

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Гуманитарно-педагогический институт

(наименование института полностью)

Кафедра «История и философия»

(наименование)

46.03.01 История

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Историко-культурный туризм

(направленность (профиль) / специализация)

## **ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)**

на тему «Становление и развитие Ачинского глиноземного комбината во второй половине XX века»

Студент

Н.И. Колесникова

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. ист. наук, доц., С.Ю. Васильева

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2021

## Аннотация

Актуальность темы исследования. Развитие металлургической промышленности в современной России является важным показателем развития экономического и военного потенциала страны. Изучение уникального исторического опыта Ачинского глиноземного комбината является необходимым для формирования наиболее эффективной стратегии развития отрасли сегодня.

Целью данной работы является изучение особенностей организации Ачинского глиноземного комбината в контексте реструктуризации и перехода предприятия под руководство РУСАЛа.

Задачи исследования нами были сформулированы следующим образом:

- охарактеризовать основные этапы изучения данной тематики;
- выявить особенности деятельности предприятия в годы перестройки;
- проанализировать период деятельности предприятия и его формы организации в 1990-х гг.

Работа состоит из 2 глав и 4 параграфов. Объем: 55 листов.

## Оглавление

Введение.....	4
Глава 1 Организационная характеристика и особенности социально-экономической деятельности АГК.....	11
1.1 Этапы развития предприятия.....	11
1.2 Общие вопросы и хронология периода, детализация этапов развития АГК.....	22
Глава 2 Особенности трансформации и изменения в социальной политике АГК в 1985–2000 годов.....	24
2.1 Деятельность АГК в период перестройки и приватизация предприятия.....	24
2.2 Функционирование предприятия в 90-е гг. XX века и деятельность АГК в составе РУСАЛа.....	36
Заключение.....	47
Список используемой литературы и используемых источников.....	50

## Введение

Актуальность темы исследования. Развитие металлургической промышленности в современной России является важным показателем развития экономического и военного потенциала страны. Изучение уникального исторического опыта Ачинского глиноземного комбината является необходимым для формирования наиболее эффективной стратегии развития отрасли сегодня. Уникальный характер выбранной нами тематики обусловлен ее исторической значимостью для страны. Обращаясь к историческому прошлому нам следует отметить, что в дореволюционный период алюминий не производился и только с внедрением плана по электрификации страны (план ГОЭЛРО) возникла наиболее острая потребность в алюминии. Согласно этому плану было предусмотрено производство более 9,3 тонн металла [1]. Созданное в 1925 г. Всероссийское совещание по цветной металлургии определило пути развития страны в данном направлении. Ключевым регионом для производства алюминия и цветной металлургии была выбрана Восточная Сибирь. В Красноярском крае был сформирован один из основных производственно-территориальных комплексов по производству алюминия в СССР. Сырьевой базой должен быть Ачинский глиноземный завод (в последствии переименован в комбинат).

Сегодня Ачинский глиноземный комбинат (АГК) является эксклюзивной компанией в нашей стране. Это крупнейшая компания не только в нашей стране, но и во всем мире, которая занимается добычей нефелиновых руд, содержащих примеси глинозема и кремния. В свою очередь, оксид алюминия - уникальное сырье для производства алюминия, ставшего основным источником экономического развития российской промышленности. Изучение данного опыта успешного предприятия позволит учитывать его другим предприятиям отрасли в стране и мире. Актуальность изучения деятельности Ачинского глиноземного комбината

обуславливается еще и изучением опыта взаимодействия градообразующего предприятия, города, края.

Степень изученности проблемы. Историография избранной нами тематики следует подразделить на два хронологических периода: советский и постсоветский. Следует отметить общую тенденцию характерную как для советского, так и современного периода изучения проблемы. Она выражается в междисциплинарном характере изучения тематики в общем контексте цветной промышленности. История Ачинского глиноземного комбината фрагментарно рассматривалась в работах экономистов, инженеров, журналистов, однако системного взгляда на историю комбината не представлено. Историографию советского периода отличает акцент на вопросах экономического и социального плана.

Развитие экономического потенциала в 1960-е гг. было прослежено Л.С. Рогачевской [47]. Автор на основе обширного массива источников представила предварительные итоги масштабного изучения фабричного и заводского потенциала страны. Данная работа позволяет исследователям проводить компаративный анализ различных регионов СССР. В этот же период выходит работа Г.Я. Тарле [54]. Данную работу отличает привлечение различных видов исторических источников. Роль Ачинского комбината рассматривалась через призму Красноярской алюминиевой промышленности. Так, ко дню Чествования 50-летию ВЛКСМ вышла работа В.П. Зыкова. Автор уделяет значительное внимание роли рабочих на изучаемом нами предприятии [11]. Роль и значение партийного руководства в деятельности заводов и фабрик СССР охарактеризована в работе В.К. Пирогова [39]. Автор выявляет общие принципы руководства промышленными предприятиями. Дает обобщенную историческую панораму роли партии в промышленности. История города Ачинска рассматривается в контексте становления комбината. Следует выделить работу Ю.П. Авдюкова [2]. Автор на основе широкого круга источников охарактеризовал становление г. Ачинск и охарактеризовал роль комбината

в становлении городской инфраструктуры.

Постсоветский период характеризуется многообразием подходов (междисциплинарностью) в изучении промышленности и значении роли градообразующих предприятий. Значительное внимание уделяется вопросам социального характера. Среди ряда работ характеризующих градостроительную историю г. Ачинска следует выделить монографию В.И. Царева [60]. Автор уделяет значительное внимание роли Ачинского комбината в становлении и дальнейшем развитии города.

Изучению партийной элиты Красноярского края, а также ее трансформации в 1990-е гг. посвящен коллективный сборник работ «Элита Красноярского края на рубеже двух тысячелетий» [66]. В 2000-е гг. выходит ряд работ, посвященных работникам Ачинского комбината и его истории. [1]-[3] Среди наиболее фундаментальных работ в этот период следует отметить коллективную работу «Красноярск: этапы исторического пути» [14]. Авторский коллектив характеризуя роль Ачинского комбината выделил основные этапы его развития, проследил влияние комбината на процесс становления города Ачинск. Более детально данный вопрос рассмотрен в краеведческой литературе – «Летопись града Ачинска» Г.С. Лопаткина [21].

Подводя итог историографическому анализу, следует отметить, что исследователями было уделено значительное внимание роли Ачинского глиноземного комбината в развитии промышленности региона, его роли в становлении и развитии города Ачинска. Однако, следует отметить, что не было созданного обобщающего труда о деятельности комбината в годы политики перестройки и становлении новой государственности. Целью данной работы является изучение особенностей организации Ачинского глиноземного комбината в контексте реструктуризации и перехода предприятия под руководство РУСАЛа.

Задачи исследования нами были сформулированы следующим образом:

- охарактеризовать основные этапы изучения данной тематики;
- выявить особенности деятельности предприятия в годы перестройки;
- проанализировать период деятельности предприятия и его формы организации в 1990-х гг.
- объектом исследования является производственное объединение «Ачинский комбинат».

Предметом исследования является экономическая, управленческая и социальная деятельность администрации и персонала предприятия «Ачинский комбинат» в обозначенный хронологический период.

Хронологические рамки охватывают период с 1985 по 2000 год. Данный выбор позволяет охарактеризовать деятельность предприятия в период советской плановой экономики, а также позволяет выявить особенности деятельности предприятия в период перехода к рыночной системе и в период приватизации. Ограниченность периода изучения 2000-м годом обуславливается окончательным переходом Ачинского комбината в собственность компании РУСАЛа.

Территориальные рамки исследования включают в себя современную территорию города Ачинска и прилегающие к нему территории: мазульский карьер, Мазуль, Южную зону.

Методологическая база исследования. Методологической основой данной выпускной квалификационной работы являются основные принципы исторической науки: объективность и историзм, которые позволяют рассматривать события в их историческом развитии с учетом предпосылок и последствий.

При написании данной работы нами были использованы различные методы. Статистический метод позволил выявить положительные изменения и наглядно проследить ход изменений на предприятии. В основу данной работы лег проблемно-хронологический метод, позволяющий

выявить и рассмотреть ключевые аспекты деятельности предприятия. Одним из основных методов, который был нами использован, был системный. Использование этого метода позволило учесть развитие предприятия с 1985 по 2000-е годы, всей металлургической деятельности Сибири и России в целом.

Источниковая база. Комплекс привлеченных нами источников подразделяется на материалы. Делопроизводственного характера. Данные материалы являются ранее не опубликованными и содержатся в фондах Муниципального культурного учреждения «Архив города Ачинска» (МКУ

«АГА») Наибольший интерес представляют фонды Р-696 (Ачинский комбинат), Р-657 (трест Ачинскалюминстрой Р-676 (строительное управление треста Ачинскжилстрой) и «Фонд АГК (-696. Оп. 1-2). Хранящиеся в этих фондах источники позволяют охарактеризовать финансовое положение предприятия в изучаемый нами период. Анализ показателей заработной платы отражает не только экономическое положение предприятия, но и отношение дирекции завода к его персоналу, что нашло отражение в ряде пояснительных записок к годовым бухгалтерским отчетам.

Данный вид источников позволяет проследить взаимодействие различных подразделений предприятия. В наибольшей степени это удается по материалам, относящимся к производству, охране труда, пожарной безопасности и персонал комбината. Роль предприятия в становлении города Ачинска возможно проследить благодаря материалам фондов Р-679 и Р-657.

Нами были привлечены материалы законодательного характера. Данная группа источников позволяет охарактеризовать правовую основу деятельности Ачинского глиноземного комбината. Основной массив источников данного типа сосредоточен в выше указанных фондохранилищах архива Ачинска.

Значительную часть источниковой базы нашего исследования

составили материалы периодической печати. Периодическую печать следует разделить на общероссийскую, местную и газету, издававшуюся на самом предприятии. Среди федеральных изданий нами была использована, прежде всего,

«Российская газета» и газета «Коммерсантъ». Данное издание отразило основные правовые изменения в металлургической промышленности РФ. Ключевое значение для нашего исследования имеет местная периодическая печать – «Красноярский рабочий», «Свой голос», «Сегодняшняя газета»,

«Причулымский вестник», «Сибирская газета на Енисее», «Вечерний Красноярск», «Солидарность», «Комок», «Заполярный вестник», «Ачинская газета». В этих изданиях нами выявлены материалы характеризующие различные стороны жизни региона, работников завода. Местная периодическая печать позволяет охарактеризовать вклад и значение роли завода в жизни города и региона. Несмотря на ухудшение социально-экономической ситуации в стране и регионе в 1980-е – начало 1990-х гг. на заводе происходил выпуск собственного печатного органа – газеты «Ленинский».

Привлеченные нами статистические материалы, представлены в статистических сборниках по народному хозяйству Красноярского края. Данный тип источника представляет большую ценность для изучения и оценки состояния глиноземной промышленности. Использованные нами количественные данные из данных источников позволили проследить общие тенденции развитие Ачинского комбината и отрасли в целом. Охарактеризовать основные этапы развития предприятия.

Неотъемлемой источниковой частью нашего исследования являются мемуары и воспоминания. Эти материалы сосредоточены как в архивохранилищах Ачинского архива (Ф. Р-709), так и являются опубликованными. Наиболее информативным источником являются воспоминания потомственного строителя Михаила Шильдкрота «60 лет на

стройках» [65]. Новизна работы. Работа представляет собой историко-научное исследование, посвященное социально-экономической стороне работы Ачинского глиноземного комбината в период перестройки и 1990-х годов. Впервые показаны этапы изменений и структурные переходы в развитии предприятия: от создания комбината, имевшего большое значение для экономического развития СССР, до трансформации и вхождения его в структуру РУСАЛ.

Автором были введены в научный оборот ранее не опубликованные архивные документы. На их основе был представлен обобщающий анализ деятельности предприятия и его вклад в развитие инфраструктуры г. Ачинска. Практическая значимость данной работы состоит том, что выводы автора могут быть использованный для создания обобщающего труда по истории заводов и фабрик.

