

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Б1.В.ДВ.08.01  
(индекс дисциплины)

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Финансовый контроллинг

(наименование дисциплины)

по направлению подготовки (специальности)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки, специальности в соответствии с ФГОС ВО)

### Финансовый менеджмент

(направленность (профиль))

Форма обучения: заочная

Год набора: 2020

Общая трудоемкость: 3 ЗЕ

### Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	3	Итого
Форма контроля	зачет	
Вид занятий		
Лекции	4	4
Лабораторные		
Практические	8	8
Руководство: курсовые работы (проекты) / РГР		
Промежуточная аттестация	0,25	0,25
Контактная работа	12,25	12,25
Самостоятельная работа	92	92
Контроль	3,75	3,75
<b>Итого</b>	<b>108</b>	<b>108</b>

Рабочую программу составил(и):

доцент, к.э.н., Анисимова Ю.А.

---

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

---

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

Рецензирование рабочей программы дисциплины:

☐

Отсутствует

☐

Рецензент

---

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

Рабочая программа дисциплины составлена на основании ФГОС ВО и учебного плана направления подготовки 38.03.01 «Экономика», направленность (профиль): «Финансовый менеджмент».

**Срок действия рабочей программы дисциплины до «31» августа 2025 г.**

УТВЕРЖДЕНО

На заседании департамента бакалавриата (экономических и управленческих программ)

---

(протокол заседания № 1 от « 1 » сентября 2020 г.).

## 1. Цель освоения дисциплины

Цель – формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков в области организационного, информационного и методологического обеспечения функционирования финансового контроллинга на отечественных предприятиях в контексте современных тенденций управления финансами корпоративных образований различных отраслей.

Задачи:

1. Сформировать у студентов теоретические знания в области финансового контроллинга;
2. Сформировать у студентов понимание об основных этапах развития финансового контроллинга как особой отрасли знания
3. Дать знания о принципах организации и проведения финансового контроллинга на предприятии;
4. Дать знания и навыки применения основных методов и инструментов, используемых в системе финансового контроллинга.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Данная дисциплина (учебный курс) относится к элективным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений, Блока 1.

Дисциплины и практики, на освоении которых базируется данная дисциплина: «Инвестиционное моделирование», «Бухгалтерский финансовый учет» и другие. Желательно владение иностранным языком в объёме, достаточном для чтения зарубежной учебной и научной экономической литературы.

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Анализ финансово-хозяйственной деятельности», «Налоги и налогообложение», «Антикризисный финансовый менеджмент» и «Производственная практика».

## 3. Планируемые результаты обучения

Формируемые и контролируемые компетенции (код и наименование)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование)	Планируемые результаты обучения
(ПК-1) Способен организовывать, планировать, координировать и контролировать процесс формирования информации в системе бухгалтерского учета	ПК-1.7. Способен организовать сбор, обработку и анализ информации для проведения финансового контроллинга	Знать: содержание, методы и инструменты финансового контроллинга
		Уметь: проводить сбор, обработку и анализ информации для проведения финансового контроллинга
		Владеть: методами сбора, обработки и анализа информации для проведения финансового контроллинга

#### 4. Структура и содержание дисциплины

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Курс	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Лек.	Теоретические основы финансового контроллинга	3	2	-		
	Пр.	Теоретические основы финансового контроллинга	3	2			
	Ср.	Теоретические основы финансового контроллинга	3	26	6		тест для самоконтроля
					4		задание, проверяемое вручную (практическое задание) 1
					5		задание, проверяемое вручную (практическое задание) 2
	Пр.	Технологии разработки финансового контроллинга	3	2			
	Ср.	Технологии разработки финансового контроллинга	3	24	6		тест для самоконтроля
					4		задание, проверяемое вручную (практическое задание) 3
	Пр.	Финансовая структура компании	3	2			
	Ср.	Финансовая структура компании	3	14	5		тест для самоконтроля
	Лек.	Финансовый анализ	3	2			

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Курс	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Пр.	Финансовый анализ	3	2	5		Промежуточный тест 1
					5		Промежуточный тест 2
	Ср.	Финансовый анализ	3	28	5		тест для самоконтроля
					5		задание, проверяемое вручную (практическое задание) 4
					5		задание, проверяемое вручную (практическое задание) 5
					5		задание, проверяемое вручную (практическое задание) 6
	ПА	Промежуточная аттестация (зачет)	3	0,25	40		Итоговый тест
	К	Контроль	3	3,75			
				<b>Итого:</b>	<b>108</b>	100	

**Схема расчета итогового балла:** Накопительный рейтинг (промежуточные тесты, итоговый тест, задания, проверяемые вручную (практические задания))

## **5. Образовательные технологии**

С целью формирования компетенций у студентов в учебном процессе используются аудио-/видео- лекции электронного учебника с консультацией преподавателя на форуме.

В процессе изучения дисциплины используется дистанционного обучения.

При подготовке к ответам на тесты по темам курса и выполнению типовых заданий студенту необходимо тщательно изучить предлагаемую литературу, нормативные правовые акты, учебный материал.

Студент самостоятельно работает с дополнительной и основной литературой, нормативными актами, интернет-ресурсами.

При изучении дисциплины необходимо:

Тема 1. Теоретические основы финансового контроллинга.

Тема 2. Технологии разработки финансового контроллинга.

Тема 3. Финансовая структура компании.

Тема 4. Финансовый анализ.

Изучить материалы темы, выполнить промежуточный тест 1.

Изучить материалы темы, выполнить промежуточный тест 2.

При необходимости задать вопросы преподавателю в форуме.

После изучения курса выполнить итоговый тест.

Разместить на личной странице курса выполненные задания практикума для проверки преподавателем.

## **6. Методические указания по освоению дисциплины**

Обучающиеся при изучении учебной дисциплины используют учебно-методические материалы, учебники, учебные пособия, а также методические указания по проведению определенных видов занятий, рекомендации и пособия по данной дисциплине по работе с ним, разработанные профессорско-преподавательским составом.

