

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Логистика и управление цепями поставок

(направленность (профиль)/специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Совершенствование системы материально-технического обеспечения предприятия на основе логистики

Студент

Д.С. Сазонова

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, Н.В. Зубкова

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2021

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: Д.С. Сазонова

Тема работы: «Совершенствование системы материально-технического обеспечения на основе логистики».

Руководитель: канд. экон. наук, Н.В. Зубкова.

Цель исследования – заключается в проведении анализа системы материально-технического обеспечения ООО «Техпром» для разработки мероприятий по ее совершенствованию.

Объект исследования – ООО «Техпром».

Предмет исследования – данные деятельности ООО «Техпром» за 2018-2020 гг.

Методы исследования – факторный анализ, синтез, прогнозирование, статистическая обработка результатов, дедукция и т.д.

Краткие выводы по бакалаврской работе: в результате проведения экономической эффективности разработанного мероприятия по определению выгодных условий сотрудничества с поставщиками выбран поставщик ООО «Торгоплайт» с наиболее конкурентными преимуществами. Заключение договора поставки с ООО «Торгоплайт» приведет к снижению себестоимости и затрат на рубль выручки в размере 0,6 %.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 2.2, 2.3, 3.1 и приложения могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, трёх разделов, заключения, списка используемой литературы из 30 источников и 3 приложений. Общий объем работы, без приложений, 46 страниц машинописного текста, в том числе таблиц – 5, рисунков – 22.

Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты совершенствования системы материально-технического обеспечения предприятия.....	6
1.1 Понятие, сущность, задачи и функции системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии	6
1.2 Методы и формы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии	14
2 Анализ системы материально-технического обеспечения ООО «Техпром»	20
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Техпром».....	20
2.2 Оценка системы материально-технического обеспечения ООО «Техпром»	25
3 Разработка мероприятий по совершенствованию системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром»	30
3.1 Мероприятия по совершенствованию системы материально-технического обеспечения ООО «Техпром».....	30
3.2 Экономическая эффективность разработанных мероприятий по совершенствованию системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром»	34
Заключение	39
Список используемой литературы	42
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «Техпром» за 2020 г.....	46
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «Техпром» за 2020 г.	48
Приложение В Отчет о финансовых результатах ООО «Техпром» за 2019 г.	49

Введение

На сегодняшний день целью любого предприятия является получение максимальной прибыли от осуществления финансово–хозяйственной деятельности.

Эффективный процесс системы материально-технического обеспечения позволяет предприятию осуществлять бесперебойную деятельность за счет имеющихся в распоряжении необходимых сырья и материалов.

Следовательно, совершенствование системы материально-технического обеспечения позволит предприятию улучшить процесс осуществления деятельности, что приведет итоге к росту финансового результата, этим и обусловлена актуальность темы исследования.

Цель бакалаврской работы заключается в проведении анализа системы материально-технического обеспечения ООО «Техпром» для разработки мероприятий по ее совершенствованию.

Для достижения поставленной цели необходимо осуществить следующие задачи:

- изучить теоретические аспекты совершенствования системы материально-технического обеспечения предприятия;
- провести анализ системы материально-технического обеспечения ООО «Техпром»;
- разработать мероприятия по совершенствованию системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром».

Объектом исследования выступает ООО «Техпром».

Предметом исследования выступают данные деятельности ООО «Техпром» за 2018-2020 гг.

Бакалаврская работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемой литературы и приложений.

В первом разделе изучены теоретические аспекты совершенствования системы материально-технического обеспечения предприятия, а именно понятие, сущность, задачи, функции, методы и формы материально-технического обеспечения предприятия.

Во втором разделе проведен анализ материально-технического обеспечения ООО «Техпром», предоставлена организационно-экономическая характеристика предприятия.

В третьем разделе разработаны мероприятия по совершенствованию системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром», проведена оценка экономической эффективности.

Практическая значимость работы заключается в том, что разработанные мероприятия могут применяться ООО «Техпром» с целью совершенствования системы материально-технического обеспечения.

1 Теоретические аспекты совершенствования системы материально-технического обеспечения предприятия

1.1 Понятие, сущность, задачи и функции системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии

Одним из основных показателей, влияющего на финансово-экономическую деятельность любого предприятия является наличие материально-технического обеспечения.

По мнению А.В. Журавлевой: «Материально-техническое обеспечение – это процесс планомерного и комплексного снабжения предприятия или организации всеми необходимыми материальными ресурсами в требуемые сроки и в требуемых объемах в целях обеспечения бесперебойного и эффективного функционирования производства» [6, с. 36].

С.А. Лужников толкует: «Материально-техническое обеспечение – это деятельность, которая связана с планированием и необходимой поддержкой производственных процессов. Она требует составления календарных графиков или планов выпуска продукции; хранения объектов незавершенного производства и запасов на производственных площадках; обработки, транспортировки и своевременного пополнения запасов и комплектующих» [10, с. 44].

Следовательно, материально-техническое обеспечение представляет собой движение товаров и продуктов труда, от производителя к потребителю, используемых в процессе производства и финансовой деятельности предприятия в целом.

Система материально-технического обеспечения предприятия представляет собой закупочную логистику. А.А. Харькова утверждает: «Закупочная логистика – это процесс, включающий в себя: обеспечение предприятий материальными ресурсами для осуществления процесса

производства; размещение и хранение материальных ресурсов на складах; выдача их в производство при необходимой потребности» [22, с. 91].

В производственной деятельности процесс материально-технического обеспечения трактуют по-разному, в зависимости от отрасли деятельности.

Так, например, в государственном секторе процесс материально-технического обеспечения называют «снабжением», на предприятиях же его именуют «закупками», в торговле и в складском хозяйстве он представлен в виде «покупок».

Задачи системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии представлены на рисунке 1.

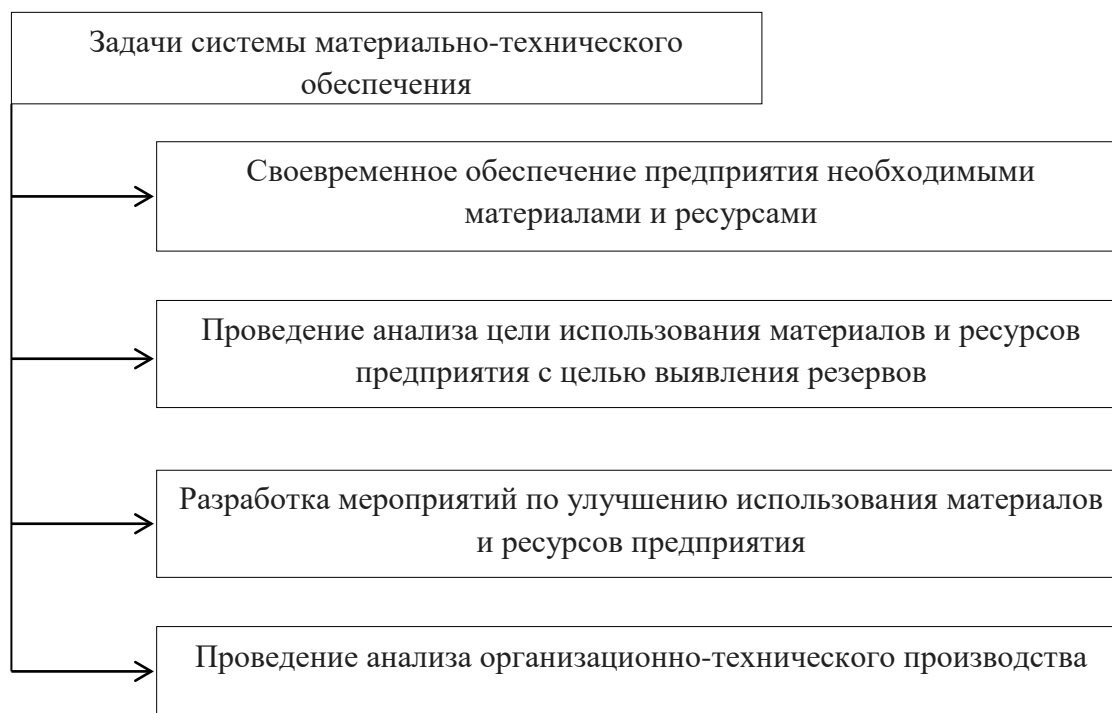


Рисунок 1 – Задачи системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии

Приоритетной задачей системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии является своевременное обеспечение необходимыми материалами и ресурсами с целью осуществления бесперебойного процесса деятельности [14, с. 209].

На предприятии необходимо проводить анализ цели использования материалов и ресурсов с целью выявления возможных резервов и повышения эффективности их использования.

На основании проведенного анализа цели использования на предприятии разрабатываются мероприятия по улучшению использования материалов и ресурсов, такие как сокращение оборачиваемости оборотных средств или снижение себестоимости готовой продукции и другие мероприятия.

Немаловажной задачей системы материально-технического обеспечения на основе логистики является проведение анализа организационно–технического производства, как на самом предприятии, так и у конкурентов с целью роста конкурентоспособности на экономическом рынке [14, с. 224].

Для осуществления задач системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии необходимо реализовать следующие функции, представленные на рисунке 2.



Рисунок 2 – Функции системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии

Первоначальной функцией системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии является планирование. На

этапе планирования проводится анализ внешней и внутренней среды, планируются сроки и объем, оптимизируются имеющиеся запасы.

Следующей функцией системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии является оптимизация. На этапе оптимизации собирается необходимая информация о потребности, проводятся торги в конкурсных процедурах, заключаются договора с поставщиками.

Последней значимой функцией системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии являются координация и контроль. На предприятии осуществляется постоянный контроль выполнения условий по договору поставки, использования материально-технических ресурсов, складских запасов, производственных запасов, а также ведение претензионных работ [2, с. 65].

Рассматривая понятие, сущность, задачи и функции системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии можно прийти к выводу, что материально-техническое обеспечение представляет собой движение товаров и продуктов труда, от производителя к потребителю, используемых в процессе производства и финансовой деятельности предприятия в целом.

Задачами системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии являются своевременное обеспечение предприятия необходимыми материалами и ресурсами, проведение анализа цели использования материалов и ресурсов предприятия с целью выявления резервов, разработка мероприятий по улучшению использования материалов и ресурсов предприятия и проведение анализа организационно-технического производства.

«Для осуществления задач системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии необходимо реализовать функции планирования, организации, координации и контроля» [13, с. 58].

Организационная структура на предприятии представляет собой систему, состоящую из совокупности взаимосвязанных элементов. Организационная структура предприятия служит для взаимоотношения различных подразделений и служб.

«Исходя из специфики деятельности предприятия, формируется организационная структура, в которую входит служба материально-технического обеспечения.

На сегодняшний день выделяют три вида построения структур материально-технического обеспечения на предприятии» [13, с. 59].

Виды организационных структур службы материально-технического обеспечения на предприятии представлены на рисунке 3.

