

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

Департамент бакалавриата (экономических и управленческих программ)
(наименование)

38.03.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки, специальности)

Финансы и кредит
(направленность (профиль)/специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Диагностика финансовой структуры предприятия (на примере ДЮСШ им. И.А. Мусатова Солнечного муниципального района Хабаровского края)

Студент

О.С. Ахметзянова

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

к.ю.н., доцент А.А. Мусаткина

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2020

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: О.С. Ахметзянова.

Тема «Диагностика финансовой структуры предприятия (на примере ДЮСШ им. И.А. Мусатова Солнечного муниципального района Хабаровского края)».

Научный руководитель: к.ю.н., доцент А.А. Мусаткина.

Цель исследования заключается в разработке мероприятий по совершенствованию финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» на основе результатов ее диагностики.

Объект исследования – МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова». Предмет исследования – финансовая структура предприятия, порядок построения и ее диагностика.

Для решения predetermined в работе задач были применены как общенаучные, так и прикладные методы исследования: методы группировки и сравнения; системный анализ; ситуационный анализ, графические методы и т.д.

Практическая значимость работы заключается в апробации рассмотренных направлений совершенствования финансовой структуры в условиях МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова», а также в возможности их применения и для других субъектов хозяйствования.

Краткие выводы по бакалаврской работе. В первой главе рассмотрены теоретические аспекты диагностики финансовой структуры предприятия. Во второй главе проведена диагностика финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова». Третья глава посвящена разработке и финансово-экономическому обоснованию мероприятий по совершенствованию финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова».

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка литературы.

Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты диагностики финансовой структуры предприятия .	7
1.1 Сущность и значение финансовой структуры предприятия	7
1.2 Концептуальные основы построения финансовой структуры предприятия	11
1.3 Особенности диагностирования финансовой структуры предприятия	16
2 Диагностика финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»	20
2.1 Общая характеристика МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»	20
2.2 Характеристика финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова».....	25
2.3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова».....	28
3 Разработка мероприятий по совершенствованию финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова».....	41
3.1 Направления совершенствования финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»	41
3.2 Финансово-экономическое обоснование разработанных направлений	44
Заключение	46
Список используемой литературы	48
Приложение А Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения	54
Приложение Б Баланс	57

Введение

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что современные условия экономического развития требуют от руководства предприятий поиска новых форм финансового управления с целью обеспечения их доходности, поддержания ликвидности и платежеспособности. Система финансового управления предприятия должна основываться, в первую очередь, на создании финансовой структуры на основе центров финансовой ответственности, что значительно расширяет потенциал предприятия, способствует использованию его компенсаторных возможностей в меняющейся внешней среде.

Таким образом, рассмотрение вопроса построения финансовой структуры организации, а также ее диагностика, имеет ключевое значение, и является актуальным в современных условиях хозяйствования. Так как, построение такого инструмента, как финансовая структура, позволяет современным субъектам хозяйствования улучшить имеющуюся систему бюджетного управления в разрезе контроля издержек, а также, финансовая структуризация позволяет осуществлять внутреннюю учетную политику, анализировать движение ресурсов внутри компании, а также оценивать эффективность деятельности, как в целом, так и отдельных его составных частей.

В свою очередь, вопросы формирования и диагностики финансовой структуры предприятия на основе центров финансовой ответственности нашли отражение в работах П. Хорвата, Д. Хоупа, Р. Фрайзера, С.Ф. Голова, А.Г. Загороднего, В.Б. Ивашкевича, Т.П. Карповой, В.Е. Керимова, А.Д. Шеремета, И.С. Шиткиной, Г.А. Партина, Л.А. Сухаревой, С.Н. Петренко, А.И. Ясинского и др. Исследования выше перечисленных авторов отражают вопросы использования инструментария стратегической и оперативной диагностики в целом, а также, затрагивают вопросы построения финансовой структуры предприятия на основе центров финансовой ответственности.

Цель исследования заключается в разработке мероприятий по совершенствованию финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» на основе результатов ее диагностики.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть сущность и значение финансовой структуры предприятия;
- описать концептуальные основы построения финансовой структуры предприятия;
- охарактеризовать особенности диагностирования финансовой структуры предприятия;
- предоставить общую характеристику МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»;
- предоставить характеристику финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»;
- проанализировать финансово-хозяйственную деятельность МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»;
- рассмотреть направления совершенствования финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»;
- осуществить финансово-экономическое обоснование разработанных направлений.

Объект исследования –Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа имени И. А. Мусатова» Солнечного муниципального района Хабаровского края.

Предмет исследования – финансовая структура предприятия, порядок построения и ее диагностика.

Для решения predetermined в работе задач были применены как общенаучные, так и прикладные методы исследования: методы группировки

и сравнения; системный анализ; ситуационный анализ, графические методы и т.д.

Практическая значимость работы заключается в апробации рассмотренных направлений совершенствования финансовой структуры в условиях МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова», а также в возможности их применения и для других субъектов хозяйствования.

Информационной базой исследования послужили законодательные нормативные и методические документы РФ, данные Росстата, книги и публикации, бухгалтерская отчетность МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова», интернет-ресурсы.

Структура работы: введение, три главы, заключение, библиографический список и приложения.

В первой главе рассмотрены теоретические аспекты диагностики финансовой структуры предприятия, а именно ее сущность и значение, концептуальные основы построения, а также механизм ее диагностики.

Во второй главе рассмотрена диагностика финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова», в том числе, технико-экономическая характеристика МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова», оценка финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова», анализ финансового состояния МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова».

Третья глава посвящена разработке и финансово-экономическому обоснованию мероприятий по совершенствованию финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова».

В заключении изложены основные выводы и результаты работы.

1 Теоретические аспекты диагностики финансовой структуры предприятия

1.1 Сущность и значение финансовой структуры предприятия

Прежде всего отметим, что сложившаяся финансовая структура любой компании является результатом структурирования подразделений по признаку ответственности подразделения за те или иные финансовые показатели. Такая организация позволит контролировать деятельность центров ответственности и предприятия в целом; оперативно принимать управленческие решения и проверять их правильность, целесообразность, эффективность; определять права, обязанности и ответственность каждого структурного подразделения; достичь согласованности между деятельностью отдельных подразделений и видами деятельности для достижения цели создания предприятия в целом [26].

Что касается определений понятия «финансовая структура» представленных в литературных источниках, то они свидетельствуют об отсутствии единого мнения исследователей.

Так, авторы В. Гамаюмов, В. Хруцкий, Т. Сизова под финансовой структурой подразумевают «совокупность сфер и направлений финансовой деятельности предприятия, где менеджер является ответственным за доходы и расходы или только за доходы и только за расходы. Кроме того, доходы и расходы распределяются между структурными подразделениями, являющимися объектами бюджетирования».[26] Отметим, что в данном определении, речь идет о формировании центров финансовой ответственности, и эти авторы выделяют центры прибыли, убытков, доходов и расходов с последующей группировкой их в центры финансовой ответственности, центры финансового учета и центры затрат.

Автор К. Щиборщ утверждает, что «организационная финансовая структура – это служба аппарата управления вместе с функциями,

выполнение которых предусматривает разработку, контроль, анализ бюджета, а также структурные подразделения, которые являются объектом бюджетирования».[26] Таким образом, в определении предлагается к финансовой структуре включать все службы аппарата управления предприятия и структурные подразделения, являющиеся объектом бюджетирования и обеспечивающие выполнение приведенных показателей.

Н. Владимцев отмечает, что «финансовая структура – это совокупность взаимосвязанных и соподчиненных центров ответственности, сгруппированных в соответствии с организационно-функциональной структурой, но не всегда с ней совпадающих». [26] Исходя из данного определения, основу финансовой структуры составляют центры финансовой ответственности, между которыми обеспечивается соподчиненность и группирование в соответствии с организационной структурой.

Автор Е. Зубарева обращает внимание, на то, что «финансовая структура – это организация центров ответственности, которая определяет их подчиненность, полномочия, ответственность с целью осуществления управления деятельностью организации и разрабатывается на основе организационной структуры».[26] Из этого следует, что главной целью создания финансовой структуры является децентрализация ответственности и осуществления эффективного управления всеми бизнес процессами в рамках соответствующей организационной структуры.

Можно констатировать, что необходимой составляющей, без которой не может быть создана финансовая структура предприятия, есть центры финансовой ответственности. Кроме того, процесс создания финансовой структуры предприятия предусматривает децентрализацию полномочий с целью передачи ответственности за выполнение приведенных показателей на соответствующие центры, которые выделяются в рамках существующей или усовершенствованной организационной структуры предприятия [17].

Обобщив существующие подходы к определению, представляется возможным определить ряд существенных характеристик термина «финансовая структура предприятия» отраженных на рисунке 1.

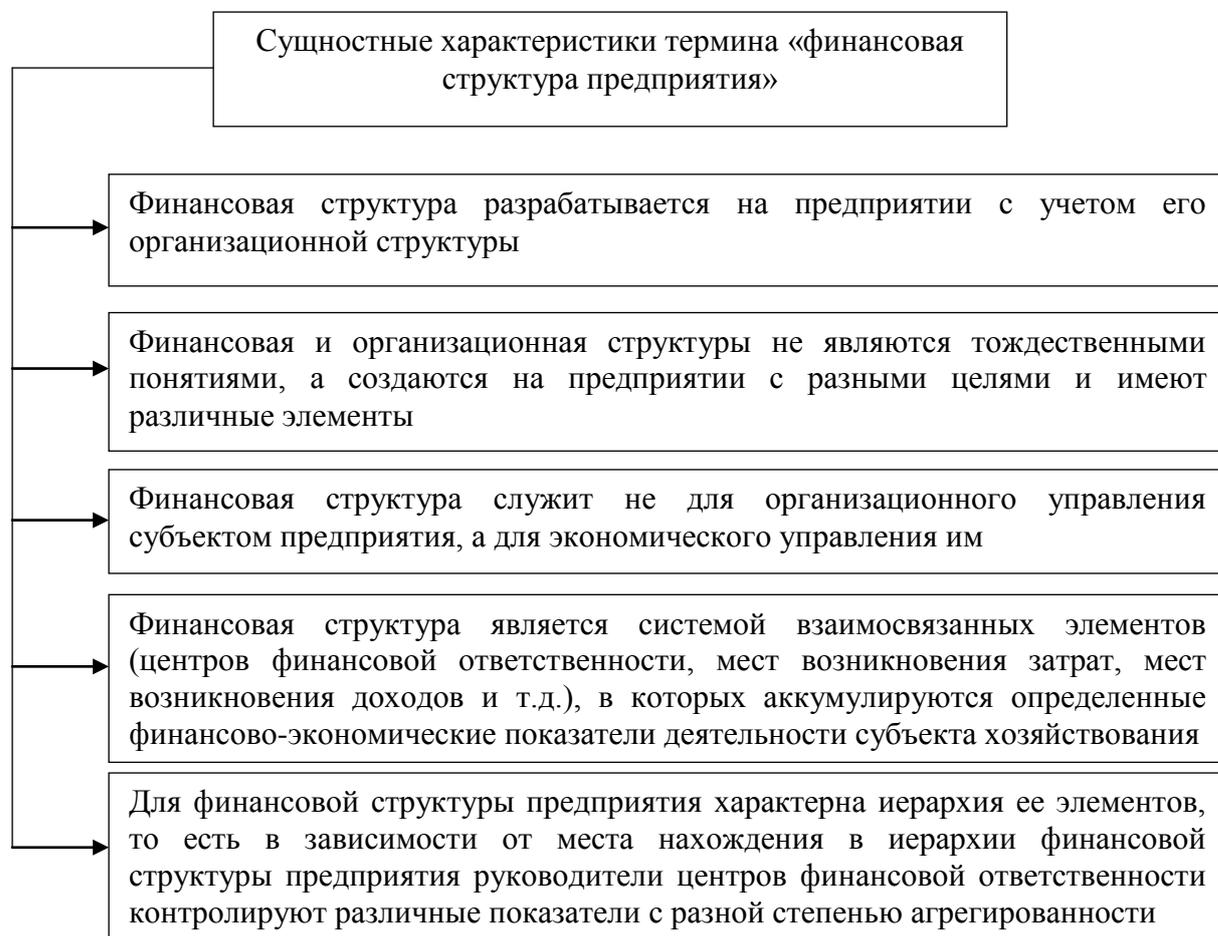


Рисунок 1 - Существенные характеристики термина «финансовая структура предприятия»

Итак, для подтверждения результатов данного исследования, можно предоставить уточненное определение понятия «финансовая структура предприятия». Итак, «финансовая структура предприятия – это выделение центров финансовой ответственности и формирования иерархической системы управления предприятия, которая позволяет обеспечить его функционирование и оценить, как эффективность деятельности бизнеса в целом, так и отдельных его составляющих» [26].