Успешное усвоение учебной дисциплины «Финансовый контроллинг» предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной работы. Обучающийся должен активно участвовать в выполнении видов практических работ, определенных для данной дисциплины. В этой связи, при проработке лекционного материала обучающиеся должны иметь в виду, что в лекциях раскрываются наиболее значимые вопросы учебного материала. Остальные осваиваются обучающимися в ходе других видов занятий и самостоятельной работы над учебным материалом.

Следует иметь в виду, что все разделы и темы дисциплины «Финансовый контроллинг» представлены в дидактически проработанной последовательности, что предусматривает логическую стройность курса и продуманную систему усвоения обучающимися учебного материала, поэтому нельзя приступать к изучению последующих тем (разделов), не усвоив предыдущих.

Подготовка к лекционному занятию включает выполнение всех видов заданий к каждой лекции, т.е. задания выполняются еще до лекционного занятия по соответствующей теме.

В ходе лекционных занятий вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации, положительный

опыт в ораторском искусстве. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Дорабатывать свой конспект лекции, делая в нем соответствующие записи из литературы, рекомендованной преподавателем и предусмотренной учебной программой - в ходе подготовки к семинарам изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях: журналах, газетах и т.д.

Своевременное и качественное выполнение самостоятельной работы базируется на соблюдении настоящих рекомендаций и изучении рекомендованной литературы.

Обучающийся может дополнить список использованной литературы современными источниками, не представленными в списке рекомендованной литературы, и в дальнейшем использовать собственные подготовленные учебные материалы при написании отчетов по практике и выпускных квалификационных работ.

Практические занятия предназначены для расширения и углубления знаний обучающихся по дисциплине «Финансовый контроллинг», формирования умений и компетенций, предусмотренных стандартом.

В их ходе обучающимися реализуется верификационная функция степени усвоения учебного материала. Кроме того, целью практических занятий является:

- проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных на лекциях и в учебной литературе, степени и качества усвоения обучающимися программного материала;
- формирование и развитие умений, навыков применения теоретических знаний в реальной практике решения задач, анализа профессионально-прикладных ситуаций;
- восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса и оказания помощи в его освоении.

Обучающийся должен изучить основную литературу по теме практического занятия, и, желательно, источники из списка дополнительной литературы, используемые для расширения объема знаний по теме (разделу), интернет -ресурсы.

## 7. Оценочные средства

### 7.1. Паспорт оценочных средств

Курс	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
3	ПК-1 (ПК-1.01)	Тесты для самоконтроля Промежуточный тест 1 Промежуточный тест 2 Задание 1 Задание 2 Задание 3 Задание 4 Задание 5 Задание 6 Итоговый тест. Вопросы к промежуточной аттестации (зачету)

### 7.2. Типовые задания или иные материалы, необходимые для текущего контроля

#### 7.2.1. Тестовые задания для промежуточного и итогового тестирования (наименование оценочного средства)

#### Промежуточный тест 1

Задание № 1		
Оборотные активы предприятия равны 100 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 200 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 100 000 рублей. Долгосрочные обязательства 100 000 рублей. Внеоборотные активы 300 000 рублей. Функционирующий капитал составит ____ рублей.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)		200 000
2)		100 000
3)		–100 000
4)		–200 000

Задание №2		
_____ анализ – анализ, при котором изучается соотношение выбранного показателя с другими показателями в рамках одного периода.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	

Задание № 3		
Оборотные активы предприятия равны 400 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 100 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 200 000 рублей. Долгосрочные обязательства 200 000 рублей. Внеоборотные активы 100 000 рублей. Тип финансового		



состояния данного предприятия: _____ независимость.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	

Задание № 4		
Внеоборотные активы 200 000 рублей. Оборотные активы предприятия равны 500 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 100 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 200 000 рублей. Долгосрочные обязательства 400 000 рублей. Тип финансового состояния данного предприятия: _____ независимость.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	

Задание №5		
Оборотные активы предприятия равны 100 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 90 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 200 000 рублей. Долгосрочные обязательства 10 000 рублей. Внеоборотные активы 200 000 рублей. Тип финансового состояния данного предприятия: _____ состояние.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	

Задание №6		
_____ – показатель, отражающий количество оборотов остатков запасов за анализируемый период, единица измерения – обороты.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	

Задание № 7		
_____ прибыль – разница между выручкой и себестоимостью.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	

Задание №8		
Оборотные активы предприятия равны 100 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 200 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 100 000 рублей. Долгосрочные обязательства 100 000 рублей. Внеоборотные активы 300 000 рублей. Тип финансового состояния данного предприятия: _____ состояние.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	

Задание № 9		
Оборотные активы предприятия равны 500 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 100 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные сред-		

ства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 200 000 рублей. Долгосрочные обязательства 300 000 рублей. Внеоборотные активы 100 000 рублей. Тип финансового состояния данного предприятия: \_\_\_\_\_ независимость.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	
----	--------	--

### Задание № 10

Излишек или недостаток ВИ рассчитывается как

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		СОС – запасы
2)		КФ – запасы
3)		ВИ – запасы
4)		запасы

## Промежуточный тест 2

### Задание № 1

Банк выдал на 2 года кредит в размере 70 000 руб. по про-стой ставке 17 % годовых. Определите сумму, которую получит банк спустя 2 года.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		93 800 руб.
2)		84 200 руб.
3)		102 700 руб.
4)		104 000 руб.