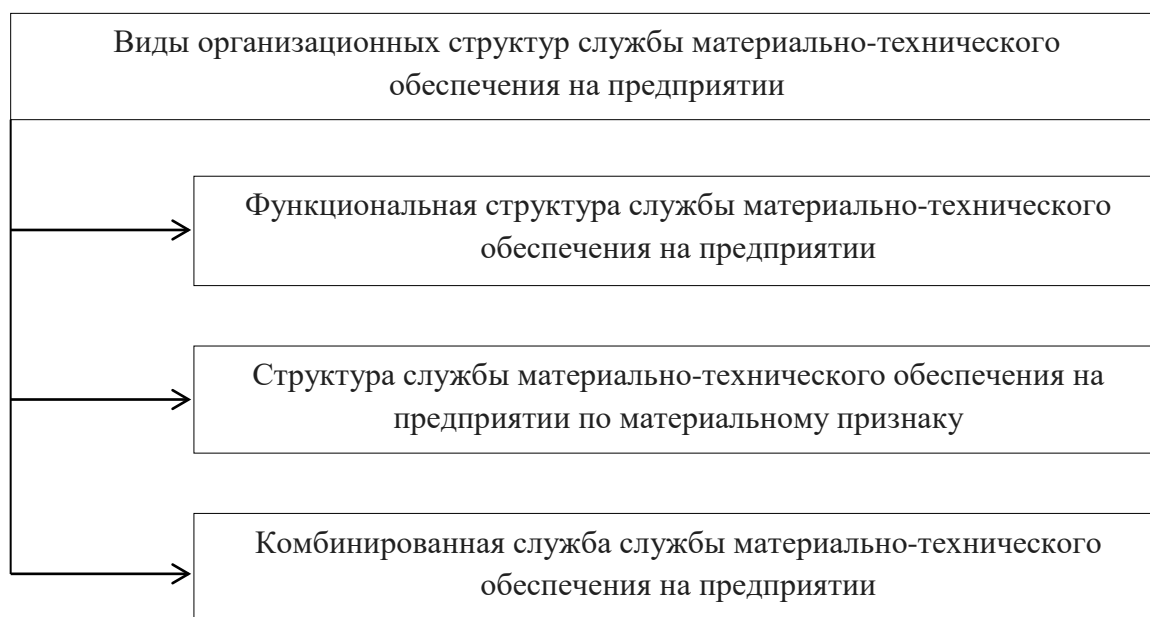


Рисунок 3 – Виды организационных структур службы материально-технического обеспечения на предприятии

Функциональная структура службы материально-технического обеспечения применяется в основном на предприятии, которое производит небольшое количество товаров и продукции.

Структура службы материально-технического обеспечения по материальному признаку применяется на предприятии масштабного производства продукции и товаров.

Комбинированная служба службы материально-технического обеспечения включает в себя сочетание признаков функциональной структуры и структуры по материальному признаку.

Типовая структура материально-технического обеспечения включает в себя следующие подразделения:

- планово-экономический отдел, отвечающий за выявление и определение потребностей, разработки плана, ведение учета материально-технических ценностей;
- отдел закупки и логистики, отвечающий за закупку, распределение и потребления материально-технических ценностей;
- диспетчерский отдел, отвечающий за контроль и регулирование материально-технических ценностей;
- склад, отвечающий за размещение, прием и хранение материально-технических ценностей.

Формы организации управления материально-техническим обеспечением на предприятии представлены на рисунке 4.

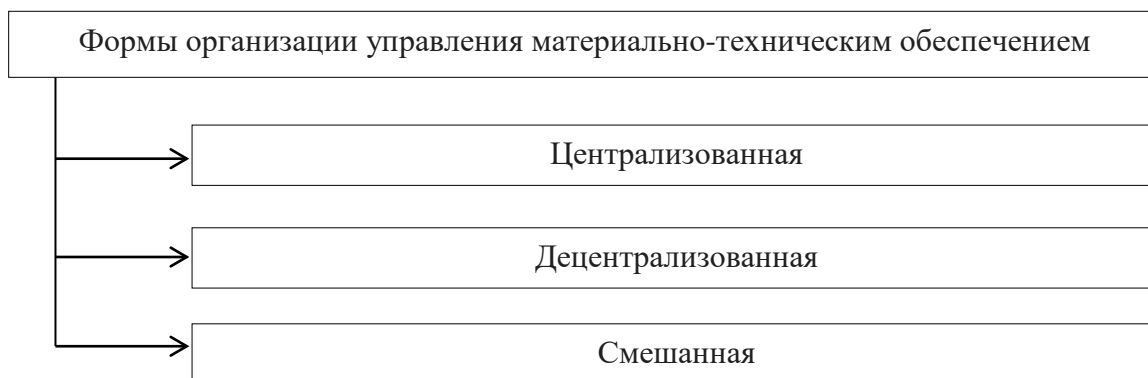


Рисунок 4 – Формы организации управления материально-техническим обеспечением на предприятии

На каждом предприятии формируется собственная схема организационной структуры службы материально-технического обеспечения в зависимости от специфики деятельности.

«Выделяют три основные формы организации управления материально-техническим обеспечением на предприятии: централизованную, децентрализованную и смешанную» [4, с. 56].

На предприятии, применяющем централизованную форму материально-технического обеспечения, как правило, заключается договор со специализированной организацией, которая производит оптовые закупки у производителей и поставляет товарно-материальные ценности.

На предприятии, применяющем децентрализованную форму материально-технического обеспечения, закупки осуществляются самостоятельно, как правило, различной номенклатуры товаров и небольшого объема.

При смешанном материально-техническом обеспечении на предприятии применяется и централизованная и децентрализованная схема.

На каждом предприятии первоначальной целью материально-технического обеспечения является определение потребностей, классификация которых представлена на рисунке 5.

В зависимости от характера выполняемой функции на предприятии выделяют первичную и вторичную потребность материально-технического обеспечения.

Первичная потребность включает в себя обеспечение жизненно важными товарами, необходимыми для осуществления бесперебойного процесса финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

В зависимости от характера учета на предприятии выделяют брутто-потребность и нетто-потребность материально-технического обеспечения. Брутто-потребность рассчитывается на плановый период, нетто-потребность включает в себя расчет с учетом складских и производственных запасов материально-технических ценностей [8, с. 69].



Рисунок 5 – Классификация потребностей материально-технического обеспечения на предприятии

«Рассматривая организационную структуру системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии и определение потребности материально-технических ресурсов можно прийти к выводу, что организационная структура формируется исходя из специфики деятельности предприятия» [12].

Организационная структура службы материально-технического обеспечения подразделяется на функциональную структуру, по материальному признаку и комбинированную.

«Формы организации управления материально-техническим обеспечением на предприятии классифицируются на централизованную форму, децентрализованную форму и смешенную форму» [12, с. 127].

На каждом предприятии первоначальной целью материально-технического обеспечения является определение потребностей, которые классифицируются в зависимости от характера выполняемой функции и в зависимости от организации учета.

Грамотное определение потребности материально-технических ресурсов влияет на эффективность управления материальными потоками предприятия в целом.

1.2 Методы и формы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии

На предприятии используются различные методы определения потребности материально-технических ресурсов, представлены на рисунке 6.

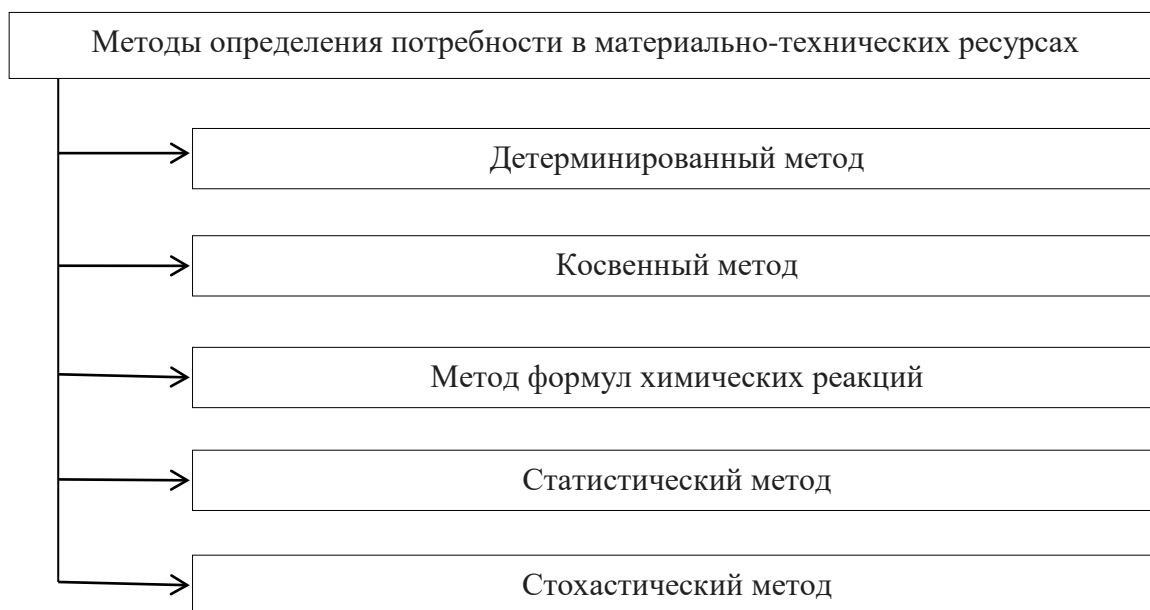


Рисунок 6 – методы определения потребности материально-технических ресурсов на предприятии

«Выделяют пять основных методов определения потребности материально-технических ресурсов на предприятии. Детерминированный метод или по-другому его называют метод прямого счета, основан на нормативах расходов и планах производства» [18, с. 101]. Формула расчета:

$$P = N_d \times P_d; \quad (1)$$

где P – общая потребность материально-технических ресурсов на предприятии;

N_d – норма расходов на единицу продукции;

P_d – количество продукции в запланированном периоде.

Косвенный метод определения потребности материально-технических ресурсов на предприятии или по-другому его называют метод динамических коэффициентов, основан на коэффициентах производственной программы или фактического расхода материалов за предыдущий период исследования.

Формула расчета:

$$P = P_{\text{ф}} \times K_{\text{пр}}; \quad (2)$$

где P – общая потребность материально-технических ресурсов на предприятии;

$P_{\text{ф}}$ – расход материала по факту за предыдущий период;

$K_{\text{пр}}$ – коэффициент изменения производственной программы.

Метод формул химических реакций определения потребности материально-технических ресурсов, на предприятии основан на расчете потребности с помощью использования формул.

Статистический метод определения потребности материально-технических ресурсов на предприятии основан на проведении статистических оценок и анализе статистических данных. Формула расчета:

$$P_{\text{п}} = P_{\text{пр}} - K_{\text{пр}} \times K_{\text{н}}; \quad (3)$$

где P – общая плановая потребность материально-технических ресурсов на предприятии;

$P_{\text{пр}}$ – фактический расход потребность материально-технических ресурсов на предприятии;

$K_{\text{пр}}$ и $K_{\text{н}}$ – коэффициенты динамических изменений.

Стохастический метод определения потребности материально-технических ресурсов на предприятии или по-другому его называют метод прогнозирования, основан на составлении прогноза с учетом данных предыдущих периодов [20, с. 429].

На сегодняшний день предприятия используют множество методов материально-технического обеспечения, наиболее популярные представлены на рисунке 7.