# **Глава 1 Организационная характеристика и особенности социально-экономической деятельности АГК**

## **1.1 Этапы развития предприятия**

Для выполнения первой задачи – описания истории завода необходимо на основе уже опубликованных в литературе материалов дать краткое описание истории предприятия и выделить наиболее важные существенные изменения в ней, которые описывают переход от одной фазы к другой.

В истории предприятия можно выделить следующие этапы:

- возникновение глиноземного комбината;
- функционирование в рамках советской системы экономики;
- период перестройки и приватизации;
- переход компании в руки иностранных владельцев;
- вхождение в состав РУСАЛа.

Первый этап ознаменовался активным строительством, завершившимся сдачей объекта в эксплуатацию. Второй этап - фабричная жизнь в рамках советской экономической системы. Третий этап начался с объявления политики перестройки и экономических реформ, перехода к хозяйственным отношениям и внедрения других инноваций. От этих изменений АГК прошла стадии угасания государства и приватизации, в новой экономической системе предприятие было на грани закрытия. Предпоследний этап отмечен принятием АГК банкротом и передачей предприятия в руки иностранных инвесторов, что негативно сказалось на экономическом состоянии комбината и вызвала кризисные явления в производственном процессе.

Основание предприятие произошло 5 июля 1955 г. Постановлением ЦК КПСС и Совмина СССР «О мерах по развитию алюминиевой промышленности в Красноярском крае». В соответствии с данным

постановлением развернулось возведение целого комплекса предприятий, предназначенных для нефелиновых руд и получения алюминия» [10].

Небольшой по размерам город Ачинск, который до этого момента считался провинциальным местечком, приобретает индустриальный облик. Первым директором комбината стал Люсьен Изанович Таненбаум, который на протяжении 10 лет, начиная с 1955 г. по 1965 г. успешно управлял предприятием. 12 августа директор принял в штат на должность счетовода-кассира Константина Ляшкова. Он был работником завода № 1. В заводском архиве сохранились документы, которые подтверждают это.

В Ачинском отделении Государственного сберегательного банка 14 августа К.В. Ляшков открыл расчётный счет будущего завода и этим утвердил его юридическое лицо. Через него шла и первичная документация.

«По размещению завода было два варианта, Ачинский и Назаровский, но выбор выпал для строительства завода на площадку юго-западнее от города, на расстоянии 4-5 километров, у подножия хребта Арга» [11]. «Площадка завода расположилась на третьей террасе реки Чулым, вдоль юго-западной её границы протекает речка Мазулька, отделяющая террасу от склона долины Чулыма» [10]. Главной задачей было начать сооружение предприятий строительной промышленности и инженерных сооружений для завода и города. Строилось постоянное жильё, школы, детские сады, столовые, магазины, клубы, кинотеатры. В канун 1958 года газета «Ленинский путь» писала «...за два года вырос большой благоустроенный посёлок строителей глиноземного завода. В нем несколько улиц. Для жителей просторный и светлый клуб, поликлиника, школа, детский сад» [10].

Самым сложным для строителей завода был 1958 год, поскольку в данный период рассматривался вопрос о заводе: быть ему, либо нет. Финансирование было существенно сокращено. Это повлекло за собой уход 1200 рабочих. Под сокращение штатов попало 400 обученных служащих. Планы по строительству завода менялись восьмикратно. Завод работал на

уровне научно-исследовательских работ и изысканий. В 1958 году была разработана и внедрена схема переработки концентрата по способу спекания с добавкой восстановителя. «В 1962 году принято решение о строительстве цементного производства и начато его строительство. В 1964 году – сдан в эксплуатацию опытный цех, в котором проводились научные исследования по уточнению схем и характеристик глинозёмного и содопоташного производств. Было пересмотрено проектное задание» [11].

«В декабре 1965 года Л.И. Таненбаум переводится из Ачинска на должность заместителя начальника Главкалюминия. Директором глинозёмного завода становится Ткаченко Георгий Петрович, который проработал в должности 11 лет. Он – деятельный и интеллектуальный инженер. «Но при переводе на работу в Москву не удержался от искушения построить дачу в Подмосковье и присвоил два вагона строительных материалов и товарных ценностей». [10] Причем, это делалось в сговоре с директором отдела рабочего снабжения (ОРС) Ефимовым. Дело получило широкую огласку и рассматривалось ЦК КПСС, где Г.П. Ткаченко был единственным человеком из Ачинска, которому был объявлен строгий партийный выговор. Дело получило широкий резонанс. Для Ткаченко оно закончилось относительно хорошо, а директор ОРСа Ефремов при неустановленных обстоятельствах ушел из жизни» [11].

«Плановое задание по повышению завода было выполнено в 1969 году, предполагающее увеличение мощностей по выпуску глинозёма, содопродуктов, цемента и утвержденное указом министра цветной металлургии СССР от 10 марта 1969 года» [11]. Глинозёмный завод с 1 апреля 1969 года был реорганизован в Ачинский глинозёмный комбинат АГК. «Принято считать, что Ачинский глинозёмный комбинат был построен руками «химиков». Так называли преступников, которым взамен заключения предлагали возможность трудиться на стройках пятилетки. Комбинат строила вся страна. От ЦК ВЛКСМ поступали предложения о направлении на строительство молодёжи численностью в 10 тыс. человек.

Строительство Ачинского глинозёмного завода стало ударной комсомольской стройкой» [11]. «В конце 1959 года в Красноярск прибыл первый заместитель председателя Совета Министров СССР, председатель Госплана СССР А.Н. Косыгин с большой группой специалистов.

По результатам этой поездки были приняты меры по ускорению строительства Ачинского глинозёмного комбината. Важнейшим из них было решение об избрании в качестве рудной базы комбината Кия-Шалтырского нефелинового рудника [11]. «Во исполнение постановления Совета Министров СССР от 13 января 1960 года № 50 и Совета Министров РСФСР от 24 февраля 1960 года № 268 в части Строительства Кия-Шалтырского нефелинового рудника, совет народного хозяйства принял решение:

- организовать с 1 апреля 1960 года дирекцию строящегося Кия-Шалтырского нефелинового рудника» [11];
- начальнику Управления цветной металлургии т. Аристову утвердить штатное расписание дирекции строящегося Кия-Шалтырского нефелинового рудника по первой группе предприятий алюминиевой промышленности;
- назначить директором Кия-Шалтырского нефелинового рудника т. Бланкова Я.Я.

«25 апреля 1961 года из Чехословакии прибыло более 1000 тонн различного оборудования. Поступили автокраны-пятитонники на шасси автомобиля «Татра», экскаваторы, машины для дорожного строительства» [11]. «НА АГК в 1960 году стали поступать 183-метровые вращающиеся печи. Первые две печи были доставлены из Франции северным морским путём до Дудинки, затем Енисеем до Красноярска, на открытых баржах. Доставка грузов в Ачинск по железной дороге была невозможна. Было принято смелое решение: доставить их до Ачинска зимой на специальных автопоездах в огромных стальных санях. Это была огромная движущаяся «улица» из десятков тракторов, автомашин, жилых домиков и кухни» [12].

План города подвергся корректировкам. Разработкой проекта занималась московская проектная компания, которая разработала новую планировку города, южный район города был определен под полную застройку многоэтажными домами. Строительство и ввод мощностей комбината осуществлялись поэтапно. В начале 1963 года в строй вошёл опытный цех, на котором в феврале 1964 г. была получена первая продукция. В этом же году был введен в строй Мазульский карьер мощностью в 200 тысяч тонн извести в год.

«В апреле 1965 года были пущены две технологические линии, а в мае того же года, был получен первый цемент. В 1969 году вошли в строй действующие 20 объектов Мазульского хозяйства комбината. Из воспоминаний старшего прораба строительного управления № 40 А.П. Максимова: «Тысячи квадратных метров опалубок, тонны смонтированной арматуры, десятки тысяч кубометров бетона. В каждой бригаде – по 40-60 человек. В большинстве молодёжь. Работали не считались с трудностями и невзгодами» [13].

«Очередным по очереди был пуск мощностей по глинозёму. Первая очередь его производства состояла из трех технологических линий. Они были приняты комиссией 21 апреля 1970 года, к 100-летнему юбилею рождения В. И. Ленина, а сам акт был подписан позже, 6 мая 1970 года» [14]. 22 апреля 1970 год на заводской площадке прошел митинг строителей, монтажников, эксплуатационников. Загруженные первым глинозёмом несколько вагонов стояли на заводских путях. Вдоль стоял разукрашенный в красный цвет транспарант: «Родина, принимай Ачинский глинозем!» [15].

«Во второй половине 1970 года шла работа по организации пускового комплекса цементного завода по переводу его на использование нефелиновой шлама, цементный завод вошел в строй 22 декабря. А через неделю были приняты государственной комиссией четвёртая и пятая линии глинозёма, содопродуктов и выпуска калийных удобрений. 20 марта 1971 год вступили в строй шестая и седьмая, 30 сентября восьмая линия, 31

октября – девятая линия, 29 декабря – десятая линия. Все объекты глинозёмного комбината были приняты 23 сентября 1972 год, а как действующие, 31 октября» [15]. С 1972 года начала выходить заводская многотиражная газета «За Ачинский глинозем» [15]. Через три года комбината стал рентабельным предприятием цветной металлургии.

Задание по увеличению завода было выполнено в 1969 году, предусматривало увеличение мощностей по производству глинозема, соды, цемента и утверждено сразу 31 марта 1970 года приказом Министра цветной металлургии СССР № 85 от марта. 10, 1969. 1 апреля 1969 года глиноземный завод преобразован в Ачинский глиноземный комбинат АГК. «С 1976 г. Глинозёмный комбината становится производственным объединением, в которое вошли Кия-Шалтырский нефелиновый и Мазульский рудники, ремонтно-механическая база, все основные цеха: сырьевой, спекания, гидрохимии, кальцинированной соды, калийных удобрений, цемента, фтористых солей. Влились и все вспомогательные подразделения: ТЭЦ, дробильно-сортировочная фабрика, цеха тепловодоснабжения и канализации, электроремонтный, сетей и подстанций, строительный» [15]. Основой основ комбината являлись химическая лаборатория и инженерный корпус – вычислительный центр. В инженерном корпусе сосредоточены вся электронно-вычислительная техника, кадры высококлассных специалистов. Здесь рождались и апробировались интересные инженерные задумки, передовой опыт. Комбинат был связан более чем с 2000 организаций, научными учреждениями, с которыми сотрудничал по вопросам науки, передового опыта, технологиям» [16]. Из воспоминания Сорокина Анатолия Федоровича. «Карьер – так первоначально именовался рудник не представлял внушительной картины. Монтировался первый экскаватор, экскаватор казался громадиной по сравнению со строительными экскаваторами. Подстать были и Мазы – 525, 25-тн. самосвалы, новые по тому времени. Была единственная дорога, в которой машины пробивали колею сантиметром 70 глубиной, представляла густое глиняное месиво. С

боку дороги приютилась над обрывом избушка, срубленная на скорую руку – временная контора: штаб и мозг будущего рудника. Ниже по косогору разбросаны домики поселка, а кругом прекрасный лес. Как-то не верилось, что будет большое предприятие, да когда еще будет? А пока несколько машинистов экскаватора с помощниками зарезали уступ и вели монтаж второго экскаватора, да часть шоферов занято откаткой грунта. Остальные были заняты другими тоже нужными делами, рубили лес для столбов, опор и просто на дрова, копали ямы и устанавливали столбы под связь и опоры под линию электропередачи, тянули ЛЭП и телефонную связь. Автомашин стояли на улице. Приходилось по очереди дежурить у котлов, подогревая воду для машин. Если ремонт, то беда. Обогрев только у костра. Первые дни казалось, что коллектива еще нет, и люди собрались случайные. Были, конечно, и случайные, но они скоро отсеялись. В короткий срок подобрали специалистов: машинистов экскаваторов высокого класса, таких как Андронов Николай Фомич, Елфимов Николай Григорьевич, Слюнин Иван Романович, Лихачев Василий Захарович, которые и составили костяк горняков и во многом помогли не только при монтаже экскаваторов, но и при подготовке помощников из местных рабочих» [16].

