

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: Хазова Анастасия Дмитриевна.

Тема данной бакалаврской работы: «Совершенствование системы финансового планирования (на примере ООО «АвтоСтоп»)».

Научный руководитель: к.э.н., доцент, Золотарева Екатерина Николаевна.

Цель исследования - разработка и внедрение предложений по совершенствованию системы финансового планирования в ООО «АвтоСтоп».

Объект исследования – ООО «АвтоСтоп», основным видом работы, которого является деятельность ресторанов и услуги по доставке продуктов питания.

Предмет исследования – система финансового планирования на ООО «АвтоСтоп».

Данная работа содержит введения, три основные главы, заключение, списка используемой литературы и приложения. Изложена на 57 страницах машинописного текста вместе с приложениями, содержит 14 таблиц, 6 рисунков. Библиографический список состоит из 31 литературных источников, в т.ч. 5 на иностранном языке.

В первой главе раскрыты теоретические и методические аспекты системы финансового планирования.

Во второй главе проведена оценка эффективности системы финансового планирования.

В третьей главе раскрыты пути совершенствования системы финансового планирования ООО «АвтоСтоп».

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 2.2, 2.3, 3.1, 3.2 и приложения могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

Abstract

The bachelor's work was done by Anastasia Khazova.

The theme of this bachelor's work is: "Improvement of the financial planning system (on the example OOO "AutoStop" (a limited liability company under the laws of Russian Federation))"

Scientific supervisor: Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Zolotareva Ekaterina Nikolaevna.

The aim of the research is to develop and implement proposals for improving the financial planning system in OOO "AutoStop".

The object of the research is OOO "AutoStop", which main type of work is the restaurants activity and food delivery services.

The subject of the research is the financial planning system at OOO "AutoStop".

This work contains introductions, three main chapters, conclusion, list of used literature and appendices. It is laid out on 57 pages of typewritten text together with appendices, contains 14 tables, 6 figures. The bibliographic list consists of 31 literary sources, including 5 in a foreign language.

The first chapter reveals the theoretical and methodological aspects of the financial planning system.

The second chapter assesses the effectiveness of the financial planning system.

The third chapter reveals the ways how to improve the financial planning system of OOO "AutoStop".

The practical significance of the work lies in the fact that its individual provisions in the form of material in subsections 2.2, 2.3, 3.1, 3.2 and applications can be used by specialists of the organization that was the subject of the study.

Содержание

Введение.....	Ошибка! Закладка не определена.
1. Теоретические основы финансового планирования в организации	Ошибка! Закладка не определена.
1.1 Сущность, принципы и виды системы финансового планирования	Ошибка! Закладка не определена.
1.2 Оценка эффективности системы финансового планирования.....	18
2. Анализ системы финансового планирования в организации	23
2.1 Техничко-экономический анализ деятельности ООО «АвтоСтоп» ..	23
2.2 Оценка эффективности системы финансового планирования ООО «АвтоСтоп».....	31
3. Пути совершенствования системы финансового планирования в организации ООО «АвтоСтоп».....	36
3.1 Мероприятия по совершенствованию системы финансового планирования в организации ООО «АвтоСтоп»	36
3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий.....	38
Заключение	Ошибка! Закладка не определена.
Список используемой литературы	44
Приложения	47

Введение

Ухудшение состояния Российской экономики главным образом связано с отсутствием развития, введением санкций и т.д. Система финансового планирования в сложившихся трудных условиях экономики страны имеет важное значение. Ведь главная ее задача заключается в формировании оптимального соответствия структуры имущества и источников его финансирования с помощью финансового прогнозирования на основе подробного финансового анализа. Благополучие организации зависит от правильного устройства системы финансового планирования. Это во многом обосновывает актуальность выбранной темы.

Целью системы финансового планирования является высокоэффективная деятельность организации. В первую очередь, процесс планирования нацелен на максимальное уменьшение низкоэффективных решений в финансах организации, но не маловажной целью является и минимизация упущенных возможностей, с помощью которых можно было бы получить прибыль. Любые организации, которые нацелены на рост прибыли должны понимать, что присутствие системы финансового планирования является неотъемлемой частью эффективного управления финансовой деятельностью.

Такие российские авторы, как Четверов В.С., Черненко В.А., Скороход А.Ю., Шеремет А.Д., Левчаев П.А. и многие другие ученые в своих работах затрагивают тему системы финансового планирования и анализируют данную тематику.

Целью данной работы является совершенствованию системы финансового планирования в ООО «АвтоСтоп».

Задачи, которые необходимо выполнить для достижения поставленной цели:

- рассмотрение и изучение теоретических основ системы финансового планирования в организации;
- анализ системы финансового планирования ООО «АвтоСтоп»;
- разработка мероприятий по совершенствованию системы финансового планирования ООО «АвтоСтоп».

В качестве объекта исследования выступает ООО «АвтоСтоп».

Предмет исследования – система финансового планирования в ООО «АвтоСтоп».

В бакалаврской работе используются методы сравнительного анализа, подходы к оценке системы финансового планирования в организации, а также системный подход к анализу и изучению информации.

Информационной базой выпускной квалификационной работы явились официальные статистические материалы, а также опубликованные труды, результаты исследований и теории.

Теоретическая значимость работы состоит в методологическом использовании результатов исследования системы финансового планирования и ее методов.

Практическая значимость исследования состоит в разработке мероприятий по совершенствованию системы финансового планирования в ООО «АвтоСтоп».

Структура данной бакалаврской работы состоит из введения, трех глав, заключения и приложений.

В первой главе рассматриваются теоретические аспекты системы финансового планирования, а также описываются способы ее оценки.

Во второй главе проводится технико-экономический анализ организации, анализ и оценка системы финансового планирования в ООО «АвтоСтоп».

Третья глава посвящена мероприятиям по совершенствованию системы финансового планирования.

1 Теоретические основы финансового планирования в организации

1.1 Сущность, принципы и виды системы финансового планирования

Определение содержания финансового планирования в организации актуально начать с рассмотрения понятия планирования. Если подходить с общеэкономической точки зрения, то производственно-хозяйственная деятельность организации должна основываться на системе плановых показателей, которые содержатся в разрабатываемых и утверждаемых в организации текущих и перспективных планах. С другой стороны, планирование является составной частью менеджмента организации, представляющей собой специфическую область управления. С этой точки зрения планирование можно определить, как процесс, целью которого является предвидение будущего состояния и развития компании на практике. Кроме того, планирование можно определить, как способность предвидеть возникающие в процессе хозяйственной деятельности неожиданности и умение с ними справиться, т.е. умение минимизировать риск.

Что бы определить, на каком уровне развития в данный момент времени находится организация, какие результаты будет приносить ее деятельность в будущем, и сформулировать цели и задачи поможет планирование [4, стр. 65-78].

Разработка системы планов в организации дает ей следующие преимущества:

- создает возможность использования благоприятных условий хозяйствования в будущем;
- помогает выявить имеющиеся в настоящее время проблемы;
- стимулирует трудовой коллектив к выполнению принятых решений;

- улучшает координацию и взаимодействие между всеми подразделениями компании;
- способствует рациональному распределению и использованию ресурсов;
- улучшает степень информированности работников и всех подразделений компании;
- улучшает контроль на предприятии;
- уменьшает риск его банкротства;
- укрепляет позиции компании на рынке.

Финансовый план является центральным и одним из основополагающих элементов планирования. Ведь финансовое планирование включает все важные стороны финансово-хозяйственной деятельности организации, в результате этого формируется необходимый контроль за распределением и использованием всех видов ресурсов организации — материальных, трудовых и финансовых, и тем самым создаются условия для его эффективного и устойчивого развития и движения вперед.

В современных условиях финансовое планирование является неотъемлемым элементом экономической деятельности каждой организации. В процессе осуществления производственно-хозяйственной деятельности организации разрабатывают и реализуют на практике различные виды планов.

Главная цель финансового планирования заключается в научном обосновании финансовой стратегии развития организации на предстоящий период с позиции обеспечения ее экономической стабильности на основе достижения разумного компромисса между доходностью, ликвидностью и риском в процессе определения необходимого объема финансовых ресурсов, достаточного для реализации данной стратегии с учетом имеющихся резервов и в условиях формирования оптимальной структуры капитала организации [10, стр. 8].

На рисунке 1 наглядно изображены цели финансового планирования, которые можно выделить, если конкретизировать и детализировать главную цель.

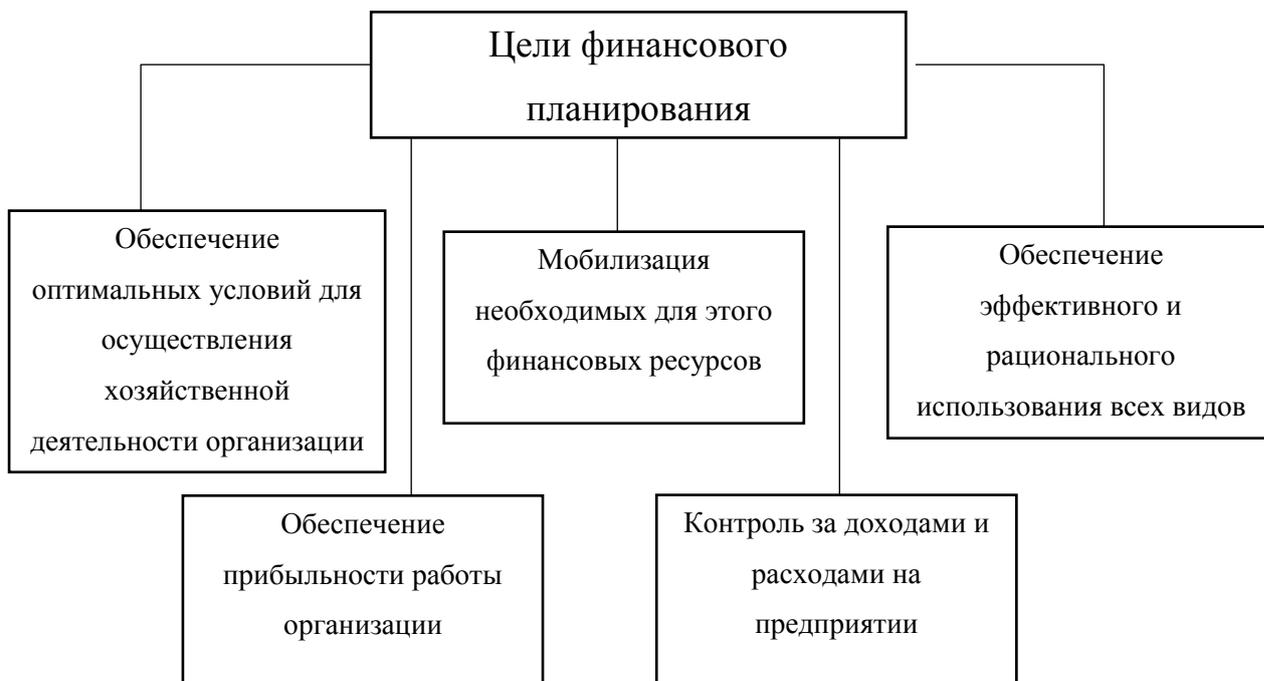


Рисунок 1 – Цели финансового планирования

Для достижения стоящих перед финансовым планированием целей необходимо решить следующие основные задачи, которые наглядно изображены на рисунке 2.