На практике выделяют два типа финансовых структур на предприятии:

- многоуровневая линейная (наиболее распространенная на отечественных предприятиях и предусматривает разработку иерархии центров финансовой ответственности: центры нулевого уровня, первого и второго уровней);

- матричная (кроме центров ответственности включает подразделения, отвечающие за прямое управление определенными видами расходов - функциональные центры, с полной ответственностью, с ограниченной ответственностью и осуществляющие мониторинг) [18].

Следовательно, финансовая структура предприятия занимает важное место в экономическом управлении предприятием. Ее значение для субъекта хозяйствования отражена на рисунке 2.

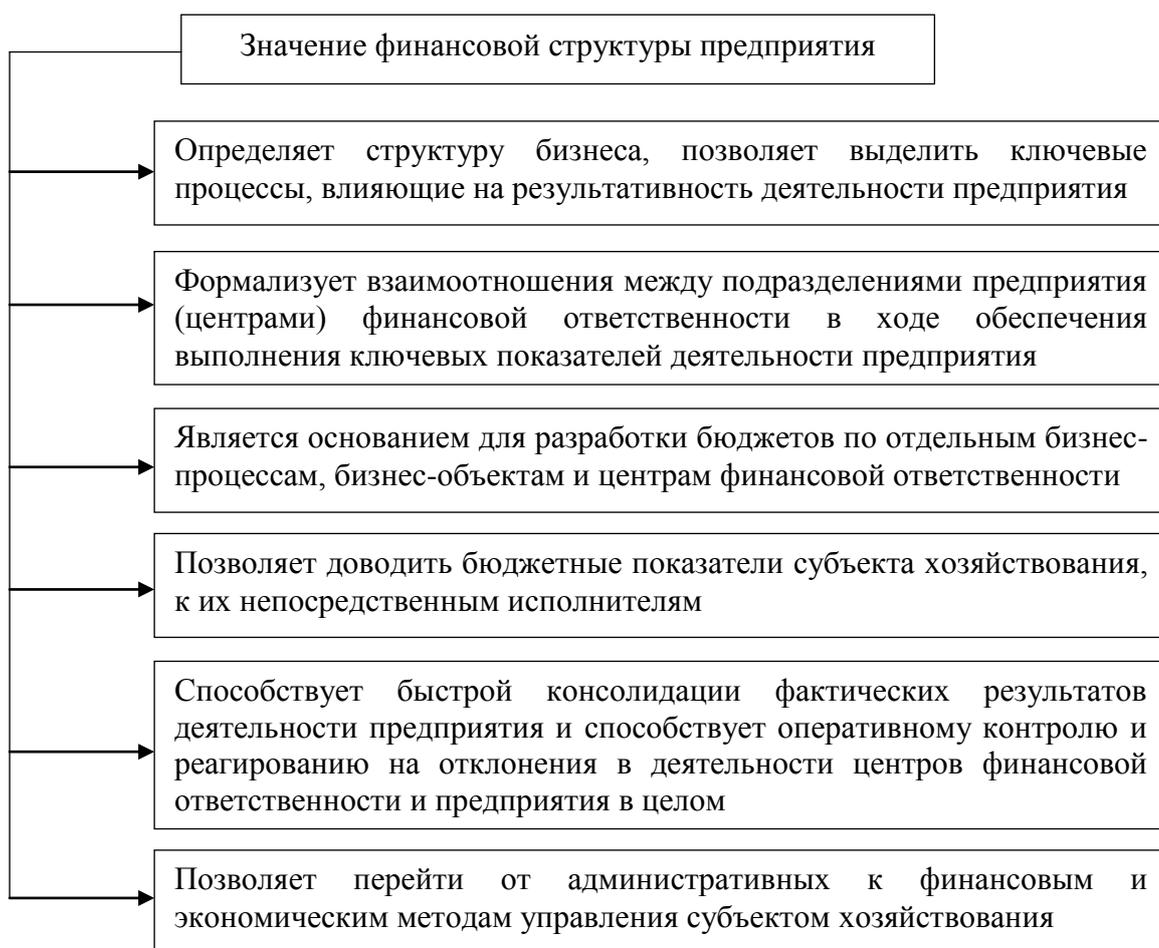


Рисунок 2 - Значение финансовой структуры предприятия для субъекта хозяйствования

Таким образом, сложившаяся на таких принципах финансовая структура предприятия будет способствовать формированию стратегического видения у высшего менеджмента и позволит своевременно оценивать, контролировать, координировать деятельность подразделений предприятия, разрабатывать соответствующую систему мотивации труда.

1.2 Концептуальные основы построения финансовой структуры предприятия

При формировании финансовой структуры предприятия должны учитываться факторы, отраженные на рисунке 3.

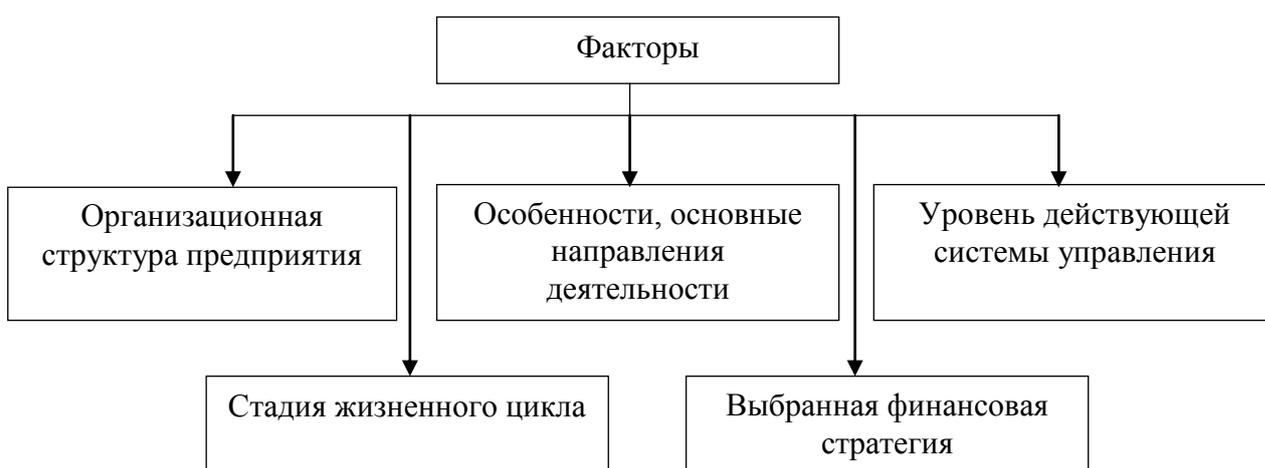


Рисунок 3-Факторы, определяющие финансовую структуру предприятия

Что касается законодательного регулирования построения финансовой структуры предприятия, то не существует утвержденного положения или правил, которые бы осуществляли регламентацию данного процесса, поэтому в этом контексте приоритеты определяются руководителями организации. С одной стороны, это является положительным, поскольку существует поле для творческого подхода, а с другой – требует от руководства глубоких знаний и является своеобразным профессиональным испытанием [22]. Итак, для построения финансовой структуры предприятия необходимо учесть

вышеприведенные факторы. Начинать следует с выявления различий между финансовой и организационной структурой предприятия с целью их дальнейшей гармонизации (см. таблицу1).

Таблица 1 – Отличия финансовой и организационной структуры предприятия

Финансовая структура	Организационная структура	Комментарий
1. Финансовая структура должна строиться на основе финансово-экономических отношений между сложившимися центрами финансовой ответственности	1. Основывается на функциональных связях между подразделениями предприятия	1. Каждому центру ответственности приведены показатели, подлежащие выполнению, а с функциональной точки зрения выполнение приведённых показателей требует соответствующих профессиональных знаний и навыков
2. Финансовая структура строится с целью обеспечения иерархии соподчиненности для достижения показателей центрам финансовой ответственности, приведенных к каждому центру ответственности	2. Организационная структура обеспечивает иерархию подчиненности между структурными подразделениями	2. Организационная и финансовая структура в комплексе формирует иерархическую систему управления, направленную на достижение поставленных целей в контексте определенных показателей
3. При построении финансовой структуры учитываются цели соответствующего этапа развития предприятия (его жизненного цикла)	3. В основу организационной структуры положено перераспределение функциональных обязанностей между подразделениями и работниками предприятия	3. Организационная и финансовая структура не совпадают, вместе с тем между ними существует взаимосвязь, если нет значительных разногласий. В противном случае необходимо гармонизировать организационную структуру под финансовую с целью обеспечения эффективного финансового управления предприятием

При построении финансовой структуры следует учитывать вышеприведенные различия и обеспечить максимальное приближение к ней организационной структуры.

Следующим шагом в формировании финансовой структуры предприятия является определение основных направлений деятельности и

выделение ключевых бизнес-процессов. Любое предприятие осуществляет диверсификацию деятельности, которая выражается в направлениях уставной деятельности, выделенных в рамках определенной организационной структуры. Для построения финансовой структуры необходимо учесть специфику каждого направления (поставщики, клиенты, предприятия-конкуренты), если это производственное предприятие, то учитываются виды сырья, материалов, используемых для производства различных видов продукции. Поэтому по каждому направлению деятельности выделяются центры ответственности. Такой шаг необходим для иерархического построения финансовой структуры [26].

Следующим важным шагом является выделение бизнес-процессов по каждому направлению деятельности, что способствует децентрализации ответственности, определению показателей и обеспечению взаимосвязи между центрами ответственности и ключевыми бизнес-процессами. Выделение бизнес-процессов дает возможность детализировать процесс получения прибыли и направления его использования (рис. 4).

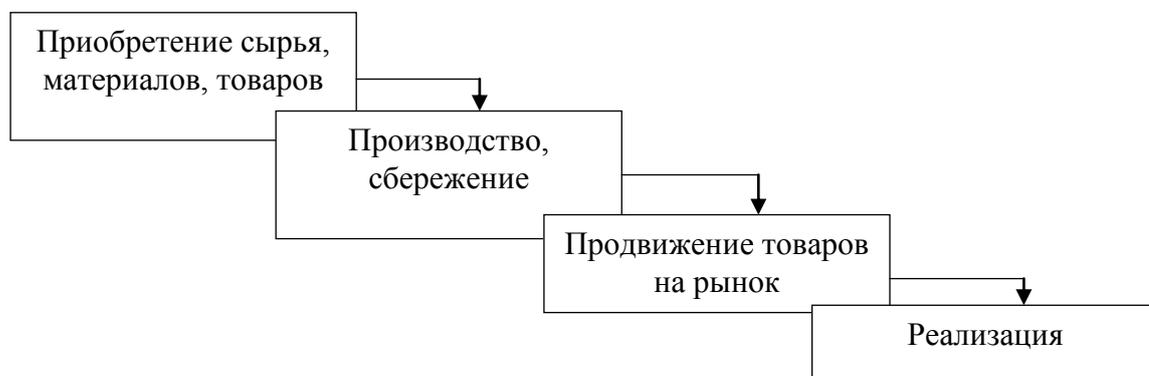


Рисунок 4 – Ключевые бизнес-процессы предприятия

Выделение ключевых бизнес-процессов предприятия позволяет определить структуру бизнеса по основным направлениям деятельности и более четко определяет составляющие финансовой структуры предприятия. Следовательно, финансовая структура должна отражать структуру бизнеса и его основные бизнес-процессы. Построенная финансовая структура

предприятия должна обеспечить формирование системы оперативного контроллинга для накопления структурированной информации с целью подготовки почвы для принятия эффективных управленческих решений [17].

Учитывая вышеприведенные бизнес-процессы предприятия, можно выделить следующие центры финансовой ответственности (рисунок 5).



Рисунок 5 - Центры финансовой ответственности предприятия

Представленные бизнес-процессы предприятия, в основном, обеспечивают формирование трех типов центров финансовой ответственности расходов, доходов и прибыли. Следует выделить еще и Центр инвестиций, который будет осуществлять управление прибылью согласно основным приоритетным направлениям развития предприятия. При построении финансовой структуры необходимо учесть не только ключевые бизнес-процессы, но и такие, которые являются вспомогательными (обслуживающими). Например, высший менеджмент предприятия, бухгалтерия, финансовая служба и тому подобное [18].

Учитывая вышеприведенную информацию, на рисунке 6 отобразим общую финансовую структуру предприятия.

