

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Логистика и управление цепями поставок
(направленность (профиль)/специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности склада в организации

Студент

Д.И. Ромашкин

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент С.Ю. Данилова

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2021

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: Д.И. Ромашкин.

Тема работы: «Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности склада в организации».

Руководитель: к.э.н., доцент С.Ю. Данилова.

Цель исследования – заключается в изучении теоретических аспектов, проведении анализа деятельности склада в организации с целью разработки мероприятий по ее улучшению.

Объект исследования – ООО «ТольяттиСтрой», основным видом деятельности которого является строительство жилых и нежилых зданий.

Предмет исследования – складская деятельность ООО «ТольяттиСтрой» и данные бухгалтерской отчетности за 2018–2020гг.

Методы исследования – факторный анализ, синтез, прогнозирование, статистическая обработка результатов, дедукция и т.д.

Краткие выводы по бакалаврской работе: за счет внедрения мероприятий по установке автоматизированной системы управления складом EME.WMS 4.7и автоматической системы идентификации RFID и использования системы бережливого производства сократится себестоимость продаж на 10,75%, при росте прочих расходов на 250т.р., повысится эффективность деятельности склада, а также возрастет финансовый результат на 1679 т.р.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 2.2, 2.3, 3.1 и приложения могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3–х разделов, заключения, списка литературы из 36 источников и 5 приложений. Общий объем работы, без приложений, 40 страниц машинописного текста, в том числе таблиц – 5, рисунков – 17.

Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты деятельности склада в организации.....	6
1.1 Понятие, сущность, цели, задачи, функции и классификация деятельности склада в организации	6
1.2 Методы совершенствования деятельности склада в организации.....	11
2 Анализ эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой».....	15
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «ТольяттиСтрой» ..	15
2.2 Анализ эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой».....	21
3 Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой»	27
3.1 Мероприятия по повышению эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой».....	27
3.2 Оценка экономической эффективности разработанных мероприятий по повышению эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой»	30
Заключение	34
Список используемой литературы	38
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «ТольяттиСтрой» за 2020 г.	41
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «ТольяттиСтрой» за 2020 г.	43
Приложение В Отчет о финансовых результатах ООО «Тольятти Строй» за 2019 г.	44
Приложение Г Организационная структура управления ООО «ТольяттиСтрой»	45
Приложение Д Общий принцип работы системы RFID	46

Введение

Тема исследования «Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности склада в организации» является актуальной, так как складская деятельность является образующим звеном логистической цепочки, эффективность которой влияет в целом на весь производственно-хозяйственный процесс организации.

Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности в организации является комплексной задачей, включающей в себя множество составляющих, влияющих на благополучие организации, поэтому любая организация заинтересована в повышении эффективности деятельности склада.

Цель бакалаврской работы заключается в изучении теоретических аспектов, проведении анализа деятельности склада в организации с целью разработки мероприятий по ее улучшению.

Для достижения поставленной цели необходимо осуществить следующие задачи:

- рассмотреть теоретические аспекты деятельности склада в организации;
- провести анализ эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой»;
- разработать мероприятия по повышению эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой».

Объект исследования бакалаврской работы – Общество с ограниченной ответственностью «ТольяттиСтрой», основным видом деятельности которого является строительство жилых и нежилых зданий.

Предметом исследования бакалаврской работы – складская деятельность ООО «ТольяттиСтрой» и данные бухгалтерской отчетности за 2018–2020гг.

Структура бакалаврской работы: введение, три основных раздела, заключение, список используемой литературы и приложения.

Первый раздел включает в себя теоретические аспекты деятельности склада в организации, в том числе понятие, сущность, цели, задачи, функции, классификацию и методы совершенствования деятельности склада в организации.

Второй раздел включает в себя анализ эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой», в том числе организационно – экономическую характеристику ООО «ТольяттиСтрой».

Третий раздел включает в себя разработку мероприятий по повышению эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой», в том числе оценку экономической эффективности разработанных мероприятий.

Методами исследования послужили факторный анализ, синтез, прогнозирование, статистическая обработка результатов, дедукция.

Теоретической базой исследования послужили нормативно–правовые акты, публикации в научных журналах, информация в сети поисковой системы Интернет а также труды известных отечественных и зарубежных авторов в области исследования.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 2.2, 3.1 и приложений могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

1 Теоретические аспекты деятельности склада в организации

1.1 Понятие, сущность, цели, задачи, функции и классификация деятельности склада в организации

На сегодняшний день существует множество определений понятия «склад», так по мнению В.О. Виноградова: «Склад – это здания, сооружения и разнообразные устройства, оснащенные специальным технологическим оборудованием, для осуществления всего комплекса операций по приемке, хранению, размещению и распределению поступивших на них товаров» [3; с. 45].

С.С. Дементьев толкует: «Склад – это здания, сооружения и разнообразные устройства, предназначенные для приемки, размещения и хранения, поступивших на них товаров, подготовки их к потребителю и отпуску потребителю» [5; с. 94].

В своих публикациях Ю.Р. Копернак отмечает: «Склад – это сложное техническое сооружение, которое состоит из многочисленных взаимосвязанных элементов, имеет определенную структуру и выполняет ряд функций по преобразованию материальных потоков, а также накоплению, переработке и распределению грузов между потребителями» [7; с. 39].

Рассматривая мнения понятия «склад» различных авторов можно прийти к выводу, что склад представляет собой сложную взаимосвязанную систему, включающую в себя внутренние процессы.

Основной целью создания склада в организации является хранение и размещение товарно–материальных ценностей (далее по тексту ТМЦ), необходимых для бесперебойного производственного процесса организации в целом.

Складская деятельность в организации предназначена для выполнения ряда функций, представленных на рисунке 1. Основными функциями

деятельности склада в организации являются: хранение, консолидация, сортировка, ассортимент, комплектация ТМЦ и предоставление услуг.

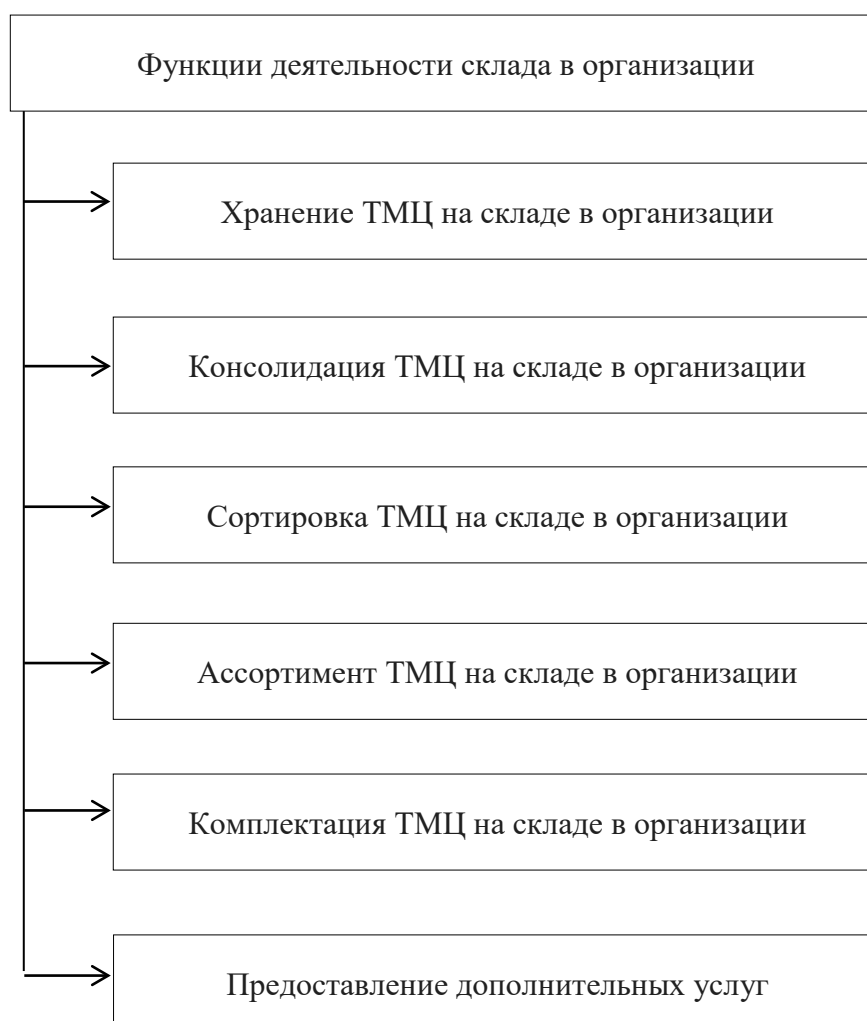


Рисунок 1 – Основные функции деятельности склада в организации

Первой и самой важной функцией деятельности склада в организации является хранение ТМЦ, необходимых для бесперебойного производственного процесса организации в целом.

Консолидация ТМЦ на складе в организации представляет собой процесс объединения ТМЦ с разных складов в один с целью последующей отправки их конечному потребителю.

На рисунке 2 схематично представлена консолидация ТМЦ на складе в организации.

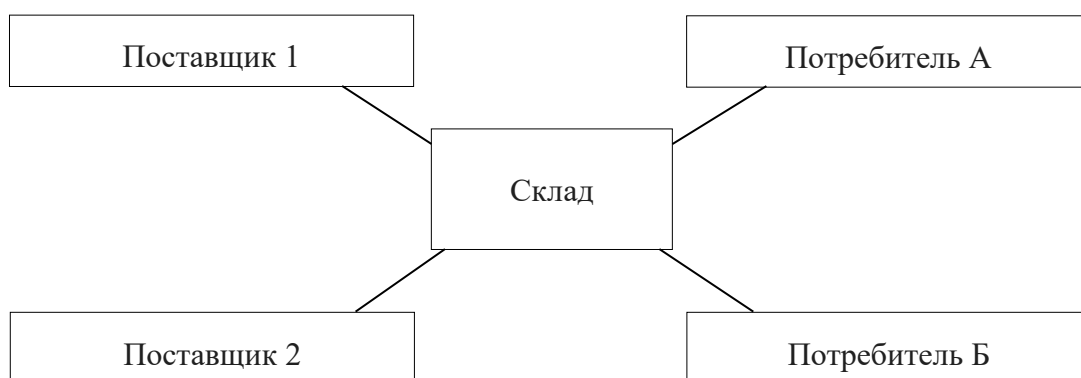


Рисунок 2 – Схема консолидации ТМЦ на складе

Сортировка ТМЦ на складе осуществляется путем выборки из большого объема груза ТМЦ на мелкие партии, с целью их отправки потребителям и заказчикам.

На рисунке 3 схематично представлена сортировка ТМЦ на складе в организации.

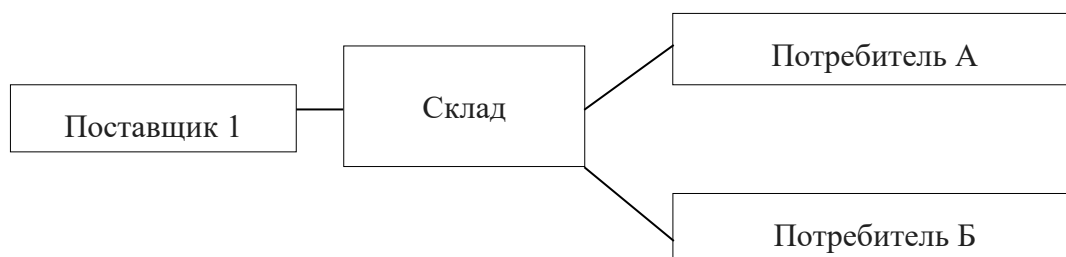


Рисунок 3 – Схема сортировки ТМЦ на складе

На складе в организации осуществляется ассортиментная функция ТМЦ, которая осуществляется в соответствии с заказом потребителя и заказчика путем формирования и накопления продукции определенного ассортимента.