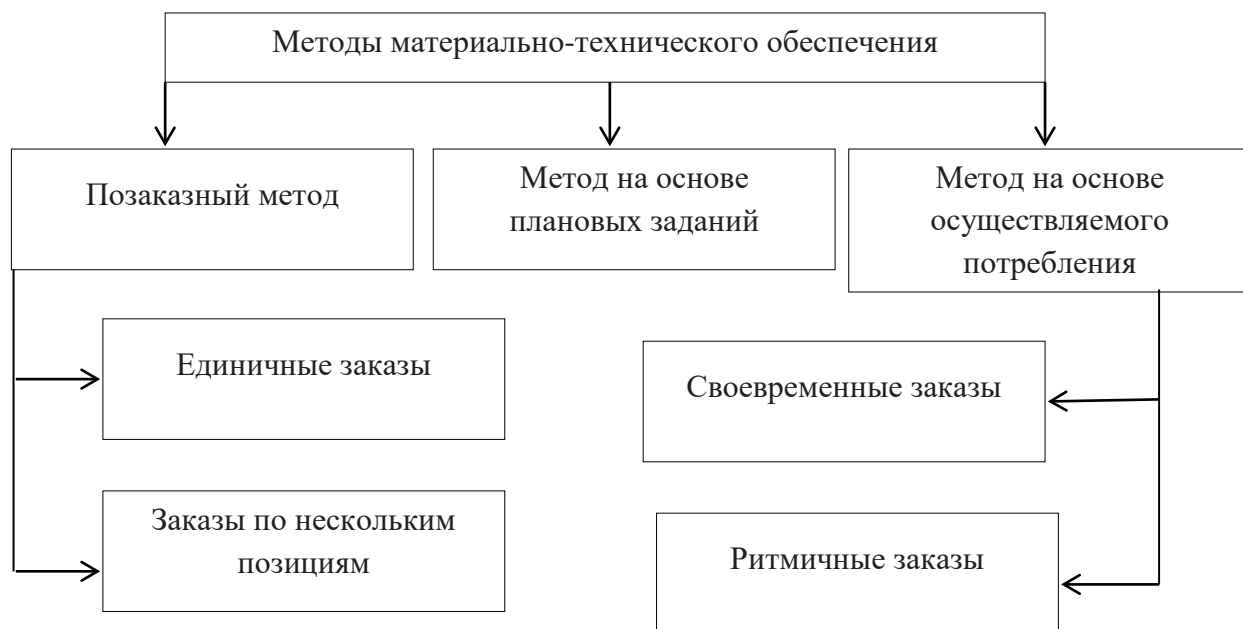


Рисунок 7 – Методы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии

Выделяют три основных метода материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии.

Первый метод – позаказный, при применении позаказного метода необходимые для изготовления продукции ресурсы и материалы приобретаются в случае возникновения единичного заказа или заказа по нескольким позициям.

Особенность применения данного метода состоит в том, что на предприятии отсутствуют складские запасы. Как правило, метод используют предприятия с небольшим товарооборотом [5].

Следующий метод материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии – метод на основе плановых заданий, при

применении данного метода рассчитывается план потребности ресурсов и материалов с учетом складских запасов [3].

Еще одним популярным методом материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии является метод на основе осуществляемого потребления, подразделяющийся на метод своевременных и метод ритмичных заказов [16, с. 273].

Каждое производственное предприятие имеет потребность образовывать запасы, поэтому необходимо осуществлять их нормирование:

$$N_z = N_t + N_c + N_p; \quad (4)$$

где N_z – нормы запасов предприятия;

N_t – текущая норма запасов предприятия;

N_c – страховая норма запасов предприятия;

N_p – подготовительная норма запасов предприятия.

Текущая норма запасов является гарантом бесперебойного производства на предприятии, так как поступление ресурсов и материалов осуществляется по графику [7].

Страховая норма запасов предприятия формируется с целью покрытия выявленных отклонений факта от плана в результате влияния различных факторов, таких как форс-мажорные обстоятельства или нарушения условий по договору [9].

Подготовительная норма запасов предприятия необходима для осуществления подготовки продукции в производственном процессе к потреблению [24, с. 149].

Изучая практический опыт предприятий можно отметить, что предприятия чаще всего используют две формы материально-технического обеспечения на основе логистики, которые представлены на рисунке 8.

Транзитная форма материально-технического обеспечения представляет собой перемещения сырья и материала от поставщика к

потребителю, не затрагивая дополнительные звенья, что является преимуществом применения данной формы [19].

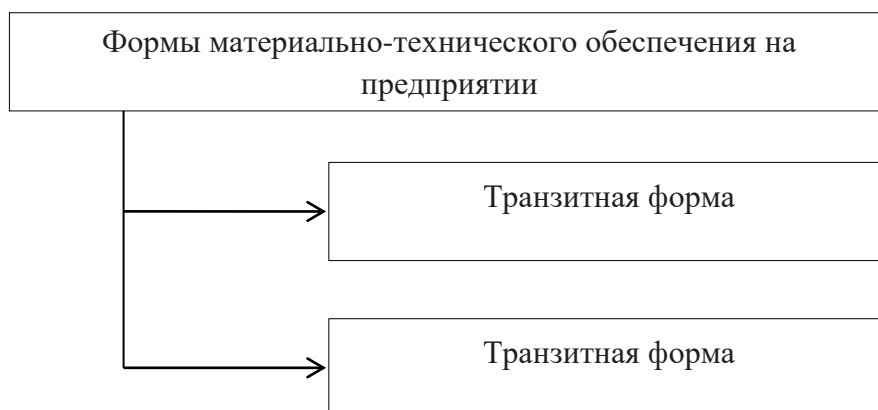


Рисунок 8 – Формы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии [26]

Также преимуществом транзитной формы является снижение издержек за счет уменьшения расходов, связанных со складированием и погрузочно-разгрузочной работой [15].

Складская форма материально-технического обеспечения представляет собой получение сырья и материала со складов специализированных организаций.

Преимуществами данной формой является сокращение сроков перемещения ресурсов и материалов от поставщика к потребителю, независимость от срока изготовления продукции, что приводит к ускорению оборачиваемости.

Обе формы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии имеют как плюсы, так и минусы. Предприятия самостоятельно выбирают ту или иную форму в зависимости от специфики деятельности [11, с. 53].

«Изучая теоретические аспекты совершенствования системы материально-технического обеспечения на основе логистики можно прийти к

выводу, что материально-техническое обеспечение связано с поддержкой и планированием производственного процесса предприятия, которое включает в себя организацию поставок, закупку, размещение, транспортировку, формирование запасов, хранение и пополнение необходимого материала и сырья» [11; с. 58].

На предприятии используются различные методы определения потребности материально-технических ресурсов, наиболее популярными из которых являются детерминированный метод, косвенный метод, метод формул химических реакций, статистический и стохастический методы.

С целью осуществления задач системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии необходимо реализовать функции планирования, организации, координации и контроля.

2 Анализ системы материально-технического обеспечения ООО «Техпром»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Техпром»

Общество с ограниченной ответственностью «Техпром» (сокращенное наименование предприятия – ООО «Техпром») зарегистрировано 24 марта 2011 г. [21].

Юридический адрес ООО «Техпром»: 445004, Самарская область, г. Тольятти, ул. Толстого, д. 23.

Основной вид деятельности ООО «Техпром» по ОКВЭД: 46.6 «Торговля оптовая прочими машинами, оборудованием и принадлежностями».

Также предприятие осуществляет дополнительные виды деятельности ООО «Техпром» по ОКВЭД, среди которых:

- 41.20 «Строительство жилых и нежилых зданий»;
- 46.43 «Торговля оптовая бытовыми электротоварами» и пр.

ООО «Техпром» является малой организацией, численность сотрудников на 2020 год составляет 8 человек.

Уставный капитал предприятия ООО «Техпром» составляет величину 10 т. р.

Данные бухгалтерской (финансовой) отчетности представлены в Приложениях А, Б, В.

Руководит предприятием директор А.М. Тукаев.

Структура управления ООО «Техпром» линейная [27], представлена на рисунке 9.

В таблице 1 отражены технико-экономические показатели предприятия за исследуемый период [1], [17], [23], [25], [29], [30], проведенный на основании данных бухгалтерской отчетности.



Рисунок 9 – Структура управления ООО «Техпром»

Таблица 1 – Анализ технико-экономических показателей деятельности ООО «Техпром» за 2018-2020 гг.

Наименование показателя	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение			
				2019–2018 гг.		2020–2019 гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
Выручка, т. р.	106522	82527	36947	-23995	77,47	-45580	44,77
Себестоимость продаж, т. р.	104585	80107	36584	-24478	76,60	-43523	45,67
Валовая прибыль (убыток), т. р.	1937	2420	363	483	124,94	-2057	15,00
Коммерческие расходы, т. р.	839	1040	213	201	123,96	-827	20,48
Прибыль (убыток) от продаж, т. р.	1098	1380	150	282	125,68	-1230	10,87
Чистая прибыль, т. р.	839	1078	162	239	128,49	-916	15,03
Оборотные активы, т. р.	11438	11098	12359	-340	97,03	1261	111,36
Численность ППП, чел.	7	7	8	0	100,00	1	114,29
Фонд оплаты труд ППП, т. р.	2540	2730	3290	190	107,48	560	120,51
Производительность труда работающего, т. р.	15217,43	11789,57	4618,38	-3427,86	77,47	-7171,19	39,17
Среднегодовая заработная плата работающего, т. р.	362,86	390,00	411,25	27,14	107,48	21,25	105,45
Оборачиваемость активов, раз	9,31	7,44	2,99	-1,87	79,91	-4,45	40,19
Рентабельность продаж, %	1,03	1,67	0,41	0,64	162,14	-1,26	24,55
Рентабельность производства, %	1,04	1,70	0,41	0,66	163,46	-1,29	24,12
Затраты на рубль выручки, %	98,97	98,33	99,59	-0,64	99,35	1,26	101,28

Темп роста себестоимости продаж в ООО «Техпром» опережают темп роста выручки. На рисунке 10 представлена динамика выручки и себестоимости продаж предприятия за период исследования.

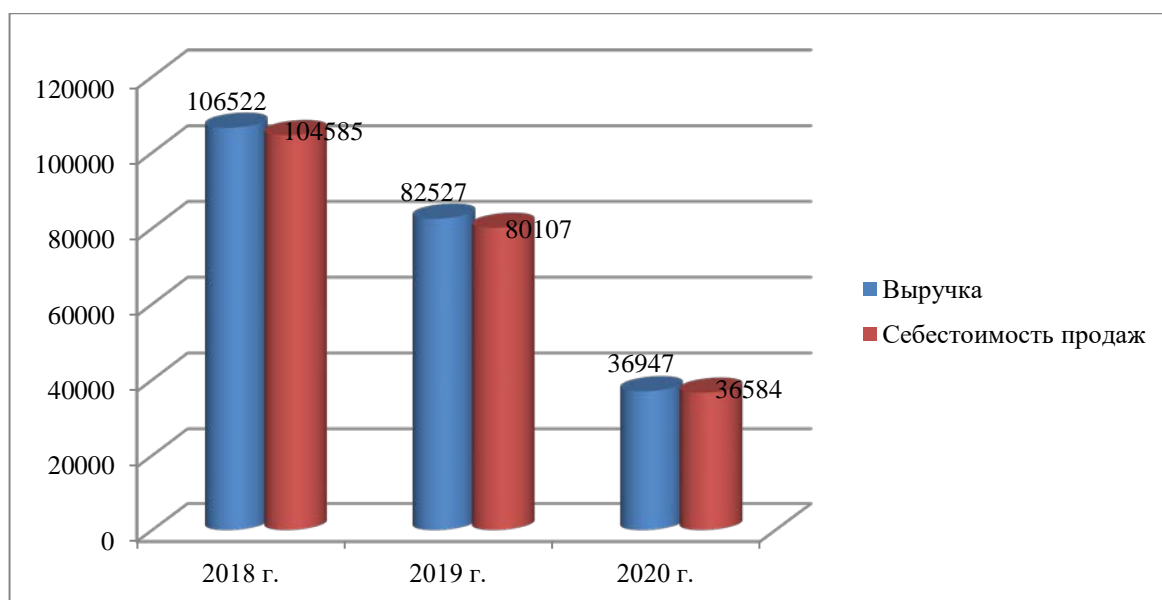


Рисунок 10 – Динамика выручки и себестоимости продаж ООО «Техпром» за 2018-2020 гг. в т. р.

