cost, Insurance and Freight”. Расшифровка данной терминологии трактуется, как указанный порт назначения, из этого следует, что доставка груза продавцом осуществляется до порта, указанного в договоре. Риск переходит, когда груз находится на борту судна. Данный режим поставки, практически аналогичен категории CFR, единственное отличие заключается в том, что оплата страховых взносов возлагается на продавца.

DAP- “Delivered at Place”. Условия поставки DAP – торговый термин, расшифровывающийся как «Поставка в пункте». Означает, что продавец считается выполнившим свои обязательства по поставке в том случае, когда он предоставил покупателю товар, выпущенный в таможенном режиме экспорта и готовый к разгрузке с транспортного средства, прибывшего в указанный пункт назначения [5].

В рамках выполнения этого обязательства продавец обязан оплатить расходы и фрахт, необходимые для доставки товара в указанный пункт назначения, выполнить экспортное таможенное оформление для вывоза товара с оплатой экспортных пошлин и иных сборов в стране отправления, однако продавец не обязан выполнять таможенные формальности для ввоза товара, уплачивать импортные таможенные пошлины и выполнять иные импортные таможенные процедуры при ввозе.

DPU- “Delivered at Place Unloaded”. Трактовка данного базиса связана с тем, что за оплату расходов для доставки груза до места назначения и его

разгрузки несет ответственность продавец. Также продавец занимается выполнением экспортного таможенного оформления для вывоза груза. Покупатель, в свою очередь, занимается таможенными формальностями для ввоза товара, также «уплачивает импортные таможенные пошлины или выполняет иные импортные таможенные процедуры при ввозе. Продавец должен представить покупателю любой документ, необходимый для получения товара, за свой счет. Форма этого документа может быть просто в виде квитанции, или копии транспортного документа продавца, подтверждающего экспорт и дату отгрузки» [6, С. 1]. В данном случае может быть использован любой вид транспорта. «Поскольку продавец занимается организацией перевозки до места и последующей разгрузкой товара, ему должно быть известно от покупателя, конкретное место доставки, в который должен быть доставлен товар. В случае, если конкретное место не указано, то продавец выбирает сам место разгрузки в пункте доставки, который наилучшим образом подходит ему» [6, С. 1].

DDP - “Delivered Duty Paid” – переводится, как поставка с оплатой пошлин. В данном случае, оплата поставки товара продавцом осуществляется в момент доставки груза до места назначения.

Согласно данному правилу, продавец обязуется взять на себя выполнение экспортного и импортного таможенного оформления, а также произвести доставку груза до указанной точки. В обязанности продавца входят разгрузка и принятие товара. Основным моментом согласно данного правила заключается в том, что на продавца возлагаются практически все обязанности, кроме получения товара. [4, С. 3].

Таким образом, в первой главе были рассмотрены различные формулировки термина «Логистика», методы международной логистики, были подробно описан каждый вид транспорта, применяемый для перевозок как внутренних, так и международных, компоненты развития транспорта, а также была рассмотрена новая редакция правил ИНКОТЕРМС 2020.

Глава 2 Исследование деятельности ООО «Phoenix Pharm Trade»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Phoenix Pharm Trade»

Для исследования выбрана транспортная компания ООО «Phoenix Pharm Trade», созданная в 2015 году. Основной вид деятельности ООО «Phoenix Pharm Trade»: перевозка грузов. ООО «Phoenix Pharm Trade» перевозит грузы как внутри Узбекистана, так как и за ее пределами. Организационная структура ООО «Phoenix Pharm Trade» показана на рисунке 1.



Рисунок 1 – Организационная структура предприятия ООО «Phoenix Pharm Trade»

Организационная структура ООО «Phoenix Pharm Trade» является линейной. Руководит предприятием генеральный директор. Учет финансово-

хозяйственной деятельности осуществляет бухгалтерия, ее основные функции:

- составление договоров, кроме договоров на перевозку грузов, ими занимаются менеджеры по логистике;
- подготовка платежных поручений;
- формирование бухгалтерской (финансовой отчетности) за отчетный период;
- анализ финансово-хозяйственной деятельности;
- разработка мероприятий по снижению затрат предприятия;
- формирование цен на услуги предприятия;
- прочие.

Водители занимаются перевозкой грузов и в штатном расписании они числятся в отделе грузоперевозок.

Для хранения грузов на предприятии создан склад временного хранения, его площадь 200 кв.м.

На рисунке 2 покажем структуру складского помещения ООО «Phoenix Pharm Trade».

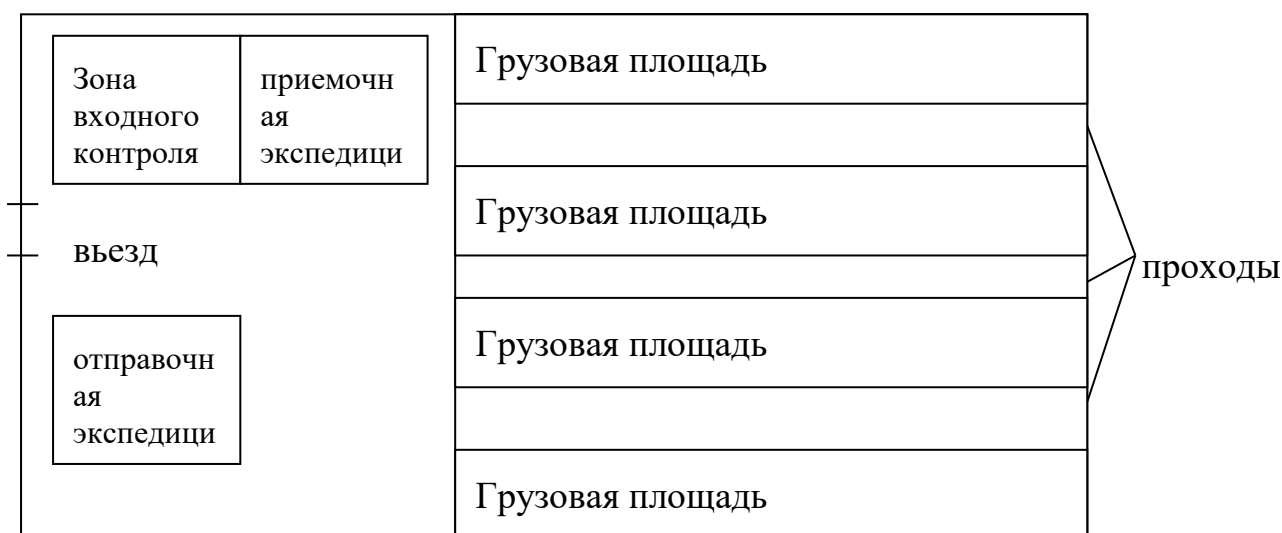


Рисунок 2 – Схема складского помещения ООО «Phoenix Pharm Trade»

Структура складского хозяйства состоит из двух грузчиков и одного заведующего складом и одного кладовщика. Руководит складом заведующий, как показано на рисунке 3.