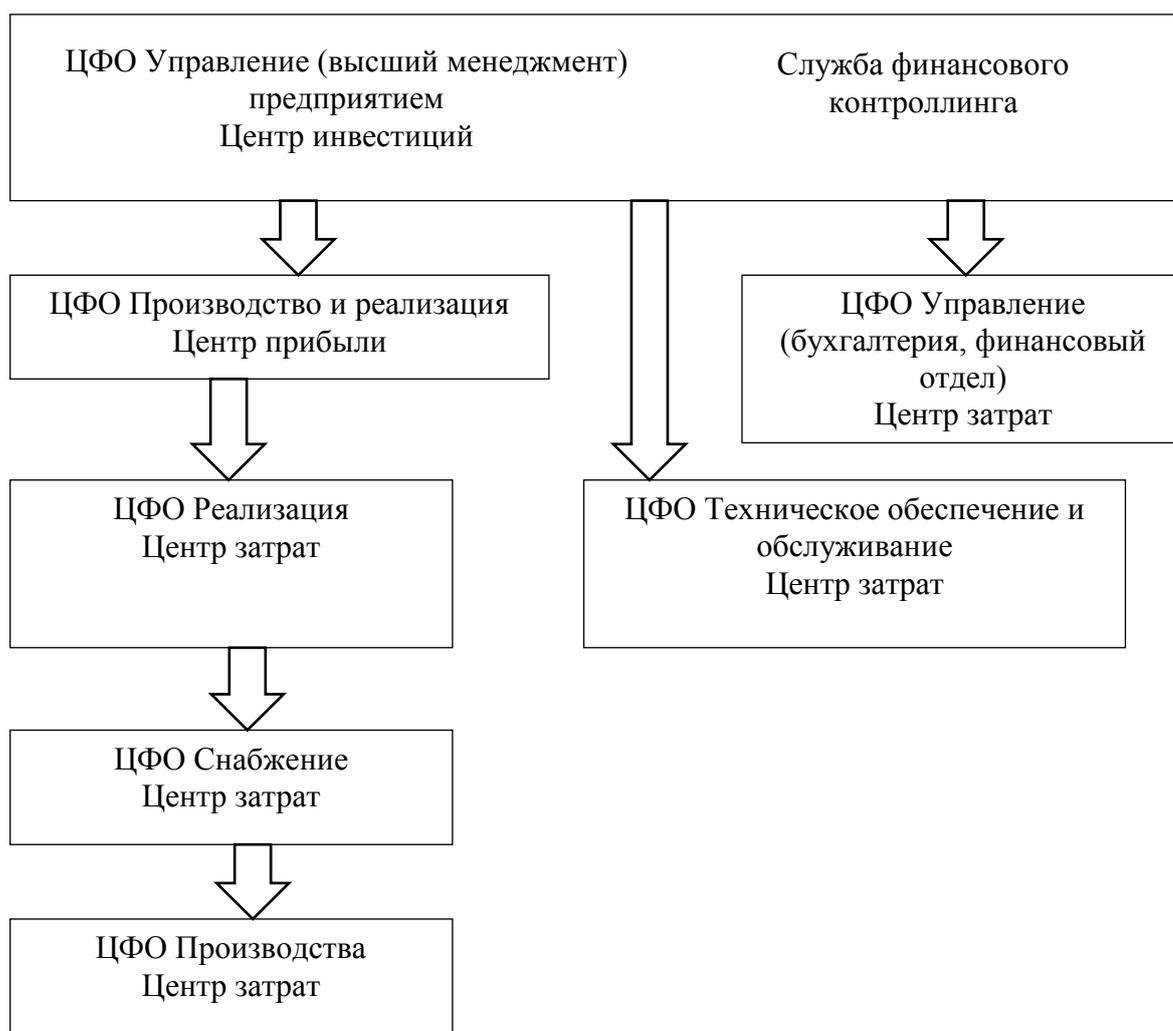


Рисунок 6 – Финансовая структура предприятия

Главной задачей при построении финансовой структуры предприятия является обеспечение перераспределения ответственности и полномочий между различными уровнями менеджмента по управлению доходами, расходами, активами, инвестициями, обязательствами, капиталом. Благодаря выделению центров финансовой ответственности, можно комплексно управлять всеми процессами и обеспечить соответствующую мотивацию работников для выполнения определенных финансовых показателей. При этом, формирование прозрачной финансовой структуры предприятия является основой для введения управленческого учета и бюджетирования.

1.3 Особенности диагностирования финансовой структуры предприятия

«Диагностика – это определение состояния объекта, явления или процесса управления на основе проведенных исследований и выявления в них слабых мест.» [25, с. 58] Диагностику следует рассматривать как процесс, который осуществляется во времени и пространстве. «Цель диагностики – установить диагноз (констатация результатов исследования и заключение по этим результатам) объекта исследования, и дать заключение о его состоянии на дату завершения исследования.» [31, с. 123]

Грамотная диагностика и построение финансовой структуры организации позволят в дальнейшем осуществлять контроль за расходами и доходами, а также увидеть те места, где будет формироваться прибыль.

Для успешной диагностики финансовой структуры необходимо первоначально определить, какова организационная система управления на предприятии.

В ходе проведения диагностики финансовой структуры выделяют такие подразделения, финансовая деятельность которых оказывает заметное влияние на конечные финансовые показатели деятельности предприятия. Обычно такие структурные подразделения реализуют основные цели и

задачи самого предприятия, а также формируют экономические процессы, имеющие большое значение для всей организации в целом. Их руководители обладают большей самостоятельностью, чем руководители других служб, они наделяются особыми правами при принятии решений и наряду с этим четко определенной ответственностью. В рамках этой компетенции они несут полную ответственность [24, с 113].

Таким образом, после определения организационной структуры управления предприятия и распределения видов бизнеса по существующим структурным подразделениям необходимо обозначить критерии для выделения ЦФО и ЦФУ.

Критериями выделения ЦФО являются ответственность за финансовые результаты, объем реализации, изолированность, бизнеса или технологическая завершенность производства, способность самостоятельно работать на рынке и т.д. Для выделения ЦФУ нет жестких критериев. К ним могут относиться подразделения, «зарабатывающие» деньги, так называемые центры прибыли, или те, кто деньги тратит. Типичными центрами убытка или затрат являются бухгалтерия, кадровая служба, охрана и т.д. [24, с. 115].

Однако могут быть и так называемые венчур-центры. Это временно убыточные подразделения, которые в будущем должны стать центрами прибыли.

Предпоследним этапом диагностики финансовой структуры предприятия является процесс распределения доходов, расходов и затрат по структурным подразделениям, а также составление схемы консолидации бюджетов отдельных подразделений [17].

Завершающим этапом является анализ финансового состояния организации, т.е. анализ комплекса показателей, характеризующих финансовые взаимоотношения субъекта хозяйствования.

В качестве главных факторов, благодаря которым можно определить финансовое состояние компании можно отметить:

- насколько выполняется финансовый план компании;

- возможность внесения изменений в финансовый план, в том случае если в этом есть необходимость;

- скорость оборачиваемости оборотных средств (активов);

- насколько компания может платить по своим счетам.

Для того, чтобы дать оценку финансового состояния предприятия, а также выявить проблемы, с которыми это предприятие может столкнуться необходимо полно, с разных сторон и комплексно проводить анализ. Для этого могут быть использованы ряд методов, такие как [35, с. 284]:

1) классические методы. Данные методы заключаются в изучении положения, которое занимает компания, анализа ее хозяйственной деятельности. Для этого применяют:

- цепные подстановки,

- арифметические разницы,

- балансовые разницы,

- дисконтирования и т.д.

2) традиционные методы. Данные методы направлены на изучение вопроса с точки зрения статистики. Для этого применяют:

- вычисление относительных величин,

- группировки имеющихся данных,

- вычисление средних величин,

- индексный метод обработки данных,

- графический метод обработки данных,

- элементарный методы обработки показателей;

3) методы математической статистики. Данные методы направлены на изучение связей. Для более полного изучения применяют:

- корреляционный анализ данных,

- регрессивный анализ данных.

4) дискриминантный метод, дисперсионный метод, факторный метод, ковариационный метод и др.;

5) эконометрические методы. Эти методы направлены на изучение теории межотраслевого баланса.

Для проведения анализа финансового состояния компании применяются разные методы, те методы, которые встречаются чаще всего показаны на рисунке 7.

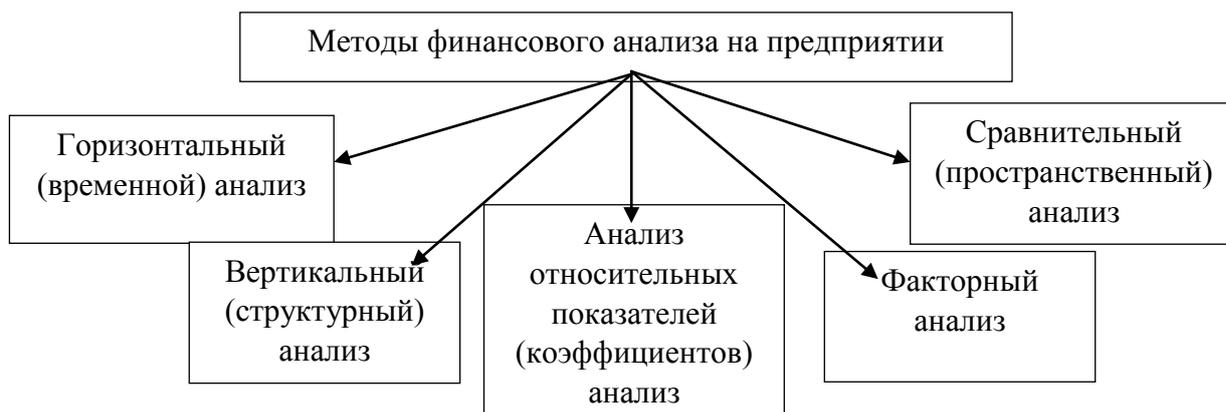


Рисунок 7 - Методы финансового анализа на предприятии

Таким образом, результаты нашего исследования свидетельствуют о том, что правильно построенная финансовая структура предприятия должна быть гармонизированная с организационной структурой и отражать основные бизнес-процессы по направлениям деятельности. Кроме того, процесс построения финансовой структуры предприятия должен охватывать все управленческие уровни от высшего к нижнему, в противном случае она будет неработоспособной, поскольку финансовая структура предприятия – это не схема управления, а принципы управления, основанные на командной работе. Лишь при условии достижения взаимопонимания между руководителями различных уровней управления предприятия можно построить действенную финансовую структуру, которая станет основой для эффективной работы предприятия.

2 Диагностика финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

2.1 Общая характеристика МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Полное наименование организации согласно Уставу: Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа имени И.А. Мусатова». Солнечного муниципального района Хабаровского края. Официальное сокращенное наименование Учреждения: МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова».

«Муниципальное бюджетное учреждение «Спортивная школа имени И.А. Мусатова» Солнечного муниципального района Хабаровского края является некоммерческой организацией, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта, спортивную подготовку.» [30]

«МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» вправе, по согласованию с Учредителем, открывать и закрывать отделения по видам спорта в целях совершенствование физической культуры и спорта среди детей и взрослых в Солнечном муниципальном районе.

МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, несет ответственность за сохранность документов (управленческие, финансово-хозяйственные, кадровые и другие) обеспечивает их передачу на государственное хранение в соответствии с установленным перечнем документов.

Устав, а также изменения к нему, подлежат регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации. МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» создана на неограниченный срок.

МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» имеет официальный сайт в сети Интернет http://dush-musatov.khv.sportsng.ru/d/struktura_10. Сайт Учреждения является электронным общедоступным информационным

ресурсом, размещенным в сети Интернет. Порядок размещения в сети Интернет и обновления информации об Учреждении, в том числе содержание и форма ее представления, устанавливается законодательством Российской Федерации.» [30]

«Место нахождения МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» (юридический и фактический адрес): 682711, Российская Федерация, Хабаровский край, Солнечный район, п. Солнечный, ул. Парковая, 3.» [31]

«Организационно-правовая форма МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» – муниципальное учреждение.

Тип МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» – бюджетное учреждение.» [30]

«Учредителем МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» и собственником закрепленного на праве оперативного управления за Учреждением имущества является Солнечный муниципальный район Хабаровского края.

Функции и полномочия учредителя в отношении МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» осуществляет администрация Солнечного муниципального района Хабаровского края.

МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» является юридическим лицом с момента государственной регистрации, имеет самостоятельный баланс, расчетный и иные счета в органах казначейства, имеет круглую печать, установленного образца, штампы и бланки со своим наименованием.

МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» в своей деятельности руководствуется Конституцией РФ, федеральными законами от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании Российской Федерации», от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», Гражданским кодексом Российской Федерации и другими законодательными актами Российской Федерации, регламентирующими деятельность учреждений физкультурно-спортивной направленности.

МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» отвечает по своим обязательствам всем находящимся у него на праве оперативного управления имуществом, как закрепленным за учреждением собственником имущества, так и приобретенным за счет доходов, полученных от приносящей доход деятельности, за исключением особо ценного движимого имущества, или приобретенного учреждением за счет выделенных собственником имущества учреждения средств, а также недвижимого имущества.

МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» не имеет филиалов и представительств.

Право на ведение образовательной деятельности и льготы, установленные законодательством Российской Федерацией, возникают у МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» с момента выдачи лицензии.» [31]

«МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» осуществляет свою деятельность в соответствии с предметом и целями деятельности, определенными законодательством Российской Федерации, Хабаровского края, муниципальными правовыми актами и Уставом, путем оказания услуг в сфере физической культуры и спорта.