В результате проведения анализа технико-экономических показателей деятельности ООО «Техпром» за период исследования выявлено:

- выручка предприятия за 2018-2019 гг. и за 2019-2020 гг. уменьшилась на 22,53 % и 55,23 % соответственно;
- себестоимость предприятия за 2018-2019 гг. и 2019-2020 гг. снизилась на 23,4 % и 54,33 %;
- валовая прибыль предприятия за 2018-2019 гг. возросла на 24,94 %, а за 2019-2020 гг. уменьшилась на 85%;
- коммерческие расходы предприятия за 2018-2019 гг. возросли на 23,96 %, а за 2019-2020 гг. уменьшились на 79,52 %;
- прибыль от продаж предприятия за 2018-2019 гг. увеличилась на 25,68 %, а за 2019-2020 гг. уменьшилась на 89,13 %;
- чистая прибыль предприятия за 2018-2019 гг. возросла на 28,49 %, а за 2019-2020 гг. снизилась на 84,97 %.

На рисунке 11 представлена динамика валовой прибыли, прибыли от продаж и чистой прибыли предприятия за период исследования.

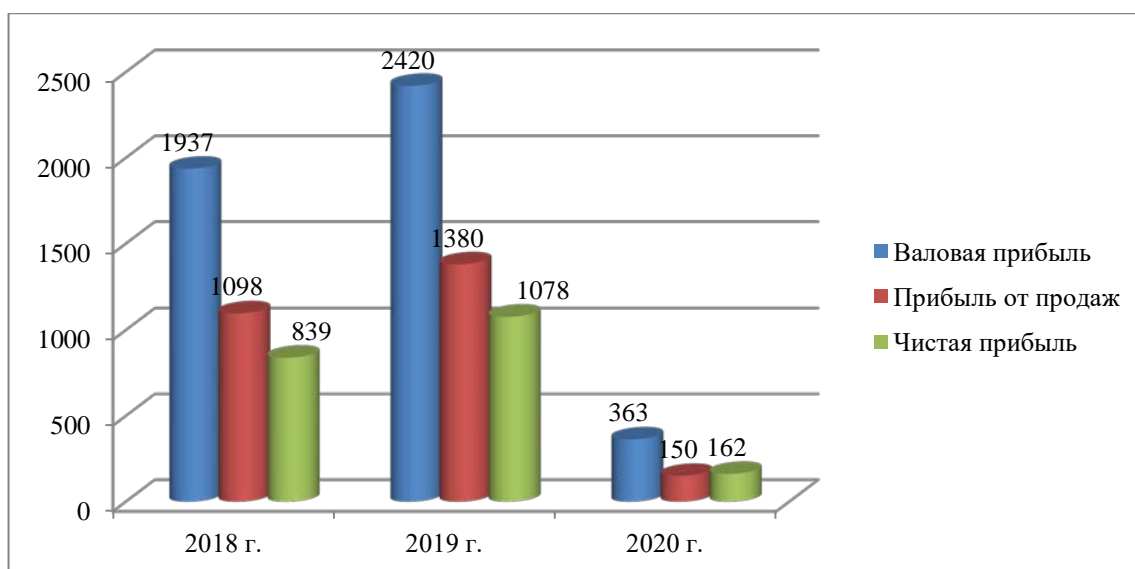


Рисунок 11 – Динамика валовой прибыли, прибыли от продаж и чистой прибыли ООО «Техпром» за 2018-2020 гг. в т. р.

В результате проведения анализа технико-экономических показателей деятельности ООО «Техпром» за период исследования выявлено:

- за 2018-2019 гг. оборотные активы предприятия сократились на 2,97 %, за 2019-2020 гг. возросли на 11,36 %;
- численность персонала предприятия в 2020 г. увеличилась на 14,29 %;
- фонд оплаты труда предприятия за 2018-2019 гг. увеличился на 7,48 %, а за 2019-2020 гг. на 20,51 %;
- за 2018-2019 гг. и 2019-2020 гг. сократилась производительность труда на 22,53% и 60,83 %;
- среднегодовая заработная плата за 2018-2019 гг. и 2019-2020 гг. возросла на 7,48 % и 5,45 %, динамика на рисунке 12.

За исследуемый период сократилась оборачиваемость активов предприятия, уменьшились показатели рентабельности продаж и производства, динамика на рисунке 13.

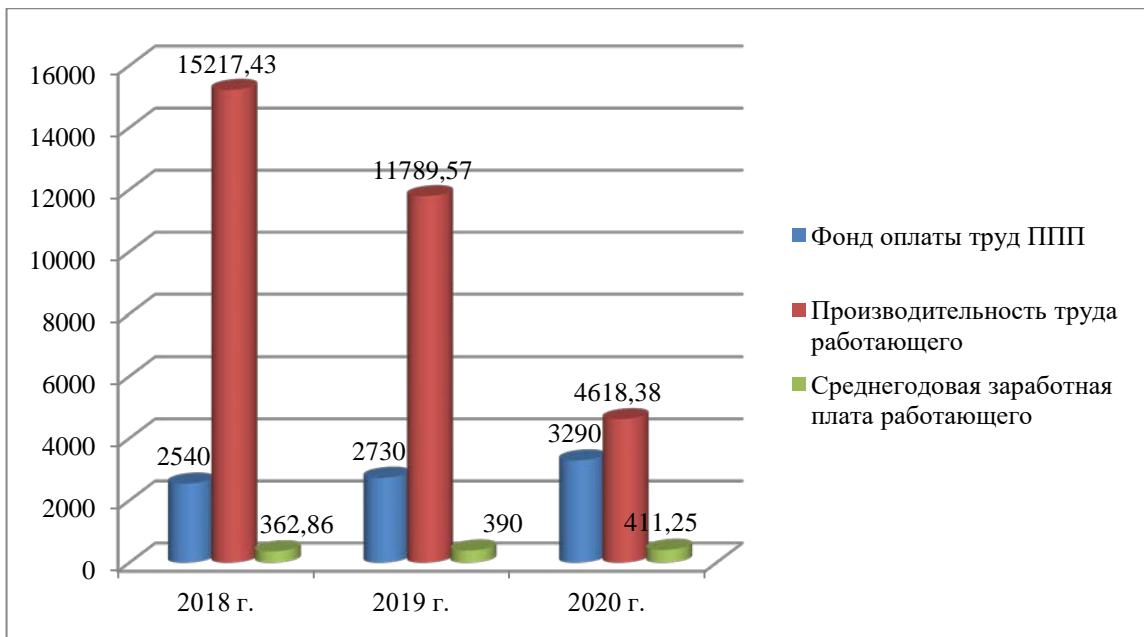


Рисунок 12 – Динамика фонда оплаты труда, производительности труда работающего и среднегодовой заработной платы работающего ООО «Техпром» за 2018-2020 гг. в т. р.

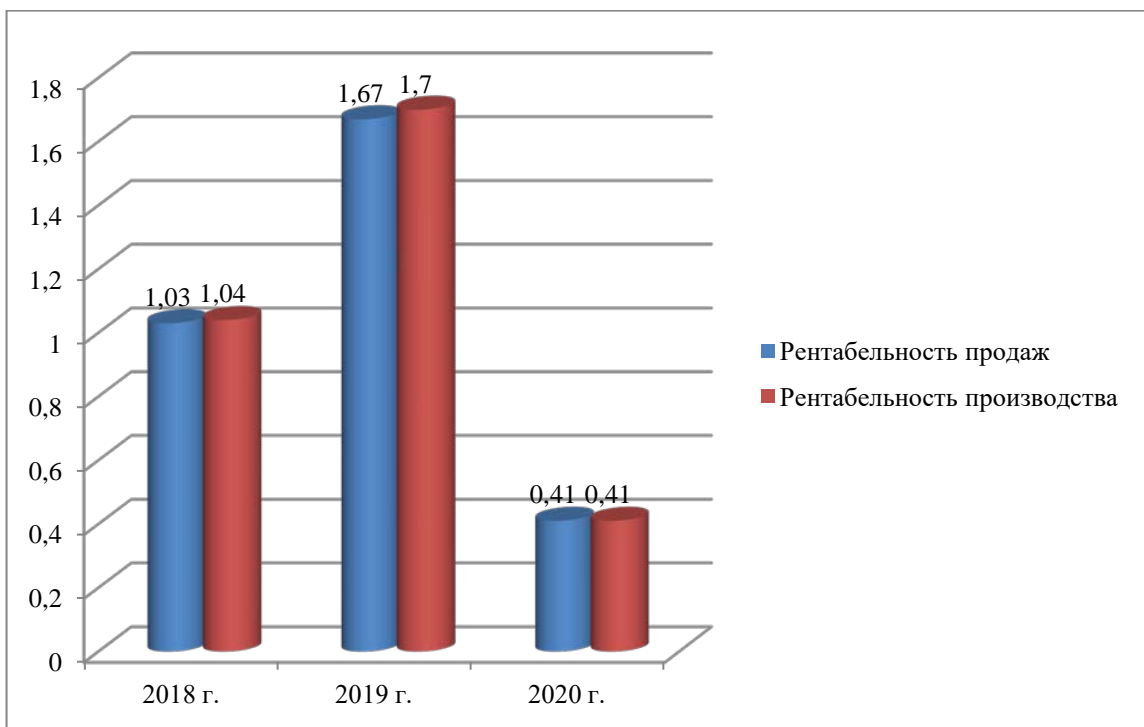


Рисунок 13 – Динамика рентабельности продаж и производства ООО «Техпром» за 2018-2020 гг. в т. р.

Затраты на рубль выручки предприятия за 2018-2019 гг. сократились на 0,65 %, а за 2019-2020 гг. увеличились на 1,28 %. Следовательно, в результате проведения анализа технико-экономической характеристики ООО «Техпром» выявлено ухудшение финансового состояния за исследуемый период.

2.2 Оценка системы материально-технического обеспечения ООО «Техпром»

В ООО «Техпром» для обеспечения непрерывного функционирования финансово-хозяйственной деятельности осуществляется процесс материально-технического обеспечения.

Схема функциональной ответственности по материально-техническому обеспечению ООО «Техпром» представлена на рисунке 14.

Директор ООО «Техпром» осуществляет управление и контроль материально-технического обеспечения.

