

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Логистика и управление цепями поставок
(направленность (профиль)/специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Совершенствование системы планирования логистических затрат на предприятии

Студент

А.З. Муминшоев

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент О.М. Сярдова

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2021

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил: А.З. Муминшоев.

Тема работы: «Совершенствование системы планирования логистических затрат на предприятии»,

Научный руководитель: к.э.н., доцент О.М. Сярдова.

Цель исследования – заключается в проведении анализа планирования логистических затрат ООО «Апал» с целью их совершенствования.

Объект исследования – ООО «Апал».

Предмет исследования – логистические затраты ООО «Апал» за период исследования 2018-2020 гг.

Методы исследования – факторный анализ, синтез, прогнозирование, статистическая обработка результатов, дедукция и т.д.

Краткие выводы по бакалаврской работе: за счет внедрения мероприятия по автоматизированной системе учета, контролю и ведению документооборота фактические расхождения от плановых составят не более 5 %, реальность составляемого плана составит более 95%.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 2.2, 2.3, 3.1 и приложения могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка литературы из 37 источников и 3 приложений. Общий объем работы, без приложений, 40 страниц машинописного текста, в том числе таблиц – 4, рисунков – 15.

Содержание

Введение	4
1 Теоретические аспекты планирования логистических затрат на предприятии	6
1.1 Понятие, сущность, классификация и принципы управления логистическими затратами на предприятии	6
1.2 Методы совершенствования системы планирования логистических затрат на предприятии	10
2 Анализ системы планирования логистических затрат ООО «Апал»	16
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Апал»	16
2.2 Анализ системы планирования логистических затрат ООО «Апал»	22
3 Совершенствование системы планирования логистических затрат ООО «Апал»	27
3.1 Разработка мероприятий по совершенствованию системы планирования логистических затрат ООО «Апал»	27
3.2 Оценка экономической эффективности разработанных мероприятий по совершенствованию системы планирования логистических затрат ООО «Апал»	31
Заключение	34
Список используемой литературы	38
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «Апал» за 2020 г	41
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «Апал» за 2020 г	43
Приложение В Отчет о финансовых результатах ООО «Апал» за 2019 г	44

Введение

Конечный финансовый результат предприятия во многом зависит от эффективной системы планирования затрат. В структуре затрат логистические затраты составляют весомую долю, поэтому совершенствование системы их планирования является приоритетной задачей предприятия, что и обуславливает выбранную тему исследования.

Логистические затраты предприятия возникают в результате выполнения логистических операций, таких как хранение, транспортировка, отгрузка и складирование продукции. Также к логистическим затратам предприятия относятся затраты на аренду помещения, оплату персонала, приобретение оборудования и другие затраты, необходимые для осуществления бесперебойного производственного процесса.

Цель бакалаврской работы заключается в проведении анализа планирования логистических затрат ООО «Апал» с целью их совершенствования.

Для достижения поставленной цели необходимо осуществить следующие задачи:

- рассмотреть теоретические аспекты планирования логистических затрат на предприятии;
- провести анализ системы планирования логистических затрат ООО «Апал»;
- разработать мероприятия по совершенствованию системы планирования логистических затрат ООО «Апал».

Объектом исследования выступает ООО «Апал», основным видом деятельности которого является производство прочих изделий из пластмасс, не включенных в другие группировки, кроме устройств пломбирочных их пластика.

Предметом исследования выступают логистические затраты ООО «Апал» за период исследования 2018-2020 гг.

Бакалаврская работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка используемой литературы и приложений.

В первом разделе рассмотрены теоретические аспекты планирования логистических затрат на предприятии, в том числе понятие, сущность, классификация, принципы управления и методы совершенствования системы планирования логистических затрат на предприятии.

Во втором разделе проведен анализ системы планирования логистических затрат ООО «Апал», предоставлена организационно-экономическая характеристика предприятия.

В третьем разделе разработаны мероприятия по совершенствованию системы планирования логистических затрат ООО «Апал», проведена оценка экономической эффективности разработанных мероприятий.

Методы исследования послужили факторный анализ, синтез, прогнозирование, статистическая обработка результатов, дедукция.

Теоретической базой исследования послужили нормативно-правовые акты, публикации в научных журналах, информация в сети поисковой системы Интернет, а также труды известных отечественных и зарубежных авторов в области исследования.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 2.2, 3.1 могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

1 Теоретические аспекты планирования логистических затрат на предприятии

1.1 Понятие, сущность, классификация и принципы управления логистическими затратами на предприятии

Логистические затраты предприятия отражаются в различных учетных документах. На сегодняшний день существуют множество определений термина «логистические затраты» [28].

С.О. Виноградов толкует: «Логистические затраты – это убытки, направленные на обеспечение товародвижения на всех стадиях производственной цепочки предприятия» [3, с. 46].

По мнению С.С. Дементьевой: «Логистические затраты – это потери или определенные последствия несоответствий различных технических и экономических факторов от разработанных производственных планов» [5, с. 119].

Ю.Р. Копернак утверждает, что: «Логистические затраты – это затраты трудовых, материальных, финансовых и информационных ресурсов, обусловленные выполнением предприятиями своих функций по выполнению заказов потребителей» [7, с. 201].

В.Л. Орлова дает более полное определение исследуемому термину: «Логистические затраты – это затраты, связанные с выполнением логистических операций, таких как размещение заказов на поставку продукции, закупка, складирование поступающей продукции, внутрипроизводственная транспортировка, промежуточное хранение, хранение готовой продукции, отгрузка, внешняя транспортировка и другие затраты, а также затраты на персонал, оборудование, помещение, складские запасы, передачу данных о заказах, запасах, поставках» [13, с. 63].

Следовательно, логистические затраты влияют финансовое состояние предприятия и возникают в результате производственно-хозяйственной деятельности. Логистические затраты предприятия входят в себестоимость продукции, что влечет за собой установление цены на продукцию. Чем больше у предприятия логистических затрат, тем соответственно выше стоимость продукции [27]. На рисунке 1 представлена классификация логистических затрат на предприятии.



Рисунок 1 – Классификация логистических затрат на предприятии

Затраты связанные с созданием ценности на продукцию высокого спроса, которую покупатель готов оплачивать называются продуктивные затраты предприятия.

Затраты на поддержания логистического бизнеса включают в себя оформление заказов на производство, транспортировку продукции, ведение учета и контроль за сотрудниками, участвующими в производственном процессе [26].

В результате избежания нежелательных ситуаций, связанных с обслуживанием потребителей и взаимодействием с контрагентами на предприятии возникают затраты на осуществление контроля.

В процессе производственной деятельности на предприятии возникают убыточные затраты в виде простоя оборудования и другие затраты, не дающие финансовый результат [23].

К затратам на обслуживания относятся затраты связанные с доставкой продукции, а также затраты на электроэнергию, обслуживание потребителей и другие затраты, возникающие в цепочке поставки.

Прямые затраты предприятия возникают конкретно от какого-либо продукта или заказа, косвенные затраты выявляются в процессе дополнительного расчета [24].

Прямые относительные затраты предприятия возникают конкретно от какого-либо продукта или заказа в определенный промежуток времени, переменные затраты зависят от объема производства. На постоянные затраты предприятия не влияет объем производства, заказы потребителей и контрагентов [22].

Полные затраты предприятия не зависят от объема производства и устанавливаются на определенную продукцию, частичные затраты – зависят от объема продукции и устанавливаются в зависимости от признака производства.

Фактические затраты предприятия устанавливаются на фактический объем производства в определенный период времени, нормальные затраты –

устанавливается средний размер на фактический объем производства в определенный период времени [21].

Плановые затраты предприятия рассчитываются на будущий период времени в зависимости от планируемого объема производства. К номинальным затратам относятся сумма затрат фактического объема производства продукции на предприятии и установленной стоимости на продукцию.

К временным затратам предприятия относятся упущенные возможности, которые приводят к потере конечной прибыли. Затраты, связанные с оформлением закупок называются транзакционные затраты предприятия.

Рассматривая классификацию логистических затрат на предприятии можно прийти к выводу, что они многообразны и применяются в зависимости от установленной логистической системы [11, с. 133].

На предприятии управление логистическими затратами осуществляется на основании утвержденных всеобщих принципов, представленных на рисунке 2.



Рисунок 2 – Принципы управления логистическими затратами на предприятии

В зависимости от стратегической цели предприятия используется тот или иной принцип управления логистическими затратами [19]. Системный подход представляет собой оценку эффективности самого слабого звена системы управления логистическими затратами на предприятии. Снижение издержек на продукцию осуществляется при сохранении прежнего качества производимого продукта [18].

Следовательно, в результате рассмотрения понятия, сущности, классификации и принципов управления логистическими затратами на предприятии можно прийти к выводу, что логистические затраты возникают в результате производственно-хозяйственной деятельности и влияют на финансовое состояние и конечную прибыль предприятия [16].

На сегодняшний день существует большое разнообразие логистических затрат, которые возникают в зависимости от специфики деятельности предприятия. В процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятие использует принципы управления логистическими затратами в зависимости от поставленной стратегической цели.

1.2 Методы совершенствования системы планирования логистических затрат на предприятии

Совершенствование системы планирования логистических затрат на предприятии, как и любая другая проектная деятельность, строится на анализе деятельности предприятия за прошедший период и построении плана наиболее эффективной стратегии развития предприятия в будущем [15].

Для снижения затрат на предприятии и повышения прибыли необходимо просчитать всю цепочку технологического процесса движения материальных ресурсов от производства или закупки материальных ресурсов до доставки их конечному потребителю [25, с. 94].

На рисунке 3 представлены методы совершенствования системы планирования логистических затрат на предприятии.