### Задание № 2

Продолжите определение. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		показывает, сколько заемных средств привлечено на 1 рубль вложенных в активы собственных средств
2)		показывает долю долгосрочных пассивов в общей сумме заемных средств
3)		характеризует долю долгосрочных заемных средств в структуре капитализированных источников
4)		показывает, какая часть внеоборотных активов профинансирована за счет внешних инвесторов

### Задание № 3

Постоянные пассивы должны

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)		покрывать или превышать внеоборотные активы
2)		быть покрыты основными активами предприятия
3)		покрывать или превышать долгосрочные пассивы
4)		быть покрыты заемным капиталом

5)	нет правильного ответа
----	------------------------

#### Задание № 4

Продолжите определение. Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	показывает объем средств, приходящийся на 1 рубль вложенных активов
2)	характеризует долю собственных средств в структуре капитала предприятия
3)	характеризует долю долгосрочных заемных средств в структуре капитализированных источников
4)	показывает, какая часть оборотных активов финансируется за счет собственных средств предприятия

#### Задание № 5

Продолжите определение. Коэффициент концентрации заемного капитала

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	показывает объем средств, приходящийся на 1 рубль вложенных активов
2)	характеризует долю собственных средств в структуре капитала предприятия
3)	характеризует долю заемных средств в структуре капитала
4)	показывает, какая часть оборотных активов финансируется за счет собственных средств предприятия

#### Задание № 6

Продолжите определение. Коэффициент структуры заемного капитала

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	показывает объем средств, приходящийся на 1 рубль вложенных активов
2)	показывает, какая часть внеоборотных активов профинансирована за счет внешних инвесторов
3)	показывает долю долгосрочных пассивов в общей сумме заемных средств
4)	показывает, какая часть оборотных активов финансируется за счет собственных средств предприятия

#### Задание № 7

Продолжите определение. Оборачиваемость текущих активов

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	показывает эффективность использования основных средств
2)	показывает скорость оборота текущих средств
3)	характеризует скорость оборота собственного капитала
4)	характеризует скорость оборота совокупных активов

#### Задание № 8

Коэффициент концентрации собственного капитала (коэффициент финансовой устойчивости, коэффициент автономии) рассчитывается как

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		заемный капитал/ валюта баланса
2)		собственный капитал/ валюта баланса
3)		собственный капитал - валюта баланса
4)		собственный капитал – валюта баланса

#### Задание № 9

Банком выдана сумма в 100 000 руб. в кредит с 1 марта до 11 мая под 20 % годовых (год високосный). Определите размер наращенной суммы простых ссудных процентов (обычных).

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		104 000 руб
2)		140 000 руб
3)		114 000 руб
4)		100 400 руб

#### Задание № 10

Излишек или недостаток ВИ рассчитывается как

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		1200 – 1500 – 1210
2)		1400 + 1300 – 1100 – 1210
3)		1400 + 1300 + 1510 – 1100 – 1210
4)		1210
4)		6,89

#### Критерии оценки:

Формы текущего контроля	Критерии и нормы оценки
Промежуточный тест 1	Максимальное количество баллов - 5 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 2	Максимальное количество баллов - 5 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Итоговое тестирование	Максимальное количество баллов - 40 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Итого	Максимальное количество баллов - 50 б.

#### 7.2.2. Тестовые задания для самоконтроля

(наименование оценочного средства)

#### Типовые примеры заданий

#### Тест для самоконтроля к теме 1

#### Задание № 1

Кем разрабатываются нормы и нормативы в системе бюджетирования предприятия?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Непосредственно сотрудниками предприятия
2)	-	Внешними аудиторами предприятия
3)	-	Разрабатываются на законодательном уровне
4)	-	Министерством финансов РФ

Задание №2		
Скользящий бюджет – это		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	бюджет, который регулярно корректируется по прошествии периода путем добавления к периоду планирования одного интервала времени и вычитании одного истекшего периода
2)	-	бюджет, который не корректируется по прошествии истекшего периода
3)	-	производственный бюджет
4)	-	коммерческий бюджет

Задание №3		
Критериями оценки для успешного перехода предприятия на скользящее бюджетирование являются		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	достаточная квалификация и мотивация персонала
2)	+	понимание бюджетного процесса и его цели
3)	+	то, что участники системы бюджетирования видят преимущества ее применения на предприятии и пользуются ими
4)	-	прибыльность предприятия

Задание №4		
Выберите основные правила программы реализации скользящего бюджетирования на предприятии.		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Соблюдение принципов управления на основе данных
2)	+	Использование нестатических финансовых методов, которые позволяют гораздо динамичнее реагировать на изменения бизнес-среды
3)	-	Использование статических финансовых методов
4)	+	Использование методов бизнес-аналитики

Задание №5		
Что относится к внешним нормативам предприятия?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Ставки налогов
2)	-	Нормы затрат на технику

3)	-	Нормы на оплату труда работников
4)	-	Нормы расходов

#### Задание №6

Какими могут быть нормативы предприятия?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Внешними
2)	-	Внутренними
3)	+	Внешними и внутренними
4)	-	Внеплановыми

#### Задание №7

Что относится к инструментам для повышения уровня синхронизации денежных средств на предприятии?

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Анализ исполнения планов на предприятии
2)	+	Сравнение долгосрочного бюджета, оперативного плана и факта
3)	+	Определение основных показателей движения денежных средств
4)	-	Анализ рентабельности предприятия

#### Задание №8

К источникам данных для скользящего планирования относятся

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	договоры, графики платежей и тому подобные документы
2)	+	зафиксированная документально информация об отклонениях в графике платежей по договорам
3)	+	зафиксированная документально информация о сезонности и других повторяющихся колебаниях поступления и расходования денежных средств
4)	-	устав предприятия

#### Задание №9

Какой из перечисленных документов детализирует бюджет денежных средств по более мелким периодам вплоть до каждого дня?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Платежный календарь
2)	-	Финансовый календарь
3)	-	Аналитический календарь
4)	-	Статистический календарь

#### Задание №10

С помощью каких методов может составляться бюджет денежных средств предприятия?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	С помощью косвенного метода
2)	+	С помощью прямого метода
3)	-	С помощью аналитического метода
4)	-	С помощью статистического метода