Предметом деятельности МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» является оказание услуг (выполнение работ) по подготовке спортивного резерва для сборных команд Российской Федерации, Хабаровского края на следующих этапах:

- спортивно-оздоровительный этап;
- этап начальной подготовки;
- тренировочный этап (этап спортивной специализации);
- этап совершенствования спортивного мастерства.

Целями деятельности МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» являются:

- развитие физической культуры и спорта;
- спортивная подготовка по олимпийским видам спорта;
- спортивная подготовка по неолимпийским видам спорта;

- приобщение детей, подростков и молодежи к занятиям физической культурой и спортом, создание условий для личного и физического развития.» [31]

«МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» осуществляет следующие виды деятельности:

- обеспечение целенаправленной подготовки спортивного резерва по видам спорта, развиваемым в Учреждении и включенным во Всероссийский реестр видов спорта;

- организация и проведение тренировочных мероприятий (в том числе тренировочных сборов) на основе разработанных в соответствии с требованиями федеральных стандартов спортивной подготовки программ спортивной подготовки;

- организация и проведение официальных спортивных мероприятий;

- медицинское обеспечение тренировочного процесса, медицинское наблюдение спортсменов;

- организация и проведение спортивно-оздоровительной работы по развитию физической культуры и спорта среди различных групп населения;

- составление индивидуальных планов спортивной подготовки спортсменов, находящихся на этапе совершенствования спортивного мастерства;

- развитие имеющихся и внедрение новых видов физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг, оказываемых организациям, учреждениям и населению;

- осуществление контроля за качеством проведения тренировочных и оздоровительных мероприятий;

- оказание услуг в качестве Центра тестирования Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСКГТО) в Солнечном муниципальном районе Хабаровского края;

- создание и поддержка электронных информационных ресурсов в сети Интернет, освещающих деятельность организации. [31]

Структура и органы управления образовательной организацией приведена на рисунке 8.

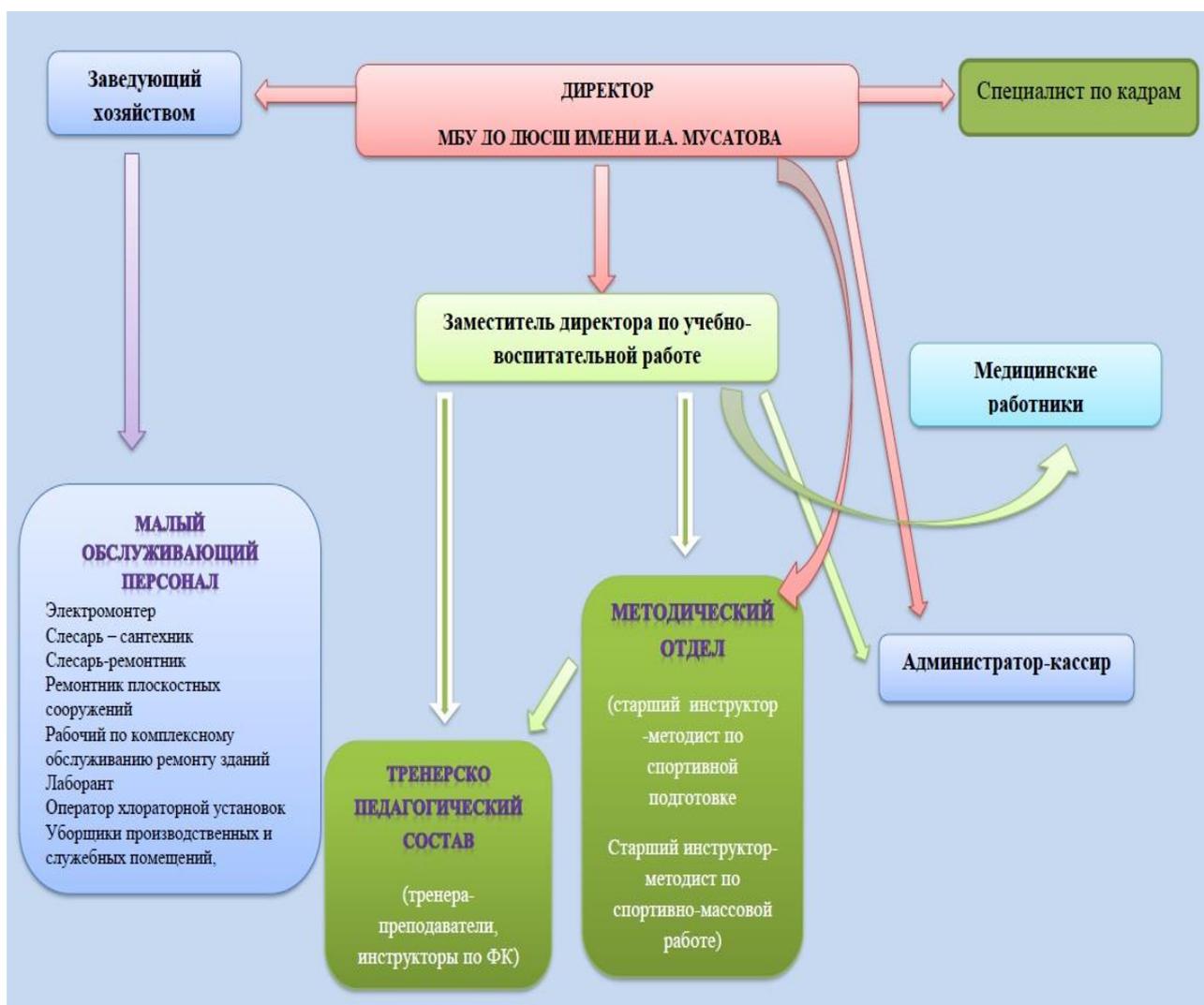


Рисунок 8 - Организационная структура МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Учреждение является социально ориентированной некоммерческой организацией, созданной Солнечным муниципальным районом для оказания муниципальных услуг, выполнения работ в целях обеспечения реализации полномочий органа, осуществляющего функции и полномочия учредителя, в сферах физической культуры и спорта.

2.2 Характеристика финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Существующая система управления финансами МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» включает в себя составление сметы учреждения, утверждение ее распорядителем или главным распорядителем бюджетных средств и исполнение сметы в пределах лимитов бюджетных обязательств, ежемесячно доводимых до учреждения.

Управлением финансов в МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» занимается служба финансово-экономического обеспечения.

Финансовое управление имеет свою систему функций, которые предлагается определять в следующем составе:

- взаимодействие всех элементов аппарата управления учреждения;
- создание эффективных организационных структур управления;
- анализ финансовых ресурсов и финансовых отношений;
- прогнозирование, планирование, регулирование финансовых процессов;
- обоснования и принятия оперативных финансовых решений;
- контроль за выполнением разработанных планов и принятых финансовых решений.

Служба финансово-экономического обеспечения возглавляется главным бухгалтером, который назначается на должность и освобождается от нее приказом руководителя МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова». Служба финансово-экономического обеспечения занимается осуществлением перспективного и текущего планирования экономического развития организации, планированием распределения финансовых средств спортивной школы в год и ежеквартально, контролирует выполнение утвержденных смет. К основным задачам службы финансово-экономического обеспечения относится и составление перспективных проектов, планов, смет расходов по всем видам деятельности, обеспечение правильного и эффективного

использования трудовых ресурсов и денежных средств, выделяемых на содержание ДЮСШ.

Служба финансово-экономического обеспечения разрабатывает меры по совершенствованию системы планирования и финансирования учреждения, занимается учетом и контролем договоров по хозяйственным отношениям.

Функции службы финансово-экономического обеспечения включают в себя также обобщение предложений по перспективным и текущим планам; разработку отчетов, смет расходов по бюджетному финансированию, подготовку ежеквартальной и годовой отчетности по вопросам использования кредитов и начисление заработной платы, подготовку предложений по вопросам внесения изменений в утверждении сметы в соответствии с действующими положениями, проведение анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия в целом по всем видам бюджетного и внебюджетного финансирования на основе данных бухгалтерских отчетов; разработку мер и предложений по рациональному и эффективному использованию выделенных средств на содержание предприятия, организации и обеспечения их выполнения, учет и систематизацию руководящих документов по вопросам планово-финансовой деятельности предприятия, их изучения и внедрения.

В свою очередь, организация бухгалтерского учета МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» осуществляется на основе утвержденной учетной политики от 11.12.2019.

«Ответственность за соблюдение графика документооборота, а также за своевременное и качественное создание документов, передачу их для отражения в бухгалтерском учете и отчетности, за достоверность содержащихся в документах данных несут лица, создавшие и подписавшие эти документы.

В учреждении осуществляется автоматизированный учет по всем участкам бухгалтерского (бюджетного) учета с применением программного

продукта АС «Смета», разработанного НПО «Криста». Отражение операций финансово – хозяйственной деятельности учреждения при ведении бухгалтерского (бюджетного) учета, осуществляется с применением счетов бюджетного учета, утвержденных рабочим планом счетов, разработанным в соответствии с Планом счетов бюджетного учета.» [16]

«С использованием телекоммуникационных каналов связи и электронной подписи бухгалтерия учреждения осуществляет электронный документооборот по следующим направлениям:

- система электронного документооборота;
- передача отчетности по налогам, сборам и иным обязательным платежам в инспекцию Федеральной налоговой службы;
- передача отчетности в отделение Пенсионного фонда России;
- размещение информации о деятельности учреждения на официальных сайтах bus.gov.ru, zakupki.gov.ru.»

«Учреждение для ведения бухгалтерского (бюджетного) учета применяет формы первичных учетных документов и порядок их заполнения, предусмотренные законодательством. При проведении хозяйственных операций, для оформления которых не предусмотрены типовые формы первичных документов, используются самостоятельно разработанные формы

Первичные (сводные) учетные и отчетные документы представляются в сроки, предусмотренные внутренним локальным актом учреждения «План работы», утверждаемым руководителем на каждый год для каждого отдела. Информация об объектах учета накапливается в базе данных программного обеспечения.» [34]

Бухгалтерский (бюджетный) учет ведется по первичным документам, которые проверены сотрудниками учреждения в соответствии с Положением о внутреннем финансовом контроле.

2.3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Анализ финансово-хозяйственной деятельности МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» проведем по следующей плану структуре:

- 1) анализ основных фондов учреждения (на основе анализа Баланса главного распорядителя, получателя средств бюджета (ф. 0503130);
- 2) анализ трудовых ресурсов учреждения (на основе анализа № 1-т» Сведения о численности и заработной плате работников»);
- 3) анализ расходов и доходов учреждения (на основе анализа Отчета о финансовых результатах деятельности (ф. 0503721);
- 4) анализ финансовых коэффициентов (на основе анализа Баланса главного распорядителя, получателя средств бюджета (ф. 0503130).

Прежде всего проведем анализ динамики основных фондов и их состояния МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» за 2017-2019 годы.

В таблице 2 представим структуру основных средств МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» за 2017-2019 годы.

Таблица 2 – Структура основных фондов МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» за 2017-2019годы

Показатели	2017 г. тыс. руб.	Амортизац ия за год	2018 г. тыс. руб.	Амортизац ия за год	2019 г. тыс. руб.	Амортизац ия за год
Недвижимое имущество учреждения	56234,62	34000,19	57879,9	36418,99	62165,57	40859,95
Особо ценное движимое имущество учреждения	2771,75	1468,36	3912,81	2380,04	3553,54	2697,38
Иное движимое имущество учреждения	3340,9	3066,14	6732,94	3642,54	5637,14	2869,16
Основные средства	62347,27	38534,68	68525,65	42441,57	71356,25	46426,48

Данные таблицы 2 демонстрируют прирост величины основных средств за анализируемый период с 62347,27 тыс. руб. в 2017 г. до 71356,25 тыс. руб. на конец 2019 г., что в абсолютном выражении составило 9008,98 тыс. руб., а в процентном соотношении 14,45%. Динамику стоимости основных средств на конец анализируемого периода отражено на рисунке 9.