Рисунок 2 – Задачи финансового планирования

Разработка финансового плана в организации осуществляется в несколько этапов, которые подробно изображены на рисунке 3.

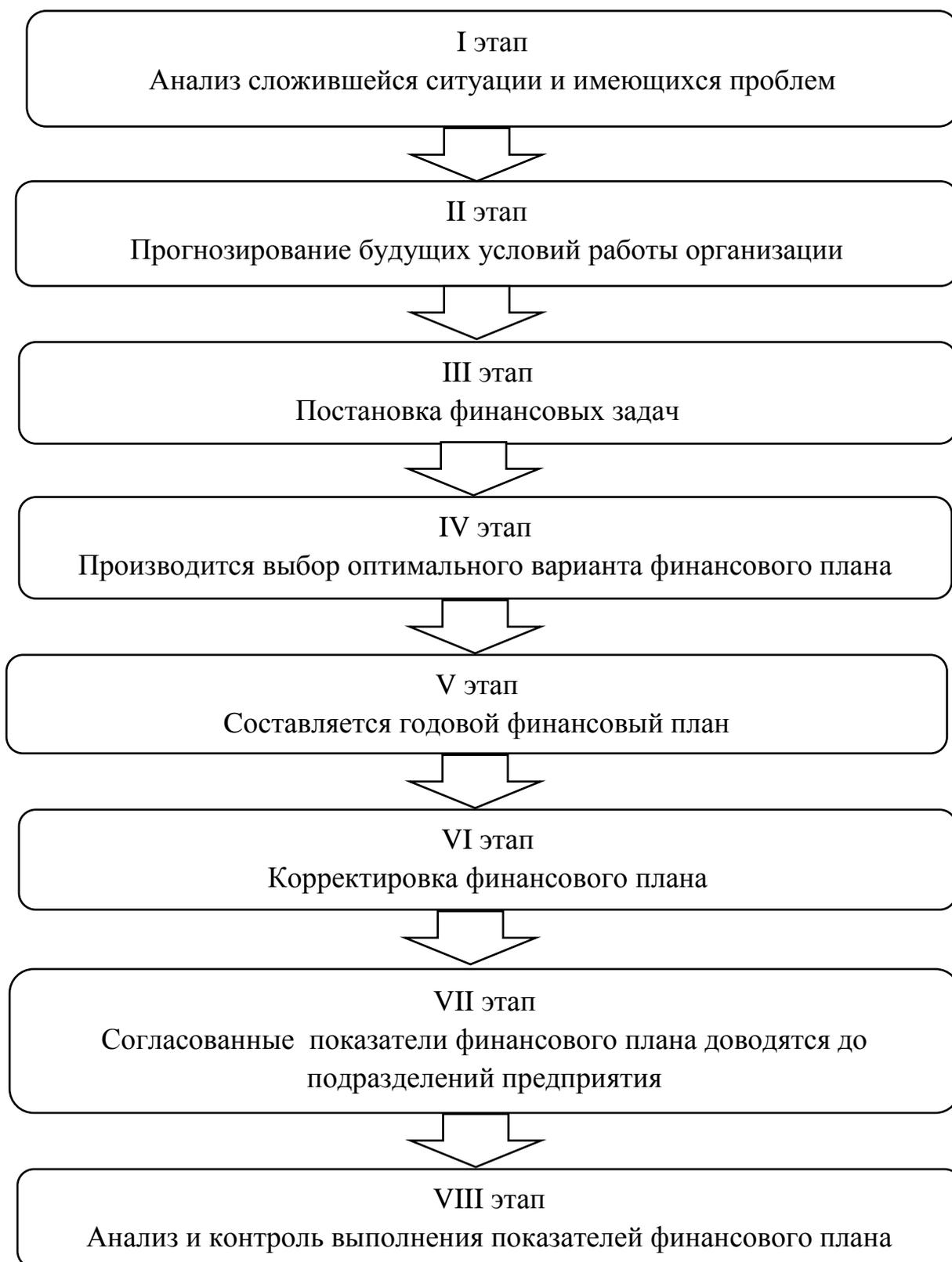


Рисунок 3 – Этапы финансового планирования

Первый этап финансового планирования заключается в анализе ситуации и имеющихся проблем в организации. Проводится изучение фактических данных, которые содержит бухгалтерская отчетность за период, предшествующий планируемому. С помощью данного изучения можно оценить объем реализации, размер полученной прибыли, затраты.

Второй этап является прогнозированием будущих условий работы организации. Он необходим для того, чтобы определить факторы внешней и внутренней среды, в которых будет осуществляться производственно-хозяйственная деятельность организации. С помощью перспективных расчетов, маркетинговых исследований, прогнозов динамики спроса и предложения, а также анализе других факторов дается прогноз возможных финансовых результатов деятельности организации в предстоящем периоде.

Третий этап – определение на планируемый период параметров получения прибыли, доходов, расходов и основных направлений использования средств с помощью постановки финансовых задач. Производятся расчеты исходя из различных прогнозов, то есть предусматривается множество вариантов.

Четвертый этап представляет собой выбор из всех представленных вариантов финансового планирования самый оптимальный. Анализ будущих тенденций и текущего финансового состояния организации является основой при осуществлении выбора. Выбирается оптимальный вариант из нескольких.

Далее, на пятом этапе производится составление годового финансового плана, представляющий собой баланс доходов и расходов.

Шестой этап представляет собой корректировку и конкретизацию финансового плана. То есть производится состыковка показателей разработанного финансового плана с показателями коммерческих,

производственных и других планов. Так же устанавливаются конкретные сроки их выполнения.

Седьмой этап – доведение до соответствующих подразделений организации и исполнителей согласованные и утвержденные показатели финансового плана.

Заключительный, восьмой этап финансового планирования охватывает анализ и контроль исполнения показателей плана. Этот этап включает в себя сопоставление с плановыми показателями фактических конечных финансовых результатов и при выявлении негативных отклонений найти причину и разработать необходимые мероприятия [20, стр. 112-115].

На основе системы разработанных предприятием планов - производственных, научно-технических, маркетинговых, инвестиционных и др. - осуществляется эффективная организация производственного процесса.

Таким образом, система финансового планирования представляет собой ряд определенных действий по составлению комплекса планов, которые обеспечивают оптимизацию управления экономическими ресурсами в перспективе, их развитие и применение.

Необходимость системы финансового планирования как особой сферы плановой деятельности определена относительной самостоятельностью движения денежных средств по отношению к материально-вещественным элементам производства, активным воздействием опосредованного деньгами процесса распределения и перераспределения на процесс общественного воспроизводства [20, стр. 15].

Для обеспечения эффективной работы организации при разработке финансовых планов необходимо соблюдать определенные принципы. Под принципами системы финансового планирования понимают основные правила, которыми следует руководствоваться при разработке и исполнении финансовых планов в организации. Рассмотрим подробнее данные принципы на рисунке 4.



Рисунок 4 – Принципы системы финансового планирования

Общие принципы планирования определил еще в XIX в. А. Файоль, который выделил четыре основных принципа планирования, назвав их «общими чертами хорошей программы действия»: это принципы единства, непрерывности, гибкости и точности. Позже другой ученый, Р. Акофф, обосновал еще один ключевой принцип планирования — принцип участия. И хотя изначально эти принципы касались прежде всего планирования в целом,

в настоящее время они в равной степени относятся и к финансовому планированию, которое, как было показано ранее, является неотъемлемой частью общей системы финансового планирования в организации.

Принцип единства (или холизма) предполагает, что финансовое планирование представляет собой совокупность взаимосвязанных элементов, развивающихся в едином направлении ради достижения общей цели, другими словами должно иметь системный характер. Единство плановой деятельности должно обеспечиваться общностью целей организации.

Принцип участия непосредственно вытекает и тесно связан с принципом единства. Он означает, что каждый работник предприятия становится непосредственным участником финансового планирования, независимо от занимаемой им должности.

Принцип непрерывности – это процесс финансового планирования, который должен осуществляться постоянно и систематически в течение производственного цикла. Также он означает, что разрабатываемые финансовые планы должны непрерывно приходить на смену друг другу.

Принцип гибкости тесно связан с принципом непрерывности. Суть его состоит в обеспечении возможности для финансовых планов корректировки некоторых показателей при возникновении объективных непредвиденных обстоятельств. Для реализации этого принципа на практике финансовые планы должны иметь определенные резервы (так называемые подушки безопасности).

Принцип точности предполагает, что все показатели финансового плана должны быть конкретизированы и детализированы в той степени, в которой позволяют внутренние и внешние условия деятельности организации.

Принцип научности означает, что финансовое планирование должно осуществляться на научной основе, т.е. основываться на достоверной, проверенной информации.

Принцип директивности предполагает, что все утвержденные в финансовом плане показатели являются неизменными и обязательными к исполнению всеми подразделениями, и работниками организации. Они не подлежат пересмотру по субъективным причинам.

Принцип контроля за ходом выполнения финансовых планов организации состоит в том, что финансовая служба предприятия должна осуществлять постоянный анализ фактических показателей деятельности организации в текущем периоде и их сопоставление с показателями финансовых планов.

Важным принципом финансового планирования является обеспечение рационального использования всех видов ресурсов (материальных, трудовых и финансовых) в процессе разработки и выполнения финансовых планов.