### Тест для самоконтроля к теме 2

<b>Задание №1</b>		
С какой целью в организации происходит объединение структурных подразделений и звеньев, ответственных за бюджетные процессы?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Снижения количества работников организации
2)	+	Упрощения документооборота
3)	-	Выявления ошибок, допущенных во время внедрения пробного бюджета
4)	-	Снижения затрат и издержек

<b>Задание №2</b>		
Сколько типов бюджетов существует в организации, которая внедрила бюджетирование?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	4
2)	-	6
3)	+	8
4)	-	10

<b>Задание №3</b>		
Сколько методов составления в зависимости от специфики деятельности существует у бюджета продаж?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	2
2)	+	3
3)	-	5
4)	-	7

<b>Задание №4</b>		
Какого бюджета не существует в организации?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Бюджета продаж
2)	-	Производственного бюджета
3)	-	Бюджета расходов и доходов
4)	+	Бюджета прибыли

Задание №5		
Назначением какого бюджета является определение общих административных расходов?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Бюджета расходов и доходов
2)	+	Бюджета управленческих расходов
3)	-	Бюджета движения денежных средств
4)	-	Вспомогательного бюджета

Задание №6		
Задачей бюджета расходов и доходов является		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	отображение изменения стоимости компании в целом и ее отдельного структурного подразделения
2)	+	отображение соотношения всех доходов от реализации в плановый период со всеми видами расходов
3)	-	определение затрат на мероприятия по продвижению продукции на рынке
4)	-	прогноз соотношения активов и пассивов компании в соответствии со сложившейся структурой имущества и источников его финансирования

Задание №7		
Прогноз соотношения активов и пассивов компании в соответствии со сложившейся структурой имущества и источников его финансирования составляется в рамках		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	вспомогательного бюджета
2)	-	бюджета доходов и расходов
3)	+	расчетного баланса
4)	-	бюджета движения денежных средств

Задание №8		
Какой бюджет включает в себя план капитальных затрат и кредитный план?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Бюджет доходов и расходов
2)	-	Расчетный баланс
3)	-	Бюджет движения денежных средств
4)	+	Вспомогательный бюджет

Задание №9		
Какой бюджет отображает соотношение всех доходов от реализации в плановый период со всеми видами расходов?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Бюджет расходов и доходов
2)	-	Бюджет административных расходов
3)	-	Бюджет продаж



4)	-	Расчетный баланс
----	---	------------------

### Задание №10

Какое назначение у бюджета производства?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Определение производственной программы предприятия или плана закупок товаров для перепродажи
2)	-	Прогноз соотношения активов и пассивов компании в соответствии со сложившейся структурой имущества и источников его финансирования
3)	-	Определение затрат на мероприятия по продвижению продукции на рынке
4)	-	Отображение изменения стоимости компании в целом и ее отдельного структурного подразделения

### Тест для самоконтроля к теме 3

#### Задание №1

Какая функция бюджетирования помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Функция финансового учета
2)	+	Функция финансового контроля
3)	-	Функция финансового планирования
4)	-	Мотивационная функция

#### Задание №2

Какая функция состоит в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Аналитическая
2)	-	Функция финансового контроля
3)	+	Коммуникационная функция
4)	-	Функция финансового учета

#### Задание №3

Какая функция состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Координационная
2)	-	Функция финансового планирования
3)	-	Коммуникационная функция
4)	-	Аналитическая

#### Задание №4

Координационная функция		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования
2)	-	заключается в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем
3)	-	помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании
4)	-	включает в себя все анализы и расчеты, необходимые для дальнейшего планирования работы организации

Задание №5		
Какое определение подходит под понятие функции финансового планирования?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Заключается в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем
2)	-	Дает возможность мотивировать сотрудников на достижение конкретного результата, измеряемого в числовом значении
3)	+	Заключается в обдумывании и планировании, что ведет к видению положения компании в будущем
4)	-	Помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании

Задание №6		
Функция финансового контроля		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	дает возможность мотивировать сотрудников на достижение конкретного результата, измеряемого в числовом значении
2)	-	состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования
3)	-	принуждает руководство к учету всех совершенных действий относительно компании в прошлом, а также к принятию во внимание всех благоприятных и неблагоприятных ситуаций
4)	+	помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании

Задание №7		
Мотивационная функция		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования
2)	-	помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании
3)	-	заключается в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем

4)	+	дает возможность мотивировать сотрудников на достижение конкретного результата, измеряемого в числовом значении
----	---	---

#### Задание №8

Коммуникационная функция

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	закключается в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем
2)	-	включает в себя все анализы и расчеты, необходимые для дальнейшего планирования работы организации
3)	-	состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования
4)	-	принуждает руководство к учету всех совершенных действий относительно компании в прошлом, а также к принятию во внимание всех благоприятных и неблагоприятных ситуаций

#### Задание №9

В рамках какой функции бюджетирования имеет место поощрение отдельных сотрудников или структурных подразделение за своевременное и качественное выполнение работы?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Функция финансового учета
2)	-	Поощрительная функция
3)	+	Мотивационная функция
4)	-	Коммуникационная функция

#### Задание №10

Какое из этих мероприятий относится к функции финансового контроля?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Сравнение задач, поставленных перед организацией, и сравнение результатов, которые были получены в результате деятельности компании
2)	-	Четкая постановка целей и задач на протяжении всего этапа выполнения плана
3)	-	Согласование и обсуждение планов, поставленных перед каждой структурой компании
4)	-	Анализ возможностей предприятия и его альтернатив

#### Тест для самоконтроля к теме 4

##### Задание №1

Коэффициент рентабельности продаж показывает

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	какая часть деятельности предприятия финансируется за счет собственных средств
2)	+	объем прибыли, приходящейся на один рубль выручки