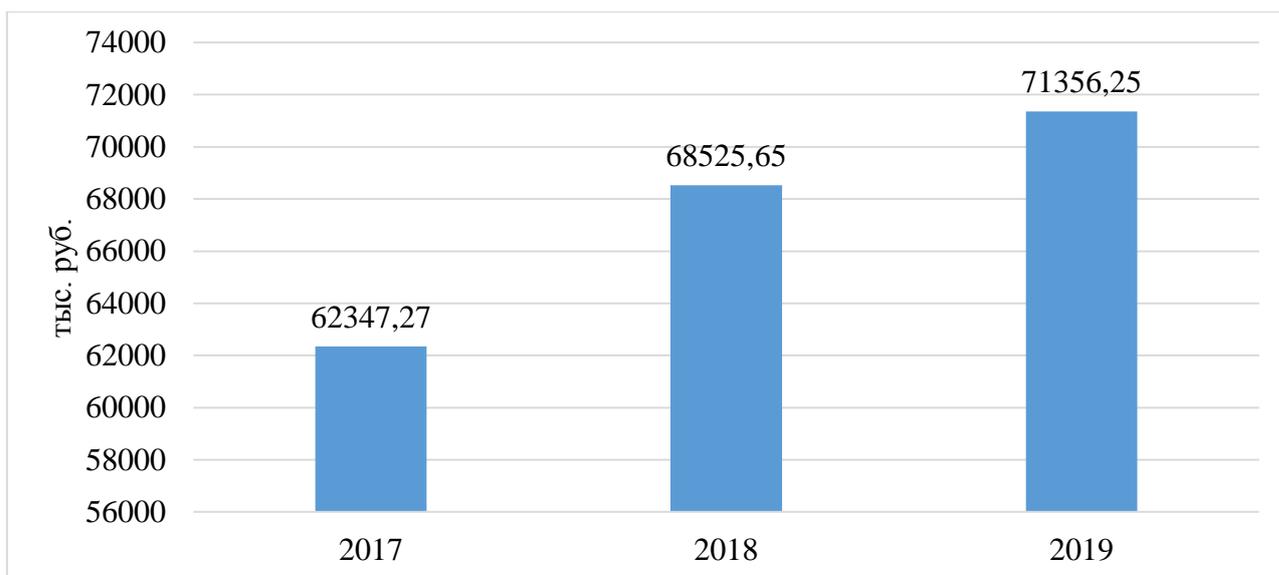


Рисунок 9 – Динамика стоимости основных средств МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» на конец анализируемого периода

В таблице 3 рассмотрим остаточную стоимость основных средств МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова».

Таблица 3 – Динамика остаточной стоимости основных средств МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Показатели	2017 г. тыс. руб.	2018 г. тыс. руб.	Отклонение за период 2017-2018 гг.		2019 г. тыс. руб.	Отклонение за период 2018-2019 гг.	
			тыс. руб.	%		тыс. руб.	%
Недвижимое имущество учреждения	22234,43	21460,91	-773,52	-3,48	21305,62	-155,29	-0,72

Продолжение таблицы 3

Особо ценное движимое имущество учреждения	1303,39	1532,77	229,38	17,60	856,16	-676,61	-44,14
Иное движимое имущество учреждения	274,76	3090,40	2815,64	1024,76	2767,99	-322,41	-10,43
Основные средства	23812,59	26084,08	2271,49	9,54	24929,77	-1154,31	-4,43

Анализируя данные таблицы 3 отметим, что сумма остаточной стоимости основных средств в целом возросла за период 2017-2019 гг. на 1117,18 тыс. руб., что в процентном соотношении составило 4,69%. При этом, за период 2017-2019 гг. сумма возросла на 2271,49 тыс. руб. или на 9,54%, а в 2018 г. их сумма составила 24929,77 тыс. руб., что в абсолютном выражении на 1154,31 тыс. руб. меньше чем в 2018 г., а в процентном выражении это составило 4,43%. Динамику суммы остаточной стоимости основных средств можно увидеть на рисунке 10.

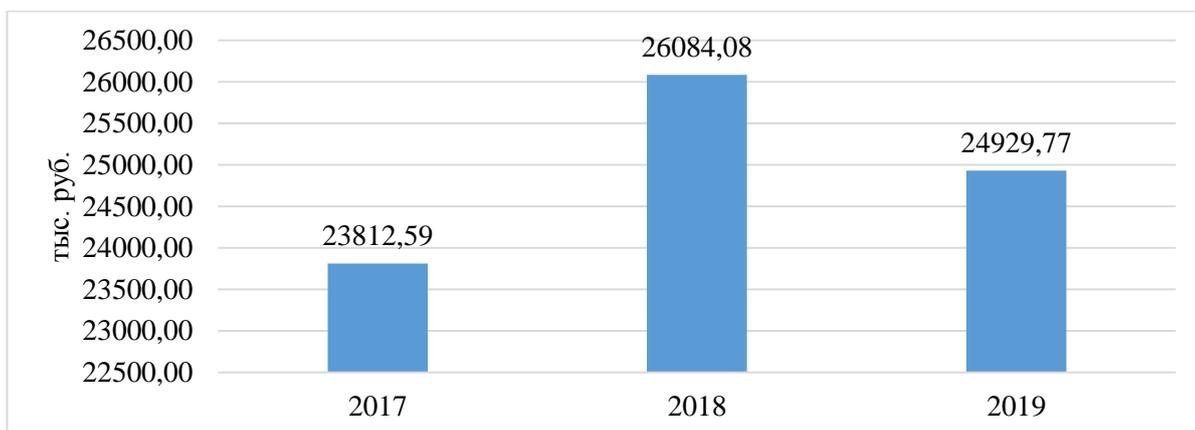


Рисунок 10 – Динамика остаточной стоимости основных средств МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» на конец анализируемого периода

Для наглядности соотношения первоначальной стоимости и остаточной стоимости основных средств на рисунке 11 сопоставим их величины на конец анализируемых периодов.

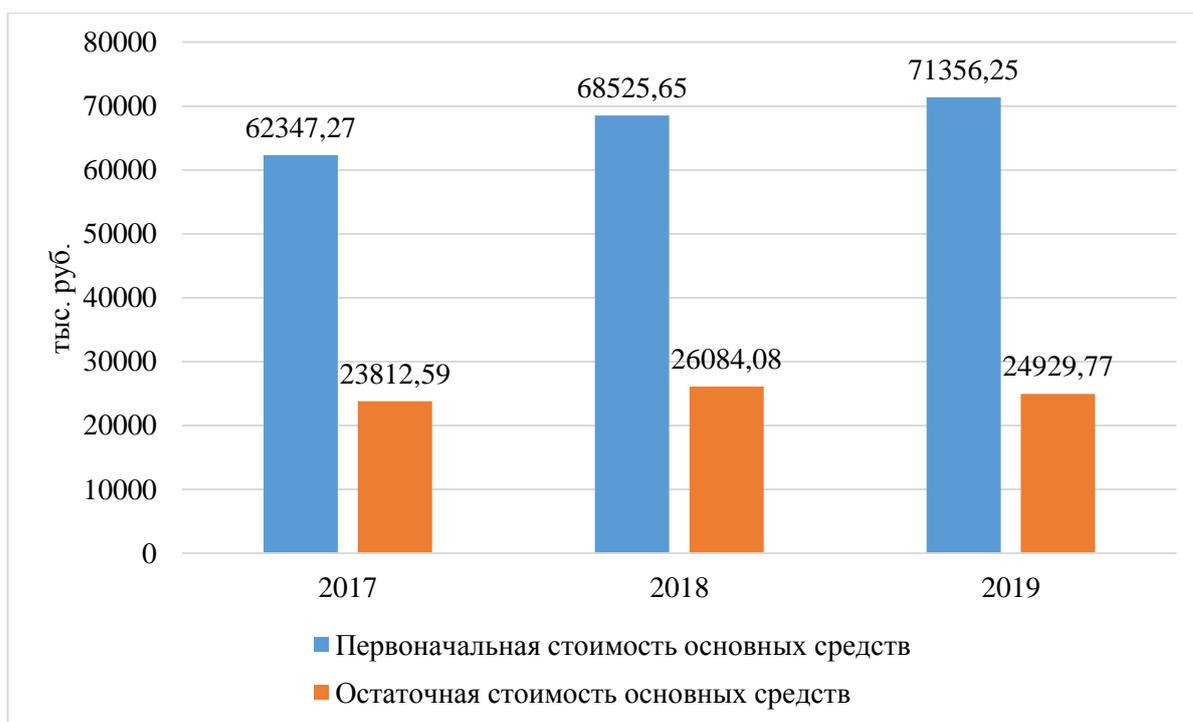


Рисунок 11 - Соотношение первоначальной стоимости и остаточной стоимости основных средств МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Определив тот факт, что остаточная стоимость основных средств возросла за анализируемый период, определим, что же послужило причиной этому. Так, согласно данным таблицы 3 можно отметить значительный прирост иного движимого имущества, а именно 2493,23 тыс. руб. или в 9 раз. При этом, прирост наблюдается в 2018 г. по отношению к 2017 г., величина прироста составила 2815,64 тыс. руб., что в относительном соотношении составило 10 раз. За период 2018-2019 гг. наоборот наблюдается сокращение данного структурного элемента, а именно 322,41 тыс. руб., что составляет 10,43%. Остальные структурные элементы, наоборот сократились, так величина недвижимого имущества в целом за период 2017-2019 гг. сократилась на 928,81 тыс. руб., что составило 4,18, величина особо ценного движимого имущества учреждения сократилась на 447,23 тыс. руб., что составило 34,31%.

Не менее важным является и структура основных средств, их анализ осуществим на основе данных, отраженных на рисунке 12.



Рисунок 12 – Структура основных средств МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Рисунок 12 наглядно иллюстрирует преобладание недвижимого имущества в структуре основных средств учреждения, что является логичным, учитывая вид деятельности.

В таблице 4 представлен износ основных средств МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова».

Таблица 4 - Износ основных средств МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Показатели	2017 г. тыс. руб.	2018 г. тыс. руб.	Отклонение за период 2017-2018 гг.		2019 г. тыс. руб.	Отклонение за период 2018-2019 гг.	
			тыс. руб.	%		тыс. руб.	%
Недвижимое имущество учреждения	34000,19	36418,99	2418,80	7,11	40859,95	4440,96	12,19
Особо ценное движимое имущество учреждения	1468,36	2380,04	911,68	62,09	2697,38	317,34	13,33
Иное движимое имущество учреждения	3066,14	3642,54	576,40	18,80	2869,16	-773,38	-21,23
Основные средства	38534,68	42441,57	3906,89	10,14	46426,48	3984,91	9,39

Данные таблицы 4 свидетельствуют о приросте износа основных средств с 38534,68 тыс. руб. в 2017 г. до 46426 тыс. руб. до 2019 г., т.е. на 3984,91 тыс. руб. в абсолютном выражении и 9,39% в относительном. Структуру износа основных средств приведена на рисунке 13.

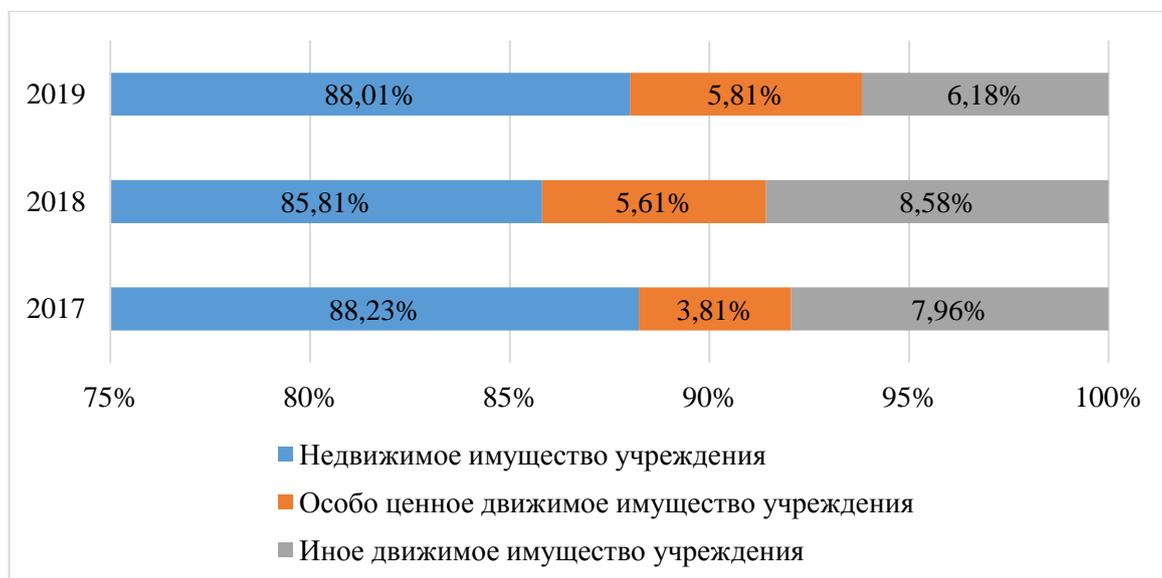


Рисунок 13 – Структура износа основных средств МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Что касается относительных показателей состояния основных средств, то их анализ можно сделать на основании данных таблицы 5.

Таблица 5 – Показатели состояния основных средств МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Показатели	Показатель износа основных средств			Показатель пригодности основных средств		
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Недвижимое имущество учреждения	0,6046	0,6292	0,6573	0,3954	0,3708	0,3427
Особо ценное движимое имущество учреждения	0,5298	0,6083	0,7591	0,4702	0,3917	0,2409

Продолжение таблицы 5

Иное движимое имущество учреждения	0,9178	0,5410	0,5090	0,0822	0,4590	0,4910
Основные средства	0,6181	0,6194	0,6506	0,3819	0,3806	0,3494

Данные таблицы 5 свидетельствуют о значительном приросте износа основных средств организации, показатель которой возрастает из периода в период, что наглядно отражено на рисунке 14.