Потребителей его продукции было около двух тысяч. Кадры инженерно-технических работников и квалифицированных рабочих для комбината готовили в то время Красноярский институт цветных металлов (академия цветных металлов и золота), Ачинский политехникум, профессионально-техническое училище № 40. «В 1976 г. бывший секретарь парткома Иван Михайлович Чуприянов принял бразды правления у Г.П. Ткаченко и в должности генерального директора объединения возглавлял его до 1995 года» [16]. Сооружение комбината повлекло за собой рождение строительной индустрии Ачинска, рождение Красноярского алюминиевого завода и других предприятий, а также бурное развитие города на Чулыме. Из воспоминаний И.М. Чуприянова: «В 1969 году по приказу министра цветной металлургии СССР я прибыл на АГК в должности заместитель

директора по быту строительные работы были в самом разгаре» [17].

Эпоха перемен и «Банкротство и внешнее управление» (1990-е – 2000 годы). Отрезок данного этапа будет более тщательно описан во второй главе. В этом разделе содержатся преимущественно базовые моменты и основные тезисы. «Распоряжением комитета по госимуществу России от 15 февраля месяца 1994 года производственное объединение Ачинский глинозёмный комбинат преобразован в АООТ-АГК и зарегистрирован администрацией городка Ачинска 20 апреля 1994 г., с выдачей свидетельства 89 о регистрации. Гендиректором АО стал Николай Иванович Ашлапов» [17]. «В мае 1995 года зарегистрирован новый устав АООТ-АГК. Форма собственности – частная без государственной доли. Первоначальная проектная мощность комбината определялась выпуском глинозёма – один миллион тонн, впоследствии снижена до 900 тысяч. Сода и содопродуктов – 600 тысяч тонн, цемента – 3600 тысяч тонн» [18].

До реконструкции завод достиг своих возможностей по проектированию, производству и повышению качества продукции. Но с новой реформой производительность завода снизилась очень быстро. Коллектив компании оказался в долговой яме, с огромной задолженностью по зарплате перед кредиторами, бюджетниками. Согласно законодательству «О несостоятельности (банкротстве) предприятий» ОАО АГК был объявлен банкротом. Суду стали известны 33 кредитора. На основании решения арбитражного суда Красноярского края на АГК было введено внешнее управление имуществом акционерного общества сроком на 18 месяцев, до 9 июня 1998 года. Первым внешним управляющим был Глеб Геннадьевич Фетисов. «Я был одним из первых руководителей подразделений АГК, с кем он встретился, – рассказывает Николай Панин, в те годы директор цементного завода. – За беседой мы провели часа четыре. Разговор в основном шёл о людях. Глеб попросил дать характеристику на каждого начальника, очень внимательно слушал, что-то записывал...» [13].

Эпоха РУСАЛа: с 2000 годов до наших дней. «В канун нового

тысячелетия была образована компания РУСАЛ, объединившая активы принадлежавшего Олегу Дерипаска «Сибирского алюминия» и принадлежавшей Роману Абрамовичу «Millhouse Capital» [18]. «Нам предстоит ещё много сделать. Миром правят идеи. Все начинается с них и от того на сколько вы в них верите, зависит результат. Идея создать в России крупнейшую мировую алюминиевую компанию появилась давно, но ключевой шаг для достижения этой цели был сделан 31 марта 2000 года» генеральный директор ОК РУСАЛ Олег Дерипаска» [18].

«Постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 05 июля 1955 г. С целью развития алюминиевой промышленности в Красноярском крае было решено начать строительство крупнейшего комплекса: Кия – Шалтырского нефелинового рудника (п. Белогорск Кемеровской обл.), глинозёмного завода (г. Ачинск), алюминиевого и металлургического заводов (г. Красноярск).

Согласно приказу Министерства цветной металлургии СССР от 10 марта 1969 года Ачинский глиноземный завод с 01 апреля 1969 г. Был реорганизован в комбинат. Согласно постановлению Совета Министров СССР от 27 марта 1974 г. № 212 АГК были предоставлены права производственного объединения. Согласно приказам Министерства цветной металлургии СССР от 03 сентября 1976 г. № 442 и Всесоюзного объединения «Союзалюминия» от 12 октября 1976 г. № 75 АГК находится в непосредственном их подчинении.

В девяностые годы заводы алюминиевой отрасли такие тяжеловесы как БРАЗ и КРАЗ и как звено этой цепочки был и АГК, стояли на грани: быть алюминиевой промышленности или нет. Рынок сбыта практически не работал. Постановлением администрации г. Ачинска от 20 апреля 1994 г. № 204 П государственное производственное объединение «Ачинский глиноземный комбинат» зарегистрирован как акционерное общество открытого типа – АОО «Ачинский глиноземный комбинат». Постановлением администрации г. Ачинска от 13 июля 1995 г. № 563 П

государственное производственное объединение АОО «Ачинский глиноземный комбинат» зарегистрирован в открытое акционерное общество – ОАО «Ачинский глиноземный комбинат».

Подъем предприятий алюминиевой отрасли начинается с 2000 года, когда пошел процесс модернизации, замена устаревшего оборудования, прокладка новой логистической политики. Дерибасе удалось объединить предприятия алюминиевой промышленности, сохранить связь предприятий, а в каких-то моментах отладить ее заново. С апреля 2000 г. ОАО «Ачинский глиноземный комбинат» вошел в состав Компании «Русский алюминий» как ОАО «РУСАЛ Ачинский глиноземный комбинат». На основании решения Общего собрания акционеров ОАО «Ачинский глиноземный комбинат» от 21 июня 2006 г. переименован в Открытое акционерное общество «РУСАЛ Ачинский Глиноземный Комбинат», сокращенное наименование ОАО «РУСАЛ Ачинск». С 2007 г. по настоящее время ОАО «РУСАЛ Ачинский глиноземный комбинат» входит в состав Объединенной компании «РУСАЛ» [18].

С апреля 2000 года ОАО «Ачинский глиноземный комбинат» вошел в состав Компании «Русский алюминий», как ОАО «РУСАЛ Ачинский глиноземный комбинат». [19] Управляющим директором назначен Илай Узбекович Ахметов. «За неполный год «Русский Алюминий» в рамках инвестиционной программы освоил более 313 миллионов рублей. Результатом стал показатель по выпуску глинозёма-825 тонн это больше, чем в предыдущем году» [20].

«С июня 2001 года директором по производству назначен Андрей Георгиевич Пихтовников. 7 сентября запускается 12-я печь спекания. Выпуск глинозёма стал повышаться на 70 тысяч тонн в год. «Войдя в состав РУСАЛА в 2000 году, АГК получил мощный импульс к развитию» [21].

В феврале 2002 года завод первым в России получил сертификат соответствия международной системе менеджмента качества ISO 9001: 2000. Это добровольная инициатива компании, и была выбрана всемирно

известная норвежская аудиторская компания DNV, как надзорный орган. В начале декабря 2002 г. средства от частичной приватизации земельного участка под производственными объектами АГК поступили в бюджет Красноярского края. В 2003 году комбинат выпустил 1052 тыс. тонн глинозёма.

За первые три года РУСАЛ инвестировал в АГК 50 млн долларов США. С 1 марта 2004 года в РУСАЛе начинают функционировать алюминиевый и цементный дивизионы – управляющие компании для алюминиевых и глинозёмных активов РУСАЛа. С 2005 по 2006 год – управляющий директор АГК – Павел Овчинников. «В новой должности Овчинников отвечал за разработку и реализацию производственной стратегии АГК, повышение производительности труда и совершенствование технологических процессов, внедрение на предприятии современных управленческих систем» [15].

С момента вступления в состав РУСАЛа выпуск основной продукции увеличился более чем на 200 тыс. тонн. «Заводы станут более самостоятельными. Основная цель руководителей в новых экономических условиях – перейти от ориентации на достижение отдельных показателей к получению прибыли и снижению затрат в целом по предприятию. Таким образом, предприятия станут центром прибыли и будут больше ориентированы на конечный результат и повышение эффективности» [16].

С мая по октябрь 2006 года Владимир Аникеев стал генеральным директором АГК. Но он был отстранен от должности за предоставление ложной информации об объемах производства и убытках. С октября 2006 года назначен генеральный директор АГК Овчинников Юрий Георгиевич. В АГК, всей компании РУСАЛа, есть социальные программы, направленные на развитие социальной инфраструктуры, развитие гражданских инициатив, которые затрагивают весь город Ачинск и Ачинский район. Благотворительные проекты, направленные на развитие спорта, позволили построить детские и спортивные площадки, несколько

футбольных полей с профессиональным покрытием, проведена реконструкция молодежного центра «Сибирь». «АГК является учредителем фонда «Милосердие», которое было создано в сентябре 2001 г. «Он оказывает помощь работникам АГК и жителям города, оказавшимся в трудной жизненной ситуации. Инициатором создания благотворительной организации был Генеральный директор ОАО «АГК» тех лет, И.У. Ахметов. Учредителем НОБФ «Милосердие» и по сей день является ОАО «Ачинский глиноземный комбинат». Бюджет Фонда формируется за счет благотворительных взносов, перечисляемых из Управляющей Компании «РУСАЛ», добровольных пожертвований работников ОАО «АГК» и ООО «Глиноземсервис». За 10 лет существования этой организации металлурги собрали более 20 млн рублей и помогли более 1,5 тыс. нуждающихся в медицинской помощи» [15]. «Сейчас невозможно представить жизнь Ачинска без социальных и культурных инициатив РУСАЛа. Всевозможные конкурсы, спортивные мероприятия» [15]. «Филиал Центра социальных проектов РУСАЛа в Ачинске, действующий с 2005 г., реализовал за этот период 96 проектов, направленных на развитие спорта и добровольчества детей и молодёжи, с бюджетом более 22 млн. рублей» [15]. «Годовой выпуск алюминия в 2007 г. составил 1081,5 тыс. тонн, в 2008 г. – 1,069 млн тонн, в 2009 г. – 922 тыс. тонн. С 2003 г. выпускается глинозем исключительно марки Г-00, а с 2009 – еще более улучшенного качества – Г-00 К (крупнозернистый). В 2014 г. комбинат выпустил 891 тыс. тонн глинозёма» [17].

## **1.2 Общие вопросы и хронология периода, детализация этапов развития АГК**

Существующий на данный момент историографический материал был полностью изучен, что позволило написать цельную историю предприятия от начала строительства до 2000-х тысячных годов, а также создать

историческую схему АГК, поделив её на этапы, с точки зрения важных сущностных изменений. Стоит отметить, что детализация этапов не может считаться полностью завершённой и требует дальнейшей доработки. В соотношении с описанным выше материалом, предлагаем следующий вариант хронологии развития предприятия (таблица 1).

Таблица 1 – Этапы истории АГК

Годы	Название периода	Сущностная характеристика
1955-1972 гг.	«Рождение гиганта». Строительство: от фундамента до первого глинозема	Доминирующая деятельность строительство объектов завода и инфраструктуры города. Начало – Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 5 июля 1955 г., завершение – приём комбината в эксплуатацию комиссией 23 сентября 1972 г.
1972-1985 гг.	Стабильность и рост: от пуска к перестройке	Наращивание мощностей комбината, понижение себестоимости и повышение эффективности в масштабах русской плановой экономической системы. Закончился шаг в самом начале 1985 г. с пришествием перестройки.
1985-1994 гг.	Эпоха перемен: от перестройки к приватизации	Начался с объявления политики перестройки и экономической реформы, углублявшей хозяйственные отношения и вводившей некоторые другие новшества. Следующие качественные изменения произошли в процессе приватизации.
1994-2000 гг.	Банкротство и внешнее управление	Начался этап 15 февраля 1994 г. с признанием комбината акционерным обществом. Финансового положения комбината это не улучшило, и потому период характеризуется признанием предприятия банкротом и введением внешнего управления.
2000-2016 гг.	Эпоха РУСАЛа: новое тысячелетие	1 апреля 2000 г. на завод пришла новая управляющая команда, прекратилось внешнее управление и началась деятельность АГК в составе «Русского алюминия».

