

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки, специальности)

Бухгалтерский учёт, анализ и аудит
(направленность (профиль)/специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему «Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия (на примере ГКУ ЯНАО «Центр ресурсного обеспечения в сфере здравоохранения»)»

Студент

А.Д. Недужко

(И.О. Фамилия)

_____ (личная подпись)

Руководитель

доцент, О.А. Евстигнеева

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2021

Аннотация

Бакалаврская работа студента А.Д. Недужко. Руководитель О.А. Евстигнеева

На тему: «Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия на примере ГКУ ЯНАО «Центр ресурсного обеспечения в сфере здравоохранения».

Цель работы – изучить особенности анализа финансово-хозяйственной деятельности казенного учреждения в сфере здравоохранения.

Объект работы – ГКУ «ЯНАО ЦРО».

Предмет работы – особенности анализа финансово-хозяйственной деятельности казенного учреждения.

Задачи работы:

- Рассмотреть теоретические основы анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
- Дать общую характеристику ГКУ «ЯНАО ЦРО».
- Провести анализ финансового состояния ГКУ «ЯНАО ЦРО».
- Провести анализ финансовых результатов ГКУ «ЯНАО ЦРО».
- Разработать мероприятия по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия и дать оценку эффективности предложенных рекомендаций.

В первом разделе выпускной квалификационной работы рассмотрены понятие финансово-хозяйственной деятельности предприятия, сущность и значение анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Описаны методические основы анализа финансовой деятельности предприятия. Второй раздел выпускной квалификационной работы посвящена анализу финансово-хозяйственной деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО». В третьем разделе выпускной квалификационной работы разработаны рекомендации по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности. Обоснован эффект от предложенных мероприятий по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности.

Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические основы анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия	7
1.1 Понятие финансово-хозяйственной деятельности предприятия	7
1.2. Сущность и значение анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия	13
1.3. Методические основы анализа финансовой деятельности предприятия	21
2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия (на примере ГКУ «ЯНАО ЦРО»)	27
2.1 Общая характеристика ГКУ «ЯНАО ЦРО»	27
2.2 Анализ финансового состояния ГКУ «ЯНАО ЦРО»	38
2.3 Анализ финансовых результатов ГКУ «ЯНАО ЦРО»	47
3 Пути совершенствования финансово-хозяйственной деятельности предприятия (на примере ГКУ «ЯНАО ЦРО»).....	53
3.1 Мероприятия по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия	53
3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий.....	61
Заключение	68
Список используемых источников.....	71
Приложение А Балансы ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.	75
Приложение Б Отчеты о финансовых результатах деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.....	83
Приложение В Отчеты об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.....	95

Введение

Актуальность работы. В ситуации нестабильности экономики, для поддержания должного уровня финансового состояния хозяйствующих субъектов всех форм собственности и во всех аспектах деятельности, необходима эффективная организация финансово-хозяйственной деятельности компаний, в условиях современной и адекватной рыночной экономики. Поэтому проблема организации финансовой деятельности компании будет особенно актуальна.

Обеспечение эффективной финансово-хозяйственной деятельности компании на рынке основано на процессе создания современной системы данных и аналитического обеспечения финансовой деятельности компании, которые представлены учетом, анализом и контролем финансовых операций компании. В условиях роста конкуренции в глобальных масштабах, пандемии COVID-19, количества угроз, кризисных явлений в экономике и политического кризиса для отечественных организаций на первый план выходит получение положительного финансового результата их деятельности.

Проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности является основой и предпосылкой для принятия управленческих решений по формированию, накоплению и использованию финансовых ресурсов компании, улучшению их движения, краткосрочного и долгосрочного планирования деятельности в организации.

Изучение сущности финансово-хозяйственной деятельности нашли широкое отражение в научных трудах таких ученых, как М.С. Абрютин [1], Н.В. Балихина [5], Т.А. Вайс [9], О.В. Каурова [17], Т.Ю. Мазурин [22], Н.В. Колчина [34], В.Г. Самойлович [39] и других.

Теоретические и практические аспекты анализа финансовой деятельности организации изучались в научных трудах таких ученых, как И.Т. Балабанов [4], А.С. Вартаков [10], С.Ю. Дронь [13], Н.В. Киреева [18],

Н.С. Пласкова [30], Т.У. Турманидзе [32] и многих других.

Однако при относительно высокой разработанности общих вопросов сущности и анализа финансовой деятельности предприятия, вопросам анализа финансовой деятельности казенных учреждений уделяется недостаточно внимания. Таким образом, данная тема, является актуальной и требует дальнейшего рассмотрения.

Цель работы – изучить особенности анализа финансово-хозяйственной деятельности учреждения в сфере здравоохранения.

Объект работы – ГКУ «ЯНАО ЦРО».

Предмет работы – особенности анализа финансово-хозяйственной деятельности казенного учреждения.

Задачи работы:

- Рассмотреть теоретические основы анализа финансово-хозяйственной деятельности организации.
- Дать общую характеристику ГКУ «ЯНАО ЦРО».
- Провести анализ финансового состояния ГКУ «ЯНАО ЦРО».
- Провести анализ финансовых результатов ГКУ «ЯНАО ЦРО».
- Разработать мероприятия по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия и дать оценку эффективности предложенных рекомендаций.

Практическая значимость работы обусловлена тем, что проведен собственный анализ финансово-хозяйственной деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО», а также, на основе проведенного анализа, разработаны мероприятия по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Выводы и результаты, сделанные в работе, могут быть использованы при совершенствовании финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Методы исследования: теоретический анализ литературных источников по проблеме исследования, анализ, синтез информации, метод расчетов.

Структура работы. Работа состоит из введения, трех разделов, включающих параграфы, выводов по разделам, заключения, списка

использованных источников и приложений.

В первом разделе работы рассмотрены понятие финансово-хозяйственной деятельности, сущность и значение анализа финансово-хозяйственной деятельности, а также методические основы анализа финансовой деятельности организации.

Во втором разделе работы дана общая характеристика ГКУ «ЯНАО ЦРО», проведен анализ финансового состояния ГКУ «ЯНАО ЦРО», а также анализ финансовых результатов исследуемого учреждения.

В третьем разделе разработаны мероприятия по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия и дана оценка эффективности предложенных мероприятий.

В заключении излагаются основные выводы и рекомендации, сделанные в работе.

Список используемых источников включает в себя 40 наименований.

1 Теоретические основы анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия

1.1 Понятие финансово-хозяйственной деятельности предприятия

Каждое предприятие, нацеленное на эффективное использование финансовых ресурсов, составляет содержание своей финансово-хозяйственной деятельности. Сроки и объем финансовой помощи для улучшения хозяйственной деятельности организации и развития бизнеса, выполнение обязательств перед государственными структурами и иными субъектами находятся в зависимости от эффективности финансовой деятельности компании.

В научной литературе существует множество определений понятия «финансовая деятельность предприятия», однако отсутствие единого взгляда по его трактовке усложняет организацию финансовой деятельности предприятия. Рассмотрим различные взгляды ученых по определению сущности категории «финансовая деятельность предприятия».

По мнению Н.В. Балихиной «финансовая деятельность субъектов хозяйствования включает денежное и прочее финансовое посредничество, страхование, а также вспомогательную деятельность в сфере финансов и страхования» [5].

Согласно К.В. Екимовой «финансовая деятельность предприятия – это деятельность, ведущая к изменениям размера и состава собственного и заемного капитала предприятия (который не является результатом операционной деятельности)» [14].

Н.В. Колчина рассматривает финансовую деятельность предприятия как «особый вид деятельности персонала предприятия по формированию и использованию финансовых ресурсов». Автор отмечает, что, «финансовая деятельность должна быть организована так, чтобы решения, принимаемые по управлению финансами, были эффективны при существующих

ограничениях, которыми является нехватка средств у предприятия и особенности среды бизнеса» [34].

В труде В.М. Семенова финансовая деятельность предприятия рассматривается как «деятельность, которая реализуется путем использования соответствующих форм и методов финансового обеспечения функционирования предприятий для достижения ими основной цели – получения доходов» [40].

Согласно Т.Ю. Мазуриной «финансовая деятельность предприятия – это система форм и методов, используемых для финансового обеспечения функционирования предприятий и достижения ими поставленных целей» [32].

По мнению В.Д. Грибова «финансовая деятельность предприятия – это деятельность, связанная с организацией финансов предприятия и осуществления в соответствии с целями и задачами стратегии экономического развития хозяйствующего субъекта. Эта деятельность связана с формированием активов и финансовой структуры капитала» [11].

По мнению Л.М. Бурмистровой «финансовая деятельность предприятия – это деятельность, направленная на обеспечение финансовыми ресурсами текущей операционной, финансовой и инвестиционной деятельности предприятия» [7].

В работе О.В. Антоновой «финансовая деятельность предприятия рассматривается как деятельность предприятия, связанная с мобилизацией финансовых ресурсов, необходимых для выполнения задач, которые поставил перед ним его основатель» [2].

О.В. Каурова финансовую деятельность, одновременно рассматривает в узком и широком смыслах. По мнению данного автора, в узком смысле «основное содержание финансовой деятельности заключается в финансировании предприятия (поступлении собственного капитала из внешних источников, получении займов, погашении ссуд, уплаты дивидендов)». В широком смысле «финансовая деятельность – все

мероприятия, связанные с мобилизацией капитала, его использованием, приумножением (увеличение стоимости) и возвращением» [17].

В.Г. Самойлович определяет финансово-хозяйственную деятельность субъектов хозяйствования через призму финансового посредничества. Однако данное объяснение исследуемой категории не в полной мере отражает ее сущность и рассматривает лишь частный случай финансовой деятельности субъектов хозяйствования, которые занимаются предоставлением финансовых услуг и являются финансовыми посредниками [39].

Анализ других мнений относительно определения сущности финансовой деятельности предприятий показал, что наиболее распространенными являются два подхода к раскрытию ее содержания.

Ряд авторов, таких, как В.В. Чайников [36] и В.Я. Горфинкель [38] определяют сущность финансовой деятельности через раскрытие ее функционального назначения. В рамках данного подхода финансовой деятельностью предприятия понимается деятельность по финансовому обеспечению – формированию и эффективному использованию финансовых ресурсов предприятия.

Более широко понятие финансовой деятельности трактуется В.В. Чайников [36], который рассматривает его как деятельность по формированию не только финансовых, но и экономических ресурсов с целью реализации стратегии экономического развития предприятия.

В определении В.Я. Горфинкель [38] наряду с функциональным назначением, особое внимание уделяется управленческому аспекту, согласно которому финансовая деятельность рассматривается как деятельность персонала предприятия, направленная на принятие эффективных решений по управлению финансовыми ресурсами.

Согласно другому подходу, представителями которого является Т.А. Вайс [9] и М.А. Конищева [19] финансовую деятельность необходимо рассматривать, указывая на ее инструменты – систему форм и методов.

Несмотря на то, что ученые данного направления сосредоточены на инструментах, они также не отрицают функциональное назначение финансовой деятельности – финансовое обеспечение, что и является ключевой позицией при определении сущности исследуемого понятия.

В результате проведенного анализа научной литературы уточнено понятие «финансовая деятельность предприятия» с позиции процессного подхода. Соответственно, под финансово-хозяйственной деятельностью компании понимаются объективные процессы по созданию и использованию финансовых ресурсов компании, с целью обеспечить свою деятельность в процессе достижения целей, поставленных перед компанией.

Основные задачи «финансовой деятельности» компании представлены на рисунке 1 [33].

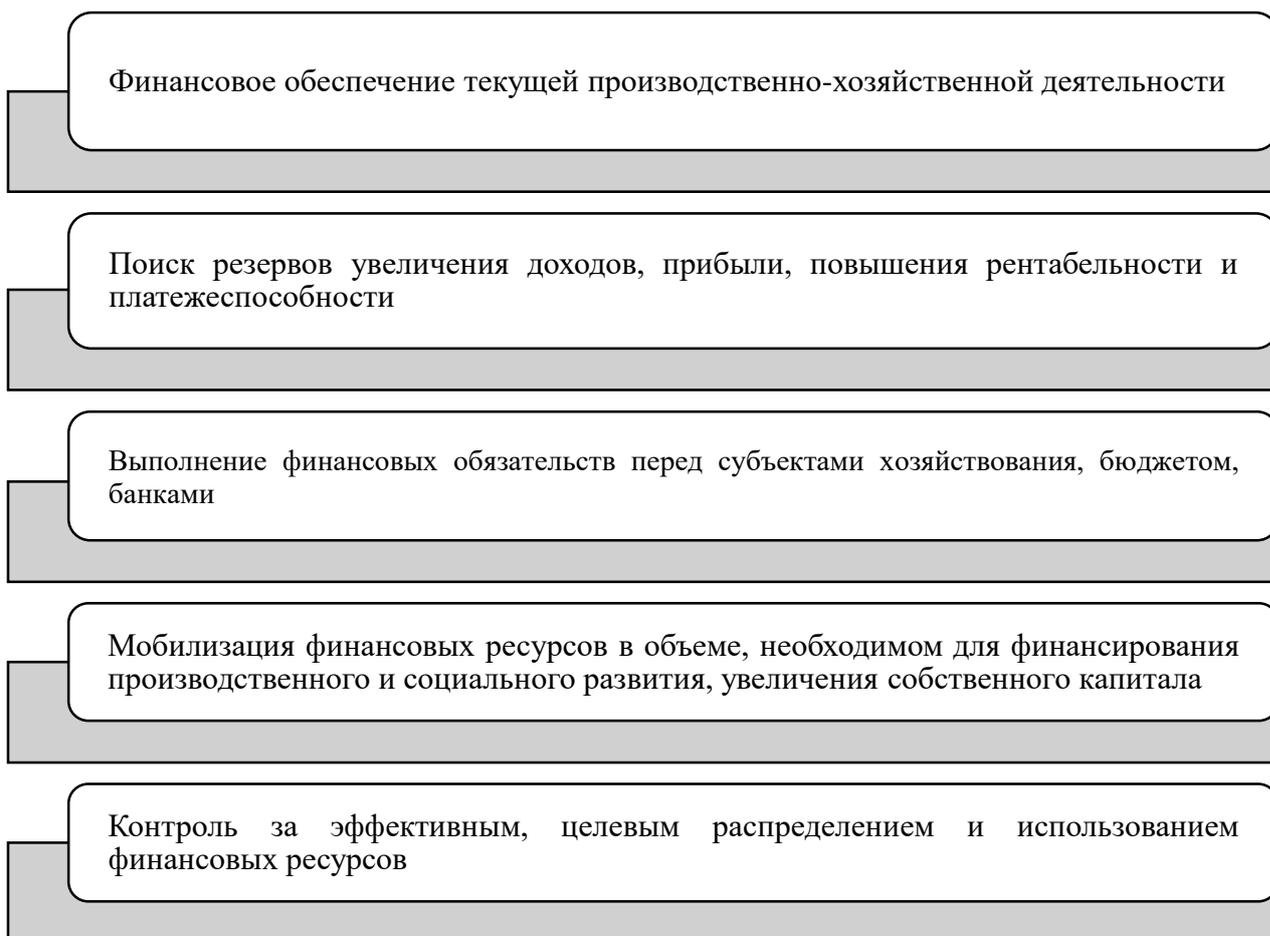


Рисунок 1 – Задачи финансовой деятельности компании

Для решения задач, рассмотренных выше, необходимо определить

направления «финансовой деятельности» компании, основные и наиболее общие из них представлены на рисунке 2 [15].

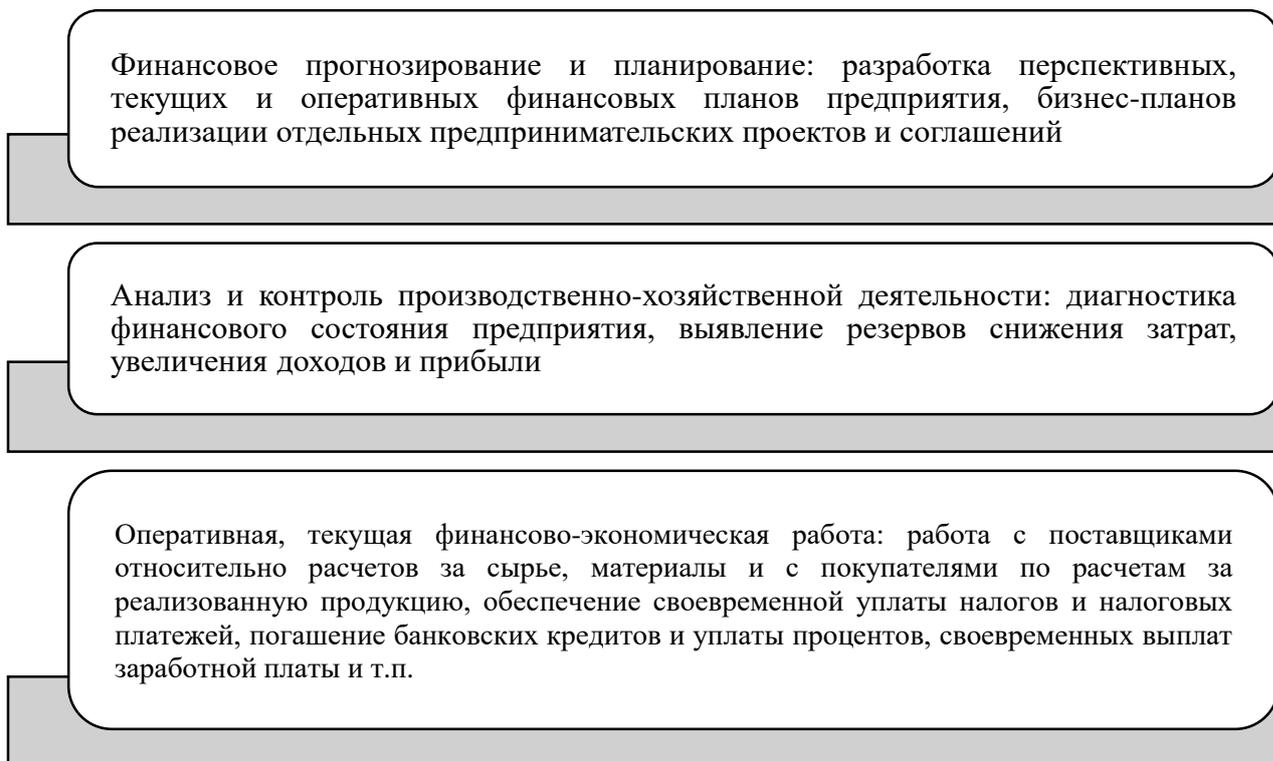


Рисунок 2 – Основные направления финансовой деятельности компании

Основные методы и принципы процесса организации финансово-хозяйственной деятельности компании представлены на рисунке 2 [37].

Самый распространенный способ организации финансово-хозяйственной деятельности компании представлен коммерческим расчетом. Важная роль в освоении ресурсов при использовании данного метода отведена собственному капиталу, покрывающему большую часть расходов, а также обеспечивающему возможность получения кредитной ссуды [21].

Неприбыльная деятельность как способ организации финансово-хозяйственной деятельности компаний предназначена для удовлетворения потребностей социума. Процесс осуществления деятельности таких учреждений обеспечивается спонсорскими и иными взносами, в первую очередь поступлениями учредителей, а отсутствие дохода способствует снижению цен и делает аналогичные продукты и услуги более дешевыми и

доступными [12].

Коммерческий расчет: основывается на сравнении в стоимостной (денежной) форме расходов и результатов хозяйственной деятельности.
Осуществляется по принципам: хозяйственной и юридической самостоятельности; самокупаемости; доходности; самофинансирования; финансовой ответственности.

Сметное финансирование: заключается в обеспечении расходов за счет внешнего финансирования.
Осуществляется по принципам: плановости; целевого характера выделяемых средств; выделения средств в зависимости от фактических показателей деятельности учреждения; подотчетности.

Неприбыльная деятельность: основывается на обеспечении определенных потребностей общества.
Осуществляется по принципам: хозяйственной и юридической обособленности; самокупаемости; финансовой ответственности.

Рисунок 3 – Методы и принципы организации финансовой деятельности

Сметное финансирование связано с покрытием расходов за счет государственного или местного бюджетов на основе составленных смет. Метод не обеспечивает необходимых стимулов для эффективного и действенного управления, поэтому используются в областях, где трудно обеспечить прибыльность [6].

Таким образом, под финансово-хозяйственной деятельностью компании понимаются объективные процессы по созданию и использованию финансовых ресурсов компании, с целью обеспечить свою деятельность в процессе достижения целей, поставленных перед компанией. Задачи финансовой деятельности включают: финансовое обеспечение текущей деятельности; поиск резервов увеличения прибыли; выполнение финансовых обязательств; мобилизацию финансовых ресурсов; контроль за

распределением и использованием финансовых ресурсов.

1.2. Сущность и значение анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия

На современном этапе развития анализа финансовой деятельности компании как учебной дисциплины существует много точек зрения ведущих ученых-экономистов – как отечественных, так и зарубежных.

Так, по мнению И.Т. Балабанова «анализ финансово-хозяйственной деятельности – это процесс исследования финансового состояния и результатов финансовой деятельности предприятия с целью выявления резервов повышения его рыночной стоимости и обеспечения эффективного развития» [4].

Согласно А.С. Вартанову «анализ финансово-хозяйственной деятельности – это совокупность методических приемов исследования финансовых отношений субъектов хозяйствования, обусловленных объективными и субъективными факторами, которые находят отражение в финансовом учете и отчетности. Приоритетным направлением анализа финансово-хозяйственной деятельности, по мнению данного автора, является исследование формирования, распределения и использования финансовых ресурсов как основного вида ресурсов предприятий» [10].

П.И. Камышанов утверждает, что «анализ финансово-хозяйственной деятельности представляет собой систему специальных знаний, направленных на изучение причинно-следственных связей в финансовых взаимоотношениях, финансовых ресурсах и их потоках для оценки состояния и перспектив жизнедеятельности предприятия» [16].

Таким образом, различные мнения относительно определения анализа финансово-хозяйственной деятельности, а также изучение финансового состояния и результатов финансовой деятельности и системы специальных знаний находятся в плоскостях исследования методических приемов. Такие

направления определения анализа финансово-хозяйственной деятельности встречаются в научной и учебной литературе чаще всего.

В научном мире ведутся дискуссии относительно единого вектора взглядов ученых на место анализа финансовой деятельности компании в системе управления. Одни ученые говорят, что анализ, а в частности – финансовый анализ должен быть одной из главных функций управления. Другие ученые утверждают о необходимости присутствия оценивания и анализа на каждом этапе управления и в функциях управления предприятия. Анализ финансово-хозяйственной деятельности следует отделять как самостоятельное направление исследования, как отдельную систему, поскольку его элементы имеются на каждом из этапов стратегического управления: от определения стратегических целей в реализации стратегии и оценки ее эффективности.

Внешний финансовый анализ осуществляется сторонними аналитиками, аудиторскими фирмами, оценщиками, финансовыми институтами, инвесторами, кредиторами, поставщиками, клиентами, коммерческими банками, консалтинговыми компаниями

Внутренний финансовый анализ осуществляется аналитиками, бухгалтерами и финансистами предприятия

Рисунок 4 – Виды финансового анализа

Процесс использования анализа финансовой деятельности компании при управлении финансами заключается в раскрытии его содержания. Содержание анализа финансовой деятельности компании определяется предметом финансового анализа, его целью и задачами [19].

В зависимости от субъектов выделяются следующие виды анализов,

представленные на рисунке 4 [24].

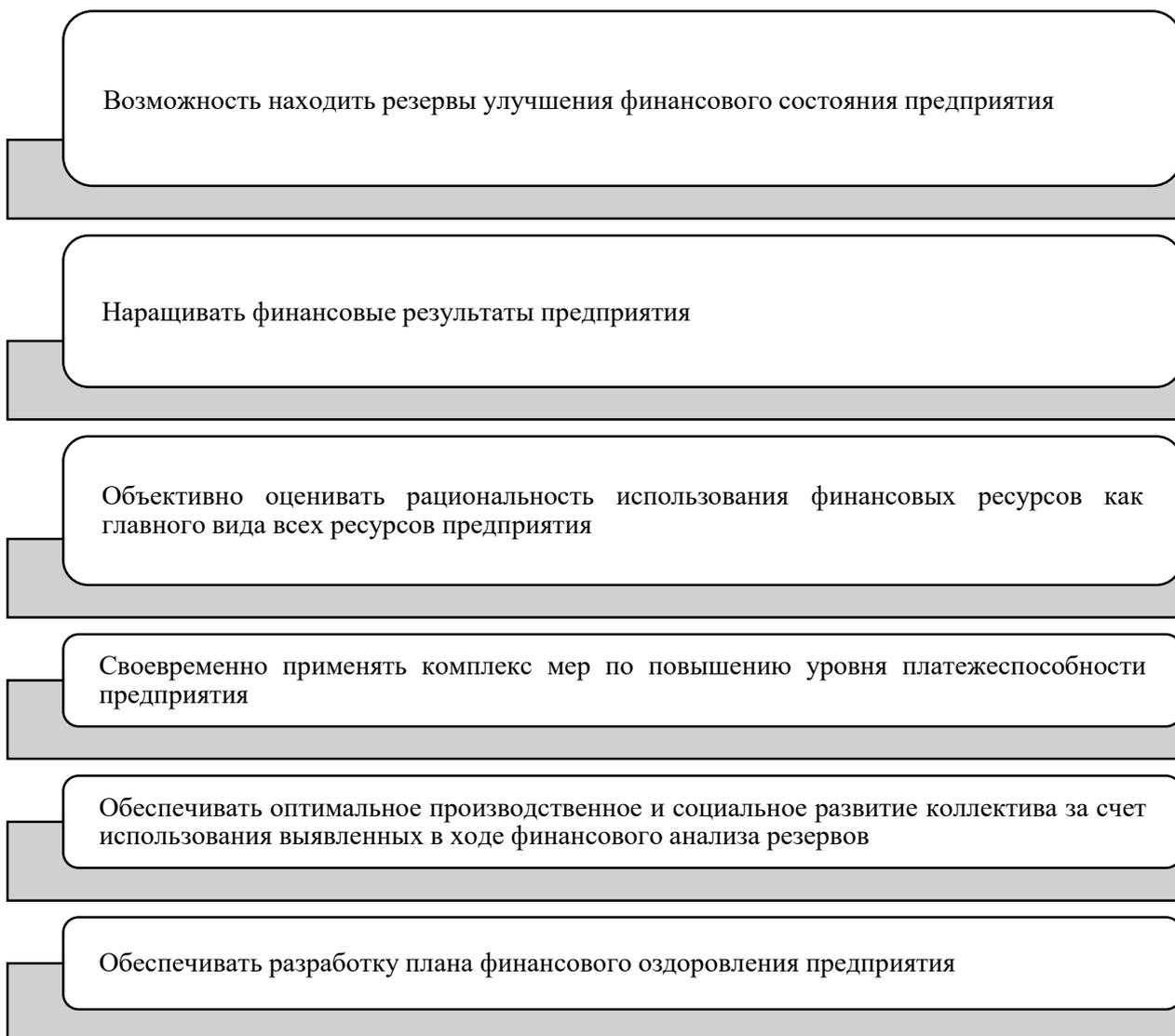


Рисунок 5 – Преимущества проведения внутреннего финансового анализа в компании

Проведение внутреннего и внешнего финансового анализа дают предприятию множества преимуществ.