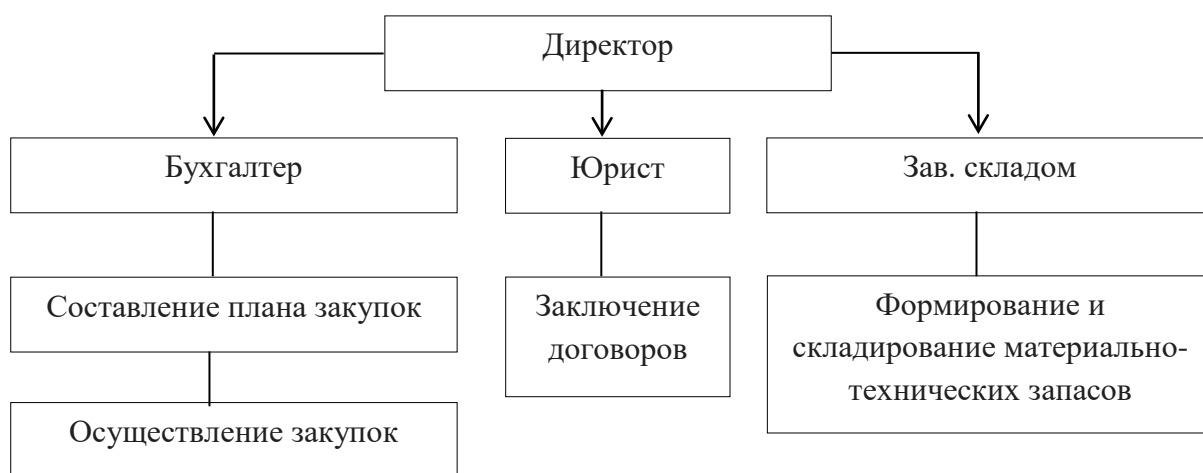


Рисунок 14 – Схема функциональной ответственности по материально-техническому обеспечению ООО «Техпром»

Закупка материалов происходит в соответствии с планом закупок. На бухгалтера ООО «Техпром» возложена обязанность ежеквартально составлять план закупок на приобретения необходимых материалов.

План закупок в свою очередь утверждает директор предприятия. При составлении плана закупок бухгалтер ООО «Техпром» использует детерминированный расчет потребностей.

При составлении плана закупок бухгалтер предприятия ООО «Техпром» использует следующие исходные данные, такие как объем продаж, спрос на продукцию по позициям продаваемого товара, складские остатки и другую информацию.

В случае возникновения потребностей в приобретении материалов, не указанных в утвержденном плане бухгалтер использует позаказный метод и делает дополнительную корректировку к плану закупок.

В ООО «Техпром» используется транзитная форма снабжения, материально-техническое обеспечение осуществляется напрямую от поставщиков, с которыми предприятие заключает договора на долгосрочной основе.

Обязанность по заключению договоров с поставщиками возложена на юриста предприятия, подписывает договора директор.

Заведующая складом ООО «Техпром» осуществляет формирование и складирование материально-технических запасов, а также обеспечивает их сохранность, контроль и выдачу.

В ООО «Техпром» закупки осуществляются поэтапно, схема представлена на рисунке 15.

Запасы ООО «Техпром» состоят из материалов и других аналогичных ценностей.

Анализ запасов ООО «Техпром» представлен в таблице 2.



Рисунок 15 – Схема закупок в ООО «Техпром»

Таблица 2 – Анализ запасов ООО «Техпром» за 2018-2020 гг.

Наименование показателя	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение абсолютное, т.р.		Изменение относительное (темп роста), %	
				2019 г.– 2018 г.	2020 г.–2019 г.	2019 г./ 2018 г.	2020 г./ 2019 г.
Запасы, в т.ч.:	1271	942	2699	-329	1757	74,11	286,52
– материалы	526	381	1209	-145	828	72,43	317,32
– запасные части	228	193	405	-35	212	84,65	209,84
– инвентарь и хозяйственные принадлежности	155	94	262	-61	168	60,65	278,72
– специальная одежда	362	274	823	-88	549	75,69	300,36

В результате проведения анализа запасов ООО «Техпром» за период исследования выявлено:

– наибольшую долю в структуре запасов ООО «Техпром» материалы, которые за 2018-2019 гг. уменьшились на 27,57 %, а за 2019-2020 гг. возросли на 217,32 %;

– запасные части за 2018-2019 гг. уменьшились на 15,35 %, а за 2019-2020 гг. увеличились на 109,84 %;

– инвентарь и хозяйственные принадлежности за 2018-2019 гг. уменьшились на 39,35 %, а за 2019-2020 гг. увеличились на 178,72 %;

– специальная одежда за 2018-2019 гг. уменьшилась на 24,31 %, а за 2019-2020 гг. увеличилась на 200,36 %.

Динамика запасов ООО «Техпром» за 2018-2020 гг. представлена на рисунке 16.

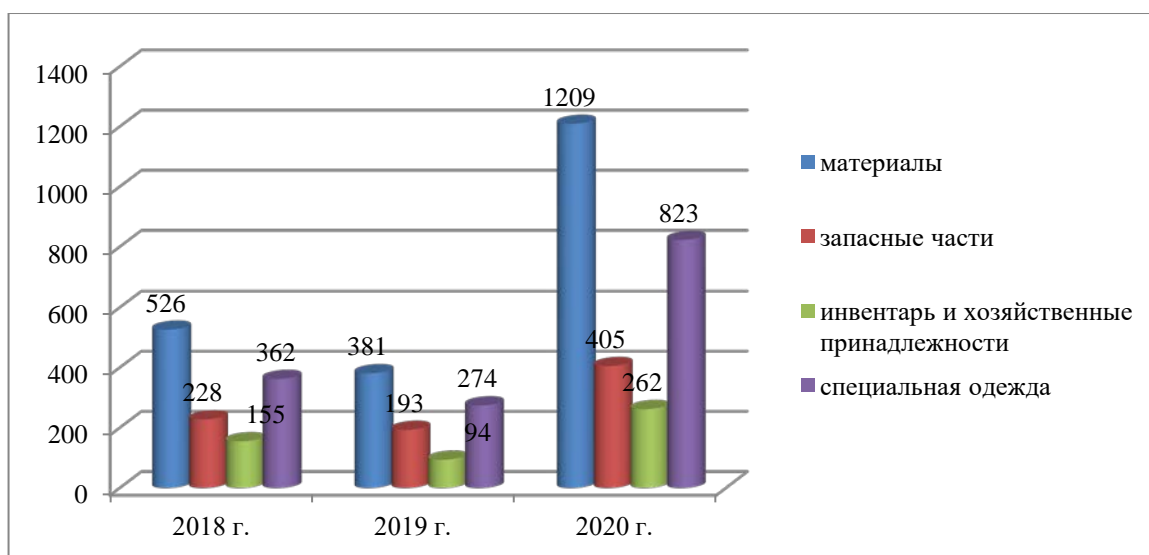


Рисунок 16 – Динамика запасов ООО «Техпром» за 2018-2020 гг.

Большой объем материалов в структуре запасов ООО «Техпром» свидетельствует о замедлении оборачиваемости активов, так как они сосредотачиваются в наименее ликвидной форме, что в свою очередь приводит к уменьшению ликвидности в целом.

На рисунке 17 представлена динамика запасов к итогу баланса предприятия.

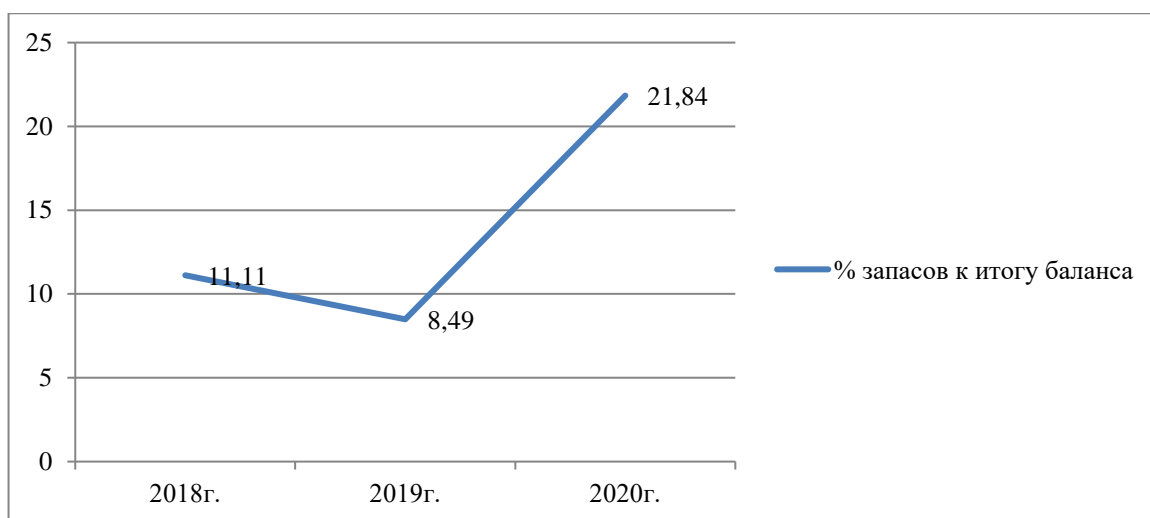


Рисунок 17 – Динамика соотношения запасов к итогу баланса ООО «Техпром» за 2018-2020 гг.

За исследуемый период произошел рост уровня запасов ООО «Техпром». В целом в ООО «Техпром» для непрерывной финансово-хозяйственной деятельности осуществляется материально-техническое обеспечение в полном объеме, предприятие снабжено всеми необходимыми материалами. Однако на предприятии система материально-технического обеспечения имеет следующие недостатки:

- из-за роста материалов за исследуемый период выбывает значительная часть денежных средств из оборота, материалы в свою очередь образуют складские запасы;

- на предприятии отсутствует анализ эффективности функционирования материально-технического обеспечения, с помощью которого можно было бы продумать более детально закупочную деятельность, что в свою очередь повлияло бы на минимизацию издержек и рост прибыли.

Следовательно, ООО «Техпром» рекомендуется разработать мероприятия по совершенствованию системы материально-технического обеспечения.

3 Разработка мероприятий по совершенствованию системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром»

3.1 Мероприятия по совершенствованию системы материально-технического обеспечения ООО «Техпром»

В результате проведенного анализа системы материально-технического обеспечения ООО «Техпром» выявлено, что на предприятии отсутствует анализ эффективности функционирования материально-технического обеспечения, с помощью которого можно было бы продумать более детально закупочную деятельность, что в свою очередь повлияло бы на минимизацию издержек и рост прибыли.

Мероприятия по совершенствованию системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром» представлены на рисунке 18.

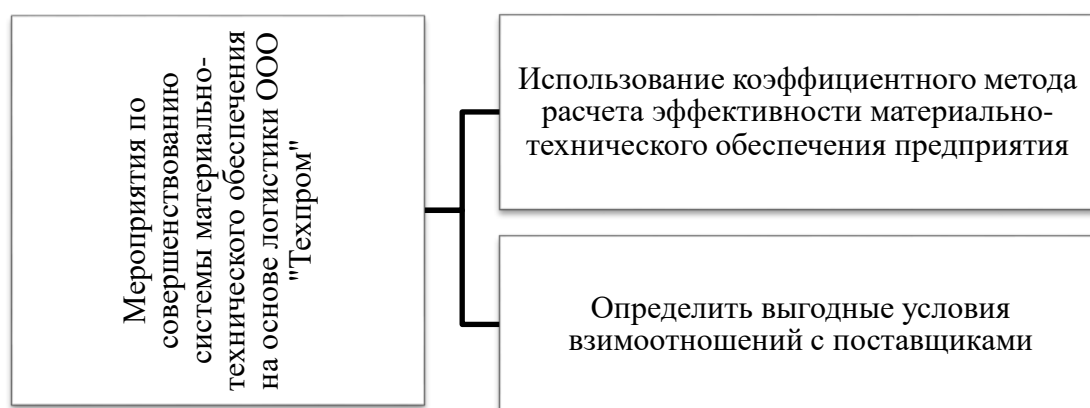


Рисунок 18 – Мероприятия по совершенствованию системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром»

Основными мероприятиями по совершенствованию системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром» являются использование коэффициентного метода расчета эффективности материально-технического обеспечения на предприятии и определение выгодных условий сотрудничества с поставщиками.