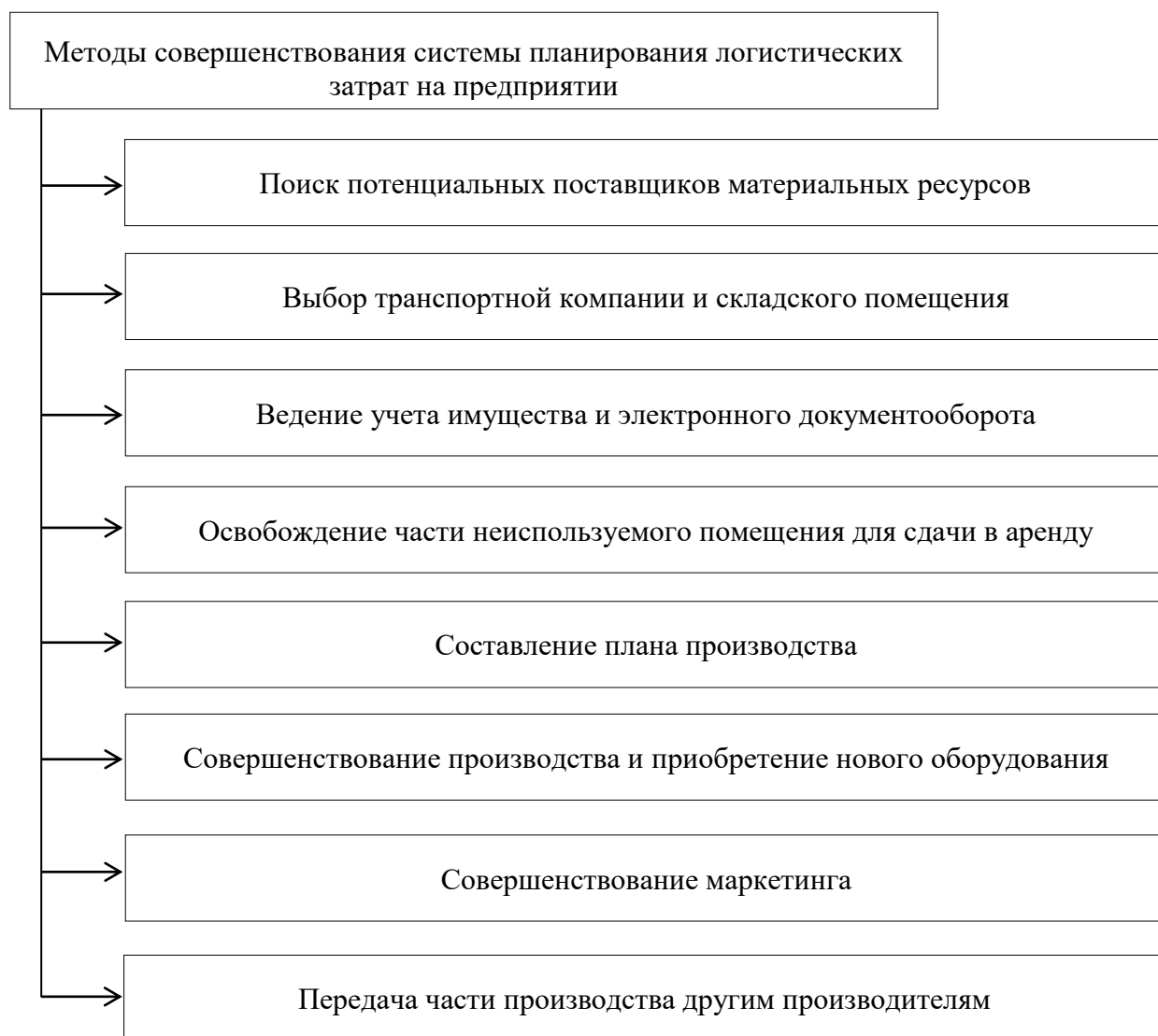


Рисунок 3 - Методы совершенствования системы планирования логистических затрат на предприятии

Однако при анализе логистических затрат определённо видна их взаимозависимость [14]. Так при снижении затрат одного вида, например, затрат на транспортировку материальных ресурсов, в результате возможно повышение затрат на их хранение. Если уменьшить затраты на упаковку, сделав её дешевле, а соответственно и менее надёжной, то могут возникнуть убытки при перевозке материальных ресурсов. Если увеличить затраты на

приобретение материальных ресурсов, закупая их в больших количествах, так как при больших объёмах хорошие скидки, то могут возникнуть затраты на их хранение на складах. Что в свою очередь приведёт к дополнительным производственным расходам при управлении складом [12]. Специалисты в области логистики определили функциональные области логистики, это снабжение, производство и распределение [20, с. 441].

Рассмотрим более детально методы совершенствования планирования логистических затрат начиная с поиска потенциальных поставщиков материальных ресурсов. Поставщики должны отвечать критериям надёжности, стабильного положения на производственном рынке, качества поставляемых товаров и, конечно же, более выгодной ценовой политикой. От дальнейшего сотрудничества с поставщиками зависит и цена поставляемых материальных ресурсов.

При длительном партнёрстве возможны и значительные скидки, и другие бонусы. Далее необходимо просчитать доставку материальных ресурсов до склада своего предприятия. При этом необходимо учесть любой способ, наземный, воздушный или морской. Выбор транспортной компании, не мало важен, так как влияет на сохранность груза и его целостность [10].

Далее выбор складского помещения. Иметь собственный склад или арендовать его. Что дешевле? Конечно же, это зависит и от объёма хранящихся там материальных ресурсов, и от способов хранения, в помещении или на открытой площадке, соблюдения температурных режимов необходимых для хранения материальных ценностей [17, с. 113].

Учёт всего имущества на складе с ведением документации, позволяющей без затрат времени находить тот или иной товар, его количество. Ведение учёта даёт возможность определять те материальные запасы на складе, которые длительное время остаются не востребованными или имеют срок ограничения хранения с целью первостепенной реализации [37].

Подбор обслуживающего персонала и технических средств необходимых для полноценного функционирования склада и его количество. Переход с ручного труда на электронный документооборот позволит существенно сократить на это затраты [36].

При освобождении значительных территорий на складе, возможность сдачи этих площадей в аренду на небольшие сроки другим организациям. Как видно при требовательном подходе к сокращению логистических затрат на этапе снабжения можно существенно запланировать снижение расходов предприятия.

При планировании затрат связанных с производством материальных ресурсов следует более детально подойти к составлению планов производства предприятия. План должен детально включать в себя все процессы производства. Определить в первую очередь поставщиков сырья для производства материальных ресурсов, количества необходимых ресурсов. Где эти ресурсы можно приобрести дешевле и доставить их на производство в кратчайшие сроки с наименьшими расходами. Здесь же можно просчитать затраты, связанные с производством материальных ресурсов ручным способом или автоматизированным [7, с. 119].

В любом случае необходим персонал, который имеет навыки работы, соответствующее образование и имеющий все необходимые нормативные документы [35]. Естественно для успешного производства надо провести расчёт производственных мощностей. Возможно приобретение более совершенного технологического оборудования, взамен устаревшего [34].

Сокращение обслуживающего персонала за счёт внедрения современных технологий. Не забывать о людях с ограниченными возможностями, давая им шанс на работу и самовыражение. Создания комфортных условий труда.

Усовершенствование самого производства, за счёт сокращения дорогостоящих комплектующих изделий более дешевыми изделиями, но не менее качественными [33].

Создание более простой, яркой привлекающей внимание и экологичной упаковки. Созданием своего, неповторимого бренда, эмблемы, символики, логотипа с целью узнаваемости произведённых материальных ресурсов именно этим предприятием. В дальнейшем это позволит, при благоприятном развитии производства, дополнительно получать прибыль [32].

Другим методом сокращения затрат на производстве, возможность передачи части производства другим производителям. При этом снижается и время на производство и затраты на материальные ресурсы и различные отчисления предприятием. Вот не полный перечень мероприятий, позволяющий существенно снизить логистические затраты на этапе производства материальных ресурсов на предприятии [3, с. 43].

Всё это по сравнению с реализацией произведённых или приобретенных материальных ресурсов, надводная часть айсберга [31]. Планирование реализации материальных ресурсов начинается с изучения спроса на рынке сбыта, что более востребовано на данный момент. Рынок сейчас насыщен огромным количеством материальных ресурсов, различных производителей и качества.

Каждый старается реализовать свою продукцию как можно выгоднее, потратив на её производство как можно меньше затрат.

В связи с этим правильное планирование логистических затрат на реализацию может принести предприятию хорошую выгоду. Необходимо задействовать рекламу на всевозможных площадках, телевидение, радио, интернет [30]. Наглядную рекламу размещать на баннерах, перетягах, плакатах, листовках в местах реализации. Предлагать потребителю бесплатную доставку, соответственно изучив логистику доставки материальных ресурсов адресатам, либо собственными силами, либо с помощью нанятых курьеров, либо транспортными компаниями.

Установить минимальные, по возможности, сроки поставки и возможностью последующего обслуживания поставляемых материальных ресурсов [29].

Обслуживающий персонал нацеливать на корпоративную работу в плане реализации материальных ресурсов произведённых на предприятии, с возможностью их поощрения по результатам работы. Сейчас в тренде скидки на реализуемые материальные ресурсы, кэшбэк и тому подобные рекламные ходы. Всё это может привлечь потенциального потребителя.

Необходимо пользоваться этим и по возможности придумать своё маркетинговый ход, возможно единственный на рынке сбыта, это привлечёт огромное количество потребителей [9, с. 261].

Как видно методы совершенствования планирования логистических затрат на предприятии имеют очень обширное поле деятельности. А уменьшение логистических затрат повышают финансовую устойчивость предприятия, что в свою очередь определяет её место на рынке сбыта, делает предприятие успешным а её продукция востребованной.

Таким образом, в первой главе рассмотрены теоретические аспекты планирования логистических затрат на предприятии, в том числе понятие, сущность, классификация, принципы управления и методы совершенствования системы планирования логистических затрат на предприятии.

2 Анализ системы планирования логистических затрат ООО «Апал»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Апал»

Общество с ограниченной ответственностью «Апал», сокращенное наименование ООО «Апал» осуществляет деятельность с 2002 г.

Юридический адрес ООО «Апал»: 445015, Самарская область, г. Тольятти, ул. Никонова, 50.

Основными видами деятельности является:

- производство автотранспортных средств и изделий из пластмасс;
- производство прочих комплектующих для авто транспортных средств;
- оптовая и розничная торговля автотранспортными средствами, в том числе легковыми и грузовыми автомобилями;
- осуществление ремонта и технического обслуживания автотранспортных средств [8];
- оптовая и розничная торговля автотранспортными средствами;
- предоставление в лизинг или аренду автотранспортных средств и прочего машинного оборудования.

ООО «Апал» имеет трех учредителей, уставный капитал составляет 510 т.р. в следующих долях:

- 50% в размере 255 т.р. З.М. Алборов;
- 25% в размере 127,5 т.р. Н.М. Алборов;
- 25% в размере 127,5 т.р. А.М. Пешков.

ООО «Апал» имеет статус среднего предприятия. Численность персонала на 31.12.2020 г. составила 201 человек. Структура управления предприятия линейная, руководитель директор А.М. Пешков.

На рисунке 4 представлена организационная структура управления предприятия.

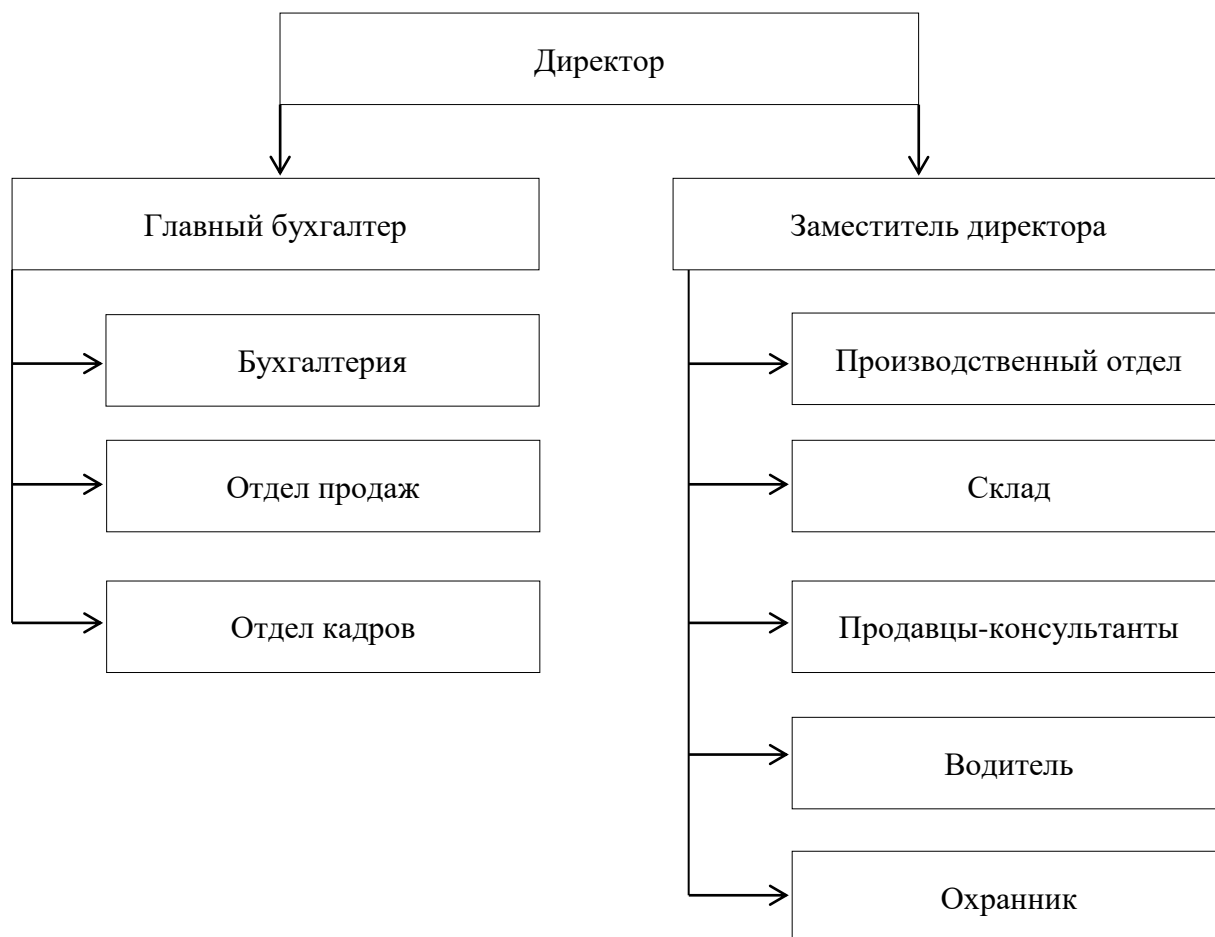


Рисунок 4 - организационная структура управления ООО «Апал»

В прямом подчинении директора ООО «Апал» находится главный бухгалтер, который руководит бухгалтерией, отделом сбыта и отделом кадров и заместитель директора, который руководит производственным отделом, складом, продавцами-консультантами, водителем и охранником.

В таблице 1 проведен анализ основных экономических показателей ООО «Апал» за исследуемый период [6].

Таблица 1 - Анализ основных экономических показателей ООО «Апал» за 2018-2020гг.

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение			
				2019 г. -2018 г.		2020 г. -2019 г.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
1. Выручка, т. р.	517924	583125	382065	65201	112,59	-201060	65,52
2. Себестоимость продаж, т. р.	439101	499094	333555	59993	113,66	-165539	66,83
3. Валовая прибыль, т. р.	78823	84031	48510	5208	106,61	-35521	57,73
4. Управленческие расходы, т. р.	47908	48620	42741	712	101,49	-5879	87,91
5. Коммерческие расходы, т. р.	2797	2978	2511	181	106,47	-467	84,32
6. Прибыль от продаж, т. р.	28118	32433	3258	4315	115,35	-29175	10,05
7. Чистая прибыль, т. р.	16971	19114	736	2143	112,63	-18378	3,85
8. Основные средства, т. р.	12029	17150	15331	5121	142,57	-1819	89,39
9. Оборотные активы, т. р.	169739	159853	172344	-9886	94,18	12491	107,81
10. Численность ППП, чел.	201	201	201	0	100,00	0	100,00
11. Фонд оплаты труда ППП, т. р.	3911	4231	4869	320	108,18	638	115,08
12. Производительность труда работающего, т. р. (стр1/стр.10)	2576,74	2901,12	1900,82	324,38	112,59	-1000,3	65,52
13. Среднегодовая заработная плата работающего, т. р. (стр11/стр10)	19,46	21,05	24,22	1,59	108,17	3,17	115,06
14. Фондоотдача (стр1/стр8)	43,06	34,00	24,92	-9,06	-	-9,08	-
15. Оборачиваемость активов, раз (стр1/стр9)	3,05	3,65	2,22	0,6	-	-1,43	-
16. Рентабельность продаж, % (стр6/стр1) ×100%	5,43	5,56	0,85	0,13	-	-4,71	-
17. Рентабельность производства, % (стр6/(стр2+стр4+стр5)) ×100%	5,74	5,89	0,86	0,15	-	-5,03	-
18. Затраты на рубль выручки, (стр2+стр4+стр5)/стр1*100 коп.)	94,57	94,44	99,15	-0,13	-	4,71	-

Выручка и себестоимость продаж предприятия за 2018-2019 гг. возросли на 12,59% и 13,66%, при том, что за 2019-2020гг. сократились на 34,48% и 33,17%. В результате валовая прибыль за 2018-2019гг. увеличилась на 6,61%, а за 2019-2020гг. уменьшилась на 42,27%, динамика на рисунке 5.

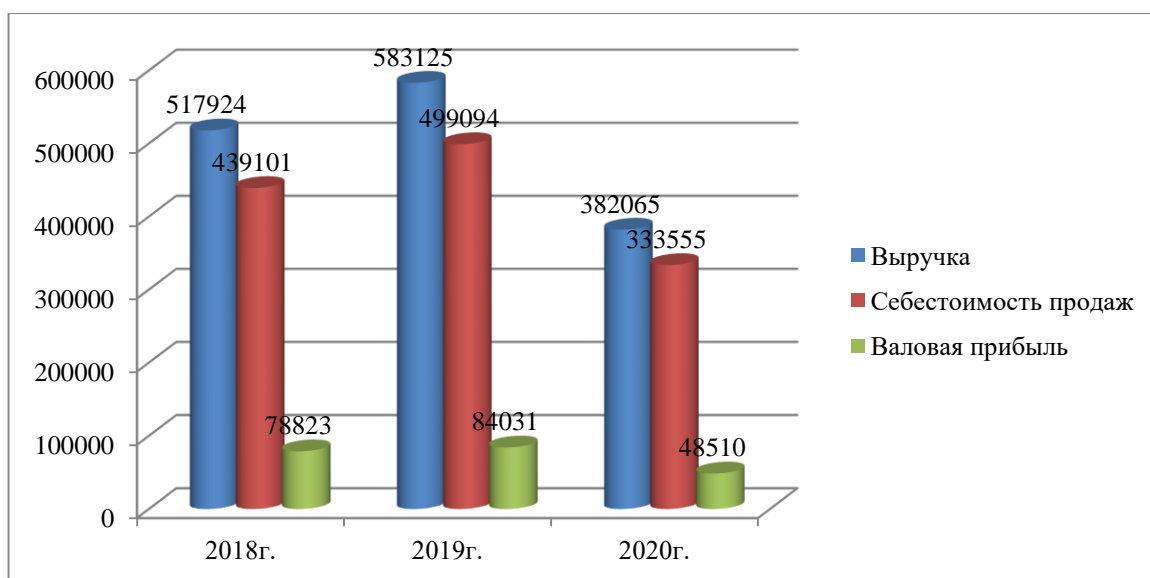


Рисунок 5 – Динамика основных экономических показателей ООО «Апал» за 2018-2020гг. в т.р.

В ООО «Апал» за 2018-2019 гг. возросли коммерческие и управленческие расходы на 6,47% и 1,49%, при том, как за 2019-2020гг. они сократились на 15,68% и 12,09%. В результате изменения прибыль от продаж за 2018-2019 гг. возросла на 15,35%, а за 2019-2020гг. сократилась на 89,95%, динамика на рисунке 6 [4].

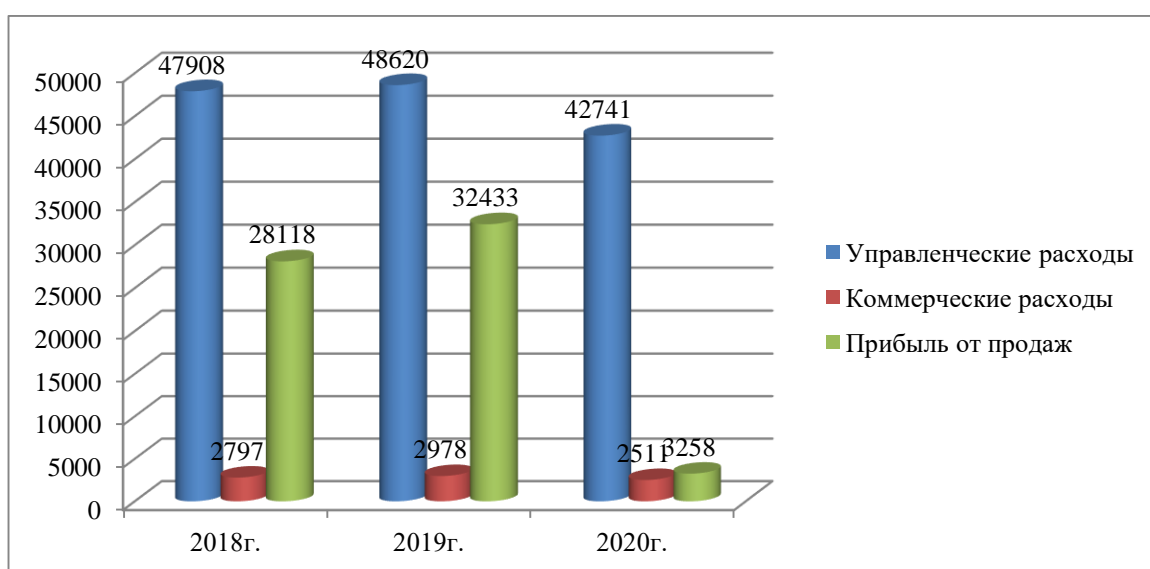


Рисунок 6 – Динамика основных экономических показателей ООО «Апал» за 2018-2020гг. в т.р.

В итоге чистая прибыль ООО «Апал» за 2018-2019 гг. возросла на 12,63%, а за 2019-2020гг. сократилась на 96,15%, динамика на рисунке 7.

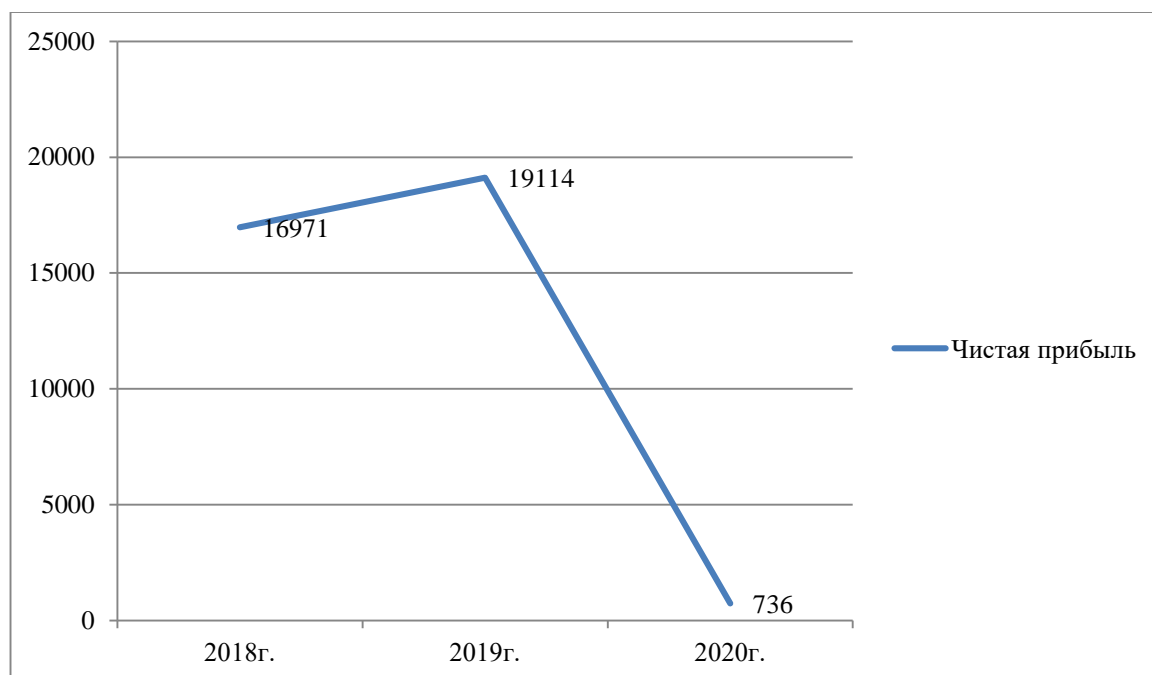


Рисунок 7 – Динамика основных экономических показателей ООО «Апал» за 2018-2020гг. в т.р.

Основные средства предприятия за 2018-2019 гг. возросли на 42,57%, а за 2019-2020гг. уменьшились на 10,61% [2].

Оборотные активы за 2018-2019 гг. уменьшились на 5,82% в большей степени за счет снижения дебиторской задолженности, а за 2019-2020гг. возросли на 7,81% в большей степени за счет увеличения уровня запасов.

Численность персонала за исследуемый период не изменилась и составила 201 человек, увеличился фонд оплаты труда за счет роста среднегодовой заработной платы работающего за 2018-2019 гг. на 8,17% и за 2019-2020гг. на 15,06%.

Несмотря на это производительность труда за 2018-2019 гг. возросла на 12,59%, а за 2019-2020 гг. уменьшилась на 34,48%, динамика на рисунке 8.

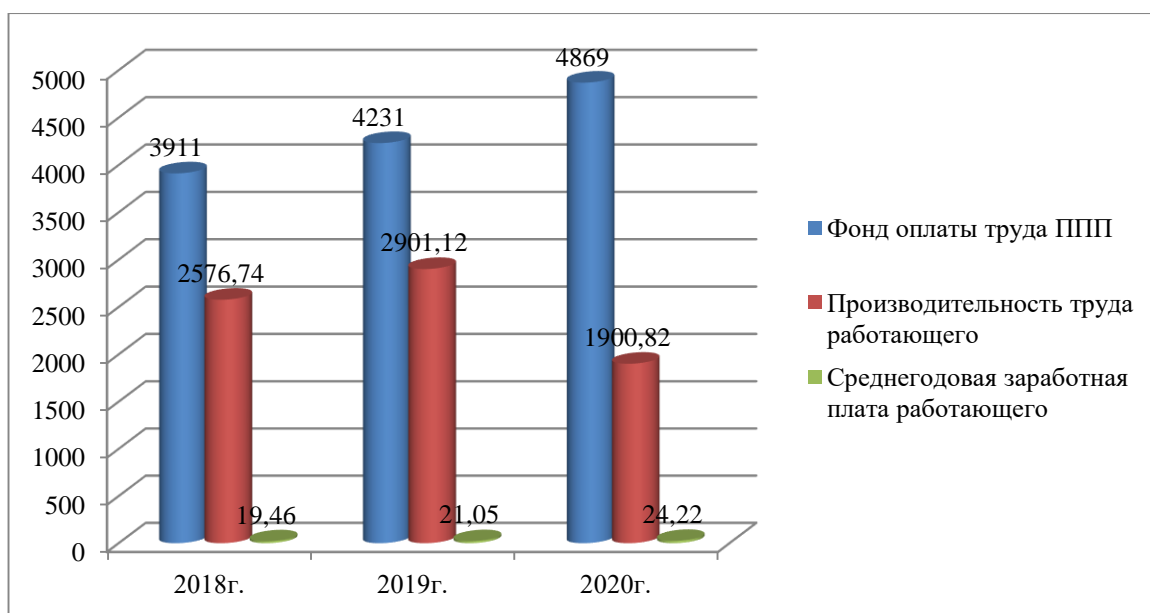


Рисунок 8 – Динамика основных экономических показателей ООО «Апал» за 2018-2020гг. в т.р [1].

За 2019-2020 гг. сократились показатели фондоотдачи на 26,71%, оборачиваемости активов на 39,18%, рентабельности продаж и рентабельности производства на 84,71% и 85,4%, динамика на рисунке 9.

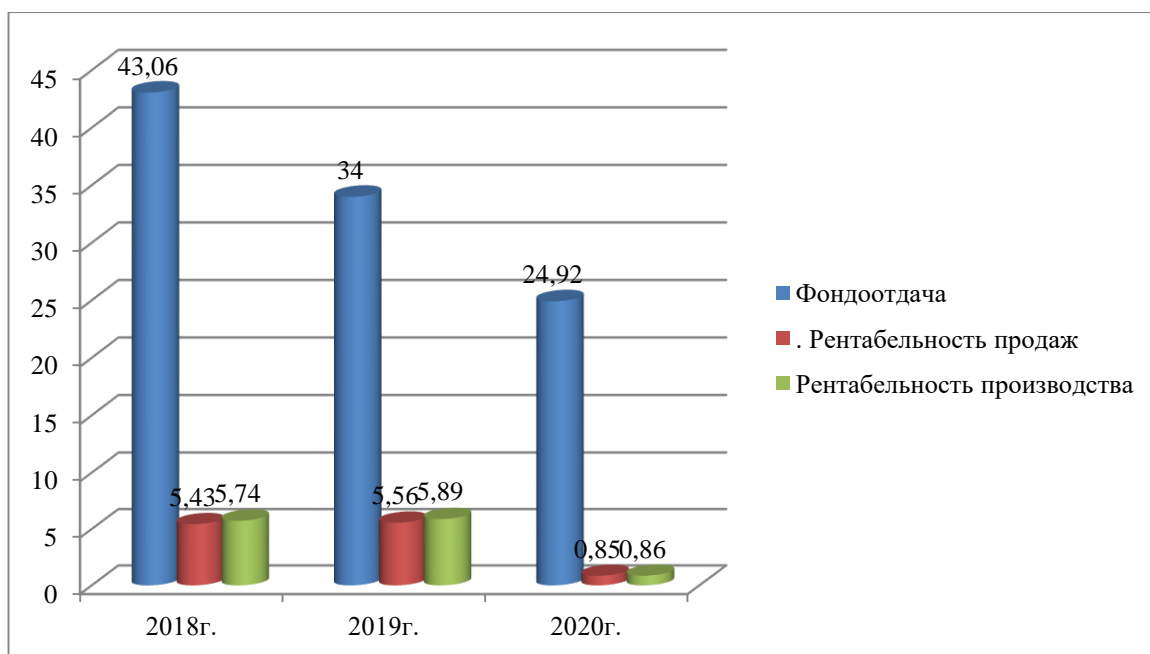


Рисунок 9 – Динамика основных экономических показателей ООО «Апал» за 2018-2020гг. в т.р.

В ООО «Апал» за 2019-2020 гг. возросли затраты на рубль выручки на 4,99%, что является неблагоприятным моментом, динамика на рисунке 10.

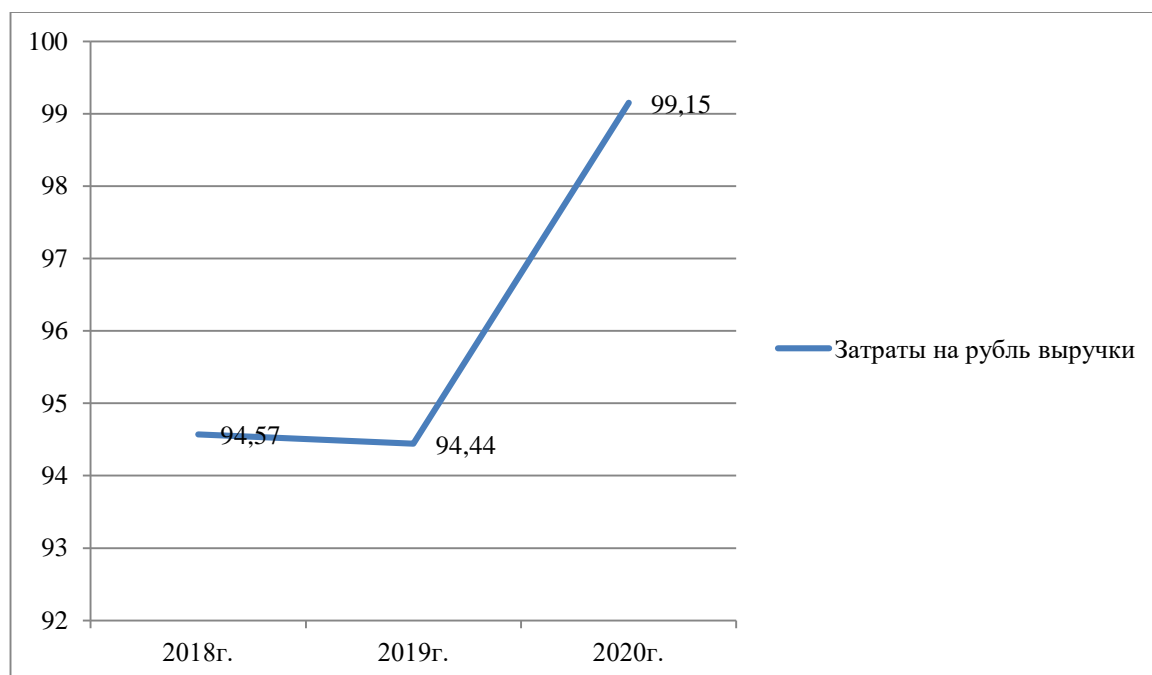


Рисунок 10 – Динамика основных экономических показателей ООО «Апал» за 2018-2020гг. в т.р.