3)	-	какая часть собственных средств вложена в наиболее мобильные активы
4)	-	наличие собственных оборотных средств, необходимых для финансовой устойчивости
5)	-	наличие чистых активов

### Задание №2

Финансовый цикл

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	характеризует период полного оборота материальных элементов оборотных активов, используемых для обслуживания производственного процесса, начиная с момента поступления сырья, материалов и полуфабрикатов на предприятие и заканчивая моментом отгрузки изготовленной из них готовой продукции покупателям
2)	+	представляет собой период времени между началом оплаты поставщикам за полученные от них сырье и материалы (погашением кредиторской задолженности) и началом поступления денежных средств от покупателей за поставленную им продукцию (погашением дебиторской задолженности)
3)	-	характеризует период неполного оборота материальных элементов оборотных активов
4)	-	характеризует период половины оборота материальных элементов оборотных активов, используемых для обслуживания производственного процесса

### Задание №3

Продолжите определение. Коэффициент быстрой ликвидности

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	показывает, сколько рублей текущих или оборотных активов приходится на рубль текущих (краткосрочных обязательств)
2)	+	показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена за счет быстро реализуемых активов
3)	-	показывает, какая часть краткосрочных заемных средств может быть при необходимости погашена немедленно
4)	-	характеризует ту часть собственного капитала, которая является источником покрытия его текущих активов

### Задание №4

Продолжите определение. Доля оборотных средств в активах

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	показывает, сколько рублей текущих или оборотных активов приходится на рубль текущих (краткосрочных обязательств)
2)	-	показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена за счет быстро реализуемых активов
3)	-	показывает, какая часть краткосрочных заемных средств может быть при необходимости погашена немедленно
4)	+	показывает удельный вес оборотных средств в итоге актива

Задание №5		
Продолжите определение. Рентабельность основной деятельности (рентабельность продукции)		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	показывает промежуток времени между началом оплаты поставщикам за полученные от них сырье и материалы и началом поступления денежных средств от покупателей за предоставленную им продукцию
2)	-	показывает расширение или снижение коммерческого кредита, предоставляемого организации
3)	+	показывает объем прибыли, приходящийся на 1 рубль затрат
4)	-	отражает средний срок возвратов долгов организацией по текущим обязательствам

Задание №6		
Банк выдал на 3 года кредит в размере 100 000 руб. по простой ставке 15 % годовых. Определите сумму, которую получит банк спустя 3 года.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	145 000 руб.
2)	-	160 000 руб.
3)	-	120 000 руб.
4)	-	144 000 руб.

Задание №7		
Банк выдал на 2 года кредит в размере 70 000 руб. по простой ставке 17 % годовых. Определите сумму, которую получит банк спустя 2 года.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	93 800 руб
2)	-	84 200 руб
3)	-	102 700 руб
4)	-	104 000 руб

Задание №8		
Продолжите определение. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	показывает, сколько заемных средств привлечено на 1 рубль вложенных в активы собственных средств
2)	-	показывает долю долгосрочных пассивов в общей сумме заемных средств
3)	-	характеризует долю долгосрочных заемных средств в структуре капитализированных источников
4)	-	показывает, какая часть внеоборотных активов профинансирована за счет внешних инвесторов

Задание №9		
Постоянные пассивы должны		

Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	+	покрывать или превышать внеоборотные активы
2)	-	быть покрыты основными активами предприятия
3)	-	покрывать или превышать долгосрочные пассивы
4)	-	быть покрыты заемным капиталом
5)	-	нет правильного ответа

Задание №10		
Продолжите определение. Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	показывает объем средств, приходящийся на 1 рубль вложенных активов
2)	-	характеризует долю собственных средств в структуре капитала предприятия
3)	+	характеризует долю долгосрочных заемных средств в структуре капитализированных источников
4)	-	показывает, какая часть оборотных активов финансируется за счет собственных средств предприятия

### Критерии оценки:

Формы текущего контроля	Критерии и нормы оценки
Тест для самоконтроля к теме 1	Максимальное количество баллов - 6 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Тест для самоконтроля к теме 2	Максимальное количество баллов - 6 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Тест для самоконтроля к теме 3	Максимальное количество баллов - 5 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Тест для самоконтроля к теме 4	Максимальное количество баллов – 5 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Итого	Максимальное количество баллов – 22 б.

### 7.2.3. Задания, проверяемые вручную (практические задания) (наименование оценочного средства)

#### Типовые примеры заданий

#### Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 1

Раскройте содержание каждого из представленных в бланке задания 1 понятий, относящихся к категории финансового контроллинга.

Изучив материалы по лекции «Сущность и этапы финансового контроллинга. Мониторинг исполнения финансового плана», заполните таблицу.

Таблица

№ п/п	Понятие	Определение
1	Ключевая задача финансового контроллинга	
2	Финансовый план	
3	Первый этап финансового контроллинга	

№ п/п	Понятие	Определение
4	Второй этап финансового контроллинга	
5	Третий этап финансового контроллинга	
6	Четвертый этап финансового контроллинга	
7	Пятый этап финансового контроллинга	

### Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 2

Напишите эссе на тему: «Скользящее бюджетирование как элемент современного финансового контроллинга»

При написании эссе укажите преимущества и недостатки скользкого бюджетирования как элемента финансового контроля, определите предпосылки перехода организаций к использованию скользкого бюджетирования, а также проведите анализ базовых концепций бюджетирования в сравнении со скользким бюджетированием.

### Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 3

Определите точку безубыточности двух альтернативных проектов.

Таблица

Показатель	Проект 1	Проект 2
Предполагаемый объем продаж, тыс. шт.	5000	5000
Постоянные затраты, тыс. д.е.	5000	8000
Переменные затраты, д.е./шт.	8	7
Цена реализации, д.е./шт.	10	10

На основе изученного лекционного материала произведите расчет точки безубыточности двух альтернативных проектов. Сделайте вывод.