В ходе работы с литературой по истории Ачинска и комбината было учтено, что этап строительства предприятия имеет более широкое описание, а временной отрезок 1990-2000-х годах практически не описан.

## **Глава 2 Особенности трансформации и изменения в социальной политике АГК в 1985-2000 годы**

### **2.1 Деятельность АГК в период перестройки и приватизация предприятия**

В данной главе будут рассмотрены следующие задачи: раскрыть основу экономической деятельности и социальной политики предприятия в период советской государственности и осветить изменения, произошедшие в его социальной и экономической деятельности в 1990-е годы. Так как данный период истории предприятия в литературе фактически не рассматривался, для написания главы был привлечён обширный круг источников. Влияние процессов перестройки рассматривается с привлечением архивных фондов АГК, хранящихся в Ачинском городском архиве, а время девяностых годов XX века описано по материалам региональной прессы и частичным привлечением архивных фондов. Подвергнутся рассмотрению следующие вопросы:

- динамика основных показателей работы предприятия,
- состав его подразделений в различные годы,
- социальная нагрузка, выполняемая комбинатом,
- процесс изменения форм собственности,
- юридические и иные аспекты хозяйствования внешнего управления во второй половине 1990-х гг.,
- мнения и интервью первых лиц АГК, а также чиновников города и края,
- процесс перехода ОАО «АГК» в компанию РУСАЛ.

«Период перестройки в истории предприятия характеризуется введением новых форм хозрасчета и самоокупаемости, которые выразились в введении хозрасчетных бригад и расширении социальной нагрузки, путем включения в состав комбината подсобного хозяйства и нескольких

совхозов». В исследуемой литературе данный период истории комбината изучен в недостаточной степени, периодическая печать также не дает точной информации по проблеме. Первые годы после советской действительности также будет освещен в данном разделе, учитывая, что столь крупное предприятие не имело возможности мгновенно перестроиться после развала СССР и продолжало вести свою жизнедеятельность по советской модели. Значительно более резкие изменения и повороты в судьбе комбината начнутся с изменением форм собственности и подходу к черте банкротства.

Состояние и итоги деятельности АГК в 1985 г. (по материалам «АГА». Ф. Р-696. Оп. 1. Д. 1352): «На момент начала перестройки структурными подразделениями Ачинского глинозёмного комбината являлись: Кия-Шалтырский нефелиновый рудник, ремонтная база, Музульский известковый рудник, глинозёмное производство в составе сырьевого цеха, цеха спекания, цеха гидрохимии, цеха кальцинации, цех кальцинированной соды, цементный завод, цех фтористых солей, собственная ТЭЦ. Более мелкие структурные подразделения цех теплоснабжения, автотранспортный цех, электроремонтный цех, ремонтно-строительный цех, цех связи, цех сети и подстанций, экспериментально-инженерный центр, центральная химическая лаборатория, транспортно-складной цех. Непромышленное хозяйство: жилищно-коммунальное управление, трамвайное хозяйство, подсобное хозяйство» [17].

«План реализации произведённой продукции выполнен на 101,1%, план товарной продукции в сопоставимых ценах 10.10.82 г. На 102%, товарной продукции в действующих ценах на 102%. Перевыполнение плана товарной продукции позволило выполнить пятилетний план по этому показателю по сумме годовых планов» [17].

Основное оборудование глинозёмного производства отработало удовлетворительно и обеспечило нужды государственного плана. Основная причина снижения извлечения глинозема – ухудшение качества руды по

содержанию глинозема и щелочей.

«Расход материальных и топливных ресурсов находился в пределах основных норм. План по освоению производственных мощностей глинозёмного, содового и цементного производств выполнен. План по качеству глинозёма выполнен. Значительно увеличено производство глинозема марки Г-1, организован выпуск глинозёма высшей марки Г-0. Выпуск глинозема марки Г-2 прекращён» [17].

«Ввод в эксплуатацию автоматических систем управления технологическими процессами (АСУТП) имел значительный экономический эффект в размере 266,7 тыс. рублей. Большую техническую помощь оказали институты ВАМИ (Всесоюзный алюминиево-магниевого институт) и НИОХИМ (Научно-исследовательский и проектный институт основной химии) в совершенствовании технологии получения глинозема и содопродуктов» [21].

«В рационализации производства приняло участие 1965 работников комбината. От использования 2502 рационализаторских предложений получено 2,4 млн. рублей экономии» [22]. «По жилищному строительству введено в эксплуатацию 10002 м<sup>2</sup> жилья или 140,7% плановых показателей. Приняты в эксплуатацию общеобразовательная школа на 1176 учащихся, трамвайная линия до рынка и магистральная теплотрасса от ул. Свердлова до Юго-Восточного района. Продолжены работы по строительству подсобного хозяйства и введен в действие коровник на 200 голов, построена коробка второго здания свинокомплекса на 1500 голов» [21]. Водопотребление комбината осуществляется из реки Чулым. «За год забрано свежей воды из источника 86,4 млн м<sup>3</sup>. Процент использования оборотной воды составляет 84,2. На комбинате внедряются мероприятия по полному прекращению сбросов неочищенных вод в водоемы арктического бассейна. На год было запланировано 26 мероприятий по снижению выбросов в атмосферу на 11544,95 тонн в год, из них выполнено 25 тонн в год» [21].

На протяжении года у комбината были трудности, вызванные сбоями в поставках ресурсов. Недопоставка Кузнецкого угля составила 13,7 тыс. тонн, Назаровского – 132,7 тыс. тонн. Существовали перебои и в поставках мазута и дизельного топлива по вине управления «Госкомнефтепродукт». Гипсового камня недопоставили 5,7 тыс. тонн. Недопоставка литейного кокса от Кемеровского коксохимического завода составила 456 тонн, при плане в 2788 тонн.

«В 1985 г. подсобное хозяйство производило молоко (54 тонны), мясо (крупного рогатого скота и свиней – 60 тонн), зерновые (217 тонн), кормовые культуры (40 тонн), а также силос и сено. Убытки составили 667,4 тыс. рублей» [21]. «Прибыль предприятия в 1985 году составила 78,7 млн рублей. Произведено глинозёма 875, 7 тыс. тонн. Произведено содопродуктов 550 тыс. тонн. Произведено цемента 2,9 млн. тонн» [21].

Итоги АГК за 1986 год. (По материалам МКУ «АГА». Ф. Р-696. Оп 1. Д. 1360). «Произведено глинозёма 877,4 тыс. тонн, соды кальцинированной 533 тыс. тонн, цемента 3,26 млн. тонн. Прибыль комбината за 1986 год – составила 86,57 млн рублей» [21].

«Исполняя требования XXVII съезда КПСС, вход в новые условия системы хозяйствования в 1986 г., продвигаются в жизнь решения съезда, коллектив комбината перевыполнил поставленный на год план. По производству цемента план выполнен на 101%, по производству глинозёма на 100,3%, по производству поташа и соды на 105,1%. Тоже самое выполнен план по выпуску сопутствующих товаров культурно-бытового назначения. Производительность труда возросла на 2%. На 70% прирос объём прибыли, но также уровень рентабельности, первоначальная стоимость продукции снизилась на 2,5%. В общем создание глинозёма толика марки Г-0 составила 32%, что в 6 раз выше показателя предшествующего года. Бригадной формой организации труда охвачено 75,3% коллектива, против 73,1% в предыдущем году. Удельный вес рабочих, занятых в хозрасчётных бригадах составил 39,3%, против 31,7% в прошлом году» [21].

Вкупе с тем что, партийно-хозяйственный актив отмечает, что функционирование администрации управления комбината и коллективов подразделений идёт неспешным темпом. Предпочтение новых способов употребляются слабо. Труженики некоторых производств устремляются двигаться по растяжному пути развития, за место насыщенного, что приводит к нерациональному использованию вещественных и трудовых ресурсов. На комбинате не искоренена безнравственная практика внедрения новых технологий в самом конце года и без соответствующего соблюдения стандартов. «Отмечается существенное понижение эффективности рационализаторских работ 2,28 млн рублей в 1986 г. против 3,1 млн рублей год назад. Плановые показатели по выпуску глинозёма и содопродуктов выполнены, а по цементу нет, принимая во внимание с неудовлетворительным качеством сырья» [24].

«Следует отметить, что совершенствование бригадной формы организации труда, внедрение хозяйственного расчёта и подряда идёт медленно, так как руководители не перестроили своё отношение к этому важному вопросу. Рост производительности труда составил 3,1%.» [24]

Газета «За Ачинский глинозём» постоянно анализировала передовой опыт работы цехов в новых условиях управления и регулярно сообщала его работникам предприятия. По строительству жилья введено в эксплуатацию 8707 м<sup>2</sup> жилья. Также введён в эксплуатацию дома жилищно-строительного кооператива. Приступил к работе первый пусковой сложный комплекс завода фтористого алюминия. Финансовое положение предприятия на протяжении всего финансового периода было нелёгким. Неплатежи по ссудам банка и счетам поставщиков превосходили 11 млн. рублей. Главная причина отвлечение обратных средств в сверхнормативные запасы вещественных ценностей. В 1987 г. комбинат планирует резкое снижение расходов по причине сокращения непроизводственных убытков.

Состояние АГК в 1987 г. (По материалам МКУ «АГА». Ф. Р-696. Оп. 1. Д. 1376). «Выпуск глинозёма выполнен по плану на 100,3% (883,46 тыс.

тонн), соды на 100,3% (535,2 тыс. тонн), поташа на 112,8% (17,1 тыс. тонн), цемента с клинкером на 100,7% (3,27 млн тонн), минеральных удобрений на 130,6% и фтористого алюминия на 100,8% (12,5 тыс. тонн). План выпуска товаров народного потребления выполнен на 142,4%. Прибыль составила 88,6 млн рублей» [25].

АГК в 1988 г. (по материалам МКУ «АГА». Ф. Р-696. Оп. 1. Д. 1385). «В состав комбината входят: Кия-Шалтырский нефелиновый рудник мощностью 4,5 млн тонн руды, разработка месторождения ведется буровзрывным открытым способом.» [22] «Ремонтная база мощностью 86 тыс. тонн литья, Мазульский известняковый рудник мощностью 7 млн тонн известняка, глинозёмное производство мощностью 0,9 млн тонн глинозёма (сырьевой цех, цех спекания, цех гидрохимических переделов, цех кальцинации), цех кальцинированной соды мощностью 613 тыс. тонн, цементный завод в составе пяти тех. линий мощностью 3,78 млн тонн, завод фтористого алюминия мощностью 50 тыс. тонн, цех по производству кремнегеля. Вспомогательные подразделения: ТЭЦ мощностью 320 МВт, цех теплоснабжения, автотранспортный цех, электроремонтный цех, ремонтно-строительный цех, цех связи, цех сетей и подстанций, экспериментально-инженерный центр, центральная химическая лаборатория, транспортно-складской цех. Непромышленное хозяйство: жилищно-коммунальное управление, трамвайное управление, подсобное хозяйство, служба детских дошкольных учреждений» [17]. Социокультурные и бытовые службы оздоровительный комплекс, спортивный комплекс, профилакторий, дом культуры и техники имени Ильича. «В 1988 году был построен и введен в работу санаторий-профилакторий «Сосновый бор», рассчитанный на 14 заездов в год по 150 человек. Летом организовывались заезды для матерей с детьми. Работники комбината, а также пенсионеры города, врачи и учителя могли отдохнуть и поправить здесь свое здоровье» [17].