Принцип выделения ключевых звеньев и установления приоритетности их выполнения предполагает, что в процессе составления финансового плана следует всегда определять ведущие звенья и главные направления работы, т.е. те главные задачи, от решения которых зависит успех всего дела, и направлять все усилия в первую очередь на их реализацию.

Принцип обеспечения соответствия сроков получения и использования средств имеет особое и очень важное значение в финансовом планировании. Его часто называют «золотым банковским правилом». Суть данного принципа заключается в том, что каждое направление расходования средств должно быть обеспечено соответствующими источниками финансирования, в определенные сроки, установленные в финансовом плане.

Помимо этого, данный принцип предполагает, что долгосрочные проекты должны быть профинансированы за счет долгосрочных источников, а краткосрочные — за счет краткосрочных.

Принцип обеспечения платежеспособности организации означает, что финансовое планирование, и планирование величины и движения

денежных средств организации, должно обеспечивать достаточную платежеспособность предприятия в любое время, т.е. обеспечивать наличие на его счетах такого размера ликвидных средств, которых было бы достаточно для погашения срочных обязательств предприятия.

Принцип обеспечения рентабельности деятельности организации заключается в том, что при планировании источников финансирования ее деятельности необходимо из всех имеющихся источников выбрать те, которые имеют наиболее низкую цену. Это связано с тем, что чем меньше средств будет израсходовано на привлечение финансовых ресурсов, тем меньше будет средневзвешенная цена капитала компании и тем больше прибыли в конечном итоге получают ее собственники.

Принцип учета и минимизации предпринимательских рисков в процессе финансового планирования предполагает, что при разработке финансовых планов необходимо выявлять потенциально возможные риски, которые могут возникнуть при принятии данного планового решения, а также осуществлять их анализ и оценку [22, стр. 13].

Основой любой организации является четко сформированная система финансового планирования.

В систему финансового планирования входит:

1. Оперативное финансовое планирование (квартал, месяц);
2. Текущее финансовое планирование (1 год);
3. Перспективное финансовое планирование (от 3 до 5 лет).

Каждая из данных подсистем имеет конкретные формы разрабатываемых финансовых планов и четкие границы периодов, на которые они разрабатываются. Все подсистемы имеют взаимосвязь и осуществляются в определенной последовательности. Исходный этап представляет собой прогнозирование основных направлений финансовой деятельности. Текущие финансовые планы являются базой для разработки оперативных финансовых планов.

С помощью перспективного финансового планирования определяются темпы расширенного воспроизводства, важные показатели пропорции. Именно реализация целей организации на период 3-5 лет определяет перспективный план. Данное планирование включает в себя:

А) Разработку финансовой стратегии, ведь она представляет собой составной элемент стратегии экономического развития организации, тем самым, должна быть согласована с целью общей стратегии. В то же время финансовая стратегия воздействует на экономическую стратегию предприятия. Финансовая стратегия в целом предполагает определение долгосрочных целей деятельности предприятия и выбор наиболее эффективных путей их достижения.

Процесс формирования финансовой стратегии включает следующие этапы:

- Определение периода реализации стратегии;
- Анализ внешних факторов финансовой среды;
- Формирование стратегических целей финансовой деятельности;
- Разработка финансовой политики предприятия;
- Разработка системы мероприятий по реализации финансовой стратегии;
- Оценка возможных результатов финансовой стратегии.

Б) Финансовое прогнозирование представляет собой неотъемлемую часть перспективного финансового планирования и воплощает финансовую стратегию организации на рынке. Данное прогнозирование основывается на обобщении и анализе, имеющейся информации с последующим моделированием возможных ситуаций и финансовых показателей. Ключевым моментом является наличие стабильности показателей деятельности предприятия во всея периодах.

Текущие финансовые планы имеют так же не маловажное значение в финансовом планировании, так как позволяют организации сформировать структуру доходов и расходов, определить структуру активов и пассивов на

конец периода. Результатом данного планирования служит составление плана движения основных средств, отчет о прибылях и убытках, бухгалтерский баланс. Текущий план составляется на год с разбивкой по кварталам [12, стр. 309].

Такая периодизация соответствует законодательным требованиям к отчетам. Данные планы составляются на основе финансовой стратегии на результатах финансового анализа предыдущего периода, показателей объема производства и реализации продукции, в системе разработанных на предприятии норм и нормативов затрат, налоговых ставок, амортизационной политики, процентной политики на финансовом и кредитном рынке. Немаловажным для финансового планирования является определение объема реализованной продукции. Обычно, прогнозы объема продаж составляются на срок до 3 лет. Первый год развивается по кварталам и месяцам.

Дополнением к текущему необходимо выделить оперативное финансовое планирование. С помощью заработанных организацией средств происходит финансирование плановых мероприятий. Оперативное финансовое планирование заключается в разработке краткосрочных планов по финансовому обеспечению деятельности организации, а также разработке платежного календаря, кассового плана и расчета потребности в краткосрочном кредите [19, стр. 104].

1.2 Оценка эффективности системы финансового планирования

Проблемы оценки эффективности, есть в любой системе управления, в том числе и в системе финансового планирования. Существует ряд подходов, которые помогут оценить эффективность системы финансового планирования в организации. Рассмотрим данные подходы подробнее:

1. «Система оценки по результату».

Основой данной группы подходов является система финансового планирования, которая является эффективной, если с помощью нее

организация достигает желаемого результата. Двумя основными направлениями данной группы можно назвать:

- оценка на основе специальных систем показателей;
- оценка на основе степени достижения желаемого результата (или оценка по отклонениям).

Первое направление предполагает оценку на основе сбалансированной системы показателей (ССП или BSC) либо системы ключевых показателей результативности деятельности организации (КПЭ или KPI). Последняя система чаще используется для оценки эффективности деятельности не самой организации, а ее сотрудников, однако изначально она имела смысл именно системы оценки результативности деятельности самой организации (включая деятельность ее сотрудников), в этом аспекте система BSC является скорее разновидностью системы KPI, чем самостоятельной системой оценки. Однако исследование сути различий в системах оценки BSC и KPI не является предметом данной статьи – для нас более важно то, что в различных публикациях и внедренческих проектах в качестве основы для сегмента контроллинга в рамках системы финансового планирования можно встретить все четыре упомянутых сокращения: BSC, KPI, СПП и КПЭ.

Целью оценки при использовании данных систем показателей является совмещение оценки эффективности функционирования самой системы финансового планирования с оценкой степени достижения заданных показателей деятельности в ходе реализации утвержденного финансового плана.

Можно сделать вывод, что системы BSC и KPI для оценки эффективности систем финансового планирования подходят слабо, так как изначально они не были предназначены для применения их в узких специализированных областях [10, стр. 189-194].

Вторым направлением является оценка эффективности системы финансового планирования на основе того, настолько фактически полученные значения отклоняются от запланированных.

Данное направление представляет собой составной элемент распространенной системы управления по отклонениям. Так же, как и в первом направлении идеей оценки эффективности является оптимизация затрат на функционирование системы финансового планирования, совместив при этом оценку качества составления финансового плана и оценку эффективности этой системы. На рисунке 5 представлена схема простого анализа отклонений.

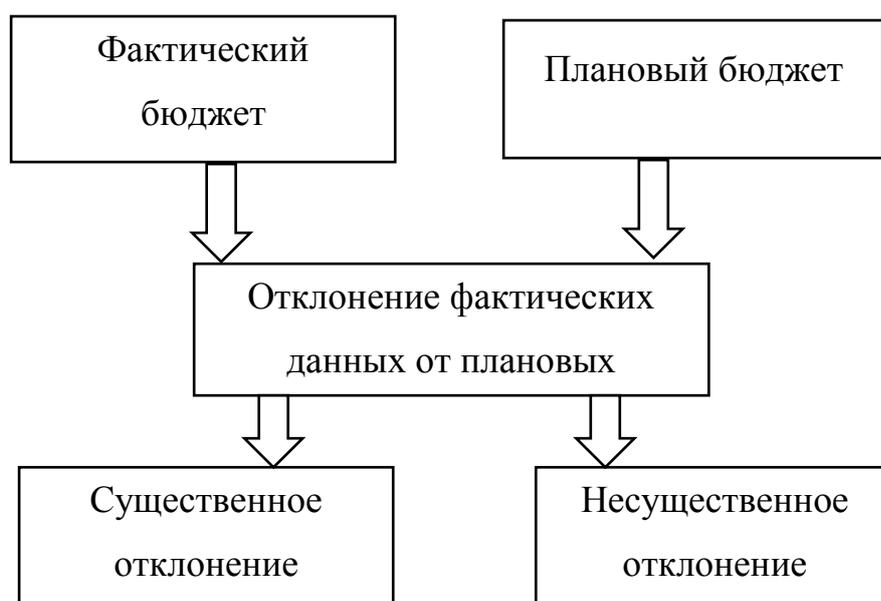


Рисунок 5 – Схема простого анализа отклонений

2) Концепция оценки системы финансового планирования как инвестиционного проекта.

Вторым подходом к оценке эффективности системы финансового планирования необходимо выделить достаточно интересную концепцию оценки системы финансового планирования как инвестиционного проекта. Известность данного подхода не так высока, как предыдущего, по сути он встречается только как способ обоснования целесообразности внедрения в организации системы бюджетирования. В рамках этого подхода разрабатываемая для конкретной организации система бюджетного управления рассматривается как инвестиционный проект и оценка

эффективности системы бюджетного управления проводится стандартными способами оценки эффективности инвестиционных проектов.

3) Оценка эффективности на основе структуры и динамики выбранного конечного результата.

Третьим подходом можно назвать попытки оценивать эффективность систем финансового планирования при помощи метода оценки, предложенного И.М. Сыроежиным. Опишем кратко суть данного метода, основываясь на первоисточнике.

В первую очередь необходимо отметить, что на этапе постановки задачи автор не ставит задачу изменить основную цель оценки, формулируя ее вполне традиционным образом: «Переход к оценке работы любого звена по конечным результатам означает применение расчетного аппарата, который позволил бы выразить числом общую характеристику деятельности большого коллектива людей за определенный промежуток времени в таком виде, что была бы очевидной, исчислимой, пригодной к использованию в управлении зависимость между этой деятельностью и тем, что мы называем здесь конечными результатами». Автор предполагает проводить оценку по конечным результатам деятельности, что соответствует первой группе описываемых подходов. Все же, данный подход было бы целесообразнее выделить отдельно, так как он имеет значительные отличия от всех традиционных подходов первой группы, а именно: оценку эффективности и качества в нем предполагается проводить на основании структуры и динамики выбранного конечного результата [10, стр. 198-215].