Анализ эффективности функционирования материально-технического обеспечения рекомендуется проводить для выявления следующих основных показателей и направлений:

- определения уровня исполнения заявок;
- проведения оптимизации стоимости закупок;
- проведение оптимизации транспортных расходов;
- ускорения оборачиваемости запасов;
- улучшения качества материально-технических ресурсов;
- оптимизации расходов по снабжению и т.д.

В системе логистического менеджмента проблема управления материально-техническим обеспечением занимает особое место, поскольку каждое предприятие стремится обеспечить непрерывность производственного процесса благодаря наличию необходимыми материальными ресурсами.

В связи с изложенной проблемой ООО «Техпром» рекомендуется на постоянной основе проводить анализ системы материально-технического обеспечения на основе логистики на основе использования коэффициентного метода расчета.

Основными коэффициентами, отражающие эффективность системы материально-технического обеспечения предприятия являются: коэффициент фактической и плановой обеспеченности материальными ресурсами, показатель материалоотдачи, показатель материалоемкости, показатель удельного веса материальных затрат предприятия в общем объеме себестоимости продаж, коэффициент отношения темпа роста объема

производства к материальным затратам, коэффициент оборотных средств, коэффициент оборачиваемости запасов и другие коэффициенты.

На рисунке 19 представлены основные направления, подлежащие анализу системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром».

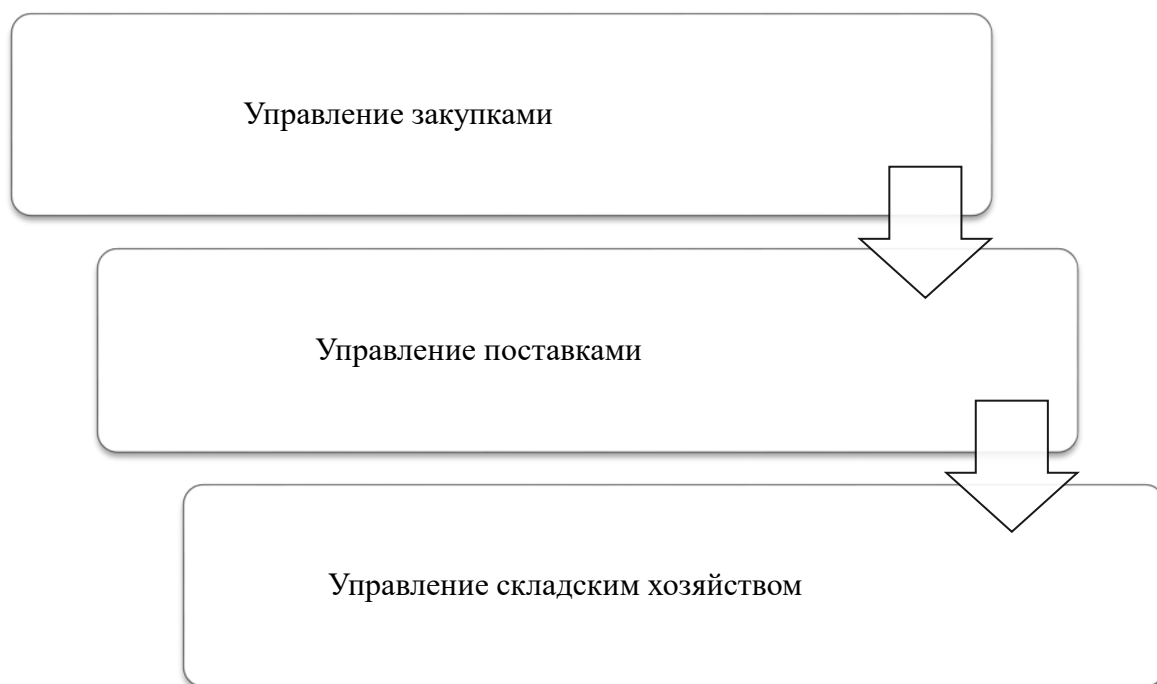


Рисунок 19 – Основные направления, подлежащие анализу системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром»

Рекомендуемое мероприятие использования коэффициентного метода расчета позволит определить эффективность управления закупками, поставками и складским хозяйством ООО «Техпром».

Преимуществами коэффициентного метода расчета эффективности системы материально-технического обеспечения на предприятии являются:

- четко разработанный алгоритм расчета;
- простота применения, не требующая специальной подготовки;
- способность выявить алгоритм изменения системы материально-технического обеспечения;

- на основании полученных данных способность принять правильные управленческие решения.

Недостатками коэффициентного метода расчета эффективности системы материально-технического обеспечения на предприятии являются:

- расчет производится на основании данных предшествующих периодов;

- трудоемкий сбор данных и необходимой информации для проведения анализа.

Следующим мероприятием по совершенствованию системы материально-технического обеспечения является пересмотр условий взаимодействия с действующими поставщиками, поиск новых поставщиков на более выгодных условиях сотрудничества.

ООО «Техпром» рекомендуется пересмотреть существующие условия сотрудничества с поставщиками, провести анализ экономического рынка, анализ цен на сырье, материалы у других поставщиков, в случае необходимости найти новых поставщиков на более выгодных условиях сотрудничества.

Основные критерии для выбора поставщиков:

- территориальная удаленность;
- сроки поставки;
- финансовое положение и репутация поставщика.

Применение данного мероприятия позволит сократить затраты на приобретение сырья, материалов и других необходимых комплектующих для осуществления производственного процесса, а также оптимизировать транспортные расходы.

Следовательно, рекомендуемыми мероприятиями являются использование коэффициентного метода расчета эффективности и определение выгодных условий сотрудничества с поставщиками, что приведет к совершенствованию материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром».

3.2 Экономическая эффективность разработанных мероприятий по совершенствованию системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром»

Для определения выгодных условий сотрудничества необходимо провести анализ предприятий, поставляемых материалы и сырья для осуществления бесперебойного процесса деятельности ООО «Техпром».

На сегодняшний день ООО «Техпром» эффективно сотрудничает с поставщиком ООО «Плутос», основными конкурентами которого являются ООО «Торгпайт», ООО «Вертикаль» и ООО «Тлт-регион». Сравнительный анализ поставщиков, представлен в таблице 3.

Таблица 3 – Анализ потенциальных поставщиков ООО «Техпром»

Наименование критерия	ООО «Плутос»	ООО «Торгопайт»	ООО «Вертикаль»	ООО «Тлт-регион»
Средняя наценка от закупочной деятельности, %	1	0,4	2,6	1,5
Количество поставляемых наименований	80	110	120	96
Доставка	бесплатно	бесплатно	платно	бесплатно
Оплата	отсрочка платежа	отсрочка платежа	отсрочка платежа	отсрочка платежа
Срок отсрочки платежа, дн	60	60	45	50
Срок поставки, дн.	2	2	4	3
Дополнительные услуги	да	да	да	нет

Анализируя потенциальных поставщиков выявлено, что конкурентными преимуществами по сравнению с действующим поставщиком ООО «Техпром» составляет ООО «Торгопайт». Преимуществами по сравнению с ООО «Плутос» являются меньший процент средней наценки от закупочной деятельности, более широкий ассортимент

комплектующих и материала. В таблице 4 проведен анализ поставщиков с помощью бальной оценки, где 10 наивысший бал.

Таблица 4 – Анализ потенциальных поставщиков ООО «Техпром»

Наименование критерия	ООО «Плутос»	ООО «Торгопайт»	ООО «Вертикаль»	ООО «Тлт-регион»
Надежность поставки	8	8	7	7
Цена	9	10	7	8
Качество предоставляемых материалов, сырья	10	10	9	10
Условия платежа	9	9	7	8
Возможность внеплановых поставок	9	9	9	6
Финансовое положение	8	8	7	5
Репутация	8	8	8	7
Итоговый средний балл	8,7	8,9	7,7	7,3

В результате проведенной бальной оценки выявлено, что наиболее привлекательным поставщиком является ООО «Торгопайт», итоговый бал которого составил 8,9, что выше, чем у действующего поставщика ООО «Плутос».

ООО «Техпром» рекомендуется расторгнуть договор с действующим поставщиком ООО «Плутос» и заключить договорные отношения с ООО «Торгопайт».

Новые договорные отношения поставки с ООО «Торгопайт» повлекут за собой снижение затрат ООО «Техпром» на 0,6 %: наценка предыдущего поставка ООО «Плутос» 1% – наценка нового поставщика ООО «Торгопайт» 0,4% = 0,6%

Тогда при тех же объемах себестоимость продаж составит:

$36584 - 0,6\% = 36364$ т.р. – себестоимость продаж при поставщике ООО «Торгопайт»;

В таблице 5 представлен анализ сравнительных значений показателей ООО «Техпром».

Таблица 5 – Анализ сравнительных значений показателей ООО «Техпром»

Наименование показателя	ООО «Плутос»	ООО «Торгоплайт»	Абс. изм., т.р.	Отн. изм., %
Выручка	36947	36947	0	100,00
Себестоимость продаж	36584	36364	-220	99,40
Валовая прибыль	363	583	220	160,61
Прибыль до налогообложения	203	636	433	313,30
Чистая прибыль	162	509	347	314,20

В результате проведенного сравнительного анализа выявлено, что при том же объеме продаж в результате замены поставщика себестоимость продаж сократится на 0,6 %.

На рисунке 20 представлена динамика себестоимости продаж ООО «Техпром» в прогнозном периоде.