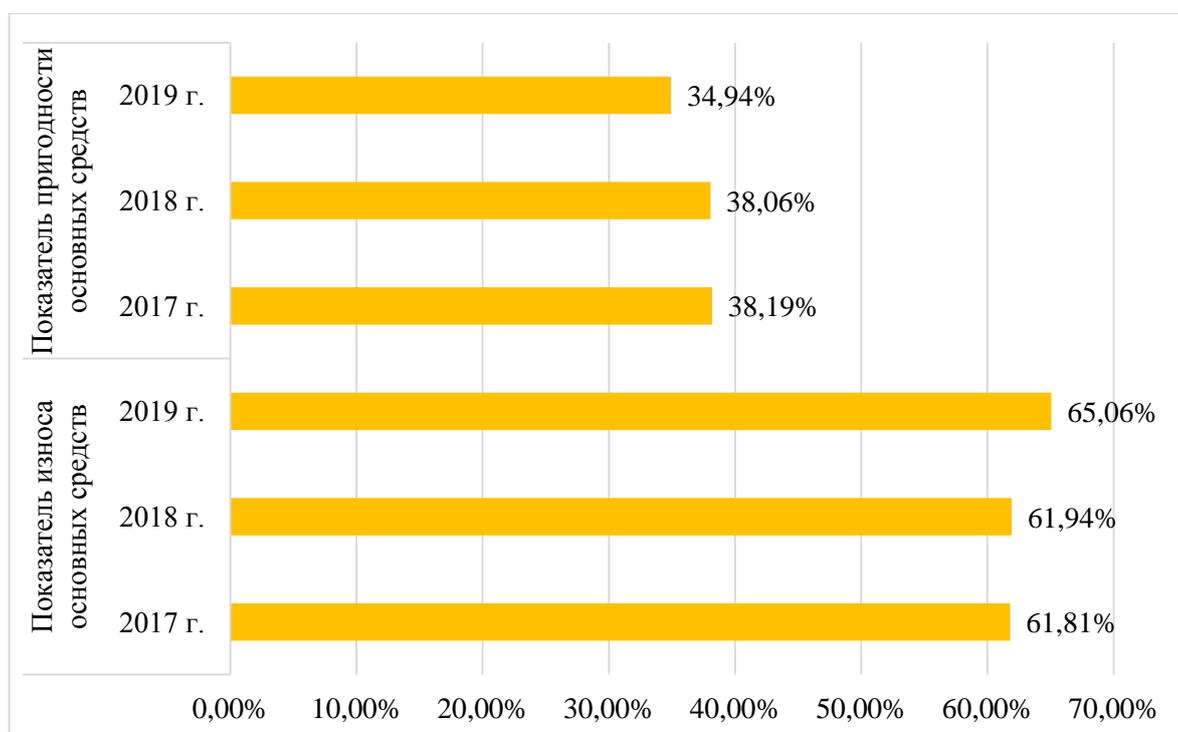


Рисунок 14 – Динамика показателей состояния основных средств МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Ежегодный значительный износ основных средств говорит о том, что с годами должно происходить обновление основных средств для того, чтобы МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» для того, чтоб оно функционировало в стабильном режиме и оказывало качественные образовательные услуги. Поэтому, если обновлять и пополнять материально-техническую базу учреждения новыми основными фондами, т.е. заменять

старые фонды на новые, МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» еще долго будет работать в стабильном режиме.

Далее проанализируем эффективность использования основных средств МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова», т.е. показатель, отражающий доход учреждения полученный на 1 рубль, вложенный основные средства (таблица 6).

Таблица 6 – Анализ фондоотдачи и фондоемкости МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Показатели	2017 г.	2018 г..	Отклонение за период 2017-2018гг.		2019 г.	Отклонение за период 2018-2019 гг.	
			+/-	%		+/-	%
Доход, тыс. руб.	5058,49	37969,69	32911,20	650,61	43809,57	5839,88	15,38
Основные средства, тыс. руб.	23812,59	26084,08	2271,49	9,54	24929,77	-1154,31	-4,43
Показатель фондоотдачи	0,2124	1,4557	1,2432	585,25	1,7573	0,3017	20,72
Показатель фондоемкости	4,7075	0,6870	-4,0205	-85,41	0,5690	-0,1179	-17,17

Коэффициент фондоотдачи каждый год увеличивается, что говорит о том, что динамика фондоотдачи МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» положительная. Также положительным является сокращение показателя фондоемкости, что говорит об эффективном использовании учреждением своих основных средств, так в 2018 г. от применения 1 руб. основных средств было получено 1,4557 руб. доходов, что в 5,85 раз больше чем в 2017 г., а в 2019 г. – 1,7573 руб., что на 20,72% больше чем в 2017 г., при этом, можно отметить, что в 100% объеме оказываются образовательные услуги, определенные муниципальным заданием учредителем образовательного учреждения.

Динамику показателей эффективности использования основных средств можно увидеть на рисунке 15.



Рисунок 15 - Динамику показателей эффективности использования основных средств МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Далее проанализируем эффективность использования персонала учреждения. В таблице 7 представим показатели эффективности использования трудовых ресурсов МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» за 2017-2019 годы.

Таблица 7 - Показатели эффективности использования трудовых ресурсов МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» за 2017-2019 годы

Показатели	2017 г.	2018 г..	Отклонение за период 2017-2018 гг.		2019 г.	Отклонение за период 2018-2019 гг.	
			+/-	%		+/-	%
1	2	3	4	5	6	7	8
Доход, тыс. руб.	5058,49	37969,69	32911,20	650,61	43809,57	5839,88	15,38
Среднесписочная численность персонала, чел	38	47	9	23,68	46	-1	-2,13
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	16658,73	24803,69	8144,96	48,89	25639,53	835,84	3,37

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5	6	7	8
Среднегодовая выработка одного работающего, тыс. руб.	133,12	807,87	674,75	506,88	952,38	144,52	17,89
Среднегодовая зарплата одного работающего, тыс. руб.	330,62	395,53	64,92	19,64	406,34	10,80	2,73

Как видно из таблицы 7, что идет рост численности персонала.

Фонд оплаты труда увеличился - это положительный фактор, выработка увеличилась на 53,91%, это положительная динамика. Трудовые ресурсы учреждения использовались эффективно (рисунок 16).



Рисунок 16 – Динамика трудовых ресурсов и эффективности их использования МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Также на протяжении трех лет растет средняя заработная плата работников – это положительный фактор (рисунок 17).

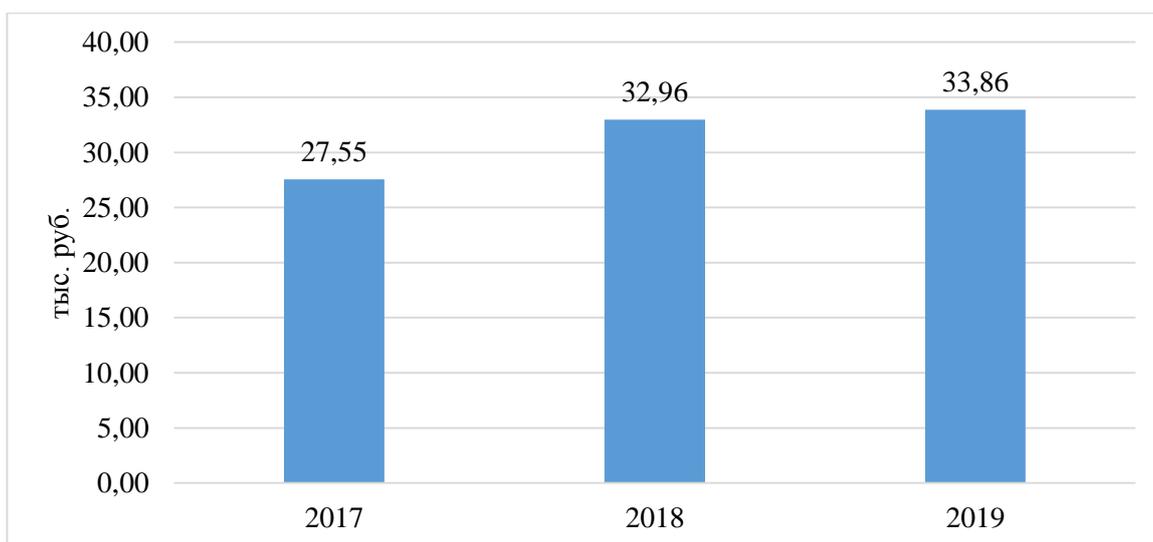


Рисунок 17 – Динамика среднемесячной заработной платы одного сотрудника МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

На завершающем этапе, в таблице 8 представим анализ динамики финансового результата МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» за 2017-2019 годы.

Таблица 8 – Динамика финансового результата МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» за 2017-2019 годы

Показатели	2017 г.	2018 г.	Отклонение за период 2017-2019 гг.		2019 г.	Отклонение за период 2018-2019 гг.	
			+/-	%		+/-	%
Доход, тыс. руб.	5058,49	37969,69	32911,20	650,61	43809,57	5839,88	15,38
Расходы, тыс. руб.	27559,35	40599,66	13040,31	47,32	45909,79	5310,13	13,08
Операционный результат до налогообложения, тыс. руб.	-22500,86	-2629,97	19870,89	-88,31	-2100,22	529,75	-20,14
Налог на прибыль, тыс. руб.	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-
Резервы предстоящих расходов, тыс. руб.	-2134,20	-1187,82	946,38	-44,34	0,00	1187,82	-100,00
Чистый операционный результат, тыс. руб.	-24635,06	-3817,79	20817,27	-84,50	-2100,22	1717,57	-44,99

Анализируя данные таблицы 8 следует отметить, что чистый операционный результат учреждения на протяжении всего анализируемого

периода является отрицательным, хотя отрицательная величина имеет положительную тенденцию, что отражено на рисунке 18.

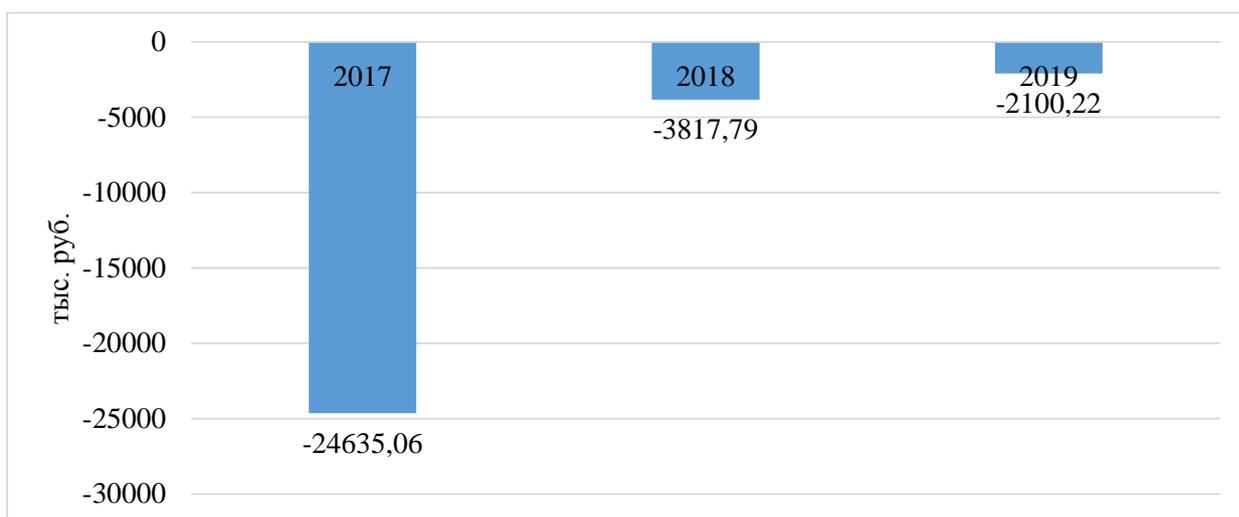


Рисунок 18 – Динамика чистого операционного результата МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

На такую величину чистого операционного результата оказало влияние изменения доходов и расходов (рисунок 19).