Важным и, пожалуй, самым эффективным инструментом финансового планирования является бюджетирование, которое и является, по своей сути, основным финансовым планом предприятия. Ведь главной целью системы планирования служит обеспечение необходимыми финансовыми ресурсами, для успешной работы организации. Составление бюджетов является неотъемлемым элементом не только его финансовой части, но и общего процесса планирования.

Процесс бюджетирования представляет собой целостную систему планирования, учета и контроля на уровне организации в рамках принятой финансовой стратегии.

Бюджет представляет собой количественный план в денежном выражении, подготовленный и принятый до определенного периода времени, который обычно показывает планируемую величину дохода. Данная величина должна быть достигнута, и (или) расходы, которые должны быть понесены в течение этого периода [15, стр. 28].

Главной группой видов бюджетов является группа под названием «основные бюджеты». В данную группу входят три бюджета:

- бюджет доходов и расходов;
- бюджет движения денежных средств;
- расчётный баланс.

При планировании и прогнозировании бюджетов организация должна придерживаться определенного метода, основными из которых являются:

1) Метод экспертных оценок – представляет собой прогноз доход и расходов на основе мнения и оценок экспертов (специалистов). Чем больше будем экспертов, тем точнее результаты оценки.

2) Метод экстраполяции – один из основных способов прогноза, который представляет собой прогнозирование, учитывающее анализ показателей прошлых лет и на основе их создавать бюджеты.

3) Смешанный метод – включает в себя первые два метода и позволяет учесть мнения специалистов и объективные тенденции на рынке.

В следующей главе проведем анализ финансового планирования ООО «АвтоСтоп».

2 Анализ системы финансового планирования в организации

2.1 Общая характеристика организации ООО «АвтоСтоп»

Компания «АвтоСтоп» зарегистрирована 6 марта 2008 года местным органом ФНС — Инспекция Федеральной налоговой службы по Красноглинскому району г. Самары. Полное официальное наименование — общество с ограниченной ответственной «АвтоСтоп». Компании были присвоены ОГРН 1086320005859 и ИНН 6321207343.

Юридический адрес: 445000, Самарская область, г. Тольятти, улица Северная, 39. Основным видом деятельности является: Деятельность ресторанов и услуги по доставке продуктов питания.

Организация осуществляет свою деятельность на территории Ульяновской области, р-п Николаевка и Пензенской области, с. Михайловка.

Тип собственности — частная собственность.

Общество руководствуется в своей деятельности Гражданским кодексом Российской Федерации, а также Учредительным договором о создании Общества и Уставом организации [2].

Общество владеет обособленным имуществом, имеет самостоятельный баланс и банковский счет, бланки и штампы своего фирменного наименования, имеет товарный знак, фирменную эмблему и иные средства индивидуализации.

Основной целью создания общества является осуществление коммерческой деятельности для получения прибыли.

Ведение бухгалтерского учета осуществляет бухгалтерия организации во главе с главным бухгалтером, который подчиняется непосредственно директору ООО «АвтоСтоп» [3].

Учет ведется с использованием компьютерной техники и программ: R-Keeper, StoreHouse V4, «1С: Бухгалтерия 8.2».

Далее рассмотрим организационную структуру ООО «АвтоСтоп», которая представлена на рисунке 1.

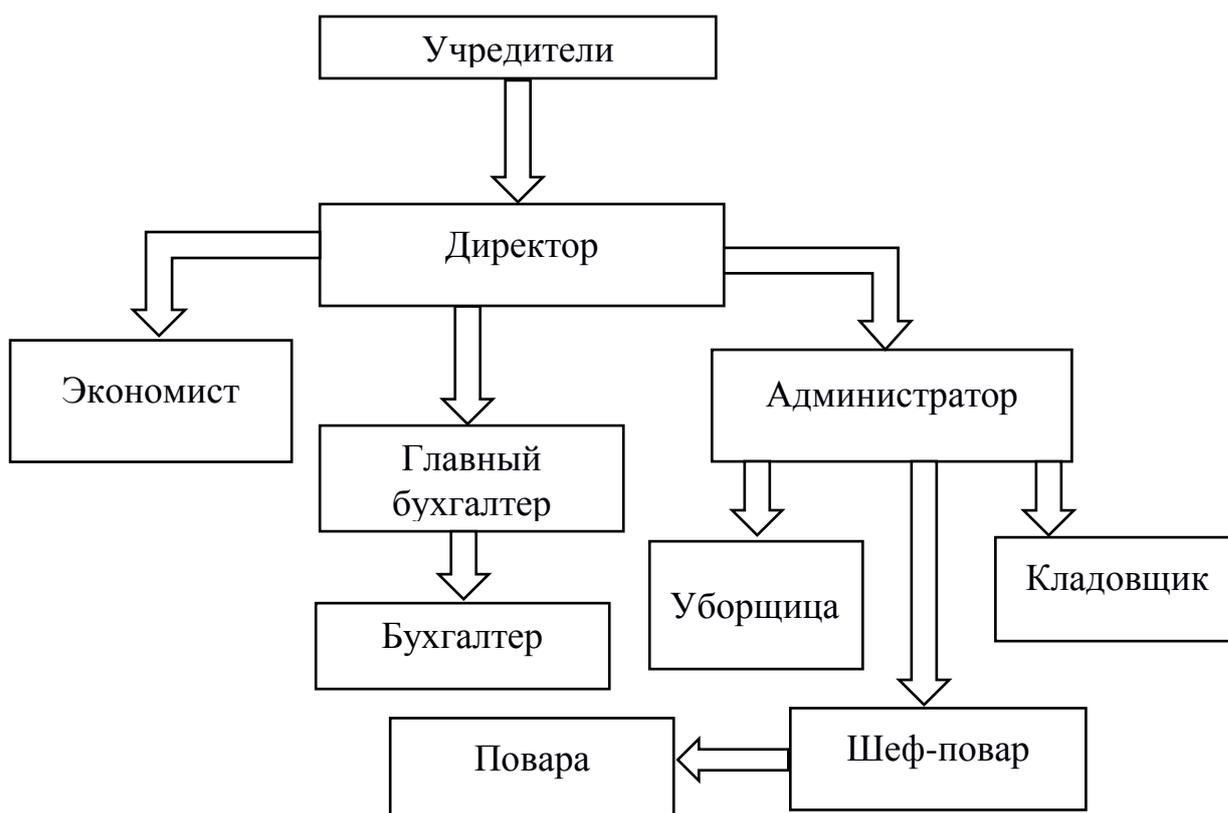


Рисунок 1 – Организационная структура ООО «АвтоСтоп»

Организационная структура ООО «АвтоСтоп» носит линейный характер.

Далее проведём анализ состава, структуры, динамики актива и пассива, анализ ликвидности и платежеспособности, проанализируем показатели рентабельности и финансовой устойчивости, а также состав, структуры и динамики отчета о финансовых результатах. На основе данных показателей можно сделать оценку общего финансового состояния предприятия.

Основными источниками информационного обеспечения оценки финансового состояния являются: Бухгалтерский баланс (Приложение В) и Отчет о финансовых результатах (Приложение Г, Д).

Актив баланса содержит информацию о вложении капитала предприятия в конкретное имущество и материальные ценности. Рациональное размещение капитала предприятия имеет важное значения для эффективной деятельности предприятия в целом.

Начать анализ финансового состояния будет уместно с рассмотрения и изучения состава и структуры имущества организации по данным бухгалтерского баланса. Данный анализ поможет установить размер абсолютного и относительного прироста (уменьшения) всего имущества организации и отдельных его видов. Анализ показателей активов баланса ООО «АвтоСтоп» за период 2016-2018 гг. представлен в Приложении А.

Как видно из Приложения А, стоимость имущества предприятия за 2016-2017 годы уменьшилась на 2 083 тыс. руб., а за 2017-2018 годы на 669 тыс.руб. Так, в структуре внеоборотных активов основные средства уменьшались за весь анализируемый период и в 2018 году составили 42 550 тыс.руб. Нематериальные активы за 2016-2017 годы уменьшились на 2 тыс.руб., а за 2017-2018 годы на 1 тыс.руб. Что касается оборотных активов, то их величина за весь анализируемый период увеличивалась: запасы за 2016-2017 годы незначительно уменьшились на 28 тыс.руб., за 2017-2018 годы на 156 тыс.руб. Денежные средства за 2016-2017 годы имели тенденцию к снижению и уменьшились на 157 тыс.руб., но потом значительно увеличились на 1 013 тыс.руб. за 2017-2018 годы.

Наибольший удельный вес в общем объеме имущества предприятия за весь анализируемый период приходился на внеоборотные активы и составляет за 2016-2018 годы 88,52%, 87,81% и 84,77% соответственно.

Далее проведем анализ состава, структуры и динамики пассива баланса. С помощью информации, которая отражена в пассиве баланса, можно проследить изменения в структуре заемного и собственного капитала, привлеченные заемные средства в организации и т.д.

Рассмотрим состав, структуру и динамику пассива баланса в Приложение Б.

Можно сделать вывод, что негативной тенденцией в общем объеме пассивов является наибольший удельный вес заемных средств, который составляет в 2016 году 76,54%, в 2017 году 78,17%, а в 2018 году 76,15%. Нераспределенная прибыль за 2016-2017 год уменьшилась на 1 373 тыс.руб.,

а за 2017-2018 год увеличилась на 1 426 тыс.руб. Уставный капитал за весь анализируемый период не менялся и составил 10 тыс.руб. Заемные средства уменьшались весь анализируемый период, но несмотря на это краткосрочные источники в структуре заемных средств преобладают, что является негативным фактом, который говорит об ухудшении структуры баланса и повышение риска утраты финансовой устойчивости.

Далее проведем анализ финансовых результатов организации (таблица 2.1), который отображает основные доходы и расходы ООО «АвтоСтоп».