В целом, в результате проведенного анализа основных экономических показателей ООО «Апал» за 2018-2020гг. можно прийти к выводу, что финансовая деятельность ухудшилась, о чем свидетельствует снижение чистой прибыли и показателей фондоотдачи, оборачиваемости активов, рентабельности продаж и производства и увеличение затрат на рубль выручки.

2.2 Анализ системы планирования логистических затрат ООО «Апал»

Для проведения анализа системы планирования логистических затрат ООО «Апал» в таблице 2 представлен анализ состава логистических затрат предприятия за исследуемый период.

Таблица 2 - Анализ состава логистических затрат ООО «Апал» за 2018-2020гг.

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение			
				2019 г. -2018 г.		2020 г. -2019 г.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
Затраты по закупке, т.р.	21360	22196	24894	836	103,91	2698	112,16
Операции по хранению, разгрузке, складированию, отгрузке и внутрипроизводственной транспортировке, т.р.	42914	45128	47913	2214	105,16	2785	106,17
Амортизация складского оборудования, т.р.	21032	21877	23444	845	104,02	1567	107,16
Коммунальные затраты склада, т.р.	1022	1049	1064	27	102,64	15	101,43
Упаковка, т.р.	2094	2155	2476	61	102,91	321	114,90
Транспортировка продукции, т.р.	1197	1394	1697	197	116,46	303	121,74
Оплата труда персоналу, т.р.	30982	31928	33756	946	103,05	1828	105,73
Запасы, т.р.	54123	54693	80223	570	101,05	25530	146,68
Прочее, т.р.	108	137	209	29	126,85	72	152,55
Итого логистические затраты предприятия, т.р.	174832	180557	215676	5725	103,27	35119	119,45

Затраты по закупке предприятия за 2019-2020 гг. возросли на 12,16%, при том как операции по хранению, разгрузке, складированию, отгрузке и внутрипроизводственной транспортировке увеличились на 6,17%.

Возросла амортизация складского хозяйства ООО «Апал» за 2019-2020гг. на 7,16%, повысились коммунальные расходы за этот же рассматриваемый период на 1,43%.

За 2019-2020 гг. увеличились расходы на упаковку, транспортировку продукции, оплату труда сотрудникам, запасы и прочие расходы на 14,9%, 21,74%, 5,73%, 46,68% и 52,55%.

В итоге за исследуемый период в ООО «Апал» возросли логистические затраты, а именно за 2018-2019 гг. на 3,27%, а за 2019-2020 гг. на 19,45%, динамика на рисунке 11.

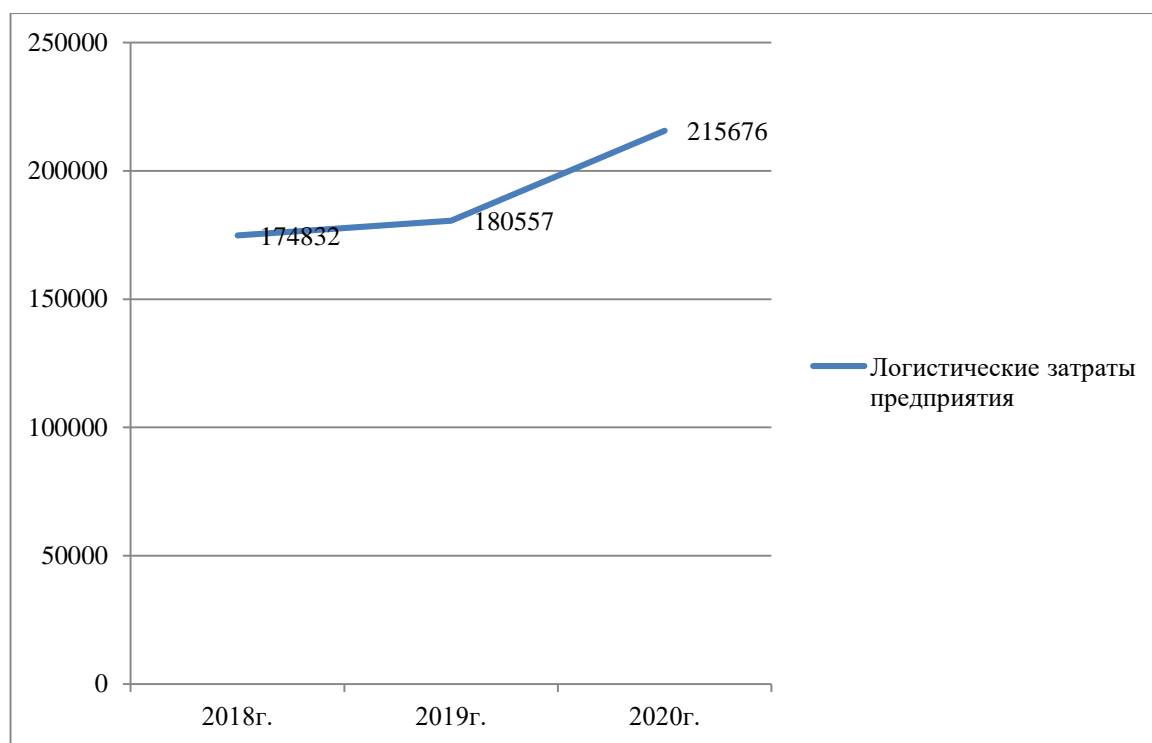


Рисунок 11 – Динамика логистических затрат ООО «Апал» за 2018-2020гг. в т.р.

Бухгалтерия ООО «Апал» выполняет функцию планирования логистических затрат на предприятии. В таблице 3 отражены плановые и фактические логистические затраты ООО «Апал» за 2018-2020гг.

Таблица 3 - Анализ выполнения плановых логистических затрат ООО «Апал» за 2018-2020гг.

Показатели	2018 г.		2019 г.		2020 г.		Отклонение		
	План	Факт	План	Факт	План	Факт	2018г.	2019г.	2020г.
Затраты по закупке, т.р.	21000	21360	22000	22196	24000	24894	360	196	894
Операции по хранению, разгрузке, складированию, отгрузке и внутрипроизводственной транспортировке, т.р.	42500	42914	45000	45128	47500	47913	414	128	413
Амортизация складского оборудования, т.р.	21000	21032	21800	21877	23400	23444	32	77	44
Коммунальные затраты склада, т.р.	1100	1022	1100	1049	1100	1064	-78	-51	-36

Продолжение таблицы 3

Показатели	2018 г.		2019 г.		2020 г.		Отклонение		
	План	Факт	План	Факт	План	Факт	2018г.	2019г.	2020г.
Упаковка, т.р.	2100	2094	2200	2155	2300	2476	-6	-45	176
Транспортировка продукции, т.р.	1200	1197	1400	1394	1600	1697	-3	-6	97
Оплата труда персоналу, т.р.	31000	30982	32000	31928	34000	33756	-18	-72	-244
Запасы, т.р.	50000	54123	55000	54693	60000	80223	4123	-307	20223
Прочее, т.р.	100	108	100	137	200	209	8	37	9
Итого логистические затраты предприятия, т.р.	170000	174832	180600	180557	194100	215676	4832	-43	21576

Проведенный анализ выявил, что в ООО «Апал» за 2018-2020гг. наблюдается отклонение фактических показателей логистических затрат от плановых. Общий уровень логистических затрат за 2020г. превысил плановый на 21576 т.р., динамика на рисунке 12.

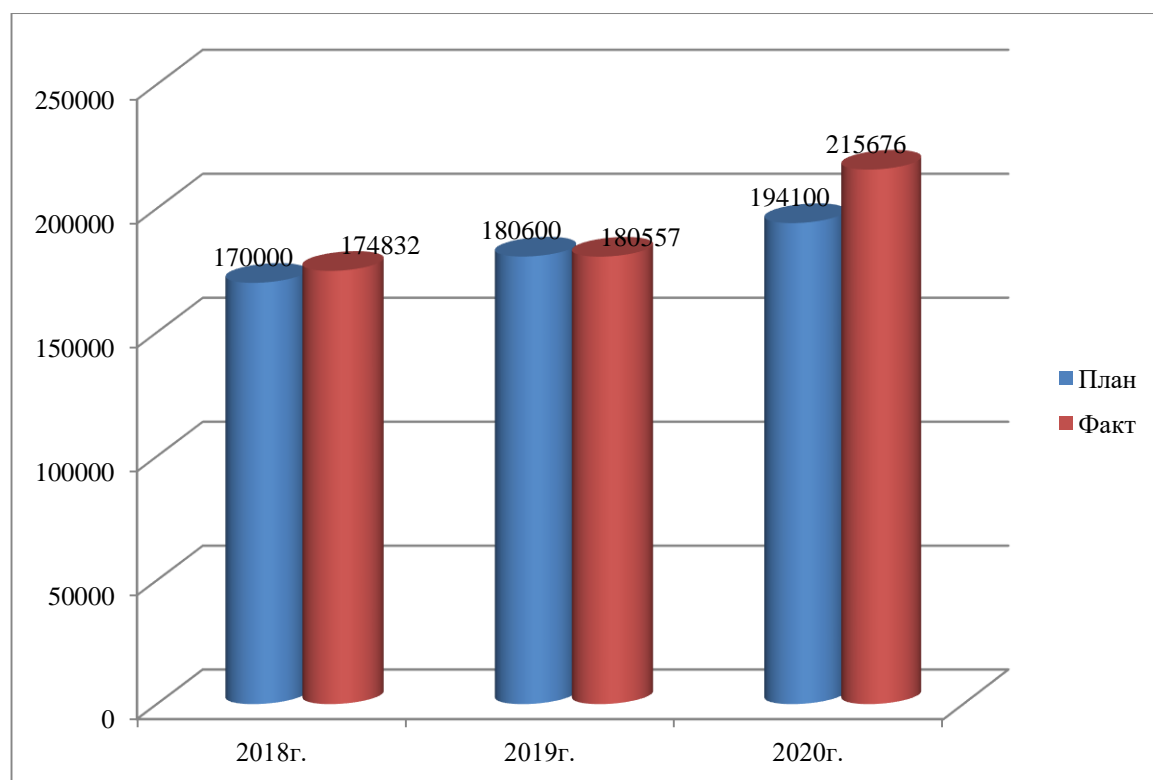


Рисунок 12 – Динамика сравнения плановых и фактических логистических затрат ООО «Апал» за 2018-2020гг. в т.р.

Исходя из проведенного анализа можно сделать вывод, что в ООО «Апал» система планирования логистических затрат требует совершенствования. Реальность разрабатываемых планов на предприятии составляет 25%, структура распределения проблем, связанных с системой планирования логистических затрат в ООО «Апал» представлена на рисунке 13.

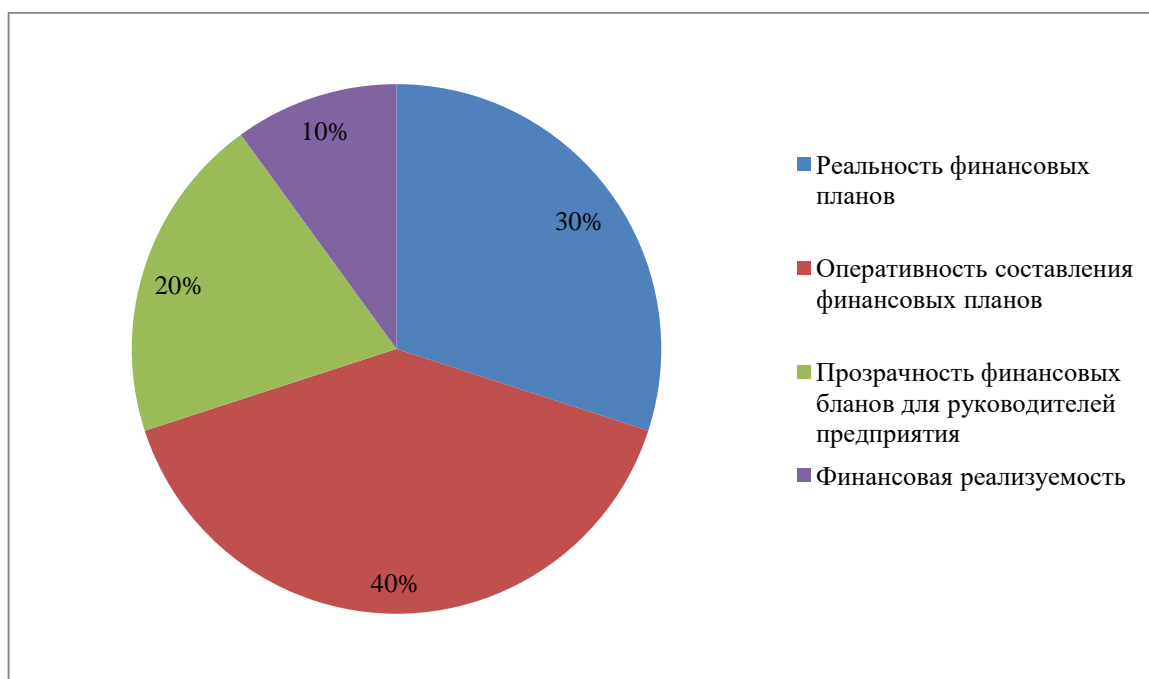


Рисунок 13 - Структура распределения проблем, связанных с системой планирования логистических затрат в ООО «Апал»

Рассматривая структуру распределения проблем, связанных с системой планирования логистических затрат в ООО «Апал» выявлено, что на предприятии отсутствует отработанная система передачи, проверки достоверности и обработки информации. Финансовая реализуемость планов находится в пределах 10%. Исходя из этого можно прийти к выводу, что ООО «Апал» нуждается в разработке мероприятий по совершенствованию системы планирования логистических затрат.

3 Совершенствование системы планирования логистических затрат ООО «Апал»

3.1 Разработка мероприятий по совершенствованию системы планирования логистических затрат ООО «Апал»

На основании проведенного анализа системы планирования логистических затрат выявлено, что ООО «Апал» нуждается в мероприятиях по ее совершенствованию.

Совершенствование системы планирования логистических затрат в ООО «Апал» рекомендуется разработать на основании полученных данных о деятельности предприятия за 2018-2020гг. с учетом прогнозных значений.

Рекомендуемые мероприятия по совершенствованию системы планирования логистических затрат ООО «Апал» представлены на рисунке 14.

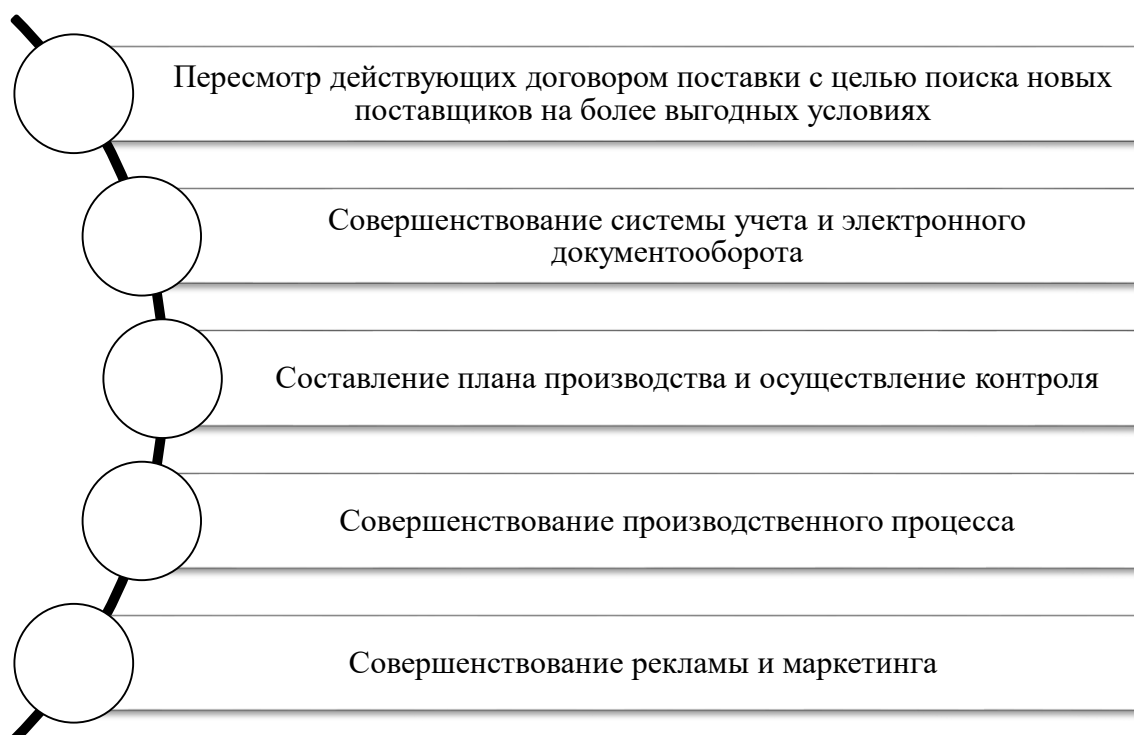


Рисунок 14 - Рекомендуемые мероприятия по совершенствованию системы планирования логистических затрат ООО «Апал»

С целью совершенствования системы планирования логистических затрат ООО «Апал» рекомендуется пересмотреть условия действующих договоров с поставщиками, совершенствовать систему учета затрат и документооборота, составлять план производства и осуществлять регулярный контроль, совершенствовать производственный процесс, рекламу и маркетинг.

ООО «Апал» рекомендуется пересмотреть условия действующих договоров с поставщиками на поставку необходимого сырья и материалов, с целью привлечения новых потенциальных поставщиков на более выгодных условиях или удержания старых поставщиков при условии предоставления дополнительных скидок, в случае необходимости рассрочек платежей.

Новых потенциальных поставщиков планируется исследовать, путем используя современных электронных торговых площадок, например В2В. На электронной площадке можно выступать как в качестве продавца, так и покупателя. Преимуществами электронной площадки являются:

- простота и удобство использования личного кабинета;
- большой выбор поставщиков;
- большое количество покупателей и заказчиков;
- возможность управлять ценами, устраивая торги;
- возможность заключения сделки, не выходя с личного кабинета.

ООО «Апал» рекомендуется при выборе новых поставщиков определить в первую очередь поставщиков сырья для производства материальных ресурсов, количества необходимых ресурсов. Где эти ресурсы можно приобрести дешевле и доставить их на производство в кратчайшие сроки с наименьшими расходами. Здесь же можно просчитать затраты связанные с производством материальных ресурсов ручным способом или автоматизированным.

Следующим мероприятием, направленным на совершенствование планирования логистических затрат в ООО «Апал» является совершенствование системы учета и документооборота.

Учёт всего имущества на складе с ведением документации, позволяющей без затрат времени находить тот или иной товар, его количество. Ведение учёта даёт возможность определять те материальные запасы на складе, которые длительное время остаются не востребованными или имеют срок ограничения хранения с целью первостепенной реализации.

Переход с ручного труда на электронный документооборот позволит существенно сократить на это затраты.

При планировании затрат связанных с производством материальных ресурсов следует более детально подойти к составлению планов производства предприятия. План должен детально включать в себя все процессы производства.

Далее, для совершенствования затрат производственного процесса, ООО «Апал» рекомендуется модернизировать производственный процесс за счёт сокращения дорогостоящих комплектующих и изделий более дешевыми изделиями, но не менее качественными, а также за счет замены старого оборудования на технологически новое.

Также для совершенствования производственного процесса ООО «Апал» рекомендуется обслуживающий персонал нацеливать на корпоративную работу в плане реализации материальных ресурсов, произведённых на предприятии, с возможностью их поощрения по результатам работы.

В ООО «Апал» низкий уровень рекламы и маркетинга. С целью его повышения предприятию рекомендуется разработать и создать собственный бренд, который в дальнейшем будет узнаваем на рынке, например, создание более простой, яркой привлекающей внимание и экологичной упаковки. Помимо этого, ООО «Апал» рекомендуется разработать собственный сайт и разметить рекламу в сети Интернет. Планируемый рост покупателей и заказчиков от совершенствования рекламы и маркетинга составит не менее 5%.

ООО «Апал» на электронной площадке B2B может выступать в качестве продавца, что привлечет новых потенциальных покупателей и заказчиков. Для

этого достаточно иметь на площадке личный кабинет и выгрузить продукцию с указанием стоимости. Покупатели сами найдут свой товар и обратятся к продавцу с целью его приобретения. Планируемый рост покупателей и заказчиков в первый год использования электронной площадки составит не менее 10%.

В качестве бонуса новым покупателем можно предложить бесплатную доставку при первичном заказе продукции. Предлагать потребителю бесплатную доставку, соответственно изучив логистику доставки материальных ресурсов адресатам, либо собственными силами, либо с помощью нанятых курьеров, либо транспортными компаниями.

Следовательно, можно прийти к выводу, что для совершенствования планирования логистических затрат ООО «Апал» необходимо осуществить комплекс предлагаемых мер. Правильное планирование логистических затрат на реализацию может принести предприятию хорошую выгоду.

Следовательно, основными мероприятиями являются пересмотр условий действующих договоров с поставщиками, совершенствование системы учета затрат и документооборота, составление плана производства и осуществление регулярного контроля, совершенствование производственного процесса, рекламу и маркетинг.