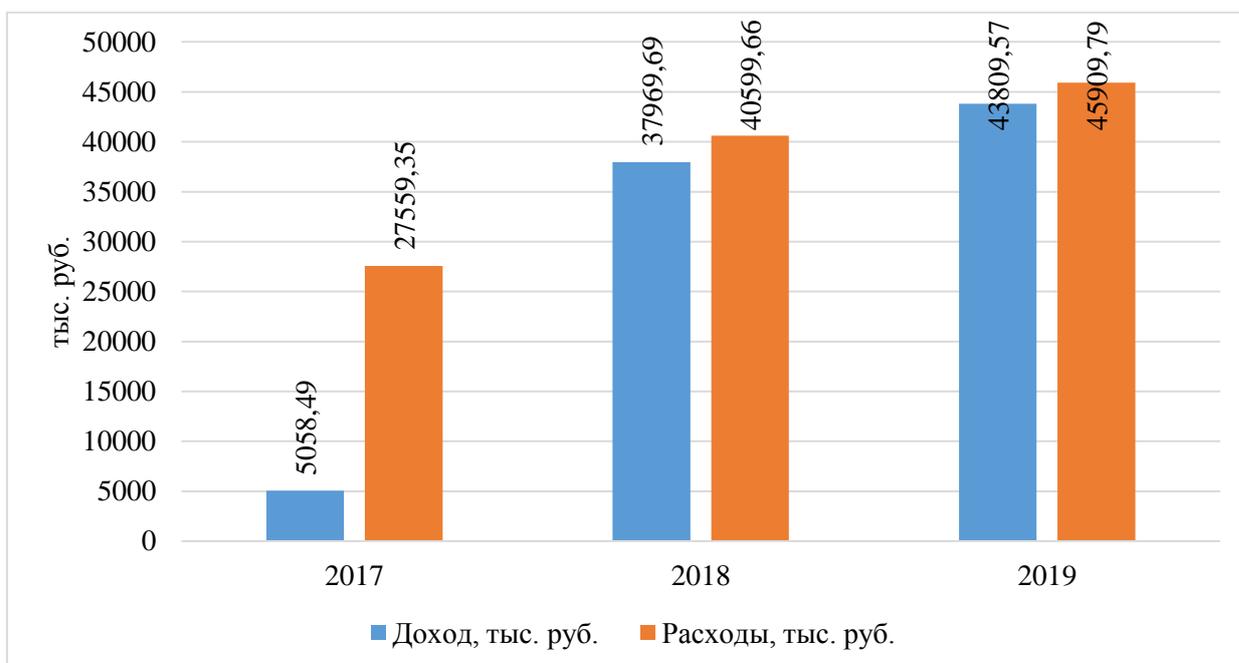


Рисунок 19 – Динамика соотношения доходов и расходов МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Таким образом, завершая параграф, можно отметить следующее. Существующая система управления финансами МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» включает в себя составление сметы учреждения, утверждение ее распорядителем или главным распорядителем бюджетных средств и исполнение сметы в пределах лимитов бюджетных обязательств, ежемесячно доводимых до учреждения.

Анализируя фонд оплаты труда можно отметить его увеличение, что, в данной ситуации означает эффективное использование трудовых ресурсов организации.

Учитывая полученные результаты, следует отметить, что учреждение имеет проблемы с доходной частью, что в свою очередь привело к превышению расходов над доходами, учитывая это МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» должно обратить внимание на расширение спектра оказываемых платных услуг, а также на разработку мероприятий по сокращению расходной части за счет рационализации использования имеющихся ресурсов.

3 Разработка мероприятий по совершенствованию финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

3.1 Направления совершенствования финансовой структуры МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Экономические результаты деятельности любой организации характеризуются использованием и распределением прибыли. Чистая прибыль является одним из самых важных экономических показателей который характеризует конечный результат деятельности организации.

Финансовый результаты МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» являются стабильными, то есть деятельность предприятия приносит прибыль, что можно подтвердить расчетами, которые приведены выше. Спортивная школа работает с положительным результатом и имеет резервы увеличения суммы прибыли.

Основными источниками резервного роста прибыли, являются:

1. Увеличение объема реализованных платных услуг.
2. Снижение себестоимости услуг и работ, которые предоставляются спортивной школой.
3. Повышение качества услуг и работ.

Этого можно добиться с помощью внедрения дополнительной рекламы услуг спортивной школы, новой техники, улучшения условий труда для работников.

Далее хотелось бы подробнее остановиться на рентабельности организации, которая являющаяся одной из самых важных экономических категорий деятельности. Рентабельность означает доходность, прибыльность. Показателем, отражающим эффективность, с точки зрения получения прибыли на единицу материальных и трудовых затрат по формированию ассортимента и реализации услуг является уровень рентабельности,

определяющийся как отношение прибыли от реализации той или иного вида услуги к себестоимости данного вида услуги.

Основные источники повышения уровня рентабельности:

- увеличение суммы прибыли от реализации услуг;
- снижение себестоимости.

Этого можно добиться с помощью: роста продуктивности платных услуг.

При этом, спортивной школе необходимо учитывать только те резервы, для которых имеются производственные и финансовые возможности. Наиболее важны резервы, которые есть в наличии у организации и которые могут быть использованы за короткий период. Их выявляют на основе глубокого анализа показателей работы организации и его подразделений.

Пути повышения экономической эффективности МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»:

- ускорение научно-технического прогресса - это ускорение осуществляется через укрепление материально-технической базы, это укрепление обеспечит рост производительности труда и одновременно является путем повышения экономической эффективности деятельности спортивной школы;

- рациональное использование материальных, энергетических, трудовых ресурсов, которое подразумевает переход МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» на ресурсосберегающие технологии, уменьшение затрат на производство единицы всех видов услуг, что само собой снижает себестоимость услуг;

- совершенствование организации труда и производства. Необходимо ввести систему материальной и моральной мотивации;

- усовершенствование системы управления организации;

- повышение качества работ и услуг МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова».

В тоже время планирование расходов является важнейшим инструментом повышения эффективности деятельности учреждения. От того, насколько качественно будет осуществляться планирование, во многом зависит обоснованность подготовки и принятия решений, затрагивающих все области финансово-хозяйственной деятельности учреждения. Планирование становится одним из главных рычагов, применяемых в целях повышения результативности расходов и доходов бюджета, оценки его влияния на финансово-экономические показатели. Необходимо, чтобы бюджет формировался исходя из целей и планируемых результатов деятельности; чтобы выделяемые бюджетные ассигнования имели четкую привязку к конечным результатам деятельности бюджетного учреждения. При составлении бюджетным учреждением сметы расходов и доходов в нее должен быть заложен тот объем денежных средств, использование которых позволит достичь поставленных перед бюджетным учреждением целей и задач, то есть конечных результатов его деятельности на определенный период.

Платные услуги - источник привлечения дополнительных средств. В МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» предоставляется традиционный набор услуг.

В качестве меры повышения эффективности финансовой деятельности МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» целесообразно расширить существующие либо открыть дополнительные спортивные секции по договору с родителями детей, которые либо постоянно посещают спортивную школу, либо планируют это делать в ближайшем будущем. Дополнительными образовательными услугами могут стать занятия:

- группа здоровья для малышей;
- реабилитационная гимнастика;
- персональные тренировки;
- и др.

Все эти услуги относятся к дополнительным и могут быть платными. Платные услуги не могут быть оказаны взамен и в рамках основной деятельности, финансируемой из бюджета.

На основе всего выше сказанного можно внести предложения по приведению предприятия к еще большим финансовым результатам. Необходимо увеличить объем реализованных услуг, за счет проведения рекламы и мотивации среди сотрудников, снизить затраты на услуги и стимулировать МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» на переход к ресурсосберегающим технологиям, что само собой снизит себестоимость услуг.

3.2 Финансово-экономическое обоснование разработанных направлений

Учитывая возможность расширения платных услуг, планируется формирование группы здоровья, рассчитанной на 12 человек, по три занятия в неделю, что составит 1872 занятий в год.

Стоимость одного занятия планируется 150 руб., что составит 23400 руб. в год с одного человека.

Также планируются реабилитационные занятия, стоимость одного занятия 500 руб., в плановом периоде планируется предоставить 750 занятий.

При этом, учитывая издержки, сопровождаемые тренировочный процесс, отметим, что себестоимость одного занятия в группе здоровья составит 70 руб., а себестоимость реабилитационного занятия 240 руб.

Для того, чтобы определить направления совершенствования деятельности ДЮСШ, следует убедиться, что они дадут реальный финансовый результат. Для этого в таблице 9 рассмотрим основные финансовые результаты от предоставления данных услуг.

Таблица 9 – Финансовые результаты от расширения ассортимента услуг МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова»

Показатель	Количество занятий в год	За 1 занятие	Сумма
1. Группа здоровья			
Доход	1872	150	280800
Издержки	1872	70	131040
Финансовый результат			149760
2. Реабилитационные занятия			
Доход	750	500	375000
Издержки	750	240	180000
Финансовый результат			195000
Всего			
Доход			655800
Издержки			311040
Финансовый результат			344760
Рентабельность услуг			52,57%

Таким образом, данные таблицы 9 наглядно иллюстрируют преимущества расширения ассортимента платных услуг, так, благодаря формированию группы здоровья МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» сможет дополнительно получить 280,8 тыс. руб. дохода или 149,76 тыс. руб. прибыли. Благодаря реабилитационным занятиям доход МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» доход возрастет на 375 тыс. руб., а прибыль на 195 тыс. руб., что в общем итоге, позволит увеличить прибыль на 344,76 тыс. руб.

Рентабельность предоставляемых услуг составит 52,57%, что говорит о их целесообразности.

Заключение

Обобщая все вышеописанное, отметим, что что необходимой составляющей, без которой не может быть создана финансовая структура предприятия, есть центры финансовой ответственности. Кроме того, процесс создания финансовой структуры предприятия предусматривает децентрализацию полномочий с целью передачи ответственности за выполнение приведенных показателей на соответствующие центры, которые выделяются в рамках существующей или усовершенствованной организационной структуры предприятия.

На практике выделяют два типа финансовых структур на предприятии:

- многоуровневая линейная;
- матричная.

Главной задачей при построении финансовой структуры предприятия является обеспечение перераспределения ответственности и полномочий между различными уровнями менеджмента по управлению доходами, расходами, активами, инвестициями, обязательствами, капиталом. Благодаря выделению центров финансовой ответственности, можно комплексно управлять всеми процессами и обеспечить соответствующую мотивацию работников для выполнения определенных финансовых показателей.

Проведенный во второй главе анализ позволил сделать вывод, что МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» является юридическим лицом с момента государственной регистрации, имеет самостоятельный баланс, расчетный и иные счета в органах казначейства, имеет круглую печать, установленного образца, штампы и бланки со своим наименованием.

«МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» осуществляет свою деятельность в соответствии с предметом и целями деятельности, определенными законодательством Российской Федерации, Хабаровского края, муниципальными правовыми актами и Уставом, путем оказания услуг в сфере физической культуры и спорта.

Учреждение является социально ориентированной некоммерческой организацией, созданной Солнечным муниципальным районом для оказания муниципальных услуг, выполнения работ в целях обеспечения реализации полномочий органа, осуществляющего функции и полномочия учредителя, в сферах физической культуры и спорта.

Существующая система управления финансами МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» включает в себя составление сметы учреждения, утверждение ее распорядителем или главным распорядителем бюджетных средств и исполнение сметы в пределах лимитов бюджетных обязательств, ежемесячно доводимых до учреждения.

Анализ результатов деятельности показал, что учреждение имеет проблемы с доходной частью, что привело к превышению расходов над доходами, учитывая это МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» должно обратить внимание на расширение спектра оказываемых платных услуг, а также на разработку мероприятий по сокращению расходной части за счет рационализации использования имеющихся ресурсов. Именно учитывая это, в третьей главе было предложено расширение ассортимента предоставляемых услуг. так, благодаря формированию группы здоровья МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» сможет дополнительно получить 280,8 тыс. руб. дохода или 149,76 тыс. руб. прибыли. Благодаря реабилитационным занятиям доход МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» доход возрастет на 375 тыс. руб, а прибыль на 195 тыс. руб., что в общем итоге, позволит увеличить прибыль на 344,76 тыс. руб. Рентабельность предоставляемы услуг составит 52,57%, что говорит о их целесообразности.

Список используемой литературы

1. Абдукаримов И. Т. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности): учеб. пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 320 с.
2. Акатьева М.Д. Бухгалтерский учет и анализ: учебник / М.Д. Акатьева, В.А. Бирюков. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 258 с.
3. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие / М.В. Мельник, Е.Б. Герасимова. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2017. – 208 с.
4. Балабанов, И. Т. Основы финансового менеджмента. Как управлять капиталом? / И.Т. Балабанов. – М.: Финансы и статистика, 2017. – 384 с.
5. Басова А.В. Бухгалтерский (управленческий) учет: учеб. пособие / А.В. Басова, А.С. Нечаев. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 324 с.
6. Борисов, А.Б. Большой экономический словарь / А.Б. Борисов; сост. А.Б. Борисов. – Изд. 3-е, перераб. и доп. – Москва: Книжный мир, 2016. – 543 с.
7. Бухгалтерская финансовая отчетность: учебное пособие / Е.М. Сорокина. – Москва: КноРус, 2016. – 160 с.
8. Бухгалтерское дело: Учебник/Вахрушина М.А., 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 376 с.
9. Быкова Н. Н. Сущность понятия финансового состояния предприятия в трактовке разных авторов // Молодой ученый. – 2016. – №29. – С. 369-372.
10. Вахрушина М.А. Анализ финансовой отчетности: Учебник / Под ред. М.А. Вахрушиной, Н.С. Пласковой. - М.: Вузовский учебник, 2019. - 367 с.