Таблица 2.1 – Анализ финансовых результатов ООО «АвтоСтоп» за 2016-2018г

Показатели	Годы			Изменение			
	2016, в тыс.руб.	2017, в тыс.руб.	2018, в тыс.руб.	Абс., в тыс.руб		Отн., в %	
				2017/16 г.	2018/17 г.	2017/16 г.	2018/17 г.
Выручка	36 158	30 666	30 296	-5 492	-370	84,81	98,79
Коммерческие расходы	32 225	35 572	27 538	3 347	-3 034	98,79	77,41
Прочие доходы	46	91	6	45	-85	197,8	6,59
Прочие расходы	1 282	1 509	1 314	227	-195	117,7	87,07
Налог на прибыль	49	49	24	0	-25	100	48,9
Чистая прибыль	2 648	-1 373	1 426	-1 275	53	-151,85	203,86

Исходя из выше рассчитанных показателей, можно сделать следующие выводы: выручка за 2016-2017 год значительно уменьшилась и составила 36 158 тыс.руб. Это привело к падению чистой прибыли в 2017 году на 151,85%. Данный показатель принял отрицательное значение и составил - 1 373 тыс.руб. За 2018 год значительно упали и прочие доходы организации и составили всего 6 тыс.руб. Коммерческие расходы за 2016-2017 год повысились на 3 347 тыс.руб. и в 2017 году превысили полученную выручку. В 2018 году коммерческие расходы значительно упали и составили 27 538 тыс.руб., несмотря на незначительное уменьшение выручки. Налог на

прибыль за 2016-2017 год остался неизменный: 49 тыс.руб., а в 2018 году упал на 25 тыс.руб. и составил 24 тыс.руб.

Для того что бы узнать является ли платежеспособной организация, проведем расчет коэффициентов ликвидности (Таблица 2.2) и финансовой устойчивости (Таблица 2.3). Для того, чтобы дать качественную оценку способности организации исполнять свои обязательства по платежам перед другими контрагентами ликвидность является необходимым показателем. Она характеризует способность организации своевременно рассчитываться по своим обязательствам.

Таблица 2.2 – Анализ ликвидности организации ООО «АвтоСтоп»

№ п/п	Наименование показателя	Норма	Рассчитанное значение			Абс.откл. 2018/2017г.	Абс.откл. 2017/2016г.
			2018 год	2017 год	2016 год		
1	Коэффициент текущей ликвидности	1,5-2,5	0,19	0,15	0,14	0,01	0,02
2	Коэффициент быстрой ликвидности	0,7-1	0,03	0,007	0,011	-0,004	0,005
3	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2-0,5	0,03	0,007	0,011	-0,004	0,005

Как видно из таблицы 2.2, все значения ликвидности находятся в пределах значительно ниже нормы. Несмотря на это коэффициент текущей ликвидности имеет положительную тенденцию к повышению и вырос сначала на 0,02 за 2017 год, затем на 0,01 за 2018 год. Коэффициенты быстрой ликвидности и абсолютной ликвидности сначала выросли на 0,005, затем уменьшились на 0,004. Можно сделать вывод, что у организации способность рассчитывать своевременно по своим обязательствам низкая.

Далее осуществим оценку стабильности деятельности предприятия и его финансовой устойчивости в долгосрочной перспективе (Таблица 2.3).

Таблица 2.3 – Анализ финансовой устойчивости ООО «АвтоСтоп»

№ п/п	Наименование показателя	Нормы	Рассчитанное значение			Абс.откл. 2018/2017г	Абс.откл. 2017/2016г
			2018 год	2017 год	2016 год		
1	Коэффициент автономии	>0,5	0,21	0,18	0,2	0,03	-0,02
2	Коэффициент отношения заемных и собственных средств	0,5-0,8	3,57	4,32	3,84	-0,75	0,48
3	Коэффициент капитализации	1	3,5	4,3	3,8	-0,8	0,5
4	Коэффициент обеспеченности собственными средствами	>1	-4,1	-5,6	-5,9	1,5	0,3
5	Коэффициент финансовой устойчивости	>0,6	0,22	0,19	0,21	0,03	-0,02
6	Коэффициент маневренности	>0,5	-2,87	-3,67	-3,29	0,8	-0,38

Из сделанных выше расчетов можно сделать вывод, что коэффициент автономии за анализируемый период снизился на 0,02 за 2016-2017 год, а затем увеличился на 0,03 за 2017-2018 г., находится в пределах ниже нормы. Уровень коэффициента отношения заемных и собственных средств выше нормы: в 2016 г составил 3,84, в 2017 г – 4,32, а в 2018 г – 3,57. Это свидетельствует о потенциальной опасности возникновения недостатка собственных денежных средств, что может служить причиной затруднений в получении новых кредитов. Коэффициент капитализации сначала увеличился на 0,5, а затем уменьшился на 0,8. Данный коэффициент превышает нормативное значение. Это может говорить об увеличении риска предпринимательской деятельности и падении инвестиционной привлекательности. Коэффициент финансовой устойчивости снизился на 0,02 за 2017 год, а затем увеличился на 0,8 за 2018 год, но он ниже нормы, что может привести к большой зависимости предприятия от внешнего

финансирования и риску хронической неплатежеспособности. Коэффициент маневренности за 2017 год уменьшился на 0,38, а затем увеличился на 0,8 за 2018 год.

Можно сделать вывод, что предприятие является финансово неустойчивым.

Далее проведем анализ рентабельности организации (Таблица 2.4).

Таблица 2.4 – Анализ рентабельности ООО «АвтоСтоп» за 2016-2018гг.

№ п/п	Наименование показателя	Рассчитанное значение			Абс.откл. 2018/2017г	Абс.откл. 2017/2016г
		2018 год	2017 год	2016 год		
1	Рентабельность основной деятельности	9,1	0,3	10,8	8,8	-10,5
2	Рентабельность активов	36,2	20,4	9,2	15,8	11,2
3	Рентабельность собственного капитала	12,9	-14,3	24,2	27,2	-38,5
4	Фондорентабельность	6,2	-6,1	11,2	12,3	-17,3

За 2016-2017 годы произошло снижение рентабельности основной деятельности на 10,5, а за 2017-2018 годы наблюдается значительное увеличение на 8,8. Рентабельность активов за весь анализируемый период имеет тенденцию к увеличению. Так, к 2018 году она составила 36,2. Фондорентабельность за анализируемый период сначала снизилась и приняла в 2017 году отрицательное значение 6,1, а в 2018 году увеличилась на 12,3 и составила 6,2.

Теперь проведем оценку банкротства организации с помощью модели Таффлера-Тишоу. В первую очередь просчитаем необходимые показатели для данной модели (Таблица 2.5).

Таблица 2.5 – Показатели, используемые в оценке банкротства организации для модели Таффлера-Тишоу

Показатели	Код	2016г.	2017г.	2018г.
Отношение прибыли до уплаты налога к сумме текущих обязательств	X1	1,63	1,48	1,47
Отношение суммы текущих активов к общей сумме обязательств	X2	0,14	0,15	0,19
Отношение суммы текущих обязательств к общей сумме активов	X3	0,79	0,81	0,78
Отношение выручки к общей сумме активов	X4	0,68	0,60	0,60

Определим по формуле (1) вероятность банкротства ООО «АвтоСтоп» для каждого года. При этом:

- если $Z > 0,3$ - вероятность банкротства низкая;
- если $0,2 < Z < 0,3$ - ситуация неопределённая;
- если $Z < 0,2$ - вероятность банкротства высокая.

$$Z = 0,53X1 + 0,13X2 + 0,18X3 + 0,16X4 \quad (1)$$

Результаты расчетов по формуле (1) представлены в таблице 2.6.

Таблица 2.6 – Результаты расчета оценки вероятности банкротства

Показатели	2016	2017	2018
Z	1,13	1,05	1,04

Можно сделать вывод, что ООО «АвтоСтоп» имеет низкую вероятность банкротства, но несмотря на это организация является финансово неустойчивой.

2.2 Оценка эффективности системы финансового планирования ООО «АвтоСтоп»

Как говорилось ранее, в первой главе, одним из главных инструментов финансового планирования является бюджетирование.

Далее анализируются имеющиеся бюджеты в ООО «АвтоСтоп» и проведем оценку их эффективности. В данной организации, при планировании бюджетов применяется метод экстраполяции. В ООО «АвтоСтоп» существует все три основных бюджета:

- бюджет доходов и расходов;
- бюджет движения денежных средств;
- расчётный баланс.

В первую очередь проведем анализ бюджета доходов и расходов ООО «АвтоСтоп», чтобы проследить все доходы и расходы организации за 2016-2018 гг. плановых и фактических показателей (таблица 2.7).

Таблица 2.7 – Бюджет доходов и расходов за 2016-2018 гг в ООО «АвтоСтоп», в тыс.руб.

Показатель	2016 г.			2017 г.			2018 г.		
	план	факт	+/-	план	факт	+/-	план	факт	+/-
Выручка	32 125	36 158	-4 033	31 965	30 666	1 299	30 682	30 296	386
Коммерческие расходы	29 109	32 225	-3 116	29 532	35 572	-1040	28 107	27 536	571
Прочие доходы	45	46	-1	54	91	-37	12	6	6
Прочие расходы	1 138	1 282	-144	1 203	1 509	-306	1 458	1 314	144
Текущий налог на прибыль	49	49	0	49	49	0	49	24	25
Чистая прибыль	1 874	2 648	-774	1 235	-1 373	2 608	1 080	1 426	-346

Как видно из таблицы, плановый показатель чистой прибыли на 2017 год составил 1 235 тыс.руб., но в связи с невыполнением плана организация

решила понизить значение чистой прибыли на 2018 год, и она составила 1 080 тыс.руб. Фактический показатель чистой прибыли за 2016 и 2018 год был значительно выше планового показателя, что нельзя сказать про 2017 год: фактическая чистая прибыль сделала резкий скачок и упала до 1 373 тыс руб.

Далее рассматривается бюджет движения денежных средств, в котором отражены не только поступления и платежи организации, но и остаток денежных средств на расчетном счете ООО «АвтоСтоп». Рассмотрим в таблице 2.8 бюджет движения денежных средств организации.

Таблица 2.8 – Бюджет движения денежных средств ООО «АвтоСтоп» за 2016-2018 гг., в тыс.руб.