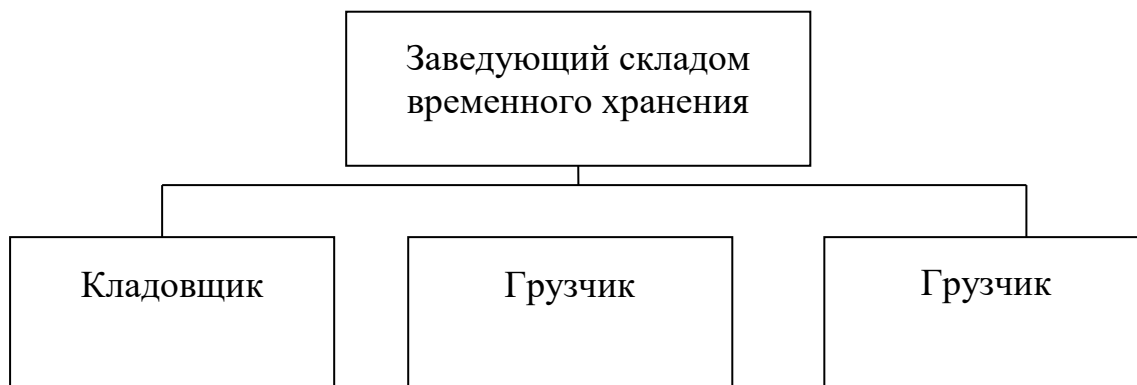


Рисунок 3 – Складское хозяйство ООО «Phoenix Pharm Trade»

Документальным оформлением заказов занимаются менеджеры по логистике:

- составление договоров на перевозку грузов;
- поиск клиентов;
- контроль оплаты за оказанные услуги;
- прочие.

Создана должность «техник по учету ГСМ», так как топливо – это основное сырье для оказания услуг предприятия.

Служба эксплуатации занимается ремонтом грузовых и легковых автомобилей предприятия.

Основные экономические показатели деятельности предприятия ООО «Phoenix Pharm Trade» (выручка, себестоимость продаж, рентабельность и т.д.) за 2019-2021гг. показаны в таблице 1.

Таблица 1 – Основные экономические показатели деятельности ООО «Phoenix Pharm Trade» за 2019-2021гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение			
				2020-2019гг.		2021-2020гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Выручка, тыс.руб.	28 083	126 706	89 171	98623	351,18	-37535	-29,62
2. Себестоимость продаж, тыс.руб.	21 870	106 315	65 281	84445	386,12	-41034	-38,60
3. Валовая прибыль (убыток), тыс.руб.	6213	20391	23890	14178	228,20	3499	17,16
4. Управленческие расходы, тыс.руб.	564	1345	1432	781	138,48	87	6,47
5. Коммерческие расходы, тыс. руб.	567	1678	1673	1111	195,94	-5	-0,30
6. Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	5082	17368	20785	12286	241,76	3417	19,67
7. Чистая прибыль, тыс. руб.	4320	14608	17368	10289	238,18	2760	18,89
8. Основные средства, тыс. руб.	3801	12513	14011	8712	229,18	1497	11,97
9. Оборотные активы, тыс. руб.	2889	9191	10710	6302	218,14	1519	16,52
10. Численность ППП, чел.	25	45	40	20	80,00	-5	-11,11
11. Фонд оплаты труда ППП, тыс. руб.	10200	19440	17760	9240	90,59	-1680	-8,64
12. Производительность труда работающего, тыс.руб. (стр1/стр.10)	1123	2816	2229	1692	150,66	-586	-20,83
13. Среднегодовая заработная плата работающего, тыс. руб. (стр11/стр10)	408	432	444	24	5,88	12,00	2,78
14. Фондоотдача (стр1/стр8)	7,39	10,13	6,36	2,74	37,06	-3,76	-37,14
15. Оборачиваемость активов, раз (стр1/стр9)	9,72	13,79	8,33	4,07	41,82	-5,46	-39,60
16. Рентабельность продаж, % (стр7/стр1) ×100%	15,38	11,53	19,48	-3,85	-25,05	7,95	68,94
17. Рентабельность производства, %	64,57	67,31	70,26	2,74	4,24	2,95	4,39
18. Затраты на рубль выручки, (стр2+стр4+стр5)/стр1 *100 коп.)	81,90	86,29	76,69	4,39	5,36	-9,60	-11,13

Из анализа таблицы 1 следует, что выручка за анализируемый период увеличивается. Наибольшее увеличение зафиксировано в 2020 году в размере 98623 т.р. В 2021 году выручка сокращается на 37535 т.р. из-за снижения количества заказов на предприятии. Себестоимость продаж за анализируемый период увеличивается. Наибольшее увеличение зафиксировано в 2020 году в размере 84445 т.р. В 2021 году себестоимость продаж сокращается на 41034 т.р. из-за снижения количества заказов на предприятии. Выручка и себестоимость показана на рисунке 4.

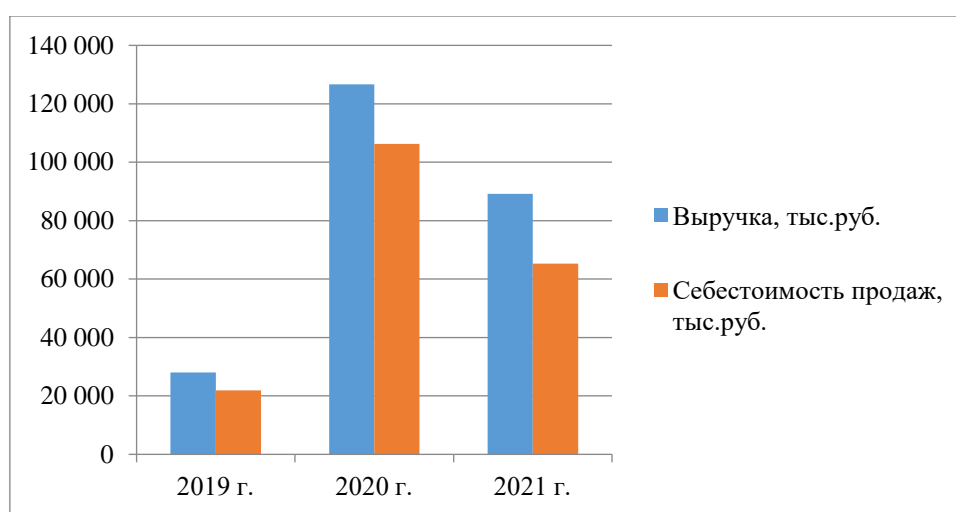


Рисунок 4 - Выручка и себестоимость ООО «Phoenix Pharm Trade» за 2019-2021 гг.

Прибыль (убыток) от продаж исследуемого транспортного предприятия в 2020 году по сравнению с 2019 годом увеличилась на 12286 т.р. Прибыль (убыток) от продаж в 2021 году по сравнению с 2020 годом увеличилась на 3417 т.р. То есть эффективность деятельности предприятия повысилась.

Чистая прибыль исследуемого транспортного предприятия в 2020 году по сравнению с 2019 годом увеличилась на 10289 т.р. Чистая прибыль в 2021 году по сравнению с 2020 годом увеличилась на 2760 т.р. То есть эффективность деятельности предприятия повысилась.

Показатели прибыли ООО «Phoenix Pharm Trade» за 2019-2021 гг. показаны на рисунке 5.

