

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Б1.В.ДВ.05.01  
(индекс дисциплины)

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Финансовый контроллинг  
(наименование дисциплины)

по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика

Направленность (профиль)  
Финансовый менеджмент

Форма обучения: очная

Год набора: 2021

Общая трудоемкость: 3 ЗЕ

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр	4	Итого
Форма контроля	зачет	
Вид занятий		
Лекции	16	16
Лабораторные		
Практические	18	18
Руководство: курсовые работы (проекты) / РГР		
Промежуточная аттестация	0,25	0,25
Контактная работа	34,25	34,25
Самостоятельная работа	73,75	73,75
Контроль		
<b>Итого</b>	<b>108</b>	<b>108</b>

Рабочую программу составил(и):

доцент, к.э.н., Анисимова Ю.А.

---

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

---

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

Рецензирование рабочей программы дисциплины:

☐

Отсутствует

☐

Рецензент

---

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

Рабочая программа дисциплины составлена на основании ФГОС ВО и учебного плана специальности 38.03.01 «Экономика», направленности (профили): «Финансовый менеджмент».

**Срок действия рабочей программы дисциплины до «31» августа 2025 г.**

УТВЕРЖДЕНО

На заседании департамента бакалавриата (экономических и управленческих программ)

---

(протокол заседания № 1 от «01» сентября 2020г.).

## 1. Цель освоения дисциплины

Цель – формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков в области организационного, информационного и методологического обеспечения функционирования финансового контроллинга на отечественных предприятиях в контексте современных тенденций управления финансами корпоративных образований различных отраслей.

Задачи:

1. Сформировать у студентов теоретические знания в области финансового контроллинга;
2. Сформировать у студентов понимание об основных этапах развития финансового контроллинга как особой отрасли знания
3. Дать знания о принципах организации и проведения финансового контроллинга на предприятии;
4. Дать знания и навыки применения основных методов и инструментов, используемых в системе финансового контроллинга.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Данная дисциплина (учебный курс) относится к элективным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений, Блока 1.

Дисциплины и практики, на освоении которых базируется данная дисциплина: «Инвестиционное моделирование», «Бухгалтерский финансовый учет» и другие. Желательно владение иностранным языком в объёме, достаточном для чтения зарубежной учебной и научной экономической литературы.

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Анализ финансово-хозяйственной деятельности», «Налоги и налогообложение», «Антикризисный финансовый менеджмент» и «Производственная практика».

## 3. Планируемые результаты обучения

Формируемые и контролируемые компетенции (код и наименование)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование)	Планируемые результаты обучения
(ПК-1) Способен организовывать, планировать, координировать и контролировать процесс формирования информации в системе бухгалтерского учета	ПК-1.6 Способен организовать сбор, обработку и анализ информации для проведения финансового контроллинга	Знать: содержание, методы и инструменты финансового контроллинга
		Уметь: проводить сбор, обработку и анализ информации для проведения финансового контроллинга
		Владеть: методами сбора, обработки и анализа информации для проведения финансового контроллинга

#### 4. Структура и содержание дисциплины

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Лек.	1. Сущность и этапы финансового контроллинга. Мониторинг исполнения финансового плана	4	2			
	Пр.	1. Сущность и этапы финансового контроллинга. Мониторинг исполнения финансового плана		2			
	Ср.	1. Сущность и этапы финансового контроллинга. Мониторинг исполнения финансового плана		8			
	Лек.	2. Скользящее бюджетирование для целей контроля	4	2			
	Пр.	2. Скользящее бюджетирование для целей контроля		2			
	Ср.	2. Скользящее бюджетирование для целей контроля		8			
	Лек.	3. Особенности разработки и составления операционного бюджета	4	2			
	Пр.	3. Особенности разработки и составления операционного бюджета		2	20		Контрольная работа 1 (проверяемая работа)
	Ср.	3. Особенности разработки и составления операционного бюджета		12			
	Лек.	4. Особенности разработки и составления финансового бюджета	4	2			
	Пр.	4. Особенности разработки и составления финансового бюджета		2			

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Ср.	4. Особенности разработки и составления финансового бюджета		12	15		Кейс 1 (комплексное задание)
	Лек.	5. Инструменты финансового контроллинга	4	2			
	Пр.	5. Инструменты финансового контроллинга		4			
	Ср.	5. Инструменты финансового контроллинга		8	15		Кейс 2 (комплексное задание)
	Лек.	6. Финансовая структура компании	4	2			
	Пр.	6. Финансовая структура компании		2	20		Контрольная работа 2 (проверяемая работа)
	Ср.	6. Финансовая структура компании		12	20		Кейс 3 (комплексное задание)
	Лек.	7. Финансовый анализ	4	4			
	Пр.	7. Финансовый анализ		4	10		Коллоквиум
	Ср.	7. Финансовый анализ		13,75			
	ПА	Промежуточная аттестация (зачет)	4	0,25	100		Итоговый тест
<b>Итого:</b>				<b>108</b>	100		

#### Схема расчета итогового балла:

Текущий рейтинг (все занятия, контрольные работы (проверочные работы), кейсы (комплексные работы), коллоквиум (проверочные работы)) + Результат итогового теста и все делится на 2 + ББ (если ББ предусмотрены)

## **5. Образовательные технологии**

С целью формирования компетенций у студентов в учебном процессе используются следующие образовательные технологии:

1. Технология традиционного обучения.

Формы обучения: лекция. Методы обучения: наглядное, словесное, конспектирование.

Формы обучения: семинар с использованием метода анализа конкретных ситуаций. Методы обучения: решение практических заданий.

## **6. Методические указания по освоению дисциплины**

Обучающиеся при изучении учебной дисциплины используют учебно-методические материалы, учебники, учебные пособия, а также методические указания по проведению определенных видов занятий, рекомендации и пособия по данной дисциплине по работе с ним, разработанные профессорско-преподавательским составом.