Функция комплектации ТМЦ заключается в том, что отсортированные ТМЦ объединяются в партии для дальнейшей отправки потребителям и заказчикам.

На рисунке 4 схематично представлена комплектация ТМЦ на складе в организации.

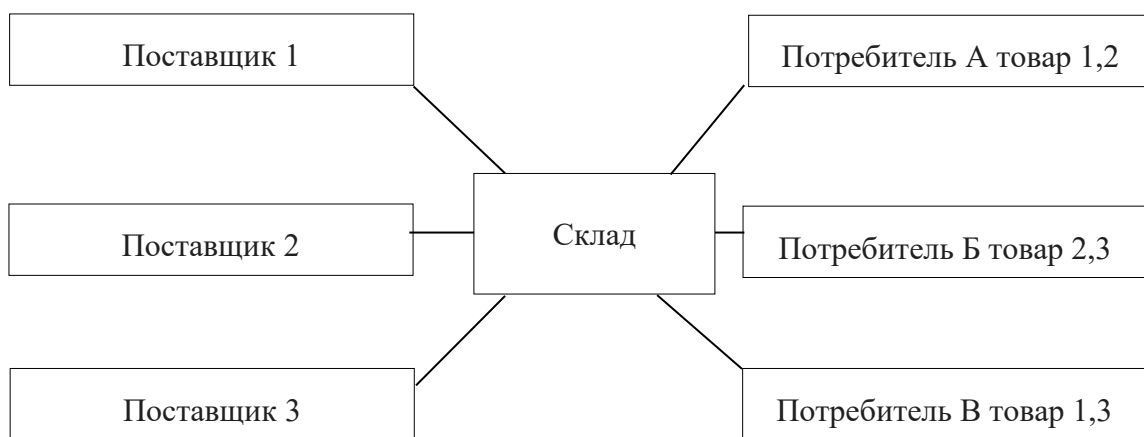


Рисунок 4 – Схема комплектации ТМЦ на складе

Еще одной функцией деятельности склада в организации является предоставление дополнительных услуг с целью получения дополнительного дохода в виде заключения договорных отношений с компаниями на временное хранение их ТМЦ, а также сдачу складского помещения в аренду и другие услуги.

На сегодняшний день существует множество видов складов, основные виды из которых представлены на рисунке 5.



Рисунок 5 – Классификация складов

Наиболее популярным видом складов являются снабженческие склады, как правило, на таких складах в организациях хранятся материалы, сырье и другие комплектующие, необходимые для снабжения всех подразделений организации с целью осуществления эффективной производственно-хозяйственной деятельности.

На производственных складах хранятся детали, заготовки и другие запчасти необходимые для производства продукции или оказания услуг, выполнения работ.

На сбытовых складах в организациях хранится готовая продукция, предназначенная для отправки конечному потребителю или заказчику.

Склады служб являются специализированными складами, на них, как правило, размещаются оборудование и они используются для осуществления специализированных целей [9; с. 208].

Рассмотрев понятие, сущность, цели, задачи, функции и классификацию деятельности склада в организации можно отметить положительные стороны складирования, такие как обеспечение ТМЦ подразделения для осуществления бесперебойного производственного процесса, концентрация, комплектация и распределение запасов.

Отрицательной стороной деятельности склада в организации является увеличение стоимости конечной продукции за счет издержек, связанных со складированием, а именно хранением запасов, аренда и содержание помещения и другое.

В целом хочется отметить, что благодаря деятельности склада в организации обеспечивается ритмичное движение заказов конечным потребителям.

Далее представим методы совершенствования деятельности склада в организации.

1.2 Методы совершенствования деятельности склада в организации

На сегодняшний день существует множество методов совершенствования деятельности склада в организации, основные из которых представлены на рисунке 6.

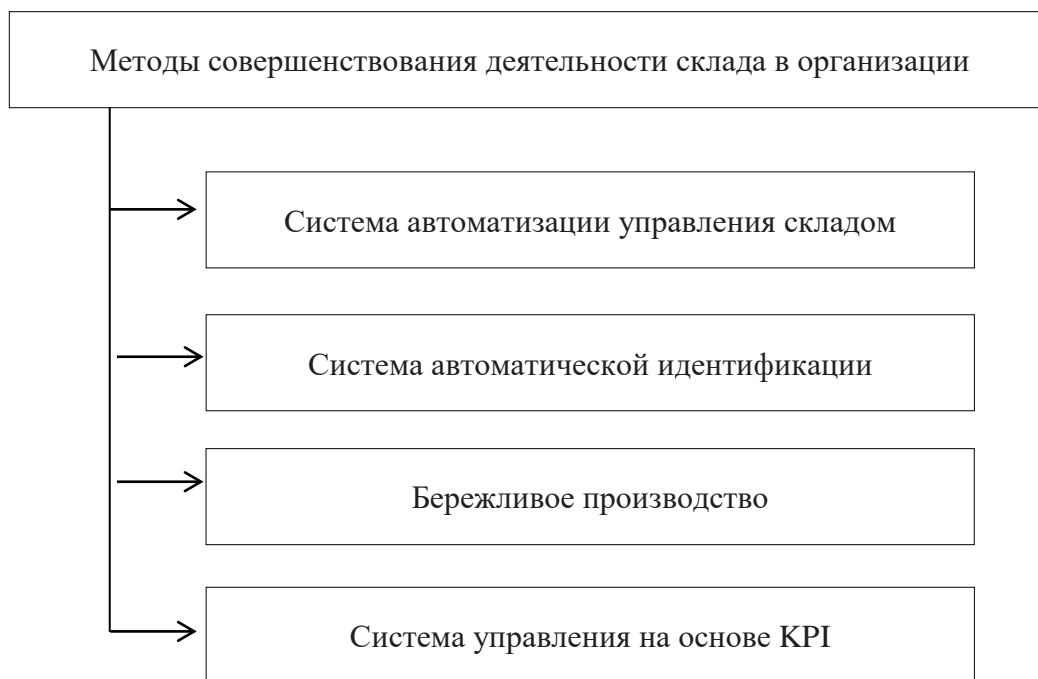


Рисунок 6 – Методы совершенствования деятельности склада в организации

Наиболее распространенным методом совершенствования деятельности склада организации является применение системы автоматизации управления складом. Система автоматизации управления предназначена для отслеживания и отгрузки продукции со склада организации.

На сегодняшний день существуют учетные системы управления складом и автоматизированные «Warehouse Management System (далее по тексту WMS)». Так, по мнению М.А. Савченко: «WMS – это аппаратнопрограммный комплекс, обеспечивающий комплексное решение задач автоматизации управления складскими процессами» [17; с. 157].

На рисунке 7 отражены процессы автоматизированной системы управления складом организации.

Еще одним распространенным методом совершенствования деятельности склада в организации является внедрение системы автоматической идентификации, без которой не возможно создать автоматизированную систему управления складом.

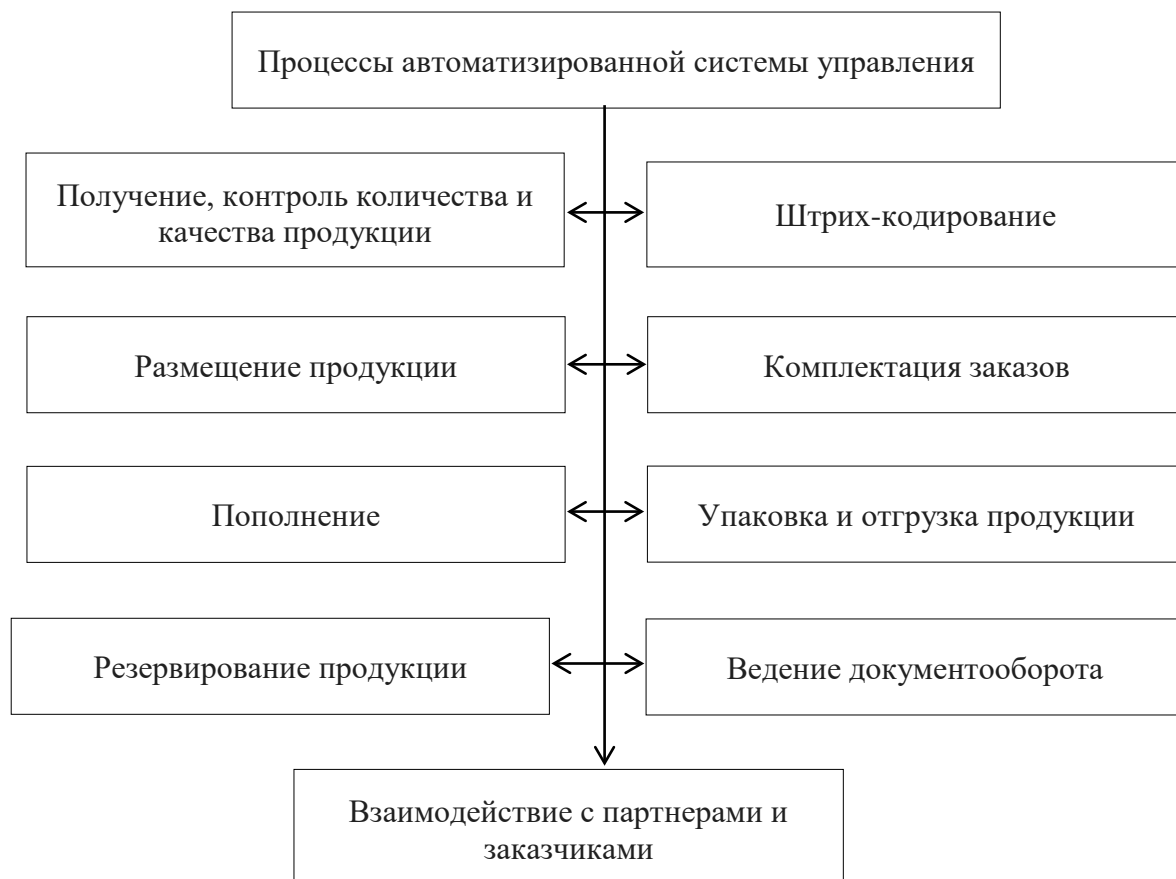


Рисунок 7 – Процессы автоматизированной системы управления складом организации

На сегодняшний день существуют следующие системы автоматической идентификации, представленные на рисунке 8.

Система штрих-кодирования представляет собой распознавание по коду товар путем считывания его специальным лазером.

Система удобна к применению, с помощью использования данной системы автоматизировано вводится информация о движении товара, сокращая при этом ручной труд.

Помимо штрих-кодирования в организации могут использоваться системы оптического распознавания текста, чип-карта, RFID-система и биометрическая система.