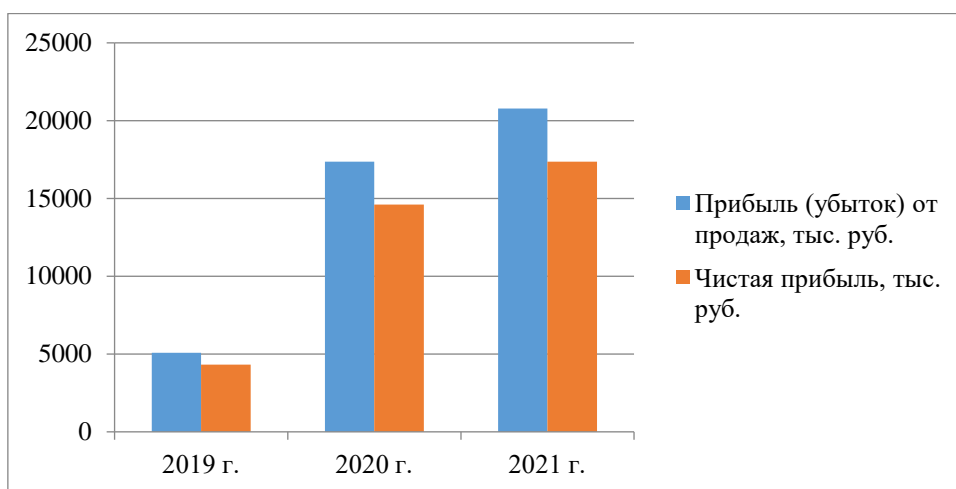


Рисунок 5 – Показатели прибыли ООО «Phoenix Pharm Trade» за 2019-2021 гг.

На основании показателей рентабельности также можно понять эффективность деятельности предприятия, которые показаны на рисунке 6.

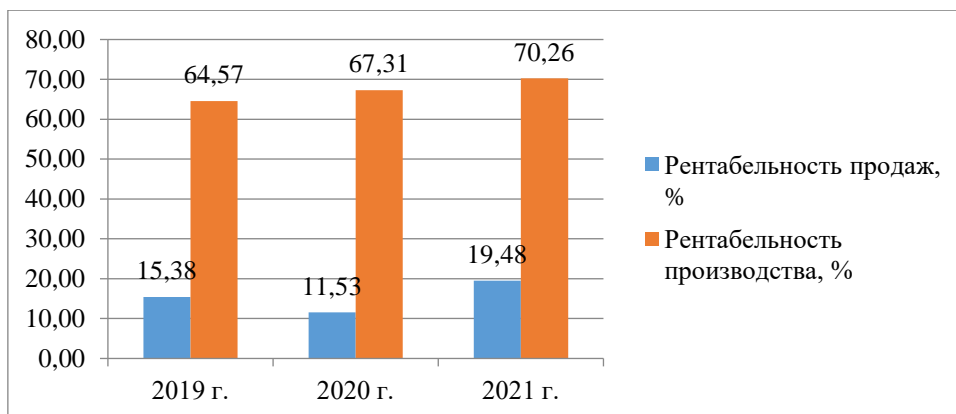


Рисунок 6 – Показатели рентабельности ООО «Phoenix Pharm Trade» за 2019-2021 гг.

Негативная тенденция – сокращение производительности труда на предприятии за три года, что показано на рисунке 7.

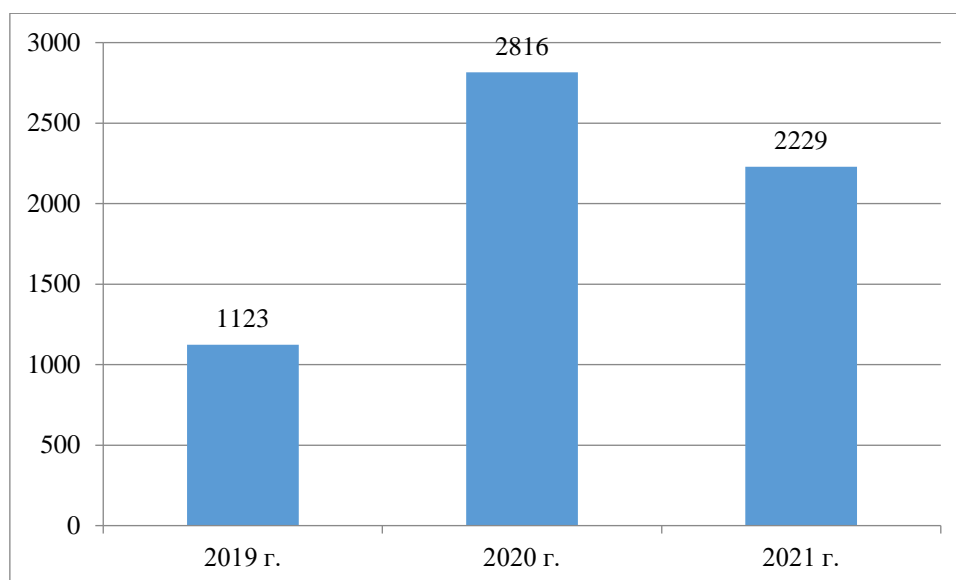


Рисунок 7 – Производительность труда ООО «Phoenix Pharm Trade» за 2019-2021 гг.

Затраты на рубль выручки за период исследования сокращаются, что свидетельствует о повышении эффективности деятельности предприятия.

Среднегодовая заработная плата работающего ООО «Phoenix Pharm Trade» повышается, что свидетельствует о повышении мотивации сотрудников предприятия.

Численность персонала предприятия увеличивается с 25 сотрудников до 40 человек. Это приводит к снижению производительности труда на предприятии, как отмечено выше так же как снижение выручки.

На предприятии ООО «Phoenix Pharm Trade» используется одна из наиболее эффективных программ автоматизации, отвечающих выявленным требованиям, а именно программа «1С: Предприятие 8.2». Конфигурации, выполненные на базе этого популярного в России программного продукта, стали стандартом автоматизированного учета. Единая технологическая платформа программы «1С:Предприятие» ООО «Phoenix Pharm Trade» показана на рисунке 8.



Рисунок 8 – Единая технологическая платформа программы «1С:Предприятие»ООО «Phoenix Pharm Trade»

Таким образом, для исследования выбрано транспортная компания ООО «Phoenix Pharm Trade», которая преимущественно занимается перевозкой грузов, в том числе принимает участие в международных перевозках.

2.2 Организация транспортного обеспечения международных перевозок на примере ООО «Phoenix Pharm Trade»

Организация транспортного обеспечения международных перевозок на примере ООО «Phoenix Pharm Trade» рассмотрим в начале при помощи SWOT-анализа (таблица 2).

Таблица 2 – Матрица SWOT-анализа

	Возможности 1. Поиск новых маршрутов для перевозки грузов 2. Расширение ассортимент перевозимых грузов 3. Увеличение количества клиентов	Угрозы 1.Рост числа конкурентов 2.Нестабильность экономики 3.Зависимость от уровня дохода потребителей
Сильные стороны 1.квалифицированный и постоянный персонал предприятия 2. Наличие техники для перевозки грузов		Нестабильность экономики заставляет предприятие искать новые возможности для развития
Слабые стороны 1.Узкий ассортимент перевозимых грузов 2. Неоптимальный маршруты перевозки	Необходимо сокращение расширять ассортимент услуг и пересматривать маршруты перевозки грузов	Узкий ассортимент перевозимых грузов негативно сказывается на имидже предприятия

Как и у каждого предприятия у ООО «Phoenix Pharm Trade» есть свои сильные и слабые стороны. По результатам матрицы можно сделать выводы, что предприятию необходимо заняться:

- поиском новых маршрутов для перевозки грузов клиентов данного предприятия;
- расширением ассортимента перевозимых грузов;
- увеличением количества клиентов.