Успешное усвоение учебной дисциплины «Финансовый контроллинг» предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной работы. Обучающийся должен активно участвовать в выполнении видов практических работ, определенных для данной дисциплины. В этой связи, при проработке лекционного материала обучающиеся должны иметь в виду, что в лекциях раскрываются наиболее значимые вопросы учебного материала. Остальные осваиваются обучающимися в ходе других видов занятий и самостоятельной работы над учебным материалом.

Следует иметь в виду, что все разделы и темы дисциплины «Финансовый контроллинг» представлены в дидактически проработанной последовательности, что предусматривает логическую стройность курса и продуманную систему усвоения обучающимися учебного материала, поэтому нельзя приступать к изучению последующих тем (разделов), не усвоив предыдущих.

Подготовка к лекционному занятию включает выполнение всех видов заданий к каждой лекции, т.е. задания выполняются еще до лекционного занятия по соответствующей теме.

В ходе лекционных занятий вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации, положительный опыт в ораторском искусстве. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Дорабатывать свой конспект лекции, делая в нем соответствующие записи из литературы, рекомендованной преподавателем и предусмотренной учебной программой - в ходе подготовки к семинарам изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях: журналах, газетах и т.д.

Своевременное и качественное выполнение самостоятельной работы базируется на соблюдении настоящих рекомендаций и изучении рекомендованной литературы.

Обучающийся может дополнить список использованной литературы современными источниками, не представленными в списке рекомендованной литературы, и в дальнейшем использовать собственные подготовленные учебные материалы при написании выпускных квалификационных работ.

Практические занятия предназначены для расширения и углубления знаний обучающихся по дисциплине «Финансовый контроллинг», формирования умений и компетенций, предусмотренных стандартом.

В их ходе обучающимися реализуется верификационная функция степени усвоения учебного материала. Кроме того, целью практических занятий является:

- проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных на лекциях и в учебной литературе, степени и качества усвоения обучающимися программного материала;
- формирование и развитие умений, навыков применения теоретических знаний в реальной практике решения задач, анализа профессионально-прикладных ситуаций;
- восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса и оказания помощи в его освоении.

Обучающийся должен изучить основную литературу по теме практического занятия, и, желательно, источники из списка дополнительной литературы, используемые для расширения объема знаний по теме (разделу), интернет -ресурсы.

## 7. Оценочные средства

### 7.1. Паспорт оценочных средств

Семестр	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
4	ПК-1.01	Контрольные работы Кейсы Коллоквиум Итоговый тест. Вопросы к промежуточной аттестации (зачету)

### 7.2. Типовые задания или иные материалы, необходимые для текущего контроля

#### 7.2.1. Тестовые задания итогового тестирования (наименование оценочного средства)

Задание № 1		
Оборотные активы предприятия равны 100 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 200 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 100 000 рублей. Долгосрочные обязательства 100 000 рублей. Внеоборотные активы 300 000 рублей. Функционирующий капитал составит ____ рублей.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)		200 000
2)		100 000
3)		–100 000
4)		–200 000

Задание №2		
_____ анализ – анализ, при котором изучается соотношение выбранного показателя с другими показателями в рамках одного периода.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	

Задание № 3		
Оборотные активы предприятия равны 400 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 100 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 200 000 рублей. Долгосрочные обязательства 200 000 рублей. Внеоборотные активы 100 000 рублей. Тип финансового состояния данного предприятия: _____ независимость.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	

Задание № 4		
-------------	--	--



Внеоборотные активы 200 000 рублей. Оборотные активы предприятия равны 500 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 100 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 200 000 рублей. Долгосрочные обязательства 400 000 рублей. Тип финансового состояния данного предприятия: \_\_\_\_\_ независимость.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	
----	--------	--

#### Задание №5

Оборотные активы предприятия равны 100 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 90 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 200 000 рублей. Долгосрочные обязательства 10 000 рублей. Внеоборотные активы 200 000 рублей. Тип финансового состояния данного предприятия: \_\_\_\_\_ состояние.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	
----	--------	--

#### Задание №6

\_\_\_\_\_ – показатель, отражающий количество оборотов остатков запасов за анализируемый период, единица измерения – обороты.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	
----	--------	--

#### Задание № 7

\_\_\_\_\_ прибыль – разница между выручкой и себестоимостью.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	
----	--------	--

#### Задание №8

Оборотные активы предприятия равны 100 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 200 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 100 000 рублей. Долгосрочные обязательства 100 000 рублей. Внеоборотные активы 300 000 рублей. Тип финансового состояния данного предприятия: \_\_\_\_\_ состояние.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	
----	--------	--

#### Задание № 9

Оборотные активы предприятия равны 500 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 100 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 200 000 рублей. Долгосрочные обязательства 300 000 рублей. Внеоборотные активы 100 000 рублей. Тип финансового состояния данного предприятия: \_\_\_\_\_ независимость.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	
----	--------	--

Задание № 10		
Излишек или недостаток ВИ рассчитывается как		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)		СОС – запасы
2)		КФ – запасы
3)		ВИ – запасы
4)		запасы

### Критерии оценки:

- итоговый тест оценивается на «отлично», если студент набрал 80 и более баллов;
- итоговый тест оценивается на «хорошо», если студент набрал от 60 до 79 баллов;
- итоговый тест оценивается на «удовлетворительно», если студент набрал от 40 до 59 баллов;
- итоговый тест оценивается на «неудовлетворительно», если студент набрал 39 и менее баллов.