Показатель	2016 г.			2017 г.			2018 г.		
	план	факт	+/-	план	факт	+/-	план	факт	+/-
Остаток ДСиДЭ на начало периода	450	485	-35	325	330	-5	560	528	32
Поступления всего, в т.ч.:	32 170	36 204	-4 034	32 019	30 757	1 262	30 694	30 308	386
- кухня	18 298	20 569	-2 271	18 256	17 758	498	17 750	17 600	-150
- магазин	7 214	8 120	-906	7 210	6 710	500	6 630	6 600	30
- услуги	6 625	7 480	-855	6 521	6 257	24	6 282	6 092	190
- аренда	33	35	-2	32	32	0	32	16	16
Платежи всего, в т.ч.:	10 897	12 112	-1 215	8 745	12 870	-4 125	9 000	8 640	360
- основные продукты	5 854	6 250	-396	4 995	6 854	-1 859	5 040	4 980	60
- товары для магазина	4 998	5 817	-819	3 703	5 968	-2 265	3 912	3 614	298
- товары услуг	45	45	0	47	48	-1	48	46	2
Конечное сальдо денежных потоков	21 273	24 092	-2 819	23 274	17 887	5387	21 694	21 668	26
Остаток ДСиДЭ на конец периода	21 723	24 577	-2 854	23 599	18 217	5 382	22 254	22 196	58

Можно сделать выводы что, за 2016 год что фактический остаток денежных средств на начало периода превысил плановый на за тыс.руб. Поступления за 2016 год превысили планируемые на 4 034 тыс.руб., а в 2017 году, наоборот, планируемое значение превысило фактическое на 1 262 тыс.руб. В 2018 году отклонения плана от факта были незначительные. Так, отклонение поступлений составило 386 тыс.руб., платежи так же имели не значительное отклонение – 360 тыс.руб.

Расчётный баланс (или, РБ) – это прогноз соотношения всего, чем располагает бизнес в данный момент, ресурсов, «закаченных» в данную сферу деятельности.

Расчётный баланс состоит из двух основных разделов: активов и пассивов, которые должны быть равны между собой. Приступим к составлению расчётного баланса в таблице 2.9.

Таблица 2.9 – Расчётный баланс ООО «АвтоСтоп»

Показатель	2016 г.			2017 г.			2018 г.		
	план	факт	+/-	план	факт	+/-	план	факт	+/-
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Внеоборотные активы всего, в т.ч.:	46 789	46 869	-80	45 102	44 663	439	42 980	42 550	430
- основные средства	49 789	46 869	-80	45 102	44 663	439	42 980	42 550	430
Оборотные активы всего, в т.ч.:	5 885	6 076	-191	6 387	6199	188	8 335	7 643	692
- запасы	3 688	3 746	-58	3 854	3 718	136	3 897	3 562	335
- денежные средства и денежные эквиваленты	402	471	-69	317	314	3	1 381	1 327	54
- прочие оборотные активы	1 795	1 859	-64	2 216	2 167	49	3057	2 754	303
БАЛАНС	52 674	52 945	-271	51 489	50 862	627	51 315	50 193	1122

Продолжение таблицы 2.9

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Собственный капитал всего, в т.ч.:	10 845	10 929	-84	10 214	9 556	658	11 425	10 982	443
-нераспр. прибыль	10 845	10 929	-84	10 214	9 556	658	11 425	10 982	443
Краткосрочные обязательства всего, в т.ч.:	41 829	42 016	-187	41 275	41 306	-31	39 890	39 211	679
- заемные средства	40 005	40 528	-523	39 548	39 763	-215	38 347	38 225	122
- кредиторская задолженность	1 824	1 488	336	1 727	1 543	184	1543	986	557
Баланс	52674	52 945	-271	51 489	50 862	627	51 315	50 193	1122

Как показали расчеты в таблице 2.9, внеоборотные активы имели отклонение, причем факт превысил план на 80 тыс.руб. в 2016 году, в 2017 году план превысил фактический бюджет на 439 тыс.руб.

В 2016 году организация перевыполнила план и фактическое отклонение от планового составило 271 тыс.руб.

Далее, для того что бы оценить эффективность бюджетов, используем подход, который был описан в первой главе - оценка на основе степени достижения желаемого результата (или оценка по отклонениям). Для этого возьмем три основных показателя и высчитаем относительные отклонения для них за период 2016-2018 года. Результаты приведены в таблице 2.10.

Таблица 2.10 – Оценка эффективности финансового планирования на основе отдельных показателей

Показатель	2016 г.			2017 г.			2018 г.		
	план	факт	Абс. отк, %	план	факт	Абс. отк, %	план	факт	Абс. отк, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Выручка	32 125	36 158	88,86	31 965	30 666	104,23	30 682	30 296	101,24

Продолжение таблицы 2.10

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Коммерческие расходы	29 109	32 225	90,33	29 532	35 572	83,02	28 107	27 536	102,07
Чистая прибыль	1 874	2 648	70,77	1 235	-1 373	-211,17	1 080	1 426	75,73

Просчитаем среднее общее отклонение данных показателей за 2016-2018 гг.

За 2016 год:

$$Cp = \frac{88,86 + 90,33 + 70,77}{3} = 83,32$$

За 2017 год:

$$Cp = \frac{104,23 + 83,02 + (-211,17)}{3} = -23,92$$

За 2018 год:

$$Cp = \frac{101,24 + 102,07 + 75,73}{3} = 93,01$$

За анализируемый период 2016-2018 года запланированный бюджет по основным показателям: выручка, коммерческие расходы, чистая прибыль выполнялся в среднем на 50,8%, это очень низкий показатель, который говорит о неэффективном бюджетировании ООО «АвтоСтоп». Организация не грамотно составляет бюджеты, не учитывает непредвиденные расходы и не оценивает риски, поэтому необходимо провести ряд мероприятий, направленных на совершенствование системы финансового планирования в организации.

3 Пути совершенствования системы финансового планирования в организации ООО «АвтоСтоп»

3.1 Мероприятия по совершенствованию системы финансового планирования в организации ООО «АвтоСтоп»

Для того, чтобы усовершенствовать систему финансового планирования необходимо провести ряд мероприятий в организации:

1. Премирование сотрудников, за выполненный план.

Эффективным мероприятием для ООО «АвтоСтоп» будет являться поощрительная премия для сотрудников за выполнение плана. Премированием является выплата работникам определенных денежных сумм помимо основного оклада с целью материального поощрения за труд. Систему премирования могут использовать все организации. Данные надбавки будут служить хорошей мотивацией. Ведь каждый работник будет стремиться выполнять свою работу хорошо, чтобы заработать премию. Для этого необходимо составить и утвердить с руководителем надбавки за определенный выполненный процент плана.

При успешном выполнении плана работ премия назначается общим приказом по итогам месяца, квартала или иного периода. Одновременно определяется перечень сотрудников, которые допустили какие-либо нарушения, лишаящие премиальных.

Вот ряд документов, регламентирующих данный вопрос:

- коллективный договор и прилагающееся к нему положение о премировании;
- трудовой распорядок внутреннего характера;
- иные руководящие документы, составленные внутри организации.

Премия стимулирует сотрудника, подталкивает к тому, чтобы он работал более интенсивно или так же хорошо, как и до этого.

Обратимся к таблице 3.1 где представлены проценты за выполнение определенного плана.

Таблица 3.1 – Проценты за выполнение плана

% премии за выполнение плана			
80-90% вып. плана	90-100% вып. плана	100-110% вып. плана	110-120% вып. плана
5% от оклада	10% от оклада	15% от оклада	20% от оклада

2. Программное обеспечение БИТ.ФИНАНС, которое позволит улучшить процесс бюджетирования.

Данная программа производит следующие процессы:

- Сбор и анализ мастер - бюджетов (БДДС, БДР, ББЛ) предприятий;
- Получение фактических данных по бюджетам;
- Повышение качества контроля за исполнением бюджетов;
- Формирование отчетности, необходимой для анализа и принятия управленческих решений;
- Интеграция подразделений в общую информационную модель в качестве участников;
- Снижение трудоемкости и сроков.

В системе БИТ.ФИНАНС для формирования разных вариантов бюджетов используется справочник «Сценарии бюджетирования». Данный справочник позволяет хранить в системе бюджеты с разной периодичностью планирования, а также несколько версий одного и того же бюджета на один период (оптимистический, пессимистический и т.п.)

Документы «Корректировка бюджета» и «Актуализация бюджета» позволяют внести изменения, с целью исправления ошибки и с целью актуализации после получения фактических данных.

В данной программе с помощью гибких и наглядных отчетов можно анализировать данные во всех имеющихся разрезах с точной детализацией информации. В пользовательском режиме возможно настраивать,

группировать строки и колонки. Так же отчеты дают возможность расшифровать данные по любой аналитике и реквизитам справочников.

С помощью данной программы появится возможность составлять бюджеты для организации более точно, что поможет избежать больших отклонений плановых показателей от фактических.

Стоимость программного обеспечения БИТ.ФИНАНС в среднем 150 000 рублей. При внедрении в организацию данного мероприятия, даются гарантии выполнения запланированных бюджетов до 100% и с минимальным отклонением.

Следовательно, внедрив, в первую очередь, мероприятие по поощрению сотрудников, которое будет стимулировать их на выполнение плана, удастся избежать больших отклонений фактических показателей от запланированных. Внедрение программного обеспечения позволит организации довести до совершенства планируемые показатели, которые будут иметь минимальные отклонения от факта.

Следующим этапом необходимо провести оценку внедрения поощрительных премий для сотрудников и программного обеспечения в ООО «АвтоСтоп».

3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий

Далее проведем оценку эффективности предложенных мероприятий. В первую очередь, рассчитаем эффективность от предложенного внедрения поощрительных премий в организацию. При внедрении данного мероприятия в ООО «АвтоСтоп», необходимо рассчитать затраты, при условии, если будет выполняться 100% финансовый план на 2019 год. В таком случае, затраты на ФОТ сотрудников увеличатся на 10%. С помощью таблицы 3.2 рассмотрим подробнее результаты внедрения поощрительных премий в ООО «АвтоСтоп» с учетом всех затрат на данное мероприятие.

Таблица 3.2 – Результаты внедрения поощрительных премий

Показатели	2019 год, факт до внедрения, тыс.руб	2019 год, план до внедрения, тыс.руб.	2019 год, факт после внедрения, тыс.руб.	2019 год, план после внедрения, тыс.руб.
Выручка	30 893	32 587	32 587	32 587
Коммерческие затраты в т.ч:	27 657	28 342	29 066	29 066
ФОТ	6 991	7 241	7 965	7 965
Прочие доходы	7	8	8	8
Прочие расходы	1 068	1 112	1 112	1 112
Налог на прибыль (убыток)	24	24	24	24
Чистая прибыль	2 151	3 117	2 393	2 393

При составлении данной таблицы мы использовали данные, рассчитанные выше, которые показали, что организация выполняет в среднем 50-60% планируемых показателей. Таким образом, выручка фактическая до внедрения мероприятия по поощрению сотрудников в 2019 году составит приблизительно 30 893 тыс.руб., а планируемая 32 587 тыс.руб.