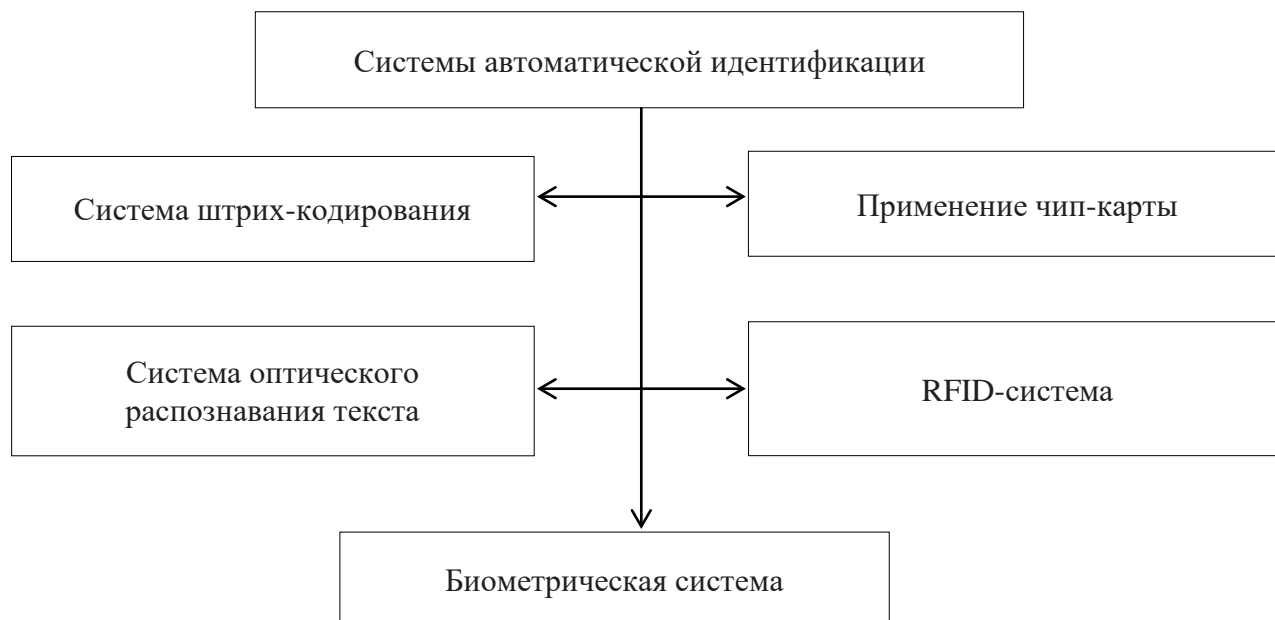


Рисунок 8 – Системы автоматической идентификации

Следующим популярным методом совершенствования деятельности склада в организации является использование бережливого производства.

По мнению А.А. Толмачев: «Бережливое производство – концепция организации бизнеса, ориентированная на создание привлекательной ценности для потребителя путем формирования непрерывного потока создания ценности с охватом всех процессов организации и их постоянного совершенствования через вовлечение персонала и устранение всех видов потерь» [19; с. 207].

В организации во время производственного процесса возникают следующие потери, связанные с производством, инвентаризацией, исправлением дефектов и доработки, дополнительной обработки, передвижением, транспортировкой и простоем продукции.

Благодаря внедрению системы бережливого производства в организации будет осуществляться автоматизация, оценка конкретного продукта, определение потока ценности, создание и обеспечение непрерывности потока процессов.

Еще одним методом совершенствования деятельности склада в организации является внедрение системы управления на основе KPI.

О.В. Юнкова толкует: «KPI (полное наименование Key Performance Indicator) – это инструмент, позволяющий достигать целей компании за счет более эффективного управления имеющимися ресурсами в ключевых областях деятельности» [25; с. 364].

Благодаря внедрению системы KPI в организации будет налажен контроль деловой активности сотрудников и в целом всех подразделений.

Таким образом, в первом разделе бакалаврской работы сделаны следующие выводы:

- Рассмотрев понятие, сущность, цели, задачи, функции и классификацию деятельности склада в организации можно отметить положительные стороны складирования, такие как обеспечение ТМЦ подразделения для осуществления бесперебойного производственного процесса, концентрация, комплектация и распределение запасов.
- Отрицательной стороной деятельности склада в организации является увеличение стоимости конечной продукции за счет издержек, связанных со складированием, а именно хранением запасов, аренда и содержание помещения и другое.
- В целом отмечено, что благодаря деятельности склада в организации обеспечивается ритмичное движение заказов конечным потребителям.
- В результате рассмотрения методов совершенствования деятельности склада выявлено, что наиболее популярными являются система автоматизирования управления складом, система автоматизированной идентификации, бережливое производство и система управления на основе KPI.

2 Анализ эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «ТольяттиСтрой»

Общество с ограниченной ответственностью «ТольяттиСтрой», сокращенное наименование ООО «ТольяттиСтрой», зарегистрировано 04 июня 2015г.

Юридический адрес: 445007, Самарская область, г. Тольятти, ул. Новозаводская, дом 10, офис 203.

Основные виды деятельности ООО «ТольяттиСтрой» согласно ОКВЭД:

- 41.20 «Строительство жилых и нежилых зданий»;
- 43.21 «Производство электромонтажных работ»;
- 43.29 «Производство прочих строительного–монтажных работ»;
- 43.39 «Производство прочих отделочных и завершающих работ»;
- 43.99 «Работы строительные специализированные прочие, не включенные в другие группировки»;
- 46.73 «Торговля оптовая лесоматериалами, строительными материалами и санитарно–техническим оборудованием»;
- 46.90 «Торговля оптовая неспециализированная».
- ООО «ТольяттиСтрой» имеет двух учредителей и уставный капитал в размере 42т.р. в следующих долях:
 - 52% Н.А. Матуняк в размере 22 т.р.;
 - 48% А.А. Озеров в размере 20 т.р.

ООО «ТольяттиСтрой» возглавляет директор Н.И. Шишканова, численность персонала составляет 12 человек.

Организационная структура управления представлена на рисунке Г.1 (Приложение Г).

В ООО «ТольяттиСтрой» линейная организационная структура управления, напрямую директору подчиняются главный бухгалтер, главный инженер и заведующий складом.

В свою очередь в подчинении у главного бухгалтера находятся бухгалтер и инспектор организации.

У главного инженера в подчинении бригадир, который руководит двумя бригадами, у заведующего складом в подчинении грузчик–водитель. В каждой бригаде работают два сотрудника организации.

На основании бухгалтерской отчетности ООО «ТольяттиСтрой» проведен анализ основных организационно–экономических показателей за исследуемый период (Приложения А–В).

Таблица 1 – Анализ основных организационно–экономических показателей ООО «ТольяттиСтрой» за 2018–2020гг.

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Изменение			
				2019 г. –2018г.		2020г. –2019г.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
Выручка, т. р.	7573	14113	12670	6540	186,36	–1443	89,78
Себестоимость продаж, т. р.	7076	13333	12043	6257	188,43	–1290	90,32
Валовая прибыль, т. р.	497	780	627	283	156,94	–153	80,38
Прибыль от продаж, т. р.	497	780	627	283	156,94	–153	80,38
Чистая прибыль, т. р.	206	567	620	361	275,24	53	109,35
Основные средства, т. р.	2112	1683	7403	–429	79,69	5720	439,87
Оборотные активы, т. р.	4807	12602	10623	7795	262,16	–1979	84,30
Численность ППП, чел.	10	12	12	2	120,00	0	100,00
Фонд оплаты труда ППП, т. р.	1413	1625	1844	212	115,00	219	113,48
Производительность труда работающего, т. р.	757,30	1176,08	1055,83	418,78	155,30	–120,25	89,78
Среднегодовая заработная плата работающего, т. р.	141,30	135,42	153,67	–5,88	95,84	18,25	113,48
Фондоотдача	3,59	8,39	1,71	4,8	233,70	–6,68	20,38

Продолжение таблицы 1

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Изменение			
				2019 г. –2018г.		2020г. –2019г.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
Оборачиваемость активов, раз	1,58	1,12	1,19	-0,46	70,89	0,07	106,25
Рентабельность продаж, %	6,56	5,53	4,95	-1,03	84,30	-0,58	89,51
Рентабельность производства, %	7,02	5,85	5,21	-1,17	83,33	-0,64	89,06
Затраты на рубль выручки, коп.	93,44	94,47	95,05	1,03	101,10	0,58	100,61

Выручка и себестоимость продаж организации за 2018–2019гг. возросли на 86,36% и 88,43%, при том, как за 2019–2020гг. сократились на 10,22% и 9,68%.

Значение валовой прибыли и прибыли от продаж ООО «ТольяттиСтрой» на одном уровне, за счет изменения показателей выручки и себестоимости продаж за 2018–2019гг. возросли на 56,94%, а за 2019–2020гг. сократились на 19,62%, динамика на рисунке 9.

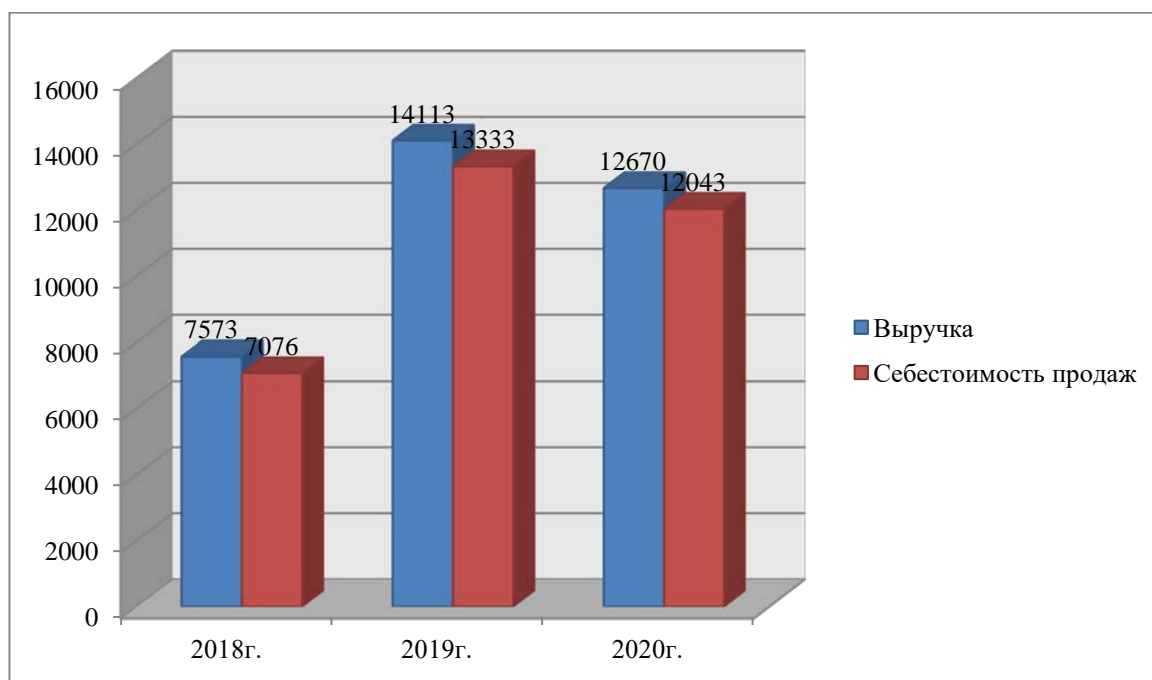


Рисунок 9 – Динамика изменения выручки и себестоимость продаж ООО «ТольяттиСтрой» за 2018–2020гг. в т.р.

Динамика прибыли от продаж и чистой прибыли ООО «ТольяттиСтрой» представлена на рисунке 10.