### 7.2.2. Контрольная работа

(наименование оценочного средства)

### Типовые примеры заданий

#### Контрольная работа 1

Задание № 1		
Кем разрабатываются нормы и нормативы в системе бюджетирования предприятия?		
1)	+	Непосредственно сотрудниками предприятия
2)	-	Внешними аудиторами предприятия
3)	-	Разрабатываются на законодательном уровне
4)	-	Министерством финансов РФ

Задание №2		
Скользящий бюджет – это		
1)	+	бюджет, который регулярно корректируется по прошествии периода путем добавления к периоду планирования одного интервала времени и вычитании одного истекшего периода
2)	-	бюджет, который не корректируется по прошествии истекшего периода
3)	-	производственный бюджет
4)	-	коммерческий бюджет

Задание №3		
Критериями оценки для успешного перехода предприятия на скользящее бюджетирование являются		
1)	+	достаточная квалификация и мотивация персонала
2)	+	понимание бюджетного процесса и его цели

3)	+	то, что участники системы бюджетирования видят преимущества ее применения на предприятии и пользуются ими
4)	-	прибыльность предприятия

#### Задание №4

Выберите основные правила программы реализации скользящего бюджетирования на предприятии.

1)	+	Соблюдение принципов управления на основе данных
2)	+	Использование нестатических финансовых методов, которые позволяют гораздо динамичнее реагировать на изменения бизнес-среды
3)	-	Использование статических финансовых методов
4)	+	Использование методов бизнес-аналитики

#### Задание №5

Что относится к внешним нормативам предприятия?

1)	+	Ставки налогов
2)	-	Нормы затрат на технику
3)	-	Нормы на оплату труда работников
4)	-	Нормы расходов

#### Задание №6

Какими могут быть нормативы предприятия?

1)	-	Внешними
2)	-	Внутренними
3)	+	Внешними и внутренними
4)	-	Внеплановыми

#### Задание №7

Что относится к инструментам для повышения уровня синхронизации денежных средств на предприятии?

1)	+	Анализ исполнения планов на предприятии
2)	+	Сравнение долгосрочного бюджета, оперативного плана и факта
3)	+	Определение основных показателей движения денежных средств
4)	-	Анализ рентабельности предприятия

#### Задание №8

К источникам данных для скользящего планирования относятся

1)	+	договоры, графики платежей и тому подобные документы
2)	+	зафиксированная документально информация об отклонениях в графике платежей по договорам
3)	+	зафиксированная документально информация о сезонности и других повторяющихся колебаниях поступления и расходования денежных средств
4)	-	устав предприятия

**Задание №9**

Какой из перечисленных документов детализирует бюджет денежных средств по более мелким периодам вплоть до каждого дня?

1)	+	Платежный календарь
2)	-	Финансовый календарь
3)	-	Аналитический календарь
4)	-	Статистический календарь

**Задание №10**

С помощью каких методов может составляться бюджет денежных средств предприятия?

1)	+	С помощью косвенного метода
2)	+	С помощью прямого метода
3)	-	С помощью аналитического метода
4)	-	С помощью статистического метода

**Задание №11**

С какой целью в организации происходит объединение структурных подразделений и звеньев, ответственных за бюджетные процессы?

1)	-	Снижения количества работников организации
2)	+	Упрощения документооборота
3)	-	Выявления ошибок, допущенных во время внедрения пробного бюджета
4)	-	Снижения затрат и издержек

**Задание №12**

Сколько типов бюджетов существует в организации, которая внедрила бюджетирование?

1)	-	4
2)	-	6
3)	+	8
4)	-	10

**Задание №13**

Сколько методов составления в зависимости от специфики деятельности существует у бюджета продаж?

1)	-	2
2)	+	3
3)	-	5
4)	-	7

**Задание №14**

Какого бюджета не существует в организации?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Бюджета продаж
----	---	----------------

2)	-	Производственного бюджета
3)	-	Бюджета расходов и доходов
4)	+	Бюджета прибыли

#### **Задание №15**

Назначением какого бюджета является определение общих административных расходов?

1)	-	Бюджета расходов и доходов
2)	+	Бюджета управленческих расходов
3)	-	Бюджета движения денежных средств
4)	-	Вспомогательного бюджета

#### **Задание №16**

Задачей бюджета расходов и доходов является

1)	-	отображение изменения стоимости компании в целом и ее отдельного структурного подразделения
2)	+	отображение соотношения всех доходов от реализации в плановый период со всеми видами расходов
3)	-	определение затрат на мероприятия по продвижению продукции на рынке
4)	-	прогноз соотношения активов и пассивов компании в соответствии со сложившейся структурой имущества и источников его финансирования

#### **Задание №17**

Прогноз соотношения активов и пассивов компании в соответствии со сложившейся структурой имущества и источников его финансирования составляется в рамках

1)	-	вспомогательного бюджета
2)	-	бюджета доходов и расходов
3)	+	расчетного баланса
4)	-	бюджета движения денежных средств

#### **Задание №18**

Какой бюджет включает в себя план капитальных затрат и кредитный план?

1)	-	Бюджет доходов и расходов
2)	-	Расчетный баланс
3)	-	Бюджет движения денежных средств
4)	+	Вспомогательный бюджет

#### **Задание №19**

Какой бюджет отображает соотношение всех доходов от реализации в плановый период со всеми видами расходов?