После внедрения мероприятия по поощрению сотрудников, план и факт не должны иметь больших отклонений, так как все работники организации будут стремиться выполнить план на 100%. Тем не менее увеличиться ФОТ работников на 10%, это приведет к увеличению коммерческих расходов и незначительному уменьшению чистой прибыли.

Однако, если сравнивать предполагаемый факт 2019 года до внедрения мероприятия и после, то следует отметить, что чистая прибыль все равно значительно увеличиться и составит 2 393 тыс. руб., в связи со 100% выполнением плана. Данное мероприятие является эффективным.

Для внедрения программного обеспечения БИТ.ФИНАНС потребуется 150 тыс.руб. Программное обеспечение гарантирует организации составление и контроль финансовых планов с минимальными отклонениями.

Для этого, в первую очередь, необходимо рассчитать срок окупаемости данной программы. При условии, что планируемый бюджет будет выполняться со 100% результатом, составим планируемые показатели на 2019 год с учетом затрат на программу в таблице 3.3

Таблица 3.3 – Основные планируемый показатели на 2019 год

Показатели	2019 год, план до внедрения, тыс.руб.	2019 год, план после внедрения, тыс.руб.
Выручка	32 587	32 587
Коммерческие затраты	28 342	28 492
Прочие доходы	8	8
Прочие расходы	1 112	1 112
Налог на прибыль (убыток)	24	24
Чистая прибыль	3 117	2 967

В таблице представлен план до внедрения программного обеспечения, который, как было сказано выше, выполнится только на 50-60%. План после внедрения представлен с уже включенными затратами на внедрение мероприятия. Несмотря на то, что чистая прибыль после внедрения уменьшится, отклонения от факта при этом будут минимальные.

Если учесть, что при минимальном отклонение от факта, средняя величина чистой прибыли будет равна 247 тыс.руб за месяц, то уже в первый месяц работы, предложенное программное обеспечение окупиться.

Это говорит об эффективном внедрении данного мероприятия в ООО «АвтоСтоп».

Теперь необходимо провести оценку эффективности внедрения двух предложенных мероприятий. В таблице 3.4 представлены результаты внедрения данных мероприятий.

Таблица 3.4 – Результаты внедрения мероприятий для ООО «АвтоСтоп»

Показатели	2019 год, факт до внедрения, тыс.руб	2019 год, план до внедрения, тыс.руб.	2019 год, факт после внедрения, тыс.руб.	2019 год, план после внедрения, тыс.руб.
Выручка	30 893	32 587	32 587	32 587
Коммерческие затраты	27 657	28 342	29 216	29 216
Прочие доходы	7	8	8	8
Прочие расходы	1 068	1 112	1 112	1 112
Налог на прибыль (убыток)	24	24	24	24
Чистая прибыль	2 151	3 117	2 243	2 243

Внедрение данных мероприятий приведет к отсутствию отклонения планируемых показателей от фактических. Что приведет к стабильности и прибыль в 2019 году фактическая составит 2 243 тыс.руб., с учетом всех затрат на данные мероприятия.

Заключение

Финансовый план в системе финансового планирования играет ключевую роль. На него огромное влияние оказывают экономические отношения и законы.

В качестве объекта исследования было выбрано общество с ограниченной ответственностью «АвтоСтоп». Эффективное управление финансами является главной задачей организации.

В первой главе данной бакалаврской работы были изучены теоретические основы финансового планирования на предприятии, в том числе сущность, принципы и виды. Так же были подробно рассмотрены теоретические основы методов и оценки эффективности системы финансового планирования в организации.

Во второй главе, в первую очередь, был проведен технико-экономический анализ организации ООО «АвтоСтоп», который показал:

- коэффициенты ликвидности имеют значения ниже нормы, но несмотря на это имеют положительную тенденцию к росту;
- коэффициенты финансовой устойчивости находятся в пределах значительно ниже нормы и есть опасность возникновения недостатка собственных денежных средств;
- при оценке банкротства с помощью модели Таффлера-Тишоу было выявлено, что ООО «АвтоСтоп» вероятность банкротства у организации низкая.

Далее была проведена оценка эффективности системы финансового планирования ООО «АвтоСтоп». При анализе финансовых планов (бюджетов) организации, было выявлено, что за анализируемый период 2016-2018 года запланированный бюджет по основным показателям: выручка, коммерческие расходы, чистая прибыль выполнялся в среднем только на 50,8%. Это очень низкий показатель, который говорит о неграмотном составлении бюджета в организации.

В третьей главе был предложен ряд мероприятий, который направлен на совершенствование системы финансового планирования. Первое мероприятие, которое заключается во внедрении поощрительной премии сотрудникам за выполненный план, будет являться эффективным, так как сможет минимизировать отклонения фактических показателей от планируемых.

Вторым мероприятием, которое позволит улучшить процесс бюджетирования является программное обеспечение БИТ.ФИНАНС. В результате оценки внедрения данного мероприятия отклонение планируемого бюджета от фактического будет минимальным, а программа окупится уже в первый месяц работы.

Следовательно, внедрив, в первую очередь, мероприятие по поощрению сотрудников, которое будет стимулировать их на выполнение плана, удастся избежать больших отклонений фактических показателей от запланированных. Внедрение программного обеспечения позволит организации довести до совершенства планируемые показатели, которые будут иметь минимальные отклонения от факта. Коммерческие затраты после внедрения поощрительных премий повысятся на 10%., а программное обеспечение будет стоить 150 тыс.руб.

Оба предложенных мероприятия являются эффективными и способствуют улучшению системы финансового планирования ООО «АвтоСтоп».

В ходе исследования достигнута главная цель бакалаврской работы, которая заключалась в совершенствовании системы финансового планирования ООО «АвтоСтоп» и решены поставленные задачи.

Список используемой литературы

1. "Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ)
2. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 03.08.2018) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.06.2019)
3. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 28.11.2018) "О бухгалтерском учете" [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
4. Афилов, Э.А. Планирование на предприятии: Учебник / Э.А. Афилов. - М.: Инфра-М, 2018. - 672 с.
5. Базилевич А.И. Экономика предприятия (фирмы): Учебник для бакалавров / В.Я. Горфинкель, А.И. Базилевич, Л.В. Бобков. - М.: Проспект, 2013. - 640 с.
6. Барчуков, А.В. Принятие финансовых решений на основе имитационного моделирования // Финансовый менеджмент. - 2015. - №6 (дек.). - с. 25-39
7. Боровицкая, М. В. К вопросу организации управленческого учета и внутренней отчетности на предприятии // Молодой ученый. - 2016. - №1. - С. 321-325.
8. Внучков, Ю.А. Совершенствование системы финансового планирования на предприятиях// Вестник университета. – 2016. – № 4 (28). – С. 122-127.
9. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник для бакалавров / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016. - 432с.

10. Дементенко, М.А. Оценка эффективности финансового планирования на предприятиях // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №2 (2017)
11. Евстигнеева, О.А. Содержание понятия финансовое состояние организации // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. – 2018. – № 2 (28). – С. 100-103.
12. Жиделева, В.В. Экономика предприятия. 2-е изд., перераб. и доп. Жиделева В.В., Каптейн Ю.Н. / В.В. Жиделева, Ю.Н. Каптейн. - Москва: Огни, 2017. - 401 с.
13. Искакова М. С., Болсынбекова Г. А. Составление финансовой отчетности // Молодой ученый. - 2015. - №6. - С. 423-425.
14. Леонтьев, В.В. Межотраслевая экономика [Текст]: учебное пособие. – М.: Экономика, 2014 – 79 с. 21.
15. Мотышина, М.С. Методы социально – экономического прогнозирования [Текст]: учебное пособие. – СПб.: Питер, 2015 – 143 с.
16. Мамашов, К. А. Совершенствование форм финансовой отчетности в современных условиях // Молодой ученый. - 2016. - №4. - С. 442-444.
17. Поляк, Г.Б. Финансовое обеспечение социальной сферы [Текст]: учебник. – М.: Инфра, 2014 – 289 с.
18. Рудаковский, А.П. Анализ бухгалтерского баланса [Текст]: учебное пособие. – М.6 ЮНИТИ, 2015 – 90 с.
19. Сергеев, И.В. Экономика предприятия: Учеб.пособие.- 2-е изд., перераб. и доп.- М.: Финансы и статистика, 2016.- С. 178.
20. Финансовое планирование в организациях: учебник для напр. бакалавриата «Экономика» /под. ред. Л.Г. Паштовой. – Москва : Кнорус, 2019. – 274 с.
21. Финансовое планирование и прогнозирование : учеб. пособие / [Е.А. Разумовская, М.С. Шуклин, В. И. Баженова, Е.С. Панфилова] ; под общ.

ред. Е.А. Разумовской ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. — Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2017. — 284 с.

22. Черненко В.А., Скороход А.Ю. Финансовое планирование и бюджетирование/Санкт-Петербург, 2016.

23. Четверов, В.С. Методы финансового планирования // Молодой ученый. 2015.—№ 3. — С. 537-539.

24. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2016. — 208 с.

25. Экономический анализ хозяйственной деятельности предприятий и объединений: Учебник /Под редакцией С.П. Барнгольц, Г.М. Тация. - М.: ИНФРА-М, 2016. - 492 с.

26. Экономика организации (предприятия, фирмы). - М.: Вузовский учебник, 2018. - 544 с.

27. Экономика гостиничного предприятия. Учебное пособие / А.Н. Лазарев и др. - М.: КноРус, 2016. — 304 с.

28. Jаса, С. and Psomas, E., 2017. Total quality management practices and performance outcomes in Spanish companies. Total Quality Management & Business Excellence, 26(9), pp. 958-970.

29. John P. Davis. Corporations / John P. Davis. // Batoche books. — Kitchener, 2017. — PP. 72-76.

30. Niles, N. (2016), A Case Study In Strategic Financial Planning In Health Service Organizations, Journal of Business Case Studies, 6 (5), pp. 27-30.