Решение задачи произведите, опираясь на представленный алгоритм.

#### Решение

- 1) Определим выручку по каждому из проектов.....
- 2) Рассчитаем маржинальную прибыль по каждому из проектов.....
- 3) Вычислим значение точки безубыточности по каждому из проектов.....
- 4) Сделаем вывод.....

### Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 4

На основе исходных данных компании (вариант выбирается по первой букве фамилии) необходимо:

- провести группировку статей активов и пассивов;
- определить ликвидность баланса;
- рассчитать показатели платежеспособности и ликвидности.

Таблица - Выбор варианта проверяемого задания 4

Номер варианта	Первая буква фамилии	Компания
1.	А, Б, В	<a href="https://www.vtb24.ru">https://www.vtb24.ru</a>
2.	Г, Д, Е, Ё	<a href="http://www.gazprom.ru">http://www.gazprom.ru</a>
3.	Ж, З, И	<a href="http://www.alrosa.ru">http://www.alrosa.ru</a>
4.	К, Л	<a href="http://www.aeroflot.ru">http://www.aeroflot.ru</a>
5.	М, Н, О	<a href="http://www.rzd.ru">http://www.rzd.ru</a>
6.	П, Р, С	<a href="http://www.surgutneftegas.ru">http://www.surgutneftegas.ru</a>

Номер варианта	Первая буква фамилии	Компания
7.	Т, У, Ф	<a href="https://alfabank.ru/#internet-bank">https://alfabank.ru/#internet-bank</a> <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389</a>
8.	Х, Ц, Ч,	<a href="http://www.nornik.ru/investoram">http://www.nornik.ru/investoram</a>
9.	Ш, Щ, Э	<a href="http://www.reso.ru">http://www.reso.ru</a>
10.	Ю, Я	<a href="http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html">http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html</a>

Изучив материалы по теме «Финансовый анализ. Часть 1», заполните таблицы.

- 1) Для группировки статей активов и пассивов необходимо составить таблицу.

Таблица

Предприятие: \_\_\_\_\_  
(название предприятия)

Актив	Пассив
A1	П1
A2	П2
A3	П3
A4	П4

- 2) Сгруппируйте расчетные данные и сделайте вывод по полученным результатам.

- 3) Показатели ликвидности:

Таблица

Показатель	Значение	Вывод
Коэффициент текущей ликвидности		
Коэффициент быстрой ликвидности		
Коэффициент абсолютной ликвидности		
Чистый оборотный капитал		
Коэффициент обеспеченности собственными средствами		
Коэффициент маневренности собственных оборотных средств		
Доля оборотных средств в активах		
Доля запасов в оборотных активах		

### Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 5

На основе исходных данных компании (вариант выбирается по первой букве фамилии) необходимо провести оценку финансовой устойчивости.

Таблица - Выбор варианта задания 5

Номер варианта	Первая буква фамилии	Компания
11.	А, Б, В	<a href="https://www.vtb24.ru">https://www.vtb24.ru</a>
12.	Г, Д, Е, Ё	<a href="http://www.gazprom.ru">http://www.gazprom.ru</a>
13.	Ж, З, И	<a href="http://www.alrosa.ru">http://www.alrosa.ru</a>
14.	К, Л	<a href="http://www.aeroflot.ru">http://www.aeroflot.ru</a>
15.	М, Н, О	<a href="http://www.rzd.ru">http://www.rzd.ru</a>
16.	П, Р, С	<a href="http://www.surgutneftegas.ru">http://www.surgutneftegas.ru</a>
17.	Т, У, Ф	<a href="https://alfabank.ru/#internet-bank">https://alfabank.ru/#internet-bank</a> <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389</a>



Номер варианта	Первая буква фамилии	Компания
18.	Х, Ц, Ч,	<a href="http://www.nornik.ru/investoram">http://www.nornik.ru/investoram</a>
19.	Ш, Щ, Э	<a href="http://www.reso.ru">http://www.reso.ru</a>
20.	Ю, Я	<a href="http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html">http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html</a>

Изучив материалы по теме «Финансовый анализ. Часть 1», заполните таблицу.

Таблица

1) Предприятие \_\_\_\_\_  
(название компании)

Показатель	Значение	Вывод
Коэффициент концентрации собственного капитала		
Коэффициент финансовой зависимости		
Коэффициент маневренности собственного капитала		
Коэффициент концентрации заемного капитала		
Коэффициент структуры покрытия долгосрочных вложений		
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств		

Сделайте выводы по результатам расчетов.

- 2) Рассчитайте абсолютные показатели финансовой устойчивости.
- 3) Сделайте вывод по абсолютным показателям – избыток или недостаток.

#### Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 6

На основе исходных данных компании (вариант выбирается по первой букве фамилии) необходимо провести SWOT-анализ.

Таблица - Выбор варианта задания 6

Номер варианта	Первая буква фамилии	Компания
21.	А, Б, В	<a href="https://www.vtb24.ru">https://www.vtb24.ru</a>
22.	Г, Д, Е, Ё	<a href="http://www.gazprom.ru">http://www.gazprom.ru</a>
23.	Ж, З, И	<a href="http://www.alrosa.ru">http://www.alrosa.ru</a>
24.	К, Л	<a href="http://www.aeroflot.ru">http://www.aeroflot.ru</a>
25.	М, Н, О	<a href="http://www.rzd.ru">http://www.rzd.ru</a>
26.	П, Р, С	<a href="http://www.surgutneftegas.ru">http://www.surgutneftegas.ru</a>
27.	Т, У, Ф	<a href="https://alfabank.ru/#internet-bank">https://alfabank.ru/#internet-bank</a> <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389</a>
28.	Х, Ц, Ч,	<a href="http://www.nornik.ru/investoram">http://www.nornik.ru/investoram</a>
29.	Ш, Щ, Э	<a href="http://www.reso.ru">http://www.reso.ru</a>
30.	Ю, Я	<a href="http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html">http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html</a>

Изучив материалы по теме «Финансовый анализ. Часть 2», заполните таблицу.