Преимущества проведения внутреннего финансового анализа в компании представлены на рисунке 5 [35].

Преимущества проведения внешнего финансового анализа в компании представлены на рисунке 6 [36].

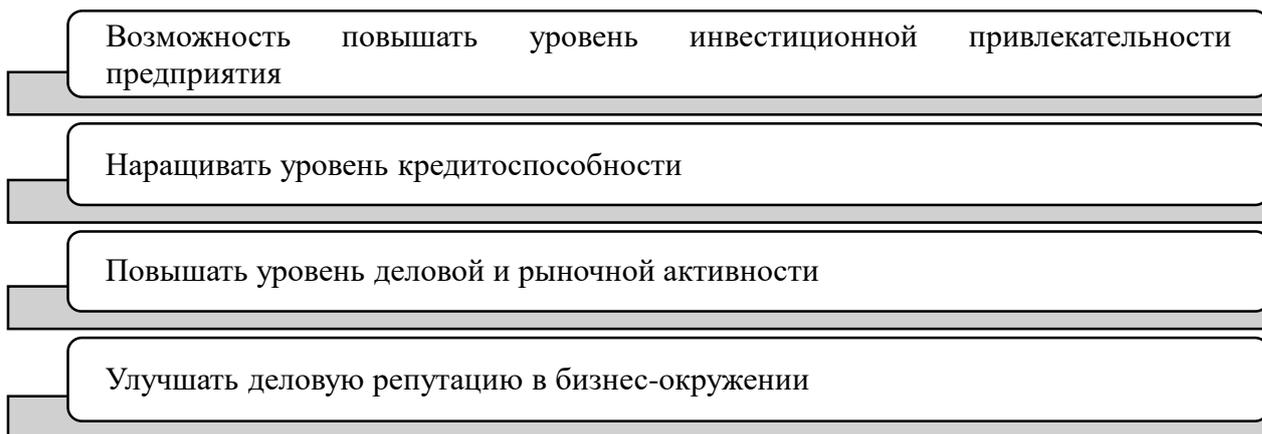


Рисунок 6 – Преимущества проведения внешнего финансового анализа

Анализ финансовой деятельности компании объединяет комплекс следующих основных направлений (рис. 7) [30].

Для характеристики результатов финансовой деятельности компании применяется ряд показателей, представленных:

- доходом от реализации продукции;
- чистым доходом от реализации продукции;
- валовой прибылью;
- финансовым результатом от операционной деятельности компании;
- финансовым результатом от обычной деятельности до и после налогообложения;
- балансовой прибылью (убытком);
- чистой прибылью [1].

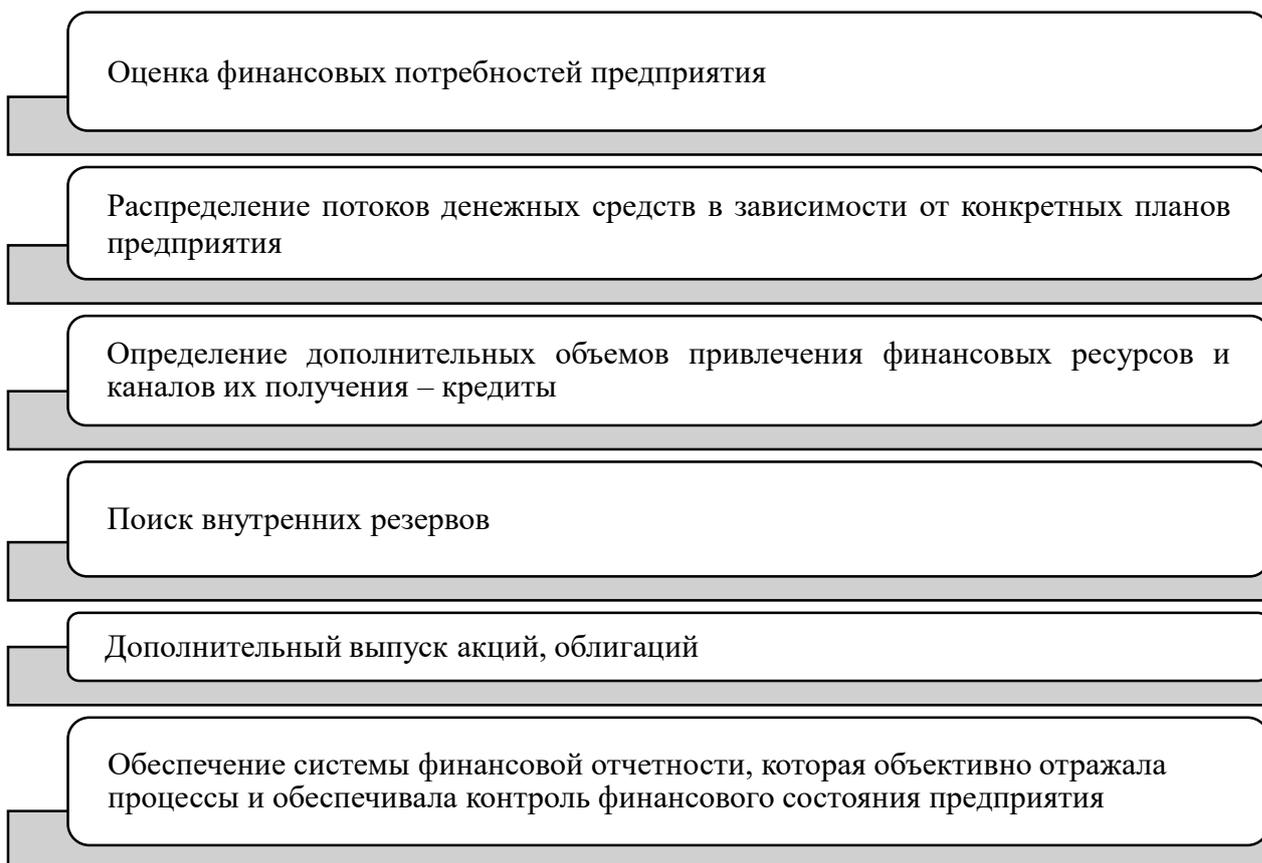


Рисунок 7 – Преимущества проведения внешнего финансового анализа

Предмет анализа финансовой деятельности компании представлен на рисунке 8 [20].

Анализ приведенных показателей дает следующие возможности:

- возможность установления тенденций развития компании;
- возможность сравнения достигнутых результатов со средними отраслевыми результатами деятельности компании в предыдущий период;
- возможность установления причин изменения и оценки количественных параметров изменений;
- возможность обоснования прогнозного значения показателей компании [18].

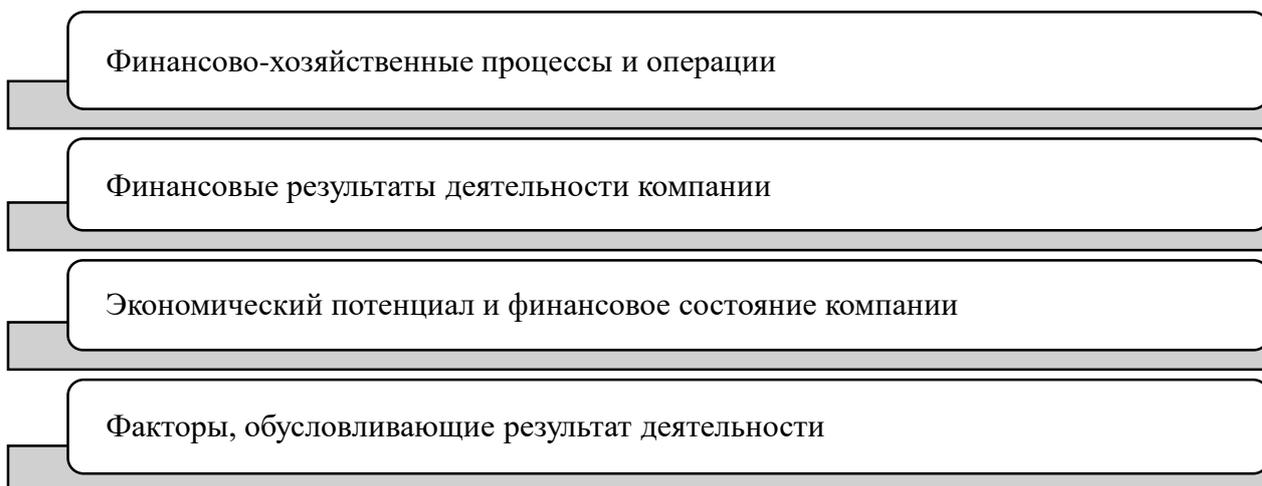


Рисунок 8 – Предмет анализа финансовой деятельности компании

Факторы как предмет анализа финансовой деятельности компании составляют явления (причины), которые влияют на показатели деятельности компании и приводят к их изменению в исследуемом периоде. Факторы делятся на внешние и внутренние (рис. 9) [23].

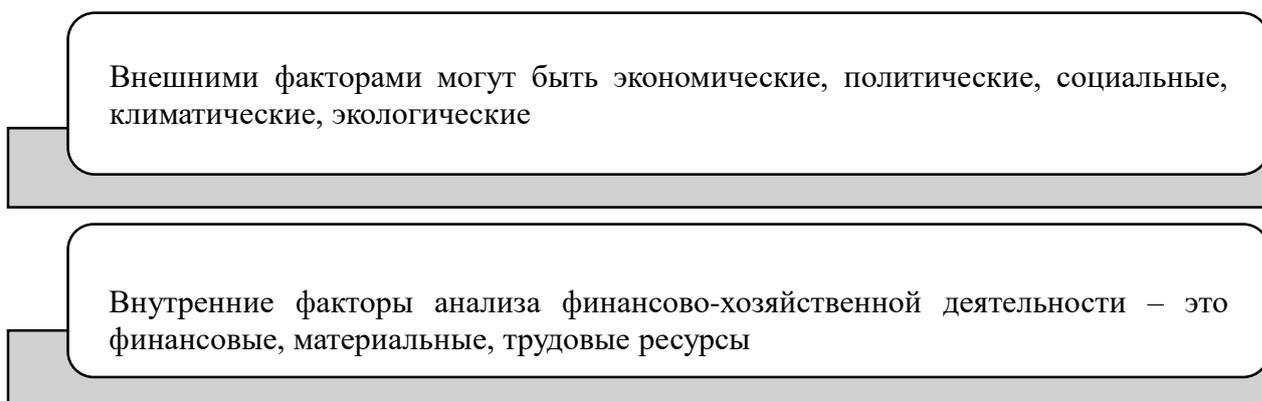


Рисунок 9 – Факторы как предмет анализа финансовой деятельности компании

Цель анализа финансовой деятельности компании представлена определением направлений и количественным исчислением резервов увеличения рыночной стоимости компании, в соответствии с изучением состояния и динамики финансовых показателей, и факторов, обуславливающих изменение данных показателей финансовой деятельности компании [2].

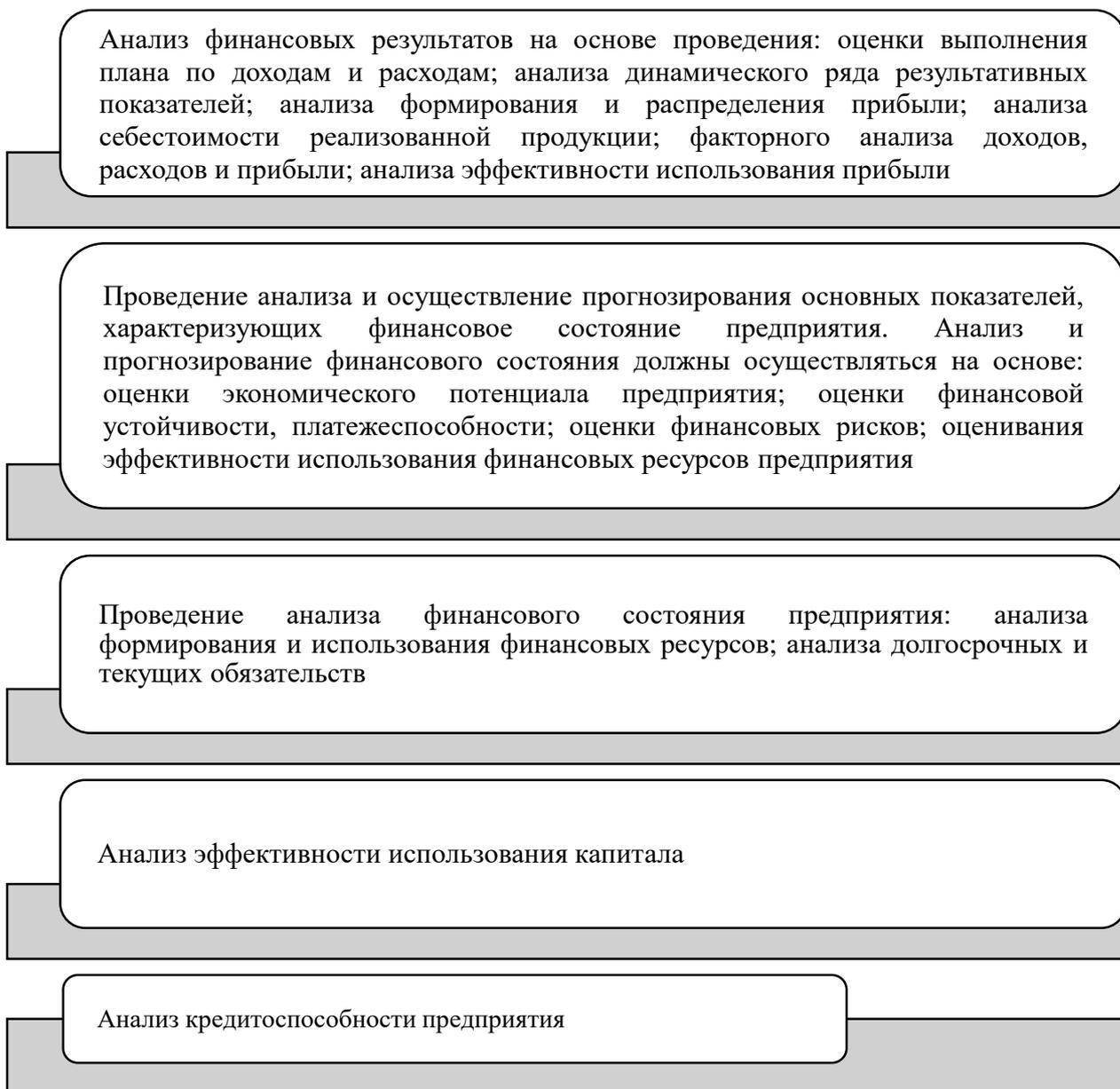


Рисунок 10 – Задачи анализа финансовой деятельности компании

Процесс достижения компанией поставленных целей решается осуществляется путем решения задач анализа финансовой деятельности компании, представленных на рисунке 10 [32].

Эффективность проведения анализа финансовой деятельности компании как инструмента управления компанией находится в прямой зависимости от соблюдения принципов его организации (рисунок 11) [14].

Принцип системности основывается на общем определении информационной системы управления, в которую входят подсистемы анализа, учета и контроля

Принцип комплексности требует исследования объекта в единстве всех его элементов. Для обеспечения комплексности финансового анализа необходимо привлекать информацию, которая характеризует внутренние взаимосвязи объекта исследования и его взаимоотношения с другими

Принцип объективности касается, прежде всего, первичной аналитической информации, которая должна быть полной, репрезентативной (финансовые отчеты составлены за достаточно длительный промежуток времени) и достоверной

Принцип динамичности требует исследования финансовых ресурсов в динамике, что позволяет определить и оценить направления и перспективы развития предприятия в целом и по его отдельным функциональным и структурным подразделениям

Принцип точности базируется на объективной проверке первичной информации, правильности расчетов и обоснованности сделанных выводов на предприятии

Принцип оперативности позволяет осуществлять обеспечение оперативного управления необходимой информацией в момент совершения непосредственно перед осуществлением или сразу после совершения финансово-хозяйственных операций

Принцип эффективности: направленность анализа на поиск резервов и путей повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности, осуществляемой предприятием

Принцип прогрессивности должен обеспечить осуществление поиска резервов и путей повышения эффективности использования финансовых, трудовых и материальных ресурсов

Рисунок 11 – Принципы организации финансового анализа

Таким образом, анализ финансовой деятельности представлен совокупностью методических приемов изучения финансовых взаимоотношений предприятий, которые зависят от комплекса объективных и субъективных факторов, отражающихся в процессе бухгалтерского учета и составления финансовой отчетности. Приоритетное направление анализа финансовой деятельности компании представлено исследованием процессов формирования, распределения и использования финансовых ресурсов.

1.3. Методические основы анализа финансовой деятельности предприятия

Хозяйственная деятельность любого предприятия, в том числе и казенного государственного учреждения, требует постоянного контроля. В случае анализа финансовой деятельности казенного государственного учреждения также необходимо проанализировать результаты исполнения бюджета [17].

На основе анализа научной литературы предлагаем осуществлять анализ финансовой деятельности казенного государственного учреждения, последовательно проводя следующие анализы. Рассмотрим их более подробно.

– Оценка динамики и структуры показателей баланса за анализируемый промежуток времени.

Бухгалтерский баланс – это первая и самая важная форма отчетности. Бухгалтерский баланс предоставляет собой информацию о финансовых ресурсах (активах) и источниках их привлечения (пассивах) и позволяет оценить финансовое состояние организации, финансовую независимость компании перед кредиторами [16].

Бухгалтерский баланс казенного государственного учреждения – это таблица, которая состоит из двух частей:

– «Актив» – в ней отражают имущество казенного

государственного предприятия (не финансовые и финансовые активы). Эта часть баланса отвечает на вопрос: какими активами предприятие обладает для осуществления своей хозяйственной деятельности?).

– «Пассив» – отражают обязательства и финансовый результат экономического субъекта (эта часть отвечает на вопрос: какие источники поступления активов предприятия?).

Пассивы состоят из собственных и привлеченных (заемных) средств, последние называют обязательствами предприятия, имеется в виду задолженность компании, возникшая в результате негативных событий в прошлом и погашение которой в будущем, должно привести к сокращению ресурсов, которые являются экономически выгодными [25].

По данным бухгалтерского баланса анализируются активы и пассивы казенного государственного учреждения за определенный период в сравнении с прошлым. Производят расчёт абсолютных и относительных отклонений следующих показателей: нефинансовые активы, финансовые активы, обязательства и финансовый результат экономического субъекта. Помимо этого, производят определение удельного веса каждого показателя (%) в структуре [31].

– Оценка динамики и структуры отчета о финансовых результатах за период.

Отчет о финансовых результатах – вторая важнейшая форма финансовой отчетности. В данном отражается не только конечный финансовый результат, но и процесс его формирования. Основная цель составления данного отчета представлена обеспечением заинтересованных лиц данными о результатах финансовой деятельности компании [24].

В данной форме бухгалтерской отчетности казенного государственного учреждения представлены: доходы организации, расходы организации, чистый операционный результат, операции с нефинансовыми активами, операции с финансовыми активами и обязательствами, операции с финансовыми активами и операции с обязательствами [26]

По данным, содержащимся в отчете о финансовых результатах, анализируют результаты деятельности компании за анализируемый период. Производят расчёт абсолютных и относительных отклонений показателей. Помимо этого, производят определение удельного веса каждого показателя (%) в структуре отчета о финансовых результатах [29].

– Анализ исполнения бюджета казенным государственным учреждением за текущий анализируемый период. Анализ исполнения бюджета является неотъемлемой частью в исследовании хозяйственной деятельности казенного государственного учреждения. Рассчитываются абсолютные (в абсолютных единицах) и темп роста (в %) плановых значений и фактических за три года [3].

– Анализ рентабельности деятельности компании. При осуществлении данного анализа рассчитывают коэффициенты рентабельности. Все коэффициенты должны быть > 1 .

Рассмотрим коэффициенты рентабельности деятельности компании, представленные:

- Коэффициентом рентабельности деятельности (ROM) – показателем, который отражает эффективность деятельности организации. Рассчитывается по формуле 1.

$$ROM = ЧОР/ТС, \quad (1)$$

где ROM – рентабельность эффективности деятельности;

ЧОР – чистый операционный результат от деятельности организации;

ТС – показатель полной себестоимости (расходов) [13].

– Коэффициентом рентабельности продаж (ROS) – показателем прибыльности от реализации платных товаров или услуг компании. Рассчитывается коэффициент рентабельности продаж организации по формуле 2.

$$ROS = EBIT/SALES = \text{Операционный результат/Доходы} \times 100 \%, \quad (2)$$

где EBIT – показатель операционного результата;

Sales – показатель доходов от реализации товаров и услуг.

Коэффициентом рентабельности активов (ROA) – показателем прибыльности имущества компании. Рассчитывается по формуле 3 [32].

$$ROA = \text{Чистый операционный результат/Активы} \times 100 \% \quad (3).$$

– Коэффициентом рентабельности персонала (ROL) – показателем эффективности труда работников в создании чистого операционного результата предприятия. Рассчитывается по формуле 4.

$$ROL = \text{Чистый операционный результат / Численность персонала} \times 100 \% \quad (4).$$

– Коэффициентом рентабельности собственного капитала (ROE) – показателем прибыльности собственных средств компании. Рассчитывается по формуле 5.

$$ROE = \text{Чистый операционный результат / Собственные средства} \times 100 \% \quad (5)$$

Анализ коэффициентов финансовой устойчивости компании:

– Коэффициентом автономии – показателем доли собственных средств в общей сумме источников финансирования (формула 6):

$$K_a = \frac{CC}{ВБ}, \quad (6)$$

где CC – показатель собственных средств;

ВБ – показатель валюты баланса [15].

- Коэффициентом финансовой зависимости – показателем соотношения заемных средств к активам компании (формула 7):

$$K_{фз} = \frac{O}{A}, \quad (7)$$

где O – обязательства компании;

A – активы компании.

- Коэффициент финансовой устойчивости – показателем отношения собственного капитала и обязательств компании к валюте баланса (формула 8) [19]:

$$K_{фy} = \frac{CC+O}{ВБ}, \quad (8)$$

где CC – собственные средства;

O – показатель обязательств компании;

ВБ – валюта баланса компании.

- Коэффициентом финансового риска – показателем отношения заемного капитала и суммарного собственного капитала (формула 9):

$$K_{фр} = \frac{ЗК}{CC}, \quad (9)$$

где CC – собственные средства;

ЗК – заемный капитал [24].

- Коэффициентом обеспеченности собственным капиталом – показателем доли оборотных активов, которые финансируются из собственных и долгосрочных источников (формула 10):

$$K_{осос} = \frac{(CC-НФА)}{ФА}, \quad (10)$$

где НФА – показатель нефинансовых активов;

СС – показатель собственных средств;

ФА – показатель финансовых актив [40].

Итак, информация, полученная в результате проведения анализа финансовой деятельности, имеет существенное значение для руководства, так как позволяет правильно обосновать производственные мощности и определить эффективность деятельности организации. Для казенного государственного учреждения можно выделить следующие этапы анализа финансовой деятельности: оценка динамики и структуры показателей бухгалтерского баланса; оценка динамики и структуры отчета о финансовых результатах; анализ исполнения бюджета; анализ рентабельности деятельности; анализ коэффициентов финансовой устойчивости. Основная цель анализа финансовой деятельности заключается в обеспечении эффективного функционирования анализируемого объекта.

2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия (на примере ГКУ «ЯНАО ЦРО»)

2.1 Общая характеристика ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Межбольничная аптека Ямало-Ненецкого автономного округа» (в дальнейшем именуемое ГКУ «ЯНАО ЦРО») создано в соответствии с ГК РФ, ФЗ от 12 января 1995 года № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях».

Место нахождения учреждения: 629003, ЯНАО, город Салехард, ул. Обская д. 8.

Цели деятельности исследуемого учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО» представлены на рисунке 12.

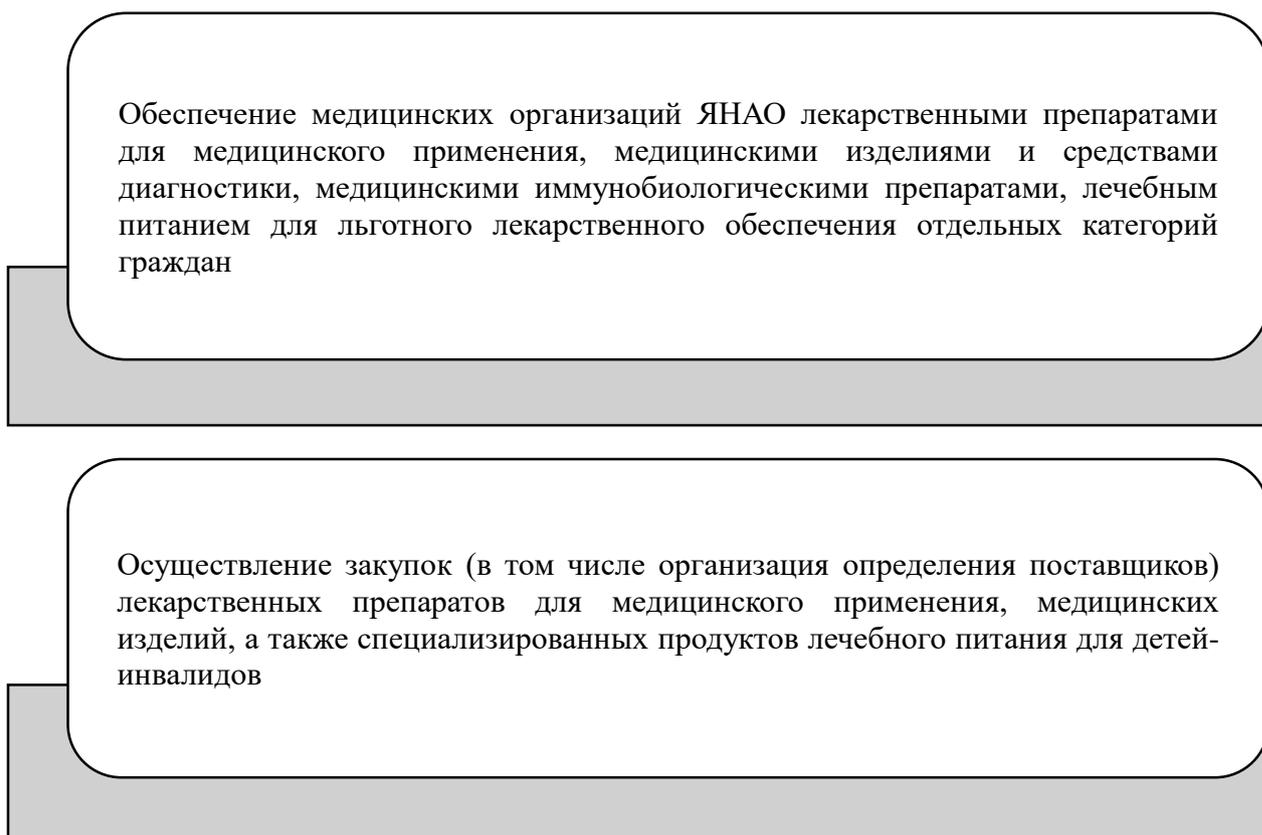


Рисунок 12 – Цели деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО»

В соответствии с целями деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» осуществляет следующие основные виды деятельности, представленные на

рисунке 13.