«Выпуск глинозёма в 1988 г. составил 897,8 тыс. тонн,

кальцинированной соды – 547 тыс. тонн, цемента – 3,44 млн тонн» [18]. «Стоимость основных фондов за 1988 год выросла на 11,9 млн рублей. Существенных изменений в структуре не произошло. Договорные обязательства по поставкам продукции выполнены на 100%. Выпуск глинозёма марки Г-0 составил 73,2%. Запущено производство глинозёма высшей марки – Г-00, и выпущено его 22,6% к концу года». [18] Новаторами комбината за год было подано 2474 предложения. Эффект от внедрённых решений составил 3,3 млн рублей. В ходе геологических работ информация о содержании запасов на рудниках не изменилась.» [18]

«На фермах для крупно рогатого скота введён в эксплуатацию, начинает работу теплица №7 на 1500 м<sup>2</sup>. Для работников подсобного хозяйства построены два двухквартирных дома, возводятся ещё 4 дома. Произведено молока – 449 т, мяса – 146 т, зерна – 410 т, сена – 500 т, овощей – 75,7 т, а также сенаж, силос, корнеплоды. Улучшились показатели обеспечения работников с/х продукцией, производство за год выросло на 48%, себестоимость снизилась на 16,5%. В подсобном хозяйстве начали активно внедряться формы подрядного труда» [18].

В течении года комбинат испытывал трудности принимая во внимание с недостающим обеспечением материалами, в том числе металлопрокат, трубы, горючее, строй материалы. Из-за рационализации производства, было ликвидировано 82 рабочих места. Выполнено было 21 мероприятие по внедрению и развитию бригадной организации труда. В этот год коллектив комбината признан победителем всесоюзного социалистического соревнования по конечным итогам 2-го квартала 1988 году среди компаний отрасли с присуждением премии (таблица 2).

Таблица 2 – Образование и партийность менеджмента АГК [10]

Категории	Высшее	Среднее	Практики	Члены КПСС	Члены ВЛКСМ	Б/П
Руководители	33	37	35	27	53	4
Специалисты	32	75	18	11	30	8
Мастера	90	24	13	88	40	19

У предприятия прибыль в 1988 году составила 95,1 млн рублей. Подсобное хозяйство все еще является бесприбыльным подразделением, с отрицательным балансом в 461 тыс. рублей. Положение о внутривозвращенном хозрасчете предугадывает возможность предъявления цехами хозрасчетных претензий иным цехам (таблица 3). Решения по принятым комиссией претензиям реализуются производственным бюро бухгалтерии при обшчете хозрасчетной себестоимости. АГК в 1989 г. (по материалам МКУ «АГА». Ф. Р-696. Оп. 1. Д. 1856). «Выпуск глинозема – 880,1 тыс. тонн, кальцинированной соды – 555,4 тыс. тонн цемента – 3,6 млн тонн» [26]. АГК в 1991 г. В особенности грустным был период начиная со второй половины конца XX века. В алюминиевой индустрии начался передел принадлежности. Спрос на глинозём упал до минимума. «Структура комбината осталась без изменений, за исключением введения в строй завода силикатного кирпича, а также двух профилакториев» [27].

Таблица 3 – Выполнение плана по производству продукции в 1991 г. [18]

Вещество	Выполнение плана производства, %	Снижение выпуска к уровню 1990 г., %
Глинозём	100,2	96,7
Кальцинированная сода	100	89,3

Продолжение таблицы 3

Вещество	Выполнение плана производства, %	Снижение выпуска к уровню 1990 г., %
Поташ	100,4	63,2
Цемент	100	91,0
Калийные удобрения	105,5	85,6
Фтористый алюминий	102,2	97,7
Галлий металлический	104,1	104

Начат выпуск по новейшей технологии быстротвердеющего цемента. Получено 6 тыс. тонн. Но, продукция стала не выгодна поскольку не нашла собственного потребителя создание свёрнуто. Анализ пользования средствами (прибыли), остающихся в распоряжении предприятия за 1991 год (таблица 4).

Таблица 4 – Основные статьи расходования прибыли Ачинским глинозёмным комбинатом в 1991 г. [19]

Статья расходов	Сумма, тыс. рублей
Затраты на техническое перевооружение	28838
Фонд материального поощрения	13099
Содержание службы детских дошкольных учреждений	11504
Приобретение оборудования	8876
Строительство объектов жилья и соцкультбыта	7440
Проценты по долгосрочным кредитам	5829
Покрытие убытков ЖКХ	9161
выплата разницы в ценах на топливо	6818
Покрытие убытков трамвайного парка	4845

Прочие статьи расходования прибыли предприятия: дорожные работы, научно- исследования, работы, содержание пионерского лагеря и

оздоровительного комплекса, спортклубов, базы отдыха, Дворца культуры, столовой, профилакториев. «Прибыль по комбинату составила 132776 тыс. рублей, в том числе от реализации основной продукции 138366 тыс. рублей. Убытки от подсобного хозяйства составили 6231 тыс. рублей» [28].

АГК в 1992 г. (по материалам МКУ «АГА». Ф. Р-696. Оп. 1. Д. 2063). «По итогам года зафиксирован значительный рост незавершённого капитального строительства. По состоянию на 1 января 1993 г. не завершено строительство более 20 многоквартирных домов в Ачинске и Кия-Шалтыре, одноэтажных домов в посёлке Мазуль и Марганцевом руднике, не закончена школа микрорайона №9. Не окончено сооружение автодорог, электроводосетей на общую сумму 12,3 млн рублей. В процессе находятся также такие объекты здравоохранения, как крытый каток -стадион «Металлург» и физкультурно- оздоровительный бассейн. В собственном подсобном хозяйстве предприятия ждут завершения свинарник, ферма для крупного рогатого скота, цех по переработке молока, теплица, автовесы и автодороги. Незавершёнными остаются также агроцеха совхозов Ястребово и Преображенский. В ожидании также находится большое количество объектов промышленного назначения, на общую сумму 368,4 млн рублей» [28].

«В структуру комбината введены завод силикатного кирпича, агроцех «Ястребовский», агроцех «Преображенский» и медико-санитарная часть. К уровню 1991 года снизился выпуск глинозёма (94,4%), соды кальцинированной (93,9%), поташа (101,7%), цемента (61,6%), калийных удобрений (98,8%), фтористого алюминия (82,1%), увеличился выпуск галлия металлического (101,9%)» (по материалам МКУ «АГА». Ф. Р-696. Оп. 1. Д. 2063)» [28]

Продолжается сотрудничество со многими организациями на основе хоздоговоров по решению различных вопросов. «Затраты на оплату договорных работ составили 14,305 млн рублей» [28]. «Невыполнение плана по отбойке горной массы на Мазульском руднике разъясняется не поставкой

взрывчатых материалов, также усложняющимися геологическими и гидрологическими критериями (уровень воды в скважинах 2-7 метра). Производительность труда на человеко-смену понижается, что разъясняется сокращением потребности комбината в доставаемом сырье, вызванном понижением выпуска главной продукции. Начаты работы по строительству пионерской базы и вспомогательных объектов управлением строительства Назарово ГРЭСстрой. Введён в эксплуатацию цех по переработке мяса мощностью 1,3 тонны в смену. Закончено строительство трех многоквартирных жилых дома и шести двухквартирных жилых домов в городе Ачинске, посёлках Белогорск и Преображенка» [28].

«Среднесписочная численность работников по комбинату составила 14896 человек, против 13282 человек в предыдущем году. Это объясняется тем, что на баланс АГК были приняты совхозы «Ястребовский» и «Преображенский», медсанчасть и фабрика-кухня. В связи с ростом цен на потребительские товары и инфляцию, а также в целях обеспечения стабильности жизненного уровня работников комбината и их семей продолжалась работа по увеличению зарплаты трудящихся комбината» [29]. Уже с февраля 1992 г. были увеличены тарифы, оклады в пять-шесть раз. Кроме этого, на основании «Постановления Администрации и Профсоюзного комитета от 12.01.1993 года. №2/2 по наличию средств устанавливались повышающие коэффициенты для расчёта заработной платы. В результате, фонд заработной платы за 1992 год составил 2663307,1 тыс. рублей, то есть увеличился в 20 раз по сравнению с уровнем прошлого года. Среднемесячная зарплата одного трудящегося составила 14900 рублей, что в 18,5 раз больше, чем в предыдущем году (806 рублей)» [29].

«Убыточными видами продукции являются: цемент (убытки 22.3%), клинкер товарный (убытки 2,4%), вода хозяйственно-питьевая, теплоэнергия, кирпич силикатный и др. Основные причины убыточности цемента – снижение объёмов производства из-за отсутствия сбыта, использование Мазута взамен кузнецкого угля» [29]. «Прибыль

предприятия в 1992 года. составила 7048,9 млн рублей. В распоряжении предприятия после отчисления в бюджет осталось 4,66 млн рублей.» [29]

АГК в 1993 г. (по материалам МКУ «АГА». Ф. Р-696. Оп. 1. Д. 2113). «План производства продукции глинозёма выполнен на 100%, соды кальцинированной на 100%, поташа 100%, калийных удобрений 98,8%, галлия металлического 107,4%, цемента 100%, фтористого алюминия 93,8%. Реализация товарной продукции составила 67,2%. Балансовая прибыль составила 27 524 994 тыс. рублей.» [29]

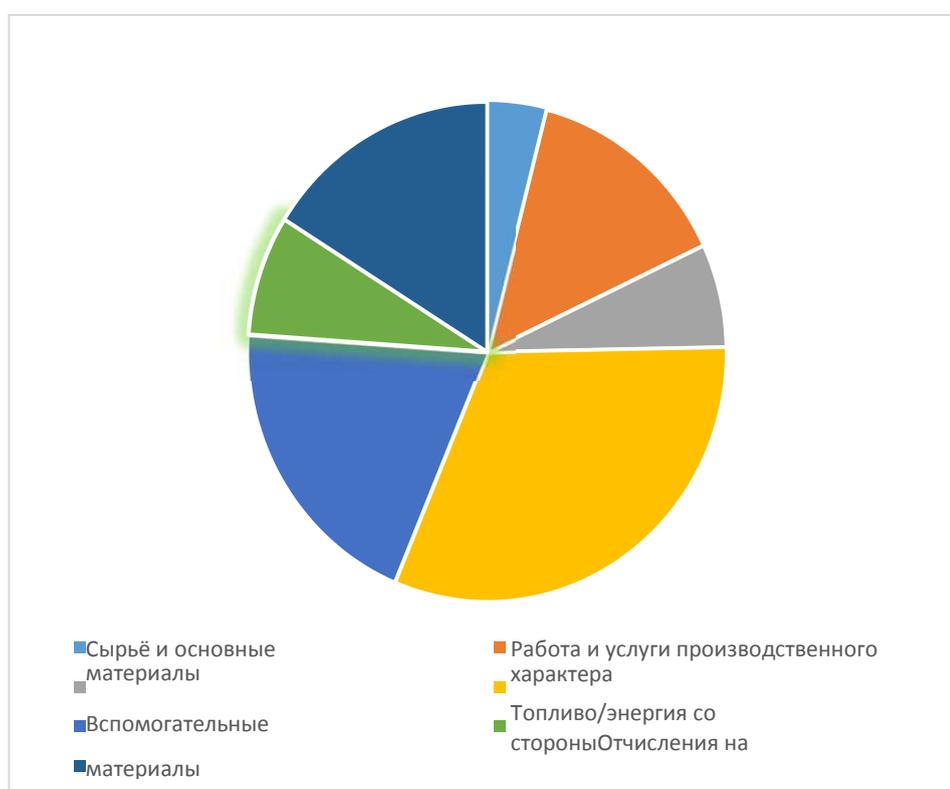


Рисунок 1 – Затраты на производство основной продукции комбинатом, 1993 г. [20]

Как видно из диаграммы (рисунок 1), в начале кризисного для предприятия десятилетия, объём социальных отчислений продолжает оставаться на прежнем уровне всех расходов предприятия. «Ведутся работы по реконструкции очистки газов печи спекания №6, подготовительные работы по строительству объектов пионерской базы и вспомогательных

объектов Управления строительства «Назарово- ГРЭССТРОЙ», по реконструкции шламового поля карты № 2, строительство шламонасосной станции. Введены в эксплуатацию цех по переработке молока 10 тонн/сутки, хлебопекарня 350 кг/сутки, газоочистные сооружения печи №7 цеха спекания, реконструкция котла ТЭЦ, реконструкция паропровода острого пара ТЭЦ и др. Снижение вредных выбросов за год составило 46 тыс. тонн. В течение года новаторами подано 134 предложения. Экономический эффект отведённых в сумме 130240 тыс. рублей. В результате отсутствия панов ряд подразделений вообще не принимал участия в рационализаторской работе» [20]. Получено 716,87 тыс. тонн глинозёма, фтористого алюминия – 18,1 тыс. тонн. Силикатного кирпича выпущено 41,26 млн штук условных кирпичей. Цемент произведено за год 1,27 млн тонн, 419 тыс. тонн кальцинированной соды, 2,6 тыс. тонн поташа.