Предприятие \_\_\_\_\_  
(название предприятия)

	<b>+ Плюсы</b>	<b>– Минусы</b>
<b>Внутренние</b>	Strengths Сильные стороны	Weaknesses Слабые стороны
<b>Внешние</b>	Opportunities Возможности	Threats Угрозы

Сделаем вывод: для предприятия \_\_\_\_\_  
(название предприятия)

сильными сторонами являются...

#### Критерии оценки:

<b>Формы текущего контроля</b>	<b>Критерии и нормы оценки</b>
Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 1	4 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, сделаны выводы 3 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, неправильно оформлено 2 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, отсутствуют выводы 1 балл – задание выполнено не в полном объёме, присутствуют существенные замечания 0 баллов – задание не выполнено
Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 2	5 баллов – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, сделаны выводы 4 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, неправильно оформлено 3 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, отсутствуют выводы 2 балла – задание выполнено не в полном объёме, есть незначительные замечания 1 балл – задание выполнено не в полном объёме, присутствуют существенные замечания 0 баллов – задание не выполнено
Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 3	4 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, сделаны выводы 3 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, неправильно оформлено 2 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, отсутствуют выводы

Формы текущего контроля	Критерии и нормы оценки
	1 балл – задание выполнено не в полном объёме, присутствуют существенные замечания 0 баллов – задание не выполнено
Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 4	5 баллов – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, сделаны выводы 4 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, неправильно оформлено 3 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, отсутствуют выводы 2 балла – задание выполнено не в полном объёме, есть незначительные замечания 1 балл – задание выполнено не в полном объёме, присутствуют существенные замечания 0 баллов – задание не выполнено
Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 5	5 баллов – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, сделаны выводы 4 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, неправильно оформлено 3 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, отсутствуют выводы 2 балла – задание выполнено не в полном объёме, есть незначительные замечания 1 балл – задание выполнено не в полном объёме, присутствуют существенные замечания 0 баллов – задание не выполнено
Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 6	5 баллов – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, сделаны выводы 4 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, неправильно оформлено 3 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, отсутствуют выводы 2 балла – задание выполнено не в полном объёме, есть незначительные замечания 1 балл – задание выполнено не в полном объёме, присутствуют существенные замечания 0 баллов – задание не выполнено

### 7.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

#### 7.3.1. Вопросы к промежуточной аттестации

#### Курс 3

№ п/п	Вопросы к зачету
1	Сущность контроллинга. Цель контроллинга
2	Задачи и функции контроллинга
3	Структура контроллинга
4	Роль контроллинга в системе управления предприятием
5	Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга
6	Цель и объекты стратегического финансового контроллинга
7	Этапы процесса накопления информации в системе стратегического финансового контроллинга: стратегический анализ, стратегический выбор, реализация стратегии, оценка. Содержания каждого из этапов
8	Стратегическое планирование как основа функционирования стратегического финансового контроллинга
9	Формирование направлений контроля и анализа хозяйственной деятельности, стратегии предприятия
10	Роль и место анализа в системе стратегического финансового контроллинга
11	Характеристика направлений анализа в системе стратегического финансового контроллинга: технический, коммерческий, институциональный, социальный, экологический, экономический и финансовый
12	Методика анализа цепочки ценности как основной инструмент стратегического финансового контроллинга
13	Прогнозирование возможности кризисного состояния предприятия: сущность и значение показателей рентабельности
14	Прогнозирование возможности кризисного состояния предприятия: этапы анализа показателей ликвидности
15	Прогнозирование возможности кризисного состояния предприятия: значение показателей финансового состояния предприятия
16	Прогнозирование возможности кризисного состояния предприятия: сущность и значение показателей оборачиваемости
17	Инструменты оперативного финансового контроллинга для управления предприятием: технология получения управленческой информации и принятия решений и аналитические (финансово-экономические) расчеты, ориентированные на принятие управленческих решений
18	Разработка мероприятий по предотвращению банкротства предприятия
19	Контроллинг внешней среды
20	Контроллинг маркетинга и сбыта
21	Контроллинг логистики
22	Контроллинг обеспеченности ресурсами
23	Контроллинг производства
24	Контроллинг персонала
25	Контроллинг инвестиций
26	Контроллинг инноваций
27	Информационный компонент контроллинга
28	Формирование единого информационного пространства

№ п/п	Вопросы к зачету
29	Источники информации для финансового контроллинга. Информационные потоки в организации в системе контроллинга
30	Основные функции системы поддержки принятия решений
31	Бюджетирование как элемент инструментария оперативного финансового контроллинга. Понятие и принципы бюджетирования в системе контроллинга
32	Виды бюджетов, их особенности и сфера их применения
33	Особенности процесса бюджетирования
34	Этапы разработки бюджетов и их содержание. Бюджетирование по центрам ответственности
35	Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием: показатели результатов хозяйственной деятельности (объем выпуска и реализации продукции, прибыль, рентабельность основной деятельности, оборачиваемость собственного капитала, запасов, дебиторской задолженности, валовая маржа и другие)
36	Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием: финансовые показатели (рентабельность собственного капитала, доля собственного капитала, коэффициент соотношения собственных и заемных средств, рентабельность продаж, коэффициент абсолютной ликвидности, величина ликвидных активов и другие)
37	Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием: показатели для держателей акций (прибыль на акционерный капитал, доля чистой прибыли, направленной на выплату дивидендов, сумма дивидендов на одну акцию, коэффициент выплаты дивидендов на одну акцию и другие)
38	Особенности анализа отклонений фактических результатов от плановых
39	Виды и классификация отклонений. Факторный анализ отклонений
40	Анализ результатов по отклонениям в системе финансового контроллинга
41	Процедуры оперативного финансового контроллинга по определению влияния отклонений затрат на сырьё и материалы и чистой выручки на величину алгоритма «затраты-прибыль»
42	Причины возникновения и возможность использования концепции управленческого учета на предприятии
43	Понятие, цели и задачи управленческого учета
44	Системы управленческого учета
45	Учет контроль и отклонений исполнения бюджета предприятия
46	Методы классификации затрат. Понятие факторов возникновения затрат
47	Понятие центров ответственности, их классификация
48	Особенности контроллинга инвестиционных проектов
49	Критерии оценки инвестиционных проектов в контроллинге
50	Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге
51	Требования к критериям принятия управленческих решений
52	Критерии принятия управленческих решений
53	Исторические аспекты становления и развития финансового контроллинга
54	Основные концепции и причины развития финансового контроллинга
55	Предпосылки формирования системы финансового контроллинга в организации. Необходимость внедрения финансового контроллинга на отечественных предприятиях
56	Фазы внедрения финансового контроллинга. Темпы внедрения финансового контроллинга
57	Организация подразделения финансового контроллинга на предприятии