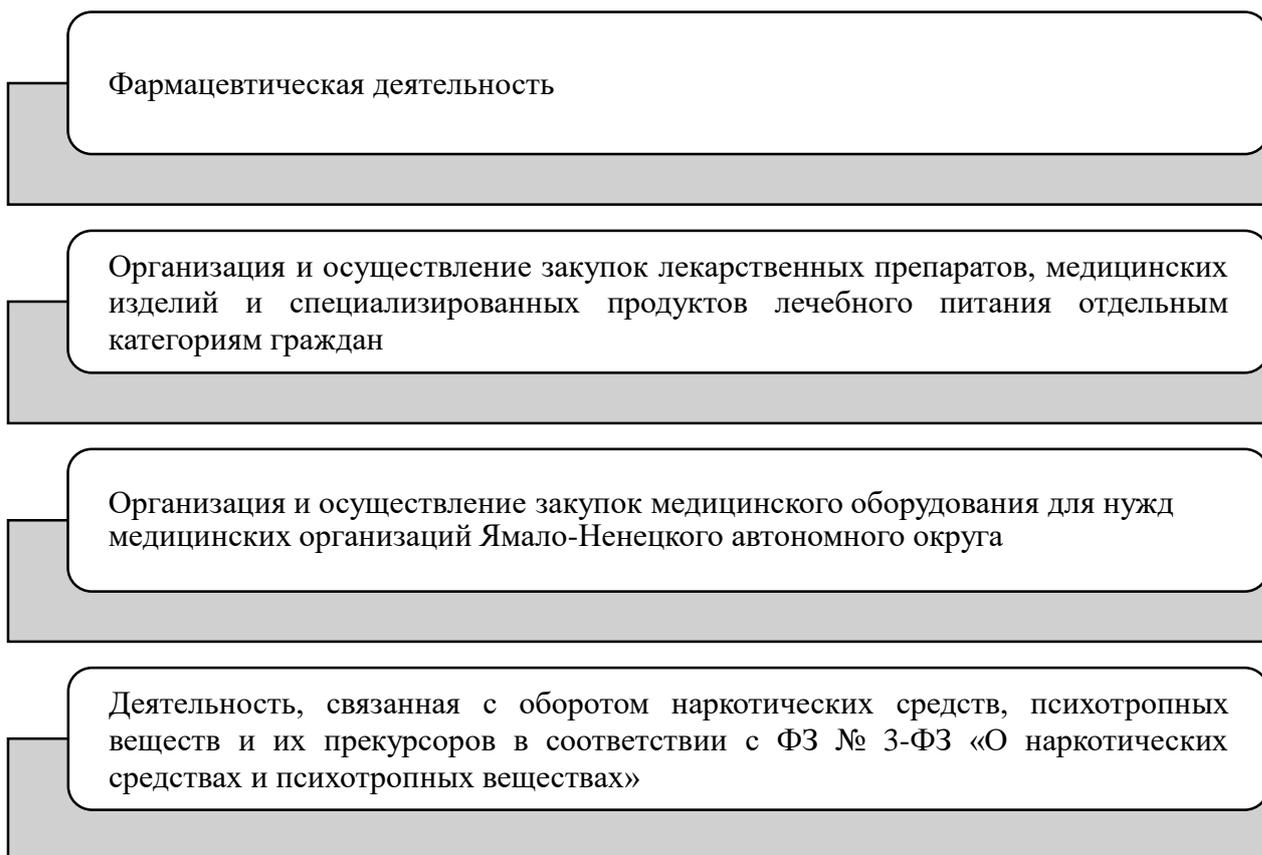


Рисунок 13 – Основные виды деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО», в соответствии с целями учреждения

Виды деятельности, подлежащие лицензированию, осуществляются только после получения лицензии.

Схема управления ГКУ «ЯНАО ЦРО» представлена на рисунке 14.

ГКУ «ЯНАО ЦРО» использует линейно-функциональную систему управления. Данная система управления является наиболее распространённой в государственных и муниципальных учреждениях. Так как она позволяет наиболее эффективно обеспечить выполнение подразделениями своих функций.

Директор ГКУ «ЯНАО ЦРО» осуществляет руководство деятельностью исследуемого казенного учреждения. При управлении директор учреждения руководствуется основными нормативно-правовыми актами законодательства РФ. В его непосредственном подчинении находится

заместитель директора учреждения.



Рисунок 14 – Организационная структура ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Заместитель директора отвечает за все организационные вопросы деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО», в частности организует работу сотрудников, проводит проверку качества оказания государственных и муниципальных услуг договора на поставку товаров и оказание услуг в рамках государственных и муниципальных контрактов.

Административно-управленческий персонал ГКУ «ЯНАО ЦРО» – это работники, возглавляющие структурные подразделения в учреждении, главный бухгалтер и другие сотрудники бухгалтерии, а также юрист.

Отдел бухгалтерии включает в себя трех человек. Главная задача отдела бухгалтерии организация и контроль финансовых потоков

учреждения. Также главный бухгалтер выполняет функции сотрудника кадровой службы и отвечает за введение кадрового учета. ГКУ «ЯНАО ЦРО» использует программу, поддерживающую анализ и учет финансовых показателей, представленную «1С Бухгалтерия». Преимущества программы представлены на рисунке 15.

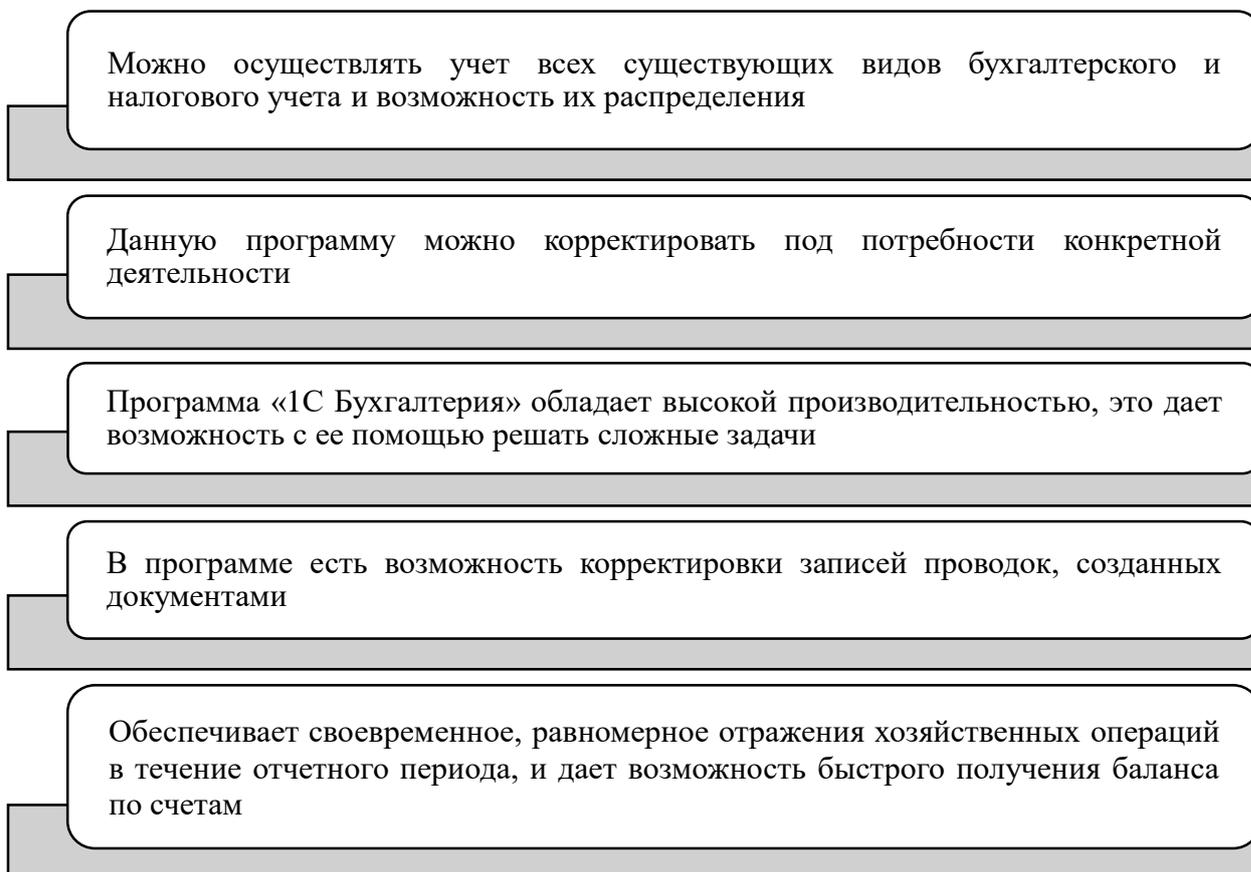


Рисунок 15 – Преимущества «1С Бухгалтерия», используемой ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Программа «1С Бухгалтерия», используемая ГКУ «ЯНАО ЦРО» для поддержки учета и анализа финансовых показателей имеет и ряд недостатков, представленных на рисунке 16.

Юрист, занимается всеми правовыми вопросами, имеющими место в рамках деятельности учреждения, в частности: составление документации на поставку товаров и оказание услуг; представление интересов учреждения в судах и контролирующих органах; разработку должностных инструкций для сотрудников ГКУ «ЯНАО ЦРО».

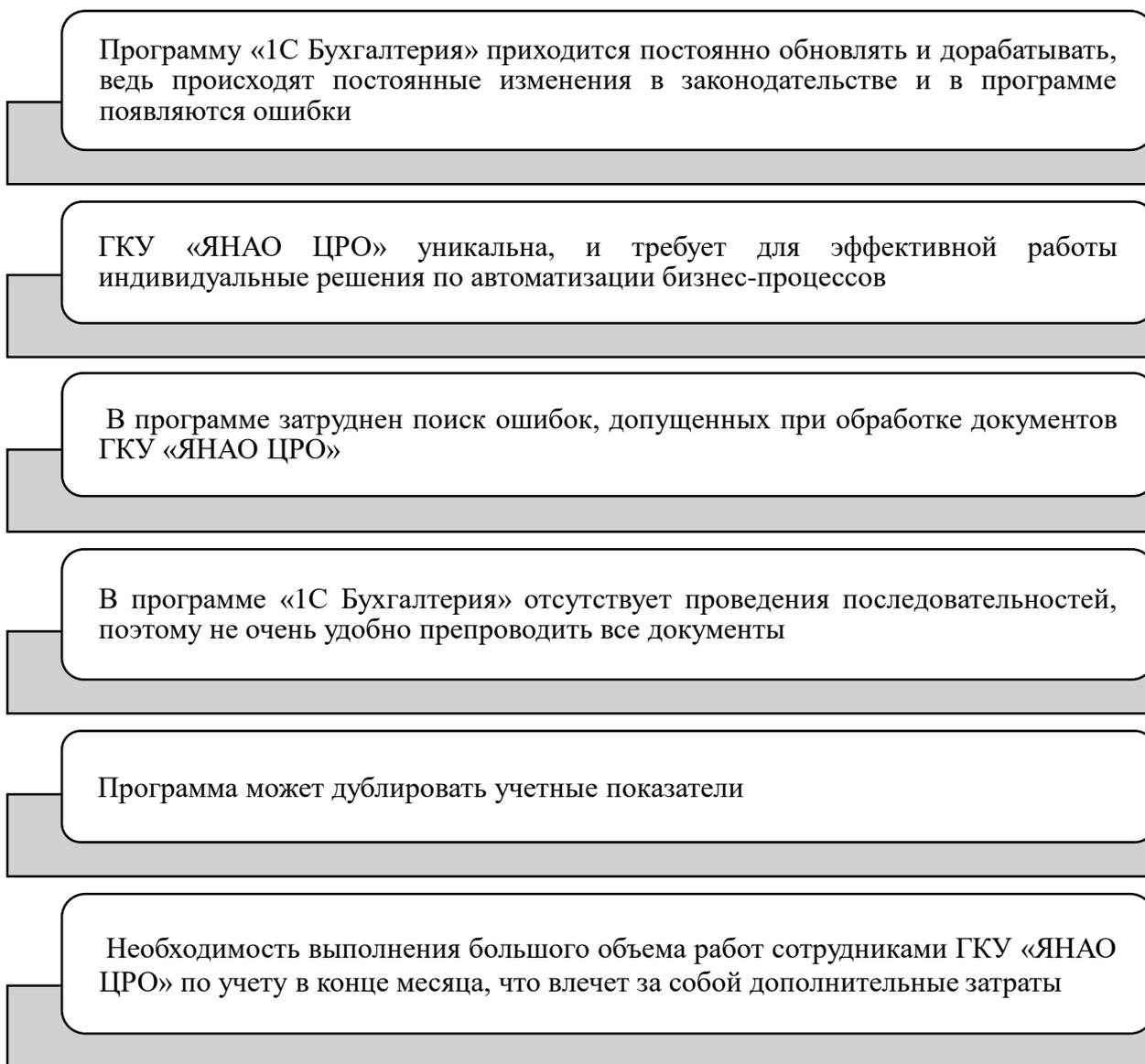


Рисунок 16 – Недостатки «1С Бухгалтерия», используемой ГКУ «ЯНАО ЦРО» для поддержки учета и анализа финансовых показателей

Аптека готовых лекарственных форм осуществляет деятельность по своевременному и наиболее полному удовлетворению потребности ЛПУ. Аптека готовых лекарственных форм включает в себя заведующего аптекой и фармацевтов. Фармацевты подчиняются непосредственно заведующему аптекой.

Отдел материально-технического снабжения ГКУ «ЯНАО ЦРО» выполняет в учреждении ряд функций, представленных: анализом данных о необходимости приобретения различных материалов, техники, оборудования

и комплектующих; заключением договоров с поставщиками продукции; своевременной закупкой и снабжением всем необходимым структурных подразделений учреждения; организацией складов и других мест хранения.

Административно-хозяйственный отдел исследуемого учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО» подчиняется заместителю директора и осуществляет процессы хозяйственного, материально-технического и бытового обслуживания учреждения.

На основании приведенных данных можно сделать вывод, что в учреждении грамотно выстроена работа и обеспечивается высокий уровень взаимодействия структурных подразделений

ГКУ «ЯНАО ЦРО» также выполняет следующие функции, представленные на рисунке 17.

Обеспечение медицинских и аптечных организаций ЯНАО лекарственными препаратами для медицинского применения, медицинскими изделиями и средствами диагностики, медицинскими иммунобиологическими препаратами, лечебным питанием для льготного лекарственного обеспечения отдельных категорий граждан

Осуществление закупок (в том числе организация определения поставщиков) лекарственных препаратов для медицинского применения, медицинских изделий, а также специализированных продуктов лечебного питания для детей-инвалидов

Изготовление реактивов, титрованных растворов, индикаторов для производственных отделов аптечных организаций ЯНАО

Рисунок 17 – Основные функции ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Проведем анализ основных организационно-экономических показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» (таблица 1).

Таблица 1 – Основные организационно-экономические показатели ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение			
				2019-2018гг.		2020-2019гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
1. Выручка (доходы), т.р.	8002	2604	2772	-5398	-67,45	168	6,45
2. Себестоимость (расходы), т.р.	1625515	1758641	4810770	133126	8,18	3052129	173,55
3. Валовая прибыль (чистый операционный результат), т.р.	-1617513	-1756037	-4807998	-138524	8,56	-3051961	173,79
4. Управленческие расходы, т.р.	0	0	0	-	-	-	-
5. Коммерческие расходы, т.р.	0	0	0	-	-	-	-
6. Прибыль (убыток) от продаж, т.р.	-1617513	-1756037	-4807998	-138524	8,56	-3051961	173,79
7. Чистая прибыль, т.р.	-1617513	-1756037	-4807998	-138524	8,56	-3051961	173,79
8. Основные средства, т.р.	52437	51470	51631	-967	-1,9	161	0,31
9. Оборотные активы, т.р.	23158	4864	56101	-18294	-78,99	51237	1053,3
10. Численность ППП, чел.	32	32	32	-	-	-	-
11. Фонд оплаты труда ППП, т.р.	13440	13977,6	14208	537,6	4	230,4	1,64
12. Производительность труда на работающего, т.р. (стр1/стр.10)	250,06	81,37	86,6	-168,69	-67,46	5,23	6,42
13. Среднемесячная заработная плата на работающего., т.р.(стр11/стр10)	35	36,4	37	1,4	4	0,6	1,65

Продолжение таблицы 1

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение			
				2019-2018гг.		2020-2019гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
14. Фондоотдача (стр1/стр8)	0,15	0,05	0,05	-0,1	-66,6	-	-
15. Оборачиваемость активов, раз (стр1/стр9)	0,34	0,53	0,049	0,19	55,9	-0,481	-90,7
16. Рентабельность продаж, % (стр6/стр1) ×100%	-202,1	-674,4	-1734,5	-472,3	-	-1060,1	-
17. Рентабельность производства, % (стр6/(стр2+стр4+стр5)) ×100%	-9,91	-0,99	-0,99	8,92	-	-	-
18. Затраты на рубль выручки, (стр2+ стр4+ стр5)/(стр1*100 коп.)	2,03	6,75	17,35	4,72	232,5	10,6	157

На основании анализа основных организационно-экономических показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО», пришли к следующим выводам.

Величина выручки (доходов) учреждения в 2020 году увеличилась по сравнению с 2019 годом на 168 т.р. или на 6,45%, что является положительным моментом в деятельности. В 2019 году показатель выручки (доходов) ГКУ «ЯНАО ЦРО» снизился на 5398 т.р. или 67,45 %, в сравнении с 2018 годом.

Себестоимость (расходы) учреждения в 2020 году увеличилась по сравнению с 2019 годом на 3052129 т.р. или почти в два раза, что является отрицательным моментом. В 2019 году себестоимость (расходы) также увеличилась на 133126 т.р. или 8,18 %.

Величина валовой прибыли (чистый операционный результат) ГКУ

«ЯНАО ЦРО» в 2020 году снизилась по сравнению с 2019 годом на 3051961 т.р. или почти в 2 раза, что является негативным моментом. В 2019 году показатель валовой прибыли снизился на 138524 т.р. или 8,56 %.

Показатели валовой прибыли (чистый операционный результат), прибыли (убытка) от продаж и чистой прибыли ГКУ «ЯНАО ЦРО» в 2020 году снизились по сравнению с 2019 годом на 3051961 т.р. или почти в 2 раза, что является негативным моментом. В 2019 году данные показатели снизились на 138524 т.р. или 8,56 %.

Показатель основных средств учреждения в 2020 г. увеличился в сравнении с 2019 г. на 161 т.р. или 0,31%. В 2019 г. показатель основных средств учреждения снизился на 967 т.р. или 1,9%.

Показатель оборотных активов ГКУ «ЯНАО ЦРО» в 2020 г. увеличился в сравнении с 2019 г. на 51237 т.р. или почти в 10 раз. В 2019 г. показатель оборотных активов учреждения снизился на 18294 т.р. или 78,99%.

Среднесписочная численность сотрудников ГКУ «ЯНАО ЦРО» в анализируемом периоде (2018-2020 гг.) оставалась неизменной и составляла 32 человека.

Годовой фонд оплаты труда учреждения в 2020 году увеличился в сравнении с 2019 годом на 230,4 т.р. или 1,64%. В 2019 году показатель годового фонда оплаты труда увеличился на 537,6 т.р. или 4 %.

Показатель среднемесячной оплаты труда в ГКУ «ЯНАО ЦРО» в 2020 году увеличился в сравнении с 2019 годом на 0,6 т.р. или 1,65%. В 2019 году показатель среднемесячной оплаты труда увеличился на 1,4 т.р. или 4 %.

Показатель производительности труда в учреждении в 2020 году увеличился в сравнении с 2019 годом на 5,23 т.р. или 6,45%, что положительно сказывается на деятельности организации. В 2019 г. производительность труда снизилась на 168,69 т.р. или 67,46 %, в сравнении с 2018 годом.

Фондоотдача в ГКУ «ЯНАО ЦРО» в 2020 году не изменялась в

сравнении с 2019 годом и составляла на 1 р. стоимости основных фондов 0,05 р. В 2019 году показатель фондоотдачи резко снизился на 0,1 р. или 66,6%, что говорит о снижении эффективности использования основных фондов.

Оборачиваемость активов в 2020 году снизилась в 0,48 раз или 90,7%, что говорит о снижении эффективности использования активов учреждения. В 2019 г. оборачиваемость активов увеличилась в 0,19 раз или 55,9%.

Рентабельность продаж ГКУ «ЯНАО ЦРО» в 2020 году снизилась по сравнению с 2019 годом в 10 раз. В 2019 году показатель рентабельности продаж снизился на 472,3 %, в сравнении с 2018 годом.

Рентабельность производства в ГКУ «ЯНАО ЦРО» в 2020 году не изменилась по сравнению с 2019 годом и составляла -0,99 %. В 2019 году показатель рентабельности продаж снизилась на 8,92 %.

Затраты на 1 руб. выручки (доходов) учреждения в 2020 году увеличились в сравнении с 2019 годом на 10,6 коп. или 157%, что негативно сказывается на деятельности учреждения. В 2019 году показатель затрат на 1 руб. выручки (доходов) учреждения увеличился на 4,72 коп. или почти в 2,5 раза, в сравнении с 2018 годом.

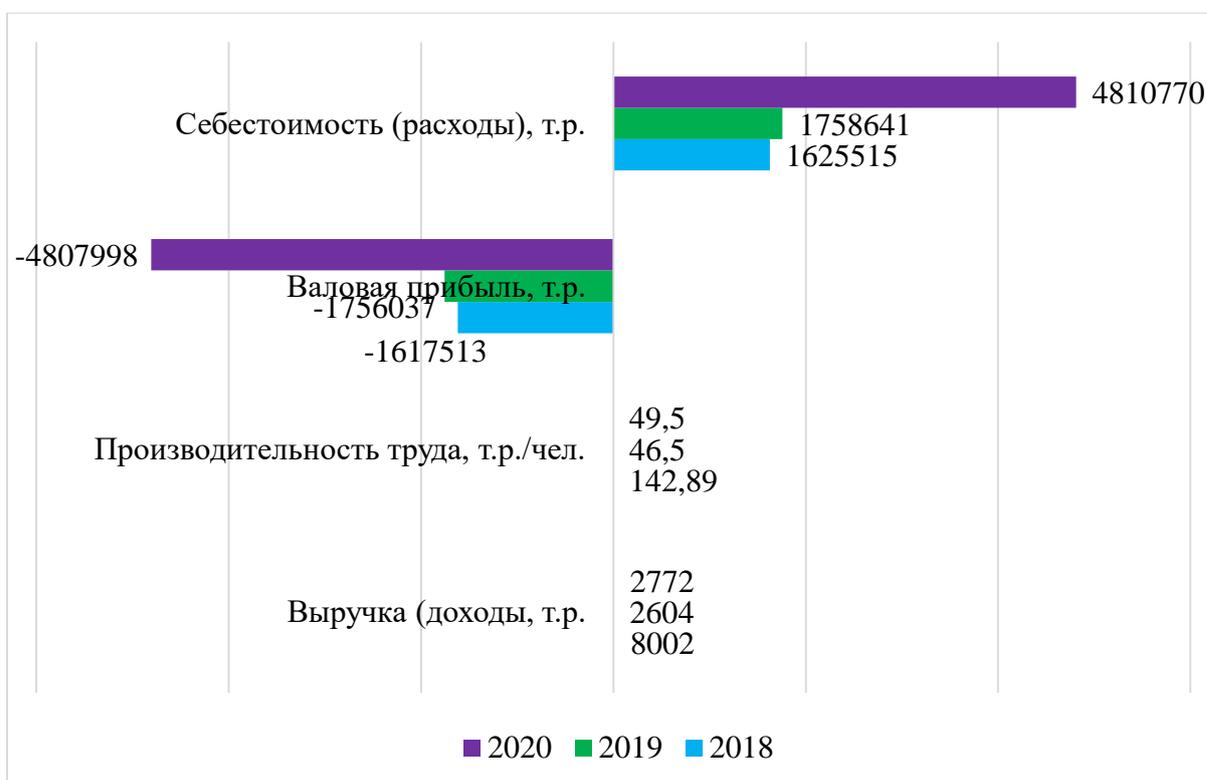


Рисунок 18 – Динамика основных финансово-экономических показателей ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Динамика основных организационно-экономических показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 годы представлена в виде рисунка 17.

Таким образом, ГКУ «ЯНАО ЦРО» – некоммерческая организация, учрежденная департаментом здравоохранения ЯНАО. Основная цель деятельности учреждения – обеспечение медицинских организаций ЯНАО лекарственными препаратами и различными медицинскими изделиями. ГКУ «ЯНАО ЦРО» использует программу, поддерживающую учет, и анализ финансовых показателей, представленную «1С Бухгалтерия». Организация процессов учета и анализа финансовых показателей ГКУ «ЯНАО ЦРО» имеет ряд недостатков: «1С Бухгалтерия» нуждается в постоянном обновлении и доработке, из-за постоянных изменений в законодательстве в программе появляются ошибки; в программе трудно искать ошибки, которые допускаются в процессе обработки документов; в программе нет

возможности проведения последовательностей, что приводит к неудобному проведению всех документов; в программе частой ошибкой является дублирование учетных показателей; необходимо выполнение большого объема работ в конце месяца, что приводит к дополнительным расходам.

2.2 Анализ финансового состояния ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Перейдем к анализу финансового состояния исследуемого ГКУ «ЯНАО ЦРО». Проанализируем динамику показателей бухгалтерского баланса за анализируемый период. Результаты анализа показателей бухгалтерского баланса ГКУ «ЯНАО ЦРО» представим в виде таблицы 2.

Так, в 2018 году величина нефинансовых активов была равна 46991 т.р. В 2019 году нефинансовые активы ГКУ «ЯНАО ЦРО» снизились на 3061 т.р. или на 6,52%, если сравнивать с показателем 2018 года.

Таблица 2 – Результаты анализа динамики показателей бухгалтерского баланса ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг., т.р.