31. Кум, The financial life well-lived: psychological benefits of financial planning, Australasian Accounting, Business and Finance Journal, 6(4), 2017, 47-59.

32. Kulmala G. G., Research Associate (M.Sc.) under the financial controller and the general auditor. Book keeping in the open book and supply chain supply. Legal owner: National Audit Office (NAO), London, 2015 - C.2-6.

Анализ состава, структуры и динамики активов организации

Показатели	2016 г.		2017 г.		2018 г.		Изменение			
	Тыс.руб	Удел. вес, %	Тыс.руб	Удел. вес, %	Тыс.руб	Удел. вес, %	2017/2016		2018/2017	
							Тыс. руб.	Удел. вес, %.	Тыс. руб.	Удел.в ес, %.
I. Внеоборотные активы										
Нематериальные активы	3	0,005	1	0,001	0	0	-2	-0,004	-1	-0,01
Основные средства	46 866	88,51	44 662	87,81	42 550	84,77	-2 204	-0,7	-2 112	-3,04
Итого по разделу I	46 869	88,52	44 663	87,81	42 550	84,77	-2 206	-0,71	-2 113	-3,04
II. Оборотные активы										
Запасы	3 746	7,07	3 718	7,3	3 562	7,09	-28	0,23	-156	-0,21
Денежные ср. и денежные эквиваленты	471	0,88	314	0,61	1 327	2,6	- 157	-0,27	1 013	1,99
Прочие оборотные активы	1 859	3,51	2 167	4,26	2 754	5,4	308	0,75	587	1,14
Итого по разделу II	6 076	11,47	6 199	12,18	7 643	15,22	123	0,71	1 444	3,04
БАЛАНС	52 945	100	50 862	100	50 193	100	-2 083	0	-669	0

Анализ состава, структуры и динамики пассивов организации

Показатели	2016 г.		2017 г.		2018 г.		Изменение			
							2017/2016		2018/2017	
	Тыс.руб.	Удел. вес, %	Тыс. руб.	Удел. вес, %	Тыс.руб.	Удел. вес%	Тыс. руб.	Удел. вес,%	Тыс. руб.	Удел. вес, %
III. Капитал и резервы										
Уставный капитал	10	0,02	10	0,02	10	0,02	0	0	0	0
Нераспределенная прибыль	10 919	20,62	9 546	18,76	10 972	21,85	-1 373	-1,86	1 426	3,09
Итого по разделу III	10 929	20,64	9 556	18,78	10 982	21,87	-1 373	-1,86	1 426	3,09
V. Долгосрочные обязательства										
Заемные средства	40 528	76,54	39 763	78,17	38 225	76,15	-765	1,63	-1 538	-2,02
Кредиторская задолженность	1 488	2,81	1 543	3,03	986	1,9	55	0,22	-557	-1,13
Итого по разделу V	42 016	79,35	41 306	81,21	39 211	78,2	-710	1,86	-2 095	-3,01
БАЛАНС	52 945	100	50862	100	50 193	100	-2 083	0	-669	0

Бухгалтерский баланс
на **31 декабря 2018 г.**

Организация Общество с ограниченной ответственностью "АвтоСтоп" Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год) 31 12 2018 по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика 83721783 ИНН
Вид экономической деятельности Деятельность ресторанов и услуги по доставке продуктов по ОКВЭД 2
Организационно-правовая форма/форма собственности Общество с ограниченной ответственностью/ Частная собственность по ОКПФ/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ
Местонахождение (адрес) 445000, Самарская область, Тольятти г., Северная ул., дом №37

Коды		
0710001		
31	12	2018
83721783		
6321207343		
56.10		
65	16	
384		

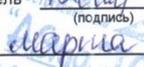
Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 2018 г. ³	На 31 декабря 2017 г. ⁴	На 31 декабря 2016 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110			
	Результаты исследований и разработок	1120	0	1	3
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
	Основные средства	1150	42 552	44 662	46 866
	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
	Финансовые вложения	1170			
	Отложенные налоговые активы	1180			
	Прочие внеоборотные активы	1190			
	Итого по разделу I	1100	42 552	44 663	46 869
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Заласы	1210	3 562	3 718	3 746
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220			
	Дебиторская задолженность	1230			
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240			
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 327	314	471
	Прочие оборотные активы	1260	2 754	2 167	1 859
	Итого по разделу II	1200	7 643	6 199	6 076
	БАЛАНС	1600	50 193	50 862	52 945

Продолжение приложения В

Подготовлено с использованием системы КонсультантПлюс

Форма 0710001 с. 2

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 20 18 г. ³	На 31 декабря 20 17 г. ⁴	На 31 декабря 20 16 г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10	10
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	() ⁷	()	()
	Переоценка внеоборотных активов	1340			
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350			
	Резервный капитал	1360			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	10 972	9 546	10 919
	Итого по разделу III	1300	10 982	9 556	10 929
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410			
	Отложенные налоговые обязательства	1420			
	Оценочные обязательства	1430			
	Прочие обязательства	1450			
	Итого по разделу IV	1400			
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	38 225	39 763	40 528
	Кредиторская задолженность	1520	986	1 543	1 488
	Доходы будущих периодов	1530			
	Оценочные обязательства	1540			
	Прочие обязательства	1550			
	Итого по разделу V	1500	39 211	41 306	42 016
	БАЛАНС	1700	50 193	50 862	52 945

Руководитель  (подпись)  (расшифровка подписи)
 "10"  20 18 г.

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения.
 2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности незначителен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.

3. Указывается отчетная дата отчетного периода.
4. Указывается предыдущий год.
5. Указывается год, предшествующий предыдущему.

6. Некоммерческая организация именует указанный раздел "Целевое финансирование". Вместо показателей "Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)", "Собственные акции, выкупленные у акционеров", "Добавочный капитал", "Резервный капитал" и "Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" некоммерческая организация включает показатели "Паевой фонд", "Целевой капитал", "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества", "Резервный и иные целевые фонды" (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).

7. Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Подготовлено с использованием системы КонсультантПлюс

(в ред. Приказов Минфина России от 06.04.2015 № 57н, от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

Отчет о финансовых результатах
за Январь-Декабрь 20 18 г.

Организация Общество с ограниченной ответственностью "АвтоСтоп"
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Вид экономической деятельности Деятельность ресторанов и услуги по доставке питания
Организационно-правовая форма/форма собственности Общество с ограниченной ответственностью / Частная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД _____
Дата (число, месяц, год) _____
по ОКПО _____
ИНН _____
по ОКВЭД 2 _____
по ОКФС/ОКФС _____
по ОКЕИ _____

Коды		
0710002		
31	12	2018
83721783		
6321207343		
56.10		
65	16	
384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За <u>Январь-Декабрь</u> <u>20 18</u> г. ³		За <u>Январь-Декабрь</u> <u>20 17</u> г. ⁴	
	Выручка ⁵	2110	30 296		30 666	
	Себестоимость продаж	2120	()		()	
	Валовая прибыль (убыток)	2100				
	Коммерческие расходы	2210	(27 536)		(30 572)	
	Управленческие расходы	2220	()		()	
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2 760		94	
	Доходы от участия в других организациях	2310				
	Проценты к получению	2320				
	Проценты к уплате	2330	()		()	
	Прочие доходы	2340	6		91	
	Прочие расходы	2350	(1 314)		(1 509)	
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300				
	Текущий налог на прибыль	2410	(24)		(49)	
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421				
	Изменение сложенных налоговых обязательств	2430				
	Изменение сложенных налоговых активов	2450				
	Прочее	2460				
	Чистая прибыль (убыток)	2400	1 426		-1 373	

Продолжение приложения Г

Подготовлено с использованием системы КонсультантПлюс

Форма 0710002 с. 2

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За <u>Январь-Декабрь</u> 20 <u>18</u> г. ³	За <u>Январь-Декабрь</u> 20 <u>17</u> г. ⁴
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500		
	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководитель

" 10 " марта 20 19 г.



Ильяс Ф. В.
(расшифровка подписи)

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанный Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных доходах и расходах могут приводиться в отчете о финансовых результатах общей суммой с раскрытием в пояснениях к отчету о финансовых результатах, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетный период.
4. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
5. Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
6. Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода".

Отчет о финансовых результатах
за Январь-Декабрь 20 17 г.

Организация <u>Общество с ограниченной ответственностью "АвтоСтоп"</u>	Дата (число, месяц, год) <u>31 12 2018</u>	Коды
Идентификационный номер налогоплательщика	по ОКПО <u>83721783</u>	0710002
Вид экономической деятельности <u>Деятельность ресторанов и услуги по доставке питания</u>	ИНН <u>6321207343</u>	31 12 2018
Организационно-правовая форма/форма собственности <u>Общество с ограниченной ответственностью / Частная собственность</u>	по ОКВЭД 2 <u>56.10</u>	83721783
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКФС <u>65 16</u>	6321207343
	по ОКЕИ <u>384</u>	56.10

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За <u>Январь-Декабрь</u> 20 <u>17</u> г. ³	За <u>Январь-Декабрь</u> 20 <u>16</u> г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	30 666	36 158
	Себестоимость продаж	2120	()	()
	Валовая прибыль (убыток)	2100		
	Коммерческие расходы	2210	(30 572)	(32 225)
	Управленческие расходы	2220	()	()
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	94	3 933
	Доходы от участия в других организациях	2310		
	Проценты к получению	2320		
	Проценты к уплате	2330	()	()
	Прочие доходы	2340	91	46
	Прочие расходы	2350	(1 509)	(1 282)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300		
	Текущий налог на прибыль	2410	(49)	(49)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421		
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430		
	Изменение отложенных налоговых активов	2450		
	Прочее	2460		
	Чистая прибыль (убыток)	2400	-1 373	2 648

Продолжение приложения Д

Подготовлено с использованием системы КонсультантПлюс

Форма 0710002 с. 2

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За <u>Январь-Декабрь</u> 20 <u>17</u> г. ³	За <u>Январь-Декабрь</u> 20 <u>16</u> г. ⁴
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500		
	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководитель

"20" января 20 19 г.

(подпись)

(расшифровка подписи)

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанный Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных доходах и расходах могут приводиться в отчете о финансовых результатах общей суммой с раскрытием в пояснениях к отчету о финансовых результатах, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.

3. Указывается отчетный период.

4. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

5. Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.

6. Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода".