

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Логистика и управление цепями поставок
(направленность (профиль)/специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Повышение эффективности деятельности складского хозяйства»

Студент

С.В. Жданов

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, Н.В. Зубкова

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2021

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил: С.В. Жданов.

Тема работы: «Повышение эффективности деятельности складского хозяйства».

Руководитель: канд. экон. наук, Н.В. Зубкова.

Цель исследования – заключается в проведении оценки деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс» для разработки мероприятий по повышению ее эффективности.

Объект исследования – ООО «Импульс».

Предмет исследования – данные деятельности ООО «Импульс» за период 2018-2020 гг.

Методы исследования – факторный анализ, синтез, прогнозирование, статистическая обработка результатов, дедукция и т.д.

Краткие выводы по бакалаврской работе: рекомендуемые мероприятия по повышению эффективности деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс» – производство маркировки ТМЦ в зоне складирования, максимально удобное размещение ТМЦ, совершенствование документооборота и учета ТМЦ, минимизация затрат и усиление контроля за технологическим процессом и осуществление планирования являются эффективными.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 2.2, 2.3, 3.1 и приложения могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, трёх разделов, заключения, списка используемой литературы из 30 источников и 3 приложений. Общий объем работы, без приложений, 40 страниц машинописного текста, в том числе таблиц – 6, рисунков – 17.

Содержание

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Введение..... | 4 |
| 1 Теоретические аспекты деятельности складского хозяйства на предприятии.. | 6 |
| 1.1 Понятие, сущность и классификация складского хозяйства на предприятии | 6 |
| 1.2 Методы повышения эффективности деятельности складского хозяйства на предприятии..... | 10 |
| 2 Оценка деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс»... | 15 |
| 2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия ООО «Импульс»..... | 15 |
| 2.2 Анализ деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс» | 19 |
| 3 Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс» | 24 |
| 3.1 Мероприятия по повышению эффективности деятельности складского хозяйства ООО «Импульс» | 24 |
| 3.2 Экономическая эффективность разработанных мероприятий по повышению эффективности деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс»..... | 29 |
| Заключение | 34 |
| Список используемой литературы | 38 |
| Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «Импульс» за 2020 г..... | 41 |
| Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «Импульс» за 2020 г. ... | 43 |
| Приложение В Отчет о финансовых результатах ООО «Импульс» за 2019 г.... | 44 |

Введение

Тема исследования повышение эффективности деятельности складского хозяйства является актуальной, так как каждое предприятие в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности стремится минимизировать уровень затрат с целью получения большей прибыли.

Складское хозяйство на предприятии предназначено для обеспечения бесперебойного процесса товарообмена и хранения продукции. Анализ, контроль и своевременное выявление нарушений позволяет оптимизировать процесс и их устранить, что в свою очередь повлияет на уровень эффективности складского хозяйства.

Цель бакалаврской работы заключается в проведении оценки деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс» для разработки мероприятий по повышению ее эффективности. Задачи исследования:

- изучить теоретические аспекты деятельности складского хозяйства на предприятии;
- провести оценку деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс»;
- разработать мероприятия по повышению эффективности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс».

Объектом исследования выступает ООО «Импульс». Предметом исследования выступают данные деятельности ООО «Импульс» за период 2018-2020 гг.

Бакалаврская работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемой литературы и приложений.

В первом разделе изучены теоретические аспекты деятельности складского хозяйства на предприятии, а именно понятие, сущность и классификация складского хозяйства на предприятии, методы повышения эффективности деятельности складского хозяйства на предприятии.

Во втором разделе проведена оценка деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс», анализ организационно-экономической характеристики ООО «Импульс».

В третьем разделе разработаны мероприятия по повышению эффективности деятельности складского хозяйства ООО «Импульс», проведена оценка экономической эффективности разработанных мероприятий.

Методы исследования – прогнозирование, статистическая обработка результатов, факторный анализ, вертикальный и горизонтальный анализ.

Теоретической базой исследования послужили публикации в научных журналах, информация в сети Интернет, а также труды известных отечественных и зарубежных авторов в области тематики настоящей бакалаврской работы.

Практическая значимость работы заключается в том, что разработанные мероприятия могут применяться в ООО «Импульс» с целью повышения эффективности деятельности складского хозяйства.

1 Теоретические аспекты деятельности складского хозяйства на предприятии

1.1 Понятие, сущность и классификация складского хозяйства на предприятии

На сегодняшний день существует множество понятий определению «склад», так, по мнению Агаркова А.П.: «Склад – это большое количество каких-либо предметов, сложенных в одном месте» [4, с. 117].

Аникеев С.И. утверждает: «Склад – это специально созданное помещение для хранения товаров, материалов, сырья и оборудования» [5, с. 94].

Захарова Ю.А. говорит: «Склад – это здания, сооружения и разнообразные устройства, предназначенные для приемки, размещения и хранения, поступивших на них товаров, подготовки их к потреблению и отпуску потребителю» [11, с. 206].

Костюкевич Е.А. публикует более широкое определение понятию: «В логистике склад выполняет функцию аккумуляции резервов материальных ресурсов, необходимых для демпфирования колебаний объемов поставок и спроса, а также для синхронизации скоростей потоков товаров в системах продвижений от изготовителей к потребителям или потоков материалов в технологических производственных системах» [12, с. 307].

Следовательно, склад на предприятии представляет собой помещение, созданное с целью хранения товара и оказания дополнительных складских услуг.

Складское хозяйство на предприятии предназначено для обеспечения бесперебойного процесса товарообмена и хранения продукции, для этого необходимо осуществлять следующие задачи:

- надлежащее хранение продукции в соответствующих требованиях условиях;
- осуществление надлежащего контроля движения продукции;

- повышение уровня обслуживания заказчиков, уменьшив при этом затраты предприятия;
- повышение уровня быстроты осуществления складских операций;
- безопасные условия работы и другие задачи [27, с. 241].

На рисунке 1 представлена классификация складского хозяйства на предприятии в зависимости от признаков.

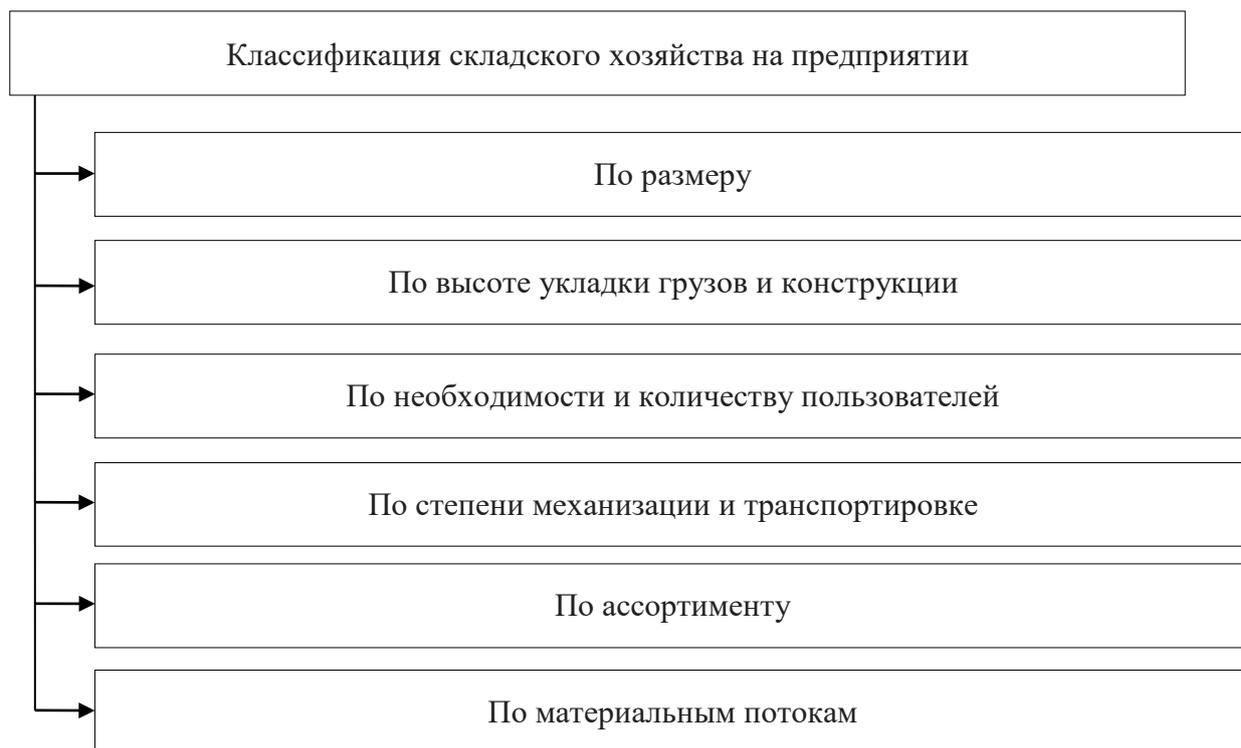


Рисунок 1 – Признаки классификации складского хозяйства на предприятии [19]

Склад формируется в зависимости от рода деятельности предприятия, по размеру складское хозяйство может быть как малое, так и достигать несколько тысяч квадратных метров.

Одним из основных критериев создания склада являются высота укладки грузов и конструкция. Так на некоторых предприятиях товар хранится на открытых специально оборудованных площадках, чаще всего товар хранят на закрытых складах, имеющих четыре стены и крышу.

Некоторая продукция подлежит специальному режиму хранения на складе, а также склад может принадлежать как одному предприятию, так и сдаваться в аренду или на условиях предоставления лизинга [18].

Склады предприятия могут отличаться по степени механизации и по возможности транспортировки, например, если предприятие находится вблизи железнодорожной станции, то в этом случае создаются прирельсовые склады.

Специализированные или другие склады открываются в зависимости от ассортимента хранимой продукции на предприятии. Склады также подразделяются по материально-техническим потокам [11, с. 60].

Складские помещения предприятий классифицируются согласно разработанной методике международной консалтинговой рейтинговой компании на шесть основных классов, представленные на рисунке 2.

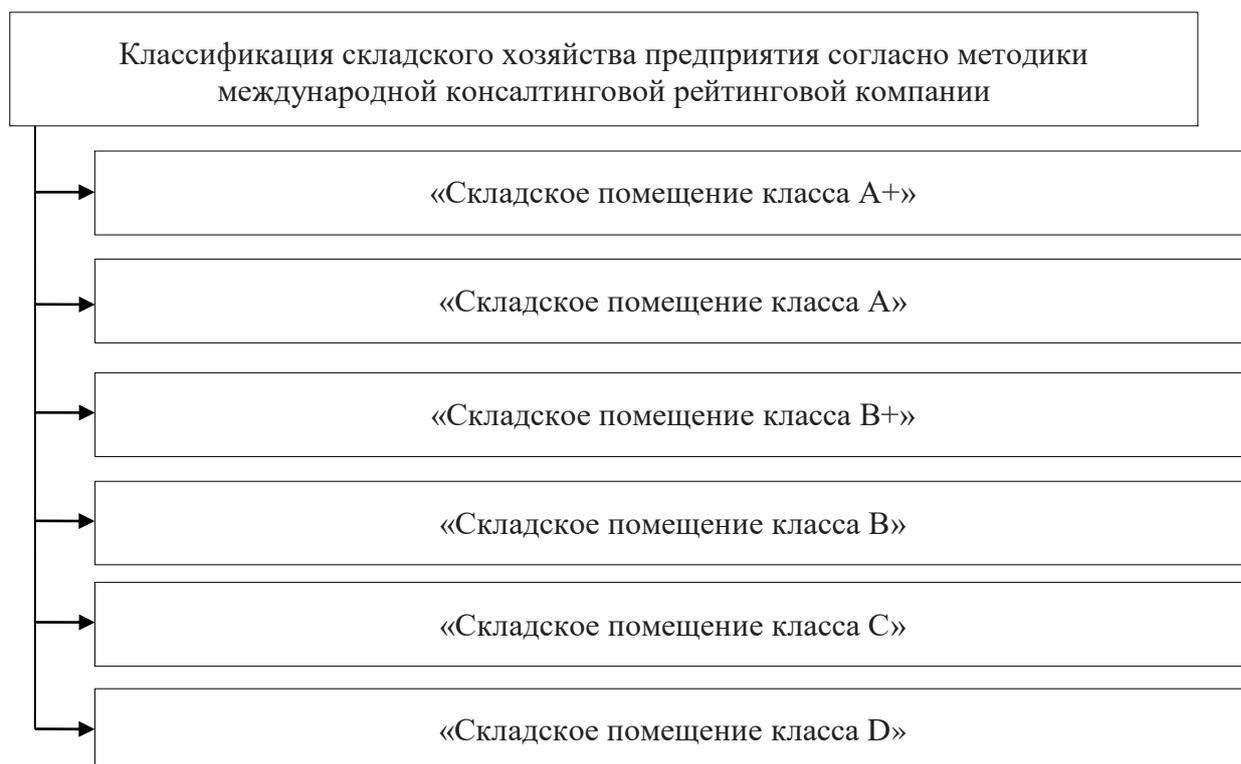


Рисунок 2 – Классификация складского хозяйства предприятия согласно методике международной консалтинговой рейтинговой компании [15]

На рисунке 3 представлены характеристики оцениваемых складских помещений.

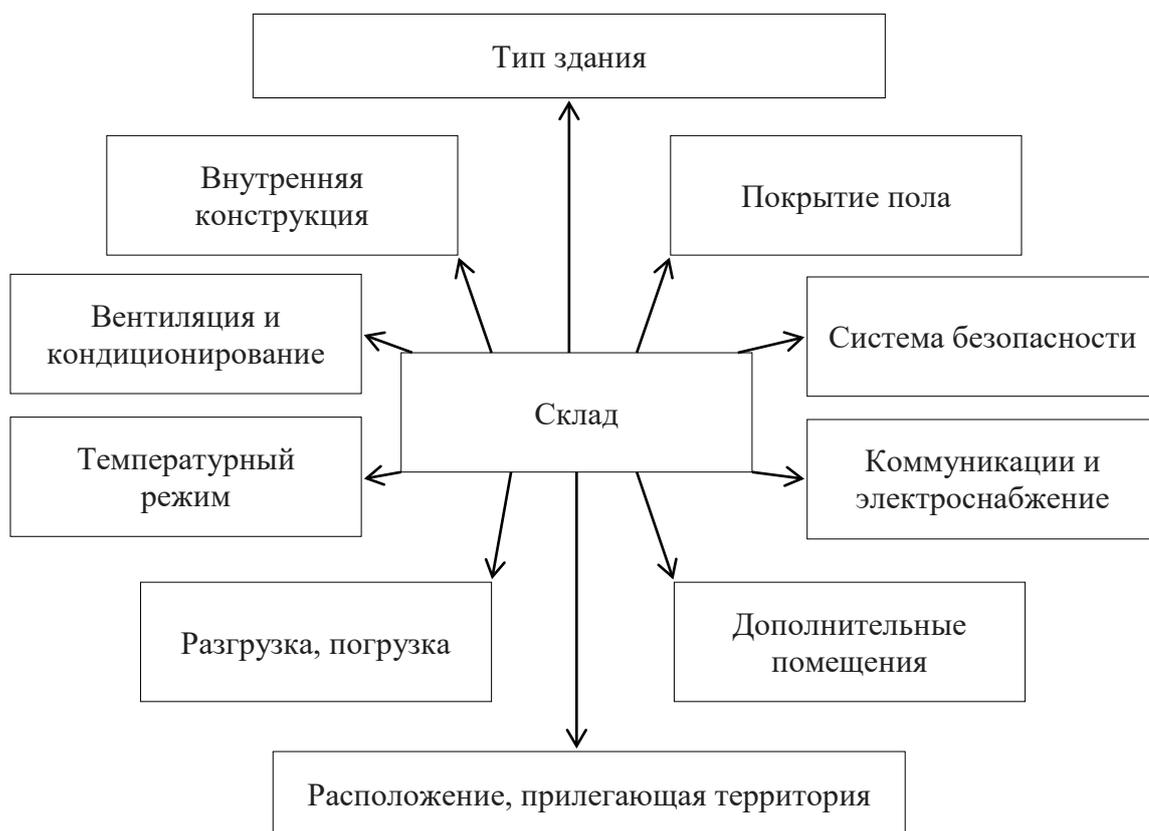


Рисунок 3 – Характеристики оцениваемых складских помещений согласно методике международной консалтинговой рейтинговой компании [15]

Наивысшей категорией является «Складское помещение класса А+» сделано из высокого качества материалов, высота потолка не менее тринадцати метров. Данные склады большие по площади и на них самая высокая аренда.

Следующей категорией является «Складское помещение класса А», по характеристикам немного уступает классу А+. Данные склады представляют собой одноэтажные здания с хорошей системой безопасности, температурным режимом, электроснабжением и коммуникациями.

«Складское помещение класса В+» представляют собой переоборудованное сооружение промышленного назначения под склад, включающие также офисные и подсобные помещения, с установленным разгрузочно-погрузочным оборудованием. Наиболее популярным является «Складское помещение класса В», представляющий собой многоэтажное здание с высотой потолков 4-8 метров.

«Складское помещение класса С» представляет собой ангар любой этажности. Данные склады находятся вдали от магистралей. Стоимость аренды такого склада небольшая, что в свою очередь привлекает арендаторов. Самой низшей категорией является «Складское помещение класса D», к ним, как правило, относятся неотапливаемые ангара и другие сооружения.

Согласно представленным характеристикам оцениваются складские помещения предприятий от категории А+ до категории D.

Рассматривая понятие, сущность и классификацию складского хозяйства на предприятии можно прийти к выводу, что каждое предприятие формирует склад в зависимости от деятельности и производимой продукции. Склады в свою очередь выполняют важную задачу хранения и транспортировки продукции и классифицируются по ряду признаков.

1.2 Методы повышения эффективности деятельности складского хозяйства на предприятии

Правильное организованное складское хозяйство на предприятии вносит свой вклад в достижение главной задачи политики предприятия, получение прибыли. Всё начинается с выбора помещения для организации склада. Можно помещение приобрести в собственность, можно арендовать склад, можно арендовать часть склада. Всё зависит от той продукции, которая в будущем должна храниться на складе, от её количества, способов хранения, открытые или в помещении, и сроков хранения. Необходимо просчитать экономическую выгоду от того или иного способа.

Предположим, что предприятие приобрело в собственность большое помещение ангарного типа для создания в нём склада готовой продукции. Помещение охраняемое, электрифицированное, отапливаемое с имеющимся подключением к Интернету.

Для повышения эффективности работы такого склада необходимо оборудовать его необходимыми техническими средствами. Это стеллажи для размещения товара, как для мелких товаров, так и для крупногабаритных, при

необходимости электропогрузчики, средства вычислительной техники для ведения учёта находящегося на складе и его движения, и, конечно же, обслуживающий персонал. Это обязательное, круглосуточное охранное видеонаблюдение с записью на сервер. Это организация всех мер, связанных с противопожарной безопасностью [17, с. 129].

При грамотной организации труда и внедрение автоматизированных методов управления обслуживающий персонал можно сократить до минимума. Расходы на содержания такого склада, включая плату, за коммунальные услуги и всевозможные налоги будет значительным [13].

Возможно, арендовать уже подготовленное складское помещение, в котором уже организован весь технологический цикл распределения продукции на складе, заключив договор аренды с организацией собственником этого склада. Тогда плата будет только за аренду складского помещения, либо части этого помещения в зависимости от объёмов необходимых для хранения продукции. Такой способ возможно потребует меньше затрат на складское хозяйство. На рисунке 4 отражены методы повышения эффективности деятельности складского хозяйства на предприятии.

Выбирая тот или иной способ организации складской деятельности за предприятием, в частности отделом, который занимается хранением и распределением готовой продукции, всё равно остаётся огромная работа по учёту продукции и товарообмену.

Необходимо учитывать сроки хранения продукции, не допускать затоваривание складских мощностей, рассчитывать необходимые объёмы мест для будущих поступлений продукции. Размещение продукции производить не там, где есть свободное место, а по определённым зонам, выделенным именно для каждой партии товара [23].

Планировать расширение складского помещения в связи с учётом увеличения завоза готовой продукции. То есть отдел по организации складского хозяйства должен взаимодействовать со всеми отделами

предприятия, знать всю логистическую цепочку производства продукции и будущие маркетинговые ходы [16, с. 339].

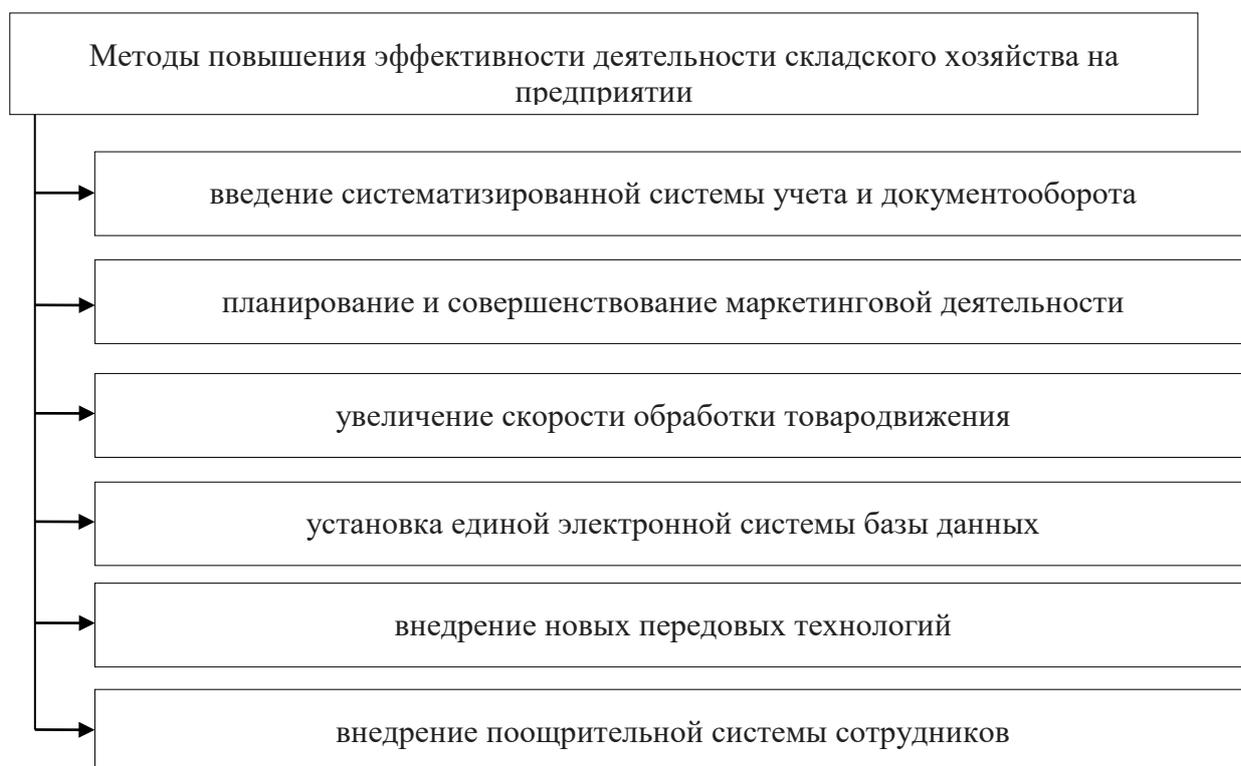


Рисунок 4 – Методы повышения эффективности деятельности складского хозяйства на предприятии [24]

Продукция, которая длительное время хранится на складе и не может быть реализована, снижает использование складского помещения и приводит к потере прибыли предприятия. В связи с этим необходимо составлять планы, еженедельные, ежемесячные и другие планы для проведения аудита на складе и принятия по нему управленческого решения [28].

Следующим методам повышения эффективности складского хозяйства относится скорость обработки продукции при поступлении её на склад и ее выдачи. Важно учесть, как расположена продукция: на паллетах или в коробках поштучно, вес товара и его упаковку.

Для быстрого оформления продукции на склад, а также выдачи с него, необходимо предусмотреть маркировку товара с помощью штрих кодов или QR кода.

Возможно, по необходимости, организовать на складе место для маркировки товара и внесению его в единую электронную базу данных, движения продукции на предприятии. Всё это должно быть заранее определено и подготовлено для незамедлительной работы с продукцией [29].

Единая электронная база данных на предприятии позволит в реальном времени видеть всю картину происходящего на предприятии, начиная от закупки комплектующих, производства продукции до его реализации на рынке сбыта [25].

К повышению эффективности деятельности складского хозяйства можно отнести товарооборот продукции на складе. Чем быстрее будет осуществляться погрузка на автотранспорт, соответственно и разгрузка с него, тем быстрее будет организован товаропоток. Всё зависит от объёмов поступления и выдачи готовой продукции со склада [30].

Сколько необходимо времени для разгрузки и погрузке продукции на автотранспорт, конечно, учитывая вместимость автомобиля. Требуемая разгрузка или погрузка должна быть ручной или возможно применение автоматизации [14, с. 37].

При больших объёмах отгружаемой продукции и его весе, автопогрузчики будут просто необходимы. В последнее время принято укладывать продукцию на паллеты, что в свою очередь существенно сокращает время погрузки или разгрузки товара [7].

Важно предусмотреть подготовку продукции за сутки, до отправки её потребителю. Эффективной работой склада можно считать то, что количество поступающей на склад продукции примерно равно количеству выдаваемой продукции. Всю эту информацию так же обрабатывает отдел по обслуживанию складского хозяйства и всю информацию предоставляет руководству предприятия для принятия управленческих решений [18].

Внедрение новых передовых технологий в складском хозяйстве, грамотное использование имеющейся площади складского помещения, применение автоматизированного труда, ведение единой электронной базы

данных производства продукции на предприятии позволяет значительно сократить логистические затраты и увеличить прибыль предприятия [10].

Но всё это невозможно без слаженной, командной работы сотрудников складского хозяйства. От их навыков и умения правильно организовать свою работу, на выделенном участке производства, зависит вся работа коллектива. В связи, с чем руководству предприятия необходимо не забывать поощрять сотрудников, для стимулирования их трудовой деятельности на будущее [9].

Следовательно, недостатком складского помещения, находящегося в собственности предприятия является высокие расходы на коммунальные услуги, налоговых платежей и заработной платы.

Преимуществами арендованного склада является наличие организованного технологического цикла распределения товара, меньше затрат на складское хозяйство [6].

Основными методами повышения эффективности деятельности складского хозяйства на предприятии являются внедрение автоматизированной системы учета и документооборота, планирование, совершенствование маркетинговой деятельности, увеличение скорости обработки товародвижения, маркировка товара, установка единой электронной базы данных, внедрение новых передовых технологий и внедрение системы поощрения сотрудников предприятия [8].

Таким образом, в первом разделе бакалаврской работы рассмотрены теоретические аспекты деятельности складского хозяйства на предприятии, в том числе понятие, сущность и классификация складского хозяйства на предприятии, методы повышения эффективности деятельности складского хозяйства на предприятии.

2 Оценка деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс»

2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия ООО «Импульс»

Объект исследования бакалаврской работы – Общество с ограниченной ответственностью «Импульс» (далее по тексту ООО «Импульс») – зарегистрировано 13 января 2016 г. [1], [2], [3].

Юридический адрес: 443096, Самарская область, г. Самара, ул. Мичурина, дом 46, офис 1.

Основной вид деятельности предприятия – оптовая и розничная торговля автомобильными деталями и принадлежностями.

Основными конкурентами ООО «Импульс» являются:

- ООО «Техноресурс»;
- ООО «Шинторг»;
- ООО «Автомаг»;
- ООО «Самара Автодеталь»;
- ООО «РЦЗ» и другие организации.

ООО «Импульс» имеет статус микропредприятия, численность персонала составляет 6 человек.

На должность директора ООО «Импульс» назначен В.П. Дорохов, в прямом подчинении главный бухгалтер и заведующая складом.

Главный бухгалтер в свою очередь контролирует кассира и продавца-консультанта, заведующий складом контролирует водителя-грузчика.

На рисунке 5 представлена организационная структура предприятия ООО «Импульс».

В таблице 1 представлен анализ основных экономических показателей деятельности [20], [21], [22], [26].

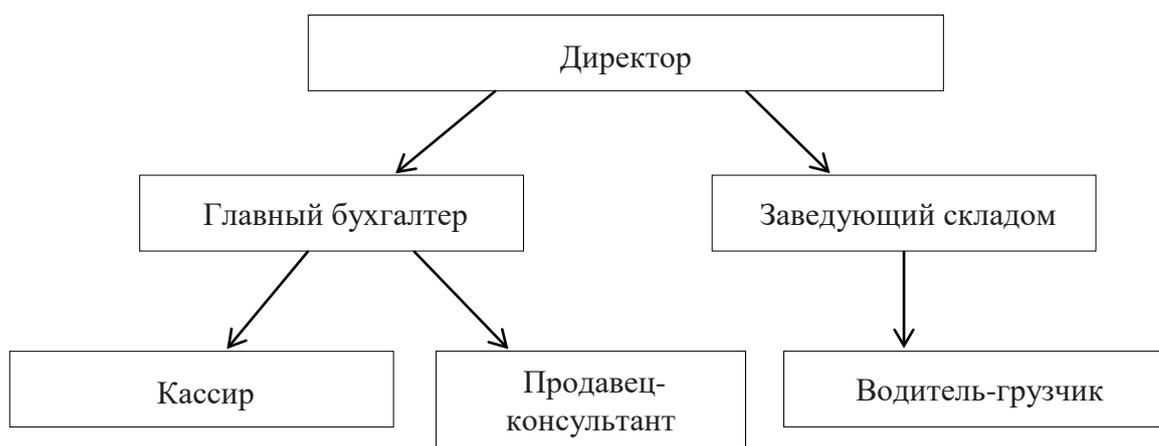


Рисунок 5 – Организационная структура ООО «Импульс»

Таблица 1 – Анализ основных экономических показателей деятельности предприятия ООО «Импульс» за 2018-2020 гг.

| Показатели | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | Изменение | | | |
|---------------------------------------------------|---------|---------|---------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | | | | 2019 г. – 2018 г. | | 2020 г. – 2019 г. | |
| | | | | Абс. изм (+/-) | Темп прироста, % | Абс. изм (+/-) | Темп прироста, % |
| Выручка, т. р. | 12881 | 32784 | 32787 | 19903 | 254,51 | 3 | 100,01 |
| Себестоимость продаж, т. р. | 12710 | 32439 | 32362 | 19729 | 255,22 | -77 | 99,76 |
| Валовая прибыль, т. р. | 171 | 345 | 425 | 174 | 201,75 | 80 | 123,19 |
| Прибыль от продаж, т. р. | 171 | 345 | 425 | 174 | 201,75 | 80 | 123,19 |
| Чистая прибыль, т. р. | 5 | 52 | 314 | 47 | 1040,00 | 262 | 603,85 |
| Оборотные активы, т. р. | 13966 | 33941 | 27655 | 19975 | 243,03 | -6286 | 81,48 |
| Численность ППП, чел. | 6 | 6 | 6 | 0 | 100,00 | 0 | 100,00 |
| Фонд оплаты труда ППП, т. р. | 1463 | 1612 | 1864 | 149 | 110,18 | 252 | 115,63 |
| Производительность труда работающего, т. р. | 2146,83 | 5464,00 | 5464,50 | 3317,17 | 254,51 | 0,5 | 100,01 |
| Среднегодовая заработная плата работающего, т. р. | 243,83 | 268,67 | 310,67 | 24,84 | 110,19 | 42 | 115,63 |
| Оборачиваемость активов, раз | 0,92 | 0,97 | 1,19 | 0,05 | 105,43 | 0,22 | 122,68 |
| Рентабельность продаж, % | 1,33 | 1,05 | 1,30 | -0,28 | 78,95 | 0,25 | 123,81 |
| Рентабельность производства, % | 1,35 | 1,06 | 1,31 | -0,29 | 78,52 | 0,25 | 123,58 |
| Затраты на рубль выручки | 98,67 | 98,95 | 98,70 | 0,28 | 100,28 | -0,25 | 99,75 |

За 2018-2019 гг. возросли выручка и себестоимость продаж предприятия, на 154,51 % и 155,22 %, а за 2019-2020 гг. выручка увеличилась на 0,01 %, при том, как себестоимость сократилась на 0,24 %.

Динамика основных экономических показателей деятельности предприятия ООО «Импульс» на рисунке 6.

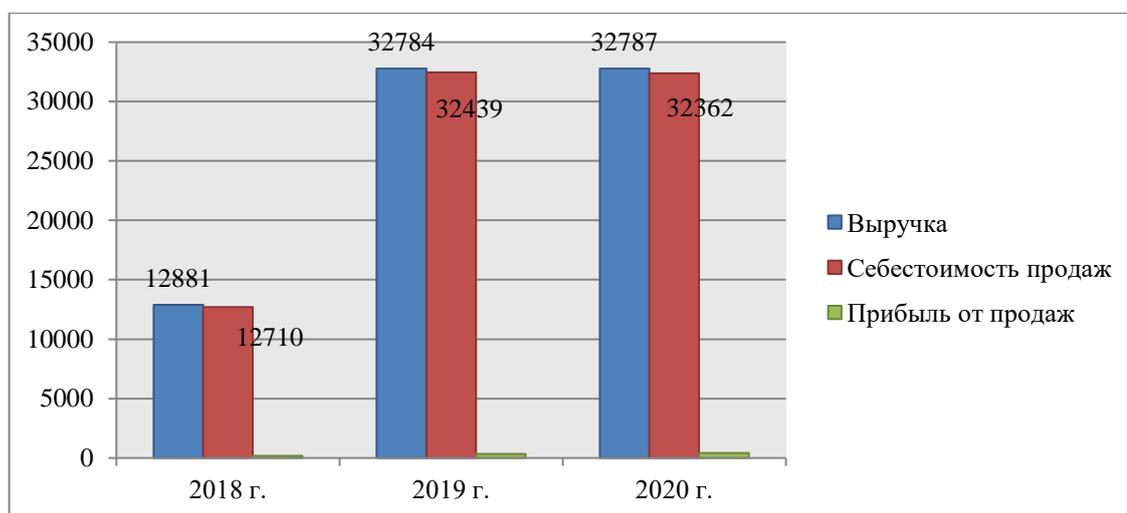


Рисунок 6 – Динамика основных экономических показателей деятельности предприятия ООО «Импульс» за 2018-2020 гг. в т. р.

В результате валовая прибыль ООО «Импульс» и прибыль от продаж возросли за 2018-2019 гг. на 101,75 %, а за 2019-2020 гг. на 23,19 %.

Оборотные активы ООО «Импульс» за 2018-2019 гг. увеличились на 143,03 % за счет роста запасов и дебиторской задолженности, за 2019-2020 гг. наблюдается тенденция снижения оборотных активов на 18,52 %.

Увеличилась оборачиваемость активов предприятия за 2018-2019 гг. на 5,49 %, а за 2019-2020 гг. на 22,68 %.

За исследуемый период численность персонала не изменилась, увеличился фонд оплаты труда, а именно за 2018-2019 гг. на 10,18 %, а за 2019-2020 гг. на 15,63 %.

В связи с этим возросла также производительность труда и среднегодовая заработная плата работающего, за 2018-2019 гг. на 154,51 % и 10,19 %, а за 2019-2020 гг. на 0,01 % и 15,63 %.

Динамика показателей рентабельности ООО «Импульс» на рисунке 7.

Показатели рентабельности продаж и производства ООО «Импульс» за 2018-2019 гг. сократились на 21,05 % и 21,48%, но за 2019-2020 гг. наблюдается их рост в размере 23,81 % и 23,58 %.

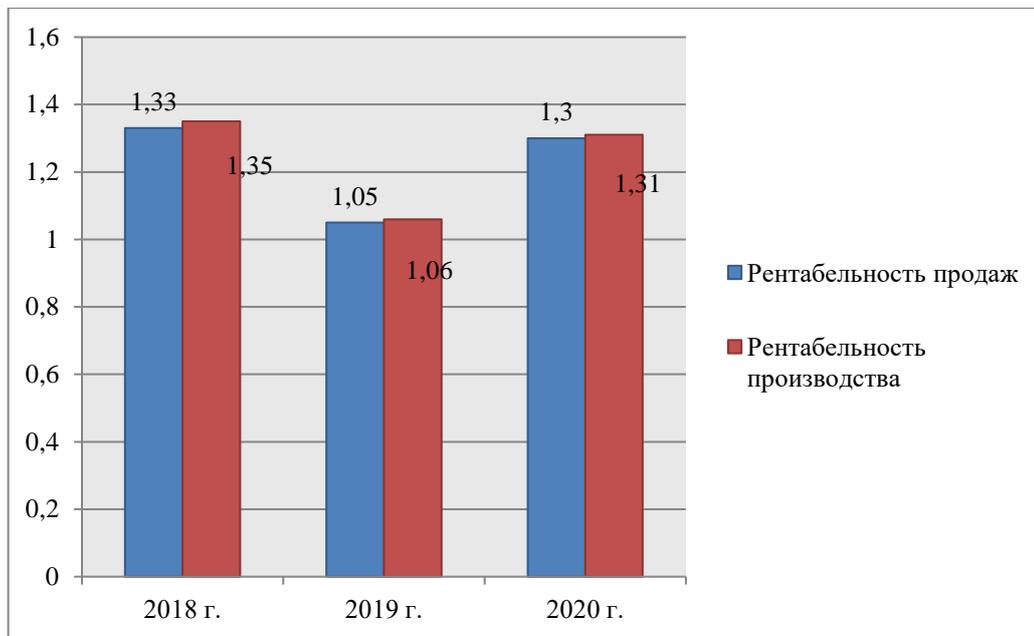


Рисунок 7 – Динамика показателей рентабельности ООО «Импульс» за 2018-2020 гг. в т.р.

В ООО «Импульс» за 2018-2019 гг. возросли затраты на рубль выручки на 0,28 %, а за 2019-2020 гг. они сократились на 0,25 %.

Динамика затрат на рубль выручки представлена на рисунке 8.

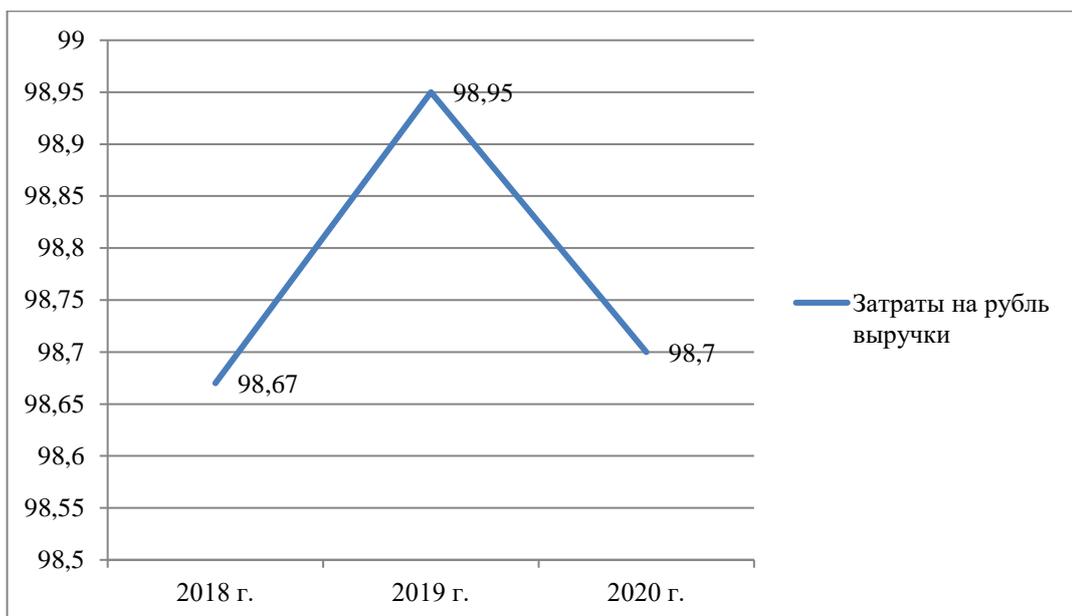


Рисунок 8 – Динамика затрат на рубль выручки ООО «Импульс» за 2018-2020 гг. в т.р.

Следовательно, можно прийти к выводу, что за 2018-2020 гг. на предприятии улучшилось финансово-хозяйственное состояние, о чем свидетельствует рост чистой прибыли и показателей рентабельности, а также уменьшение затрат на рубль выручки.

2.2 Анализ деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс»

ООО «Импульс» имеет в собственности складское помещение, предназначенное для хранения автомобильных деталей, комплектующих и прочих принадлежностей. Функции склада ООО «Импульс»:

- размещение и хранение товарно-материальных ценностей (далее по тексту ТМЦ);
- образование процесса материальных потоков;
- образование логистического сервиса обслуживающей системы.

Схема складского помещения ООО «Импульс» представлена на рисунке 9.

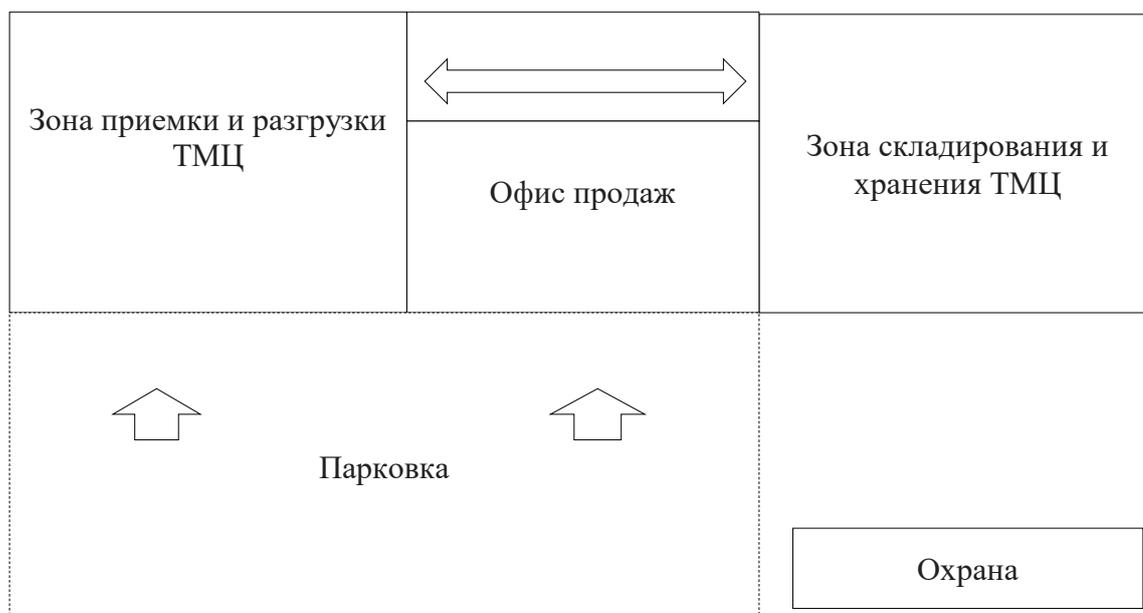


Рисунок 9 – Схема складского помещения ООО «Импульс»

Складское помещение ООО «Импульс» класса D, основные характеристики:

- подвальное отапливаемое помещение с системой вентиляции;
- наличие офисного помещения при складе;
- наличие телекоммуникаций, пожарной сигнализации и системы пожаротушения;
- охраняемый периметр;
- наличие зоны приемки и разгрузки ТМЦ;
- наличие зоны складирования и хранения ТМЦ;
- наличие автомобильной площадки перед складским помещением, предназначенной для разгрузки ТМЦ и парковочных мест клиентов.

Схема складского логистического процесса ООО «Импульс» представлена на рисунке 10.

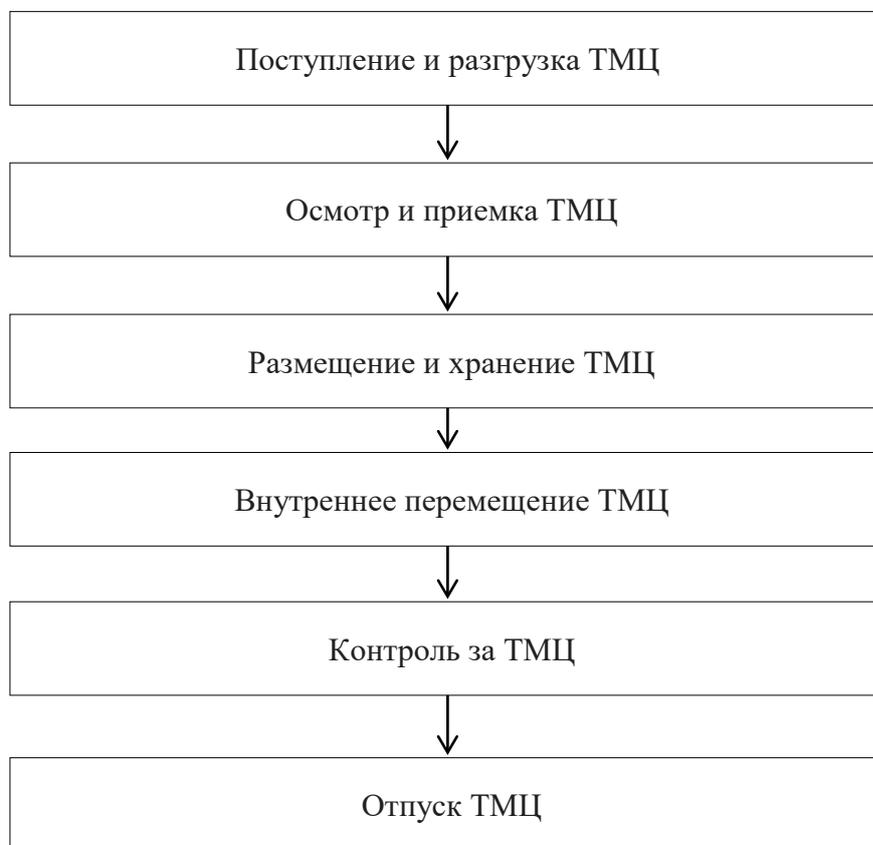


Рисунок 10 – Схема складского логистического процесса ООО «Импульс»

Для обеспечения складирования ТМЦ в ООО «Импульс» имеется следующее оборудование:

- металлические стеллажи;
- металлические контейнеры;
- поддоны;
- электропогрузчик;
- автопогрузчик.

В ООО «Импульс» ответственный за склад является заведующий складом, на которого возложены функции по приему, хранению, контролю и отпуску ТМЦ.

Анализ нормативного времени складского логистического процесса ООО «Импульс» представлен в таблице 2.

Таблица 2 – Анализ нормативного времени складского логистического процесса ООО «Импульс»

| Наименование процесса | Нормативное время процесса |
|-----------------------------------|----------------------------|
| Поступление и разгрузка ТМЦ | 30 минут |
| Осмотр и приемка ТМЦ | 50 минут |
| Оформление приходной документации | 15 минут |
| Размещение ТМЦ | 90 минут |
| Отпуск ТМЦ | 60 минут |

Анализируя нормативное время складского логистического процесса ООО «Импульс» можно прийти к выводу, что наиболее длительное время составляет процесс размещения и отпуска ТМЦ со склада предприятия. Причинами потери времени служат:

- отсутствие маркировки в зоне складирования и хранения ТМЦ на складе;
- непродуманное размещение ТМЦ на складе.
- отсутствие унифицированной документальной формы по отпуску ТМЦ.

В таблице 3 представлен анализ затрат деятельности складского хозяйства ООО «Импульс» за анализируемый период.

Таблица 3 – Анализ затрат деятельности складского хозяйства ООО «Импульс» за 2018-2020 гг.

| Наименование показателя | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | Абс. изм. 2020 г. – 2018 г. | Отн. изм. 2020 г. / 2018 г. |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|-----------------------------|-----------------------------|
| Складирование | 432 | 469 | 541 | 109 | 125,23 |
| Содержание | 214 | 252 | 316 | 102 | 147,66 |
| Заработная плата заведующему складу | 244 | 269 | 311 | 67 | 127,46 |
| Охрана | 0 | 63 | 84 | 84 | 0,00 |
| Итого затраты | 890 | 1053 | 1252 | 362 | 140,67 |

В ООО «Импульс» за анализируемый период наблюдаются чрезмерные расходы деятельности складского хозяйства.

Затраты по складированию возросли на 25,23 %, увеличились затраты по содержанию складского помещения на 47,66 %, динамика на рисунке 11.

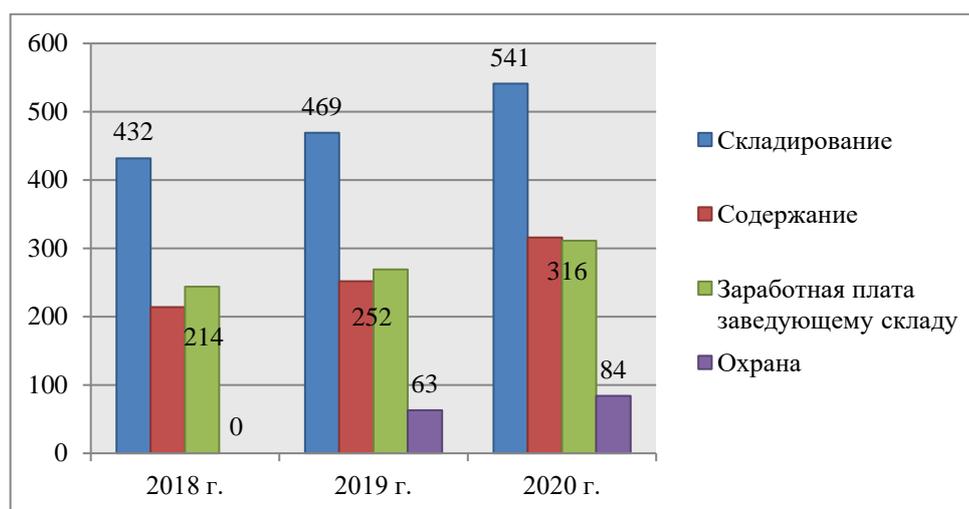


Рисунок 11 – Динамика затрат деятельности складского хозяйства ООО «Импульс»

В связи с хищением и кражей в 2019 г. организован пост охраны, что привело к дополнительным затратам предприятия. В итоге затраты от деятельности складского хозяйства ООО «Импульс» за 2018-2020 гг. увеличились на 40,67 %.

Следовательно, во втором разделе бакалаврской работы проведена оценка деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс».

За 2018-2020 гг. на предприятии улучшилось финансово-хозяйственное состояние, о чем свидетельствует рост чистой прибыли и показателей рентабельности, а также уменьшение затрат на рубль выручки.

Наиболее длительное время составляет процесс размещения и отпуска ТМЦ со склада предприятия. Причинами потери времени служат отсутствие маркировки в зоне складирования и хранения ТМЦ на складе, непродуманное размещение ТМЦ на складе и отсутствие унифицированной документальной формы по отпуску ТМЦ.

В ООО «Импульс» за анализируемый период наблюдаются чрезмерные расходы деятельности складского хозяйства.

На основании выявленных проблем ООО «Импульс» рекомендуется разработать мероприятия по повышению эффективности деятельности складского хозяйства.

3 Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс»

3.1 Мероприятия по повышению эффективности деятельности складского хозяйства ООО «Импульс»

В результате проведенного анализа деятельности складского хозяйства выявлено, что предприятие ООО «Импульс» нуждается в разработке мероприятий, направленных на ее совершенствование.

Задачи по повышению эффективности деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс» представлены на рисунке 12.

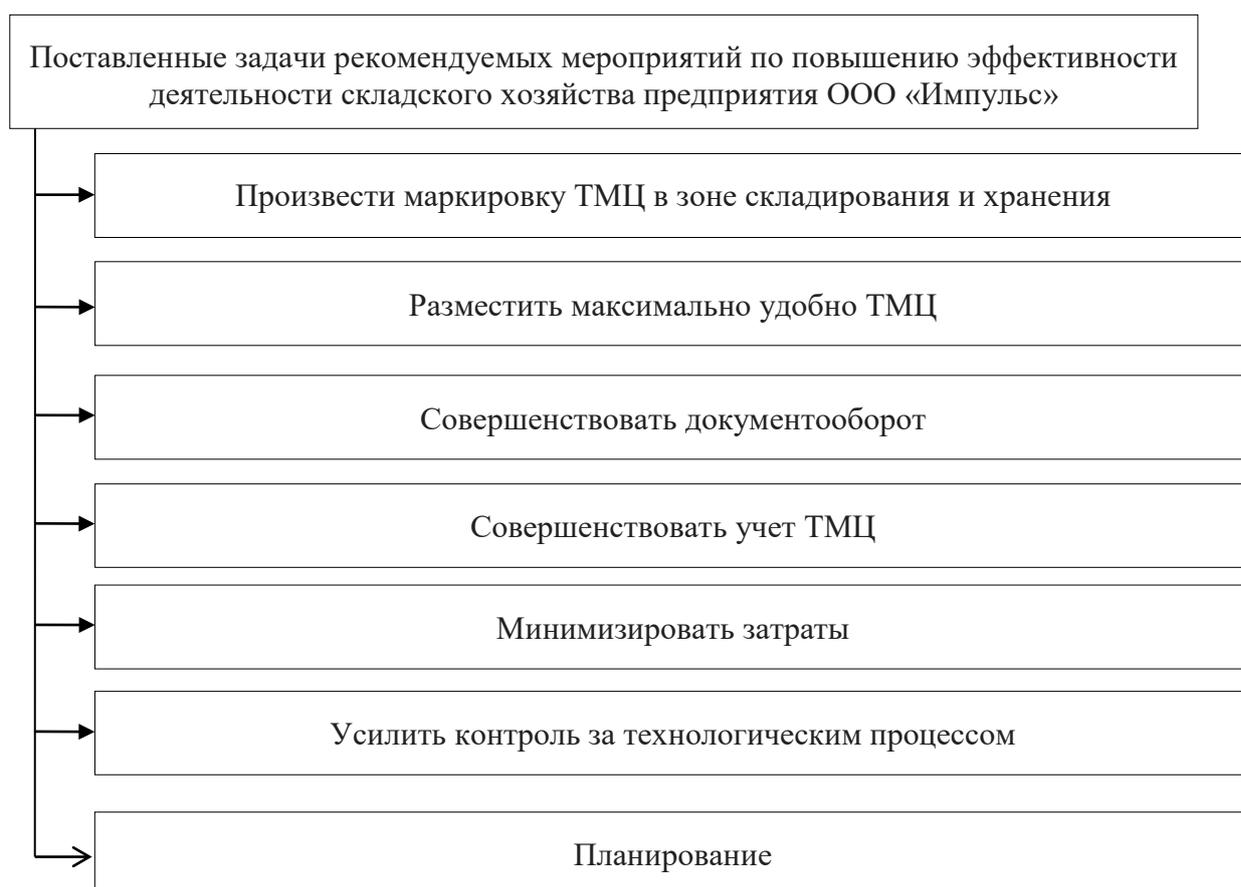


Рисунок 12 – Задачи по повышению эффективности деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс»

Для осуществления поставленных задачи, предприятию необходимо осуществить следующие рекомендуемые мероприятия по повышению эффективности деятельности складского хозяйства:

- осуществить регистрацию в национальной системе цифровой маркировке «Честный ЗНАК»;
- переоборудовать складское помещение;
- произвести автоматизацию учета;
- сдать часть складского помещения в аренду;
- усилить контроль и планирование.

Регистрация в национальной системе цифровой маркировке «Честный ЗНАК».

Рекомендуемыми мероприятиями по повышению эффективности деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс» являются производство маркировки ТМЦ в зоне складирования, максимально удобное размещение ТМЦ, совершенствование документооборота и учета ТМЦ, минимизация затрат и усиление контроля за технологическим процессом и осуществление планирования.

Анализируя нормативное время складского логистического процесса ООО «Импульс» сделан вывод, что наиболее длительное время составляет процесс размещения и отпуска ТМЦ со склада предприятия. На основании этого ООО «Импульс» рекомендуется провести маркировку ТМЦ в зоне складирования и размещения.

ООО «Импульс» рекомендуется зарегистрироваться в национальной системе цифровой маркировке «Честный ЗНАК».

Честный ЗНАК – Национальная система цифровой маркировки и прослеживаемости товаров Центра развития перспективных технологий, созданного для реализации глобальных проектов в цифровой экономике».

Регистрация в приложении «Честный ЗНАК» для малого и среднего бизнеса бесплатная, возможности системы:

- пропадает необходимость в приобретении дополнительного оборудования;
- возможность маркировки ТМЦ;
- возможность сканирования штрих кодов;
- возможность отправлять документацию через электронный документооборот.

Следовательно, применение системы «Честный ЗНАК» позволит ООО «Импульс» создать единое окно работы с маркировкой ТМЦ, автоматизировать процесс деятельности, вести учет ТМЦ и сэкономить на технике и установке электронного документооборота. Этапы маркировки представлены на рисунке 13.

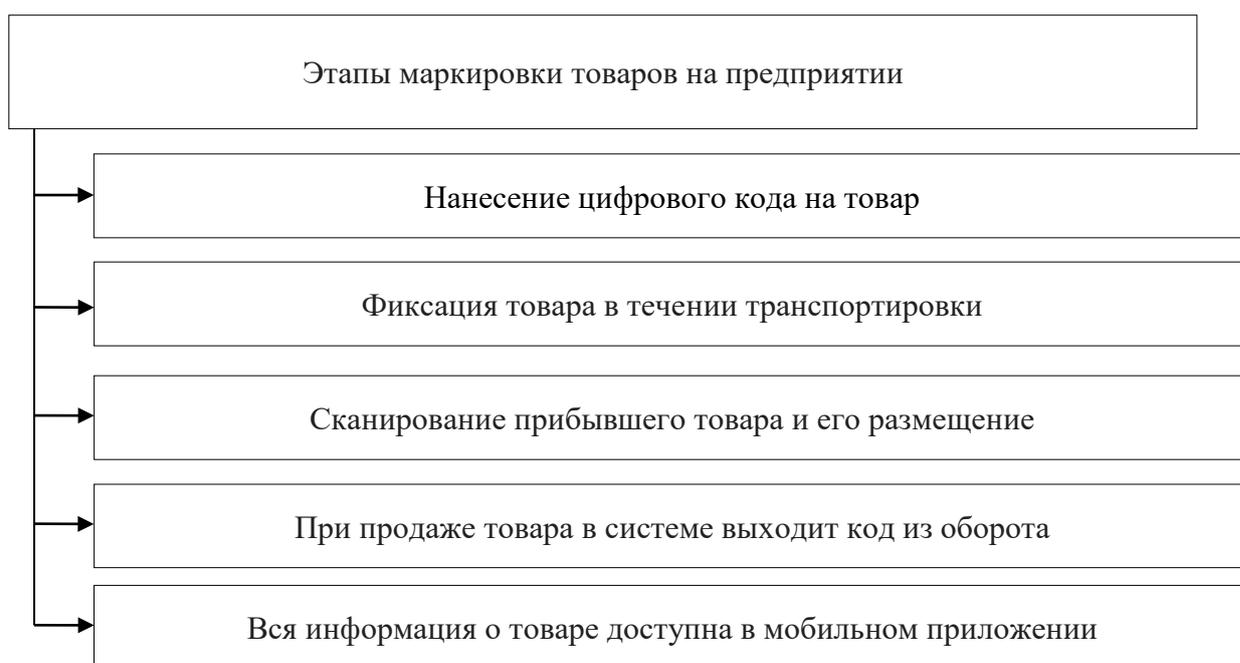


Рисунок 13 – Этапы маркировки товара

Внедрение системы «Честный ЗНАК» позволит ООО «Импульс» увеличить выручки и повысить конкурентоспособность, оптимизировать процесс снижения издержек, наладить логистическую цепочку.

Переоборудование складского помещения.

Следующим мероприятием, направленным на повышение эффективности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс» является размещение ТМЦ максимально удобно.

Важно предусмотреть, как расположена продукция на паллетах или в коробках поштучно, каковы вес товара и его упаковка.

Для этого рекомендуется переоборудовать складское помещение, перенести зону складирования и хранения ТМЦ ближе к зоне приемки и разгрузке товаров, что позволит сократить временные затраты и повлияет на скорость обработки продукции при поступлении её на склад и ее выдачи.

Автоматизация учета.

Далее предприятию рекомендуется усовершенствовать учет документооборота и ТМЦ. Автоматизированный учет позволит сократить временные трудозатраты, а также не допускать ошибки в документации.

Единая электронная база данных на предприятии позволит в реальном времени видеть всю картину происходящего на предприятии, начиная от закупки комплектующих, производства продукции до его реализации на рынке сбыта.

К повышению эффективности деятельности складского хозяйства можно отнести товарооборот продукции на складе. Чем быстрее будет осуществляться погрузка на автотранспорт, соответственно и разгрузка с него, тем быстрее будет организован товаропоток. Всё зависит от объёмов поступления и выдачи готовой продукции со склада.

Сдача части складского помещения в аренду.

В ООО «Импульс» за анализируемый период наблюдаются чрезмерные расходы деятельности складского хозяйства.

Затраты по складированию возросли на 25,23 %, увеличились затраты по содержанию складского помещения на 47,66 %.

С целью минимизации затрат ООО «Импульс» рекомендуется сдать часть складского помещения в аренду. Схема складского помещения ООО «Импульс» представлена на рисунке 14.

Сдача части складского помещения в аренду сократит затраты по содержанию складского помещения.

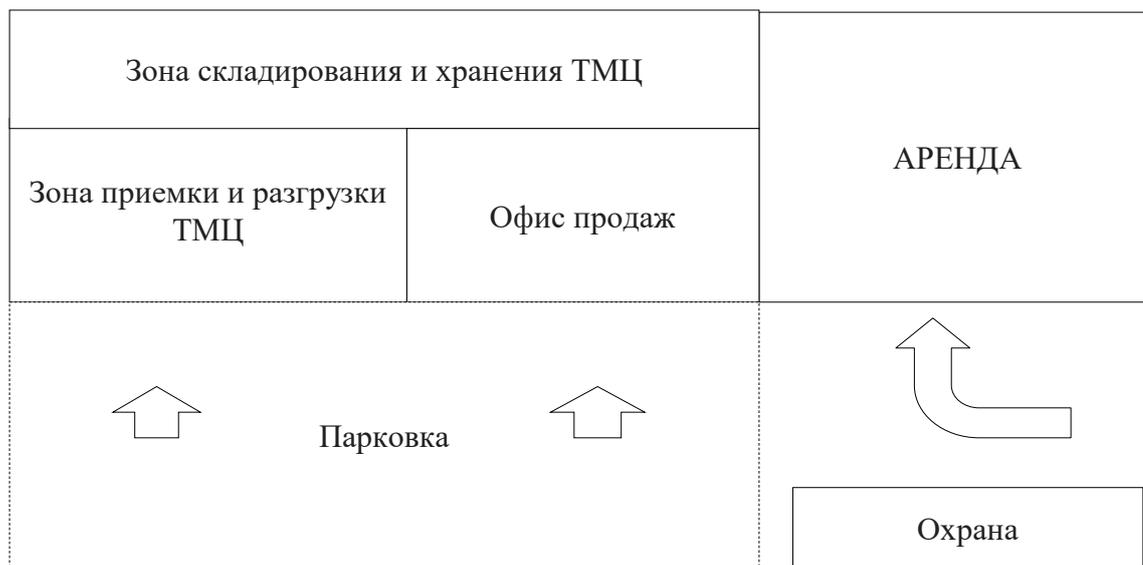


Рисунок 14 – Схема складского помещения ООО «Импульс»

Усиление контроля и планирование.

ООО «Импульс» рекомендуется усилить контроль за технологическим процессом. Функцию контроля возложить на главного бухгалтера предприятия. Необходимо учитывать сроки хранения продукции, не допускать затоваривание складских мощностей, рассчитывать необходимые объёмы мест для будущих поступлений продукции.

Размещение продукции производить ни там где есть свободное место, а по определённым зонам, выделенным именно для каждой партии товара. Данное мероприятие направлено на повышение эффективности складского хозяйства.

Продукция, которая длительное время хранится на складе и не может быть реализована, снижает использование складского помещения и приводит к потере прибыли предприятия.

В связи с этим необходимо составлять планы, еженедельные, ежемесячные и другие планы для проведения аудита на складе и принятия по нему управленческого решения.

Далее проведена оценка экономической эффективности разработанных мероприятий по повышению эффективности деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс».

3.2 Экономическая эффективность разработанных мероприятий по повышению эффективности деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс»

Рекомендуемыми мероприятиями по повышению эффективности деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс» являются производство маркировки ТМЦ в зоне складирования, максимально удобное размещение ТМЦ, совершенствование документооборота и учета ТМЦ, минимизация затрат и усиление контроля за технологическим процессом и осуществление планирования.

Сдача части складского помещения в аренду (данные взяты с договора аренды) сократит затраты по содержанию складского помещения на 34%, а также минимизирует затраты на охрану в размере 14,5%.

Затраты по содержанию складского помещения после внедрения мероприятий составят:

$$316 - 34\% = 209 \text{ т. р.}$$

Затраты на охрану после внедрения мероприятий составят:

$$84 - 14,5\% = 72 \text{ т. р.}$$

В таблице 4 представлен анализ прогнозных затрат деятельности складского хозяйства ООО «Импульс».

Таблица 4 – Анализ затрат деятельности складского хозяйства ООО «Импульс» за счет внедрения мероприятий

| Наименование показателя | До внедрения мероприятий | После внедрения мероприятий | Абс. изм. т. р. | Отн. изм. % |
|------------------------------------|--------------------------|-----------------------------|-----------------|-------------|
| Складирование | 541 | 541 | 0,00 | 100,00 |
| Содержание | 316 | 209 | -107\ | 66,14 |
| Зарботная плата заведующему складу | 311 | 311 | 0,00 | 100,00 |
| Охрана | 84 | 71 | -13 | 85,5 |
| Итого затраты | 1252 | 1132 | -120 | 90,42 |

За счет применения разработанных мероприятий затраты ООО «Импульс» сократятся на 120 т.р. при неизменном уровне складирования и оплаты труда заведующему складу.

Динамика затрат деятельности складского хозяйства ООО «Импульс» за счет внедрения мероприятий представлена на рисунке 15.

Динамика затрат деятельности складского хозяйства ООО «Импульс» за счет внедрения мероприятий представлена на рисунке 16.

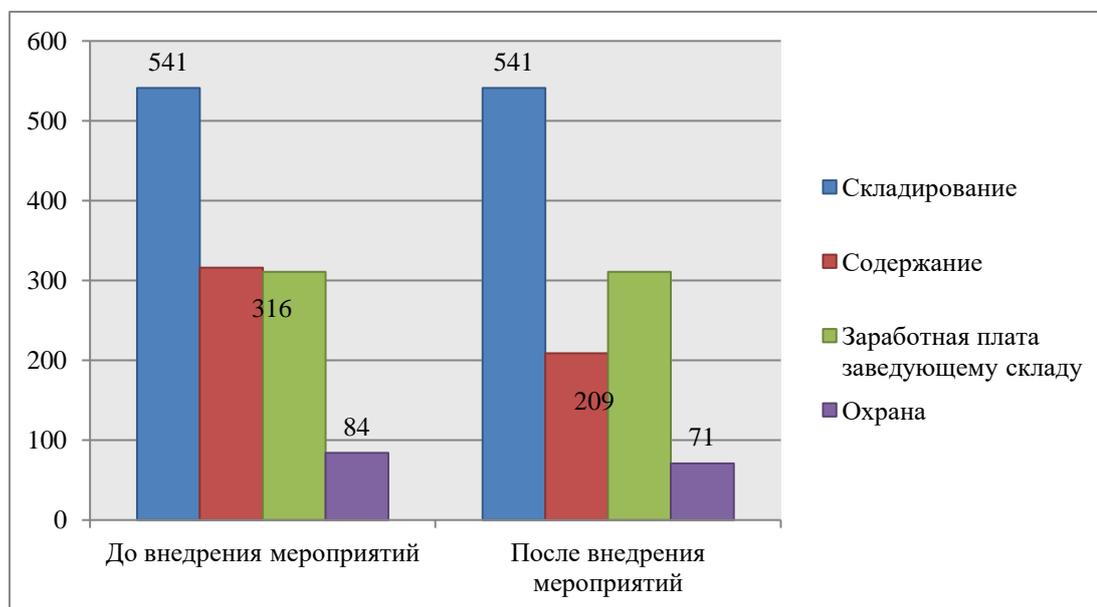


Рисунок 15 – Динамика затрат деятельности складского хозяйства ООО «Импульс» за счет внедрения мероприятий, т. р.

За счет сдачи части склада в аренду затраты сократятся на 107 т. р., затраты на охрану сократятся на 13 т. р., за счет оплаты части услуг охране новым арендатором.

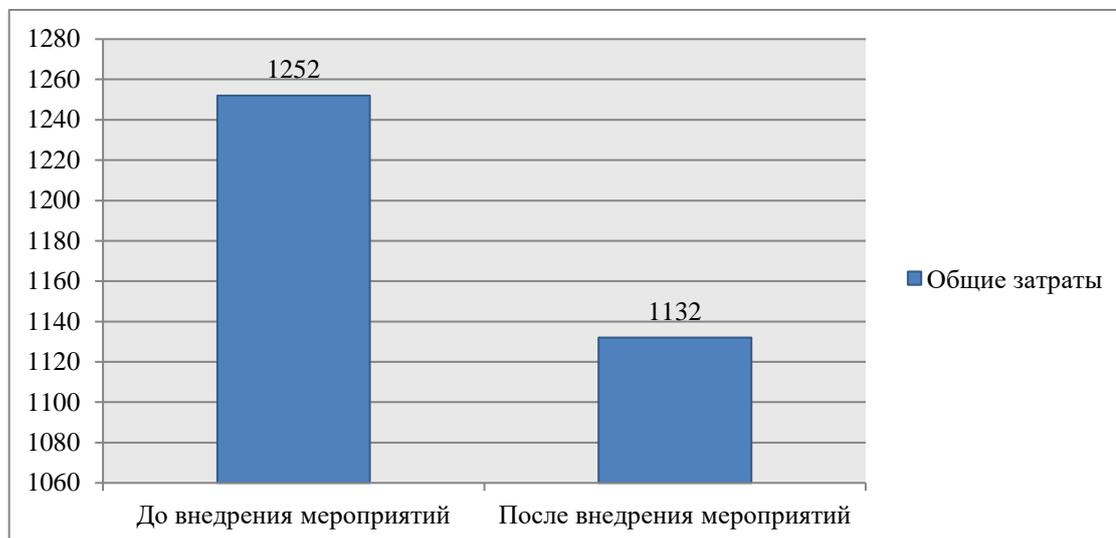


Рисунок 16 – Динамика затрат деятельности складского хозяйства ООО «Импульс» за счет внедрения мероприятий, т.р.

Анализ нормативного времени складского логистического процесса ООО «Импульс» за счет внедрения разработанных мероприятий представлен в таблице 5.

Таблица 5 – Анализ нормативного времени складского логистического процесса ООО «Импульс» за счет внедрения мероприятий

| Наименование процесса | Нормативное время процесса | |
|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| | До внедрения мероприятий | После внедрения мероприятий |
| Поступление и разгрузка ТМЦ | 30 минут | 10 минут |
| Осмотр и приемка ТМЦ | 50 минут | 10 минут |
| Оформление приходной документации | 15 минут | 5 минут |
| Размещение ТМЦ | 90 минут | 20 минут |
| Отпуск ТМЦ | 60 минут | 15 минут |
| Технологический процесс | 245 минут | 65 минут |

За счет внедрения автоматизированной системы учета и системы цифровой маркировки «Честный ЗНАК» время технологического процесса сократится на 73%. В таблице 6 представлены прогнозные показатели ООО «Импульс» с учетом применения мероприятий по сокращению затрат при том же объеме выручки.

Таблица 6 – Анализ прогнозных показателей ООО «Импульс» за счет внедрения мероприятий

| Наименование показателя | До внедрения мероприятий | После внедрения мероприятий | Абс. изм. т.р. | Отн. изм. % |
|----------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------------|-------------|
| Выручка | 32787 | 32787 | 0 | 100,00 |
| Себестоимость продаж | 32362 | 32242 | -120 | 99,63 |
| Валовая прибыль | 425 | 545 | 120 | 128,24 |
| Прибыль от продаж | 425 | 545 | 120 | 128,24 |
| Прибыль до налогообложения | 392 | 512 | 120 | 130,61 |
| Чистая прибыль | 314 | 410 | 98 | 130,57 |

Динамика чистой прибыли ООО «Импульс» за счет внедрения мероприятий представлена на рисунке 17.

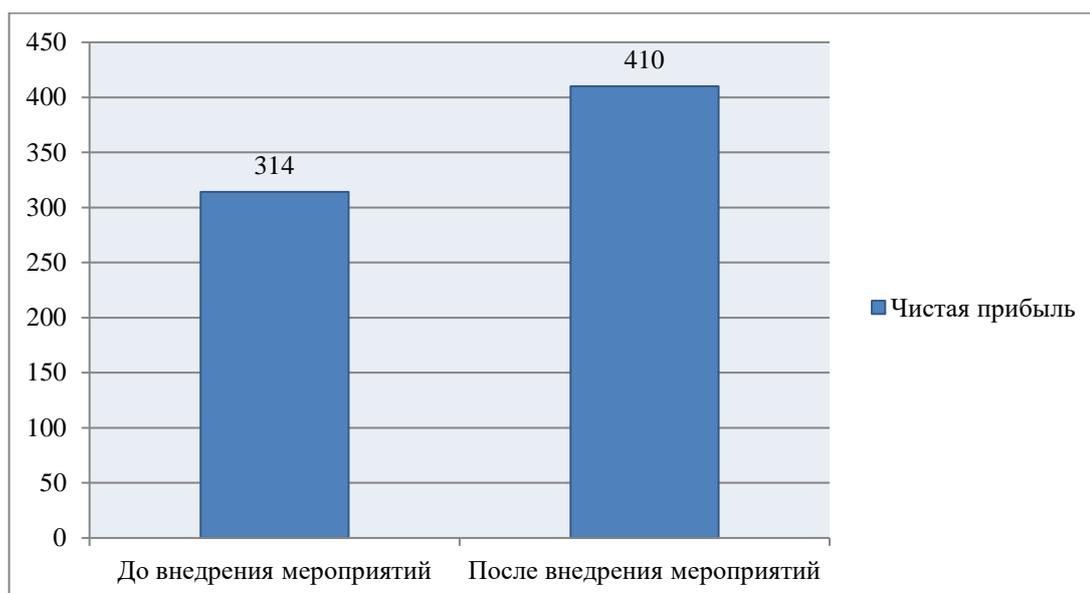


Рисунок 17 – Динамика чистой прибыли ООО «Импульс» за счет внедрения мероприятий, т. р.

За счет применения разработанных мероприятий планируемый рост чистой прибыли в прогнозном периоде при том же объеме выручки ООО «Импульс» составит 30,57 %.

Следовательно, результаты третьего раздела бакалаврской работы следующие.

Рекомендуемыми мероприятиями по повышению эффективности деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс» являются производство маркировки ТМЦ в зоне складирования, максимально удобное размещение ТМЦ, совершенствование документооборота и учета ТМЦ, минимизация затрат и усиление контроля за технологическим процессом и осуществление планирования.

За счет сдачи части склада в аренду затраты сократятся на 107 т. р., затраты на охрану сократятся на 13 т. р., за счет оплаты части услуг охране новым арендатором, что повлияет на рост чистой прибыли в размере 30,57 %.

Разработанные мероприятия являются эффективными и в случае их применения, улучшится эффективность деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс».

Заключение

Таким образом, в первом разделе бакалаврской работы рассмотрены теоретические аспекты деятельности складского хозяйства на предприятии, в том числе понятие, сущность и классификация складского хозяйства на предприятии, методы повышения эффективности деятельности складского хозяйства на предприятии.

Рассматривая понятие, сущность и классификацию складского хозяйства на предприятии можно прийти к выводу, что каждое предприятие формирует склад в зависимости от деятельности и производимой продукции. Склады в свою очередь выполняют важную задачу хранения и транспортировки продукции и классифицируются по ряду признаков.

Основными методами повышения эффективности деятельности складского хозяйства на предприятии являются внедрение автоматизированной системы учета и документооборота, планирование, совершенствование маркетинговой деятельности, увеличение скорости обработки товародвижения, маркировка товара, установка единой электронной базы данных, внедрение новых передовых технологий и внедрение системы поощрения сотрудников предприятия.

Во втором разделе бакалаврской работы проведена оценка деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс». За 2018-2020 гг. на предприятии улучшилось финансово-хозяйственное состояние, о чем свидетельствует рост чистой прибыли и показателей рентабельности, а также уменьшение затрат на рубль выручки.

За 2018-2019 гг. возросли выручка и себестоимость продаж предприятия, на 154,51 % и 155,22 %, а за 2019-2020 гг. выручка увеличилась на 0,01 %, при том, как себестоимость сократилась на 0,24 %.

В результате валовая прибыль ООО «Импульс» и прибыль от продаж возросли за 2018-2019 гг. на 101,75 %, а за 2019-2020 гг. на 23,19 %.

Оборотные активы ООО «Импульс» за 2018-2019 гг. увеличились на 143,03 % за счет роста запасов и дебиторской задолженности, за 2019-2020 гг. наблюдается тенденция снижения оборотных активов на 18,52 %.

Увеличилась оборачиваемость активов предприятия за 2018-2019 гг. на 5,49 %, а за 2019-2020 гг. на 22,68 %.

За исследуемый период численность персонала не изменилась, увеличился фонд оплаты труда, а именно за 2018-2019 гг. на 10,18 %, а за 2019-2020 гг. на 15,63 %.

В связи с этим возросла также производительность труда и среднегодовая заработная плата работающего, за 2018-2019 гг. на 154,51 % и 10,19 %, а за 2019-2020 гг. на 0,01 % и 15,63 %.

Показатели рентабельности продаж и производства ООО «Импульс» за 2018-2019 гг. сократились на 21,05 % и 21,48 %, но за 2019-2020 гг. наблюдается их рост в размере 23,81 % и 23,58 %.

В ООО «Импульс» за 2018-2019 гг. возросли затраты на рубль выручки на 0,28 %, а за 2019-2020 гг. они сократились на 0,25 %.

За 2018-2020 гг. на предприятии улучшилось финансово-хозяйственное состояние, о чем свидетельствует рост чистой прибыли и показателей рентабельности, а также уменьшение затрат на рубль выручки.

ООО «Импульс» имеет в собственности складское помещение, предназначенное для хранения автомобильных деталей, комплектующих и прочих принадлежностей.

В ООО «Импульс» ответственный за склад является заведующий складом, на которого возложены функции по приему, хранению, контролю и отпуску ТМЦ.

Наиболее длительное время составляет процесс размещения и отпуска ТМЦ со склада предприятия. Причинами потери времени служат отсутствие маркировки в зоне складирования и хранения ТМЦ на складе, непродуманное размещение ТМЦ на складе и отсутствие унифицированной документальной формы по отпуску ТМЦ.

В ООО «Импульс» за анализируемый период наблюдаются чрезмерные расходы деятельности складского хозяйства.

В ООО «Импульс» за анализируемый период наблюдаются чрезмерные расходы деятельности складского хозяйства. Затраты по складированию возросли на 25,23 %, увеличились затраты по содержанию складского помещения на 47,66 %

В связи с хищением и кражей в 2019 г. организован пост охраны, что привело к дополнительным затратам предприятия. В итоге затраты от деятельности складского хозяйства ООО «Импульс» за 2018-2020 гг. увеличились на 40,67 %.

На основании выявленных проблем ООО «Импульс» рекомендуется разработать мероприятия по повышению эффективности деятельности складского хозяйства.

Рекомендуемыми мероприятиями по повышению эффективности деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс» являются производство маркировки ТМЦ в зоне складирования, максимально удобное размещение ТМЦ, совершенствование документооборота и учета ТМЦ, минимизация затрат и усиление контроля за технологическим процессом и осуществление планирования.

ООО «Импульс» рекомендуется зарегистрироваться в национальной системе цифровой маркировке «Честный ЗНАК». Применение системы «Честный ЗНАК» позволит ООО «Импульс» создать единое окно работы с маркировкой ТМЦ, автоматизировать процесс деятельности, вести учет ТМЦ и сэкономить на технике и установке электронного документооборота, увеличить выручки и повысить конкурентоспособность, оптимизировать процесс снижения издержек, наладить логистическую цепочку.

Сдача части складского помещения в аренду сократит затраты по содержанию складского помещения на 34 %, а также минимизирует затраты на охрану в размере 14,5 %.

За счет применения разработанных мероприятий затраты ООО «Импульс» сократятся на 120 т. р. при неизменном уровне складирования и оплаты труда заведующему складу.

За счет сдачи части склада в аренду затраты сократятся на 107 т. р., затраты на охрану сократятся на 13 т. р., за счет оплаты части услуг охране новым арендатором.

За счет внедрения автоматизированной системы учета и системы цифровой маркировки «Честный ЗНАК» время технологического процесса сократится на 73 %.

Разработанные мероприятия являются эффективными и в случае их применения, улучшится эффективность деятельности складского хозяйства предприятия ООО «Импульс».

Список используемой литературы

- 1 Агарков А.П. Анализ складского хозяйства предприятия: учебник. – М.: Инфра–М, 2018 – 320 с.
- 2 Аникеев С.И. Общие вопросы логистического управления: учебник для вузов. – М.: Дашков и К, 2018 – 170 с.
- 3 Белова Т.А. Задачи управления материально-техническим снабжением в рыночной экономике: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2018 – 269 с.
- 4 Бекетова О.Ю. Логистика: учебник. – М.: Менеджмент, 2019 – 309 с.
- 5 Богачева А. В. Особенности учетного отражения и организация складского хозяйства на предприятиях по переработке мяса / А. В. Богачева // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции, Самара, 04–05 марта 2020 года / Самарский государственный аграрный университет. – Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2020. – С. 177-180.
- 6 Градов А.П. Организация управления логистическими поставками продукции: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2019 – 264 с.
- 7 Гражданский Кодекс Российской Федерации от 30 ноября 1994 г. №51-ФЗ (часть 1).
- 8 Гучетль З. Ч. Роль и функции складского хозяйства в деятельности предприятия / З. Ч. Гучетль // Наука XXI века: проблемы, перспективы и актуальные вопросы развития общества, образования и науки: материалы межвузовской весенней научной конференции, пос. Яблоновский, 16-20 апреля 2018 года / Министерство образования Российской Федерации, Филиал ФГБОУ ВО "Майкопский государственный технологический университет" в поселке Яблоновском; Составители С.А. Куштанок, Ф.Р. Хагур. – пос. Яблоновский: Издательство "Магарин Олег Григорьевич", 2018. – С. 106-114.

9 Захарова Ю.А. Экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия: учебник. – М.: Инфра–М, 2018 – 297 с.

10 Костюкевич Е.А. Экономика торгового предприятия: учебник. – М.: Дашков и К, 2018 – 325 с.

11 Котельникова Н. В. Совершенствования процесса управления складским хозяйством предприятия / Н. В. Котельникова, А. В. Авсянникова // Экономическая психология инновационного менеджмента: сборник научных статей X Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Брянск, 13 декабря 2018 года / Брянский государственный технический университет. – Брянск: Брянский государственный технический университет, 2019. – С. 33-37.

12 Мешкова Л.Л. Экономика предприятий: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2019 – 208 с.

13 Морозова О.Б. Общие вопросы логистического управления: учебник. – М.: Дашков и К, 2019 – 207 с.

14 Налоговый Кодекс Российской Федерации от ,05 августа 2000 г. №117-ФЗ (часть 2).

15 Пушкарева А.Е. Экономика предприятий: учебник. – М.: Инфра–М, 2017 – 324 с.

16 Ромашкина А.А. Организация складского производства на предприятии: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2018 – 337 с.

17 Рузанов П.Р. Бизнес-процессы: учебник. – Спб.: Экономика, 2018 – 411 с.

18 Савенкова Т.И. Совершенствование складского хозяйства: учебное пособие. – М.: Проспект, 2018 – 224 с.

19 Савченко М.А. Финансовый анализ: учебное пособие. – М.: Проспект, 2018 – 224 с.

20 Сопова А.Р. Финансовый менеджмент: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2018 – 429 с.

21 Сунарков О.А. Финансовый менеджмент: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2018 – 429 с.

22 Татарков П.О. Коммерческая логистика: учебник. – М.: Директ-Медиа, 2018 – 377 с.

23 Улиткина О.Р. Основы логистики материальных ресурсов: учебник. – М.: КНОРУС, 2018 – 507 с.

24 Устьянова А.Н. Основы логистики материальных ресурсов: учебник. – М.: КНОРУС, 2018 – 507 с.

25 Федеральный закон от 08 февраля 1998 г. №14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью»

26 Храмов Н.Н. Финансовый менеджмент: учебник. – М.: Экономика, 2017 – 337 с.

27 Цветкова О.Н. Основы складской логистики: учебник. – М.: Инфра-М, 2018 – 356 с.

28 Чхиквадзе Н. А. Современные тенденции развития складского хозяйства предприятий и организаций / Н. А. Чхиквадзе, Л. А. Яриз // Наука, образование, кооперация: проблемы и перспективы развития: Материалы Международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава и сотрудников кооперативных вузов по итогам научно-исследовательской работы в 2016 году, Москва, 09 февраля 2017 года. – Москва: Издательство «Канцлер», 2017. – С. 310-317.

29 Шалаев И. А., Соболева И. А., Николаенко Н. М. Современные методические подходы в управлении и формировании сбытовой политики предприятия // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2016. №7 (17). С. 346-351.

30 Шимарова Е.К. Основы финансовой логистики: учебник. – М.: Инфро-М, 2017 – 361 с.

Приложение А

Бухгалтерский баланс ООО «Импульс» за 2020 г.

Таблица А1 – Бухгалтерский баланс

| Бухгалтерский баланс | | Коды | | |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|------------|---------|
| на <u>31 декабря</u> <u>2020</u> г. | | | | |
| Организация | ООО «Импульс» | Дата (число, месяц, год) | 0710001 | |
| Идентификационный номер налогоплательщика | | по ОКПО | 26 | 02 2021 |
| Вид экономической деятельности | Торговля автомобильными деталями | ИНН | 20640279 | |
| Организационно-правовая форма/форма собственности | Общество с ограниченной ответственностью | по ОКВЭД 2 | 6316217219 | |
| Общество с ограниченной ответственностью | | по ОКПОФ/ОКФС | 45.31.1 | |
| Единица измерения: т.р. | | по ОКЕИ | 12300 | 16 |
| Местонахождение (адрес) 443096, Самара, ул. Мичурина, д. 46, офис 1 | | | 384 | |

| Пояснения ¹ | Наименование показателя ² | На <u>31.12</u> | На 31 | На 31 |
|------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | | <u>2020</u> г. ³ | <u>декабря</u> | <u>декабря</u> |
| | | | <u>2019</u> г. ⁴ | <u>2018</u> г. ⁵ |
| | АКТИВ | | | |
| | I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | |
| | Нематериальные активы | | | |
| | Результаты исследований и разработок | | | |
| | Нематериальные поисковые активы | | | |
| | Материальные поисковые активы | | | |
| | Основные средства | | | |
| | Доходные вложения в материальные ценности | | | |
| | Финансовые вложения | | | |
| | Отложенные налоговые активы | | | |
| | Прочие внеоборотные активы | | | |
| | Итого по разделу I | | | |
| | II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | |
| | Запасы | 22436 | 31375 | 10358 |
| | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | | | |
| | Дебиторская задолженность | 5080 | 2505 | 3600 |
| | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | | | |
| | Денежные средства и денежные эквиваленты | 139 | 61 | 8 |
| | Прочие оборотные активы | | | |
| | Итого по разделу II | 27655 | 33941 | 13966 |
| | БАЛАНС | | | |

Продолжение Приложения А

Продолжение таблицы А1

| Пояснения ¹ | Наименование показателя ² | На <u>31.12</u> 20 <u>20</u> г. ³ | На 31 декабря 20 <u>19</u> г. ⁴ | На 31 декабря 20 <u>18</u> г. ⁵ |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| | ПАССИВ | | | |
| | III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶ | | | |
| | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 12,5 | 12,5 | 12,5 |
| | Собственные акции, выкупленные у акционеров | | | |
| | Переоценка внеоборотных активов | | | |
| | Добавочный капитал (без переоценки) | | | |
| | Резервный капитал | | | |
| | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 311,5 | 363,5 | 368,5 |
| | Итого по разделу III | 324 | 376 | 381 |
| | IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |
| | Заемные средства | | | |
| | Отложенные налоговые обязательства | | | |
| | Оценочные обязательства | | | |
| | Прочие обязательства | | | |
| | Итого по разделу IV | | | |
| | V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |
| | Заемные средства | 0 | 13871 | 11200 |
| | Кредиторская задолженность | 27331 | 19694 | 2385 |
| | Доходы будущих периодов | | | |
| | Оценочные обязательства | | | |
| | Прочие обязательства | | | |
| | Итого по разделу V | 27331 | 33565 | 13585 |
| | БАЛАНС | 27655 | 33941 | 13966 |

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах ООО «Импульс» за 2020 г.

Таблица Б1 – Отчет о финансовых результатах

**Отчет о финансовых результатах
за 31 декабря 2020 г.**

| | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|----|------|
| | | Коды | | |
| | | 0710002 | | |
| Дата (число, месяц, год) | | 26 | 02 | 2021 |
| Организация <u>ООО «Импульс»</u> | по ОКПО | 20640279 | | |
| Идентификационный номер налогоплательщика | ИНН | 6316217219 | | |
| Вид экономической деятельности <u>Торговля автомобильными деталями</u> | по ОКВЭД 2 | 45.31.1 | | |
| Организационно–правовая форма/форма собственности <u>Общество с ограниченной ответственностью</u> | по ОКОПФ/ОКФС | 12300 | 16 | |
| Единица измерения: т.р. | по ОКЕИ | 384 | | |

| Пояснение ¹ | Наименование показателя ² | За <u>31 декабря</u> | За <u>31 декабря</u> |
|------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | | <u>2020</u> г. ³ | <u>2019</u> г. ⁴ |
| | Выручка ⁵ | 32787 | 32784 |
| | Себестоимость продаж | (32362) | (32439) |
| | Валовая прибыль (убыток) | 425 | 345 |
| | Коммерческие расходы | () | () |
| | Управленческие расходы | | |
| | Прибыль (убыток) от продаж | 425 | 345 |
| | Доходы от участия в других организациях | | |
| | Проценты к получению | | |
| | Проценты к уплате | | 238 |
| | Прочие доходы | | |
| | Прочие расходы | (33) | (42) |
| | Прибыль (убыток) до налогообложения | 392 | 65 |
| | Текущий налог на прибыль | (78) | (13) |
| | в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы) | | |
| | Изменение отложенных налоговых обязательств | | |
| | Изменение отложенных налоговых активов | | |
| | Прочее | | |
| | Чистая прибыль (убыток) | 314 | 52 |

Приложение В

Отчет о финансовых результатах ООО «Импульс» за 2019 г.

Таблица В1 – Отчет о финансовых результатах

Отчет о финансовых результатах за 31 декабря 2019 г.

| | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|------|------|
| | Дата (число, месяц, год) | Форма по ОКУД | Коды | |
| Организация <u>ООО «Импульс»</u> | 22 | 0710002 | 02 | 2020 |
| Идентификационный номер налогоплательщика | 20640279 | | | |
| Вид экономической деятельности <u>Торговля автомобильными деталями</u> | 6316217219 | | | |
| Организационно-правовая форма/форма собственности <u>Общество с ограниченной ответственностью</u> | 45.31.1 | | | |
| Единица измерения: т.р. | 12300 | 16 | | |
| | 384 | | | |

| Пояснение ¹ | Наименование показателя ² | За <u>31 декабря</u> <u>2019</u> г. ³ | За <u>31 декабря</u> <u>2018</u> г. ⁴ |
|------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| | Выручка ⁵ | 32784 | 12881 |
| | Себестоимость продаж | (32439) | (12710) |
| | Валовая прибыль (убыток) | 345 | 171 |
| | Коммерческие расходы | () | () |
| | Управленческие расходы | | |
| | Прибыль (убыток) от продаж | 345 | 171 |
| | Доходы от участия в других организациях | | |
| | Проценты к получению | | |
| | Проценты к уплате | 238 | 134 |
| | Прочие доходы | | |
| | Прочие расходы | (42) | (31) |
| | Прибыль (убыток) до налогообложения | 65 | 6 |
| | Текущий налог на прибыль | (13) | (1) |
| | в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы) | | |
| | Изменение отложенных налоговых обязательств | | |
| | Изменение отложенных налоговых активов | | |
| | Прочее | | |
| | Чистая прибыль (убыток) | 52 | 5 |