1)	+	Бюджет расходов и доходов
2)	-	Бюджет административных расходов
3)	-	Бюджет продаж
4)	-	Расчетный баланс

Задание №20		
Какое назначение у бюджета производства?		
1)	+	Определение производственной программы предприятия или плана закупок товаров для перепродажи
2)	-	Прогноз соотношения активов и пассивов компании в соответствии со сложившейся структурой имущества и источников его финансирования
3)	-	Определение затрат на мероприятия по продвижению продукции на рынке
4)	-	Отображение изменения стоимости компании в целом и ее отдельного структурного подразделения

### Контрольная работа 2

Задание №21		
Какая функция бюджетирования помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании?		
1)	-	Функция финансового учета
2)	+	Функция финансового контроля
3)	-	Функция финансового планирования
4)	-	Мотивационная функция

Задание №22		
Какая функция состоит в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем?		
1)	-	Аналитическая
2)	-	Функция финансового контроля
3)	+	Коммуникационная функция
4)	-	Функция финансового учета

Задание №23		
Какая функция состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования?		
1)	+	Координационная
2)	-	Функция финансового планирования
3)	-	Коммуникационная функция
4)	-	Аналитическая

Задание №24		
Координационная функция		
1)	+	состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования
2)	-	заключается в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем
3)	-	помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании

4)	-	включает в себя все анализы и расчеты, необходимые для дальнейшего планирования работы организации
----	---	--

#### Задание №25

Какое определение подходит под понятие функции финансового планирования?

1)	-	Заключается в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем
2)	-	Дает возможность мотивировать сотрудников на достижение конкретного результата, измеряемого в числовом значении
3)	+	Заключается в обдумывании и планировании, что ведет к видению положения компании в будущем
4)	-	Помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании

#### Задание №26

Функция финансового контроля

1)	-	дает возможность мотивировать сотрудников на достижение конкретного результата, измеряемого в числовом значении
2)	-	состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования
3)	-	принуждает руководство к учету всех совершенных действий относительно компании в прошлом, а также к принятию во внимание всех благоприятных и неблагоприятных ситуаций
4)	+	помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании

#### Задание №27

Мотивационная функция

1)	-	состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования
2)	-	помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании
3)	-	заключается в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем
4)	+	дает возможность мотивировать сотрудников на достижение конкретного результата, измеряемого в числовом значении

#### Задание №28

Коммуникационная функция

1)	+	закключается в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем
2)	-	включает в себя все анализы и расчеты, необходимые для дальнейшего планирования работы организации
3)	-	состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования

4)	-	принуждает руководство к учету всех совершенных действий относительно компании в прошлом, а также к принятию во внимание всех благоприятных и неблагоприятных ситуаций
----	---	--

#### Задание №29

В рамках какой функции бюджетирования имеет место поощрение отдельных сотрудников или структурных подразделений за своевременное и качественное выполнение работы?

1)	-	Функция финансового учета
2)	-	Поощрительная функция
3)	+	Мотивационная функция
4)	-	Коммуникационная функция

#### Задание №30

Какое из этих мероприятий относится к функции финансового контроля?

1)	+	Сравнение задач, поставленных перед организацией, и сравнение результатов, которые были получены в результате деятельности компании
2)	-	Четкая постановка целей и задач на протяжении всего этапа выполнения плана
3)	-	Согласование и обсуждение планов, поставленных перед каждой структурой компании
4)	-	Анализ возможностей предприятия и его альтернатив

#### Задание №31

Коэффициент рентабельности продаж показывает

1)	-	какая часть деятельности предприятия финансируется за счет собственных средств
2)	+	объем прибыли, приходящейся на один рубль выручки
3)	-	какая часть собственных средств вложена в наиболее мобильные активы
4)	-	наличие собственных оборотных средств, необходимых для финансовой устойчивости
5)	-	наличие чистых активов

#### Задание №32

Финансовый цикл

1)	-	характеризует период полного оборота материальных элементов оборотных активов, используемых для обслуживания производственного процесса, начиная с момента поступления сырья, материалов и полуфабрикатов на предприятие и заканчивая моментом отгрузки изготовленной из них готовой продукции покупателям
2)	+	представляет собой период времени между началом оплаты поставщикам за полученные от них сырье и материалы (погашением кредиторской задолженности) и началом поступления денежных средств от покупателей за поставленную им продукцию (погашением дебиторской задолженности)



3)	-	характеризует период неполного оборота материальных элементов оборотных активов
4)	-	характеризует период половины оборота материальных элементов оборотных активов, используемых для обслуживания производственного процесса

#### Задание №33

Продолжите определение. Коэффициент быстрой ликвидности

1)	-	показывает, сколько рублей текущих или оборотных активов приходится на рубль текущих (краткосрочных обязательств)
2)	+	показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена за счет быстро реализуемых активов
3)	-	показывает, какая часть краткосрочных заемных средств может быть при необходимости погашена немедленно
4)	-	характеризует ту часть собственного капитала, которая является источником покрытия его текущих активов

#### Задание №34

Продолжите определение. Доля оборотных средств в активах

1)	-	показывает, сколько рублей текущих или оборотных активов приходится на рубль текущих (краткосрочных обязательств)
2)	-	показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена за счет быстро реализуемых активов
3)	-	показывает, какая часть краткосрочных заемных средств может быть при необходимости погашена немедленно
4)	+	показывает удельный вес оборотных средств в итоге актива

#### Задание №35

Продолжите определение. Рентабельность основной деятельности (рентабельность продукции)

1)	-	показывает промежуток времени между началом оплаты поставщикам за полученные от них сырье и материалы и началом поступления денежных средств от покупателей за предоставленную им продукцию
2)	-	показывает расширение или снижение коммерческого кредита, предоставляемого организации
3)	+	показывает объем прибыли, приходящийся на 1 рубль затрат
4)	-	отражает средний срок возвратов долгов организацией по текущим обязательствам

#### Задание №36

Банк выдал на 3 года кредит в размере 100 000 руб. по простой ставке 15 % годовых. Определите сумму, которую получит банк спустя 3 года.

1)	+	145 000 руб.
2)	-	160 000 руб.
3)	-	120 000 руб.
4)	-	144 000 руб.

Задание №37		
Банк выдал на 2 года кредит в размере 70 000 руб. по простой ставке 17 % годовых. Определите сумму, которую получит банк спустя 2 года.		
1)	+	93 800 руб
2)	-	84 200 руб
3)	-	102 700 руб
4)	-	104 000 руб

Задание №38		
Продолжите определение. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств		
1)	+	показывает, сколько заемных средств привлечено на 1 рубль вложенных в активы собственных средств
2)	-	показывает долю долгосрочных пассивов в общей сумме заемных средств
3)	-	характеризует долю долгосрочных заемных средств в структуре капитализированных источников
4)	-	показывает, какая часть внеоборотных активов профинансирована за счет внешних инвесторов

Задание №39		
Постоянные пассивы должны		
1)	+	покрывать или превышать внеоборотные активы
2)	-	быть покрыты основными активами предприятия
3)	-	покрывать или превышать долгосрочные пассивы
4)	-	быть покрыты заемным капиталом
5)	-	нет правильного ответа

Задание №40		
Продолжите определение. Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств		
1)	-	показывает объем средств, приходящийся на 1 рубль вложенных активов
2)	-	характеризует долю собственных средств в структуре капитала предприятия
3)	+	характеризует долю долгосрочных заемных средств в структуре капитализированных источников
4)	-	показывает, какая часть оборотных активов финансируется за счет собственных средств предприятия

### Критерии оценки:

20 баллов выставляется студенту, если выполнено верно от 90% заданий;  
 18 баллов выставляется студенту, если выполнено верно от 80 до 89% заданий;  
 16 баллов выставляется студенту, если выполнено верно от 70 до 79% заданий;  
 14 баллов выставляется студенту, если выполнено верно от 60 до 69% заданий;  
 12 баллов выставляется студенту, если выполнено верно от 50 до 59% заданий;  
 10 баллов выставляется студенту, если выполнено верно от 40 до 49% заданий;  
 8 балла выставляется студенту, если выполнено верно от 30 до 39% заданий;

6 балла выставляется студенту, если выполнено верно от 20 до 29% заданий;  
 4 балла выставляется студенту, если выполнено верно от 10 до 19% заданий;  
 2 балл выставляется студенту, если выполнено верно от 1 до 9% заданий;  
 0 баллов выставляется студенту, если задания выполнены не верно.

### 7.2.3. Кейсы

(наименование оценочного средства)

#### Типовые примеры заданий

##### Кейс 1

1. Раскройте содержание каждого из представленных в бланке задания 1 понятий, относящихся к категории финансового контроллинга.

Изучив материалы по лекции «Сущность и этапы финансового контроллинга. Мониторинг исполнения финансового плана», заполните таблицу.

№ п/п	Понятие	Определение
1	Ключевая задача финансового контроллинга	
2	Финансовый план	
3	Первый этап финансового контроллинга	
4	Второй этап финансового контроллинга	
5	Третий этап финансового контроллинга	
6	Четвертый этап финансового контроллинга	
7	Пятый этап финансового контроллинга	

2. Напишите эссе на тему: «Скольльзящее бюджетирование как элемент современного финансового контроллинга»

При написании эссе укажите преимущества и недостатки скольльзящего бюджетирования как элемента финансового контроля, определите предпосылки перехода организаций к использованию скольльзящего бюджетирования, а также проведите анализ базовых концепций бюджетирования в сравнении со скольльзящим бюджетированием.

#### Критерии оценки:

15 баллов выставляется студенту, если выполнено 2 задания без замечаний и доработок;

10 баллов выставляется студенту, если выполнено 2 задания с замечаниями и доработками;

7 баллов выставляется студенту, если выполнено 1 задание без замечаний и доработок;

5 баллов выставляется студенту, если выполнено 1 задание с замечаниями и доработками;

(-15) баллов выставляется студенту, если задания не представлены для оценивания.

##### Кейс 2

1. Определите точку безубыточности двух альтернативных проектов.

Показатель	Проект 1	Проект 2
Предполагаемый объем продаж, тыс. шт.	5000	5000
Постоянные затраты, тыс. д.е.	5000	8000
Переменные затраты, д.е./шт.	8	7
Цена реализации, д.е./шт.	10	10

На основе изученного лекционного материала произведите расчет точки безубыточности двух альтернативных проектов. Сделайте вывод.

Решение задачи произведите, опираясь на представленный алгоритм.

2. На основе исходных данных компании (вариант выбирается по первой букве фамилии) необходимо:

- провести группировку статей активов и пассивов;
- определить ликвидность баланса;
- рассчитать показатели платежеспособности и ликвидности.

Таблица - Выбор варианта

Номер варианта	Первая буква фамилии	Компания
1.	А, Б, В	<a href="https://www.vtb24.ru">https://www.vtb24.ru</a>
2.	Г, Д, Е, Ё	<a href="http://www.gazprom.ru">http://www.gazprom.ru</a>
3.	Ж, З, И	<a href="http://www.alrosa.ru">http://www.alrosa.ru</a>
4.	К, Л	<a href="http://www.aeroflot.ru">http://www.aeroflot.ru</a>
5.	М, Н, О	<a href="http://www.rzd.ru">http://www.rzd.ru</a>
6.	П, Р, С	<a href="http://www.surgutneftegas.ru">http://www.surgutneftegas.ru</a>
7.	Т, У, Ф	<a href="https://alfabank.ru/#internet-bank">https://alfabank.ru/#internet-bank</a> <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389</a>
8.	Х, Ц, Ч,	<a href="http://www.nornik.ru/investoram">http://www.nornik.ru/investoram</a>
9.	Ш, Щ, Э	<a href="http://www.reso.ru">http://www.reso.ru</a>
10.	Ю, Я	<a href="http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html">http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html</a>

Заполните таблицы.

- 1) Для группировки статей активов и пассивов необходимо составить таблицу.

Предприятие: \_\_\_\_\_  
(название предприятия)

Актив	Пассив
A1	П1
A2	П2
A3	П3
A4	П4

- 2) Сгруппируйте расчетные данные и сделайте вывод по полученным результатам.  
3) Показатели ликвидности:

Показатель	Значение	Вывод
Коэффициент текущей ликвидности		
Коэффициент быстрой ликвидности		
Коэффициент абсолютной ликвидности		
Чистый оборотный капитал		
Коэффициент обеспеченности соб-		

ственными средствами Коэффициент маневренности собствен- ных оборотных средств Доля оборотных средств в активах Доля запасов в оборотных активах		
--	--	--

### Критерии оценки:

15 баллов выставляется студенту, если выполнено 2 задания без замечаний и доработок;

10 баллов выставляется студенту, если выполнено 2 задания с замечаниями и доработками;

7 баллов выставляется студенту, если выполнено 1 задание без замечаний и доработок;

5 баллов выставляется студенту, если выполнено 1 задание с замечаниями и доработками;

(-15) баллов выставляется студенту, если задания не представлены для оценивания.

### Кейс 3

1. На основе исходных данных компании (вариант выбирается по первой букве фамилии) необходимо провести оценку финансовой устойчивости.

Номер варианта	Первая буква фамилии	Компания
11.	А, Б, В	<a href="https://www.vtb24.ru">https://www.vtb24.ru</a>
12.	Г, Д, Е, Ё	<a href="http://www.gazprom.ru">http://www.gazprom.ru</a>
13.	Ж, З, И	<a href="http://www.alrosa.ru">http://www.alrosa.ru</a>
14.	К, Л	<a href="http://www.aeroflot.ru">http://www.aeroflot.ru</a>
15.	М, Н, О	<a href="http://www.rzd.ru">http://www.rzd.ru</a>
16.	П, Р, С	<a href="http://www.surgutneftegas.ru">http://www.surgutneftegas.ru</a>
17.	Т, У, Ф	<a href="https://alfabank.ru/#internet-bank">https://alfabank.ru/#internet-bank</a> <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389</a>
18.	Х, Ц, Ч,	<a href="http://www.nornik.ru/investoram">http://www.nornik.ru/investoram</a>
19.	Ш, Щ, Э	<a href="http://www.reso.ru">http://www.reso.ru</a>
20.	Ю, Я	<a href="http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html">http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html</a>

Заполните таблицу.

1) Предприятие \_\_\_\_\_  
(название компании)

Показатель	Значение	Вывод
Коэффициент концентрации собственного капитала		
Коэффициент финансовой зависимости		
Коэффициент маневренности собственного капитала		
Коэффициент концентрации заемного капитала		
Коэффициент структуры покрытия дол-		

госрочных вложений Коэффициент соотношения заемных и собственных средств		
--	--	--

Сделайте выводы по результатам расчетов.

- 2) Рассчитайте абсолютные показатели финансовой устойчивости.
- 3) Сделайте вывод по абсолютным показателям – излишек или недостаток.

2. На основе исходных данных компании (вариант выбирается по первой букве фамилии) необходимо провести SWOT-анализ.

Таблица - Выбор варианта

Номер варианта	Первая буква фамилии	Компания
21.	А, Б, В	<a href="https://www.vtb24.ru">https://www.vtb24.ru</a>
22.	Г, Д, Е, Ё	<a href="http://www.gazprom.ru">http://www.gazprom.ru</a>
23.	Ж, З, И	<a href="http://www.alrosa.ru">http://www.alrosa.ru</a>
24.	К, Л	<a href="http://www.aeroflot.ru">http://www.aeroflot.ru</a>
25.	М, Н, О	<a href="http://www.rzd.ru">http://www.rzd.ru</a>
26.	П, Р, С	<a href="http://www.surgutneftegas.ru">http://www.surgutneftegas.ru</a>
27.	Т, У, Ф	<a href="https://alfabank.ru/#internet-bank">https://alfabank.ru/#internet-bank</a> <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389</a>
28.	Х, Ц, Ч,	<a href="http://www.nornik.ru/investoram">http://www.nornik.ru/investoram</a>
29.	Ш, Щ, Э	<a href="http://www.reso.ru">http://www.reso.ru</a>
30.	Ю, Я	<a href="http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html">http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html</a>

Заполните таблицу.

Предприятие \_\_\_\_\_  
(название предприятия)

	+ Плюсы	– Минусы
Внутренние	Strengths Сильные стороны	Weaknesses Слабые стороны
Внешние	Opportunities Возможности	Threats Угрозы

Сделаем вывод: для предприятия \_\_\_\_\_  
(название предприятия)

сильными сторонами являются...

### Критерии оценки:

20 баллов выставляется студенту, если выполнено 2 задания без замечаний и доработок;

15 баллов выставляется студенту, если выполнено 2 задания с замечаниями и доработками;

10 баллов выставляется студенту, если выполнено 1 задание без замечаний и доработок;

5 баллов выставляется студенту, если выполнено 1 задание с замечаниями и доработками;

(-20) баллов выставляется студенту, если задания не представлены для оценивания.

#### **7.2.4. Коллоквиум**

*(наименование оценочного средства)*

##### **Типовые примеры заданий**

1. Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием: показатели результатов хозяйственной деятельности (объем выпуска и реализации продукции, прибыль, рентабельность основной деятельности, оборачиваемость собственного капитала, запасов, дебиторской задолженности, валовая маржа и другие)
2. Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием: финансовые показатели (рентабельность собственного капитала, доля собственного капитала, коэффициент соотношения собственных и заемных средств, рентабельность продаж, коэффициент абсолютной ликвидности, величина ликвидных активов и другие)
3. Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием: показатели для держателей акций (прибыль на акционерный капитал, доля чистой прибыли, направленной на выплату дивидендов, сумма дивидендов на одну акцию, коэффициент выплаты дивидендов на одну акцию и другие)
4. Причины возникновения и возможность использования концепции управленческого учета на предприятии
5. Системы управленческого учета
6. Учет контроль и отклонений исполнения бюджета предприятия
7. Методы классификации затрат. Понятие факторов возникновения затрат
8. Понятие центров ответственности, их классификация
9. Организация подразделения финансового контроллинга на предприятии
10. Внедрение системы финансового контроллинга на предприятии. Типичные ошибки при внедрении контроллинга

##### **Критерии оценки:**

10 баллов выставляется студенту, если даны полные ответы на 5 вопросов;

9 баллов выставляется студенту, если даны ответы на 5 вопросов с небольшими замечаниями по 1 вопросу;

8 баллов выставляется студенту, если даны ответы на 5 вопросов с небольшими замечаниями по 2 вопросам; если даны ответы на 5 вопросов с ошибкой по 1 вопросу;

7 баллов выставляется студенту, если даны ответы на 5 вопросов с небольшими замечаниями по 3 вопросам; если даны ответы на 5 вопросов с ошибкой по 2 вопросам; если даны ответы на 4 вопроса;

6 баллов выставляется студенту, если даны ответы на 5 вопросов с небольшими замечаниями по 4 вопросам; если даны ответы на 5 вопросов с ошибкой по 3 вопросам; если даны ответы на 4 вопроса с небольшой ошибкой по 2 вопросам;

5 баллов выставляется студенту, если даны ответы на 4 вопроса с ошибкой по 3 вопросам; если даны ответы на 3 вопросов с небольшой ошибкой по 2 вопросам; если даны ответы на 3 вопросов с ошибкой по 1 вопросу;

4 балла выставляется студенту, если даны ответы на 3 вопроса с ошибкой по 2 вопросам; если даны ответы на 2 вопроса с небольшой ошибкой по 1 вопросу;

3 балла выставляется студенту, если даны ответы на 2 вопроса с небольшой ошибкой по 2 вопросам; если даны ответы на 2 вопроса с ошибкой по 1 вопросу;

2 балла выставляется студенту, если дан ответ на 1 вопрос;

1 балла выставляется студенту, если дан ответ на 1 вопроса с небольшой ошибкой по 1 вопросу;

0 баллов выставляется студенту, если ответы не даны.



### 7.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

#### 7.3.1. Вопросы к промежуточной аттестации

##### Семестр 4

№ п/п	Вопросы к зачету
1	Сущность контроллинга. Цель контроллинга
2	Задачи и функции контроллинга
3	Структура контроллинга
4	Роль контроллинга в системе управления предприятием
5	Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга
6	Цель и объекты стратегического финансового контроллинга
7	Этапы процесса накопления информации в системе стратегического финансового контроллинга: стратегический анализ, стратегический выбор, реализация стратегии, оценка. Содержания каждого из этапов
8	Стратегическое планирование как основа функционирования стратегического финансового контроллинга
9	Формирование направлений контроля и анализа хозяйственной деятельности, стратегии предприятия
10	Роль и место анализа в системе стратегического финансового контроллинга
11	Характеристика направлений анализа в системе стратегического финансового контроллинга: технический, коммерческий, институциональный, социальный, экологический, экономический и финансовый
12	Методика анализа цепочки ценности как основной инструмент стратегического финансового контроллинга
13	Прогнозирование возможности кризисного состояния предприятия: сущность и значение показателей рентабельности
14	Прогнозирование возможности кризисного состояния предприятия: этапы анализа показателей ликвидности
15	Прогнозирование возможности кризисного состояния предприятия: значение показателей финансового состояния предприятия
16	Прогнозирование возможности кризисного состояния предприятия: сущность и значение показателей оборачиваемости
17	Инструменты оперативного финансового контроллинга для управления предприятием: технология получения управленческой информации и принятие решений и аналитические (финансово-экономические) расчеты, ориентированные на принятие управленческих решений
18	Разработка мероприятий по предотвращению банкротства предприятия
19	Контроллинг внешней среды
20	Контроллинг маркетинга и сбыта
21	Контроллинг логистики
22	Контроллинг обеспеченности ресурсами
23	Контроллинг производства
24	Контроллинг персонала
25	Контроллинг инвестиций
26	Контроллинг инноваций
27	Информационный компонент контроллинга
28	Формирование единого информационного пространства

№ п/п	Вопросы к зачету
29	Источники информации для финансового контроллинга. Информационные потоки в организации в системе контроллинга
30	Основные функции системы поддержки принятия решений
31	Бюджетирование как элемент инструментария оперативного финансового контроллинга. Понятие и принципы бюджетирования в системе контроллинга
32	Виды бюджетов, их особенности и сфера их применения
33	Особенности процесса бюджетирования
34	Этапы разработки бюджетов и их содержание. Бюджетирование по центрам ответственности
35	Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием: показатели результатов хозяйственной деятельности (объем выпуска и реализации продукции, прибыль, рентабельность основной деятельности, оборачиваемость собственного капитала, запасов, дебиторской задолженности, валовая маржа и другие)
36	Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием: финансовые показатели (рентабельность собственного капитала, доля собственного капитала, коэффициент соотношения собственных и заемных средств, рентабельность продаж, коэффициент абсолютной ликвидности, величина ликвидных активов и другие)
37	Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием: показатели для держателей акций (прибыль на акционерный капитал, доля чистой прибыли, направленной на выплату дивидендов, сумма дивидендов на одну акцию, коэффициент выплаты дивидендов на одну акцию и другие)
38	Особенности анализа отклонений фактических результатов от плановых
39	Виды и классификация отклонений. Факторный анализ отклонений
40	Анализ результатов по отклонениям в системе финансового контроллинга
41	Процедуры оперативного финансового контроллинга по определению влияния отклонений затрат на сырьё и материалы и чистой выручки на величину алгоритма «затраты-прибыль»
42	Причины возникновения и возможность использования концепции управленческого учета на предприятии
43	Понятие, цели и задачи управленческого учета
44	Системы управленческого учета
45	Учет контроль и отклонений исполнения бюджета предприятия
46	Методы классификации затрат. Понятие факторов возникновения затрат
47	Понятие центров ответственности, их классификация
48	Особенности контроллинга инвестиционных проектов
49	Критерии оценки инвестиционных проектов в контроллинге
50	Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге
51	Требования к критериям принятия управленческих решений
52	Критерии принятия управленческих решений
53	Исторические аспекты становления и развития финансового контроллинга
54	Основные концепции и причины развития финансового контроллинга
55	Предпосылки формирования системы финансового контроллинга в организации. Необходимость внедрения финансового контроллинга на отечественных предприятиях
56	Фазы внедрения финансового контроллинга. Темпы внедрения финансового контроллинга
57	Организация подразделения финансового контроллинга на предприятии