## **2.2 Функционирование предприятия в 90-е гг. XX века и деятельность АГК в составе РУСАЛа**

«Точкой отсчёта данного периода можно считать 20 апреля 1994 года и 1 апреля 2000 года. Оформление ОАО «АГК» и переход предприятия в собственность компании «РУСАЛ». [21] «С апреля 2000 го. ОАО «Ачинский глинозёмный комбинат» вошёл в состав Компании «Русский алюминий» как ОАО «РУСАЛ Ачинский глинозёмный комбинат» [21]. В изучаемой литературе этот период отображения фактически не нашёл, зато широко освещён в прессе, в силу особого напряженного момента огромное количество газетных публикаций отражает, помимо всего прочего интерес общественности к проблеме. Материалы публиковались не только в региональной прессе, но и в общероссийских изданиях. Наибольшее число публикаций приходится на 1997-1999 годы. Это период арбитражного управления – самый сложный, непредсказуемый и противоречивый отрезок времени в истории завода. Никогда ранее и после того руководство не

сменялось так часто.

Материал в главе изложен поэтапно, с целью придания точной наглядности происходящим на комбинате изменениям. Великое число статей содержит региональная газета Красноярский рабочий. Издание ежегодно, в большой зависимости от актуальности событий, публиковало от 2-ух до 10 материалов на эту тему. Ситуация 1994 г. Чековая приватизация заканчивается 1 июля, акции АГК выставляются, в соответствии с масштабом предприятия, на всероссийский чековый аукцион. Акции будут котироваться при любой конъюнктуре и спаде производства, так как потребителями продукции являются крупнейшие алюминиевые заводы Сибири. Но также в силу чего, комбинат является уникальным предприятием: один-единственный во всем мире производит глинозём из нефелиновой руды, но не из бокситов. Спад за 1993 год производства составил 10%, остановка предприятию не предвиделась. Проводится совершенствование очистных сооружений главного производства. «При помощи американской компании Розе Маунт начинается реконструкция абсолютно всех систем автоматизации. С целью расчета с компанией, часть производимого на комбинате фтористого алюминия перепродаётся за границу» [22].

Заключительным шагом к тому, чтоб комбинат перевоплотился в замкнутую систему было включение в его состав подсобного хозяйства. АГК за собственный счет в нашем городе реализует огромное число проектов, средств которых не было у городских и районных администраций. В прошлые годы у предприятия не было проблем со сбытом продукции, поскольку распределением стратегически важного для страны сырья занимались управление страны и края. Ещё в 1991 г. труженики АГК лидировали в нашем городе по уровню зарплаты и поучаемых льгот. Но кризис неплатежей коренным образом изменил ситуацию. Создание алюминия и темпы строительства в большой стране очень быстро снизились спрос на глинозём и цемент свалились. Но основная проблема –

неплатёжеспособность потребителей. Дебиторская и кредиторская задолженность исчисляются млрд рублей. На социальные программы деньги отсутствовали. В тот период управление комбината из заключительных сил пробует сохранить советскую систему работы предприятия. Рабочие комбината на сто процентов зависимы от него и АГК старается поддержать социальную сферу: в столовых цены ниже рыночных, трамвай работает, но средств не оплачивают. Поступающие на счёт комбината средства мгновенно распределяются на налоги и соцстрахование, чуть покрывающие нужды производства остатки просто не позволяют оплачивать заработную плату в полном объёме. «Попытки взыскания средств с потребителей тоже не имеют мгновенных результатов: средства мгновенно распределяются на налоги и социальное страхование, чуть покрывающие нужды производства остатки просто не дают возможность оплачивать заработную плату в полном объёме. Пробы взыскания средств с потребителей тоже не имеют великих достижений. Дирекция предприятия имеет реальную экономическую и общественно-политическую власть. Приватизация, приводящаяся по второму варианту (контрольный пакет акций остаётся в руках коллектива), сделала их независимыми от страны. Контроль со стороны неграмотного рабочего акционерного общества выражен неярко. Преодоление кризиса неплатежей вышло в ряд первоочередных муниципальных задач» [23].

Ситуация 1995 г. «Созданный 25 лет назад, комбинат, как и раньше, определяет социально-экономическую и политическую города. ТЭЦ комбината, которая снабжает теплом и горячей водой весь город, потребляет за сутки 10 тыс. тонн угля. Левобережные и правобережные очистные сооружения мощностью 60 и 70 тыс. м<sup>3</sup> в сутки были построены на средства комбината и до сих пор функционируют в его составе. Дирекция комбината признаёт неидеальную экологическую обстановку, особенно в плане состояния воздушного бассейна. Ввиду общего состояния экономики, выпуск глинозёма, содопродуктов и цемента зафиксировался

на уровне 50% от мощности предприятия, уменьшаются возможности на выделение социальных нужд» [23]. «Задолженность по заработной плате с ноября 1994 году. Несмотря ни на что, социальной сфере уделяется большое внимание. Трамвайное управление, остающееся на балансе комбината, за прошлый год принесло более трёх миллиардов убытков. На балансе содержатся: спорткомплекс с бассейном, замороженная стройка ледового дворца, Дворец культуры, два профилактория, пионерский лагерь, производство шампуня, две пекарни. После сокращения центрального финансирования был построен собственный кирпичный завод для покрытия нужд жилищного строительства.

«В стадии сооружения более 500 индивидуальных домов. На балансе большая медсанчасть со своим стационаром. Недокомплект персонала составляет 20- 25%. Общая численность комбината сложилась за счёт принятия два г. назад в состав четырёх совхозов. Самостоятельно перерабатывая молоко и мяса, содержат 30 комбинатских столовых. Возможность сбыта глинозёма высокая, но неплатежи тоже крайне высоки. Из 16 тысяч работников более двух тысяч стоит на очереди получения жилья» [24].

Ситуация 1996 г. «Комбинат находится в сложной ситуации. Общая сумма задолженности – 2 трлн рублей. Загруженность производственных мощностей – 30%. Систематические выплаты налоговых отчислений не более 20% от необходимых сумм. Временная чрезвычайная комиссия при Президенте Российской Федерации приняла решение о передаче исков в арбитражный суд. В дело вмешалась администрация Красноярского края во главе с Валерием Зубовым.

5 декабря на заседании краевого арбитражного суда будет назначен арбитражный управляющий для Ачинского глинозёмного комбината, попавшего под угрозу банкротства со стороны Федеральной приводной чрезвычайной комиссии (ВЧК.)» [25] «Он сейчас работает казначеем крупной коммерческо-финансовой компании «Альфа-Эко» (Москва),

которая занимается реализацией цемента и нефти и вместе с «Альфа-Банком» входит в объединение «Альфа-группа». Был избран и комитет кредиторов, который представляет Фетисова на заседании арбитражного суда и который будет действовать на всем протяжении арбитражного управления (до 18 месяцев)» [25].

Были в этом событии свои нюансы, представляющие интерес. Важно отметить, что перспектива введения внешнего арбитражного управления на Ачинском комбинате устраивала все заинтересованные стороны. Однако долго оставался открытым вопрос, в чьих руках все же будет находиться управление. «Из 28 кредиторов тон задавали те, кому АГК больше всех должен и нужен (общий кредиторский долг комбината равен 1 трлн 200 млрд рублей), кто имеет возможность влить в него нужную сумму финансовых инвестиций. Г.Г. Фетисов рассказал коротко о себе, о компании, в которой работает, выставил основные тезисы финансового оздоровления АГК. Главное, подчеркнул он, если арбитражный суд согласится с его кандидатурой, глиноземному комбинату будут предоставлены льготные валютные кредиты (17,5 млн долларов немедленно и 11,5 млн долларов – на следующем этапе арбитражного управления) под 17 процентов годовых. Все крупные проблемы будут согласовываться с трудовым коллективом, ибо АГК формирует семейный бюджет трети населения города Ачинска. ОАО «КрАЗ» – единственное сейчас предприятие, которое покупает глинозем ачинцев. Запуск схемы восстановления платежеспособности АГК дает возможность поправить казну Ачинска, а значит, выдавать своевременно бюджетникам города заработную плату» [26].

Ситуация 1997 г. «Введение арбитражного управление и банкротства отрицательно сказались на договорной компании 1997 г., однако, уже к весне прежние хозяйственные связи начали восстанавливаться. Началась нормализация финансовых потоков.» [27].

«На день введения арбитражного управления предприятие имело 630 миллиардов рублей ущербов. 1-ые мероприятия: всеохватывающее

понижение издержек производства за счёт реализации технических, организационных и финансово-экономических мероприятий, увеличения комплексности использования сырья, введению режима жёсткой экономии и остального. Введено понятие лимита кредитного риска неважно какая сделка рассматривается преимущественно с позиции надёжности. Указ о прекращении приёма на предприятие новых тружеников. Планируется передача огромного числа объектов на баланс городка Ачинска в связи с невыполнимостью их содержания [28]. «План финансового оздоровления построен на увеличении объёмов производства и сокращении издержек» – Глеб Фетисов [29]. «Выпуск глинозёма в 1997 года – 600 тыс. тонн. Среднемесячный выпуск составил 50 тыс. тонн против 34,3 тыс. тонн годом ранее. Выпуск кальцинированной соды составил 309 тыс. тонн. Общий объём выпускаемой продукции увеличился, с учётом инфляции, в 1,64 раза с 1996 года. За год затраты на производство снизились на 20%. В первые полгода поступило финансирование на сумму 110 млрд рублей».

Анализ работы ОАО «АГК» показал, что с введением арбитражного управления отчётливо проявились положительные тенденции и наметились пути выхода из кризиса. В первом квартале года более чем на 6 млрд было погашено задолженности по заработной плате, в основном в натуральном виде, а также зачётом оплаты коммунальных услуг и судебных штрафов» [29]. На 39% увеличился коэффициент обеспеченности собственными средствами. В составе комбината были созданы два ремонтно-монтажных управления, выполняющих около 80% работ по ремонту и реконструкции основных фондов, вместо 17 подрядных и субподрядных организаций. Ведётся процесс вывода из состава комбината и продажи в течение первой половины года ряда непромышленных подразделений (трамвайное управление, ДК «Металлург» и театр кукол, профилакторий «Металлург», детсад «Снежинка», Дом культуры и часть жилого фонда в посёлке Белогорск, редакция газеты «Причулымский вестник» [30].

«В данном году предприятие сумело перейти от отрицательного

баланса к положительному и закрыть годичный отчёт с прибылью, приобретенной, но, из непроизводственных источников. Со счета предприятия был списан резерв за выслугу лет и фонд научных изысканий, но также пенни по пенсионному фонду» [31]. «За год АГК полностью рассчитался с краевым и городским бюджетом, погасил на 30 миллиардов «старых» рублей товарных кредитов, и выплатил 17 миллиардов рублей прежних налогов» [32]. «Произведено 582 тыс. тонн глинозёма, 584 тыс. тонн цемента, 278 тыс. тонн кальцинированной соды. Себестоимость продукции снизилась за год на 11,7% (глинозёма – 36%). Чистая прибыль на АГК составила 16 млрд рублей» [33].

Ситуация 1998 г. Сначала февраля месяца был остановлен цементный завод. План выработки цемента на 1997 года. был выполнен на 36%. Так как выработка попутной с глинозёмом продукции – одна из основ рентабельности производства глинозёма из нефелина, дела на комбинате по этой причине ухудшались. «Были фактически сокращены объёмы вскрышных работ, что очень небезопасно для безостановочного производства, такового как глинозёмный комбинат. Существенно превысила общепризнанных мерок локальная выработка на Мазульском руднике, что тоже готов стать предпосылкой проблем в будущем. С 1 января 1998 г. указом правящего ТЭЦ переведена на низкокачественный уголь, что привело к большому расходу горючего при наименьшей выработке энергии, которую пришлось закупать у Красноярскэнерго по завышенной ценою» [34].

«Был избран новый состав комитета кредиторов АГК, в который вошли представители ОАО «КрАЗ», ОАО «Сибтяжмаш», Красноярской железной дороги, Ачинского нефтеперерабатывающего завода, «Сибэнергоцветмета», Пенсионного фонда Красноярского края, фонда обязательного медицинского страхования, администрации Ачинска и Государственной налоговой инспекции по городу Ачинску. Срок внешнего управления истекал 9 июня 1998 г., но совет кредиторов высказался за

продление. За первых 4 месяца объём производства увеличился на 27%. За время арбитражного управления зарплата выплачивалась регулярно и в денежном выражении. За это же время коллектив сократился на 1641 чел. 920 из них – в связи с передачей городу объектов непромышленной сферы. За употребление спиртных напитков на рабочем месте было уволено 563 человека» [35].

«30 июля произошла смена внешнего управляющего на комбинате: место Глеба Фетисова занял Наиль Насыров. Практически все основные средства производства на сумму 74,8 млн рублей, а также готовая продукция предприятия на сумму 25 млн «новых» рублей стали собственностью «Альфа-Эко». По факту данного инцидента с собственностью возбуждено уголовное дело» [36].

«В начале декабря состоялось собрание кредиторов Ачинского глинозёмного комбината. Оно было созвано внешним управляющим АГК Наилем Насыровым. В связи с поступившим в Адрес собрания кредиторов обращением губернатора Красноярского края Александра Лебеда и представлением Ачинского межрайонного прокурора Ю. Матвеева».

«Губернатор обратился к собранию кредиторов с предложением одобрить поручительство администрации края по обязательствам ОАО «АГК» и поддержать кандидатуру Н. Насырова в качестве внешнего управляющего. Предложение было одобрено. С августа по ноябрь объём выпускаемой продукции вырос на 8,8% в сравнении с последними 4 месяцами работы Г. Фетисова. В августе возобновило работу цементное производство. В ноябре выпущено 33,5 тыс. тонн соды, глинозёма выпущено 60 тыс. тонн. Ноябрьская заработная плата выплачена на комбинате в срок. Составлен график погашения задолженности по зарплате за 1998 и 9 месяцев 1996 г. Положительная тенденция прослеживается в уплате налогов» [37].

«В перспективе комбинат может войти с металлургами в единую корпорацию, как равный среди равных» – пророческие слова Наиля

Насырова, декабрь, 1998 год» [38]. «Челябинский арбитражный суд подтвердил полномочия Насырова сроком на один год, начиная с 28 декабря. Генеральный прокурор РФ официально подтвердил законность всех объявлений Г. Фетисову. Выпуск глинозёма в 1998 г. составил 630 тыс. тонн.» [36]

Ситуация 1999 г. «Последующее улучшение обстановки по платежам: 63% все налогов, получаем городом Ачинском от АГК; закрыта задолженность по регрессным искам и по зарплате сотрудникам. Восьмилетнее отставание по плану вскрышных работ в срочном порядке навёрстывается» [39]. «Принимая во внимание с решением Высшего арбитражного суда, отменившем деяние решение Челябинского арбитражного суда, Н. З. Насыров отстранён от должности 6 сентября месяца 1999 г.» [40] «7 сентября месяца в 14 полудня у строения заводоуправления начался митинг в охрану арбитражного правящего. Губернатор края советовал на пост управленца кандидатуру собственного советчика по вопросам цветной металлургии С. А. Кодырева. Мнения рабочих на митинге не были в полной мере едины» [41]. Предприятие выполнило план по всем основным видам продукции. Глинозёма было произведено 63 300 тонн, 35 200 тонн соды, план по производству цемента был перевыполнен на 4,8%» [42].

Ситуация начала 2000-х гг. Приход РУСАЛа. «В июне 2000 г. акции и 80% долгов АГК кредиторам были выкуплены представителями компании Российский серебристый металл. По решению суда на комбинат пришла команда из новых людей: арбитражный глава А.Н Гладков, управляющий директор И. У. Ахметов и прочие люди от Российского алюминия. 1-ое собрание кредиторов прошло в рабочей обстановке: заблаговременно согласованный со абсолютно всеми необходимыми госслужбами план, который предусматривает санирование предприятия во время 2-х лет с возможностью досрочного выхода из процедуры банкротства бы утверждён кредиторами» [43]. «Предприятие – это в первую очередь люди. Грамотный,

инициативный персонал, вовлеченный в процесс управления, небезразличные к происходящему».

«На АГК, как и на многих других предприятиях РУСАЛа, начинается внедрение проекта по развитию производственной системы» [38]. «На Ачинском глиноземном комбинате компании Русский алюминий состоялась конференция трудового коллектива, где На Ачинском глиноземном комбинате компании Российский серебристый металл свершилась конференция трудового коллектива, где был принят коллективный контракт меж администрацией и профсоюзным комитетом АГК на 2001-2003 годов. Прошлый коллективный уговор действовал на комбинате с 1995-го по 2000 год. Собрались 422 делегата конференции представители всех трудовых сообществ АГК. Проект коллективного договора согласован по безусловно всем пунктам, никаких несогласий с профсоюзным комитетом нет. Контракт содержит существенное количество социальных гарантий. В положении об охране труда и здоровья 24 пункта, среди которых, к примеру, есть обязательство обеспечить всех рабочих средствами персональной защиты и спецодеждой, оказание квалифицированной медпомощи работникам комбината и пенсионерам» [45]. В работе конференции приняли участие директор департамента персонала и организационного планирования компании Русский алюминий А. Балашов и председатель горно- металлургического профсоюза России М. Тарасенко. Выплачена и индексация за задержанную заработную плату 1996 году, которая со ставила порядка 70 миллионов рублей. Была достигнута договоренность о двадцатипроцентном увеличении заработной платы с 1 декабря 2000 г. Ещё одним основным моментом в новом договоре появился пункт об индексации зарплаты с учетом инфляции по краю» [44].

«Комбинат выпускает в 2000 году. 862,5 тыс. тонн глинозёма, что на 99 тысяч больше, чем в предыдущем. За год был заменён тип топлива для печей комбината. Их перенастроили на пылеугольное топливо (которое и было изначально запроектировано) взамен мазута, ставшего по ряду причин

слишком дорогим. Был осуществлён пуск восьмой батареи в содовом цехе. Запуск автоматизированной системы управления технологическими процессами (АСУТП) получения сульфата калия. О чем писали в прессе А.А. Заруба начальник производственного управления комбината «В современном производстве появились новые требования к качеству продукции. Стратегия компании Русский Алюминий такова, что необходимо постоянно совершенствовать качество продукции» [45]

Анализ источникового материала позволил выполнить поставленные цели. Была установлена тенденция производственных показателей Ачинского глинозёмного комбината в исследуемом периоде. Были рассмотрены аспекты хозяйствования, рабочая структура комбината, экономические аспекты введения на комбинате бригад экономического расчёта, процесс стоимости основных фондов производства и изменения в качестве продукции. Не был оставлен без внимания кадровый вопрос: численность, квалификация и специализация работников предприятия, их партийная принадлежность. Освещены были так же вопросы совершенствования деятельности на производстве. Большое внимание было уделено важным событиям, произошедшим в 1990-годы, как приватизация, банкротство и внешнее управление на комбинате. Этим изменениям было уделено большое внимание, потому как кризисное управление оставило спорное мнение в истории предприятия, имеющий противоречивые оценки в источниках: от попыток спасти предприятие до неприкрытого воровства и вредительства. Проведено исследование и этапа перехода комбината в компанию «РУСАЛ». Значимой границей развития комбината, которая становилась исследованием, была социальная политика на предприятии в её развитии. Был проведён оценка социальной нагрузки предприятия и её конфигурации со временем. Величайшему свету подверглись процессы расширения подразделений принимая во внимание с переходом на самокупаемость, также сокращение нагрузки принимая во внимание с нестабильностью в 1997 г.

## Заключение

В ходе работы с источниками по истории Ачинска и АГК было установлено, что стадия строительства предприятия получило наиболее полное отражение, в то время как период 1980-1990-х годов практически не освещён. Также нигде в планомерном виде не изложена история деятельности предприятия после 2010 г. Однако, с точки зрения методологических концепций, данный отрезок времени нецелесообразно изучать методами исторической науки. Также отмечу, что архивные фонды АГК, находившиеся в свободном доступе, содержат документы не позднее 2005 г.

В 1990-е годы наступил спад производства, который обернулся для предприятий цветной металлургии кризисом неплатёжеспособности. Кризис неплатёжеспособности стал основным фактором регресса в данной области. Предприятие сумело преодолеть кризис и переориентироваться на выпуск востребованной продукции, а именно гелия. Производство гелия повысило доходность предприятия за счет контактов с иностранными покупателями. Также в исследовании был затронут кадровый вопрос, внедрение хозрасчёта и перевода на самоокупаемость, переход промышленности в частную собственность. Одним из самых ярких эпизодов в истории комбинат связан с банкротством и переходом на внешнее управление. Основным действующим лицом во внешнем управлении являлась московская финансово-промышленная группа «Альфа» во главе с управляющим Фетисовым Г.Г, при котором возобновились выплаты заработной платы рабочим и началось резкое сокращение непроизводственных расходов. Тем не менее росла долговая задолженность, вылившиеся в затяжные судебные разбирательства. Конец 1990-х годов характеризуется частой сменой управляющих, забастовками рабочих, постоянными судебными разбирательствами. «Закончился данный период весной 2000 г., когда компания РУСАЛ приобрела права

собственности на комбинат, покрыв финансовые обязательства прежних владельцев. Возросли темпы роста производства, прекратилась процедура банкротства, наступила стабильность» [47].

Третьим аспектом исследования стал анализ эволюции социальной составляющей деятельности предприятия. Комбинат выступает в качестве градообразующего предприятия и оказывает наибольшее влияние на формирование городского социально-экономического пространства. В годы существования советской власти ответственность за формирование социальной среды, возложенная на крупные предприятия, была продиктована идеологической установкой на интенсивную урбанизацию и сосредоточение общественной жизни вокруг доминирующего производственного процесса. На балансе предприятия числились жилищно-коммунальное управление, трамвайное управление, подсобное хозяйство, служба детских садов, оздоровительный комплекс, спортивный комплекс, профилакторий, дом культуры и техники имени В.И. Ленина и многие другие организации. В годы перестройки, в связи с изменениями в структуре экономики, комбинат взял шефство над четырьмя совхозами, чтобы в условиях всеобщего дефицита частично скомпенсировать нехватку продовольственных продуктов в системе общественного питания. Совхозы являлись убыточными хозяйствами, которые оказались не в состоянии восполнить основные потребности комбината в пище. Средства, расходуемые на поддержку совхозов, закладывались в стоимость продукции предприятия: глинозёма, цемента и содопродуктов, что способствовало повышению стоимости и ограничивало возможности ведения эффективной конкурентной борьбы.

«После распада СССР, состояние экономики было крайне нестабильным, а экономическое благосостояние предприятия ухудшалось из года в год. Управленцы АГК, ещё до банкротства поставили целью сокращение непроизводственных расходов. Но, они поставили акцент на сокращение издержек, несвязанных напрямую с социальной сферой.

Наиболее знаменитым методом сокращения непроизводительных издержек было передача объектов общественной инфраструктуры в руки муниципальных органов. Комбинатом были списаны такие активы как: трамвайное управление, дом культуры «Металлург», театр кукол, профилакторий «Металлург», детский сад «Снежинка», редакция газеты «Причулымский вестник» и другие. Совхозы обрели самостоятельность» [47]. Комбинат также занимался строительством жилья для своих работников. В период строительства самого комбината, трестом «Ачинскжилстрой» было построено несколько микрорайонов со всей необходимой инфраструктурой (пути для передвижения общественного транспорта, асфальтовые дороги). Комбинат реализовывал ежегодные планы по вводу в эксплуатацию новой жилой площади для улучшения условий проживания работников. С наступлением 1980-х годов темпы жилищного строительства продолжали соответствовать показателям предшествующих десятилетий благодаря самостоятельному производству силикатных кирпичей.

«Стабильному развитию города способствует стабильная работа ОАО «РУСАЛ Ачинск. АГК получил мощный импульс к развитию. Начиная с 2002 года комбинат ежегодно превышает проектную мощность (900 тыс. тонн) по выпуску глинозёма. В апреле 2000 года завод был включен в состав Русской алюминиевой компании. В декабре 2002 года Ачинский глиноземный завод вышел на новый уровень – производство более одного миллиона тонн глинозема в год» [47]. Ачинск вырос по численности за счет притока желающих устроиться работать на глинозёмный комбинат. «15 лет строительства и практически 50 лет деятельности Ачинского глинозёмного комбината это десятки тыс. человеческих судеб, а также невероятные трудности при постройке, надежды и волнения при введении оборудования в эксплуатацию, удовлетворенность от запуска производства, чувство радости от созидательного труда» [48].

## Список используемой литературы и используемых источников

1. Абовский В. П. Строители – люди служения. Красноярск: Экспресс-Офсет, 2003. 549 с.
2. Авдюков Ю. П. Ачинск : монография. Красноярск: Красноярское книжное издательство, 1983. 152 с.
3. Фортуна Н. Н. АГК: страницы истории. Красноярск : Офсет, 2011. 223 с.
4. АГК и «Русский Алюминий» : год развития и стабильности // Миллион. 2001. № 8.
5. Ачкасов М. В. Вывести АГК из банкротства : об итогах собрания кредиторов Ачинского глиноземного комбината (рассказывает Михаил Васильевич Ачкасов) // Красноярский рабочий. 2000. 26 июля.
6. Ашлапов Н. И. Будни Ачинского глиноземного комбината // Заполярный вестник. 1997. 5 апреля.
7. Берсенев С. «Стоп-кадр» с Садового кольца : ситуация на Ачинском глиноземном комбинате // Красноярский рабочий. 1998. 15 мая.
8. Горький А. М. Люди сталинградского токарного. М. : ИФЗ, 1934. 116 с.
9. Григорьев А. Сгруппировались и выиграли : об Ачинском глиноземном комбинате // Комок. 1997. 25 июня.
10. Зеленский Е. Пороховая бочка неплатежей : на Ачинском глиноземном комбинате // Свой голос. 1994. 8 сентября.
11. Зыков В. П. Взлет : ордена Трудового Красного Знамени Красноярскому алюминиевому заводу имени 50-летия ВЛКСМ двадцать лет. Красноярск : Красноярское книжное издательство, 1984. 197 с.
12. Иванов А. АГК отказывается от внешнего управления в пользу «Русского алюминия» // Коммерсантъ. 2000. 20 июля.
13. Кодырев С. А. Хозяева собственной судьбы : беседа с представителем губернатора края на Ачинском глиноземном комбинате

Сергеем Анатольевичем Кодыревым // Красноярский рабочий. 2000. 9 февраля.

14. Дроздов Н. И. Красноярск : этапы исторического пути. Красноярск: Буква, 2003. 558 с.

15. Калашникова С. Поднять слабого до уровня сильного : Ачинский глиноземный комбинат // Красноярский рабочий. 1998. 2 июля.

16. Колесников Г. Как богатство «Альфы» прирастает Сибирию : Ачинский глиноземный комбинат // Красноярский рабочий. 1998. 29 августа.

17. Колесников Г. В. В чужих руках : Ачинский глиноземный комбинат // Красноярский рабочий. 1998. 23 октября.

18. Клюгер В. Последняя надежда кредиторов : Ачинский глиноземный комбинат // Красноярский рабочий. 1998. 7 мая

19. Левин И. А караван идет : истекает срок арбитражного управления Ачинского глиноземного комбината // Сегодняшняя газета. 1998. 9 июня.

20. Лопаткин Г. С. Летопись града Ачинска. Ачинск, 2000. 543 с.

21. Муниципальное культурно учреждение «Архив города Ачинска» (МКУ «АГА»). Фонд Р-696. Ачинский глинозёмный комбинат. Оп. 1. Д. 71.

22. МКУ «АГА». Ф. Р-696. Ачинский глинозёмный комбинат. Оп. 1. Д. 1399.

23. МКУ «АГА». Ф. Р-696. Ачинский глинозёмный комбинат. Оп. 1. Д. 1533.

24. МКУ «АГА». Ф. Р-696. Ачинский глинозёмный комбинат. Оп. 1. Д. 1672.

25. МКУ «АГА». Ф. Р-696. Ачинский глинозёмный комбинат. Оп. 1. Д. 1672.

26. МКУ «АГА». Ф. Р-696. Ачинский глинозёмный комбинат. Оп. 1. Д. 1856.

27. МКУ «АГА». Ф. Р-696. Ачинский глинозёмный комбинат. Оп. 1. Д. 2004.
28. МКУ «АГА». Ф. Р-696. Ачинский глинозёмный комбинат. Оп. 1. Д. 2063.
29. МКУ «АГА». Ф. Р-696. Ачинский глинозёмный комбинат. Оп. 1. Д. 2113.
30. МКУ «АГА». Ф. Р-696. Ачинский глинозёмный комбинат. Оп. 1. Д. 2162.
31. МКУ «АГА». Ф. Р-696. Ачинский глинозёмный комбинат. Оп. 1. Д. 2320.
32. МКУ «АГА». Фонд Р-709. Подборки краеведческих материалов И.А. Павленко. Оп. 1. Д. 566.
33. Надеждина В. Хроника пикирующего комбината, или Короткий путь от приватизации до банкротства : Ачинский глиноземный комбинат // Причулымский вестник. 1999. 4 сентября
34. Чернышов Е. Противостояние : на Ачинском глиноземном комбинате // Ачинская газета. 1999. 11 сентября.
35. Николаев В. Сколько ваучеров стоит ачинский глинозем? // Свой голос. 1994. 12 мая.
36. Остапенко А. Команда «Альфа-Эко» спасает Ачинский комбинат // Комсомольская правда. 1998. 28 мая.
37. Пантелеев В. Москва слезам не верит : угроза банкротства Ачинского глиноземного комбината // Сибирская газета на Енисее. 1996. 1 декабря.
38. Пирогов В. К. Партийное руководство созданием литературы по истории заводов и фабрик СССР. М. : Восход, 1969. 569 с.
39. Рак И. Комбинат продолжает работать : Ачинский глиноземный комбинат // Красноярский рабочий. 1999. 14 сентября.
40. Рак И. Смотрите, кто вернулся : об Ачинском глиноземном комбинате // Красноярский рабочий. 1999. 18 сентября.

41. Рак И. Год для расплаты : в Челябинске состоялось заседание арбитражного суда по поводу судьбы Ачинского глиноземного комбината // Красноярский рабочий. 1999. 6 января.
42. Рак И. Судебные приставы ждут ответа : Ачинский глиноземный комбинат // Красноярский рабочий. 1999. 2 декабря.
43. Рак И. Возрождаем доброе имя : Ачинский глиноземный комбинат // Красноярский рабочий. 1997. 7 февраля.
44. Рак И. Честная игра Глеба Фетисова : Ачинский глиноземный комбинат // Красноярский рабочий. 1997. 18 февраля
45. Рак И. Комбинат работает и ждет решения суда : АГК // Красноярский рабочий. 1999. 24 сентября.
46. Рогачевская Л. С. Некоторые итоги научения истории фабрик и заводов. М. : ВИ, 1963. 92 с.
47. Сергеев А. Рабочие – за, а губернатор – против : Ачинский глиноземный комбинат // Российская газета. 1999. 17 сентября.
48. История. Ежегодник. 1998/99 / под ред. К. М. Андерсон, Л. И. Бородкина. М. : РОССПЭН, 1999. 454 с.
49. Стабильность прежде всего : собрание кредиторов Ачинского глиноземного комбината // Красноярский рабочий. 1998. 8 декабря.
50. Насыров Н. Коней на переправе ... бьют кнутом : интервью арбитражного управляющего Ачинского глиноземного комбината Наиля Насырова // Красноярский рабочий. 1998. 24 декабря.
51. Стабилизировать ситуацию : заявление администрации Красноярского края о ситуации на Ачинском глиноземном комбинате // Красноярский рабочий. 1999. 9 сентября.
52. Стыврин В. Менеджеры сменяют комбригов : угроза банкротства Ачинского глиноземного комбината // Красноярский рабочий. 1996. 5 декабря.
53. Тарле Г. Я. Ранние опыты организации собирания материалов по истории фабрик и заводов. М. : Восход, 1959. 425 с.

54. У глиноземного есть будущее : об Ачинском глиноземном комбинате // Красноярский рабочий. 2000. 4 октября.
55. Фетисов Г. «Я как канадец в хоккее играю до последней секунды» : о конфликте между арбитражным управлением и советом директоров Ачинского глинозёмного комбината // Сегодняшняя газета. 1998. 30 мая.
56. Фетисов Г. Г. На жестокий режим экономии : на Ачинском глиноземном комбинате // Причулымский вестник. 1997. 14 июня.
57. Фетисов Г. Цена и суть конфликта : на Ачинском глиноземном комбинате // Причулымский вестник. 1998. 23 мая.
58. Царев В. И., Гринберг Ю. И. Ачинск : градостроительная история. Красноярск : Стройиздат, Красноярск. отд., 1992. 120 с.
59. Хлевнюк О. В. Сталин и Каганович. Переписка. 1931-1936 гг. Москва : РОССПЭН, 2001. 798 с.
60. Чуприянов И. М. У этого курса нет перспектив : беседа с директором Ачинского глиноземного комбината И. М. Чуприяновым // Красноярская газета. 1995. 4 марта.
61. Чувашев Ю. История с глиноземом : Ачинский глиноземный комбинат // Вечерний Красноярск. 1998. 2 июня.
62. Чуприянов И. М. Шаги исполина (десятилетие выпуска первой продукции на Ачинском глиноземном комбинате) // Красноярский рабочий. 1980. 25 апреля.
63. Шильдкрот М. А. 60 лет на стройках страны: записки строителя / М. А. Шильдкрот. – Красноярск : Витал, 1994. – 139 с.
64. Элита Красноярского края на рубеже двух тысячелетий. Красноярск : «Сибирия» Издательский дом, 2000. 100 с.
65. Яночкина Е. «Команда молодости нашей...» : к 50-летию профсоюзной организации Ачинского глиноземного комбината (Красноярский край) // Профсоюзы Красноярья : приложение к газете «Солидарность». 2006. 9-16 февраля. № 5.

66. Яроцкий Б. М. Рожденный строить : судьба и правда Олега Шенина / под. ред. В. А. Гревцева. М. : Патриот, 2007. 350 с.