Для доказательства того, что на предприятии узкий ассортимент перевозимых грузов составим таблицу 3.

Таблица 3 - Наименование перевозимого груза ООО «Phoenix Pharm Trade» и его объем в 2019-2021 годах

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение	
				Абс.	%
Лесоматериалы, тонн	420	483	464	44	10,40
Цемент, тонн	407	469	438	31	7,61
Руды цветных металлов, тонн	436	478	436	1	0,12
Концентраты, тыс.л	487	502	490	3	0,57

Таким образом, ООО «Phoenix Pharm Trade» перевозит только четыре наименования, хотя конкуренты предприятия чаще всего перевозят более десяти. Количество перевозимых грузов в 2021 году снизилось по сравнению с 2020 годом, но по сравнению с 2019 годом увеличилось. Наглядно это показано на рисунке 9.

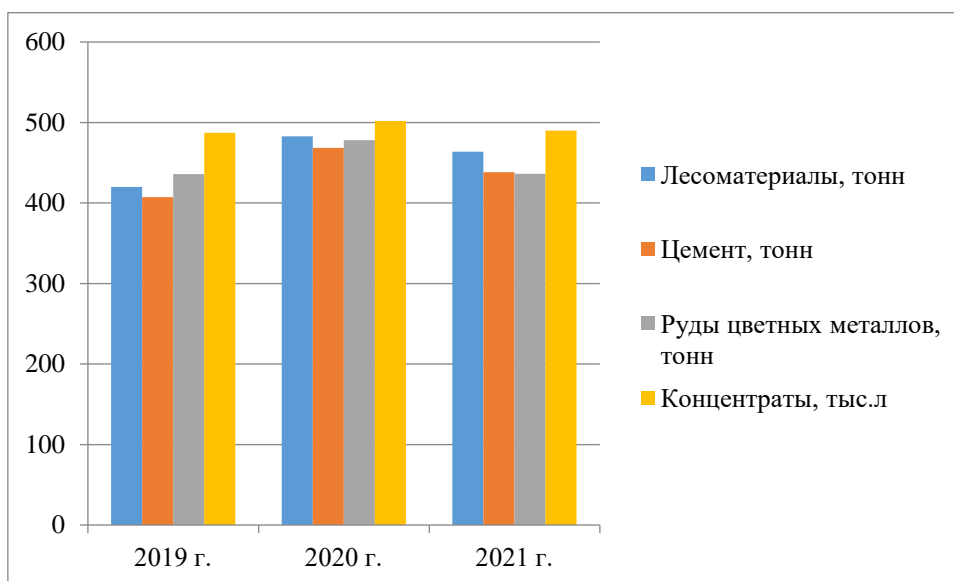


Рисунок 9 – Перевозимый груз ООО «Phoenix Pharm Trade» и его объем в 2019-2021 годах

Направления, по которым перевозится данная продукция, показаны в таблице 4.

Таблица 4 - Направления перевозимого груза ООО «Phoenix Pharm Trade» и его объем в 2019-2021 годах

Города	Расстояние факт, км	Расстояние оптимальное, км	Примечание
Ташкент-Алматы	900	829	Маршрут не оптимальный
Ташкент-Москва	3 394	3 394	Маршрут оптимальный
Ташкент-Баку	2 985	2 985	Маршрут оптимальный
Ташкент-Актау	2 059	2 059	Маршрут оптимальный

Таким образом, предприятие перевозит грузы по разным маршрутам. Маршрут «Ташкент-Алматы» не оптимальный.

На предприятии ООО «Phoenix Pharm Trade» организация транспортного обеспечения международных перевозок заключается в формировании заказов на доставку от клиентов предприятия. Для поиска клиентов проводится постоянная работа.

Составляющие транспортного обеспечения международных перевозок на примере предприятия ООО «Phoenix Pharm Trade» за 2019-2021 года показаны на рисунке 10.

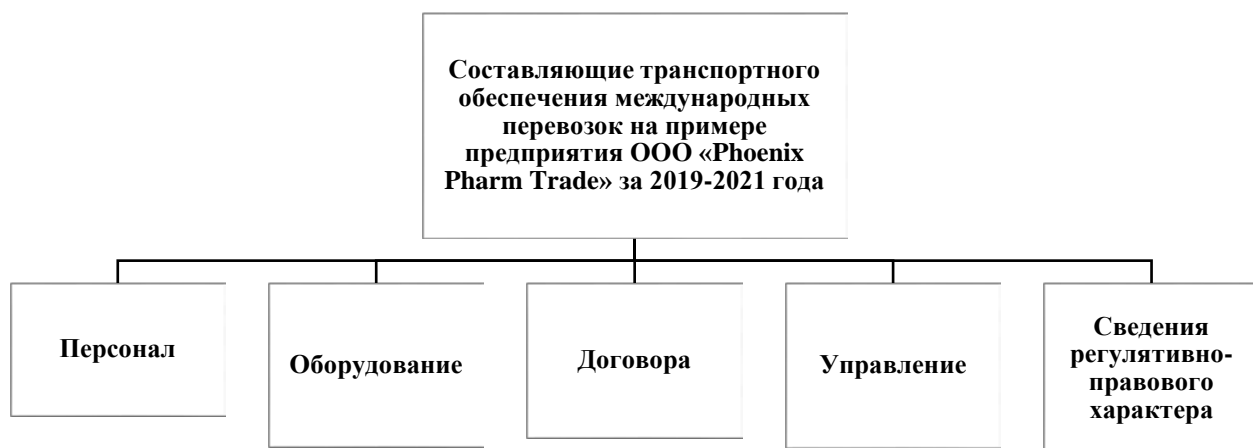


Рисунок 10 - Составляющие транспортного обеспечения международных перевозок на примере предприятия ООО «Phoenix Pharm Trade» за 2019-2021 года

Составляющие транспортного обеспечения международных перевозок на примере предприятия ООО «Phoenix Pharm Trade» за 2019-2021 года включают:

а) Персонал.

Показатели персонала показаны ООО «Phoenix Pharm Trade» за 2019-2021 года в таблице 5.

Таблица 5 – Показатели персонала ООО «Phoenix Pharm Trade» в 2019-2021 годах

Наименование показателей	2019	2020	2021
Среднесписочная численность работающих, чел.	25	45	40
Количество уволенных сотрудников	5	6	4
Коэффициент текучести кадров	0,20	0,13	0,10

Таким образом, коэффициент текучести кадров на предприятии сократился и наглядно показан на рисунке 11.