<b>№ п/п</b>	<b>Вопросы к зачету</b>
58	Профессиональные и личностные качества контроллера
59	Внедрение системы финансового контроллинга на предприятии. Типичные ошибки при внедрении контроллинга
60	Взаимосвязь финансового контроллинга с функциями управления: планирование (определение целей), стимулирование, контроль и регулирование, аналитическая и информационная функции, организационная работа

### 7.3.2. Критерии и нормы оценки

<b>Семестр</b>	<b>Форма проведения промежуточной аттестации</b>	<b>Критерии и нормы оценки</b>	
4	зачет	«зачтено»	если студент набрал от 40 баллов по накопительному рейтингу
		«не зачтено»	если студент набрал 39 и менее баллов по накопительному рейтингу

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 8.1. Обязательная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1	Савицкая Г. В.	Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс] : учебник / Г. В. Савицкая. - 7-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 608 с. : ил. - (Высшее образование. Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011214-5.	учебник	2020	ЭБС "ZNANIUM.COM"
2	Морошкин В.А.	Практикум по финансовому менеджменту [Электронный ресурс] : технология финансовых расчетов с процентами : практ. пособие / В. А. Морошкин, А. С. Сметанкин. - 3-е изд., испр. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 131 с. - (Высшее образование. Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-105849-7.	практическое пособие	2020	ЭБС "ZNANIUM.COM"
4	Кандрашина Е.А.	Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Е. А. Кандрашина. - Москва : Дашков и К°, 2018. - 219 с. - ISBN 978-5-394-01579-3.	учебник	2018	ЭБС «IPRbooks»
5	Кушу С.О.	Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие для обучающихся по направлениям подготовки бакалавриата «Экономика», «Менеджмент» / С. О. Кушу. - Краснодар : Южный ин-т менеджмента, 2018 ; Саратов : Ай Пи Эр	учебное пособие	2018	ЭБС «IPRbooks»

<b>№ п/п</b>	<b>Авторы, составители</b>	<b>Заглавие (заголовок)</b>	<b>Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)</b>	<b>Год издания</b>	<b>Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС</b>
		Медиа, 2018. - 65 с. - ISBN 978-5-93926-328-3.			

## 8.2. Дополнительная литература

<b>№ п/п</b>	<b>Авторы, составители</b>	<b>Заглавие (заголовок)</b>	<b>Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)</b>	<b>Год издания</b>	<b>Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС</b>
1.	Сироткин С. А.	Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / С. А. Сироткин, Н. Р. Кельчевская. - Москва : ИНФРА-М, 2016. - 293 с. - (Высшее образование. Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011106-3.	учебник	2016	ЭБС «ZNANIUM.COM»
2	Чараева М.В.	Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / М. В. Чараева. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 240 с. - (Высшее образование. Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010828-5.	учебное пособие	2019	ЭБС "ZNANIUM.COM"

### 8.3. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

- Федеральный правовой портал Юридическая Россия. – Режим доступа : [www.law.edu.ru](http://www.law.edu.ru)
- Официальный сайт Государственной Думы Российской Федерации. – Режим доступа : [www.duma.gov.ru](http://www.duma.gov.ru)
- Официальный сайт компании «Консультант Плюс». – Режим доступа : [www.consultant.ru/](http://www.consultant.ru/)
- Официальный сайт Федеральной налоговой службы России. – Режим доступа : [www.nalog.ru/](http://www.nalog.ru/)
- Официальный сайт Министерства финансов РФ. – Режим доступа : [www.minfin.ru/ru/](http://www.minfin.ru/ru/)
- Scopus [Электронный ресурс] : реферативная база данных. – Netherlands: Elsevier, 2004- . – Режим доступа : [scopus.com](http://scopus.com). – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
- Elibrary [Электронный ресурс] : научная электронная библиотека. - Москва : НЭБ, 2000- . – Режим доступа : [elibrary.ru](http://elibrary.ru). - Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.

### 8.4. Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование ПО	Реквизиты договора (дата, номер, срок действия)
1.	Office Standart	Договор № 690 от 19.05.2015г., срок действия - бессрочно
2.	Windows	Договор № 690 от 19.05.2015г., срок действия - бессрочно; Договор № 727 от 20.07.2016г., срок действия - бессрочно

### 8.5. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
1.	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций. Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (С-801)	Столы ученические двухместные (моноблок), стол ученический двухместный, стол преподавательский, стул преподавательский, доска аудиторная (меловая), кафедра, проектор, экран; компьютер.
2.	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского ти-	Столы ученические двухместные, стол преподавательский, стул преподавательский, доска аудиторная (меловая),

№ п/п	<b>Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)</b>	<b>Перечень основного оборудования</b>
	па. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций. Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (С-705)	трибуна, стулья ученические, проектор, экран; ПК.
3.	Помещение для самостоятельной работы студентов. (Г-401)	Столы ученические, стулья ученические, ПК с выходом в сеть Интернет.