Показатели	2018	2019	2020	Абс. изм.		Темп роста, %	
				2019 к 2018	2020 к 2019	2019 к 2018	2020 к 2019
Актив							
I. Нефинансовые активы							
Основные средства	52437	51470	51631	-967	161	98,1	100,31
Уменьшение стоимости основных средств	-14831	-16566	-18100	-1735	-1534	111,69	91,25
Материальные запасы	9385	9023	1836	-362	-7187	96,142	20,34
Расходы будущих периодов	0	3	5	3	2	100	166,66
Итого по разделу I	46991	43930	35371	-3061	-8559	93,48	80,51
II. Финансовые активы							
Денежные средства	22615	3447	10095	-19168	6648	15,24	292,86
Дебиторская задолженность по доходам	9	1086	31670	1077	30584	12066,66	2916,2
Дебиторская задолженность по выплатам	534	331	14336	-203	14005	61,98	4331,1

Продолжение таблицы 2

Показатели	2018	2019	2020	Абс. изм.		Темп роста, %	
				2019 к 2018	2020 к 2019	2019 к 2018	2020 к 2019
Итого по разделу II	23158	4864	56101	-18294	51237	21,003	1153,3
Баланс	70149	48795	91472	-21354	42677	69,55	187,46
Пассив							
III. Обязательства							
Иные расчеты (расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение)	22554	3368	10007	-19186	6639	14,93	297,11
Кредиторская задолженность по доходам	3	12	11	9	-1	400	91,6
Доходы будущих периодов	0	633	31491	633	30858	100	4974,8
Резервы предстоящих расходов	6423	2452	2941	-3971	489	38,17	119,94
Итого по разделу III	28980	6464	44451	-22516	37987	22,3	687,67
IV. Финансовый результат							
Финансовый результат экономического субъекта	41169	42330	47021	1161	4691	102,82	111,08
Баланс	70149	48795	91472	-21354	42677	69,55	187,46

А в 2020 году показатель нефинансовых активов ГКУ «ЯНАО ЦРО» еще снизился на 8559 т.р. или 19,5% в отношении 2019 года. Снижение нефинансовых активов ГКУ «ЯНАО ЦРО» в 2020 году произошло из-за снижения по следующим статьям баланса: уменьшение стоимости основных средств учреждения на (-1534) т.р. или на 9%; материальные запасы ГКУ «ЯНАО ЦРО» на 7187 т.р. или на 79,7%.

Основные средства ГКУ «ЯНАО ЦРО» в 2018 году составляли 52437 т.р. В 2019 году наблюдался процесс снижения величины основных средств учреждения на 967 т.р. или на 1,9%. В 2020 году произошло незначительное увеличение величины основных средств учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО» на 161 т.р. или на 0,31%.

Расходы будущих периодов ГКУ «ЯНАО ЦРО» в 2018 году имели

нулевое значение. В 2019 году наблюдался процесс роста величины расходов будущих периодов учреждения на 3 т.р. или на 100%. В 2020 году произошло еще увеличение величины расходов будущих периодов учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО» на 2 т.р. или на 66,6%.

Финансовые активы ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом периоде (2018-2020 гг.) возросли. Так, в 2018 году величина финансовых активов была равна 23158 т.р. В 2019 году финансовые активы ГКУ «ЯНАО ЦРО» снизились на 18294 т.р. или на 79%, если сравнивать с показателем 2018 года. А в 2020 году показатель финансовых активов ГКУ «ЯНАО ЦРО» резко вырос на 51237 т.р. или в 11,53 раза в отношении 2019 года. Рост финансовых активов ГКУ «ЯНАО ЦРО» в 2020 году произошел из-за роста следующих статей баланса: денежные средства учреждения возросли на 6648 т.р. или в 2,92 раза; дебиторская задолженность по доходам ГКУ «ЯНАО ЦРО» выросла на 30584 т.р. или в 29 раз, что можно отметить, как отрицательную тенденцию; дебиторская задолженность по выплатам также возросла на 14005 т.р. или на 43,4 раза, что также отрицательно в деятельности исследуемого в работе учреждения.

Пассивы ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом периоде (2018-2020 гг.) также выросли. Так, в 2018 году величина пассивов учреждения была равна 70149 т.р. В 2019 году пассивы ГКУ «ЯНАО ЦРО» снизились на 21354 т.р. или на 30,45%, если сравнивать с показателем 2018 года. А в 2020 году показатель пассивов ГКУ «ЯНАО ЦРО» вырос на 42677 т.р. или 87,46% в отношении 2019 года. Рост пассивов ГКУ «ЯНАО ЦРО» в 2020 году произошел из-за роста следующих статей баланса: иные расчеты (расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение) учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО» возросли на 6639 т.р. или в 2,97 раза; доходы будущих периодов исследуемого ГКУ «ЯНАО ЦРО» выросли на 30858 т.р. или в почти в 50 раз, что можно отметить, как положительную тенденцию; резервы предстоящих расходов ГКУ «ЯНАО ЦРО» также возросли на 489 т.р. или на 19,94 %, что также отрицательно в деятельности учреждения.

Кредиторская задолженность по доходам снизилась в 2020 году на 1 т.р. или на 8,4%.

Финансовый результат экономического субъекта ГКУ «ЯНАО ЦРО» возрос в исследуемом периоде (2018-2020 гг.). Так, в 2018 году финансовый результат экономического субъекта был равен 41169 т.р. В 2019 году финансовый результат экономического субъекта ГКУ «ЯНАО ЦРО» увеличился на 1161 т.р. или на 2,82%, если сравнивать с показателем 2018 года. А в 2020 году финансовый результат исследуемого экономического субъекта ГКУ «ЯНАО ЦРО» еще вырос на 4691 т.р. или 11,08% в отношении 2019 года, что является положительным моментом в деятельности учреждения.

Динамика основных показателей бухгалтерского баланса ГКУ «ЯНАО ЦРО» представлена на рисунке 19.

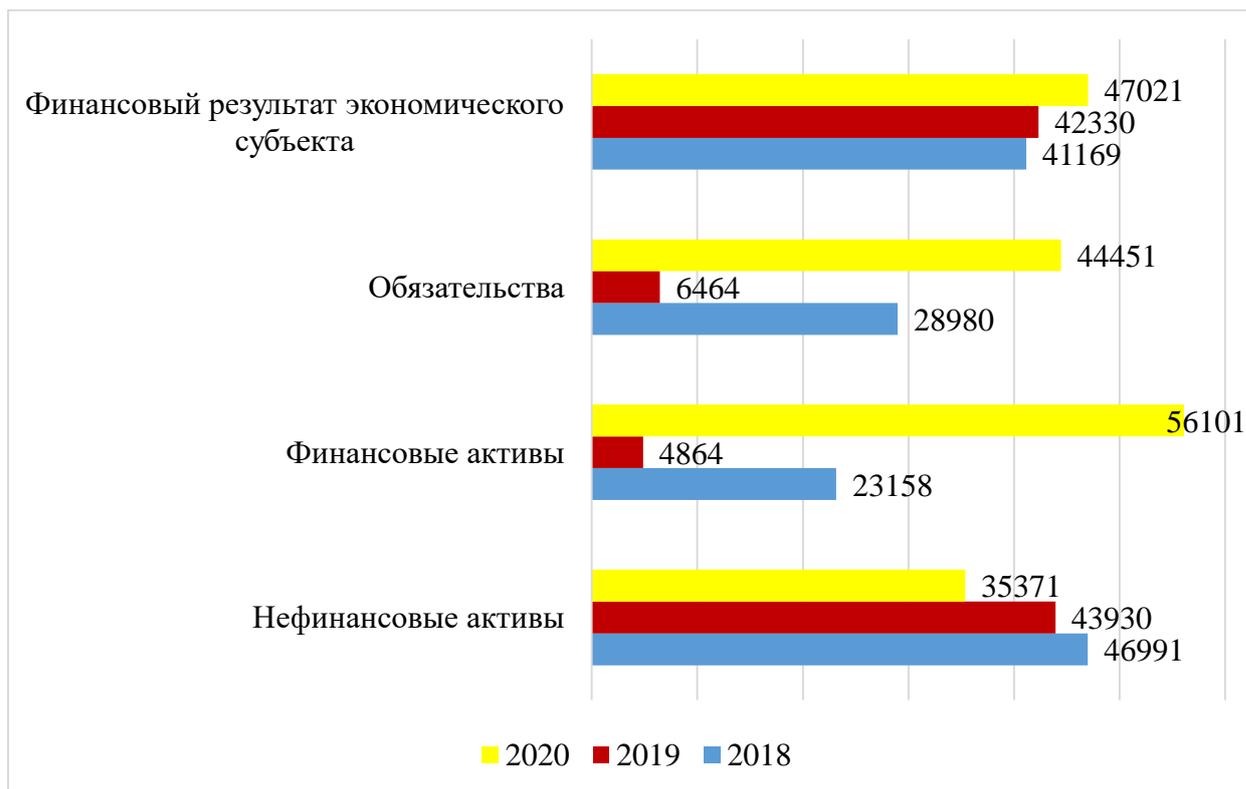


Рисунок 19 – Динамика основных показателей бухгалтерского баланса ГКУ «ЯНАО ЦРО», т.р.

Далее проведем анализ динамики отчета об исполнении бюджета казенным государственным учреждением. Результаты анализа динамики отчета об исполнении бюджета исследуемым казенным государственным учреждением ГКУ «ЯНАО ЦРО» представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Результаты анализа динамики отчета об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг., т.р.

Показатели	2018	2019	2020	Абс. изм.		Темп роста, %	
				2019 к 2018	2020 к 2019	2019 к 2018	2020 к 2019
Доходы бюджета, всего	0	0	0	0	0	-	-
Расходы бюджета, всего	1508535	1640005	4690502	131470	3050497	108,7	285,99
Результат исполнения бюджета (дефицит/профицит)	- 1508535	- 1640005	- 4690502	- 131470	- 3050497	108,7	285,99
Источники финансирования дефицита бюджета, всего	1508535	1640005	4690502	131470	3050497	108,7	285,99
Изменение остатков по расчетам	1508535	1640005	4690502	131470	3050497	108,7	285,99

Доходы бюджета от деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом периоде (2018-2020 гг.) были равны нулю.

Расходы бюджета от деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом периоде (2018-2020 гг.) возросли.

Так, в 2018 году расходы бюджета от деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» были равны 1508535 т.р. В 2019 году расходы бюджета от деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» возросли на 131470 т.р. или на 8,7%, если сравнивать с показателем 2018 года. А в 2020 году расходы бюджета от деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» резко выросли на 3050497 т.р. или почти в три раза в отношении 2019 года.

Результат исполнения бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом периоде (2018-2020 гг.) находится в дефиците, что можно рассматривать в качестве отрицательной тенденции.

Так, в 2018 году результат исполнения бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» был в дефиците и равен (-1508535) т.р. В 2019 году результат исполнения бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» был также в дефиците и его отрицательное значение выросло или на 8,7%, если сравнивать с показателем 2018 года. А в 2020 году расходы бюджета от деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» также были в дефиците и его отрицательное значение резко выросло на 3050497 т.р. или в 2,85 раза в отношении 2019 года, что можно рассматривать негативно для деятельности учреждения.

Динамика основных показателей отчета об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» представлена на рисунке 20.



Рисунок 20 – Динамика основных показателей отчета об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО», т.р.

Далее проведем анализ коэффициентов финансовой устойчивости ГКУ «ЯНАО ЦРО». Результаты анализа динамики коэффициентов финансовой устойчивости ГКУ «ЯНАО ЦРО» представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Результаты анализа динамики коэффициентов финансовой устойчивости ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг., п.п.

Показатели	Значение			Изменение		Нормативное ограничение
	2018	2019	2020	2019	2020	
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	1,77	8,83	1,39	7,05	-7,43	0,1 и более
Коэффициент финансовой устойчивости	0,586	0,805	0,858	0,294	-0,022	0,8-0,9
Коэффициент автономии	0,58	0,88	0,85	0,29	-0,02	0,5 и более
Коэффициент финансового риска	0,70	0,135	0,165	-0,56	0,029	меньше 1; отрицательная динамика

Полученные результаты позволяют увидеть, что ГКУ «ЯНАО ЦРО» характеризуется достаточной финансовой устойчивостью. Коэффициент автономии ГКУ «ЯНАО ЦРО» на 2020 год равен 0,858 п.п. Данный показатель свидетельствует о хорошем финансовом положении ГКУ «ЯНАО ЦРО». О достаточно устойчивом финансовом состоянии свидетельствует тот факт, что на конец 2020 г. 140% собственных средств учреждения направлено на пополнение финансовых активов. Коэффициент финансового риска равен 0,165. Рост показателя в динамике на 0,029 свидетельствует об усилении зависимости ГКУ «ЯНАО ЦРО» от внешних инвесторов и кредиторов.

Динамика основных коэффициентов финансовой устойчивости ГКУ «ЯНАО ЦРО» представлена на рисунке 21.

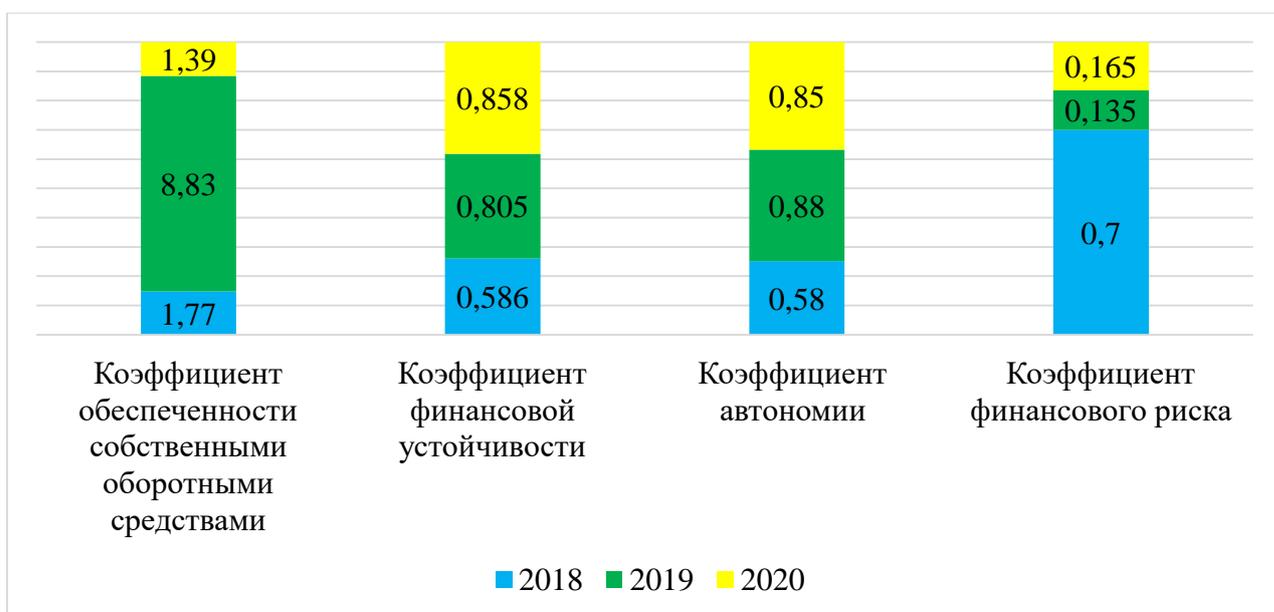


Рисунок 21 – Динамика основных коэффициентов финансовой устойчивости ГКУ «ЯНАО ЦРО», п.п.

Проведем анализ платежеспособности ГКУ «ЯНАО ЦРО». В процессе анализа необходимо изучить текущую и перспективную платежеспособность.

Текущая платежеспособность нормальная, если соблюдается условие, $A1 + A2 \geq П1 + П2$. Текущая платежеспособность ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018 г. равна:

$$22615 \text{ т. р.} + 543 \text{ т. р.} < 3 \text{ т. р.} + 28977 \text{ т. р.}$$

На конец 2018 года ГКУ «ЯНАО ЦРО» является неплатежеспособным учреждением, платежный недостаток составил 5822 т.р. (23158 - 28980), на конец 2018 года обязательства ГКУ «ЯНАО ЦРО» превышают возможности учреждения в 1,3 раза. Текущая платежеспособность ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2019 год равна:

$$3447 \text{ т. р.} + 1417 \text{ т. р.} < 12 \text{ т. р.} + 5820 \text{ т. р.}$$

На конец 2019 года ГКУ «ЯНАО ЦРО» неплатежеспособна, платежный недостаток составил 968 т.р. (4864 - 5832), на конец 2019 года обязательства превышают возможности ГКУ «ЯНАО ЦРО» в 1,2 раза. Текущая платежеспособность ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2020 год равна:

10095 т.р. +46006 т.р. \geq 11 т.р. +12948 т.р.

На конец 2020 года ГКУ «ЯНАО ЦРО» платежеспособна, платежный излишек составил 43142 т.р. (56101 - 12959), на конец 2020 года возможности превышают обязательства организации в 4,3 раза. В целом по всем рассматриваемым периодам (2018-2020 гг.) ГКУ «ЯНАО ЦРО» в большей степени оказывалось не платежеспособным учреждением.

Перспективная платежеспособность характеризуется условием: $A3 \geq ПЗ$. Перспективная платежеспособность ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018 год равна: $0 \geq 0$. Организация ГКУ «ЯНАО ЦРО» платежеспособна, платежный излишек составил 0 т.р. (0 т.р. – 0 т.р.).

Перспективная платежеспособность ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2019 год равна: $3 < 633$. Организация неплатежеспособна, платежный недостаток составил 630 т.р. (3 т.р. – 633 т.р.).

Перспективная платежеспособность ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2020 год равна: $5 < 31491$. Организация неплатежеспособна, платежный недостаток составил 31486 т.р. (5 т.р. – 31491 т.р.).

Можно дать прогноз о неплатежеспособности рассматриваемой организации ГКУ «ЯНАО ЦРО».

Таким образом, по результатам анализа финансового состояния ГКУ «ЯНАО ЦРО» пришли к следующим выводам. Финансовое состояние учреждения достаточно стабильное. ГКУ «ЯНАО ЦРО» характеризуется достаточной финансовой устойчивостью. Активы ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом периоде (2018-2020 гг.) выросли. Так, в 2020 году показатель активов ГКУ «ЯНАО ЦРО» вырос на 42677 т.р. или 87,46% в отношении 2019 года. Пассивы ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом периоде (2018-2020 гг.) также выросли. В 2020 году показатель пассивов ГКУ «ЯНАО ЦРО» вырос на 42677 т.р. или 87,46% в отношении 2019 года. В качестве положительного момента в деятельности учреждения можно отметить снижение кредиторской задолженности по доходам на 8,4%, а также рост финансового

результата экономического субъекта ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом периоде (2018-2020 гг.). Так, в 2020 году финансовый результат экономического субъекта ГКУ «ЯНАО ЦРО» еще вырос на 4691 т.р. или 11,08% в отношении 2019 года, что является положительным моментом в деятельности учреждения. В качестве отрицательного момента деятельности учреждения можно отметить резкий рост дебиторской задолженности учреждения. Так, дебиторская задолженность по выросла на 30584 т.р. или в 29 раз, а дебиторская задолженность по выплатам также возросла на 14005 т.р. или на 43,4 раза, что также отрицательно в деятельности учреждения. Также в качестве отрицательной тенденции можно отметить, что результат исполнения бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом периоде (2018-2020 гг.) находится в дефиците. Так, в 2020 году расходы бюджета от деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» также были в дефиците и его отрицательное значение резко выросло на 3050497 т.р. или в 2,85 раза в отношении 2019 года, что можно рассматривать негативно для деятельности учреждения. Можно дать прогноз о неплатежеспособности рассматриваемой в работе организации ГКУ «ЯНАО ЦРО».

2.3 Анализ финансовых результатов ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Проведем оценку финансовых результатов деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО».

Результаты анализа динамики отчета о финансовых результатах ГКУ «ЯНАО ЦРО» представим в таблице 5.

Таблица 5 – Результаты анализа отчета о финансовых результатах ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 г., т.р.

Показатели	2018	2019	2020	Абс. изм.		Темп роста, %	
				2019 к 2018	2020 к 2019	2019 к 2018	2020 к 2019
Доходы	8002	2604	2772	-5398	168	32,54	106,45
Расходы	1625515	1758641	4810770	133126	3052129	108,18	273,55
Чистый операционный результат учреждения	-1617513	-1756037	-4807998	-138524	-3051961	108,56	273,79
Операции с нефинансовыми активами	-27274	-3061	-8559	24213	-5498	11,22	279,61
Операции с финансовыми активами	174	-1658339	-4638951	-1658513	-2980612	-95306,39	279,73
Операции с обязательствами	85337	94637	160488	9300	65851	110,89	169,58

Согласно результатам анализа отчета о финансовых результатах ГКУ «ЯНАО ЦРО» выявлено, что доходы исследуемого учреждения растут, что является положительной тенденцией. Так, в 2018 году величина доходов ГКУ «ЯНАО ЦРО» была равна 8002 т.р. В 2019 году показатель доходов учреждения резко снизился в сравнении с 2018 годом на 5398 т.р. или на 68,5%. Но уже в 2020 году наблюдался процесс роста величины доходов учреждения на 168 т.р. или 6,45%, что является положительной тенденцией в деятельности исследуемого учреждения.

В качестве отрицательного момента можно отметить резкий рост расходов учреждения, что привело к отрицательному значению чистого операционного результата ГКУ «ЯНАО ЦРО». Расходы учреждения в исследуемом периоде (2018-2020 гг.) также резко возросли, что негативно для деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО». Так, в 2018 году величина расходов ГКУ «ЯНАО ЦРО» была равна 1625515 т.р. В 2019 году показатель расходов учреждения вырос в сравнении с 2018 годом на 133126 т.р. или на 8,18%. В 2020 году наблюдался процесс роста величины расходов учреждения на 3052129 т.р. или в 2,73 раза, что является положительной тенденцией в

деятельности учреждения.

Чистый операционный результат учреждения в исследуемом периоде имел отрицательное значение, которое в исследуемом периоде (2018-2020 гг.) увеличилось. Так, в 2018 году величина чистого операционного результата ГКУ «ЯНАО ЦРО» была равна (-1617513) т.р. В 2019 году отрицательное значение чистого операционного результата учреждения выросло в сравнении с 2018 годом на (-138524) т.р. или на 8,56%. В 2020 году также наблюдался процесс роста отрицательного значения чистого операционного результата учреждения на (-3051961) т.р. или в 2,73 раза, что является отрицательной тенденцией в деятельности учреждения.

Операции с нефинансовыми активами учреждения в исследуемом периоде также имели отрицательное значение, которое к 2020 году увеличилось. Так, в 2018 году величина операций с нефинансовыми активами ГКУ «ЯНАО ЦРО» была равна (-27274) т.р. В 2019 году отрицательное значение операций с нефинансовыми активами учреждения приблизилось к положительному в сравнении с 2018 годом на 24213 т.р., но осталось в минусе (-3061) т.р. В 2020 году также наблюдался процесс роста отрицательного значения операций с нефинансовыми активами учреждения на (-5498) т.р. или в 2,79 раза, что является отрицательной тенденцией в деятельности учреждения.

Операции с финансовыми активами ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом периоде также имели отрицательное значение, которое к 2020 году увеличилось. Так, в 2018 году величина операций с финансовыми активами ГКУ «ЯНАО ЦРО» была равна 174 т.р. В 2019 году значение операций с финансовыми активами учреждения стало отрицательным и снизилось в сравнении с 2018 годом на 24213 т.р. и составило (-1658339) т.р. В 2020 году также наблюдался процесс роста отрицательного значения операций с финансовыми активами учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО» на (-2980612) т.р. или на 179 %.

Операции с обязательствами ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом

периоде (2018-2020 гг.) возросли. Так, в 2018 году величина операций с обязательствами ГКУ «ЯНАО ЦРО» была равна 85337 т.р. В 2019 году показатель операций с обязательствами учреждения вырос в сравнении с 2018 годом на 9300 т.р. или на 10,89%. В 2020 году наблюдался процесс роста величины операций с обязательствами ГКУ «ЯНАО ЦРО» на 65851 т.р. или на 69,58%.

Динамика показателей отчета о финансовых результатах ГКУ «ЯНАО ЦРО» представлена на рисунке 22.

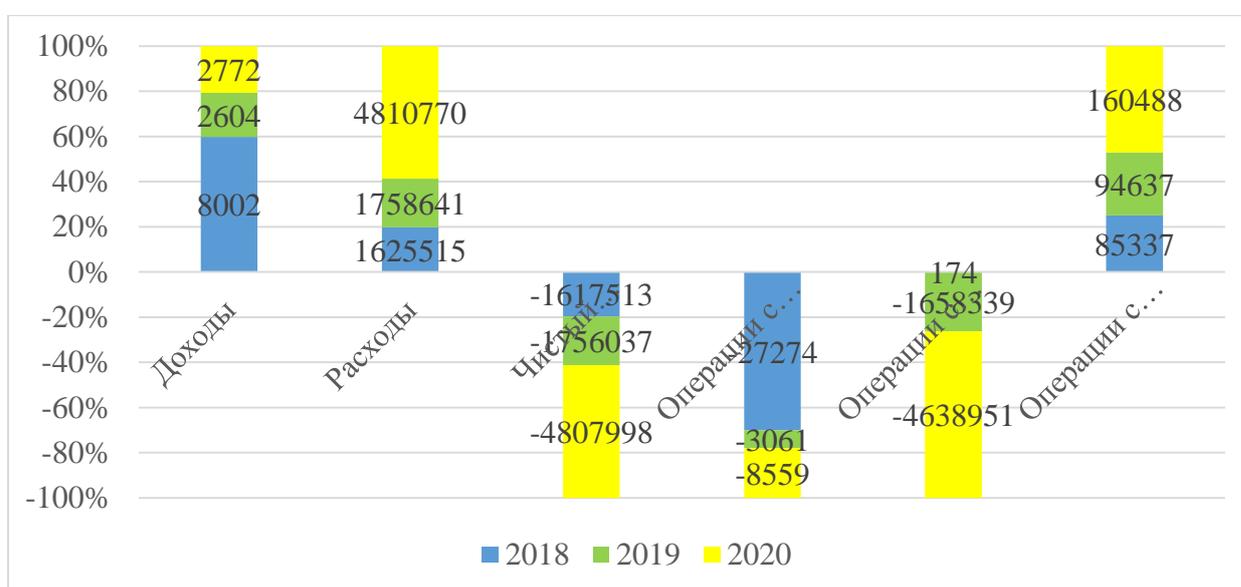


Рисунок 22 – Динамика показателей отчета о финансовых результатах ГКУ «ЯНАО ЦРО», т.р.

Далее проведем анализ рентабельности деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» (таблица 6).

Таблица 6 – Результаты анализа рентабельности деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 г., п.п.

Показатели	2018	2019	2020	Темп роста, %	
				2019 к 2018	2020 к 2019
ROA	0,57	0,49	0,45	94,9	91,8
ROE	3,04	3,16	3,18	103,9	100,6
ROL	60,18	50,13	40,6	83,1	80,9
ROM	1,1	1,08	0,99	98,1	91,6

Продолжение таблицы 6

Показатели	2018	2019	2020	Темп роста, %	
				2019 к 2018	2020 к 2019
RFA	0,01	0,01	0,01	-	-

Коэффициент рентабельности активов (ROA) в 2018 г. был равен 0,57 п.п. В 2019 г. снизился на 5,1%. В 2020 гг. снизился еще на 8,2%. В 2020 гг. данный показатель ниже нормы (> 1).

Коэффициента рентабельности собственного капитала (ROE) в 2018 гг. ниже нормы (>10). В 2019 гг. он вырос на 3,9%. В 2020 гг. увеличился еще на 0,6%. Итак, капитал ГКУ «ЯНАО ЦРО» в 2020 г. является не рентабельным, так как ниже нормы.

Коэффициент рентабельности персонала ROL в 2018 гг. ниже нормы (>100). В 2019 гг. уменьшился на 16,9%. В 2020 гг. еще уменьшился на 19,1% и стал не рентабельным.