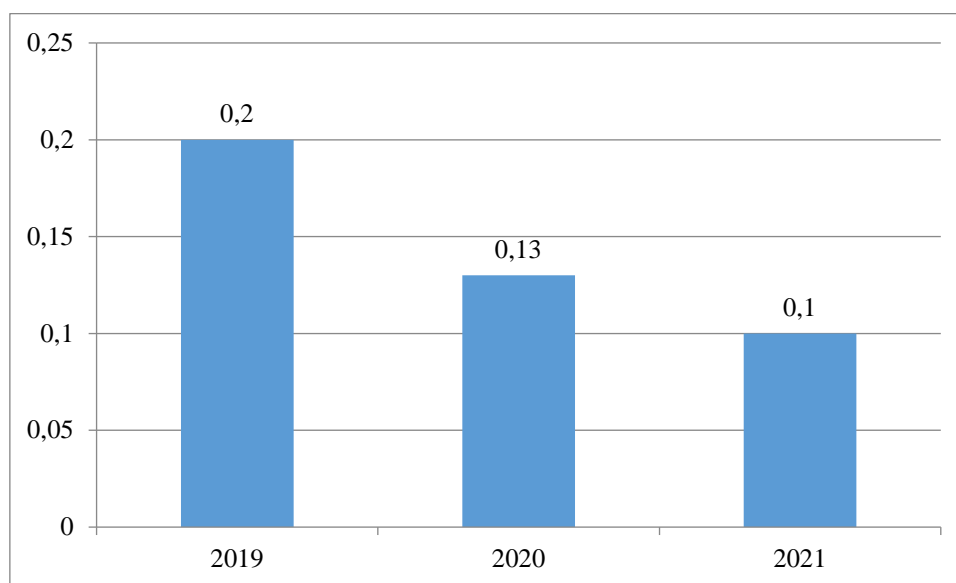


Рисунок 11 - Коэффициент текучести кадров на предприятии ООО «Phoenix Pharm Trade» в 2019-2021 годах

б) Основная техника для перевозок включает:

- 1) бункеровозы.
 - 2) система лифтдампер с выдвижной рамой.
 - 3) трейлеры.
- в) Договора. Количество договоров ООО «Phoenix Pharm Trade» в 2019-2021 годах показано в таблице 6.

Таблица 6 – Количество договоров ООО «Phoenix Pharm Trade» в 2019-2021 годах

Наименование показателей	2019	2020	2021
количество договоров	120	150	140

Таким образом, количество договоров ООО «Phoenix Pharm Trade» в 2019-2021 годах сократилось (рисунок 12). Что сказалось на показателях выручки предприятия в 2021 году.

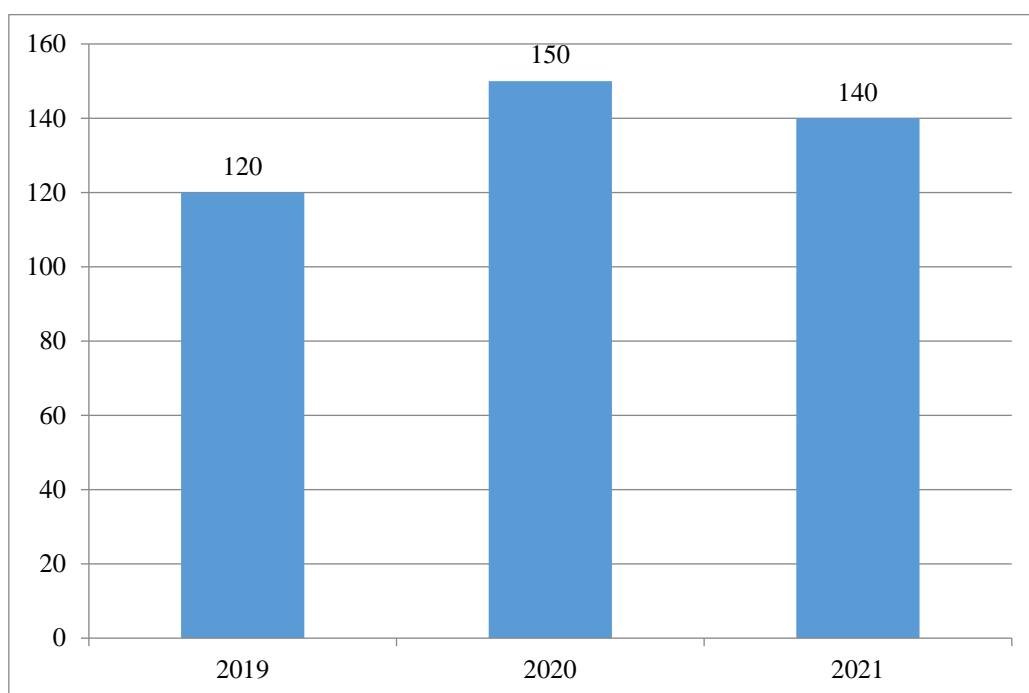


Рисунок 12 - Количество договоров ООО «Phoenix Pharm Trade» в 2019-2021 годах

- г) Управление. К управлению относят так же поиск клиентов. Каналы распространения продукции: прямые продажи, так как

продукция предприятия достаточно специфична. Также транспортное обеспечение зависит от качества диспетчирования (оперативного регулирования).

д) Сведения регулятивно-правового характера, которым относят форму договора доставки грузов. Составлением контрактов на сбыт на предприятии занимается юрисконсульт.

Таким образом, на предприятии ООО «Phoenix Pharm Trade» организация транспортного обеспечения международных перевозок заключается в формировании заказов на доставку грузов, для этого нужны техника и сотрудники, которыми нужно управлять.

В ходе исследования выявлены следующие недостатки: узкий ассортимент перевозимых грузов; неоптимальный маршрут перевозки.

Глава 3 Выбор оптимального маршрута и разработка рекомендаций по совершенствованию организации международных перевозок для исследуемой компании

3.1 Разработка оптимального маршрута ООО «Phoenix Pharm Trade»

Как отмечено во второй главе у ООО «Phoenix Pharm Trade» некоторые маршруты данного предприятия не являются оптимальными, в результате образуется перерасход топлива и перерасход заработной платы. Поэтому разработаем оптимальный маршрут «Ташкент-Алматы». Для этого составим таблицу 7. Основным критерием при составлении оптимального маршрута является наименьшее расстояние. В 2021 и в 2022 году расстояние по маршруту «Ташкент-Алматы» составляло 900 км.

Таблица 7 - Оптимальный маршрут «Ташкент-Алматы»

Нас. пункты		Расстояние	Время (местное)
1	Ташкент	-	21:12
2	Келес	14 км	22:13
3	Яварык	20 км	22:18
4	Культепа	21 км	22:19
5	Чувалачи	21 км	22:19
6	Сарыагаш	21 км	22:19
7	Туркестанец	43 км	22:36
8	Атамекен	46 км	22:39
9	Манап	51 км	22:43
10	Казыгурт	66 км	22:55
11	Шарапхана	81 км	23:07
12	МАХАМБЕТ	81 км	23:07
13	Жинишке	86 км	23:11
14	Казгурт	94 км	23:18
15	Шымкент	111 км	23:32
16	Аксукент	163 км	00:14
17	Жибек Жолы	175 км	00:23
18	Кершетас	178 км	00:26
19	Састобе	186 км	00:32
20	Жаскешу	195 км	00:40

Продолжение таблицы 7

21	Тастумсык	204 км	00:47
22	Азатлык	204 км	00:47
23	имени Турара Рыскулова	211 км	00:53
24	им.Максима Горького	215 км	00:56
25	Акбиик	216 км	00:57
26	Шакпакбаба	228 км	01:06
27	станция Шакпак	236 км	01:13
28	Бауыржан Момышулы	250 км	01:24
29	Кулан	439 км	03:57
30	Луговое	444 км	04:02
31	Каменка	453 км	04:09
32	Тасшолак	456 км	04:11
33	Казах	459 км	04:14
34	Жанатурмыс	465 км	04:19
35	Мерке	478 км	04:29
36	Жамбыл	621 км	06:25
37	Степное	623 км	06:27
38	Касык	627 км	06:30
39	Кордай	634 км	06:36
40	Кайнары	646 км	06:45
41	Алга	653 км	06:51
42	Кенен	686 км	07:18
43	Жанакурылыс	791 км	08:43
44	Уштерек	810 км	08:58
45	Каскелен	815 км	09:02
46	Айтей	815 км	09:02
47	Алматы	829 км	

Таким образом, экономия пройденного расстояния при перевозке груза по маршруту «Ташкент-Алматы» составит 71 км. Важно отметить, что данный маршрут является самым популярным, что видно из таблицы 8.

Таблица 8 – Популярность маршрутов

Маршрут	Расстояние факт, км	Расстояние оптимальное, км	Количество перевозок в 2021 году	Выручка, тыс.руб.	Выручка на одну поездку, т.р.
Ташкент-Алматы	900	829	1850	30673	16,58
Ташкент-Москва	3 394	3 394	430	29188	67,88
Ташкент-Баку	2 985	2 985	280	16716	59,70
Ташкент-Актау	2 059	2 059	306	12 594	41,18
итого	-	-	2 866	89 171	-

Наглядно популярность маршрутов ООО «Phoenix Pharm Trade» предприятия показана на рисунке 13.

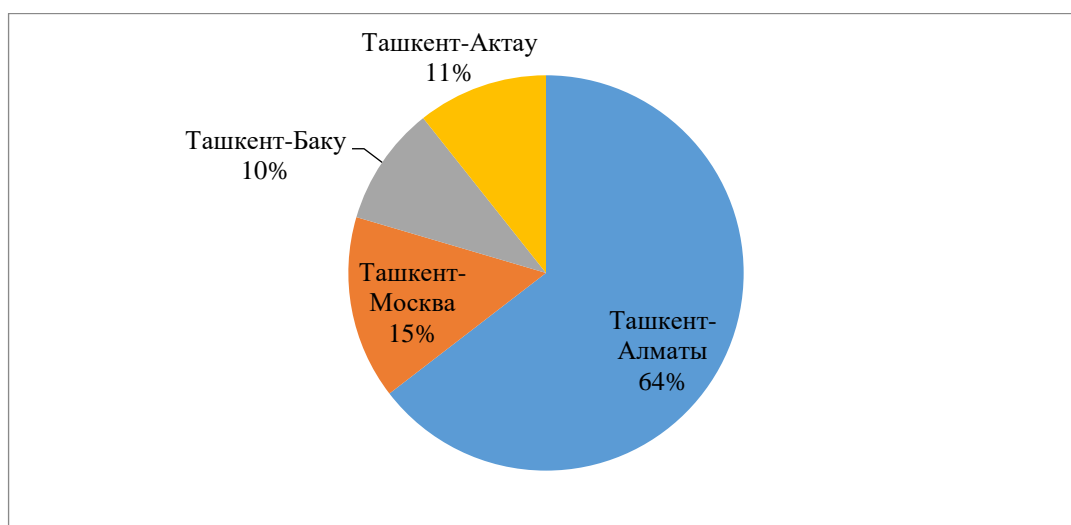


Рисунок 13 – Популярность маршрутов предприятия ООО «Phoenix Pharm Trade»

Себестоимость маршрута «Ташкент-Алматы» в 2021 году на предприятии показана в таблице 9.

Таблица 9 - Себестоимость маршрута «Ташкент-Алматы»

Показатель	Факт на всю поездку, т.р.	Факт на 1 км поездки	План на всю поездки (829 км), т.р.	Экономия на всю поездку, т.р.
Топливо	5,02	5,58	4,62	0,40
Оплата труда и социальные отчисления	5,01	5,57	4,61	0,40
Резина	1,04	1,16	0,96	0,08
Смазочные материалы	0,87	0,97	0,80	0,07
Прочие материалы	0,16	0,18	0,15	0,01
итого	12,10	13,45	11,15	0,95

Экономия на поездку маршрута «Ташкент-Алматы», составит 0,95 т.р., а экономия на 1850 маршрутов – 1757,5 т.р.

Также предлагаем расширение ассортимента перевозимых грузов.

Лидерами в грузоперевозках на территории Узбекистана по-прежнему остаются автомобильный и железнодорожный виды транспорта. Объем перевезенных грузов железнодорожным и автомобильным транспортом в 2019-2021 гг. в Узбекистане показан в таблице 10.

Таблица 10 - Объем перевезенных грузов железнодорожным и автомобильным транспортом в 2017-2019 гг. в Узбекистане

Наименование груза	2019 г.		2020 г.		2021 г.	
	ж/д, млн.т.	авто, тыс.т.	ж/д, млн.т.	авто, тыс.т.	ж/д, млн.т.	авто, тыс.т.
Каменный уголь	4,4	36,4	5,6	-	5,2	4,8
Нефтяные грузы	11,0	2630,7	6,8	2874,3	6,2	1953,5
Цемент	4,8	562,5	4,9	122,5	5,1	68,4
Хим. и минер. удобрения	4,0	109,2	3,5	269,3	3,6	141,6
Зерно и продукты перемола	1,7	111,6	1,7	96,1	1,6	139,1
Хлопок (сырец и волокно)	0,4	169	0,2	130,8	0,2	104,5
Лесные грузы	0,02	45,2	0,03	72,6	0,03	26,5

В 2021 г. доля сфер перевозки, хранения, информации и связи в ВВП республики составила 7%, в том числе железных дорог - 0,83%, автомобильного транспорта - 3,7%, авиатранспорта - 0,46%, трубопроводного - 1,2%.

В Узбекистане существует возможность осуществления параллельного импорта в Российскую Федерацию.

Для этого провели опрос клиентов, какие грузы необходимо перевозить им в первую очередь. Узбекистан славится своими тканями и одеждой из местных тканей, так как ее цена часто ниже, чем у аналогических китайских и турецких производителей. Так же популярностью в Узбекистане пользуются игрушки, шторы, мебель и ковры. Варианты расширения ассортимента ООО «Phoenix Pharm Trade» по мнению клиентов показаны в таблице 11.

Таблица 11 – Варианты расширения ассортимента ООО «Phoenix Pharm Trade» по мнению клиентов

Груз	Маршрут	Количество поездок плановое, штук	Выручка на одну поездку, тыс.руб.	Себестоимость на одну поездку, тыс.руб.	Выручка, тыс.руб.	Себестоимость, тыс.руб.
Ткань	Ташкент-Москва	30	67,88	49,55	2036	1487
Одежда	Ташкент-Москва	20	67,88	49,55	1358	991
Игрушки	Ташкент-Москва	40	67,88	49,55	2715	1982
Шторы	Ташкент-Москва	28	67,88	49,55	1901	1387
Мебель	Ташкент-Москва	34	67,88	49,55	2308	1685
Ковры	Ташкент-Москва	28	67,88	49,55	1901	1387
Итого	-		-	-	12218	8919

В результате за счет расширения ассортимента перевозимых грузов на предприятии ООО «Phoenix Pharm Trade» валовая прибыль увеличится на $12218-8919 = 3299$ т.р. Это значение необходимо будет для расчета эффективности предложенных мероприятий.

Инвестиции в транспортный сектор в Узбекистане ежегодно увеличивают, что способствует развитию логистической деятельности в стране. Сильное негативное влияние на развитие логистической деятельности оказал коронавирус в 2020 году.

В настоящее время в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан «О мерах по коренному совершенствованию системы государственного управления в сфере транспорта» разрабатывается «Стратегия развития транспортной системы Республики Узбекистан до 2035 года», которая предусматривает:

- создание условий для резкого роста объемов и качества пассажирских и грузовых перевозок;
- совершенствование системы управления транспортным сектором страны;

– внедрение принципиально новых подходов к подготовке, переподготовке и повышению квалификации работников транспортной системы.

Таким образом, разработан оптимальный маршрут ООО «Phoenix Pharm Trade» и предложено расширение ассортимента перевозимых грузов. Эффективность предложенных мероприятий рассчитаем в следующем параграфе 3.2.

3.2 Расчет эффективности предложенных мероприятий

Эффективность предложенных мероприятий будет заключаться в повышении выручки от увеличения ассортимента перевозимых грузов и сокращение расхода на топливо и на заработную плату и т.д. Для расчета эффективности предложенного мероприятия составим таблицу 12.

Таблица 12 - Расчет эффективности предложенных мероприятий для предприятия «Phoenix Pharm Trade»

Показатель	2021 (факт)	2023 (прогноз)	Отклонение	%
Выручка, тыс.руб.	89 171	101 389	12 218	13,70
за счет расширения ассортимента, тыс.руб.	0	12 218	12 218	-
Себестоимость продаж, тыс.руб.	65 281	72 442	7 161	10,97
за счет расширения ассортимента, тыс.руб.	0	8 919	8 919	-
за счет внедрения оптимального маршрута, тыс.руб.	0	-1 758	-1 758	-
Валовая прибыль (убыток), тыс.руб.	23890	28947	5 057	21,17
Рентабельность продаж, %	26,79	28,55	1,76	6,57

Важно, чтобы темп роста выручки был выше темпа роста себестоимости продаж. Данное требование при расчете эффективности выполняется, так как темп роста выручки составил 13,70 %, а темп роста себестоимости 10,97 %.

За счет расширения ассортимента перевозимых грузов выручка увеличится на 12218 тыс.руб. Изменение выручки и себестоимости от

предложенных мероприятий на исследуемом предприятии показано на рисунке 14.

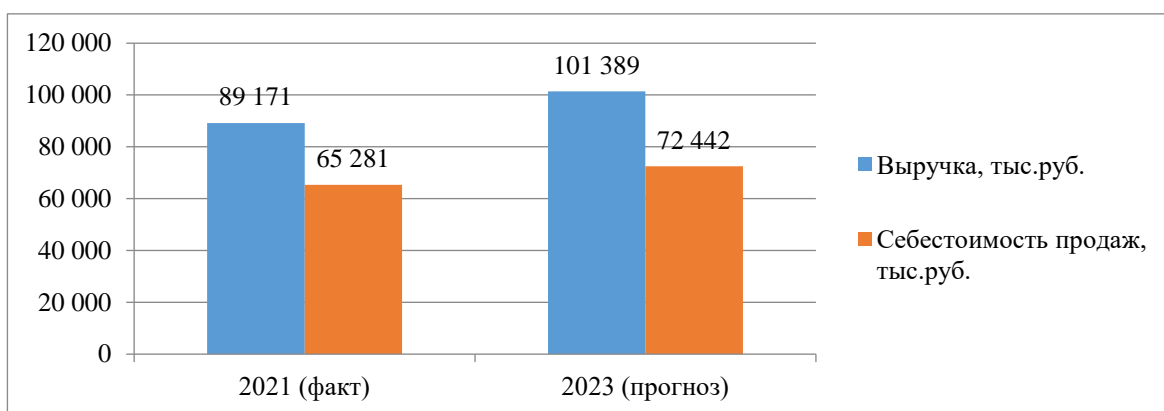


Рисунок 14 - Изменение выручки и себестоимости от предложенных мероприятий

За счет расширения ассортимента себестоимость продаж увеличится на 8919 тыс.руб., а за счет внедрения оптимального маршрута снизится на 1 758 т.р.

В результате разработанных мероприятий валовая прибыль предприятия увеличится на 5 057 т.р., и составит 28947 т.р. так как показано на рисунке 15.

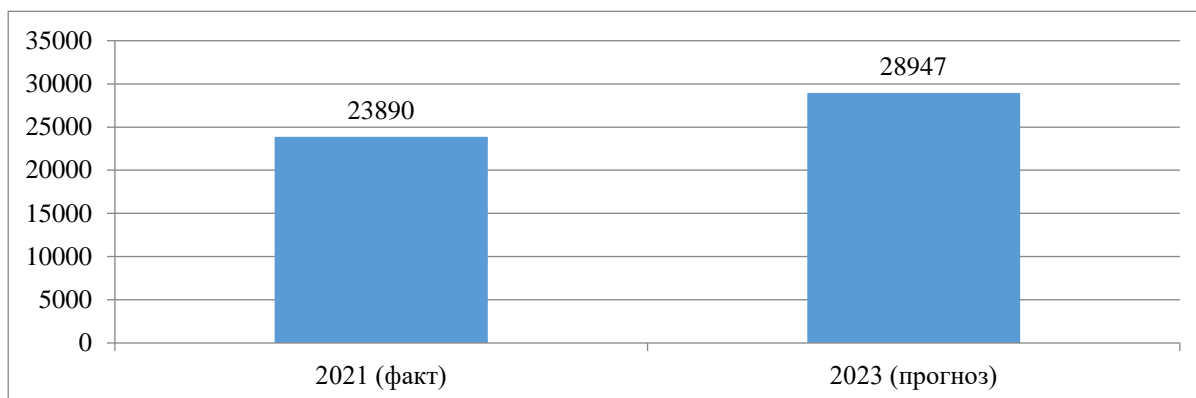


Рисунок 15 - Изменение валовой прибыли от предложенных мероприятий на предприятии ООО «Phoenix Pharm Trade»

В результате разработанных мероприятий рентабельность продаж на предприятии увеличится на 1,76 % и составит 28,55 %, так как показано на рисунке 16.