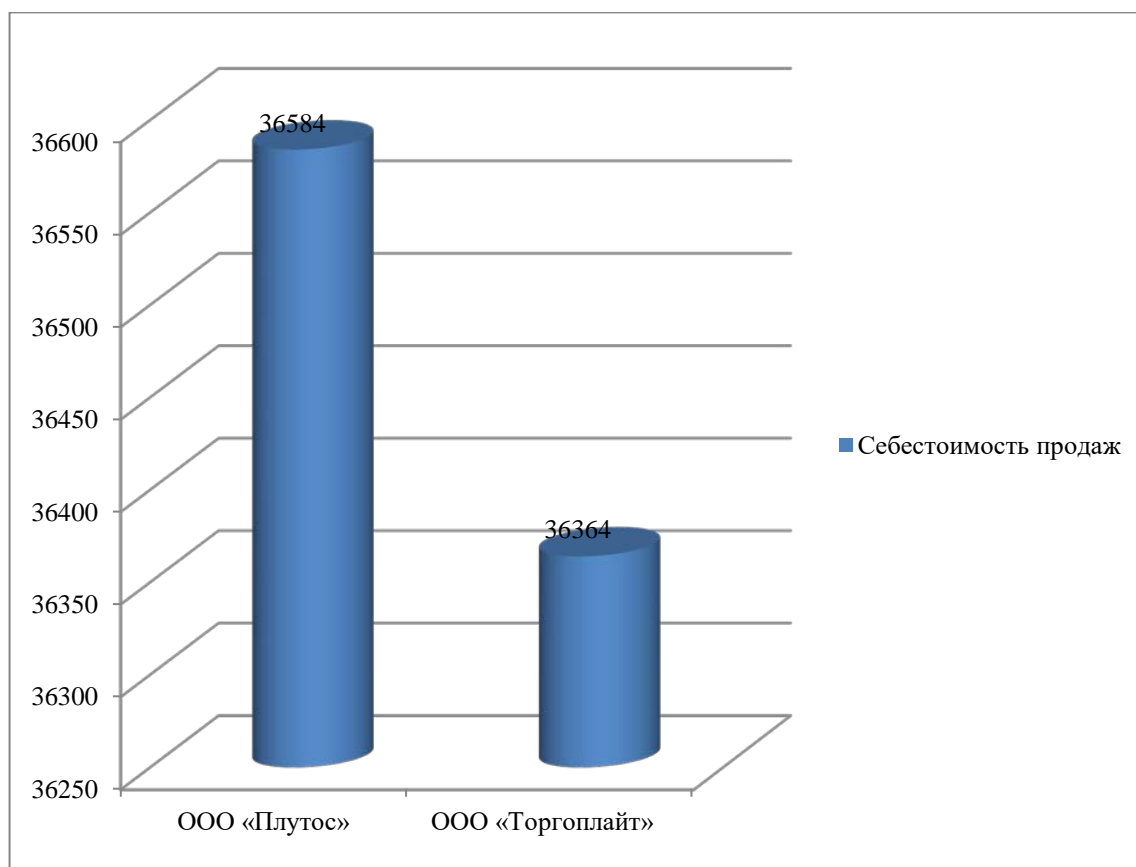


Рисунок 20 – Динамика себестоимости продаж ООО «Техпром», т. р.

В результате валовая прибыль предприятия возрастет на 60,61 %, прибыль до налогообложения увеличится на 213,3 %, темп роста чистой прибыли составит 214,2 %, динамика на рисунке 21.

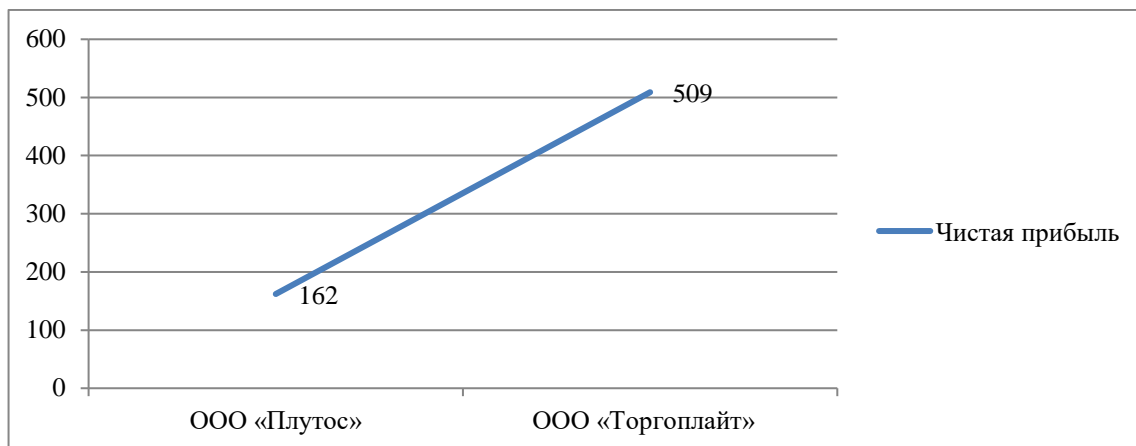


Рисунок 21 – Динамика чистой прибыли ООО «Техпром», т. р.

Затраты на рубль выручки при поставщике ООО «Торгоплайт» составят: $(36364 + 213) / 36947 = 98,99 \%$.

На рисунке 22 представлена динамика затрат на рубль выручки ООО «Техпром».

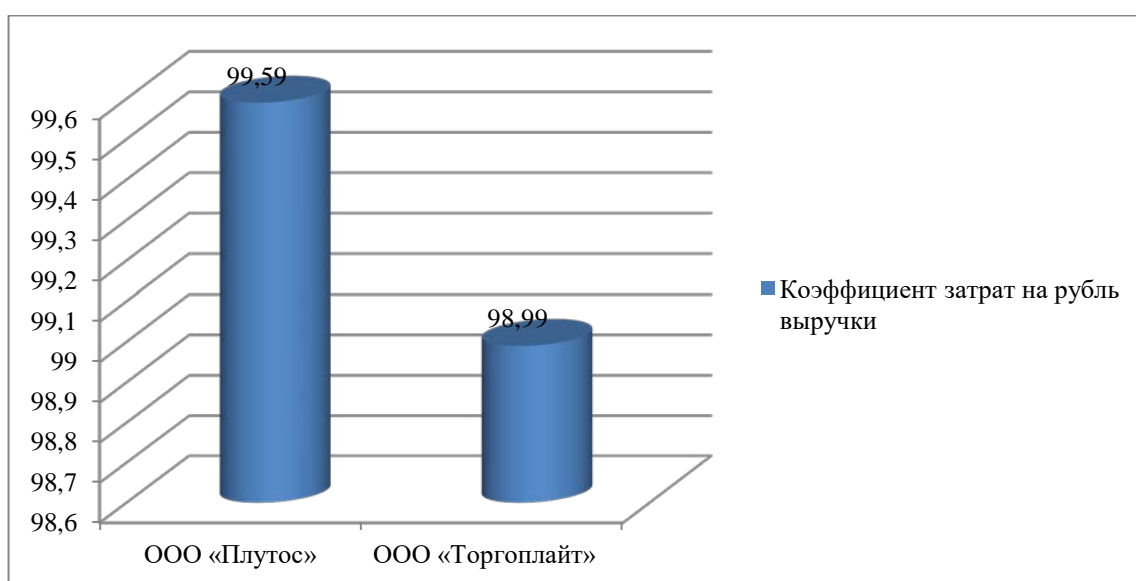


Рисунок 22 – Динамика затрат на рубль выручки ООО «Техпром», %

При том же объеме продаж снизятся затраты на рубль выручки ООО «Техпром» на 0,6% в результате заключения договора поставки с ООО «Торгоплайт».

Следовательно, в третьем разделе бакалаврской работы разработаны мероприятия по совершенствованию системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром».

Основными мероприятиями по совершенствованию системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром» являются использование коэффициентного метода расчета эффективности материально-технического обеспечения на предприятии и определение выгодных условий сотрудничества с поставщиками.

В результате проведения экономической эффективности разработанного мероприятия по определению выгодных условий сотрудничества с поставщиками выбран поставщик ООО «Торгоплайт» с наиболее конкурентными преимуществами. Заключение договора поставки с ООО «Торгоплайт» приведет к снижению себестоимости и затрат на рубль выручки в размере 0,6 %.

Заключение

На предприятии используются различные методы определения потребности материально-технических ресурсов, наиболее популярными из которых являются детерминированный метод, косвенный метод, метод формул химических реакций, статистический и стохастический методы.

С целью осуществления задач системы материально-технического обеспечения на основе логистики на предприятии необходимо реализовать функции планирования, организации, координации и контроля.

На каждом предприятии первоначальной целью материально-технического обеспечения является определение потребностей, которые классифицируются в зависимости от характера выполняемой функции и в зависимости от организации учета.

Грамотное определение потребности материально-технических ресурсов влияет на эффективность управления материальными потоками предприятия в целом.

Темп роста себестоимости продаж в ООО «Техпром» опережают темп роста выручки.

В результате проведения анализа технико-экономических показателей деятельности ООО «Техпром» за период исследования выявлено:

- выручка предприятия за 2018-2019 гг. и за 2019-2020 гг. уменьшилась на 22,53 % и 55,23 % соответственно;
- себестоимость предприятия за 2018-2019 гг. и 2019-2020 гг. снизилась на 23,4 % и 54,33 %;
- валовая прибыль предприятия за 2018-2019 гг. возросла на 24,94 %, а за 2019-2020 гг. уменьшилась на 85%;
- коммерческие расходы предприятия за 2018-2019 гг. возросли на 23,96 %, а за 2019-2020 гг. уменьшились на 79,52 %;
- прибыль от продаж предприятия за 2018-2019 гг. увеличилась на 25,68 %, а за 2019-2020 гг. уменьшилась на 89,13 %;

– чистая прибыль предприятия за 2018-2019 гг. возросла на 28,49 %, а за 2019-2020 гг. снизилась на 84,97 %.

В результате проведения анализа технико-экономических показателей деятельности ООО «Техпром» за период исследования выявлено:

– за 2018-2019 гг. оборотные активы предприятия сократились на 2,97 %, за 2019-2020 гг. возросли на 11,36 %;

– численность персонала предприятия в 2020 г. увеличилась на 4,29 %;

– фонд оплаты труда предприятия за 2018-2019 гг. увеличился на 7,48 %, а за 2019-2020 гг. на 20,51 %;

– за 2018-2019 гг. и 2019-2020 гг. сократилась производительность труда на 22,53 % и 60,83 %;

– среднегодовая заработная плата за 2018-2019 гг. и 2019-2020 гг. возросла на 7,48 % и 5,45 %.

За исследуемый период сократилась оборачиваемость активов предприятия, уменьшились показатели рентабельности продаж и производства.

Затраты на рубль выручки предприятия за 2018-2019 гг. сократились на 0,65 %, а за 2019-2020 гг. увеличились на 1,28 %.

За исследуемый период произошел рост уровня запасов ООО «Техпром». В целом в ООО «Техпром» для непрерывной финансово-хозяйственной деятельности осуществляется материально-техническое обеспечение в полном объеме, предприятие снабжено всеми необходимыми материалами. Однако на предприятии система материально-технического обеспечения имеет следующие недостатки:

– из-за роста материалов за исследуемый период выбывает значительная часть денежных средств из оборота, материалы в свою очередь образуют складские запасы;

– на предприятии отсутствует анализ эффективности функционирования материально-технического обеспечения, с помощью

которого можно было бы продумать более детально закупочную деятельность, что в свою очередь повлияло бы на минимизацию издержек и рост прибыли.

В третьем разделе бакалаврской работы разработаны мероприятия по совершенствованию системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром».

Основными мероприятиями по совершенствованию системы материально-технического обеспечения на основе логистики ООО «Техпром» являются использование коэффициентного метода расчета эффективности материально-технического обеспечения на предприятии и определение выгодных условий сотрудничества с поставщиками.

В результате проведения экономической эффективности разработанного мероприятия по определению выгодных условий сотрудничества с поставщиками выбран поставщик ООО «Торгоплайт» с наиболее конкурентными преимуществами. Заключение договора поставки с ООО «Торгоплайт» приведет к снижению себестоимости и затрат на рубль выручки в размере 0,6 %.

Список используемой литературы

1 Антипичева Е. Е. Организация материально-технического обеспечения деятельности на предприятии / Е. Е. Антипичева // Экономика сегодня: современное состояние и перспективы развития (Вектор-2020): Сборник материалов Всероссийской научной конференции молодых исследователей с международным участием, посвященной Юбилейному году в ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина», Москва, 27 мая 2020 года. – Москва: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет имени А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)», 2020. – С. 34-37.