Далее проведен расчет экономической эффективности разработанных мероприятий по совершенствованию системы планирования логистических затрат ООО «Апал»

3.2 Оценка экономической эффективности разработанных мероприятий по совершенствованию системы планирования логистических затрат ООО «Апал»

За счет применения разработанных мероприятий возрастет уровень продаж минимум на 15%, что повлечет за собой рост затрат на производство новой продукции.

На основании разработанных мероприятий по совершенствованию системы планирования логистических затрат ООО «Апал» составим план затрат на прогнозный период, таблица 4.

Таблица 4 – Анализ состава логистических затрат ООО «Апал»

Показатели	Отчетный период	Прогнозный период	Изменение	
			Абс. изм.	Отн. изм.
Затраты по закупке, т.р.	24894	28628	3734	115,00
Операции по хранению, разгрузке, складированию, отгрузке и внутрипроизводственной транспортировке, т.р.	47913	50309	2396	105,00
Амортизация складского оборудования, т.р.	23444	21568	-1876	92,00
Коммунальные затраты склада, т.р.	1064	1074	10	101,00
Упаковка, т.р.	2476	2773	297	112,00
Транспортировка продукции, т.р.	1697	1867	170	110,00
Оплата труда персоналу, т.р.	33756	34431	675	102,00
Запасы, т.р.	80223	68190	-12033	85,00
Прочее, т.р.	209	209	0	100,00
Итого логистические затраты предприятия, т.р.	215676	209049	-6627	96,93

В прогнозном периоде логистические затраты ООО «Апал» изменятся следующим образом:

- за счет роста потребителей возрастут затраты по закупке на 3734 т.р. (15%);
- в результате роста производимой продукции увеличатся операции по хранению, разгрузке, складированию, отгрузке и внутрипроизводственной транспортировке на 2396 т.р. (5%);

- сократится амортизация складского оборудования на 1876 т.р. (8%);
- возрастут коммунальные затраты склада на 10 т.р. (1%);
- увеличатся затраты по упаковке и транспортировке продукции на 297 т.р. (12%) и 170 т.р. (10%);
- рост затрат в связи с материальным поощрением сотрудников составит по оплате труда 675 т.р. (2%);
- запасы уменьшатся на 12033 т.р. (15%);
- совокупные затраты предприятия сократятся на 6627 т.р. (3,07%), динамика на рисунке 15.

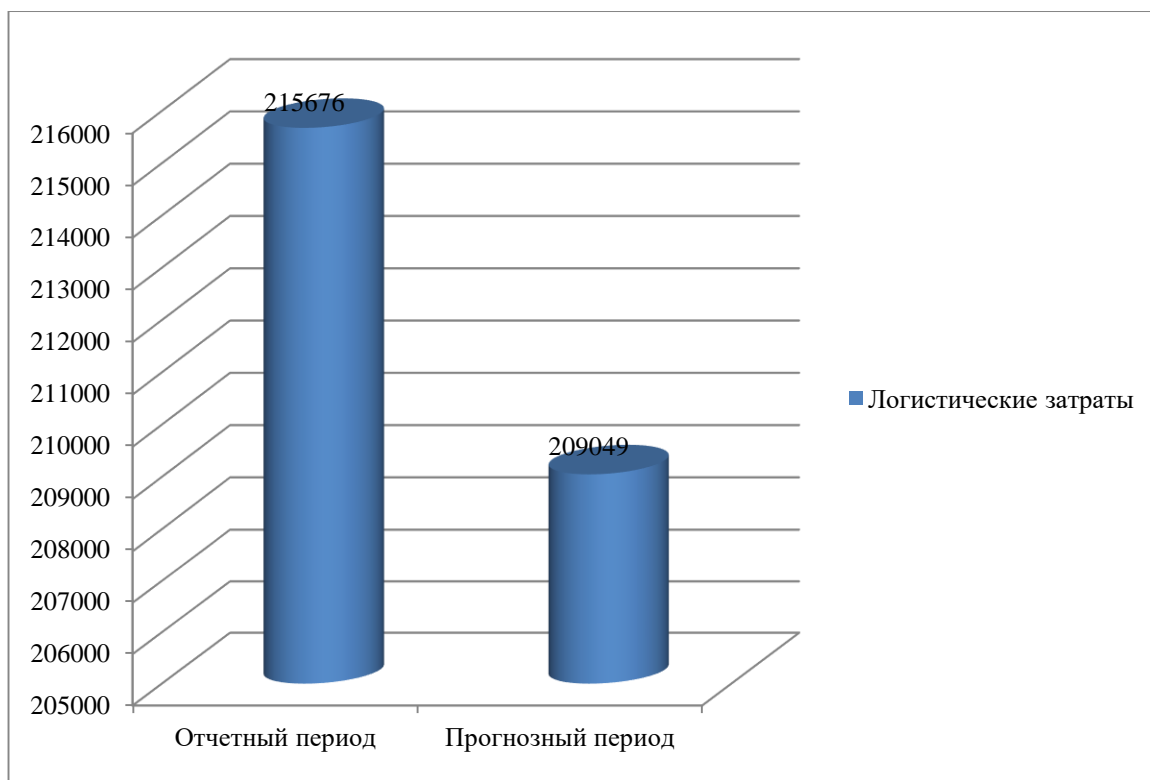


Рисунок 15 – Динамика логистических затрат ООО «Апал»

Бухгалтерия ООО «Апал» выполняет функцию планирования логистических затрат на предприятии. За счет внедрения мероприятия по автоматизированной системе учета, контролю и ведению документооборота фактические расхождения от плановых составят не более 5 %. Следовательно, реальность составляемого плана составит более 95%.

Таким образом, в третьем разделе бакалаврской работы разработаны мероприятия по совершенствованию системы планирования логистических затрат ООО «Апал».

Основными мероприятиями являются пересмотр условий действующих договоров с поставщиками, совершенствование системы учета затрат и документооборота, составление плана производства и осуществление регулярного контроля, совершенствование производственного процесса, рекламу и маркетинг.

В результате проведенной оценки экономической эффективности выявлено снижение логистических затрат в прогнозном периоде при росте объемов продаж и выпускаемой продукции.

За счет внедрения мероприятия по автоматизированной системе учета, контролю и ведению документооборота фактические расхождения от плановых составят не более 5 %, реальность составляемого плана составит более 95%. Следовательно, разработанные мероприятия являются эффективными к применению.

Заключение

В первой главе рассмотрены теоретические аспекты планирования логистических затрат на предприятии, в том числе понятие, сущность, классификация, принципы управления и методы совершенствования системы планирования логистических затрат на предприятии.

В результате рассмотрения понятия, сущности, классификации и принципов управления логистическими затратами на предприятии можно прийти к выводу, что логистические затраты возникают в результате производственно-хозяйственной деятельности и влияют на финансовое состояние и конечную прибыль предприятия.

На сегодняшний день существует большое разнообразие логистических затрат, которые возникают в зависимости от специфики деятельности предприятия. В процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятие использует принципы управления логистическими затратами в зависимости от поставленной стратегической цели.

Методы совершенствования планирования логистических затрат на предприятии имеют очень обширное поле деятельности. А уменьшение логистических затрат повышают финансовую устойчивость предприятия, что в свою очередь определяет её место на рынке сбыта, делает предприятие успешным а её продукция востребованной.

ООО «Апал» имеет статус среднего предприятия. Численность персонала на 31.12.2020 г. составила 201 человек. Структура управления предприятия линейная.

Выручка и себестоимость продаж предприятия за 2018-2019 гг. возросли на 12,59% и 13,66%, при том, что за 2019-2020гг. сократились на 34,48% и 33,17%. В результате валовая прибыль за 2018-2019гг. увеличилась на 6,61%, а за 2019-2020гг. уменьшилась на 42,27%.

В ООО «Апал» за 2018-2019 гг. возросли коммерческие и управленческие расходы на 6,47% и 1,49%, при том, как за 2019-2020гг. они сократились на 15,68% и 12,09%. В результате изменения прибыль от продаж за 2018-2019 гг. возросла на 15,35%, а за 2019-2020гг. сократилась на 89,95%.

В итоге чистая прибыль ООО «Апал» за 2018-2019 гг. возросла на 12,63%, а за 2019-2020гг. сократилась на 96,15%. Основные средства предприятия за 2018-2019 гг. возросли на 42,57%, а за 2019-2020гг. уменьшились на 10,61%.

Оборотные активы за 2018-2019 гг. уменьшились на 5,82% в большей степени за счет снижения дебиторской задолженности, а за 2019-2020гг. возросли на 7,81% в большей степени за счет увеличения уровня запасов.

Численность персонала за исследуемый период не изменилась и составила 201 человек, увеличился фонд оплаты труда за счет роста среднегодовой заработной платы работающего за 2018-2019 гг. на 8,17% и за 2019-2020гг. на 15,06%.

Несмотря на это производительность труда за 2018-2019 гг. возросла на 12,59%, а за 2019-2020 гг. уменьшилась на 34,48%. За 2019-2020 гг. сократились показатели фондоотдачи на 26,71%, оборачиваемости активов на 39,18%, рентабельности продаж и рентабельности производства на 84,71% и 85,4%.

В ООО «Апал» за 2019-2020 гг. возросли затраты на рубль выручки на 4,99%.

В целом, в результате проведенного анализа основных экономических показателей ООО «Апал» за 2018-2020гг. можно прийти к выводу, что финансовая деятельность ухудшилась, о чем свидетельствует снижение чистой прибыли и показателей фондоотдачи, оборачиваемости активов, рентабельности продаж и производства и увеличение затрат на рубль выручки.

Затраты по закупке предприятия за 2019-2020 гг. возросли на 12,16%, при том как операции по хранению, разгрузке, складированию, отгрузке и внутрипроизводственной транспортировке увеличились на 6,17%.

Возросла амортизация складского хозяйства ООО «Апал» за 2019-2020гг. на 7,16%, повысились коммунальные расходы за этот же рассматриваемый период на 1,43%.

За 2019-2020 гг. увеличились расходы на упаковку, транспортировку продукции, оплату труда сотрудникам, запасы и прочие расходы на 14,9%, 21,74%, 5,73%, 46,68% и 52,55%.

В итоге за исследуемый период в ООО «Апал» возросли логистические затраты, а именно за 2018-2019 гг. на 3,27%, а за 2019-2020 гг. на 19,45%.

Бухгалтерия ООО «Апал» выполняет функцию планирования логистических затрат на предприятии.

Проведенный анализ выявил, что в ООО «Апал» за 2018-2020гг. наблюдается отклонение фактических показателей логистических затрат от плановых. Общий уровень логистических затрат за 2020г. превысил плановый на 21576 т.р.

Исходя из проведенного анализа можно сделать вывод, что в ООО «Апал» система планирования логистических затрат требует совершенствования. Реальность разрабатываемых планов на предприятии составляет 25%, структура распределения проблем, связанных с системой планирования логистических затрат в ООО «Апал».

Рассматривая структуру распределения проблем, связанных с системой планирования логистических затрат в ООО «Апал» выявлено, что на предприятии отсутствует отработанная система передачи, проверки достоверности и обработки информации. Финансовая реализуемость планов находится в пределах 10%.

В третьем разделе бакалаврской работы разработаны мероприятия по совершенствованию системы планирования логистических затрат ООО «Апал».

Основными мероприятиями являются пересмотр условий действующих договоров с поставщиками, совершенствование системы учета затрат и документооборота, составление плана производства и осуществление регулярного контроля, совершенствование производственного процесса, рекламу и маркетинг.

В результате проведенной оценки экономической эффективности выявлено снижение логистических затрат в прогнозном периоде при росте объемов продаж и выпускаемой продукции.

За счет внедрения мероприятия по автоматизированной системе учета, контролю и ведению документооборота фактические расхождения от плановых составят не более 5 %, реальность составляемого плана составит более 95%. Следовательно, разработанные мероприятия являются эффективными к применению.

Список используемой литературы

- 1 Антипов О.Л. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: учебник. – М.: Инфра-М, 2018 – 320 с.
- 2 Бочкова Ю.П. Общие вопросы логистического управления: учебник для вузов. – М.: Дашков и К, 2018 – 170 с.
- 3 Виноградов С.О. Экономика фирмы: справочное пособие. – СПб.: Питер, 2019 – 101 с.
- 4 Гражданский Кодекс Российской Федерации от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (часть 1).
- 5 Дементьев С.С. Задачи управления материально-техническим снабжением в рыночной экономике: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2018 – 269 с.
- 6 Журавлева А.А. Логистика: учебник. – М.: Менеджмент, 2019 – 309 с.
- 7 Капернак Ю.Р. Экономика предприятия: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2019 – 264 с.
- 8 Курочкина Л.С. Экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия: учебник. – М.: Инфра-М, 2018 – 297 с.
- 9 Ласточкина В.О. Экономика торгового предприятия: учебник. – М.: Дашков и К, 2018 – 325 с.
- 10 Лужников С.А. Логистика: учебник. – М.: Экономика, 2018 – 220 с.
- 11 Матушкина А.А. Экономика предприятий: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2019 – 208 с.
- 12 Налоговый Кодекс Российской Федерации от ,05 августа 2000 г. № 117-ФЗ (часть 2).
- 13 Орлова В.Л. Общие вопросы логистического управления: учебник. – М.: Дашков и К, 2019 – 207 с.

- 14 Пушкарева А.Е. Экономика предприятий: учебник. – М.: Инфра-М, 2017 – 324 с.
- 15 Ромашкина А.А. Закупочно-распределительная логистика: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2018 – 337 с.
- 16 Рузанов П.Р. Бизнес-процессы: учебник. – Спб.: Экономика, 2018 – 411 с.
- 17 Савченко М.А. Финансовый анализ: учебное пособие. – М.: Проспект, 2018 – 224 с.
- 18 Сунарков О.А. Финансовый менеджмент: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2018 – 429 с.
- 19 Толмачев А.А. Коммерческая логистика: учебник. – М.: Директ-Медиа, 2018 – 377 с.
- 20 Устьянова А.Н. Основы логистики материальных ресурсов: учебник. – М.: КНОРУС, 2018 – 507 с.
- 21 Федеральный закон от 08 февраля 1998 г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью».
- 22 Харькова А.А. Финансовый менеджмент: учебник. – М.: Экономика, 2017 – 337 с.
- 23 Цветаева А.А. Финансы предприятий: учебник. – М.: Инфра-М, 2018 – 356 с.
- 24 Чамкин С.Д. Общие вопросы логистического управления: учебник. – М.: Инфра-М, 2018 – 367 с.
- 25 Червякова А.А. Экономический анализ: учебник для вузов. – М.: Инфра-М, 2018 – 384 с.
- 26 Чернова С.А. Основы логистики материальных ресурсов. / Чернова С.А., Гасанова А.Г. // Наука среди нас. - 2019. - № 6 (22). - С. 88-93.
- 27 Шалаев И. А., Соболева И. А., Николаенко Н. М. Современные методические подходы в управлении и формировании сбытовой политики

предприятия // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2016. №7 (17). С. 346-351.

28 Шаров Д. А., Юдина О. В. Сбыт продукции в организации. Вестник Тульского филиала Финуниверситета. 2020. № 1. С. 263-264.

29 Швабрина А.А. Экономика предприятия: учебник. – М.: Инфро-М, 2017 – 361 с.

30 Шейранова К.С. Анализ сбыта в коммерческой организации. / К.С. Шейранова // Развитие финансовой науки. - 2018. - С. 336-339

31 Шепелин, Г.И. Финансовый менеджмент / Г.И. Шепелин // Бенефициар. - 2017. - С. 110-112.

32 Шеремет, А. Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебник / А.Д. Шеремет. — 2-е изд., доп. — Москва : ИНФРА-М, 2017. — 374 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/21493. - ISBN 978-5-16-105019-4 Хрящин А.О. Финансы: учебник для вузов. – М.: Дашков и Ко, 2019 – 367 с.

33 Шукшина Е.К. Об особенностях оценки сбытовой политики в компании / Е.К. Шукшина // Научный альманах. - 2017. - № 4-1 (30). - С. 368-371.

34 Шимарова Е.К. Экономика предприятия: учебник. – М.: Инфро-М, 2017 – 361 с.

35 Яблочкина О.Л. Экономика предприятий: учебник. – М.: Экономика, 2019 – 453 с.

36 Юнкова О.В. Экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2017 – 405 с.

37 Яхина О.Л. Экономика предприятий: учебник. – М.: Экономика, 2019 – 453 с.

Приложение А

Бухгалтерский баланс ООО «Апал» за 2020 г.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 20 20 г.

	Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД	Коды	
Организация <u>ООО «Апал»</u>			0710001	
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКПО	21	02
Вид экономической деятельности <u>Производство прочих изделий из пластмасс</u>		ИНН	2021	
Организационно-правовая форма/форма собственности <u>Общество с ограниченной ответственностью</u>		по ОКВЭД 2	43952640	
Единица измерения: т.р.		по ОКФС	6382015014	
Местонахождение (адрес) <u>445015, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Никонова 50</u>		по ОКЕИ	22.29.2	
			12300	16
			384	

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	На <u>31.12</u> <u>20 20</u> г. ³	На 31 декабря <u>20 19</u> г. ⁴	На 31 декабря <u>20 18</u> г. ⁵
	АКТИВ			
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Нематериальные активы			
	Результаты исследований и разработок	942	942	0
	Нематериальные поисковые активы	271	257	275
	Материальные поисковые активы			
	Основные средства	15331	17151	12030
	Доходные вложения в материальные ценности			
	Финансовые вложения			
	Отложенные налоговые активы	468	382	329
	Прочие внеоборотные активы			
	Итого по разделу I	17012	18731	12633
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Запасы	80223	54693	54123
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	213	709	1255
	Дебиторская задолженность	70950	64814	87725
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)			
	Денежные средства и денежные эквиваленты	18278	36711	23580
	Прочие оборотные активы	2680	2926	3057
	Итого по разделу II	172343	159852	169739
	БАЛАНС	189356	178584	182372

Продолжение Приложения А

Бухгалтерский баланс ООО «Апал» за 2020 г.

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	На <u>31.12</u> 20 <u>20</u> г. ³	На 31 декабря 20 <u>19</u> г. ⁴	На 31 декабря 20 <u>18</u> г. ⁵
	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	510	10	10
	Собственные акции, выкупленные у акционеров			
	Переоценка внеоборотных активов			
	Добавочный капитал (без переоценки)			
	Резервный капитал			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	133708	132972	113859
	Итого по разделу III	134218	133482	113869
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	3000	0	0
	Отложенные налоговые обязательства	1111	1110	1067
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу IV	4111	1110	1067
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	3	0	0
	Кредиторская задолженность	49949	43158	67071
	Доходы будущих периодов			
	Оценочные обязательства	1074	833	366
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу V	51027	43991	67436
	БАЛАНС	189356	178584	182372

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах ООО «Апал» за 2020 г.

Отчет о финансовых результатах

за 31 декабря 2020 г.

	Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД	Коды	
Организация <u>ООО «Апал»</u>			0710002	
Идентификационный номер налогоплательщика			21	02
Вид экономической деятельности <u>Производство прочих изделий из пластмасс</u>			2021	
Организационно-правовая форма/форма собственности <u>Общество с ограниченной ответственностью</u>			43952640	
Единица измерения: т.р.			6382015014	
			22.29.2	
			12300	16
			384	

Пояснение ¹	Наименование показателя ²	За <u>31 декабря</u> 20 <u>20</u> г. ³	За <u>31 декабря</u> 20 <u>19</u> г. ⁴
	Выручка ⁵	382065	583125
	Себестоимость продаж	(333555)	(499094)
	Валовая прибыль (убыток)	48510	84031
	Коммерческие расходы	(2511)	(2978)
	Управленческие расходы	42741	48620
	Прибыль (убыток) от продаж	3258	32433
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению		
	Проценты к уплате	151	173
	Прочие доходы	13119	14867
	Прочие расходы	(14684)	(22370)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	1542	24797
	Текущий налог на прибыль в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	(806)	(714)
	Изменение отложенных налоговых обязательств		
	Изменение отложенных налоговых активов		
	Прочее		
	Чистая прибыль (убыток)	736	19114

Приложение В

Отчет о финансовых результатах ООО «Апал» за 2019 г.

Отчет о финансовых результатах

за 31 декабря 2019 г.

	Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД	Коды	
Организация <u>ООО «Апал»</u>			0710002	
Идентификационный номер налогоплательщика			25	02
Вид экономической деятельности <u>Производство прочих изделий из пластмасс</u>			2020	
Организационно-правовая форма/форма собственности <u>Общество с ограниченной ответственностью</u>			43952640	
Единица измерения: т.р.			6382015014	
			22.29.2	
			12300	16
			384	

Пояснение ¹	Наименование показателя ²	За <u>31 декабря</u> <u>2019</u> г. ³	За <u>31 декабря</u> <u>2018</u> г. ⁴
	Выручка ⁵	583125	517924
	Себестоимость продаж	(499094)	(439101)
	Валовая прибыль (убыток)	84031	78823
	Коммерческие расходы	(2978)	(2797)
	Управленческие расходы	48620	47908
	Прибыль (убыток) от продаж	32433	28118
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению		
	Проценты к уплате	173	222
	Прочие доходы	14867	12086
	Прочие расходы	(22370)	(17720)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	24797	22262
	Текущий налог на прибыль в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	(714)	(5036)
	Изменение отложенных налоговых обязательств		
	Изменение отложенных налоговых активов		
	Прочее		
	Чистая прибыль (убыток)	19114	16971