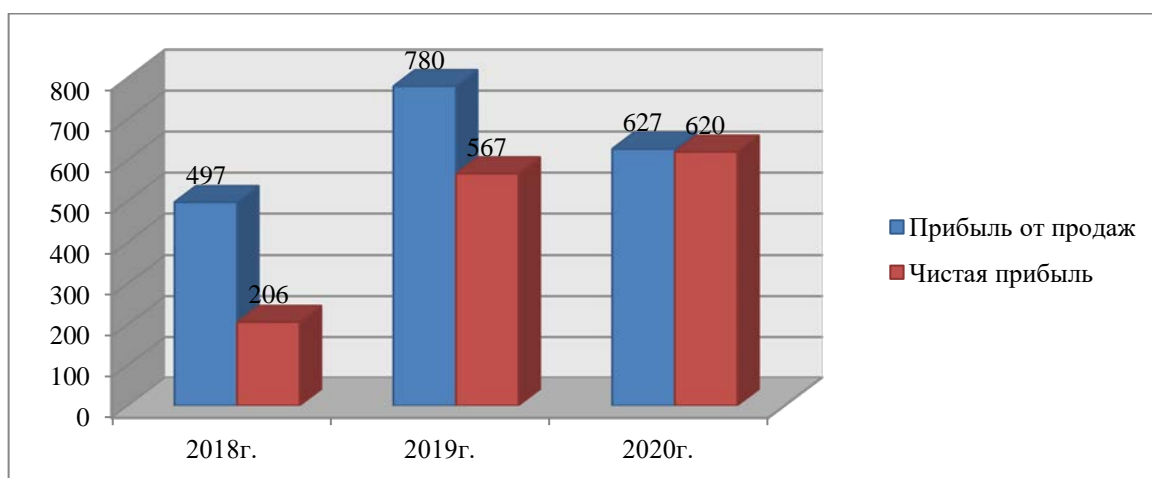


Рисунок 10 – Динамика изменения прибыли от продаж и чистой прибыли ООО «ТольяттиСтрой» за 2018–2020гг. в т.р.

В ООО «ТольяттиСтрой» за 2019–2020гг. возросли основные средства на 339,87%, оборотные активы уменьшились на 15,7%.

Динамика изменения основных средств и оборотных активов ООО «ТольяттиСтрой» за 2018–2020гг. представлена на рисунке 11.

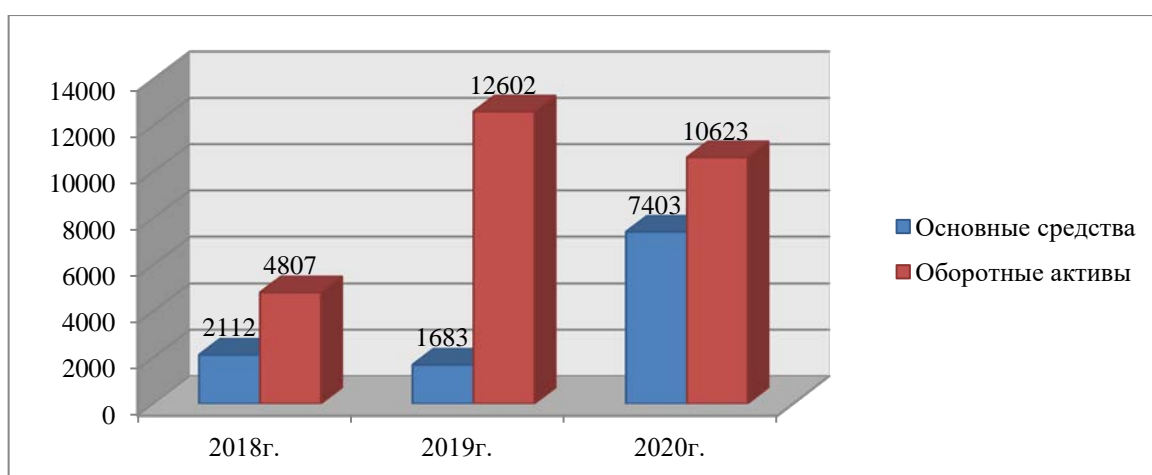


Рисунок 11 – Динамика изменения основных средств и оборотных активов ООО «ТольяттиСтрой» за 2018–2020гг. в т.р.

Динамика изменения фонда оплаты труда персонала, производительности труда работающего, среднегодовой заработной платы работающего предприятия ООО «ТольяттиСтрой» за 2018–2020 гг. представлена на рисунке 12.

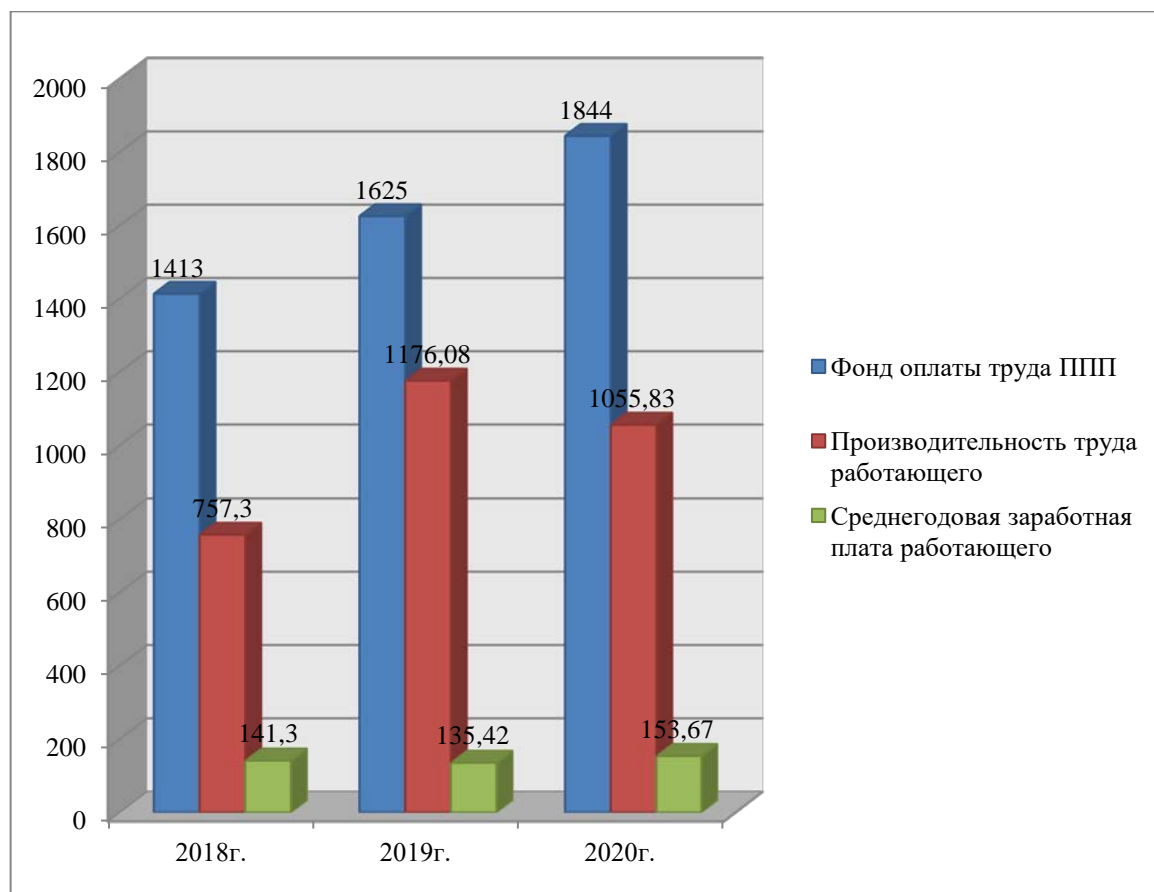


Рисунок 12 – Динамика изменения организационно–экономических показателей ООО «ТольяттиСтрой» за 2018–2020 гг. в т.р.

За исследуемый период в организации возросла численность персонала, в результате увеличился фонд оплаты труда и среднегодовая заработная плата рабочего, несмотря на это за 2019–2020 гг. сократилась производительность труда на 10,22%.

В ООО «ТольяттиСтрой» за 2019–2020 гг. уменьшилась фондоотдача на 79,62%, несмотря на это увеличилась оборачиваемость активов на 6,25%.

Показатели рентабельности продаж и производства организации за 2019–2020гг. уменьшились на 10,49% и 10,94%, что свидетельствует об ухудшении финансовой деятельности ООО «ТольяттиСтрой», динамика на рисунке 13.

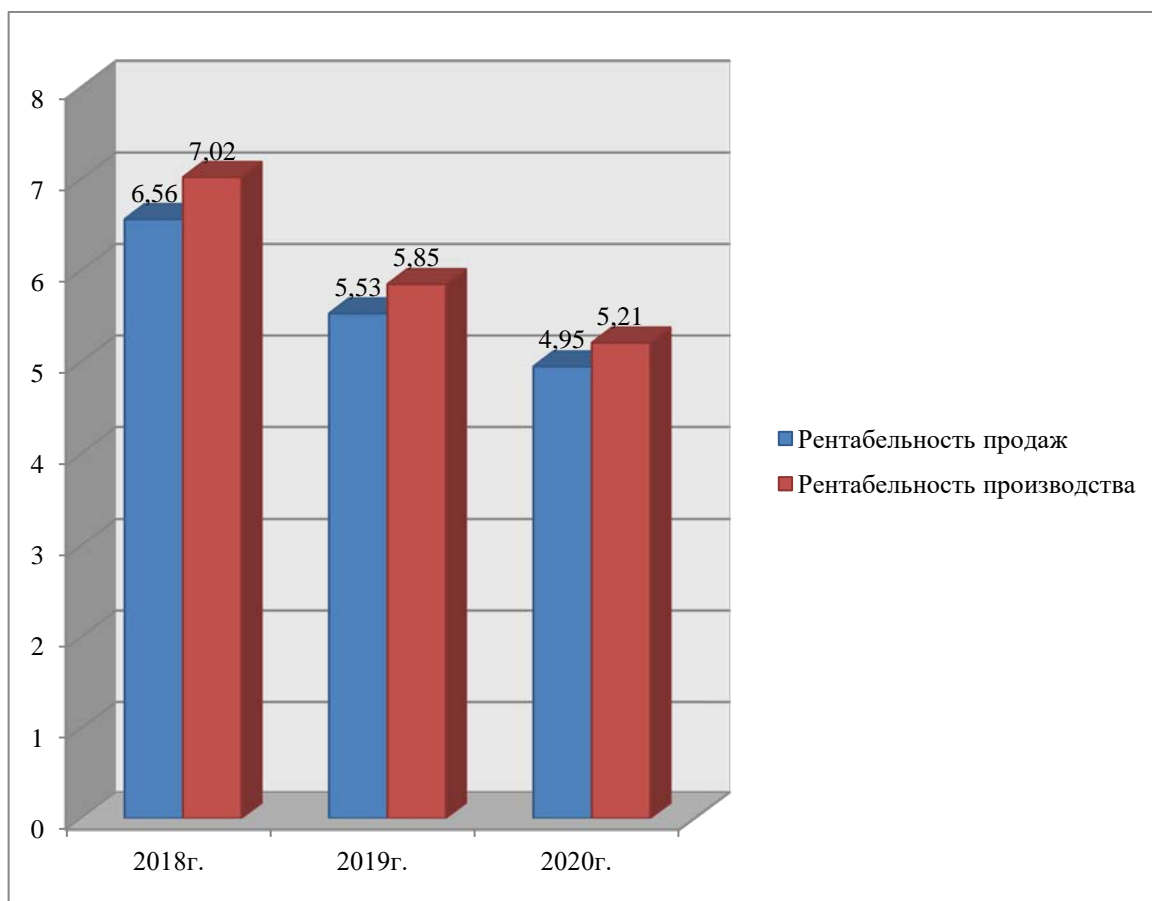


Рисунок 13 – Динамика изменения организационно–экономических показателей ООО «ТольяттиСтрой» за 2018–2020гг. в %

В организации возросли затраты на рубль выручки, а именно за 2018–2019гг. на 1,1%, а за 2019–2020гг. на 0,61%.

Следовательно, в результате проведенного анализа организационно–экономической характеристики ООО «ТольяттиСтрой» можно прийти к выводу, что организация функционирует пять лет, структура управления линейная.

За исследуемый период наблюдается ухудшение финансово-хозяйственной деятельности ООО «ТольяттиСтрой», о чем свидетельствует снижение показателей рентабельности продаж и рентабельности производства.

2.2 Анализ эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой»

ООО «ТольяттиСтрой» имеет собственный склад площадью 136 м. кв. Склад предназначен для хранения товарно-материальных ценностей (далее по тексту ТМЦ), в большей степени из которых являются строительные материалы.

Склад организации представляет собой отдельное здание, неотапливаемое холодное помещение. В помещении имеется дверной проем для осуществления въезда и выезда погрузочно-разгрузочных работ специальной техники. Внутри склада установлены железобетонные плиты, на которые складировются ТМЦ.

Ответственность за размещение, хранение и дальнейшую передачу ТМЦ возложена на заведующего складом ООО «ТольяттиСтрой».

На складе предприятия имеется небольшая комната для заведующего складом, оборудованная необходимой техникой и мебелью.

Доставка ТМЦ в ООО «ТольяттиСтрой» осуществляется унимодальным способом – путем использования одного вида транспорта, что влечет за собой высокую скорость доставки и простоту организации.

При поступлении ТМЦ бухгалтер осуществляет приход, занеся информацию по каждому виду поступившей продукции в журнал приходных операций. Далее ТМЦ размещается в свободные места для дальнейшего хранения. Заведующий складом осуществляет хранение и контроль за поступившими ТМЦ, а также их выдачу.

В рамках проведенного анализа эффективности деятельности склада проведен анализ оборачиваемости товарных запасов на основании

предоставленных данных по остаткам ТМЦ на начало квартала за период 2018–2020гг., представлен в таблице 2.

Таблица 2 – Анализ оборачиваемости товарных запасов ООО «ТольяттиСтрой» за 2018–2020 гг.

Дата	Запасы организации, т.р.		
	2018г.	2019г.	2020г.
01.01.	322	2062	3168
01.04	716	2372	3406
01.07	1137	2614	3635
01.10	1557	2878	3866
01.01	2062	3168	4120

С помощью формулы средней хронологической проведен расчет средних товарных запасов ООО «ТольяттиСтрой»:

$$2018 \text{ г.} = \frac{0,5 \times 322 + 716 + 1137 + 1557 + 0,5 \times 2062}{5} = 920,4 \text{ т. р.}$$

$$2019 \text{ г.} = \frac{0,5 \times 2062 + 2372 + 2614 + 2878 + 0,5 \times 3168}{5} = 2095,8 \text{ т. р.}$$

$$2020 \text{ г.} = \frac{0,5 \times 3168 + 3406 + 3635 + 3866 + 0,5 \times 4120}{5} = 2910,2 \text{ т. р.}$$

Однодневный фактический товарооборот ООО «ТольяттиСтрой»:

$$2018 \text{ г.} = \frac{5794}{360} = 16,1 \text{ дн.}$$

$$2019 \text{ г.} = \frac{13094}{360} = 36,4 \text{ дн.}$$

$$2020 \text{ г.} = \frac{18195}{360} = 50,5 \text{ дн.}$$

Время обращения запасов ООО «ТольяттиСтрой»:

$$2018 \text{ г.} = \frac{920,4}{16,1} = 57,2 \text{ дн.}$$

$$2019 \text{ г.} = \frac{2095,8}{36,4} = 57,6 \text{ дн.}$$

$$2020 \text{ г.} = \frac{2910,2}{50,5} = 57,6 \text{ дн.}$$

Скорость обращения запасов ООО «ТольяттиСтрой»:

$$2018 \text{ г.} = \frac{5794}{920,4} = 6,3 \text{ дн.}$$

$$2019 \text{ г.} = \frac{13094}{2095,8} = 6,2 \text{ дн.}$$

$$2020 \text{ г.} = \frac{18195}{2910,2} = 6,3 \text{ дн.}$$

В таблицу 3 занесены данные расчета оборачиваемости товарных запасов ООО «ТольяттиСтрой» за 2018–2020 гг.

Таблица 3 – Показатели оборачиваемости товарных запасов ООО «ТольяттиСтрой» за 2018–2020 гг.

Наименование показателя	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Абс. изм. 2020 г. – 2018 г.	Отн. изм. 2020 г. / 2018 г.
Средние товарные запасы, т.р.	920,4	2095,8	2910,2	1989,8	316,2
Однодневный фактический товарооборот, дн.	16,1	36,4	50,5	34,4	313,7
Время обращения запасов, дн.	57,2	57,6	57,6	0,4	100,7
Скорость обращения запасов, дн.	6,3	6,2	6,3	0,0	100,0

Средние товарные запасы организации за исследуемый период возросли на 1989,8 т.р. Рост товарных запасов произошел за счет увеличения спроса на строительные услуги ООО «ТольяттиСтрой», рисунок 14.

Скорость обращения запасов в 2019 г. снизилась за счет роста запасов на складе, в 2020 г. достигла значения показателя 2018 г.

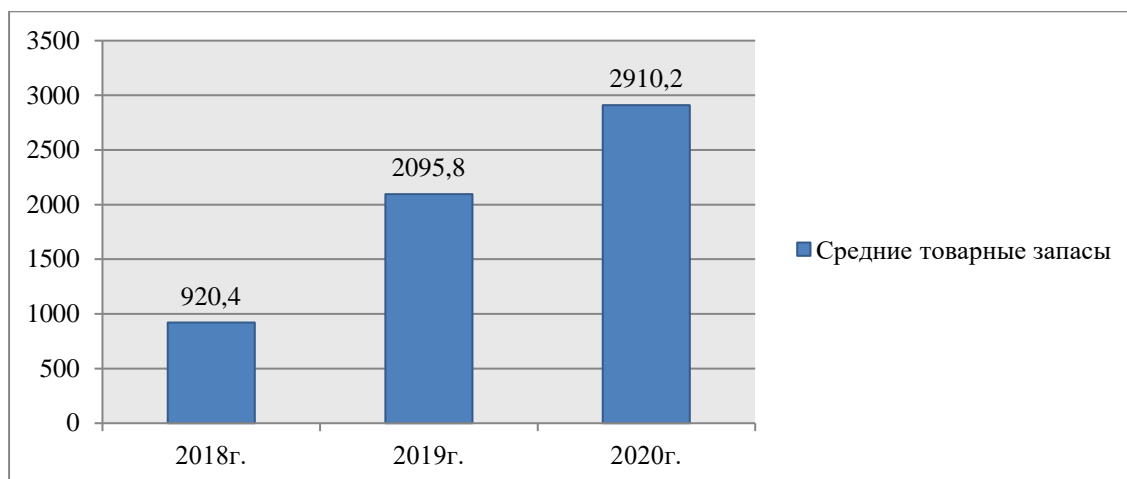


Рисунок 14 – Динамика средних товарных запасов ООО «ТольяттиСтрой» за 2018–2020 гг. в т.р.

Снижение скорости обращения запасов является негативным моментом в складской деятельности ООО «ТольяттиСтрой», так как данный фактор влияет на общее состояние деятельности и прибыльности в целом, рисунок 15.

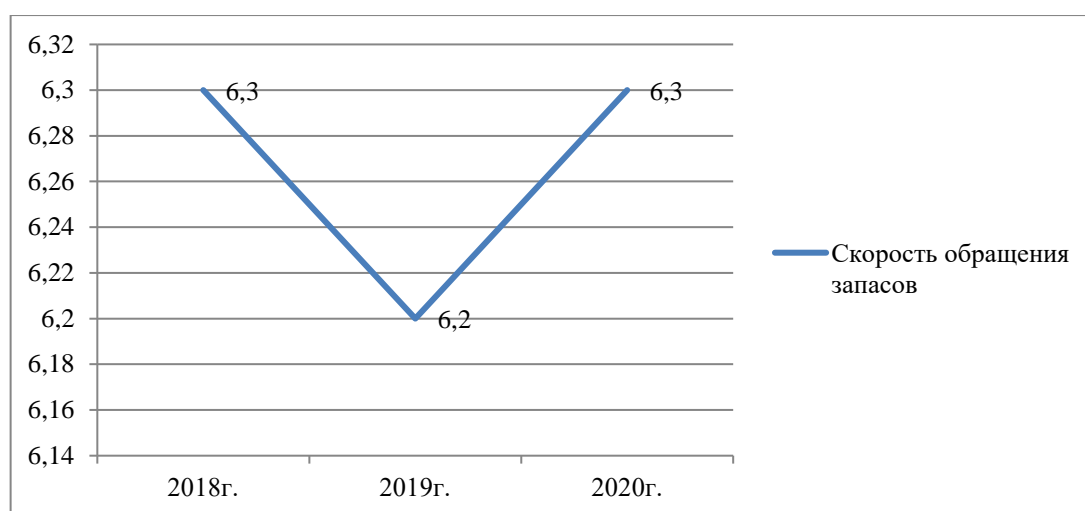


Рисунок 15 – Динамика скорости обращения товарных запасов ООО «ТольяттиСтрой» за 2018–2020 гг. в т.р.

В ООО «ТольяттиСтрой» применяется автоматизированная система учета ТМЦ, несмотря на это система учета товарооборота устаревшая.

Следовательно, во втором разделе бакалаврской работы проведен анализ эффективности деятельности склада ООО «ТольяттиСтрой».

В результате проведенного анализа организационно–экономической характеристики ООО «ТольяттиСтрой» можно прийти к выводу, что организация функционирует пять лет, структура управления линейная.

За исследуемый период наблюдается ухудшение финансово–хозяйственной деятельности ООО «ТольяттиСтрой», о чем свидетельствует снижение показателей рентабельности продаж и рентабельности производства.

На основании проведенного анализа эффективности деятельности склада ООО «ТольяттиСтрой» можно сделать следующие выводы:

– Выручка и себестоимость продаж ООО «ТольяттиСтрой» за 2018–2019гг. возросли на 86,36% и 88,43%, при том, как за 2019–2020гг. сократились на 10,22% и 9,68%. Значение валовой прибыли и прибыли от продаж ООО «ТольяттиСтрой» на одном уровне, за счет изменения показателей выручки и себестоимости продаж за 2018–2019гг. возросли на 56,94%, а за 2019–2020гг. сократились на 19,62%. В ООО «ТольяттиСтрой» за 2019–2020гг. возросли основные средства на 339,87%, оборотные активы уменьшились на 15,7%. За исследуемый период в организации возросла численность персонала, в результате увеличился фонд оплаты труда и среднегодовая заработная плата рабочего, несмотря на это за 2019–2020гг. сократилась производительность труда на 10,22%. В ООО «ТольяттиСтрой» за 2019–2020гг. уменьшилась фондоотдача на 79,62%, несмотря на это увеличилась оборачиваемость активов на 6,25%. Показатели рентабельности продаж и производства организации за 2019–2020гг. уменьшились на 10,49% и 10,94%, что свидетельствует об ухудшении финансовой деятельности ООО «ТольяттиСтрой». В организации возросли затраты на рубль выручки, а именно за 2018–2019гг. на 1,1%, а за 2019–2020гг. на 0,61%.

– ООО «ТольяттиСтрой» имеет собственный склад площадью 136 м. кв. Склад предназначен для хранения товарно–материальных ценностей (далее по тексту ТМЦ), в большей степени из которых являются строительные материалы. Склад организации представляет собой отдельное здание, неотапливаемое холодное помещение. В помещении имеется дверной проем для осуществления въезда и выезда погрузочно–разгрузочных работ специальной техники. Внутри склада установлены железобетонные плиты, на которые складировуются ТМЦ.

– Ответственность за размещение, хранение и дальнейшую передачу ТМЦ возложена на заведующего складом ООО «ТольяттиСтрой». Доставка ТМЦ в ООО «ТольяттиСтрой» осуществляется унимодальным способом – путем использования одного вида транспорта, что влечет за собой высокую скорость доставки и простоту организации.

Средние товарные запасы организации за исследуемый период возросли на 1989,8 т.р. Рост товарных запасов произошел за счет увеличения спроса на строительные услуги ООО «ТольяттиСтрой». Скорость обращения запасов в 2019 г. снизилась за счет роста запасов на складе, в 2020 г. достигла значения показателя 2018 г. Снижение скорости обращения запасов является негативным моментом в складской деятельности ООО «ТольяттиСтрой», так как данный фактор влияет на общее состояние деятельности и прибыльности в целом.

– В ООО «ТольяттиСтрой» применяется автоматизированная система учета ТМЦ, несмотря на это система учета товарооборота устаревшая.

– ООО «ТольяттиСтрой» необходимо разработать мероприятия по повышению эффективности деятельности склада.

3 Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой»

3.1 Мероприятия по повышению эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой»

В результате проведенного анализа эффективности деятельности склада ООО «Тольятти Строй» выявлено, что организации рекомендуется оптимизировать процесс входящей и исходящей складской логистики.

Мероприятия по повышению эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой», рекомендуемые к применению, следующие:

- Внедрение автоматизированной системы управления складом;
- Внедрение автоматической системы идентификации;
- Использование инструментов бережливого производства.

Первым мероприятием, направленным на повышение эффективности деятельности склада ООО «ТольяттиСтрой» является применение системы автоматизации управления складом.

ООО «ТольяттиСтрой» рекомендуется использовать систему автоматизации управления «Warehouse Management System (далее по тексту WMS)», которая предназначена для отслеживания и отгрузки продукции со склада организации. Преимущества системы WMS:

- проста в применении, большая гибкость настроек системы;
- улучшение логистической цепочки и эффективности деятельности склада;
- скорость обработки информации и точность предоставления данных;
- более 100 бизнес процессов в системе;
- автоматизация складской деятельности;

- минимизирует требования к работающему персоналу и их квалификации;
- бесперебойный процесс системы;
- отсутствие зависимости от разработчика;
- возможность обучения сотрудников организации;
- большое число дополнительных возможностей, таких как управление персоналом, ответхранение и т.д.

Система WMS включает в себя следующие разработанные подсистемы:

EME.WMS 5.0

EME.WMS 4.7

EME.WMS.BOX

EME.WMS Cloud

EME.ARX

EME.Показатели

Каждая разработанная подсистема системы WMS уникальна, организация вправе самостоятельно определить ту которая больше подходит по параметры и критерии деятельности в зависимости от объема выпускаемой продукции, складского помещения и т.д.

Информационный сайт системы WMS <https://eme-wms.ru/>.

ООО «ТольяттиСтрой» рекомендует к внедрению система EME.WMS 4.7, с помощью которой появятся новые функциональные возможности, среди которых:

- Автоматизированный учет приемки товара.
- Автоматизированное управление заказами.
- Автоматизированный отбор.
- Автоматизированная отгрузка.
- Возможность проведения инвентаризации.
- Автоматизированное управление запасами.
- Дополнительные возможности.

- Дополнительные модули.

Следующим мероприятием по совершенствованию деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой» является внедрение системы автоматической идентификации, без которой невозможно создать автоматизированную систему управления складом.

Оптимизацию входящей и исходящей складской логистики ООО «Тольятти Строй» прилагается осуществить путем внедрения системы RadioFrequencyIdentification (далее по тексту RFID).

«RFID – это технология бесконтактной (радиочастотной) идентификации, способ автоматической идентификации объектов, в котором посредством радиосигналов считываются или записываются данные, хранящиеся, в так называемых, транспондерах или RFID–метках» [6;с. 43].

Общий принцип работы системы RFID представлен в приложении Д (рисунок Д.1). Система RFID достаточно легка в применении, состоит из трех компонентов: компьютера, идентификатора и считывателя. «Преимуществами системы RFID являются:

- возможность осуществления перезаписи;
- отсутствие необходимости прямой видимости;
- большое расстояние чтения;
- большие объемы хранения данных;
- поддержка чтения нескольких меток;
- устойчивость к воздействию окружающей среды;
- многоцелевое использование;
- высокая степень безопасности» [16, с. 209].

В ООО «ТольяттиСтрой» во время производственного процесса возникают следующие потери, связанные с осуществлением услуг, инвентаризацией, исправлением дефектов и доработки, дополнительной обработки, передвижением, транспортировкой.

С целью минимизации данных проблем ООО «ТольяттиСтрой» рекомендуется использовать инструменты бережливого производства.

Благодаря внедрению системы бережливого производства в организации будет осуществляться автоматизация, оценка конкретного продукта, определение потока ценности, создание и обеспечение непрерывности потока процессов.

Следовательно, основными мероприятиями, направленными на повышение эффективности деятельности складского хозяйства ООО «ТольяттиСтрой» являются внедрение автоматизированной системы управления складом EME.WMS 4.7, внедрение автоматической системы идентификации RFID и использование системы бережливого производства. Далее проведена оценка экономической эффективности разработанных мероприятий.

3.2 Оценка экономической эффективности разработанных мероприятий по повышению эффективности деятельности склада в ООО «ТольяттиСтрой»

Затраты по внедрению автоматизированной системы управления складом EME.WMS 4.7и автоматической системы идентификации RFID в ООО «ТольяттиСтрой» с целью повышения эффективности деятельности склада представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Затраты по внедрению автоматизированной системы управления складом EME.WMS 4.7и автоматической системы идентификации RFID в ООО «ТольяттиСтрой»

Наименование показателя	Сумма, т.р.
Применение централизованного портала на базе MS SOL с Web-интерфейсом	120
Приобретение лицензии 1-го рабочего места оператора	50
Приобретение лицензии 1-го рабочего места сотрудника организации	15
Установка системы RFID	50
Приобретение идентификатора и считывателя	15
Итого затраты	250

Затраты по внедрению автоматизированной системы управления складом EME.WMS 4.7и автоматической системы идентификации RFID в ООО «ТольяттиСтрой» с целью повышения эффективности деятельности склада составят 250 т.р., компьютер приобретать не потребуется, он есть в наличии в организации.

Планируемое сокращение себестоимости за счет автоматизации и применения инструментом бережливого производства составит не менее 15 %. В таблице 5 представлен прогнозные показатели деятельности ООО «ТольяттиСтрой», с учетом роста оказываемых услуг в прогнозном периоде на 5%.

Таблица 5 – Прогнозные показатели деятельности ООО «ТольяттиСтрой»

Наименование показателя	До внедрения мероприятий	После внедрения мероприятий	Абс. изм. т.р.	Отн. изм. %
Выручка	12670	13304	634	105,00
Себестоимость продаж	12043	10748	-1295	89,25
Валовая прибыль	627	2556	1929	407,66
Прочие доходы	35	35	0,00	100,00
Прочие расходы	42	292	250	695,24
Чистая прибыль	620	2299	1679	370,81

Динамика себестоимости продаж и прочих расходов ООО «ТольяттиСтрой» представлена на рисунке 16.

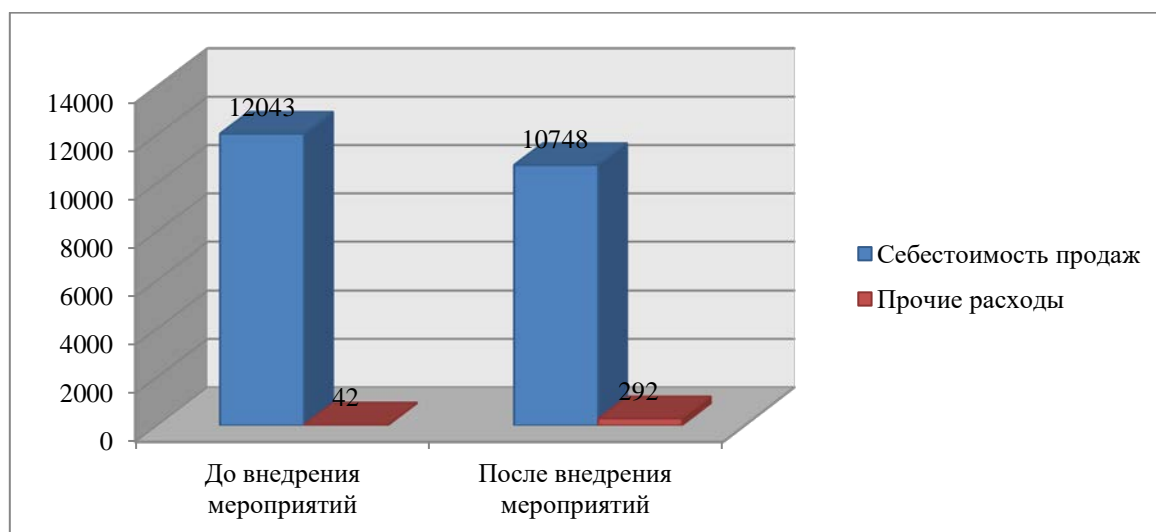


Рисунок 16 – Динамика себестоимости продаж и прочих расходов ООО «ТольяттиСтрой», т.р.

В результате проведенного расчета прогнозных показателей ООО «ТольяттиСтрой» выявлено, что за счет внедрения мероприятий по установке автоматизированной системы управления складом EME.WMS 4.7и автоматической системы идентификации RFID и использования системы бережливого производства сократится себестоимость продаж на 10,75%, при росте прочих расходов на 250т.р.

Динамика чистой прибыли ООО «ТольяттиСтрой» представлена на рисунке 17.

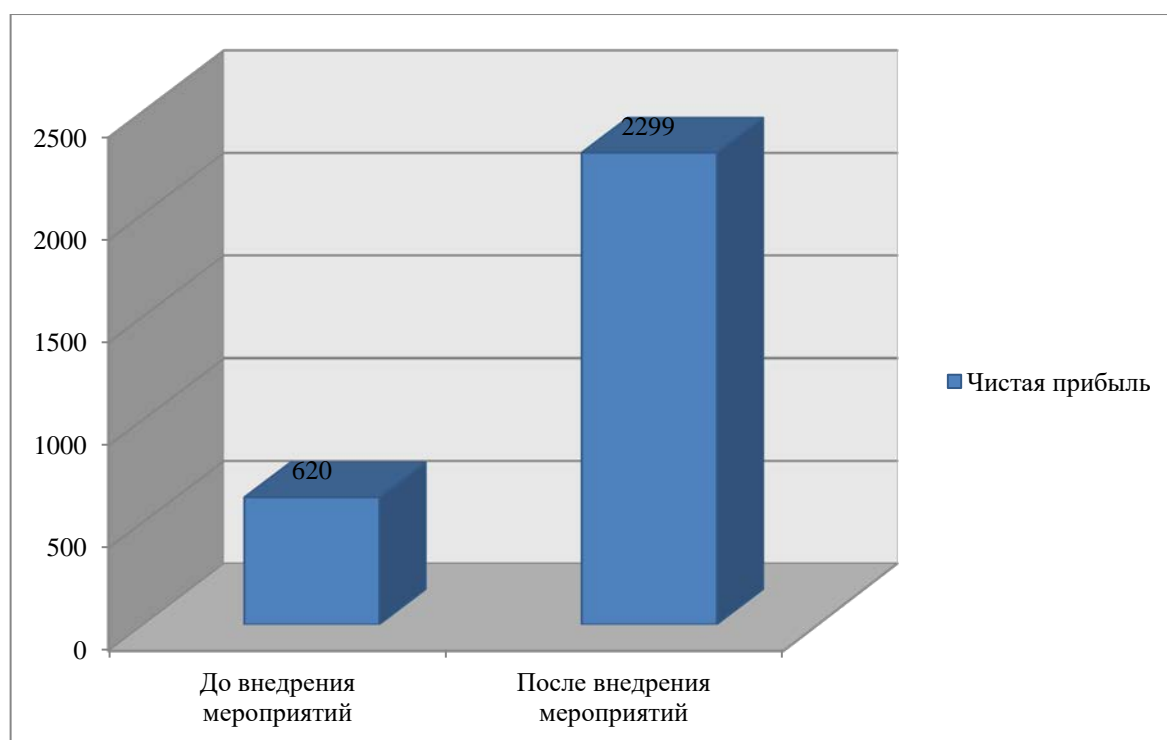


Рисунок 17 – Динамика чистой прибыли ООО «ТольяттиСтрой», т.р.

Разработанные мероприятия являются эффективными и в случае их применения в ООО «ТольяттиСтрой» повысится эффективность деятельности склада, а также возрастет финансовый результат на 1679 т.р.

Таким образом, в результате третьего раздела бакалаврской работы сделаны следующие выводы:

– Анализ показал, что организации рекомендуется оптимизировать процесс входящей и исходящей складской логистики; организации

рекомендуется достичь баланса между запасами и товарооборотом, увеличив при этом скорость обращения. ООО «ТольяттиСтрой» необходимо разработать мероприятия по повышению эффективности деятельности склада.

– Основными мероприятиями, направленными на повышение эффективности деятельности складского хозяйства ООО «ТольяттиСтрой» являются внедрение автоматизированной системы управления складом EME.WMS 4.7, внедрение автоматической системы идентификации RFID и использование системы бережливого производства. Затраты по внедрению автоматизированной системы управления складом EME.WMS 4.7и автоматической системы идентификации RFID в ООО «ТольяттиСтрой» с целью повышения эффективности деятельности склада составят 250 т.р., компьютер приобретать не потребуется, он есть в наличии в организации.

– Планируемое сокращение себестоимости за счет автоматизации и применения инструментом бережливого производства составит не менее 15 %.

– В результате проведенного расчета прогнозных показателей ООО «ТольяттиСтрой» выявлено, что за счет внедрения мероприятий по установке автоматизированной системы управления складом EME.WMS 4.7и автоматической системы идентификации RFID и использования системы бережливого производства сократится себестоимость продаж на 10,75%, при росте прочих расходов на 250т.р.

– Разработанные мероприятия являются эффективными и в случае их применения в ООО «ТольяттиСтрой» повысится эффективность деятельности склада, а также возрастет финансовый результат на 1679 т.р.

Заключение

В первом разделе бакалаврской работы рассмотрены теоретические аспекты деятельности склада в организации, в том числе понятие, сущность, цели, задачи, функции, классификация и методы совершенствования.

Рассмотрев понятие, сущность, цели, задачи, функции и классификацию деятельности склада в организации можно отметить положительные стороны складирования, такие как обеспечение ТМЦ подразделения для осуществления бесперебойного производственного процесса, концентрация, комплектация и распределение запасов.

Отрицательной стороной деятельности склада в организации является увеличение стоимости конечной продукции за счет издержек, связанных со складированием, а именно хранением запасов, аренда и содержание помещения и другое.

В целом хочется отметить, что благодаря деятельности склада в организации обеспечивается ритмичное движение заказов конечным потребителям.

В результате рассмотрения методов совершенствования деятельности склада, выявлено, что наиболее популярными являются система автоматизирования управления складом, система автоматизированной идентификации, бережливое производство и система управления на основе КРІ.

В ООО «ТольяттиСтрой» линейная организационная структура управления, напрямую директору подчиняются главный бухгалтер, главный инженер и заведующий складом.

Выручка и себестоимость продаж организации за 2018–2019гг. возросли на 86,36% и 88,43%, при том, как за 2019–2020гг. сократились на 10,22% и 9,68%.

Значение валовой прибыли и прибыли от продаж ООО «ТольяттиСтрой» на одном уровне, за счет изменения показателей выручки и себестоимости

продаж за 2018–2019гг. возросли на 56,94%, а за 2019–2020гг. сократились на 19,62%.

В ООО «ТольяттиСтрой» за 2019–2020гг. возросли основные средства на 339,87%, оборотные активы уменьшились на 15,7%.

За исследуемый период в организации возросла численность персонала, в результате увеличился фонд оплаты труда и среднегодовая заработная плата рабочего, несмотря на это за 2019–2020гг. сократилась производительность труда на 10,22%

В ООО «ТольяттиСтрой» за 2019–2020гг. уменьшилась фондоотдача на 79,62%, несмотря на это увеличилась оборачиваемость активов на 6,25%.

Показатели рентабельности продаж и производства организации за 2019–2020гг. уменьшились на 10,49% и 10,94%, что свидетельствует об ухудшении финансовой деятельности ООО «ТольяттиСтрой».

В организации возросли затраты на рубль выручки, а именно за 2018–2019гг. на 1,1%, а за 2019–2020гг. на 0,61%.

ООО «ТольяттиСтрой» имеет собственный склад площадью 136 м. кв. Склад предназначен для хранения товарно–материальных ценностей (далее по тексту ТМЦ), в большей степени из которых являются строительные материалы.

Склад организации представляет собой отдельное здание, неотапливаемое холодное помещение. В помещении имеется дверной проем для осуществления въезда и выезда погрузочно–разгрузочных работ специальной техники. Внутри склада установлены железобетонные плиты, на которые складировются ТМЦ.

Ответственность за размещение, хранение и дальнейшую передачу ТМЦ возложена на заведующего складом ООО «ТольяттиСтрой».

Доставка ТМЦ в ООО «ТольяттиСтрой» осуществляется унимодальным способом – путем использования одного вида транспорта, что влечет за собой высокую скорость доставки и простоту организации.

Средние товарные запасы организации за исследуемый период возросли на 1989,8 т.р. Рост товарных запасов произошел за счет увеличения спроса на строительные услуги ООО «ТольяттиСтрой».

Скорость обращения запасов в 2019 г. снизилась за счет роста запасов на складе, в 2020 г. достигла значения показателя 2018 г.

Снижение скорости обращения запасов является негативным моментом в складской деятельности ООО «ТольяттиСтрой», так как данный фактор влияет на общее состояние деятельности и прибыльности в целом.

В ООО «ТольяттиСтрой» применяется автоматизированная система учета ТМЦ, несмотря на это система учета товарооборота устаревшая.

Следовательно, во втором разделе бакалаврской работы проведен анализ эффективности деятельности склада ООО «ТольяттиСтрой».

За исследуемый период наблюдается ухудшение финансово-хозяйственной деятельности ООО «ТольяттиСтрой», о чем свидетельствует снижение показателей рентабельности продаж и рентабельности производства.

На основании проведенного анализа эффективности деятельности склада ООО «ТольяттиСтрой» можно сделать следующие выводы:

- организации рекомендуется оптимизировать процесс входящей и исходящей складской логистики;
- организации рекомендуется достичь баланса между запасами и товарооборотом, увеличив при этом скорость обращения.

ООО «ТольяттиСтрой» необходимо разработать мероприятия по повышению эффективности деятельности склада.

Основными мероприятиями, направленными на повышение эффективности деятельности складского хозяйства ООО «ТольяттиСтрой» являются внедрение автоматизированной системы управления складом EME.WMS 4.7, внедрение автоматической системы идентификации RFID и использование системы бережливого производства.

Затраты по внедрению автоматизированной системы управления складом EME.WMS 4.7и автоматической системы идентификации RFID в ООО

«ТольяттиСтрой» с целью повышения эффективности деятельности склада составят 250 т.р., компьютер приобретать не потребуется, он есть в наличии в организации.

Планируемое сокращение себестоимости за счет автоматизации и применения инструментом бережливого производства составит не менее 15 %.

В результате проведенного расчета прогнозных показателей ООО «ТольяттиСтрой» выявлено, что за счет внедрения мероприятий по установке автоматизированной системы управления складом EME.WMS 4.7и автоматической системы идентификации RFID и использования системы бережливого производства сократится себестоимость продаж на 10,75%, при росте прочих расходов на 250т.р.

Разработанные мероприятия являются эффективными и в случае их применения в ООО «ТольяттиСтрой» повысится эффективность деятельности склада, а также возрастет финансовый результат на 1679 т.р.

Список используемой литературы

- 1 Антипов О.Л. Анализ финансово–экономической деятельности предприятия: учебник. – М.: Инфра–М, 2018 – 320 с.
- 2 Бочкова Ю.П. Общие вопросы логистического управления: учебник для вузов. – М.: Дашков и К, 2018 – 170 с.
- 3 Виноградов С.О. Экономика фирмы: справочное пособие. – СПб.: Питер, 2019 – 101 с.
- 4 Гражданский Кодекс Российской Федерации от 30 ноября 1994 г. № 51–ФЗ (часть 1).
- 5 Дементьев С.С. Задачи управления материально–техническим снабжением в рыночной экономике: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2018 – 269 с.
- 6 Журавлева А.А. Логистика: учебник. – М.: Менеджмент, 2019 – 309 с.
- 7 Капернак Ю.Р. Экономика предприятия: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2019 – 264 с.
- 8 Курочкина Л.С. Экономический анализ производственно–хозяйственной деятельности предприятия: учебник. – М.: Инфра–М, 2018 – 297 с.
- 9 Ласточкина В.О. Экономика торгового предприятия: учебник. – М.: Дашков и К, 2018 – 325 с.
- 10 Лужников С.А. Логистика: учебник. – М.: Экономика, 2018 – 220 с.
- 11 Матушкина А.А. Экономика предприятий: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2019 – 208 с.
- 12 Налоговый Кодекс Российской Федерации от ,05 августа 2000 г. № 117–ФЗ (часть 2).
- 13 Орлова В.Л. Общие вопросы логистического управления: учебник. – М.: Дашков и К, 2019 – 207 с.
- 14 Пушкарева А.Е. Экономика предприятий: учебник. – М.: Инфра–М, 2017 – 324 с.

- 15 Ромашкина А.А. Закупочно–распределительная логистика: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2018 – 337 с.
- 16 Рузанов П.Р. Бизнес–процессы: учебник. – Спб.: Экономика, 2018 – 411 с.
- 17 Савченко М.А. Финансовый анализ: учебное пособие. – М.: Проспект, 2018 – 224 с.
- 18 Сунарков О.А. Финансовый менеджмент: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2018 – 429 с.
- 19 Толмачев А.А. Коммерческая логистика: учебник. – М.: Директ–Медиа, 2018 – 377 с.
- 20 Устьянова А.Н. Основы логистики материальных ресурсов: учебник. – М.: КНОРУС, 2018 – 507 с.
- 21 Федеральный закон от 08 февраля 1998 г. № 14–ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью».
- 22 Харькова А.А. Финансовый менеджмент: учебник. – М.: Экономика, 2017 – 337 с.
- 23 Цветаева А.А. Финансы предприятий: учебник. – М.: Инфра–М, 2018 – 356 с.
- 24 Чамкин С.Д. Общие вопросы логистического управления: учебник. – М.: Инфра–М, 2018 – 367 с.
- 25 Червякова А.А. Экономический анализ: учебник для вузов. – М.: Инфра–М, 2018 – 384 с.
- 26 Чернова С.А. Основы логистики материальных ресурсов. / Чернова С.А., Гасанова А.Г. // Наука среди нас. – 2019. – № 6 (22). – С. 88–93.
- 27 Шалаев И. А., Соболева И. А., Николаенко Н. М. Современные методические подходы в управлении и формировании сбытовой политики предприятия // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2016. №7 (17). С. 346–351.
- 28 Шарафутдинова Д. Р. Основы логистики материальных ресурсов. В сборнике: Глобализация науки и техники в условиях кризиса. Материалы XXIX

Всероссийской научно–практической конференции. В 2–х частях. Ростов–на–Дону, 2021. С.114–117.

29 Шаров Д. А., Юдина О. В. Сбыт продукции в организации. Вестник Тульского филиала Финуниверситета. 2020. № 1. С. 263–264.

30 Шейранова К.С. Анализ сбыта в коммерческой организации. / К.С. Шейранова // Развитие финансовой науки. – 2018. – С. 336–339

31 Шепелин, Г.И. Финансовый менеджмент / Г.И. Шепелин // Бенефициар. – 2017. – С. 110–112.

32 Шеремет, А. Д. Анализ и диагностика финансово–хозяйственной деятельности предприятия : учебник / А.Д. Шеремет. — 2–е изд., доп. — Москва : ИНФРА–М, 2017. — 374 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/21493. – ISBN 978–5–16–105019–4 Хрящин А.О. Финансы: учебник для вузов. – М.: Дашков и Ко, 2019 – 367 с.

33 Шукшина Е.К. Об особенностях оценки сбытовой политики в компании / Е.К. Шукшина // Научный альманах. – 2017. – № 4–1 (30). – С. 368–371.

34 Шимарова Е.К. Экономика предприятия: учебник. – М.: Инфро–М, 2017 – 361 с.

35 Юнкова О.В. Экономический анализ производственно–хозяйственной деятельности предприятия: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2017 – 405 с.

36 Яхина О.Л. Экономика предприятий: учебник. – М.: Экономика, 2019 – 453 с.

Приложение А

Бухгалтерский баланс ООО «ТольяттиСтрой» за 2020 г.

Таблица А1 – Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2020 г.

Организация	ООО «Тольятти Строй»	Форма по ОКУД	0710001		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	21	02	2021
Вид экономической деятельности	Строительство жилых и нежилых зданий	по ОКПО	43865650		
Организационно–правовая форма/форма собственности	Общество с ограниченной ответственностью	ИНН	6324061734		
Общество с ограниченной ответственностью		по ОКВЭД 2	41.20		
Единица измерения: т.р.		по ОКЕИ	12300	16	
Местонахождение (адрес)	445007, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Новозаводская, д. 10, оф. 203		384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	На <u>31.12</u> <u>2020</u> г. ³	На 31 декабря <u>2019</u> г. ⁴	На 31 декабря <u>2018</u> г. ⁵
	АКТИВ			
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Нематериальные активы			
	Результаты исследований и разработок			
	Нематериальные поисковые активы			
	Материальные поисковые активы			
	Основные средства	7403	1683	2112
	Доходные вложения в материальные ценности			
	Финансовые вложения			
	Отложенные налоговые активы			
	Прочие внеоборотные активы			
	Итого по разделу I	7403	1683	2112
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Запасы	4120	3168	2062
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям			
	Дебиторская задолженность	6452	9201	2712
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)			
	Денежные средства и денежные эквиваленты	51	233	33
	Прочие оборотные активы			
	Итого по разделу II	10623	12602	4807
	БАЛАНС	18026	14285	6919

Продолжение Приложения А

Продолжение таблицы А1

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	На <u>31.12</u> 20 <u>20</u> г. ³	На 31 декабря 20 <u>19</u> г. ⁴	На 31 декабря 20 <u>18</u> г. ⁵
	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	42	42	42
	Собственные акции, выкупленные у акционеров			
	Переоценка внеоборотных активов			
	Добавочный капитал (без переоценки)			
	Резервный капитал			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	3302	2654	1358
	Итого по разделу III	3344	2696	1400
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства			
	Отложенные налоговые обязательства			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства	1310	0	1173
	Итого по разделу IV	1310	0	1173
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	4490	6040	2265
	Кредиторская задолженность	8882	5549	2081
	Доходы будущих периодов			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу V	13372	11589	4346
	БАЛАНС	18026	14285	6919

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах ООО «ТольяттиСтрой» за 2020 г.

Таблица Б1 – Отчет о финансовых результатах
за 31 декабря 2020 г.

		Коды		
		0710002		
	Дата (число, месяц, год)	21	02	2021
Организация <u>ООО «Тольятти Строй»</u>	по ОКПО	43865650		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	6324061734		
Вид экономической деятельности <u>Строительство жилых и нежилых зданий</u>	по ОКВЭД 2	41.20		
Организационно–правовая форма/форма собственности <u>Общество с ограниченной ответственностью</u>	по ОКОПФ/ОКФС	12300	16	
Единица измерения: т.р.	по ОКЕИ	384		

Пояснение ¹	Наименование показателя ²	За <u>31 декабря</u>	За <u>31 декабря</u>
		<u>2020</u> г. ³	<u>2019</u> г. ⁴
	Выручка ⁵	12670	14113
	Себестоимость продаж	(12043)	(13333)
	Валовая прибыль (убыток)	627	780
	Коммерческие расходы	()	()
	Управленческие расходы		
	Прибыль (убыток) от продаж	627	780
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению		
	Проценты к уплате		
	Прочие доходы	35	0
	Прочие расходы	(42)	(71)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	620	709
	Текущий налог на прибыль в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	(0)	(142)
	Изменение отложенных налоговых обязательств		
	Изменение отложенных налоговых активов		
	Прочее		
	Чистая прибыль (убыток)	620	567

Приложение В

Отчет о финансовых результатах ООО «ТольяттиСтрой» за 2019 г.

Таблица В1 – Отчет о финансовых результатах
за 31 декабря 2019 г.

	Дата (число, месяц, год)	Коды	
Форма по ОКУД		0710002	
по ОКПО		25	02 2020
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	43865650	
Вид экономической деятельности	по ОКВЭД 2	6324061734	
Строительство жилых и нежилых зданий		41.20	
Организационно–правовая форма/форма собственности		12300 16	
Общество с ограниченной ответственностью	по ОКФС/ОКФД	384	
Единица измерения: т.р.	по ОКЕИ		

Пояснение ¹	Наименование показателя ²	За <u>31 декабря</u> <u>2019</u> г. ³	За <u>31 декабря</u> <u>2018</u> г. ⁴
	Выручка ⁵	14113	7573
	Себестоимость продаж	(13333)	(7076)
	Валовая прибыль (убыток)	780	497
	Коммерческие расходы	()	()
	Управленческие расходы		
	Прибыль (убыток) от продаж	780	497
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению		
	Проценты к уплате		
	Прочие доходы	0	524
	Прочие расходы	(71)	(763)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	709	258
	Текущий налог на прибыль	(142)	(52)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)		
	Изменение отложенных налоговых обязательств		
	Изменение отложенных налоговых активов		
	Прочее		
	Чистая прибыль (убыток)	567	206

Приложение Г

Организационная структура управления ООО «ТольяттиСтрой»

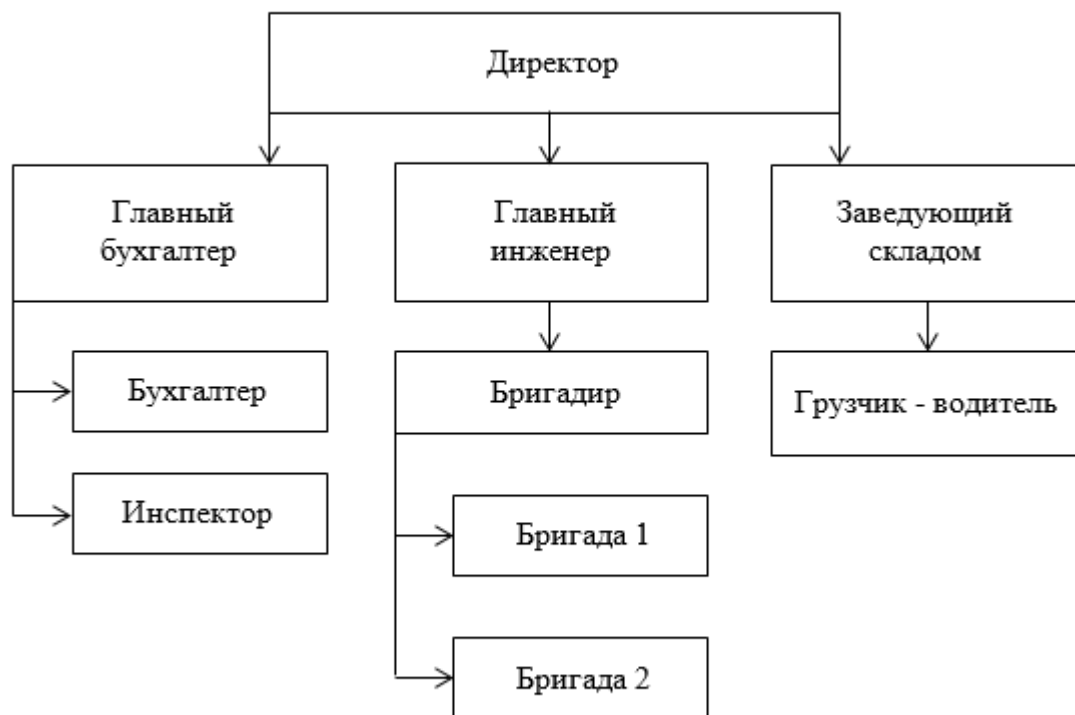


Рисунок Г1 – Организационная структура управления ООО «ТольяттиСтрой»

Приложение Д

Общий принцип работы системы RFID

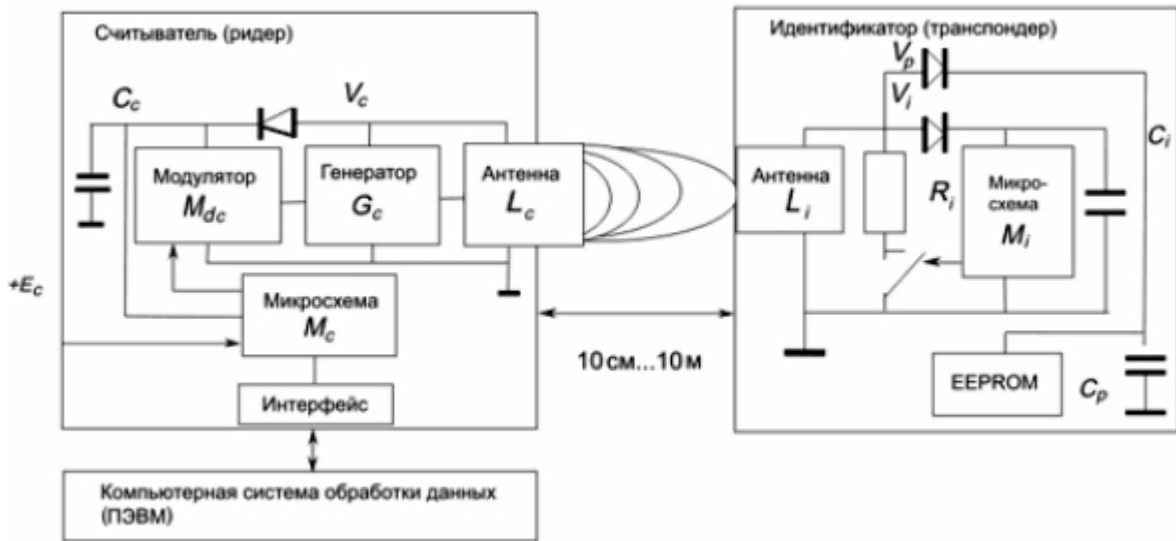


Рисунок Д1 – Принцип работы RFID-системы