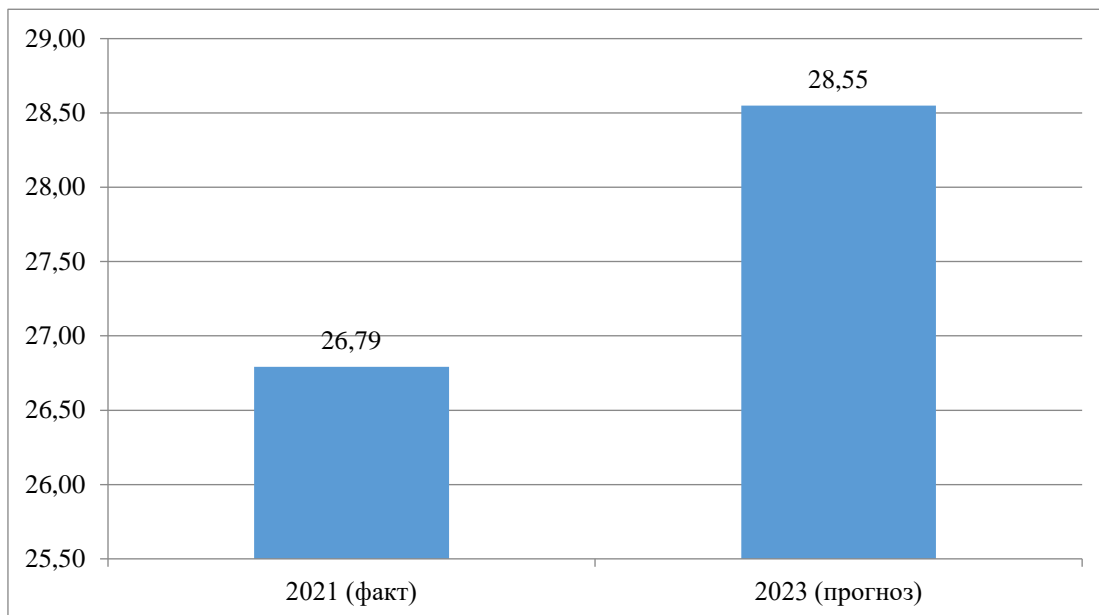


Рисунок 16 - Изменение рентабельность продаж от предложенных мероприятий

Таким образом, эффективность предложенных мероприятий положительная, то есть мероприятия целесообразно внедрять на предприятии ООО «Phoenix Pharm Trade». На расширение ассортимента перевозимых грузов положительное влияние оказывает геополитическая обстановка в мире. Правительство Узбекистана заинтересовано в развитии логистической деятельности в стране, поэтому происходит улучшение дорог в стране.

Заключение

В первой главе были рассмотрены различные формулировки термина «Логистика», методы международной логистики, были подробно описан каждый вид транспорта, применяемый для перевозок как внутренних, так и международных, компоненты развития транспорта, а также была рассмотрена новая редакция правил ИНКОТЕРМС 2020. Логистика выступает как стратегическое управление всей цепью поставок, охватывает разные ассортиментные перечни продукта, процессы заказов, производства, распределения.

Одним из основных документов, используемых для заключения договоров купле-продажи и регулирующих детали международных перевозок является ИНКОТЕРМС.

Во второй главе для исследования выбрана транспортная компания ООО «Phoenix Pharm Trade», созданная в 2015 году. Основной вид деятельности ООО «Phoenix Pharm Trade»: перевозка грузов. Выручка за анализируемый период увеличивается. Прибыль (убыток) от продаж исследуемого транспортного предприятия в 2020 году по сравнению с 2019 годом увеличилась на 12286 т.р. Прибыль (убыток) от продаж в 2021 году по сравнению с 2020 годом увеличилась на 3417 т.р. То есть эффективность деятельности предприятия повысилась.

Чистая прибыль исследуемого транспортного предприятия в 2020 году по сравнению с 2019 годом увеличилась на 10289 т.р. Чистая прибыль в 2021 году по сравнению с 2020 годом увеличилась на 2760 т.р. То есть эффективность деятельности предприятия повысилась.

На предприятии ООО «Phoenix Pharm Trade» организация транспортного обеспечения международных перевозок заключается в формировании заказов на доставку грузов, для этого нужны техника и сотрудники, которыми нужно управлять.

Во второй главе представлена организационно-экономическая характеристика предприятия ООО «Phoenix Pharm Trade». Проведена оценка основных показателей деятельности предприятия за 2019-2021 гг. Проанализирована организация транспортного обеспечения международных перевозок, в ходе исследования выявлены следующие недостатки: узкий ассортимент перевозимых грузов; неоптимальный маршрут перевозки.

В третьей главе для решения выявленных проблем предложен оптимальный маршрут «Ташкент-Алматы», а также расширения ассортимента перевозимых грузов.

Проведен расчет экономической эффективности предложенных мероприятий.

Список используемой литературы

1. Логистика: учебник / Г.Г.Левкин. – 2-е издание, Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. – 267 с.
2. Лукинский В.С., Лукинский В.В., Плетнева Н.Г. Логистика и управление цепями поставок. Учебник и практикум для СПО – М: Юрайт, 2018. – 359 с.
3. Будрина Е.В. Экономика отрасли. Автотранспорт. Учебник и практикум для СПО – М: Юрайт, 2018. – 268 с.
4. Герами В. Д., Колик А. В. Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики / учебник и практикум / В. Д. Герами, А. В. Колик. — М.: Юрайт, 2014. — 510 с.
5. Кретов, И.И. Логистика во внешнеторговой деятельности.: учебное пособие / И.И Кретов. – М.: Дело и Сервис, 2006. - 249 с.
6. Неруш Ю. М. Транспортная логистика: учебник для среднего профессионального образования — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 351 с.
7. Сергеев В.И. и др. Справочник логиста: международная перевозка грузов / Под ред. Сергеева В.И. Т. 2. М.: МЦВДНТ «Москва», 2007. 208 с.
8. Coyle John J. The Management of Business Logistics. A Supply Chain Perspective. [Text] / Thomson Learning, 2013. – 339 p.
9. Индекс эффективности логистики LPI // [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/indeks-effektivnosti-logistiki-lpi-kak-indikator-logisticheskikh-problem-v-regione-na-primere-rf/viewer>
10. Обзор Инкотермс 2020 // Сайт Закон.ру. [Электронный ресурс]. URL: https://zakon.ru/blog/2020/01/27/obzor_inkoterms_2020
11. Инкотермс 2020, условия поставки // [Электронный ресурс]. URL: <https://anvay.ru/incoterms-2020>

12. Основные изменения новой редакции Инкотермс 2020 // [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnyie-izmeneniya-novoy-redaktsii-inkoterms-2020/viewer>
13. Условия поставки DPU Инкотермс 2020 // [Электронный ресурс]. URL: <https://anvay.ru/incoterms-2020-dpu>
14. Условия поставки FAS Инкотермс 2020 // [Электронный ресурс]. URL: <https://anvay.ru/incoterms-2020-fas>
15. Условия поставки FOB Инкотермс 2020 // [Электронный ресурс]. URL: <https://anvay.ru/incoterms-2020-fob>
16. Транспортно-информационный логистический портал Узбекистана // [Электронный ресурс]. URL: <https://logistika.uz/>
17. Международный LPI. Таблица данных 2018 г. // [Электронный ресурс]. URL: <https://lpi.worldbank.org/international/global?sort=asc&order=LPI%20Rank#datatable>
18. Внешнеторговый оборот республики Узбекистан // [Электронный ресурс]. URL: https://stat.uz/images/uploads/reliz2021/tashqi-savdo_dekabr_210122ru.pdf
19. Внешнеторговый оборот Узбекистана за 2021 год // [Электронный ресурс]. URL: <https://uzdaily.uz/ru/post/66645>
20. Внешнеэкономическая деятельность республики Узбекистан. Статистика. // [Электронный ресурс]. URL: <https://stat.uz/ru/ofitsialnaya-statistika/merchandise-trade>