Коэффициент рентабельности деятельности (ROM) в 2018 гг. для ГКУ «ЯНАО ЦРО» выше нормы (> 1). В 2019 гг. ROM упал на 1,9%. В 2020 гг. опять снизился на 8,4% и был уже меньше нормы.

Коэффициент рентабельности нефинансовых активов (RFA) для ГКУ «ЯНАО ЦРО» не менялся и был меньше нормы (> 1).

Динамику коэффициентов рентабельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» представим на рисунке 23.

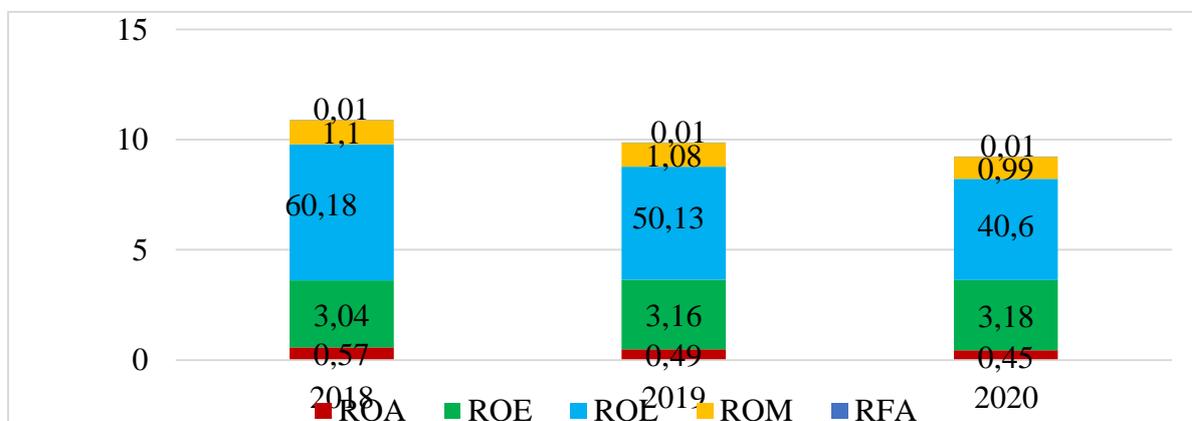


Рисунок 23 – Динамика коэффициентов рентабельности ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Согласно результатам оценки рентабельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» выявлено, что исследуемое учреждение является недостаточно рентабельным, показатели рентабельности постепенно уменьшаются.

По результатам анализа финансовых результатов деятельности исследуемого учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО», пришли к следующим выводам. Доходы исследуемого учреждения растут, что является положительной тенденцией. Так, в 2020 году наблюдался процесс роста величины доходов учреждения на 168 т.р. или 6,45%. В качестве отрицательного момента можно отметить резкий рост расходов учреждения, что привело к отрицательному значению чистого операционного результата ГКУ «ЯНАО ЦРО». Так, в 2020 году наблюдался процесс роста величины расходов учреждения на 3052129 т.р. или в 2,73 раза, что является положительной тенденцией в деятельности учреждения. Чистый операционный результат учреждения в 2020 году имел отрицательное значение, а также наблюдался процесс роста отрицательного значения чистого операционного результата учреждения на (-3051961) т.р. или в 2,73 раза, что ее более негативно в деятельности учреждения. По результатам оценки рентабельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» выявлено, что исследуемое учреждение является недостаточно рентабельным, показатели рентабельности постепенно уменьшаются.

3 Пути совершенствования финансово-хозяйственной деятельности предприятия (на примере ГКУ «ЯНАО ЦРО»)

3.1 Мероприятия по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия

По результатам проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» с целью совершенствования финансово-хозяйственной деятельности учреждения предлагаем комплекс мероприятий (рисунок 24).

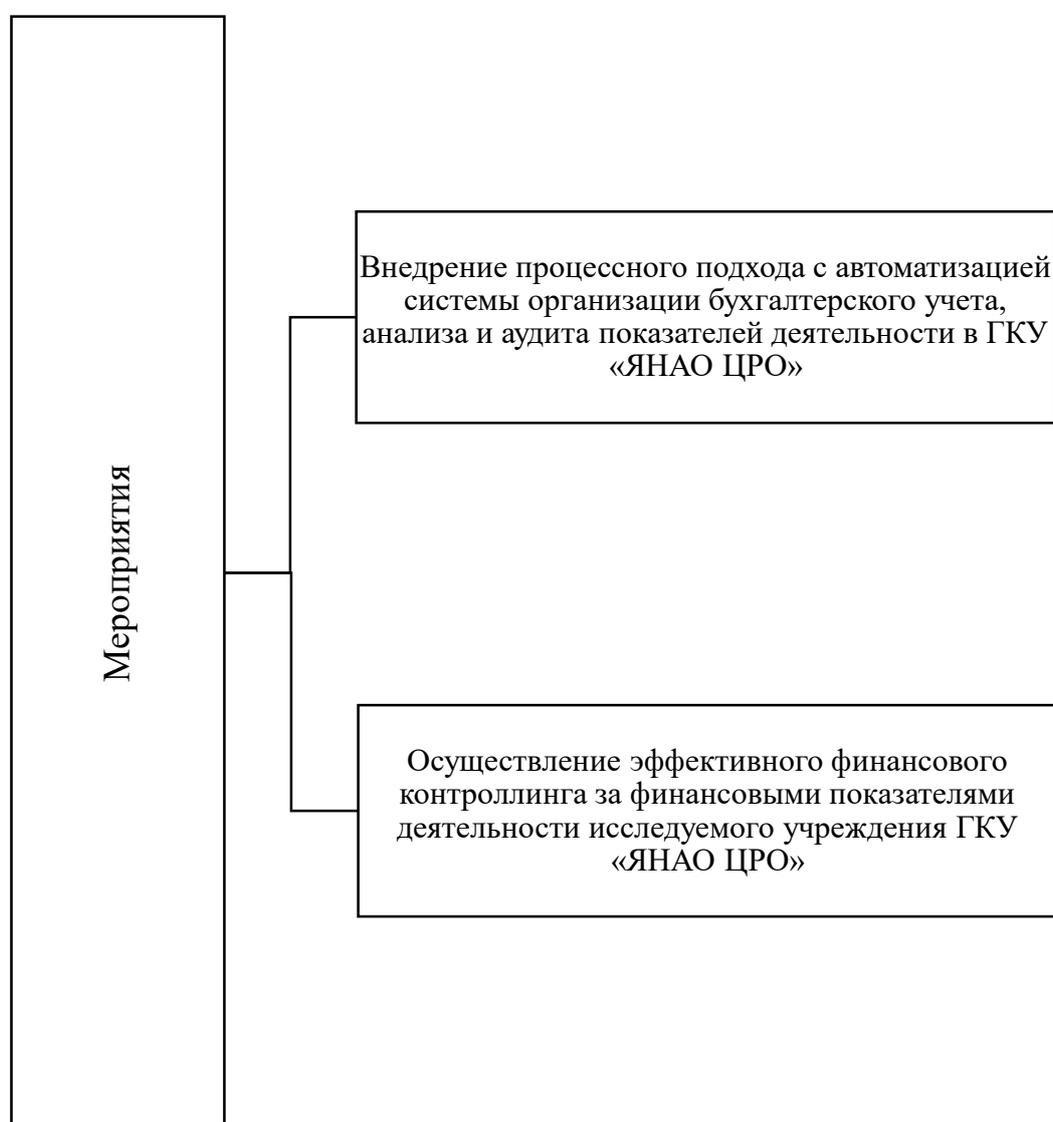


Рисунок 24 – Мероприятия по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Рассмотрим предложенные мероприятия более подробно.

– Внедрение процессного подхода с автоматизацией системы организации бухгалтерского учета, анализа и аудита показателей деятельности в ГКУ «ЯНАО ЦРО».

Предлагаем внедрить в ГКУ «ЯНАО ЦРО» эффективный инструмент, представленный применением процессного подхода, в рамках которого учет финансовых показателей деятельности и реализация учетной и налоговой политики в учреждении будут рассматриваться как систем связанных процессов (рисунок 25).

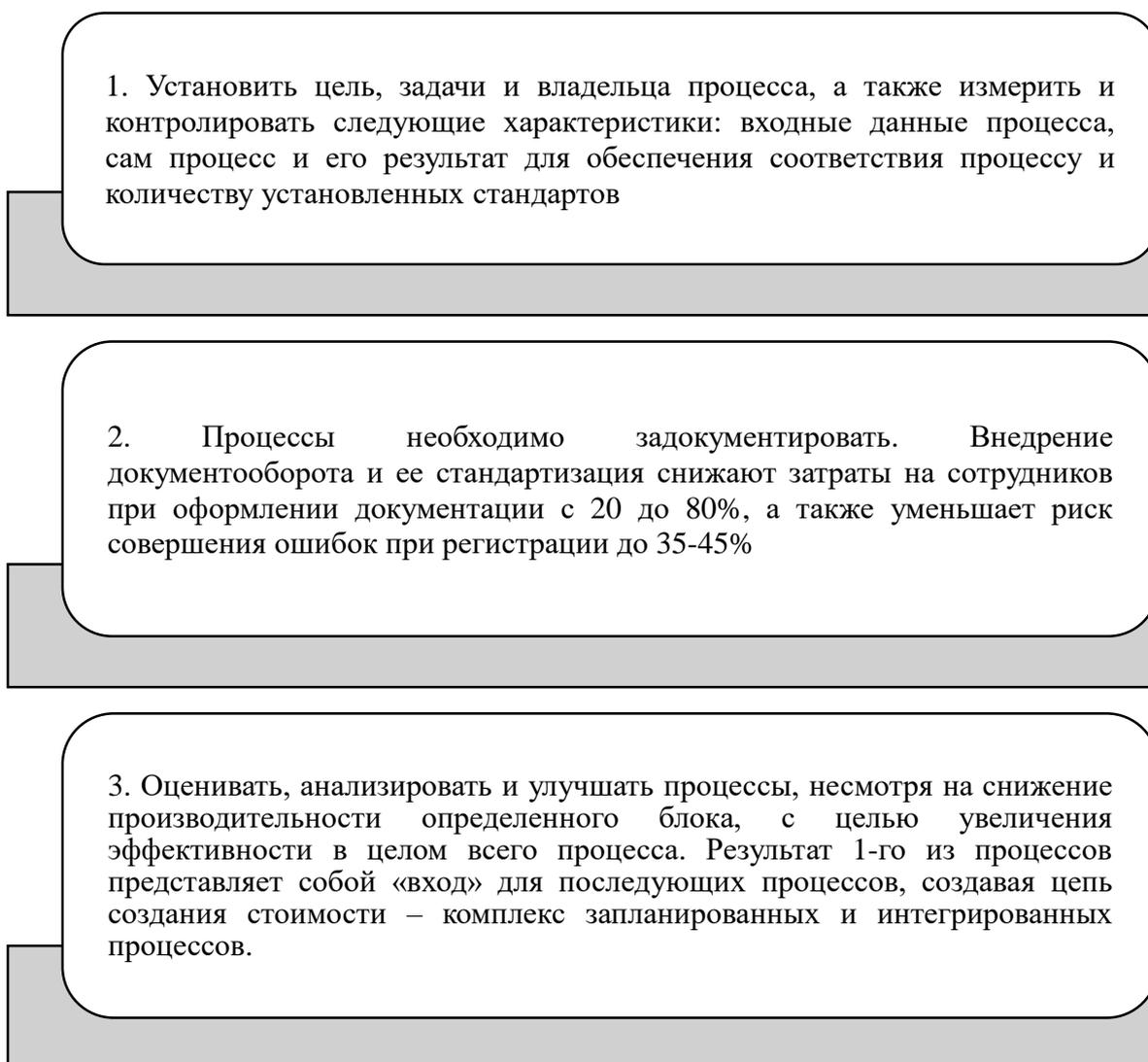


Рисунок 25 – Система связанных процессов учета показателей и реализации учетной и налоговой политики

В генеральном плане по реализации процесса увеличения эффективности учета и анализа финансовых показателей деятельности и учетной политики в ГКУ «ЯНАО ЦРО», рекомендуем ряд шагов, представленных на рисунке 26.

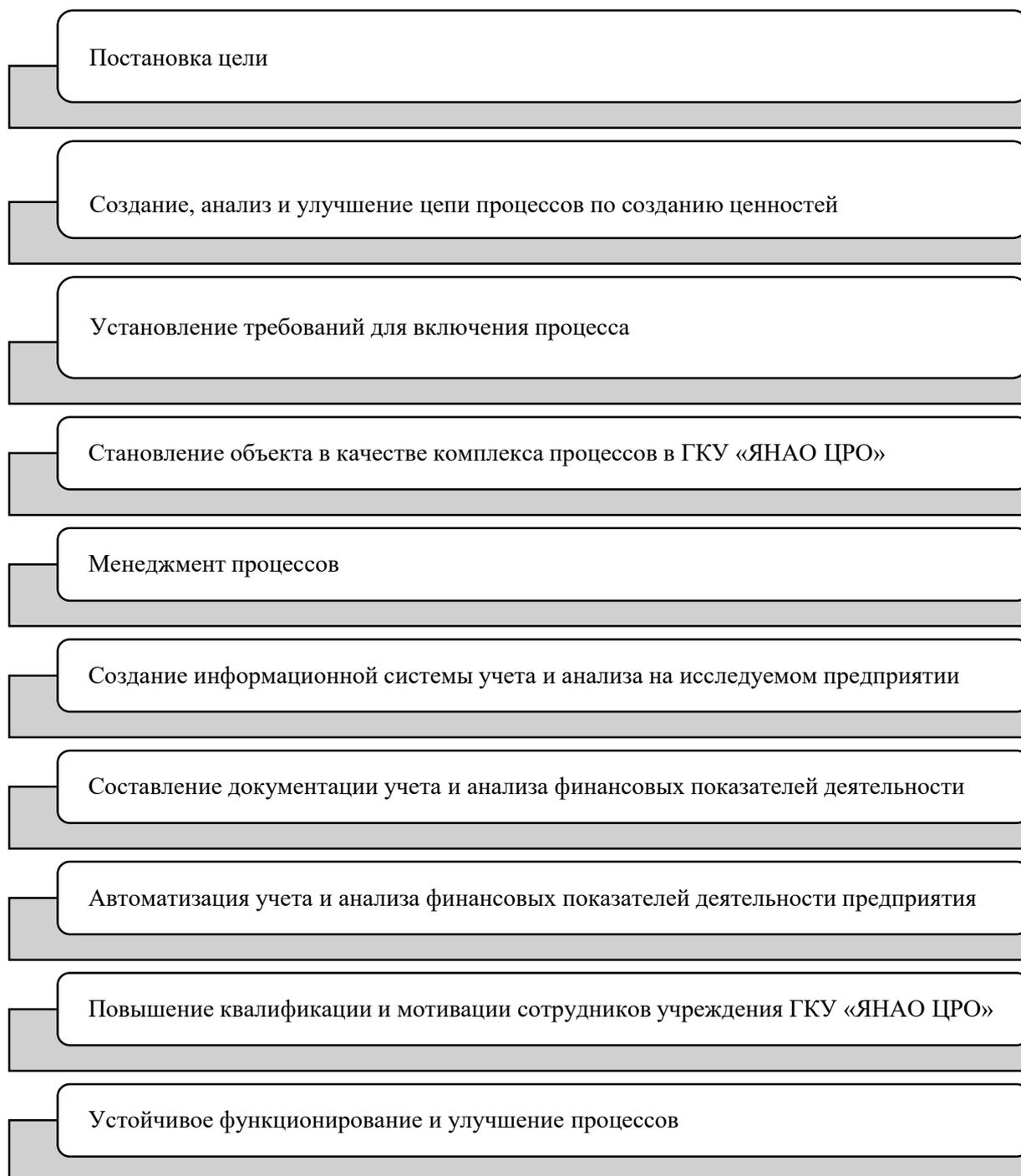


Рисунок 26 – Шаги по реализации процесса увеличения эффективности учета и анализа финансовых показателей ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Поясним вышеуказанные шаги для исследуемого учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО»:

Шаг 1. В нем есть процесс создания показателей в качестве ключевых целей финансовых показателей деятельности.

Шаг 2. Ценностные показатели определяют максимальную гарантию результатов процесса в отношении к природным ресурсам и составляют основу деятельности. Здесь важным является определение того, какой набор ценностей обеспечит формирование процесса. На основе анализа будут созданы несколько требований к оценке и качеству ведения анализа финансовых показателей деятельности, бухучета и налогового учета.

Шаг 3. ГКУ «ЯНАО ЦРО» необходимо проанализировать, какие данные необходимы для получения, с целью сокращения необходимости тратить время и звонить повторно, чтобы сбалансировать структуру и объем предоставленной информации.

Шаг 4. Создание элемента в виде комплекса процессов в учреждении ГКУ «ЯНАО ЦРО», уделяя особое внимание основной цели, цепи создания стоимости и барьерам процесса, при этом важно учитывать еще несколько важных процессов.

Шаг 5. Следующий сложный, но важный шаг представлен назначением руководителей процесса. Этот шаг сложен, так как большинство управленцев должны разделить власть с менеджерами процессов. В результате появится возможность получить желаемый баланс между целью процесса и качеством процесса; отслеживать и управлять процессом и его эффективностью; принимать практические решения при осуществлении анализа и учета и вносить изменения в анализе и учете финансовых показателей деятельности в ГКУ «ЯНАО ЦРО».

Шаг 6. Решение напрямую зависит от качества данных о текущих процессах и их развитии с течением времени. Самый важный источник этих данных представлен процессом измерения. Информационные системы дают возможность определения сложности звеньев в анализе и учете финансовых

показателей деятельности для оказания управленческого влияния, сравнить уровень показателей с другими и организовывать направление основных показателей.

Шаг 7. В исследуемом учреждении ГКУ «ЯНАО ЦРО» при анализе и учете финансовых показателей деятельности предприятия необходимо описать и контролировать процессы в объеме, необходимом для подготовки их управления, а также подготовить инструкции для руководителей. Это даст возможность упростить повышение квалификации, что будет способствовать уменьшению сделанных ошибок, упростит деятельность и обеспечит увеличение числа процессов.

Шаг 8. В ГКУ «ЯНАО ЦРО» необходимо внедрение автоматизированных решений (рисунок 27).

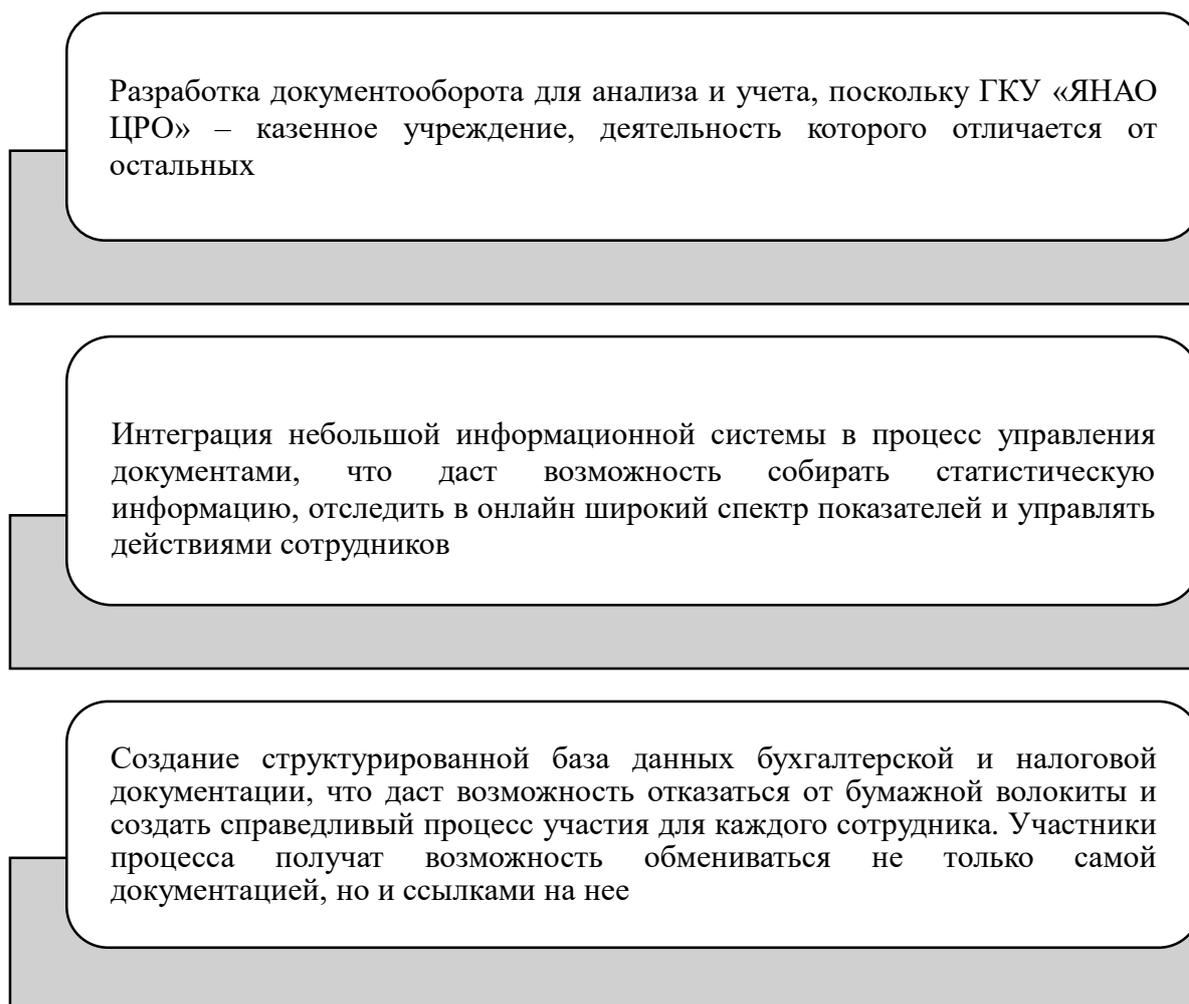


Рисунок 27 – Внедрение автоматизированных решений в ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Шаг 9. Повышение квалификации и мотивации сотрудников – главный шаг программы. Он предназначен для обеспечения мотивации деятельности по эффективному анализу и учету финансовых показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» и их ответственности. Эффективность процессов находится в зависимости от сотрудников, даже при автоматизации системы.

Шаг 10. Для улучшения анализа и учета в исследуемом учреждении ГКУ «ЯНАО ЦРО» является необходимым установление обязательного порядка устранения проблем и ошибок для исключения их появления в будущих операциях с использованием корректировок процесса и дополнительного обучения персонала.

Внедрение процессного подхода с автоматизацией позволит улучшить процесс анализа и учета показателей деятельности организации, сократить число ошибок при анализе, учете и прогнозировании, что позволит повысить эффективность финансово-хозяйственной деятельности исследуемого учреждения.

– Осуществление эффективного финансового контроллинга за финансовыми показателями деятельности исследуемого учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО».

Также очень важным для успешного бухгалтерского учета, анализа и аудита показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» является осуществление эффективного финансового контроллинга.

Поэтому очень важно создание регламентации деятельности системы бухгалтерского учета, анализа и аудита показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО», основываясь на специальных схемах последовательности операций, привлечение независимого аудитора для осуществления финансового контроля учета и анализа показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО».

Данный процесс в исследуемой ГКУ «ЯНАО ЦРО» должен быть представлен следующими этапами (рисунок 28).

Непрерывный процесс обоснования и реализации более рациональной формы контроля, методов, способов и путей ее создания (реструктурирования) и развития

Рационализация отдельных сторон системы контроля за процессами бухгалтерского учета, анализа и аудита показателей деятельности показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Процесс осуществления контроля и выявления «слабых» мест, основываясь на непрерывной оценке соответствия внутренним и внешним условиям функционирования учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Рисунок 28 – Этапы процесса создания регламентации бухгалтерского учета, анализа и аудита показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Организационный механизм контроля системы бухгалтерского учета, анализа и аудита показателей деятельности показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» должен предполагать наличие соответствующих данных, контрольные процедуры и приемы, наличие определенных методик, созданных для проведения финансового контроля.

При осуществлении контроля за системой бухгалтерского учета, анализа и аудита показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» необходимо определить цель и задачи контроля, в соответствии с которыми составить график со сроками выполнения контроля учета показателей деятельности

исследуемого учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО» и распределением обязанностей между персоналом.

Структура контроля бухгалтерского учета, анализа и аудита показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» должна включать в себя следующие элементы (рисунок 29).

Объекты контроля – документы по учету показателей деятельности, счета, касса учреждения

Предметы контроля – совокупности показателей, которые характеризуют состояние учета показателей деятельности исследуемого предприятия ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Субъекты контроля – структурные подразделения учета показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО», которые осуществляют контроль за учетом показателей деятельности

Бухгалтерский учет должен являться упорядоченной системой сбора, регистрации и обобщения данных в денежном выражении об учете показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Процедуры контроля должны являться совокупностью мер, которые направлены на процесс выявления нарушений законодательства и внутренних документов учета показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» в процессе осуществления деятельности

Рисунок 29 – Элементы структуры контроля учета, анализа и аудита показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО»

Система внутреннего контроля бухгалтерского учета, анализа и аудита показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» должна являться совокупностью мероприятий, направленных на совершенствование взаимодействия всех структурных подразделений учреждения для возможности осуществления эффективного контроля на исследуемом в работе ГКУ «ЯНАО ЦРО».

При осуществлении процессов бухгалтерского учета, анализа и аудита показателей деятельности учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО» необходимо осуществлять подготовку итоговых отчетов. Это позволит учреждению обнаруживать тенденцию к нарушению и даст возможность вовремя устранить эти нарушения.

Итак, эффективный контроль осуществления бухгалтерского учета, анализа и аудита финансовых показателей деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» должен обеспечивать получение исчерпывающих данных о доходах и расходах учреждения по всем направлениям деятельности.

Таким образом, разработанные предложения дают возможность совершенствования финансово-хозяйственной деятельности в деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО».

3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий

Оценим экономическую эффективность от внедрения разработанных мероприятий, которые направлены на совершенствование финансово-хозяйственной деятельности исследуемого в работе учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО».

Внедрение разработанных мероприятий, направленных на совершенствование финансово-хозяйственной деятельности исследуемого учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО» будет способствовать росту производительности труда персонала учреждения, который работает в бухгалтерии и выполняет весь ряд функций по анализу и учету показателей

деятельности учреждения.

Рост производительности труда будет происходить за счет уменьшения трудовых затрат персонала по подготовке документов, необходимых для проведения анализа и учета показателей финансово-хозяйственной деятельности, а также за счет сокращения сроков работы персонала бухгалтерии с документами.

Также, в будущих периодах в исследуемом учреждении ГКУ «ЯНАО ЦРО», будет наблюдаться снижение потребности в дополнительном персонале, следовательно, будет снижаться сумма фонда по оплате труда персонала.

Процесс экономии различного рода ресурсов исследуемого учреждения (денежных, материальных или людских) после внедрения разработанных мероприятий, которые направлены на процесс совершенствования финансово-хозяйственной деятельности в ГКУ «ЯНАО ЦРО» будет обеспечивать за счет следующих факторов (рисунок 30).