2 Васильева, Л.С. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Л.С. Васильева, Е.М. Штейн, М.В. Петровская – М.: КНОРУС, 2016. – 606 с.

3 Греков Р. Е. Основные направления совершенствования процесса материально-технического обеспечения предприятия / Р. Е. Греков, Л. П. Левицкая // Тренды экономического развития транспортного комплекса России: форсайт, прогнозы и стратегии, МОСКВА, 21 апреля 2020 года / Институт экономики и финансов Российского университета транспорта (МИИТ). – Москва, 2021. – С. 79-81.

4 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ [Электронный ресурс] // Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения 15.03.2021 г.).

5 Демахин Д. А. Основы организации материально-технического обеспечения оперативно-служебной деятельности, подготовка материально-технического обеспечения / Д. А. Демахин // Региональные аспекты управления, экономики и права Северо-западного федерального округа России : межвузовский сборник научных трудов. – Санкт-Петербург: Свое издательство, 2017. – С. 60-66.

- 6 Журавлева А.А. Логистика: учебник. – М.: Менеджмент, 2019 – 309 с.
- 7 Кизим А. А. Материально-техническое обеспечение как основа развития логистики АПК / А. А. Кизим, Д. П. Кайфеджан // Экономическое развитие России в условиях пандемии: анатомия самоизоляции, глобальный локдаун и онлайн-будущее: Материалы Международной научно-практической конференции, Краснодар, 19-22 апреля 2021 года. – Краснодар, 2021. – С. 127-134.
- 8 Курочкина Л.С. Экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия: учебник. – М.: Инфра-М, 2018 – 297 с.
- 9 Ласточкина, В.О. Экономика торгового предприятия: учебник. – М.: Дашков и К, 2018 – 325 с.
- 10 Лужников, С.А. Логистика: учебник. – М.: Экономика, 2018 – 220 с.
- 11 Мамратов, Э. М. Способы совершенствования системы материально-технического обеспечения и закупок на предприятии / Э. М. Мамратов, Т. Ш. Фараджов // Вестник науки и образования. – 2019. – № 11-2(65). – С. 51-53.
- 12 Мануйленко И. А. Материально-техническое обеспечение мероприятий по ликвидации последствий аварий на объектах ТЭК РФ / И. А. Мануйленко, Н. А. Колобанова // Развитие АПК на основе принципов рационального природопользования и применения конвергентных технологий: Материалы Международной научно-практической конференции, проведенной в рамках Международного научно-практического форума, посвященного 75-летию образования Волгоградского государственного аграрного университета, Волгоград, 30 января – 01.2019 года. – Волгоград: Волгоградский государственный аграрный университет, 2019. – С. 310-314.
- 13 Орлова, В.Л. Общие вопросы логистического управления: учебник. – М.: Дашков и К, 2019 – 207 с.

- 14 Пушкарева А.Е. Экономика предприятий: учебник. – М.: Инфра–М.: 2017 – 324 с.
- 15 Ромашкина, А.А. Закупочно-распределительная логистика: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2018 – 337 с.
- 16 Рузанов П.Р. Бизнес-процессы: учебник. – Спб.: Экономика, 2018 – 411 с.
- 17 Савченко М.А. Финансовый анализ: учебное пособие. – М.: Проспект, 2018 – 224 с.
- 18 Сунарков О.А. Финансовый менеджмент: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2018 – 429 с.
- 19 Толмачев А.А. Коммерческая логистика: учебник. – М.: Директ-Медиа, 2018 – 377 с.
- 20 Устьянова А.Н. Основы логистики материальных ресурсов: учебник. – М.: КНОРУС, 2018 – 507 с.
- 21 Федеральный закон от 08 февраля 1998 г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью».
- 22 Харькова А.А. Финансовый менеджмент: учебник. – М.: Экономика, 2017 – 337 с.
- 23 Цветаева А.А. Финансы предприятий: учебник. – М.: Инфра–М, 2018 – 356 с.
- 24 Чамкин С.Д. Общие вопросы логистического управления: учебник. – М.: Инфра–М, 2018 – 367 с.
- 25 Юнкова О.В. Экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2017 – 405 с.
- 26 Швабрина А.А. Экономика предприятия: учебник. – М.: Инфра–М, 2017 – 361 с.
- 27 Юдин, М. О. Проблемы материально-технического обеспечения предприятий аграрного сектора Краснодарского края и предложения по их решению / М. О. Юдин, А. И. Больбат // Инновационные научные

исследования: теория, методология, практика : Материалы Международной (заочной) научно-практической конференции, Кишинев, Молдавия, 03 февраля 2017 года / Научно-издательский центр «Мир науки» (г. Нефтекамск, Республика Башкортостан, Российская Федерация), Editura «Liceul» (г. Кишинев, Молдавия); под общей редакцией А.И. Вострецова. – Кишинев, Молдавия: Научно-издательский центр "Мир науки" (ИП Вострецов Александр Ильич), 2017. – С. 179-183.

28 Юдин М. О. Пути совершенствования материально-технического обеспечения предприятий АПК / М. О. Юдин, С. А. Калитко // Научное обеспечение агропромышленного комплекса : Сборник статей по материалам X Всероссийской конференции молодых ученых, посвященной 120-летию И. С. Косенко, Краснодар, 26–30 ноября 2016 года / Отв. за вып. А. Г. Кошаев. – Краснодар: Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, 2017. – С. 1770-1771.

29 Широков, К. В. Анализ финансовой устойчивости и финансового состояния предприятия / К. В. Широков // Финансовые аспекты развития реального и государственного секторов экономики: Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 110-летию со дня рождения В.В. Леонтьева, Санкт-Петербург, 01 декабря 2016 года. – Санкт-Петербург: Издательство «Перо», 2017. – С. 262-268.

30 Hayajneh O. S. The Impact of Working Capital Efficiency on Profitability an Empirical Analysis on Jordanian Manufacturing Firms [Text] / O. S. Hayajneh, F. L. A.Yassine // International Research Journal of Finance and Economics. – 2011. – Т. 66. – №. 2011. – P. 67-69.

Приложение А

Бухгалтерский баланс ООО «Техпром» за 2020 г.

Таблица А1 – Бухгалтерский баланс

Бухгалтерский баланс на <u>31 декабря</u> <u>2020</u> г.		Коды		
		0710001		
Дата (число, месяц, год)		21	02	2021
Организация <u>ООО «Техпром»</u>	по ОКПО	42537659		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	6321264366		
Вид экономической деятельности <u>Оптовая торговля прочими машинами</u>	по ОКВЭД 2	46.6		
Организационно-правовая форма/форма собственности <u>Общество с ограниченной ответственностью</u>	по ОКОПФ/ОКФС			
Единица измерения: т.р.	по ОКЕИ	384		
Местонахождение (адрес) <u>445037, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Толстого 23</u>				
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> НЕТ				
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора _____				
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора		ИНН		
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора		ОГРН/ ОГРНИП		
Пояснения ₁	Наименование показателя ²	На <u>31.12</u> <u>2020</u> г. ³	На 31 декабря <u>2019</u> г. ⁴	На 31 декабря <u>2018</u> г. ⁵
	АКТИВ			
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Нематериальные активы			
	Результаты исследований и разработок			
	Нематериальные поисковые активы			
	Материальные поисковые активы			
	Основные средства			
	Доходные вложения в материальные ценности			
	Финансовые вложения			
	Отложенные налоговые активы			
	Прочие внеоборотные активы			
	Итого по разделу I			
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Запасы	2699	942	1271
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям			
	Дебиторская задолженность	5802	9696	8653
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)			
	Денежные средства и денежные эквиваленты	3858	460	1514
	Прочие оборотные активы			
	Итого по разделу II	12359	11098	11438
	БАЛАНС	12359	11438	10099

Продолжение Приложения А

Продолжение таблицы А1

Пояснения 1	Наименование показателя 2	На 31.12	На 31 декабря	На 31 декабря
		20 20 г.3	20 19 г.4	20 18 г.5
	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ 6			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	10	10	10
	Собственные акции, выкупленные у акционеров			
	Переоценка внеоборотных активов			
	Добавочный капитал (без переоценки)			
	Резервный капитал			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	162	1078	839
	Итого по разделу III	172	1088	849
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства			
	Отложенные налоговые обязательства			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу IV			
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	36	36	36
	Кредиторская задолженность	12151	9974	10553
	Доходы будущих периодов			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу V	12188	10010	10589
	БАЛАНС	12359	11098	11438

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах ООО «Техпром» за 2020 г.

Таблица Б1 – Отчет о финансовых результатах
Отчет о финансовых результатах
за 31 декабря 2020 г.

	Дата (число, месяц, год)	Коды	
Организация <u>ООО «Техпром»</u>	Форма по ОКУД	0710002	
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата (число, месяц, год)	21	02
Вид экономической деятельности	по ОКПО	42537659	
деятельности <u>Оптовая торговля прочими машинами</u>	ИНН	6321264366	
Организационно–правовая форма/форма собственности	по ОКВЭД 2	46.6	
Общество с ограниченной ответственностью	по ОКОПФ/ОКФС		
Единица измерения: т.р.	по ОКЕИ	384	

Пояснения 1	Наименование показателя 2	За 31 декабря 2020 г.3	За 31 декабря 2019 г.4
	Выручка 5	36947	82527
	Себестоимость продаж	(36584)	(80107)
	Валовая прибыль (убыток)	363	2420
	Коммерческие расходы	(213)	(1040)
	Управленческие расходы		
	Прибыль (убыток) от продаж	150	1380
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению	77	0
	Проценты к уплате		
	Прочие доходы		
	Прочие расходы	(24)	(32)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	203	1348
	Текущий налог на прибыль	(41)	(270)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)		
	Изменение отложенных налоговых обязательств		
	Изменение отложенных налоговых активов		
	Прочее		
	Чистая прибыль (убыток)	162	1078

Приложение В

Отчет о финансовых результатах ООО «Техпром» за 2019 г.

Таблица В1 – Отчет о финансовых результатах
Отчет о финансовых результатах
за 31 декабря 2019 г.

	Дата (число, месяц, год)	Коды	
Организация <u>ООО «Техпром»</u>	Форма по ОКУД	0710002	
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата (число, месяц, год)	25	02
Вид экономической деятельности	по ОКПО	42537659	
Организационно-правовая форма/форма собственности	ИНН	6321264366	
Общество с ограниченной ответственностью	по ОКВЭД 2	46.6	
Единица измерения: т.р.	по ОКЕИ	384	

Пояснения <small>1</small>	Наименование показателя ²	За <u>31 декабря</u> <u>2019</u> г. ³	За <u>31 декабря</u> <u>2018</u> г. ⁴
	Выручка ⁵	82527	106522
	Себестоимость продаж	(80107)	(104585)
	Валовая прибыль (убыток)	2420	1937
	Коммерческие расходы	(1040)	(839)
	Управленческие расходы		
	Прибыль (убыток) от продаж	1380	1098
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению	0	0
	Проценты к уплате		
	Прочие доходы		
	Прочие расходы	(32)	(49)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	1348	1049
	Текущий налог на прибыль	(270)	(210)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)		
	Изменение отложенных налоговых обязательств		
	Изменение отложенных налоговых активов		
	Прочее		
	Чистая прибыль (убыток)	1078	839