<b>№ п/п</b>	<b>Вопросы к зачету</b>
58	Профессиональные и личностные качества контроллера
59	Внедрение системы финансового контроллинга на предприятии. Типичные ошибки при внедрении контроллинга
60	Взаимосвязь финансового контроллинга с функциями управления: планирование (определение целей), стимулирование, контроль и регулирование, аналитическая и информационная функции, организационная работа

### 7.3.2. Критерии и нормы оценки

<b>Курс</b>	<b>Форма проведения промежуточной аттестации</b>	<b>Критерии и нормы оценки</b>	
3	зачет	«зачтено»	если студент набрал от 40 баллов по накопительному рейтингу
		«не зачтено»	если студент набрал 39 и менее баллов по накопительному рейтингу

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 8.1. Обязательная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1	Савицкая Г. В.	Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс] : учебник / Г. В. Савицкая. - 7-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 608 с. : ил. - (Высшее образование. Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011214-5.	учебник	2020	ЭБС "ZNANIUM.COM"
2	Морошкин В.А.	Практикум по финансовому менеджменту [Электронный ресурс] : технология финансовых расчетов с процентами : практ. пособие / В. А. Морошкин, А. С. Сметанкин. - 3-е изд., испр. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 131 с. - (Высшее образование. Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-105849-7.	практическое пособие	2020	ЭБС "ZNANIUM.COM"
4	Кандрашина Е.А.	Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Е. А. Кандрашина. - Москва : Дашков и К°, 2018. - 219 с. - ISBN 978-5-394-01579-3.	учебник	2018	ЭБС «IPRbooks»
5	Кушу С.О.	Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие для обучающихся по направлениям подготовки бакалавриата «Экономика», «Менеджмент» / С. О. Кушу. - Краснодар : Южный ин-т менеджмента, 2018 ; Саратов : Ай Пи Эр	учебное пособие	2018	ЭБС «IPRbooks»

<b>№ п/п</b>	<b>Авторы, составители</b>	<b>Заглавие (заголовок)</b>	<b>Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)</b>	<b>Год издания</b>	<b>Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС</b>
		Медиа, 2018. - 65 с. - ISBN 978-5-93926-328-3.			

## 8.2. Дополнительная литература

<b>№ п/п</b>	<b>Авторы, составители</b>	<b>Заглавие (заголовок)</b>	<b>Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)</b>	<b>Год издания</b>	<b>Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС</b>
1.	Сироткин С. А.	Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / С. А. Сироткин, Н. Р. Кельчевская. - Москва : ИНФРА-М, 2016. - 293 с. - (Высшее образование. Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011106-3.	учебник	2016	ЭБС «ZNANIUM.COM»
2.	Чараева М. В.	Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / М. В. Чараева. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 240 с. - (Высшее образование. Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010828-5.	учеб. пособие	2019	ЭБС «ZNANIUM.COM»



### 8.3. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

- Федеральный правовой портал Юридическая Россия. – Режим доступа : [www.law.edu.ru](http://www.law.edu.ru)
- Официальный сайт Государственной Думы Российской Федерации. – Режим доступа : [www.duma.gov.ru](http://www.duma.gov.ru)
- Официальный сайт компании «Консультант Плюс». – Режим доступа : [www.consultant.ru/](http://www.consultant.ru/)
- Официальный сайт Федеральной налоговой службы России. – Режим доступа : [www.nalog.ru/](http://www.nalog.ru/)
- Официальный сайт Министерства финансов РФ. – Режим доступа : [www.minfin.ru/ru/](http://www.minfin.ru/ru/)
- Scopus [Электронный ресурс] : реферативная база данных. – Netherlands: Elsevier, 2004- . – Режим доступа : [scopus.com](http://scopus.com). – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
- Elibrary [Электронный ресурс] : научная электронная библиотека. - Москва : НЭБ, 2000- . – Режим доступа : [elibrary.ru](http://elibrary.ru). - Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.

### 8.4. Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование ПО	Реквизиты договора (дата, номер, срок действия)
1.	Office Standart	Договор № 690 от 19.05.2015г., срок действия - бессрочно
2.	Windows	Договор № 690 от 19.05.2015г., срок действия - бессрочно; Договор № 727 от 20.07.2016г., срок действия - бессрочно

### 8.5. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
1.	Аудитория вебконференций. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-807)	Экран телевизионный, ширмы, проектор на штативе. стол преподавательский, стулья преподавательские. Транспарант-перетяжка, системный блок .
2.	Аудитория вебконференций. Учебная аудитория для проведения заня-	Экран телевизионный, ширмы, проектор на штативе. стол преподаватель-

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
	тий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-810)	ский, стулья преподавательские. Транспарант-перетяжка, системный блок .
3.	Помещение для самостоятельной работы студентов. (Г-401)	Столы ученические, стулья ученические, ПК с выходом в сеть Интернет.