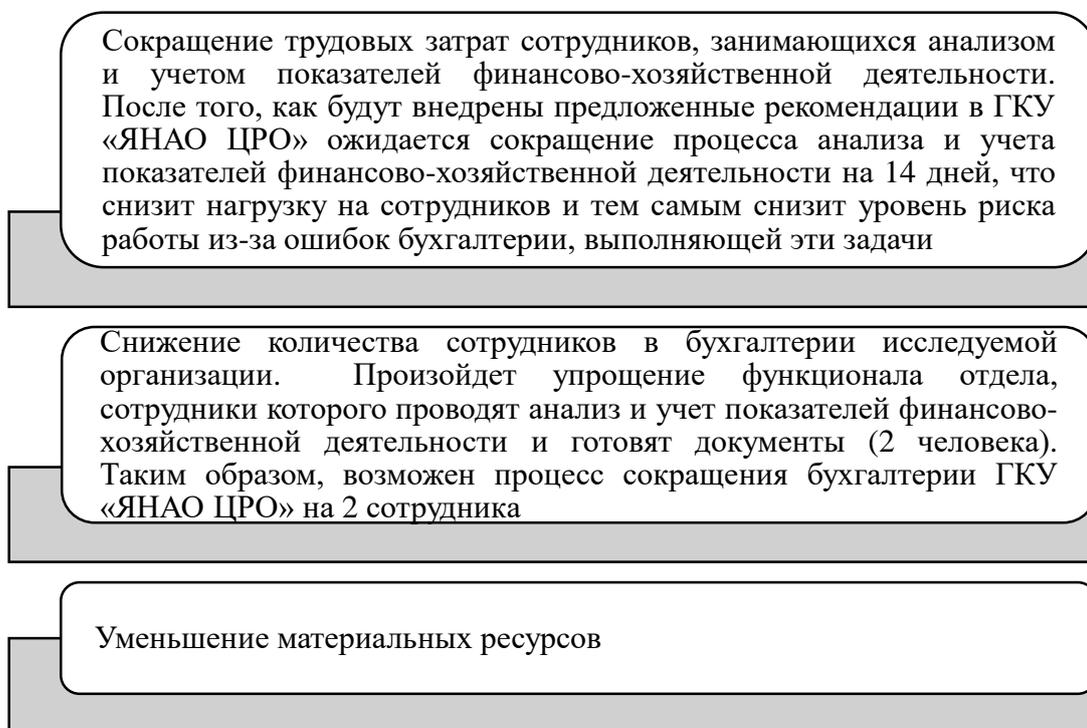


Рисунок 30 – Факторы эффективности внедрения предложенных рекомендаций

Процесс автоматизации анализа и учета показателей финансово-хозяйственной деятельности исследуемого учреждения позволит снизить количество ошибок, а также поможет облегчить поток работы и, таким образом, снизить стоимость ряда ресурсов, таких как бумага, складское оборудование и оргтехника.

В бухгалтерии ГКУ «ЯНАО ЦРО» на конец 2020 г., осуществляют свою деятельность 5 сотрудников (таблица 7).

Таблица 7 – Штат бухгалтерии предприятия ГКУ «ЯНАО ЦРО» (на 31.12.2020 года)

Должности	Количество, человек	Оклад, р.	Стоимость, р.
Руководитель бухгалтерии	1	35000	35000
Главный бухгалтер	1	29000	29000
Бухгалтер	1	24000	24000
Делопроизводители	2	16000	32000
Итого	5	-	120000

Ежемесячные расходы на работников бухгалтерии ГКУ «ЯНАО ЦРО», включая затраты на социальное страхование:

$$\text{ФОТ} = 120 \text{ т.р.} * 2,9\% = 3,48 \text{ т.р.}$$

Расходы в год на работников бухгалтерии исследуемого предприятия ГКУ «ЯНАО ЦРО»:

$$\text{ФОТ} = 3,48 \text{ т.р.} * 12 = 41,76 \text{ т.р.}$$

После внедрения разработанных рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности у ГКУ «ЯНАО ЦРО» появляется возможность сократить штат бухгалтерии (таблица 8).

Таблица 8 – Штат бухгалтерии ГКУ «ЯНАО ЦРО» после внедрения рекомендаций по совершенствованию финансовой деятельности учреждения

Должности	Количество, человек	Оклад, р.	Стоимость, р.
Руководитель бухгалтерии	1	35000	35000
Главный бухгалтер	1	29000	29000
Бухгалтер	1	24000	24000
Всего	3	-	88000

Таким образом, прогнозируемые расходы в год на сотрудников бухгалтерии в ГКУ «ЯНАО ЦРО», с учетом изменения ставок на социальное страхование, после внедрения разработанных мероприятий:

$$\text{ФОТ} = 88 \text{ т. р.} * 2,9 \% * 12 = 30,624 \text{ т. р.}$$

Соответственно, прогнозируемая экономия (Э) от разработанных рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО», только в части снижения расходов на персонал, будет равна:

$$\text{Э} = 41,76 - 30,624 = 11,136 \text{ т. р.}$$

Расходы на материальные ресурсы (бумага, канцтовары, материал для оргтехники) в ГКУ «ЯНАО ЦРО» на 31 декабря 2020 г. представим в виде таблицы 9.

Таблица 9 – Расходы бухгалтерии ГКУ «ЯНАО ЦРО» в месяц на материальные ресурсы на 31 декабря 2020 г., р.

Ресурсы	Стоимость
Бумага	2500
Канцтовары	2000
Картриджи для принтера и ксерокса	8300
Итого	12800

Расходы в год ГКУ «ЯНАО ЦРО» на материальные ресурсы для работы бухгалтерии составляют:

$$M3 = 12,8 \text{ т.р.} * 12 = 153,6 \text{ т.р.}$$

Процесс упрощения документооборота учета и анализа финансовых показателей деятельности учреждения, уменьшение количества ошибок и внедрение документации также поможет снизить стоимость некоторых ресурсов в учреждении ГКУ «ЯНАО ЦРО» до 45%.

Следовательно, показатель ожидаемой стоимости количества ресурсов в ГКУ «ЯНАО ЦРО» после реализации рекомендаций, составит:

$$M3 = 153,6 \text{ т.р.} * (1 - 0,4) = 92,16 \text{ т.р.}$$

Таким образом, прогнозируемая экономия (Э) от снижения расходов на некоторые материальные ресурсы для работы бухгалтерии, будет равна:

$$153,6 - 92,16 = 61,44 \text{ т.р.}$$

Соответственно, прогнозируемый экономический эффект от реализации разработанных рекомендации будет равен:

$$Э = 11,136 + 61,44 = 72,576 \text{ т.р.}$$

То есть только за 1 год исследуемое учреждение ГКУ «ЯНАО ЦРО» сэкономит 83,71 т.р.

Также в результате внедрения предложенных рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности учреждения должно произойти увеличение доходов учреждения.

Следует учитывать то, что увеличение доходов следует ожидать в последующих годах, т.к. оптимизация политики анализа и учета финансовых показателей исследуемого учреждения будет происходить в первой половине 2022 года.

Кроме того, на данный момент руководство исследуемого учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО» планирует свою деятельность на среднесрочную перспективу (3 года).

По оценке руководства ГКУ «ЯНАО ЦРО», предложенные мероприятия, будут способствовать увеличению доходов учреждения на 15% по итогам 2022 года, на 20% - по итогам 2023 года и на 25% - по итогам 2024 года относительно показателей доходов учреждения в 2020 году.

Прогнозный отчет показателей деятельности исследуемого учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО» после внедрения предложенных рекомендаций представлен в таблице 10.

Таблица 10 – Прогнозный отчет показателей деятельности в ГКУ «ЯНАО ЦРО» после внедрения предложенных рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия, т.р.

Показатели	До (2020)	Прогноз (2024)	Абсол. изменение	Темп прироста, %
Доходы	2772	3465	693	25
Расходы	4810770	4810435	-335	-1

После внедрения предложенных рекомендаций показатель расходов предприятия сократится на 335 т. р., а доходы учреждения возрастут на 693 т.р. или на 25%, что позволяет говорить об эффективности предложенных мероприятий (Приложение А, Б и В).

Прогнозный отчет показателей деятельности исследуемого учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО» после внедрения предложенных рекомендаций представим на рисунке 31.

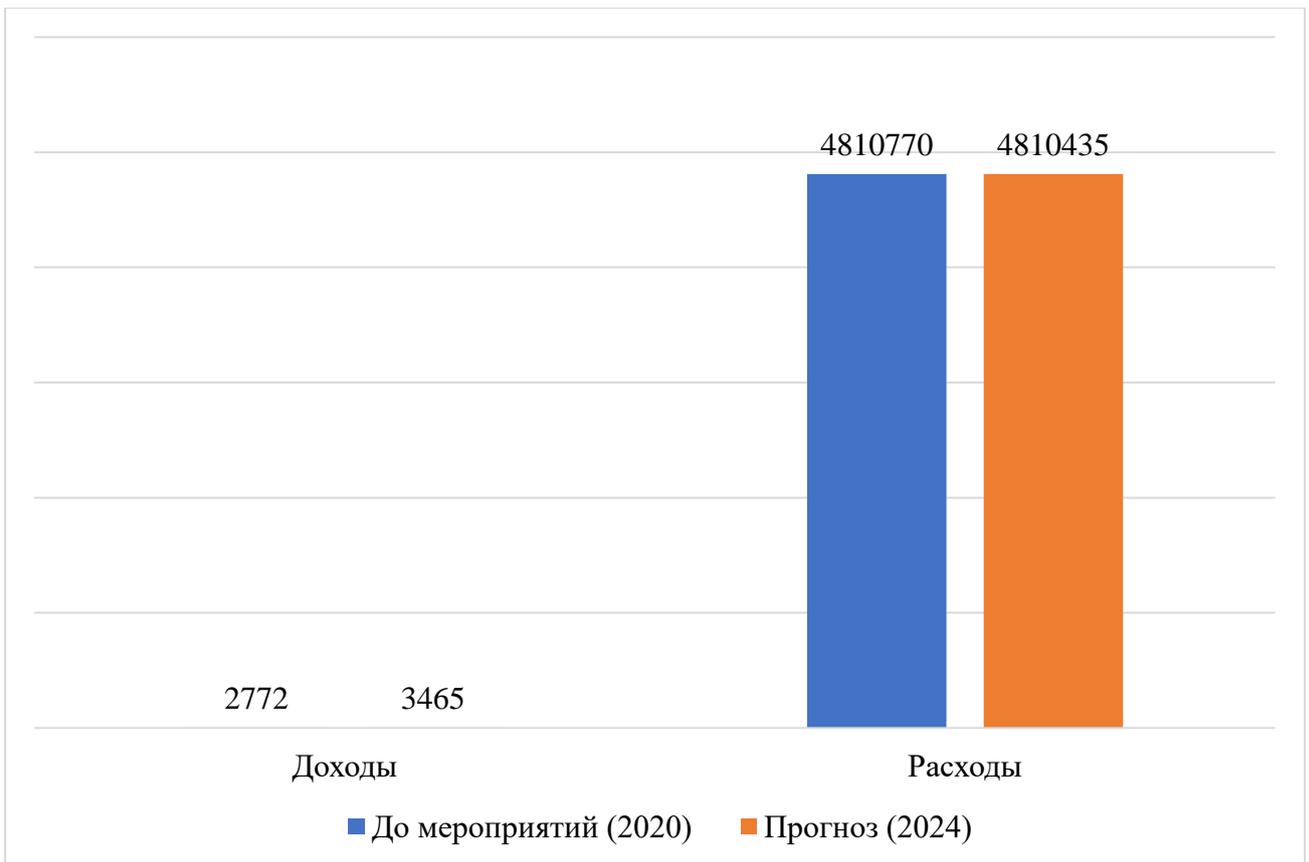


Рисунок 31 – Прогнозный отчет показателей деятельности исследуемого учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО» после внедрения предложенных рекомендаций, т.р.

Таким образом, предложенные рекомендации будут способствовать совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности на исследуемом предприятии. Процесс внедрения предложенных рекомендаций способствует следующим процессам: повышению эффективности организации анализа, учета и внутреннего контроля финансовых показателей деятельности организации; повышению скорости анализа и учета показателей финансово-хозяйственной деятельности учреждения. Экономическая эффективность составит 82,71 т.р. в первый год и 335 т.р. к 2024 году. Также после внедрения предложенных рекомендаций показатель доходов учреждения возрастет на 693 т. р. или на 25%, что позволяет говорить об эффективности предложенных мероприятий.

Заключение

ГКУ «ЯНАО ЦРО» – некоммерческая организация, учрежденная департаментом здравоохранения ЯНАО. Основная цель деятельности учреждения – обеспечение медицинских организаций ЯНАО лекарственными препаратами и различными медицинскими изделиями. ГКУ «ЯНАО ЦРО» использует программу, поддерживающую учет, и анализ финансовых показателей, представленную «1С Бухгалтерия». Организация процессов учета и анализа финансовых показателей ГКУ «ЯНАО ЦРО» имеет ряд недостатков: «1С Бухгалтерия» нуждается в постоянном обновлении и доработке, из-за постоянных изменений в законодательстве в программе появляются ошибки; в программе трудно искать ошибки, которые допускаются в процессе обработки документов; в программе нет возможности проведения последовательностей, что приводит к неудобному проведению всех документов; в программе частой ошибкой является дублирование учетных показателей; необходимо выполнение большого объема работ в конце месяца, что приводит к дополнительным расходам.

По результатам анализа финансового состояния ГКУ «ЯНАО ЦРО» пришли к следующим выводам. Финансовое состояние учреждения достаточно стабильное. ГКУ «ЯНАО ЦРО» характеризуется достаточной финансовой устойчивостью. Активы ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом периоде (2018-2020 гг.) выросли. Так, в 2020 году показатель активов ГКУ «ЯНАО ЦРО» вырос на 42677 т.р. или 87,46% в отношении 2019 года. Пассивы ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом периоде (2018-2020 гг.) также выросли. В 2020 году показатель пассивов ГКУ «ЯНАО ЦРО» вырос на 42677 т.р. или 87,46% в отношении 2019 года. В качестве положительного момента в деятельности учреждения можно отметить снижение кредиторской задолженности по доходам на 8,4%, а также рост финансового результата экономического субъекта ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом периоде (2018-2020 гг.). Так, в 2020 году финансовый результат экономического субъекта

ГКУ «ЯНАО ЦРО» еще вырос на 4691 т.р. или 11,08% в отношении 2019 года, что является положительным моментом в деятельности учреждения. В качестве отрицательного момента деятельности учреждения можно отметить резкий рост дебиторской задолженности учреждения. Так, дебиторская задолженность по выросла на 30584 т.р. или в 29 раз, а дебиторская задолженность по выплатам также возросла на 14005 т.р. или на 43,4 раза, что также отрицательно в деятельности учреждения. Также в качестве отрицательной тенденции можно отметить, что результат исполнения бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» в исследуемом периоде (2018-2020 гг.) находится в дефиците. Так, в 2020 году расходы бюджета от деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» также были в дефиците и его отрицательное значение резко выросло на 3050497 т.р. или в 2,85 раза в отношении 2019 года, что можно рассматривать негативно для деятельности учреждения. Можно дать прогноз о неплатежеспособности рассматриваемой организации ГКУ «ЯНАО ЦРО».

По результатам анализа финансовых результатов деятельности исследуемого учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО», пришли к следующим выводам. Доходы исследуемого учреждения растут, что является положительной тенденцией. Так, в 2020 году наблюдался процесс роста величины доходов учреждения на 168 т.р. или 6,45%. В качестве отрицательного момента можно отметить резкий рост расходов учреждения, что привело к отрицательному значению чистого операционного результата ГКУ «ЯНАО ЦРО». Так, в 2020 году наблюдался процесс роста величины расходов учреждения на 3052129 т.р. или в 2,73 раза, что является положительной тенденцией в деятельности учреждения. Чистый операционный результат учреждения в 2020 году имел отрицательное значение, а также наблюдался процесс роста отрицательного значения чистого операционного результата учреждения на (-3051961) т.р. или в 2,73 раза, что ее более негативно в деятельности учреждения. По результатам оценки рентабельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» выявлено, что исследуемое

учреждение является недостаточно рентабельным, показатели рентабельности постепенно уменьшаются.

По результатам проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» с целью совершенствования финансово-хозяйственной деятельности учреждения предлагаем комплекс мероприятий: внедрение процессного подхода с автоматизацией системы организации бухгалтерского учета, анализа и аудита показателей деятельности в ГКУ «ЯНАО ЦРО»; осуществление эффективного финансового контроллинга за финансовыми показателями деятельности исследуемого учреждения ГКУ «ЯНАО ЦРО». Таким образом, разработанные предложения дают возможность совершенствования финансово-хозяйственной деятельности в деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО».

Предложенные рекомендации будут способствовать совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности на исследуемом предприятии. Процесс внедрения предложенных рекомендаций способствует следующим процессам: повышению эффективности организации анализа, учета и внутреннего контроля финансовых показателей деятельности организации; повышению скорости анализа и учета показателей финансово-хозяйственной деятельности учреждения. Экономическая эффективность составит 82,71 т.р. в первый год и 335 т.р. к 2024 году. Также после внедрения предложенных рекомендаций показатель доходов учреждения возрастет на 693 т. р. или на 25%, что позволяет говорить об эффективности предложенных мероприятий.

Цель работы достигнута. Задачи решены.

Список используемых источников

1. Абрютина, М.С., Грачев, А.В. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия / М.С. Абрютина, А.В. Грачев. – М.: «Дело и сервис», 2019. – 256 с.
2. Антонова, О.В. Экономика фирмы (организации, предприятия) / О.В. Антонова, В.Я. Горфинкель, И.Н. Васильева. – М.: Вузовский учебник, 2019. – 320 с.
3. Бабич, А.М. Государственные и муниципальные финансы / А.М. Бабич, Л.Н. Павлова. – М.: ЮНИТИ, 2019. – 687 с.
4. Балабанов, И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта / И.Т. Балабанов. – М.: Финансы и статистика, 2019. – 208 с.
5. Балихина, Н.В. Финансы и налогообложение организаций / Н.В. Балихина, М.Е. Косов. – М.: Юнити, 2018. – 400 с.
6. Бедрачук, И.А. Финансы бюджетных организаций / И.А. Бедрачук, Е.В. Пивень. – Владивосток: ВГУЭС, 2020. – 52 с.
7. Бурмистрова, Л.М. Финансы организаций (предприятий) / Л.М. Бурмистрова. – М.: Инфра-М, 2017. – 416 с.
8. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 01.07.2021, с изм. от 15.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 12.07.2021) // Консультант Плюс, 2021.
9. Вайс, Т.А. Экономика предприятия / Т.А. Вайс, Е.С. Вайс, В.С. Васильцов. – М.: КноРус, 2017. – 480 с.
10. Вартанов А.С. Экономическая диагностика деятельности предприятия: организация и методология / А.С. Вартанов. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 326 с.
11. Грибов, В.Д. Экономика организации (предприятия) / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов, В.А. Кузьменко. – М.: КноРус, 2019. – 368 с.
12. Гурунян, Т.В. Финансы бюджетных учреждений / Т.В. Гурунян. –

Новосибирск: СибАГС, 2017. – 190 с.

13. Дронь, С.Ю., Шайбакова, Э.Р. К вопросу о методике анализа доходов и расходов бюджетной организации / С.Ю. Дронь, Э.Р. Шайбакова // В сборнике: Актуальные проблемы обеспечения экономической безопасности государства, регионов, предприятий сборник научных статей и материалов Всероссийской научно-практической конференции. ответственный редактор О.В. Мамателашвили. – 2017. – С. 195-197.

14. Екимова, К.В. Финансы организаций (предприятий) / К.В. Екимова, Т.В. Шубина. – М.: Инфра-М, 2019. – 16 с.

15. Жилкина, А.Н. Управление финансами. Финансовый анализ предприятия / А.Н. Жилкина. – М.: Инфра-М, 2018. – 384 с.

16. Камышанов, П.И. Финансовый и управленческий учет и анализ / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. – М.: Инфра-М, 2018. – 352 с.

17. Каурова, О.В. Экономика предприятия / О.В. Каурова, В.М. Заернюк, А.Н. Малолетко. – М.: Русайнс, 2018. – 432 с.

18. Киреева, Н.В. Экономический и финансовый анализ / Н.В. Киреева. – М.: Инфра-М, 2019. – 368 с.

19. Конищева, М.А. Финансы организаций / М.А. Конищева, О.И. Курган, Ю.И. Черкасова. – М.: Инфра-М, 2017. – 543 с.

20. Леонгардт, В.А. Учет и анализ (финансовый и управленческий учет и анализ) / В.А. Леонгардт. – Рн/Д: Феникс, 2019. – 112 с.

21. Магомедова, Д.М. Финансы бюджетных учреждений / Д.М. Магомедова. – Махачкала: ДГИНХ, 2019. – 88 с.

22. Мазурина, Т.Ю. Финансы организаций (предприятий) / Т.Ю. Мазурина. – М.: Риор, 2018. – 496 с.

23. Малышенко, В.А. Стратегический финансовый анализ как метод изучения комплексной финансовой устойчивости предприятия / В.А. Малышенко. – М.: Русайнс, 2019. – 480 с.

24. Маркарьян, Э.А. Финансовый анализ / Э.А. Маркарьян, Г.П. Герасименко, С.Э. Маркарьян. – М.: КноРус, 2018. – 128 с.

25. Махнова, Н.А. Модели управления финансовыми потоками в сфере здравоохранения и их особенности / Н.А. Махнова // Актуальные проблемы и перспективы развития государственного управления. – М.: Юстицинформ, 2019. – С. 445-452.

26. Миронов, Л.В., Тюфанов, В.И. Особенности анализа доходов и расходов бюджетных организаций и их место в финансовой системе РФ / Л.В. Миронов, В.И. Тюфанов // В сборнике: Анагенез управления экономическими системами как новый взгляд на экономическое развитие. Сборник научных трудов по материалам I Международной научно-практической конференции. – 2017. – С. 276-285.

27. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 02.07.2021) // Консультант Плюс, 2021.

28. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 02.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 02.08.2021) // Консультант Плюс, 2021.

29. Петренко, М.С. Финансовое обеспечение системы здравоохранения в РФ на современном этапе / М.С. Петренко // В сборнике: Наука, образование, общество: тенденции и перспективы развития сборник материалов V Международной научно-практической конференции. – 2017. – С. 120-125.

30. Пласкова, Н.С. Финансовый анализ деятельности организации / Н.С. Пласкова. – М.: Вузовский учебник, 2017. – 318 с.

31. Романова, Д.А., Колесник, Н.Ф. Особенности предпринимательской деятельности бюджетных учреждений / Д.А. Романова, Н.Ф. Колесник // Молодой ученый. – 2019. – №2. – С. 544-546.

32. Турманидзе, Т.У. Финансовый анализ / Т.У. Турманидзе. – М.: Юнити, 2017. – 736 с.

33. Финансы бюджетных организаций / Под ред. Г.Б. Поляка. – М.: Юнити, 2018. – 384 с.

34. Финансы организаций (предприятий) / Под ред. Н.В. Колчиной. –

М.: Юнити, 2018. – 416 с.

35. Фокина, О.М. Экономика организации (предприятия) / О.М. Фокина, А.В. Соломка. – М.: КноРус, 2018. – 486 с.

36. Чайников, В.В. Экономика предприятия (организации) / В.В. Чайников, Д.Г. Лапин. – М.: Юнити, 2017. – 448 с.

37. Шубина, Т.В. Финансы бюджетных организаций / Т.В. Шубина, С.П. Есаков, А.В. Фролкин. – М.: Инфра-М, 2018. – 224 с.

38. Экономика предприятия / Под ред. В.Я. Горфинкеля. – М.: Юнити, 2018. – 56 с.

39. Экономика предприятия / Под ред. В.Г. Самойловича. – М.: Academia, 2017. – 46 с.

40. Экономика предприятия / Под ред. В.М. Семенова. – СПб.: Питер, 2017. – 576 с.

Приложение А

Балансы ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Учр. приказом Минфина РФ
от 28 декабря 2010 г. № 101н
из ред. от 30 ноября 2018 г.г

БАЛАНС ГЛАВНОГО РАСПОРЯДИТЕЛЯ, РАСПОРЯДИТЕЛЯ, ПОЛУЧАТЕЛЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ, ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА, ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ДОХОДОВ БЮДЖЕТА							
на 1 января 2021 г.							
Код субъекта бюджетной отчетности							
Дата							
по ОКБЭД							
по ОКПО							
ИНН							
Глава по БК							
по ОКТМО							
по ОКЕИ							
ГЛАВНЫЙ РАСПОРЯДИТЕЛЬ, РАСПОРЯДИТЕЛЬ, ПОЛУЧАТЕЛЬ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ, ГЛАВНЫЙ АДМИНИСТРАТОР, АДМИНИСТРАТОР ДОХОДОВ БЮДЖЕТА, ГЛАВНЫЙ АДМИНИСТРАТОР, АДМИНИСТРАТОР ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА		ГКУ ЯНАО "ЦРО"		Бюджет ЯНАО			
Наименование бюджета							
Периодичность: годовая							
Единица измерения: руб.							

А К Т И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
	2	3	4	5	6	7	8
I. Нефинансовые активы							
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010	51 469 696,53	-	51 469 696,53	51 630 502,28	-	51 630 502,28
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020	16 565 629,20	-	16 565 629,20	18 100 500,50	-	18 100 500,50
из них:							
амортизация основных средств*	021	16 565 629,20	-	16 565 629,20	18 100 500,50	-	18 100 500,50
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 - стр. 020)	030	34 904 067,33	-	34 904 067,33	33 530 001,78	-	33 530 001,78

Форма 0503130 с.2

А К Т И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
	2	3	4	5	6	7	8
I							
Материальные запасы (010500000), всего	080	9 023 396,91	-	9 023 396,91	1 836 139,78	-	1 836 139,78
Расходы будущих периодов (040150000)	160	2 933,88	-	2 933,88	4 911,87	-	4 911,87
ТУГОГО РЕЗЕРВУ I (стр. 030+стр. 060+стр. 070+стр. 080+стр. 100+стр. 120+стр. 130+стр. 140+стр. 150+стр. 160)	190	43 930 398,12	-	43 930 398,12	35 371 053,43	-	35 371 053,43

Форма 0503130 с.3

А К Т И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
	2	3	4	5	6	7	8
II. Финансовые активы							
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200	79 308,50	3 367 593,32	3 446 901,82	87 526,50	10 007 237,42	10 094 763,92
в том числе:							
на лицевых счетах учреждения в органе казначейства (020110000)	201	-	3 367 593,32	3 367 593,32	-	10 007 237,42	10 007 237,42
в кассе учреждения (020130000)	207	79 308,50	-	79 308,50	87 526,50	-	87 526,50
Дебиторская задолженность по документам (020500000, 0205900000), всего	250	1 087 256,56	-	1 087 256,56	31 670 222,08	-	31 670 222,08
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 0203000000), всего	260	329 065,19	-	329 065,19	14 335 597,00	-	14 335 597,00

ГКУ ЯНАО "ЦРО"
Б/ч: 89-18/01-06/1445
Лист № 1 из 1

Рисунок А.1 - Балансы ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения А

Итого по разделу II (стр. 200+стр. 240+стр. 250+стр. 260+ стр. 270+стр. 280+ стр.290)	340	1 495 630,25	3 367 593,32	4 863 223,57	46 093 345,58	10 007 237,42	56 100 583,09
БАЛАНС (стр. 190+стр. 340)	350	45 426 028,37	3 367 593,32	48 793 621,69	81 464 399,01	10 007 237,42	91 471 636,43

Форма 0503130 с.4

П А С С И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства по условным распоряжениям	итого	бюджетная деятельность	средства по условным распоряжениям	итого
		3	4	5	6	7	8
III. Обязательства							
Иные расчеты, всего	430	-	3 367 593,32	3 367 593,32	-	10 007 237,42	10 007 237,42
в том числе:							
расчеты по средствам, полученным по временным распоряжениям (030401000)	431	x	3 367 593,32	3 367 593,32	x	10 007 237,42	10 007 237,42
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	470	11 699,80	-	11 699,80	11 058,14	-	11 058,14
Доходы будущих периодов (040140000)	510	632 877,46	-	632 877,46	31 491 123,70	-	31 491 123,70
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520	2 451 933,45	-	2 451 933,45	3 941 140,74	-	2 941 140,74
Итого по разделу III (стр. 400+стр. 410+стр. 420+стр. 430+ стр. 470+ стр. 510 + стр. 520)	550	3 096 510,71	3 367 593,32	6 464 104,03	34 443 322,58	10 007 237,42	44 450 560,00
IV. Финансовый результат							
Финансовый результат экономического субъекта	570	42 329 517,66	-	42 329 517,66	47 021 076,43	-	47 021 076,43
БАЛАНС (стр. 550+стр. 570)	700	45 426 028,37	3 367 593,32	48 793 621,69	81 464 399,01	10 007 237,42	91 471 636,43

* Данные по этим строкам в выданном балансе не возмещены

** Данные по этим строкам приведены с учетом амортизации и (или) обесценения нефинансовых активов, раскрытых в Пояснительной записке

Рисунок А.2 - Балансы ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения А

ГКУ ЯНАО ЦРО
Вх. № 185/16/1939
Дата 20 МАР 2020

Уч. сведения Месяца РФ
от 28 декабря 2018 г. № 191а
(в ред. от 10 октября 2018 г.)

БАЛАНС ГЛАВНОГО РАСПОРЯДИТЕЛЯ, РАСПОРЯДИТЕЛЯ, ПОЛУЧАТЕЛЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ, ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА, ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ДОХОДОВ БЮДЖЕТА

на 1 января 2020 г.

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,
главный администратор, администратор доходов бюджета,
главный администратор, администратор источников финансирования дефицита бюджета
Наименование бюджета
Периодичность: годовая
Единица измерения: руб.

ГКУ ЯНАО ЦРО
Бюджет ЯНАО

Дата
Код субъекта бюджетной отчетности
ОКВЭД
по ОКТО
ИНН
Глава по БК
по ОКТМО
по ОКЕИ

КОДЫ	
0503130	
01.01.2020	
39346743	
8901007006	
854	
71900000	
383	

А К Т И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
I. Нефинансовые активы							
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010	52 436 716,17	-	52 436 716,17	51 469 696,53	-	51 469 696,53
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020	14 830 512,43	-	14 830 512,43	16 565 629,20	-	16 565 629,20
в том числе:							
амортизация основных средств*	021	14 830 512,43	-	14 830 512,43	16 565 629,20	-	16 565 629,20
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 - стр. 020)	030	37 606 203,74	-	37 606 203,74	34 904 067,33	-	34 904 067,33

Форма 0503130 с.2

А К Т И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Материальные запасы (010500000), всего	030	9 385 085,62	-	9 385 085,62	9 023 396,91	-	9 023 396,91
Расходы будущих периодов (040150000)	160	-	-	-	2 933,88	-	2 933,88
Итого по разделу I (стр. 030+стр. 060+стр. 070+стр. 080+стр. 100+стр. 120+стр. 130+стр. 140+стр. 150+стр. 160)	190	46 991 289,36	-	46 991 289,36	43 930 398,12	-	43 930 398,12

Форма 0503130 с.3

А К Т И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
II. Финансовые активы							
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200	60 832,00	22 554 113,87	22 614 945,87	79 308,50	3 367 593,32	3 446 901,82
в том числе:							
на лицевых счетах учреждения в органе казначейства (020110000)	201	-	22 554 113,87	22 554 113,87	-	3 367 593,32	3 367 593,32
в кассе учреждения (020130000)	207	60 832,00	-	60 832,00	79 308,50	-	79 308,50
Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020500000), всего	250	9 143,35	-	9 143,35	1 086 273,32	-	1 086 273,32
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 030300000), всего	260	533 670,57	-	533 670,57	530 938,43	-	530 938,43

Рисунок А.3 - Балансы ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения А

Итого по разделу II (стр. 200+стр. 240+стр. 250+стр. 260+ стр. 270+стр. 280+ стр.290)	340	603 645,92	22 554 113,87	23 157 759,79	1 496 520,25	3 367 593,32	4 864 113,57
БАЛАНС (стр. 150+стр. 340)	350	47 594 935,28	22 554 113,87	70 149 049,15	45 426 918,37	3 367 593,32	48 794 511,69

Форма 0503130 с.4

П А С С И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
III. Обязательства							
Иные расчеты, всего в том числе:	430	-	22 554 113,87	22 554 113,87	-	3 367 593,32	3 367 593,32
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	431	X	22 554 113,87	22 554 113,87	X	3 367 593,32	3 367 593,32
кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	470	2 834,18	-	2 834,18	11 699,80	-	11 699,80
Доходы будущих периодов (040140000)	510	-	-	-	632 877,46	-	632 877,46
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520	6 423 238,16	-	6 423 238,16	2 451 933,45	-	2 451 933,45
Итого по разделу III (стр. 400+стр. 410+стр. 420+стр. 430+ стр. 470+ стр. 510 + стр. 520)	550	6 426 072,34	22 554 113,87	28 980 186,21	3 096 510,71	3 367 593,32	6 464 104,03
IV. Финансовый результат							
Финансовый результат экономического субъекта	570	41 168 862,94	-	41 168 862,94	42 330 407,66	-	42 330 407,66
БАЛАНС (стр. 550+стр. 570)	700	47 594 935,28	22 554 113,87	70 149 049,15	45 426 918,37	3 367 593,32	48 794 511,69

* Данные по этим строкам в валюте баланса не входят.

** Данные по этим строкам приводятся с учетом резервов и (или) обесценения нефинансовых активов, раскрытого в Пояснительной записке

Рисунок А.4 - Балансы ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения А

Уч. приказ Минфина РФ
от 28 декабря 2010 г. № 191н
(в ред. от 30 ноября 2018 г.)

БАЛАНС ГЛАВНОГО РАСПОРЯДИТЕЛЯ, РАСПОРЯДИТЕЛЯ, ПОЛУЧАТЕЛЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ, ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА, ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ДОХОДОВ БЮДЖЕТА

на 1 января 2019 г.

Дата
Код субъекта бюджетной отчетности
ОКВЭД
по ОКПО
ИНН
Глава по БК
по ОКТМО
по ОКЕИ

КОДЫ
0503130
01.01.2019
39346743
8901007006
854
71900000
383

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,
главный администратор, администратор доходов бюджета,
главный администратор, администратор источников финансирования дефицита бюджета
Наименование бюджета
Периодичность: годовая
Единица измерения: руб.

ГКУЗ ЯНАО "ЦРО"
Бюджет субъекта

А К Т И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
I. Нефинансовые активы							
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010	52 735 456,69	-	52 735 456,69	52 436 716,17	-	52 436 716,17
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020	13 115 796,62	-	13 115 796,62	14 830 512,43	-	14 830 512,43
из них:							
амортизация основных средств*	021	13 115 796,62	-	13 115 796,62	14 830 512,43	-	14 830 512,43
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 - стр. 020)	030	39 619 660,07	-	39 619 660,07	37 606 203,74	-	37 606 203,74
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*	040	-	-	-	-	-	-
Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*	050	-	-	-	-	-	-
из них:							
амортизации нематериальных активов*	051	-	-	-	-	-	-
Нематериальные активы** (остаточная стоимость, стр. 040 - стр. 050)	060	-	-	-	-	-	-

Рисунок А.5 - Балансы ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения А

Непроизведенные активы (010300000)** (остаточная стоимость)	070	-	-	-	-	-	-
Материальные запасы (010500000), всего	080	34 645 142,46	-	34 645 142,46	9 385 085,62	-	9 385 085,62
из них:							
внеоборотные	081	-	-	-	-	-	-
Права пользования активами (011100000)** (остаточная стоимость), всего	100	-	-	-	-	-	-
из них:							
долгосрочные	101	-	-	-	-	-	-
Вложения в нефинансовые активы (010600000), всего	120	-	-	-	-	-	-
из них:							
внеоборотные	121	-	-	-	-	-	-
Нефинансовые активы в пути (010700000)	130	-	-	-	-	-	-
Нефинансовые активы имущества казны (010800000)** (остаточная стоимость)	140	-	-	-	-	-	-
Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг (010900000)	150	-	-	-	-	-	-
Расходы будущих периодов (040150000)	160	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу I (стр. 030+стр. 060+стр. 070+стр. 080+стр. 100+стр. 120+стр. 130+стр. 140+стр. 150+стр. 160)	190	74 264 802,53	-	74 264 802,53	46 991 289,36	-	46 991 289,36

Рисунок А.5 - Балансы ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения А

Форма 0503130 с.3

А К Т И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
II. Финансовые активы							
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200	77 780,00	6 440 599,12	6 518 379,12	60 832,00	22 554 113,87	22 614 945,87
в том числе:							
на лицевых счетах учреждения в органе казначейства (020110000)	201	-	6 440 599,12	6 440 599,12	-	22 554 113,87	22 554 113,87
в кредитной организации (020120000), всего	203	-	-	-	-	-	-
из них:							
на депозитах (020122000), всего	204	-	-	-	-	-	-
из них:							
долгосрочные	205	-	-	-	-	-	-
в иностранной валюте (020127000)	206	-	-	-	-	-	-
в кассе учреждения (020130000)	207	77 780,00	-	77 780,00	60 832,00	-	60 832,00
Финансовые вложения (020400000), всего	240	-	-	-	-	-	-
из них:							
долгосрочные	241	-	-	-	-	-	-
Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	250	1 862,39	-	1 862,39	9 143,35	-	9 143,35
из них:							
долгосрочная	251	-	-	-	-	-	-
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 030300000), всего	260	100 195,52	-	100 195,52	533 670,57	-	533 670,57
из них:							
долгосрочная	261	-	-	-	-	-	-
Расчеты по кредитам, займам (ссудам) (020700000), всего	270	-	-	-	-	-	-
из них:							
долгосрочные	271	-	-	-	-	-	-
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280	-	-	-	-	-	-
из них:							
расчеты по налоговому вычетам по НДС (021010000)	282	-	-	-	-	-	-
Вложения в финансовые активы (021500000)	290	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу II	340	179 837,91	6 440 599,12	6 620 437,03	603 645,92	22 554 113,87	23 157 759,79
(стр. 200+стр. 240+стр. 250+стр. 260+стр. 270+стр. 280+стр.290)							
БАЛАНС (стр. 190+стр. 340)	350	74 444 640,44	6 440 599,12	80 885 239,56	47 594 935,28	22 554 113,87	70 149 049,15

Рисунок А.6 - Балансы ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения А

Форма 0503130 с.4

П А С С И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
III. Обязательства							
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего	400	-	-	-	-	-	-
из них:							
долгосрочные	401	-	-	-	-	-	-
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 030800000, 030402000, 030403000), всего	410	-	-	-	-	-	-
из них:							
долгосрочная	411	-	-	-	-	-	-
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	420	-	-	-	-	-	-
Иные расчеты, всего	430	-	6 440 599,12	6 440 599,12	-	22 554 113,87	22 554 113,87
в том числе:							
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	431	X	6 440 599,12	6 440 599,12	X	22 554 113,87	22 554 113,87
внутриведомственные расчеты (030404000)	432	-	-	-	-	-	-
расчеты с прочими кредиторами (030406000)	433	-	-	-	-	-	-
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	434	-	-	-	-	-	-
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	470	-	-	-	2 834,18	-	2 834,18
из них:							
долгосрочные	471	-	-	-	-	-	-
Доходы будущих периодов (040140000)	510	-	-	-	-	-	-
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520	5 776 994,56	-	5 776 994,56	6 423 238,16	-	6 423 238,16
Итого по разделу III (стр. 400+стр. 410+стр. 420+стр. 430+ стр. 470+ стр. 510 + стр. 520)	550	5 776 994,56	6 440 599,12	12 217 593,68	6 426 072,34	22 554 113,87	28 980 186,21
IV. Финансовый результат							
Финансовый результат экономического субъекта	570	68 667 645,88	-	68 667 645,88	41 168 862,94	-	41 168 862,94
БАЛАНС (стр. 550+стр. 570)	700	74 444 640,44	6 440 599,12	80 885 239,56	47 594 935,28	22 554 113,87	70 149 049,15

* Данные по этой строкам в валюту баланса не входят.

** Данные по этой строкам приводятся с учетом амортизации и (или) обесценения нефинансовых активов, раскрытого в Пояснительной записке

Рисунок А.7 - Балансы ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Приложение Б

Отчеты о финансовых результатах деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

на 1 января 2021 г.

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,
главный администратор, администратор доходов бюджета,
главный администратор, администратор источников
финансирования дефицита бюджета ГКУ ЯНАО "ЦРО"
Наименование бюджета (публично-правового образования) Бюджет ЯНАО
Периодичность: годовая
Единица измерения: руб.

КОДЫ
Форма по ОКУД
Дата
по ОКПО
ИНН
Глава по БК
по ОКТМО
по ОКЕН

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Доходы (стр. 020 + стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110)			2 771 696,40	-	2 771 696,40
<i>Налоговые доходы</i>	020	110	-	-	-
в том числе:					
<i>Доходы от собственности</i>	030	120	-	-	-
в том числе:					
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат</i>	040	130	468 845,10	-	468 845,10
в том числе:					
<i>Доходы от компенсации затрат</i>		134	468 845,10	-	468 845,10
<i>Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба</i>	050	140	1 813 828,15	-	1 813 828,15
в том числе:					
<i>Доходы от штрафных санкций за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)</i>		141	1 813 828,15	-	1 813 828,15
<i>Безвозмездные денежные поступления текущего характера</i>	060	150	-	-	-
в том числе:					

Форма 0503121 с. 2

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
<i>Безвозмездные денежные поступления капитального характера</i>	070	160	-	-	-
в том числе:					
<i>Доходы от операций с активами</i>	090	170	-	-	-
в том числе:					
<i>Прочие доходы</i>	100	180	-	-	-

ГКУ ЯНАО - ЦРО

В. И. [подпись]

Дата: 19 МАР 2021

Рисунок Б.1 - Отчеты о финансовых результатах деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения Б

в том числе:					
Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления	110	190	489 023,15	-	489 023,15
в том числе:					
Безвозмездные неденежные поступления текущего характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора		191	479 123,15	-	479 123,15
Прочие неденежные безвозмездные поступления		199	9 900,00	-	9 900,00
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270)	150	200	4 810 770 101,82	-	4 810 770 101,82
в том числе:					
Отплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	160	210	42 432 117,34	-	42 432 117,34
в том числе:					
Заработная плата		211	32 422 413,54	-	32 422 413,54
Начисления на выплаты по оплате труда		213	9 304 593,71	-	9 304 593,71
Прочие несоциальные выплаты персоналу в натуральной форме		214	705 110,09	-	705 110,09
Отплата работ, услуг	170	220	5 411 806,90	-	5 411 806,90
в том числе:					
Услуги связи		221	157 149,96	-	157 149,96
Транспортные услуги		222	1 533 557,03	-	1 533 557,03
Коммунальные услуги		223	783 773,02	-	783 773,02
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)		224	720 000,00	-	720 000,00
Работы, услуги по содержанию имущества		225	699 049,86	-	699 049,86
Прочие работы, услуги		226	1 515 268,15	-	1 515 268,15
Страхование		227	3 008,88	-	3 008,88
Обслуживание государственного (муниципального) долга	190	230	-	-	-
в том числе:					
Безвозмездные перечисления текущего характера организациям	210	240	3 748 224 076,60	-	3 748 224 076,60
в том числе:					
Безвозмездные перечисления текущего характера государственным (муниципальным) учреждениям		241	3 748 224 076,60	-	3 748 224 076,60
Безвозмездные перечисления бюджетам	230	250	-	-	-
в том числе:					
Социальное обеспечение	240	260	59 695,39	-	59 695,39
в том числе:					
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме		266	59 695,39	-	59 695,39
Форма 0503121 с. 3					
Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6

Рисунок Б.2 - Отчеты о финансовых результатах деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения Б

<i>Расходы по операциям с активами</i>	250	270	3 200 648,64	-	3 200 648,64
в том числе:					
Амортизация		271	1 785 544,80	-	1 785 544,80
Расходование материальных запасов		272	1 415 103,84	-	1 415 103,84
<i>Безвозмездные перечисления капитального характера организациям</i>	260	280	1 011 437 484,95	-	1 011 437 484,95
в том числе:					
Безвозмездные перечисления капитального характера государственным (муниципальным) учреждениям		281	1 011 437 484,95	-	1 011 437 484,95
<i>Прочие расходы</i>	270	290	4 272,00	-	4 272,00
в том числе:					
Налоги, пошлины и сборы		291	4 272,00	-	4 272,00
Чистый операционный результат (стр. 301–стр. 302); (стр. 310+стр. 410)	300		-4 807 998 405,42	-	-4 807 998 405,42
<i>Операционный результат до налогообложения (стр. 010–стр. 150)</i>	301		-4 807 998 405,42	-	-4 807 998 405,42
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320 + стр. 330 + стр. 350 + стр. 360 + стр. 370 + стр. 380 + стр. 390 + стр. 400)	310		-8 559 344,69	-	-8 559 344,69
<i>Чистое поступление основных средств</i>	320		-1 374 065,55	-	-1 374 065,55
в том числе:					
увеличение стоимости основных средств	321	310	1 011 807 924,20	-	1 011 807 924,20
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	1 013 181 989,75	-	1 013 181 989,75
<i>Чистое поступление материальных запасов</i>	360		-7 187 257,13	-	-7 187 257,13
в том числе:					
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	162 643 401,29	-	162 643 401,29
в том числе:					

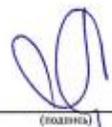
Форма 0503121 с. 4

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	169 830 658,42	-	169 830 658,42
в том числе:					
в том числе:					
увеличение стоимости прав пользования	371	350	720 000,00	-	720 000,00
уменьшение стоимости прав пользования	372	450	720 000,00	-	720 000,00
<i>Расходы будущих периодов</i>	400	x	1 977,99	-	1 977,99
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 420–стр. 510)	410		-4 799 439 060,73	-	-4 799 439 060,73
Операции с финансовыми активами (стр. 430+стр. 440+стр. 450+стр. 460+стр. 470+стр. 480)	420		-4 645 590 887,33	6 639 644,10	-4 638 951 243,23
<i>Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов</i>	430		-4 690 493 941,91	6 639 644,10	-4 683 854 297,81
в том числе:					
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	802 528,62	25 962 745,85	26 765 274,47
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	4 691 296 470,53	19 323 101,75	4 710 619 572,28

Рисунок Б.3 - Отчеты о финансовых результатах деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения Б

Форма 0503121 е. 5					
Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
<i>Чистое увеличение прочей дебиторской задолженности</i>	480		44 903 054,58	-	44 903 054,58
в том числе:					
увеличение прочей дебиторской задолженности	481	560	516 100 868,93	-	516 100 868,93
уменьшение прочей дебиторской задолженности	482	660	471 197 814,35	-	471 197 814,35
Операции с обязательствами (стр. 520+стр. 530+стр. 540+стр. 550+стр. 560)	510		153 848 173,40	6 639 644,10	160 487 817,50
<i>Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности</i>	540		122 500 719,87	6 639 644,10	129 140 363,97
в том числе:					
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	4 816 858 527,37	25 962 745,85	4 842 821 273,22
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	4 694 357 807,50	19 323 101,75	4 713 680 909,25
Форма 0503121 е. 6					
Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
<i>Доходы будущих периодов</i>	550	х	30 858 246,24	-	30 858 246,24
<i>Резервы предстоящих расходов</i>	560	х	489 207,29	-	489 207,29

Руководитель  _____
 (подпись)

Конева Елена
 Анатольевна
 (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  _____
 (подпись)

Плутова Наталья
 Валерьевна
 (расшифровка подписи)

« ____ » _____ 20 ____ г.

Централизованная бухгалтерия _____
 (наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель
 (уполномоченное лицо) _____
 (должность) (подпись) (расшифровка подписи)

Исполнитель _____
 (должность) (подпись) (расшифровка подписи) (телефон, e-mail)

« 03 » февраля 20 21 г.

Рисунок Б.4 - Отчеты о финансовых результатах деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения Б

ГКУ ЯНАО «ЦРО»
Вх. № 1851-16/0439
Дата 20 МАР 2020

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

на 1 января 2020 г.

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,
главный администратор, администратор доходов бюджета,
главный администратор, администратор источников
финансирования дефицита бюджета ГКУЗ ЯНАО "ЦРО"
Наименование бюджета (публично-правового образования) Бюджет ЯНАО
Периодичность: годовая
Единица измерения: руб.

Форма по ОКУД
Дата
по ОКПО
ИНН
Глава по БК
по ОКТМО
по ОКЕИ

КОДЫ	
Форма по ОКУД	0503121
Дата	01.01.2020
по ОКПО	39346743
ИНН	8901007006
Глава по БК	854
по ОКТМО	71900000
по ОКЕИ	383

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Доходы (стр. 020 + стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110)	010	100	2 604 048,38	-	2 604 048,38
<i>Налоговые доходы</i>	020	110	-	-	-
в том числе:					
<i>Доходы от собственности</i>	030	120	-	-	-
в том числе:					
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат</i>	040	130	162 106,80	-	162 106,80
в том числе:					
<i>Доходы от компенсации затрат</i>		134	162 106,80	-	162 106,80
<i>Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба</i>	050	140	2 006 687,61	-	2 006 687,61
в том числе:					
<i>Доходы от штрафных санкций за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)</i>		141	1 946 087,61	-	1 946 087,61
<i>Страховые возмещения</i>		143	60 600,00	-	60 600,00
<i>Безвозмездные денежные поступления текущего характера</i>	060	150	-	-	-
в том числе:					

Форма 0503121 с. 2

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
<i>Безвозмездные денежные поступления капитального характера</i>	070	160	-	-	-

Рисунок Б.5 - Отчеты о финансовых результатах деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения Б

в том числе:					
<i>Доходы от операций с активами</i>	090	170	-	-	-
в том числе:					
<i>Прочие доходы</i>	100	180	-	-	-
в том числе:					
<i>Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления</i>	110	190	435 253,97	-	435 253,97
в том числе:					
Безвозмездные неденежные поступления текущего характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора		191	401 676,00	-	401 676,00
Прочие неденежные безвозмездные поступления		199	33 577,97	-	33 577,97
<i>Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270)</i>	150	200	1 758 641 301,54	-	1 758 641 301,54
в том числе:					
<i>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда</i>	160	210	35 236 836,36	-	35 236 836,36
в том числе:					
Заработная плата		211	26 432 718,47	-	26 432 718,47
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме		212	11 200,00	-	11 200,00
Начисления на выплаты по оплате труда		213	7 832 328,38	-	7 832 328,38
Прочие несоциальные выплаты персоналу в натуральной форме		214	960 589,51	-	960 589,51
<i>Оплата работ, услуг</i>	170	220	5 703 869,20	-	5 703 869,20
в том числе:					
Услуги связи		221	143 523,30	-	143 523,30
Транспортные услуги		222	1 273 618,38	-	1 273 618,38
Коммунальные услуги		223	816 977,73	-	816 977,73
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)		224	855 600,00	-	855 600,00
Работы, услуги по содержанию имущества		225	945 093,93	-	945 093,93
Прочие работы, услуги		226	1 669 055,86	-	1 669 055,86
<i>Обслуживание государственного (муниципального) долга</i>	190	230	-	-	-
в том числе:					
<i>Безвозмездные перечисления текущего характера организациям</i>	210	240	1 712 938 713,57	-	1 712 938 713,57
в том числе:					
Безвозмездные перечисления текущего характера государственным (муниципальным) учреждениям		241	1 712 938 713,57	-	1 712 938 713,57
<i>Безвозмездные перечисления бюджетам</i>	230	250	-	-	-
в том числе:					
<i>Социальное обеспечение</i>	240	260	464 956,94	-	464 956,94
в том числе:					

Рисунок Б.6 - Отчеты о финансовых результатах деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения Б

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Пособия по социальной помощи населению в натуральной форме		263	201 881,60	-	201 881,60
Пенсии, пособия, выплачиваемые работодателями, нанимателями бывшим работникам		264	230 345,28	-	230 345,28
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме		266	32 730,06	-	32 730,06
Форма 0503121 с. 3					
<i>Расходы по операциям с активами</i>	250	270	4 312 153,47	-	4 312 153,47
в том числе:					
Амортизация		271	2 062 858,61	-	2 062 858,61
Расходование материальных запасов		272	2 247 853,86	-	2 247 853,86
Чрезвычайные расходы по операциям с активами		273	1 441,00	-	1 441,00
<i>Безвозмездные перечисления капитального характера организациям</i>	260	280	-	-	-
в том числе:					
<i>Прочие расходы</i>	270	290	-15 228,00	-	-15 228,00
в том числе:					
Налоги, пошлины и сборы		291	-15 228,00	-	-15 228,00
Чистый операционный результат (стр. 301–стр. 302); (стр. 310+стр. 410)	300		-1 756 037 253,16	-	-1 756 037 253,16
<i>Операционный результат до налогообложения (стр. 010–стр. 150)</i>	301		-1 756 037 253,16	-	-1 756 037 253,16
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320 + стр. 330 + стр. 350 + стр. 360 + стр. 370 + стр. 380 + стр. 390 + стр. 400)	310		-3 060 891,24	-	-3 060 891,24
<i>Чистое поступление основных средств</i>	320		-2 702 136,41	-	-2 702 136,41
в том числе:					
увеличение стоимости основных средств	321	310	251 345,34	-	251 345,34
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	2 953 481,75	-	2 953 481,75
<i>Чистое поступление материальных запасов</i>	360		-361 688,71	-	-361 688,71
в том числе:					
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	129 526 026,23	-	129 526 026,23
в том числе:					
Увеличение стоимости лекарственных препаратов и материалов, применяемых в медицинских целях		341	124 439 360,64	-	124 439 360,64
Увеличение стоимости горюче-смазочных материалов		343	335 560,00	-	335 560,00
Увеличение стоимости строительных материалов		344	49 985,50	-	49 985,50
Увеличение стоимости мягкого инвентаря		345	129 912,97	-	129 912,97
Увеличение стоимости прочих материальных запасов		346	4 567 207,12	-	4 567 207,12

Рисунок Б.7 - Отчеты о финансовых результатах деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения Б

Увеличение стоимости прочих материальных запасов однократного применения		349	4 000,00		4 000,00
Форма 0503121 с. 4					
Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	129 887 714,94	-	129 887 714,94
в том числе:					
Уменьшение стоимости лекарственных препаратов и материалов, применяемых в медицинских целях		441	126 885 410,42	-	126 885 410,42
Уменьшение стоимости горюче-смазочных материалов		443	321 724,93	-	321 724,93
Уменьшение стоимости строительных материалов		444	67 801,50	-	67 801,50
Уменьшение стоимости мягкого инвентаря		445	17 048,11	-	17 048,11
Уменьшение стоимости прочих оборотных ценностей (материалов)		446	2 595 729,98	-	2 595 729,98
в том числе:					
увеличение стоимости прав пользования активом	371	350	855 600,00	-	855 600,00
уменьшение стоимости прав пользования активом	372	450	855 600,00	-	855 600,00
<i>Расходы будущих периодов</i>	400	x	2 933,88	-	2 933,88
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 420–стр. 510)	410		-1 752 976 361,92	-	-1 752 976 361,92
Операции с финансовыми активами (стр. 430+стр. 440+стр. 450+стр. 460+стр. 470+стр. 480)	420		-1 639 152 571,47	-19 186 520,55	-1 658 339 092,02
<i>Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов</i>	430		-1 639 986 175,89	-19 186 520,55	-1 659 172 696,44
в том числе:					
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	124 443,37	29 617 226,70	29 741 670,07
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	1 640 110 619,26	48 803 747,25	1 688 914 366,51
Форма 0503121 с. 5					
Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
<i>Чистое увеличение прочей дебиторской задолженности</i>	480		833 604,42	-	833 604,42
в том числе:					
увеличение прочей дебиторской задолженности	481	560	7 944 440,23	-	7 944 440,23
уменьшение прочей дебиторской задолженности	482	660	7 110 835,81	-	7 110 835,81
Операции с обязательствами (стр. 520+стр. 530+стр. 540+стр. 550+стр. 560)	510		113 823 790,45	-19 186 520,55	94 637 269,90
<i>Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности</i>	540		117 162 217,70	-19 186 520,55	97 975 697,15
в том числе:					
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	1 772 621 067,50	29 617 226,70	1 802 238 294,20
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	1 655 458 849,80	48 803 747,25	1 704 262 597,05

Рисунок Б.8 - Отчеты о финансовых результатах деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения Б

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
<i>Доходы будущих периодов</i>	550	х	632 877,46	-	632 877,46
<i>Резервы предстоящих расходов</i>	560	х	-3 971 304,71	-	-3 971 304,71

Форма 0503121 с. 6

Руководитель  _____
(подпись)

Конева Елена
 Анатольевна
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  _____
(подпись)

Плутова Наталья
 Валерьевна
(расшифровка подписи)

« 30 » января 20 20 г.

Централизованная бухгалтерия _____
(наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель
 (уполномоченное лицо) _____
(должность) (подпись) (расшифровка подписи)

Исполнитель _____
(должность) (подпись) (расшифровка подписи) (телефон, e-mail)

« ____ » _____ 20 ____ г.

Рисунок Б.9 - Отчеты о финансовых результатах деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения Б

Отчет о финансовых результатах деятельности (ф. 0503121)

Дата формирования	19.03.2019
Полное наименование учреждения	ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА "ЦЕНТР РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ"
Код учреждения	7225s018
ИНН	8901007006
КПП	890101001
Период формирования	2018
Сформировано	Учреждением - ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА "ЦЕНТР РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ" ИНН 8901007006 КПП 890101001

на 19 марта 2019 г.

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств, главный администратор, администратор доходов бюджета, главный администратор, администратор источников финансирования дефицита бюджета	ДЕПАРТАМЕНТ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА	Форма по ОКУД	0503121
Наименование бюджета (публично-правового образования)		Дата	19.03.2019
Периодичность: годовая		по ОКПО	36346743
Единица измерения: руб		ИНН	8901007006
		Глава по БК	854
	Окружной бюджет	по ОКТМО	71951000001
		по ОКЕИ	383

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Доходы (стр. 020 + стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 080 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110)	010	100	8 001 986,98		8 001 986,98
Налоговые доходы	020	110			
Доходы от собственности	030	120	0,00		0,00
Доходы от оказания платных услуг (работ)	040	130			
Суммы принудительного изъятия	050	140	2 508 315,27		2 508 315,27
Безвозмездные поступления от бюджетов	060	150	450 441,75		450 441,75
Взносы на социальные нужды	080	160			
Доходы по операциям с активами	090	170	-1 862,39		-1 862,39
Прочие доходы	100	180	5 045 092,35		5 045 092,35
Доходы будущих периодов	110	100	0,00		0,00
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 260 + стр. 270 + стр. 280)	150	200	1 625 515 144,26		1 625 515 144,26
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	160	210	39 836 554,33		39 836 554,33
Приобретение работ, услуг	170	220	5 412 603,53		5 412 603,53
Обслуживание государственного (муниципального) долга	190	230	0,00		0,00

Рисунок Б.10 - Отчеты о финансовых результатах деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения Б

Безвозмездные перечисления организациям	210	240	1 556 279 677,60		1 556 279 677,60
Безвозмездные перечисления бюджетам	230	250	23 986 308,80		23 986 308,80
Социальное обеспечение	240	260			
Расходы по операциям с активами	260	270			
Прочие расходы	270	290			
Расходы будущих периодов	280				
Чистый операционный результат (стр. 291 - стр. 292 + стр. 303), (стр. 310 + стр. 380)	290		-1 617 513 157,28		-1 617 513 157,28
Операционный результат до налогообложения (стр. 010 - стр. 150)	291		-1 617 513 157,28		-1 617 513 157,28
Налог на прибыль	292				
Резервы предстоящих расходов	303				
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320 + стр. 330 + стр. 350 + стр. 360 + стр. 370)	310		-27 273 513,17	0,00	-27 273 513,17
Чистое поступление основных средств	320		-2 013 456,33	0,00	-2 013 456,33
Чистое поступление нематериальных активов	330		0,00		0,00
Чистое поступление произведенных активов	350				
Чистое поступление материальных запасов	360		-25 260 056,84	0,00	-25 260 056,84
Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг	370		0,00	0,00	0,00
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 390 - стр. 510)	380		-85 162 737,45	0,00	-85 162 737,45
Операции с финансовыми активами (стр. 410 + стр. 420 + стр. 440 + стр. 460 + стр. 470 + стр. 480)	390		173 910,31	0,00	173 910,31
Чистое поступление средств на счета бюджетов	410				
Чистое поступление ценных бумаг, кроме акций	420		0,00		0,00
Чистое поступление акций и иных форм участия в капитале	440				
Чистое предоставление бюджетных кредитов	460				
Чистое поступление иных финансовых активов	470				
	480		173 910,31	0,00	173 910,31

Рисунок Б.11 - Отчеты о финансовых результатах деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения Б

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
Чистое увеличение прочей дебиторской задолженности (кроме бюджетных кредитов)					
Операции с обязательствами (стр. 520 + стр. 530 + стр. 540)	510		85 336 647,76	0,00	85 336 647,76
Чистое увеличение задолженности по внутреннему государственному (муниципальному) долгу	520				
Чистое увеличение задолженности по внешнему государственному долгу	530				
Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности	540		85 336 647,76	0,00	85 336 647,76

Рисунок Б.12 - Отчеты о финансовых результатах деятельности ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Приложение В

Отчеты об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Утв. приказом Минфина РФ
от 28 декабря 2010 г. № 191н (в ред. от 19 декабря 2014 г.)

**ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛНЕНИИ БЮДЖЕТА
ГЛАВНОГО РАСПОРЯДИТЕЛЯ, РАСПОРЯДИТЕЛЯ, ПОЛУЧАТЕЛЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ,
ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА,
ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ДОХОДОВ БЮДЖЕТА**

на 1 января 2021 г.

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,
главный администратор, администратор доходов бюджета,
главный администратор, администратор источников
финансирования дефицита бюджета ГКУ ЯНАО "ЦРО"
Наименование бюджета Бюджет ЯНАО
Периодичность: месячная, квартальная, годовая
Единица измерения: руб.

	КОДЫ
Форма по ОКУД	0503127
Дата	01.01.2021
Код субъекта бюджетной отчетности	ПБС
по ОКПО	39346743
Глава по БК	854
по ОКТМО	71900000
по ОКЕИ	383

1. Доходы бюджета

Наименование показателя	Код строки	Код дохода по бюджетной классификации	Утвержденные бюджетные назначения	Исполнено				Неисполненные назначения
				через финансовые органы	через банковские счета	некассовые операции	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Доходы бюджета - всего	010	x						
в том числе:								
	010							

Рисунок В.1 - Отчеты об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения В

2. Расходы бюджета

Форма 0603127 с.2

Наименование показателя	Код строки	Код расхода по бюджетной классификации	Утвержденные бюджетные назначения	Лимиты бюджетных обязательств	Исполнено				Неисполненные назначения	
					через финансовые органы	через банковские счета	налоговые операции	итого	по ассигновкам	по лимитам бюджетных обязательств
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Расходы бюджета - всего	200	к	-	5 030 797 800,00	4 690 502 159,91	-	-	4 690 502 159,91	-	340 295 640,09
в том числе:										
Создание отдельных категорий граждан: социальная услуга по обеспечению лекарственными препаратами для медицинского применения по рецептам на лекарственные препараты, медицинскими изделиями по рецептам на медицинские изделия, а также специализированными продуктами лечебного питания для детей-инвалидов	200	85409020160154600000	-	132 320 000,00	131 179 546,92	-	-	131 179 546,92	-	1 140 453,08
Социальное обеспечение и иные выплаты населению	200	85409020160154600300	-	132 320 000,00	131 179 546,92	-	-	131 179 546,92	-	1 140 453,08
Социальные выплаты гражданам, кроме публичных нормативных социальных выплат	200	85409020160154600320	-	132 320 000,00	131 179 546,92	-	-	131 179 546,92	-	1 140 453,08
Приобретение товаров, работ, услуг в пользу граждан в целях их социального обеспечения	200	85409020160154600323	-	132 320 000,00	131 179 546,92	-	-	131 179 546,92	-	1 140 453,08
ГКУ Ямало-Ненецкого автономного округа "Центр ресурсного обеспечения в сфере здравоохранения"	200	85409090160112340000	-	47 771 000,00	47 112 183,16	-	-	47 112 183,16	-	658 816,84
Расходы на выплаты персоналу в целях обеспечения выполнения функций государственными (муниципальными) органами, казенными учреждениями, органами управления государственными внебюджетными фондами	200	85409090160112340100	-	42 214 000,00	42 002 605,68	-	-	42 002 605,68	-	211 394,32
Расходы на выплаты персоналу казенных учреждений	200	85409090160112340110	-	42 214 000,00	42 002 605,68	-	-	42 002 605,68	-	211 394,32
Фонд оплаты труда учреждений	200	85409090160112340111	-	32 165 000,00	32 104 228,39	-	-	32 104 228,39	-	60 771,61
Иные выплаты персоналу учреждений, за исключением фонда оплаты труда	200	85409090160112340112	-	735 000,00	707 255,57	-	-	707 255,57	-	27 744,43
Взносы по обязательному социальному страхованию на выплаты по оплате труда работников и иные выплаты работникам учреждений	200	85409090160112340119	-	9 314 000,00	9 191 121,72	-	-	9 191 121,72	-	122 878,28
Закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	200	85409090160112340200	-	5 552 000,00	5 105 305,48	-	-	5 105 305,48	-	446 694,52
Иные закупки товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	200	85409090160112340240	-	5 552 000,00	5 105 305,48	-	-	5 105 305,48	-	446 694,52
Прочая закупка товаров, работ и услуг	200	85409090160112340244	-	5 552 000,00	5 105 305,48	-	-	5 105 305,48	-	446 694,52
Иные бюджетные ассигнования	200	85409090160112340800	-	5 000,00	4 272,00	-	-	4 272,00	-	728,00

Рисунок В.2 - Отчеты об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения В

Приобретение товаров, работ, услуг в пользу граждан в целях их социального обеспечения	200	85409098890058430323	-	31 804 800,00	31 804 207,95	-	-	31 804 207,95	-	592,05
Финансовое обеспечение мероприятий по оснащению (переедоснащению) лабораторий медицинских организаций, осуществляющих этиологическую диагностику новой коронавирусной инфекции	200	85409098890058450000	-	5 715 000,00	5 715 000,00	-	-	5 715 000,00	-	-
Закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	200	85409098890058450200	-	5 715 000,00	5 715 000,00	-	-	5 715 000,00	-	-
Иные закупки товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	200	85409098890058450240	-	5 715 000,00	5 715 000,00	-	-	5 715 000,00	-	-
Прочая закупка товаров, работ и услуг	200	85409098890058450244	-	5 715 000,00	5 715 000,00	-	-	5 715 000,00	-	-
Результат исполнения бюджета (дефицит / профицит)	450	х	х	х	-4 690 502 159,91	-	-	-4 690 502 159,91	х	х

Рисунок В.3 - Отчеты об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения В

3. Источники финансирования дефицита бюджета

Форма 0503127 с.3

Наименование показателя	Код строки	Код источника финансирования по бюджетной классификации	Утвержденные бюджетные назначения	Исполнено				Неисполненные назначения
				через финансовые органы	через банковские счета	накассовые операции	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Источники финансирования дефицита бюджета - всего	500	x	-	4 690 502 159,91	-	-	4 690 502 159,91	-
в том числе:								
источники внутреннего финансирования бюджета	520	x	-	-	-	-	-	-
из них:								
источники внешнего финансирования бюджета	620	x	-	-	-	-	-	-
Изменение остатков средств	700			x				
увеличение остатков средств, всего	710			x				x
уменьшение остатков средств, всего	720			x				x
Изменение остатков по расчетам (стр.810 + 820)	800	x	x	4690502159,91	-	-	4690502159,91	x
Изменение остатков по расчетам с органами, организующими исполнение бюджета (стр.811 + 812)	810	x	x	4 690 502 159,91	-	x	4 690 502 159,91	x
из них:								
увеличения счетов расчетов (дебетовый остаток счета 121002000)	811	x	x	-		x	-	x
уменьшения счетов расчетов (кредитовый остаток счета 130405000)	812	x	x	4 690 502 159,91		x	4 690 502 159,91	x
Изменение остатков по внутренним расчетам (стр.821 + стр. 822)	820	x	x	x		-	-	x
в том числе:								
увеличение остатков по внутренним расчетам	821	x	x	x		-	-	x
уменьшение остатков по внутренним расчетам	822	x	x	x		-	-	x

Руководитель

(подпись)

Кочева Елена Анатольевна

(расшифровка подписи)

Руководитель финансово-экономической службы

(подпись)

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Плутова Наталья Валерьевна

(расшифровка подписи)

3 февраля 2021 г.

Рисунок В.4 - Отчеты об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения В

Утв. приказом Минфина РФ
от 28 декабря 2010 г. № 191н (в ред. от 19 декабря 2014 г.)

ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛНЕНИИ БЮДЖЕТА ГЛАВНОГО РАСПОРЯДИТЕЛЯ, РАСПОРЯДИТЕЛЯ, ПОЛУЧАТЕЛЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ, ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА, ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ДОХОДОВ БЮДЖЕТА

на 1 января 2020 г.

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,
главный администратор, администратор доходов бюджета,
главный администратор, администратор источников
финансирования дефицита бюджета ГКУЗ ЯНАО "ЦРО"
Наименование бюджета Бюджет ЯНАО
Периодичность: месячная, квартальная, годовая
Единица измерения: руб.

Форма по ОКУД	КОДЫ 0503127
Дата	01.01.2020
Код субъекта бюджетной отчетности	ПБС
по ОКПО	39346743
Глава по БК	854
по ОКТМО	71900000
по ОКЕИ	383

1. Доходы бюджета

Наименование показателя	Код строки	Код дохода по бюджетной классификации	Утвержденные бюджетные назначения	Исполнено				Неисполненные назначения
				через финансовые органы	через банковские счета	некассовые операции	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Доходы бюджета - всего	010	х						
в том числе:								
	010							

Рисунок В.5 - Отчеты об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения В

2. Расходы бюджета

Форма 0503127 с.2

Наименование показателя	Код строки	Код расхода по бюджетной классификации	Утвержденные бюджетные назначения	Лимиты бюджетных обязательств	Исполнено				Неисполненные назначения	
					через финансовые органы	через банковские счета	накассовые операции	итого	по ассигновкам	по лимитам бюджетных обязательств
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Расходы бюджета - всего	200	х	-	1 645 462 000,00	1 640 004 652,35	-	-	1 640 004 652,35	-	5 457 347,61
в том числе:										
Оказание отдельным категориям граждан социальной услуги по обеспечению лекарственными препаратами для медицинского применения по рецептам на лекарственные препараты, медицинскими изделиями по рецептам на медицинские изделия, а также специализированными продуктами лечебного питания для детей-инвалидов	200	85409020160154600000	-	127 315 000,00	126 584 469,17	-	-	126 584 469,17	-	730 530,83
Социальное обеспечение и иные выплаты населению	200	854090201601546000300	-	127 315 000,00	126 584 469,17	-	-	126 584 469,17	-	730 530,83
Социальные выплаты гражданам, кроме публичных нормативных социальных выплат	200	854090201601546000320	-	127 315 000,00	126 584 469,17	-	-	126 584 469,17	-	730 530,83
Приобретение товаров, работ, услуг в пользу граждан в целях их социального обеспечения	200	854090201601546000323	-	127 315 000,00	126 584 469,17	-	-	126 584 469,17	-	730 530,83
ГКУ Ямало-Ненецкого автономного округа "Центр ресурсного обеспечения в сфере здравоохранения"	200	85409090160112340000	-	47 152 000,00	46 442 636,49	-	-	46 442 636,49	-	709 363,51
Расходы на выплаты персоналу в целях обеспечения выполнения функций государственными (муниципальными) органами, казенными учреждениями, органами управления государственными внебюджетными фондами	200	85409090160112340100	-	40 214 000,00	39 564 341,23	-	-	39 564 341,23	-	649 658,77
Расходы на выплаты персоналу казенных учреждений	200	85409090160112340110	-	40 214 000,00	39 564 341,23	-	-	39 564 341,23	-	649 658,77
Фонд оплаты труда учреждений	200	85409090160112340111	-	29 588 000,00	29 537 644,58	-	-	29 537 644,58	-	50 355,42
Иные выплаты персоналу учреждений, за исключением фонда оплаты труда	200	85409090160112340112	-	1 102 000,00	1 041 480,03	-	-	1 041 480,03	-	80 519,97
Взносы по обязательному социальному страхованию на выплаты по оплате труда работников и иные выплаты работникам учреждений	200	85409090160112340119	-	9 524 000,00	8 985 216,62	-	-	8 985 216,62	-	538 783,38
Закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	200	85409090160112340200	-	6 697 000,00	6 643 677,98	-	-	6 643 677,98	-	53 322,02
Иные закупки товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	200	85409090160112340240	-	6 697 000,00	6 643 677,98	-	-	6 643 677,98	-	53 322,02
Прочая закупка товаров, работ и услуг	200	85409090160112340244	-	6 697 000,00	6 643 677,98	-	-	6 643 677,98	-	53 322,02
Социальное обеспечение и иные выплаты населению	200	85409090160112340300	-	231 000,00	230 345,28	-	-	230 345,28	-	654,72

Рисунок В.6 - Отчеты об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения В

Социальные выплаты гражданам, кроме публичных нормативных социальных выплат	200	85409090160189200320			1 211 848 000,00	1 210 010 170,76			1 210 010 170,76		1 637 829,24
Приобретение товаров, работ, услуг в пользу граждан в целях их социального обеспечения	200	85409090160189200323			1 211 848 000,00	1 210 010 170,76			1 210 010 170,76		1 637 829,24
Реализация мероприятий по предупреждению и борьбе с социально значимыми инфекционными заболеваниями	200	854090901601R2020000			4 179 000,00	4 151 890,67			4 151 890,67		27 109,33
Закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	200	854090901601R2020200			4 179 000,00	4 151 890,67			4 151 890,67		27 109,33
Иные закупки товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	200	854090901601R2020240			4 179 000,00	4 151 890,67			4 151 890,67		27 109,33
Прочая закупка товаров, работ и услуг	200	854090901601R2020244			4 179 000,00	4 151 890,67			4 151 890,67		27 109,33
Проведение вакцинации против пневмококковой инфекции граждан старше трудоспособного возраста из групп риска, проживающих в организациях социального обслуживания	200	8540909016P354680000			178 000,00	80 600,00			80 600,00		97 400,00
Закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	200	8540909016P354680200			178 000,00	80 600,00			80 600,00		97 400,00
Иные закупки товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	200	8540909016P354680240			178 000,00	80 600,00			80 600,00		97 400,00
Прочая закупка товаров, работ и услуг	200	8540909016P354680244			178 000,00	80 600,00			80 600,00		97 400,00
Мероприятия в сфере здравоохранения	200	8540909016P389200000			165 000,00	-			-		165 000,00
Закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	200	8540909016P389200200			165 000,00	-			-		165 000,00
Иные закупки товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	200	8540909016P389200240			165 000,00	-			-		165 000,00
Прочая закупка товаров, работ и услуг	200	8540909016P389200244			165 000,00	-			-		165 000,00
Мероприятия по противодействию злоупотреблению наркотиками и их незаконному обороту	200	85409091340187040000			4 526 000,00	4 519 202,49			4 519 202,49		6 797,51
Закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	200	85409091340187040200			4 526 000,00	4 519 202,49			4 519 202,49		6 797,51
Иные закупки товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	200	85409091340187040240			4 526 000,00	4 519 202,49			4 519 202,49		6 797,51
Прочая закупка товаров, работ и услуг	200	85409091340187040244			4 526 000,00	4 519 202,49			4 519 202,49		6 797,51
Результат исполнения бюджета (дефицит / профицит)	450		х	к	к	-1 640 004 652,30			-1 640 004 652,30	к	к

Рисунок В.7 - Отчеты об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения В

3. Источники финансирования дефицита бюджета

Форма 0503127 с.3

Наименование показателя	Код строки	Код источника финансирования по бюджетной классификации	Утвержденные бюджетные назначения	Исполнено				Неисполненные назначения
				через финансовые органы	через банковские счета	некассовые операции	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Источники финансирования дефицита бюджета - всего	500	x	-	1 640 004 652,39	-	-	1 640 004 652,39	-
в том числе:								
источники внутреннего финансирования бюджета	520	x	-	-	-	-	-	-
из них:								
источники внешнего финансирования бюджета	620	x	-	-	-	-	-	-
Изменение остатков средств	700			x	-	-	-	-
увеличение остатков средств, всего	710			x	-	-	-	x
уменьшение остатков средств, всего	720			x	-	-	-	x
Изменение остатков по расчетам (стр.810 + 820)	800	x	x	1640004652,39	-	-	1640004652,39	x
Изменение остатков по расчетам с органами, организующими исполнение бюджета (стр.811 + 812)	810	x	x	1 640 004 652,39	-	x	1 640 004 652,39	x
из них:								
увеличение счетов расчетов (дебетовый остаток счета 121002000)	811	x	x	-	-	x	-	x
уменьшение счетов расчетов (кредитовый остаток счета 130405000)	812	x	x	1 640 004 652,39	-	x	1 640 004 652,39	x
Изменение остатков по внутренним расчетам (стр.821 + стр. 822)	820	x	x	x	-	-	-	x
в том числе:								
увеличение остатков по внутренним расчетам	821	x	x	x	-	-	-	x
уменьшение остатков по внутренним расчетам	822	x	x	x	-	-	-	x

Руководитель



(подпись)

Копова Елена Анатольевна
(расшифровка подписи)

Руководитель финансово-экономической службы

(подпись)

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



(подпись)

Плигоска Наталья Валерьевна
(расшифровка подписи)

30 января 2020 г.

Рисунок В.8 - Отчеты об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения В

Отчет об исполнении доходов бюджета (ф.0503127)

Дата формирования 19.03.2019

Полное наименование учреждения ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА "ЦЕНТР РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ"

Код учреждения 722Бс018

ИНН 8901007006

КПП 890101001

Период формирования 2018

Сформировано Учреждением - ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА "ЦЕНТР РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ"
ИНН 8901007006
КПП 890101001

на 19 марта 2019 г.
Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,
главный администратор, администратор доходов бюджета, главный
администратор, администратор источников финансирования дефицита бюджета
Наименование бюджета Окружной бюджет
Периодичность: годовая
Единица измерения: руб

ДЕПАРТАМЕНТ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО
ОКРУГА

Форма по ОКУД	0503127
Дата	19.03.2019
по ОКПО	89346743
Глава по БК	854
по ОКТМО	71951000001
по ОКЕИ	883

1. Доходы бюджета

Наименование показателя	Код строки	Код дохода по бюджетной классификации	Утвержденные бюджетные назначения	Исполнено				Неисполненные назначения
				через финансовые органы	через банковские счета	некассовые операции	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Доходы бюджета, всего	010	X						
в том числе:								

Рисунок В.9 - Отчеты об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения В

2. Расходы бюджета

Наименование показателя	Код строки	Код дохода по бюджетной классификации	Утвержденные бюджетные назначения	Лимиты бюджетных обязательств	Исполнено				Неисполненные назначения	
					через финансовые органы	через банковские счета	некассовые операции	итого	по ассигнованиям	по лимитам бюджетных обязательств
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Расходы бюджета, всего	200	X		1 520 260 600,00	1 508 535 371,99			1 508 535 371,99		11 725 228,01
в том числе:										
Результат исполнения бюджета (дефицит/профицит)	450	X	X	X	-1 508 535 371,99			-1 508 535 371,99	X	X

3. Источники финансирования дефицита бюджета

Наименование показателя	Код строки	Код дохода по бюджетной классификации	Утвержденные бюджетные назначения	Исполнено				Неисполненные назначения
				через финансовые органы	через банковские счета	некассовые операции	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Источники финансирования дефицита бюджета - всего	500	X		1 508 535 371,99			1 508 535 371,99	
в том числе:								
источники внутреннего финансирования бюджета	520	X						
из них:								
источники внешнего финансирования бюджета	620	X						
из них:								
Изменение остатков средств	700			X				
увеличение остатков средств, всего	710			X				X
уменьшение остатков средств, всего	720			X				X

Рисунок В.10 - Отчеты об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.

Продолжение Приложения В

Изменение остатков по расчетам	800	X	X	1 508 535 371,99			1 508 535 371,99	X
изменение остатков по расчетам с органами, организующими исполнение бюджета	810	X	X	1 508 535 371,99		X	1 508 535 371,99	X
из них:								
увеличение счетов расчетов (дебетовый остаток счета 121002000)	811	X	X			X		X
уменьшение счетов расчетов (кредитовый остаток счета 130405000)	812	X	X	1 508 535 371,99		X	1 508 535 371,99	X
Изменение остатков по внутренним расчетам	820	X	X	X				X
в том числе:								
увеличение остатков по внутренним расчетам	821	X	X	X				X
уменьшение остатков по внутренним расчетам	822	X	X	X				X

Рисунок В.11 - Отчеты об исполнении бюджета ГКУ «ЯНАО ЦРО» за 2018-2020 гг.