11. Грищенко О. В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия / О. В. Грищенко. – М.: ТРТУ. – 2016. – 112 с.
12. Гужвина Н. С. Анализ финансового состояния как экономическая категория / Н. С. Гужвина, А. А. Охрименко // Актуальные вопросы экономических наук. – 2012. – № 22–2. – С. 130–135
13. Демко И. И. Сравнение отечественного и зарубежного опыта анализа финансового состояния компаний / И. И. Демко // Экономика и банки. – 2013. – № 2. – С. 21–27
14. Жеребцов Д.В. Комплексный экономический анализ деятельности промышленного предприятия // Научное сообщество студентов: междисциплинарные исследования: сб. ст. по мат. XXXV междунар. студ. науч.-практ. конф. № 24(35). URL: [https://sibac.info/archive/meghdis/24\(35\).pdf](https://sibac.info/archive/meghdis/24(35).pdf) (дата обращения: 15.01.2020)
15. Зайцева С. С. Управленческая диагностика финансового состояния предприятия / С. С. Зайцева // Бизнес в законе. – 2012. – № 2. – С. 326–329
16. Зайченко Ю. С. Финансовая отчетность как инструмент управления деятельностью организации [Электронный ресурс] // Молодой ученый. – 2017. – №2. – С. 419-421. – Электрон. версия печат. публ. – URL: <https://moluch.ru/archive/136/38069/> (дата обращения 20.02.2020 г.)
17. Евстигнеева О.А. Содержание понятия финансовое состояние коммерческой организации // Вектор науки ТГУ. 2014. № 2 (28). [Электронный ресурс] - URL: <https://journal.tltsu.ru/rus/index.php/Vectorscience/article/view/1083/1084> (дата обращения 20.02.2020 г.)
18. Егорова А. А. Сущность финансового состояния и его характеристики [Электронный ресурс] - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-finansovogo-sostoyaniya-i-ego-harakteristiki> (дата обращения 20.02.2020 г.)

19. Информационное обеспечение управленческих решений. [Электронный ресурс] // StudFiles - Электрон. дан. – URL: <http://www.studfiles.ru/preview/2915180/page:6/> (дата обращения 20.02.2020 г.)
20. Ковалев В. В. Финансы предприятий: учебник / В. В. Ковалев, Вит. В. Ковалев. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2016. – 352 с.
21. Колчина Н.В. Финансы организаций (предприятий) [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности «Финансы и кредит» / [Н. В. Колчина и др.]; под ред. Н. В. Колчиной. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИДАНА, 2017. - 407 с.
22. Лакомова А.Н Методика отраслевого трендового анализа в оценке финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс] – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=26193204> (дата обращения 25.02.2020 г.)
23. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Я. Лукасевич. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 377 с.
24. Маркарьян Э.А. Финансовый анализ: учебное пособие / Маркарьян Э.А., Герасименко Г.П., Маркарьян С.Э. – Москва: КноРус, 2017. – 191 с.
25. Негашев Е. В. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций: практич. пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 208 с.
26. Недосекин С.В Финансовое состояние предприятия: сущность и организация в современных условиях: электронный журнал / С.В. Недосекин, М.А. Иванов // Вестник РГАЗУ. 2015. № 1. [Электронный ресурс] - URL:

http://edu.rgazu.ru/file.php/1/vestnik_rgazu/data/20140519154903/020.pdf

(дата обращения 20.02.2020 г.)

27. Немцева, Ю. В. Бухгалтерская отчетность как источник экономической информации // Проблемы развития современной науки сборник научных статей по материалам II Международной научно-практической конференции; под общ. ред. Т. М. Сигитова. – 2016. – С. 25–28

28. Новодворский В.Д. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: учебник. Новодворского В.Д. ред.- Омега-Л, 2016. – 608 с.

29. Официальный сайт МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» [Электронный ресурс] // http://dush-musatov.khv.sportsng.ru/d/struktura_10 (дата обращения 05.01.2020 г.)

30. Устав МБУ ДО «ДЮСШ имени И.А. Мусатова» от 24.09.2019 г. [Электронный ресурс] URL:http://dush-musatov.khv.sportsng.ru/media/2020/03/01/1253342442/Ustav_YUL.pdf (дата обращения 05.01.2020 г.)

31. Позднякова В.Я. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий: Учебник / Под ред. Позднякова В.Я., - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 617 с.

32. Приказ Минфина России от 29.07.1998 N 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации» (Зарегистрировано в Минюсте России 27.08.1998 N 1598) [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «Консультант-Плюс» URL://http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20081/ (дата обращения 05.01.2020 г.)

33. Приказ Минфина РФ от 13.06.1995 N 49 «Об утверждении Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств» [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «Консультант-Плюс»

URL:http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7152/ (дата обращения 05.01.2020 г.)

34. Приказ Минфина РФ от 31.10.2000 N 94н «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению» [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «Консультант-Плюс» URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_29165/ (дата обращения 05.01.2020 г.)

35. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. – 6-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 378 с.

36. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: учебник / Г.В. Савицкая. – Минск: РИПО, 2019. – 373 с.

37. Сидорова Т. О. Подходы к формированию экономической модели улучшения финансового состояния предприятия // Молодой ученый. – 2017. – №50. – С. 176-180. – URL: <https://moluch.ru/archive/184/47279/> (дата обращения 23.02.2020 г.)

38. Файзуллина А. А. Исследование подходов комплексной оценки финансового состояния предприятия / А. А. Файзуллина // Молодой ученый. – 2016. – № 1. – С. 537–540

39. ФЗ «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «Консультант-Плюс» URL:http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/ (дата обращения 05.01.2020 г.)

40. ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» от 27.07.2010 N 208-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «Консультант-Плюс» URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103021/ (дата обращения 05.01.2020 г.)

41. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности): учеб. пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 320 с.

42. Чайковская Н.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие/ Чайковская Н.В., Панягина А.Е. – Электрон. текстовые данные – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. – 226 с.

43. Чернышева Ю.Г. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации): учебник / Ю.Г. Чернышева. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 421 с.

44. Шеремет А. Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / А.Д. Шеремет. – 2-е изд., доп. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 374 с.

Приложение А

Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ													КОДЫ	
													Форма по ОКУД	0503721
на 1 января 2020 г.													Дата	01.01.2020
Учреждение			МБУ ДО "ДЮСШ имени И.А.МУСАТОВА"										по ОКПО	53403407
													ИНН	2717008046
Обособленное подразделение														
Учредитель			Администрация Солнечного муниципального района Хабаровского края										по ОКТМО	08244000
													по ОКПО	04104713
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя			Администрация Солнечного муниципального района										ИНН	2717004443
													Глава по БК	636
Периодичность: годовая														
Единица измерения:		руб.											по ОКЕИ	383
Наименование показателя			Код строк	Код аналитик	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность						Итого	
1			2	3	4	5	6						7	
Доходы (стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 090 + стр. 100)			010	100	325 541,00	40 854 846,50	2 629 185,20						43 809 572,70	
<i>Доходы от собственности</i>			030	120	-	-	-						-	
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат</i>			040	130	-	31 864 823,74	1 879 135,20						33 743 958,94	
<i>Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба</i>			050	140	-	-	-						-	
<i>Безвозмездные поступления от бюджетов</i>			060	150	-	-	-						-	
в том числе:														
поступления от наднациональных организаций и правительств иностранных государств			062	152	-	-	-						-	
поступления от международных финансовых организаций			063	153	-	-	-						-	
<i>Доходы от операций с активами</i>			090	170	-	8 975 486,36	-2 659 842,86						6 315 643,50	
													Форма 0503721 с.2	

Продолжение Приложения А

Наименование показателя	Код строк и	Код аналитик и	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Прочие доходы</i>	100	180	325 541,00	14 536,40	3 409 892,86	3 749 970,26
из них:						
субсидии	101	183	325 541,00	-	-	325 541,00
субсидии на осуществление капитальных вложений	102	184	-	-	-	-
иные трансферты	103	189	-	-	750 050,00	750 050,00
иные прочие доходы	104	189	-	-	2 659 842,86	2 659 842,86
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр.210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260)	150	200	126 075,50	42 886 434,32	2 897 280,19	45 909 790,01
<i>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда</i>	160	210	-	25 006 926,90	632 600,58	25 639 527,48
					Форма 0503721 с.3	
Наименование показателя	Код строк и	Код аналитик и	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Социальное обеспечение</i>	240	260	20 910,00	-	-	20 910,00
в том числе:						
пособия по социальной помощи населению	242	262	20 910,00	-	-	20 910,00
пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления	243	263	-	-	-	-
<i>Прочие расходы</i>	250	290	-	1 171 891,00	410 463,43	1 582 354,43
<i>Расходы по операциям с активами</i>	260	270	106 429,50	2 406 629,97	1 007 173,27	3 520 232,74
в том числе:						
амортизация основных средств и нематериальных активов	261	271	-	2 006 688,03	793 437,66	2 800 125,69
расходование материальных запасов	264	272	106 429,50	399 941,94	213 735,61	720 107,05
чрезвычайные расходы по операциям с активами	269	273	-	-	-	-
Чистый операционный результат (стр. 301 - стр. 302); (стр. 310 + стр. 400)	300		199 465,50	-2 031 587,82	-268 094,99	-2 100 217,31
<i>Операционный результат до налогообложения (стр. 010 – стр. 150)</i>	301		199 465,50	-2 031 587,82	-268 094,99	-2 100 217,31
<i>Налог на прибыль</i>	302		-	-	-	-

Приложение Б

Баланс

ОТКЛОНЕНИЕ А К Т И В	Код строки	- На начало года деятельность с целевыми средствами всего	- деятельность по государственному заданию всего	- приносящая доход деятельность всего	- итого	- На конец отчетного периода деятельность с целевыми средствами	- деятельность по государствен- ному заданию	- приносящая доход деятельность	- итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I. Нефинансовые активы									
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000) *	010	-	65 687 244,70	2 838 409,37	68 525 654,07	-	65 098 902,37	6 257 343,97	71 356 246,34
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020	-	42 441 573,73	1 707 966,64	44 149 540,37	-	43 483 583,48	2 942 901,01	46 426 484,49
из них: амортизация основных средств*	021	-	42 441 573,73	1 707 966,64	44 149 540,37	-	43 483 583,48	2 942 901,01	46 426 484,49
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 - стр. 020)	030	-	23 245 670,97	1 130 442,73	24 376 113,70	-	21 615 318,89	3 314 442,96	24 929 761,85
Непроизведенные активы (010300000)** (остаточная стоимость)	070	-	50 422 949,76	-	50 422 949,76	-	41 447 463,40	-	41 447 463,40
Материальные запасы (010500000), всего	080	201 154,82	929 569,13	257 520,56	1 388 244,51	204 976,00	1 237 495,15	580 057,35	2 022 528,50
Итого по разделу I (стр. 030 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 080 + стр. 100 + стр. 120 + стр. 130 + стр. 150 + стр. 160)	190	201 154,82	74 598 189,86	1 387 963,29	76 187 307,97	204 976,00	64 300 277,44	3 894 500,31	68 399 753,75
II. Финансовые активы									
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200	-	-	81 524,49	81 524,49	-	-	66 640,92	66 640,92
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 303000000), всего	260	118 908,00	13 447,14	71 974,81	204 329,95	-	81 647,09	8,00	81 655,09
Итого по разделу II (стр. 200 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270 + стр. 280 + стр. 290)	340	118 908,00	13 447,14	153 499,30	285 854,44	-	81 647,09	66 648,92	148 296,01
БАЛАНС (стр. 190 + стр. 340)	350	320 062,82	74 611 637,00	1 541 462,59	76 473 162,41	204 976,00	64 381 924,53	3 961 149,23	68 548 049,76

Продолжение Приложения Б

П А С С И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами всего	деятельность по государственному заданию всего	приносящая доход деятельность всего	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
III. Обязательства									
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего	400	-	-	-	-	-	-	-	-
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), всего	410	-	1 109 241,86	13 788,00	1 123 029,86	-	2 479 669,83	-	2 479 669,83
из них:	411	-	-	-	-	-	-	-	-
долгосрочная	411	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	420	-	710 036,29	9 916,00	719 952,29	-	1 014 906,25	1 013,00	1 015 919,25
Иные расчеты, всего	430	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты с учредителем (021006000)	480	-	112 215 660,83	-	112 215 660,83	-	102 327 084,31	3 310 386,60	105 637 470,91
Доходы будущих периодов (040140000)	510	-	-	-	-	-	-	-	-
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу III (стр. 400 + стр. 410 + стр. 420 + стр. 430 + стр. 470 + стр. 480 + стр. 510 + стр. 520)	550	-	114 034 938,98	23 704,00	114 058 642,98	-	105 821 660,39	3 311 399,60	109 133 059,99
IV. Финансовый результат									
Финансовый результат экономического субъекта	570	320 062,82	-39 423 301,98	1 517 758,59	-37 585 480,57	204 976,00	-41 439 735,86	649 749,63	-40 585 010,23
БАЛАНС (стр. 550 + стр. 570)	700	320 062,82	74 611 637,00	1 541 462,59	76 473 162,41	204 976,00	64 381 924,53	3 961 149,23	68 548 049,76