



## Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил: Тютюгин Евгений Андреевич.

Тема работы: «Анализ финансового положения предприятия и пути его укрепления (на примере ООО «Русь-Транс-Авто»)».

Цель работы: анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Русь-Транс-Авто».

Объектом исследования является ООО «Русь-Транс-Авто».

Предметом исследования являются показатели прибыли и рентабельности предприятия.

Предмет исследования - финансово-хозяйственная деятельность предприятия.

Методы исследования: факторный анализ, вертикальный и горизонтальный анализ, синтез.

Практическая значимость работы состоит в том, что отдельные ее положения и приложения могут быть использованы специалистами исследуемой организации.

Бакалаврская работа состоит из введения, трех глав, заключения, использованных источника, приложений.

В первой главе рассматриваются теоретические аспекты финансового анализа предприятия.

Во второй главе проводится анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Русь-Транс-Авто».

В третьей главе оценка рентабельности производства ООО «Русь-Транс-Авто», что и является практической значимостью работы.

Информационной базой послужили законодательные и нормативные акты, данные бухгалтерского учета и отчетности ООО «Русь-Транс-Авто», а именно: учетная политика, учетные регистры, показатели внутренней и внешней отчетности.

## Annotation

Bachelor work performed: Tyutyugin Evgeny Andreevich.

The topic of work: "Analysis of the financial position of the enterprise and ways to strengthen it (by the example of Rus-Trans-Auto LLC)).

Aim: analysis of financial and economic activities of LLC "Rus-Trans-Auto".

The object of the study is LLC Rus-Trans-Auto.

The subject of the study are indicators of profit and profitability of the enterprise.

The subject of the research is the financial and economic activity of the enterprise.

Research methods: factor analysis, vertical and horizontal analysis, synthesis.

The practical significance of the work is that its individual provisions and applications can be used by specialists of the organization under study.

Bachelor's work consists of reference, three chapters, conclusion, source used, applications.

The first chapter discusses the theoretical aspects of the financial analysis of the company.

The second chapter analyzes the financial and economic activities of Rus-Trans-Avto LLC.

In the third chapter, the assessment of the profitability of the production of LLC Rus-Trans-Avto, which is the practical significance of the work.

The information base was the legislative and regulatory acts, accounting and reporting data of LLC Rus-Trans-Auto, namely: accounting policies, accounting registers, indicators of internal and external reporting.

## Содержание

Введение	5
1. Теоретические аспекты управления финансовым состоянием предприятия	7
1.1. Бухгалтерская отчетность, как главный источник информации о финансовом положении предприятия: состав и общие требования	7
1.2. Методы управления финансовым состоянием предприятия	9
2. Анализ финансовых показателей бухгалтерского баланса ООО «Русь-Транс-Авто»	19
2.1. Техничко-экономическая характеристика ООО «Русь-Транс-Авто»	19
2.2. Анализ показателей актива и пассива бухгалтерского баланса	25
3. Совершенствование деятельности ООО «Русь-Транс-Авто»	35
3.1. Анализ финансовой устойчивости и оценка показателей рентабельности ООО «Русь-Транс-Авто»	35
3.2. Рекомендации по совершенствованию деятельности ООО «Русь-Транс-Авто»	38
Заключение	42
Список используемой литературы	44
Приложения	48

## Введение

Как экономическая категория эффективность отражает единую характеристику результативности хозяйствования. Она свойственна всему воспроизводственному процессу и всем его фазам (производству, распределению, обмену и потреблению), находя свое выражение в деятельности любого хозяйственного звена - предприятия, домохозяйства, отрасли, региона или всей экономики в целом [15].

Основная цель финансово-хозяйственной деятельности - получение прибыли. Критерием экономической эффективности выступает максимизация показателей прибыли на единицу затрат капитала либо ресурсов при приемлемых показателях качества труда и конкурентоспособности продукции [15].

Оценить эффективность функционирования и деловую активность предприятия можно только по относительным показателям доходности или по соотношению темпов роста основных показателей: совокупных активов, выручки и показателя прибыли [15].

Целью работы является анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Русь-Транс-Авто».

Поставленная цель предопределила необходимость решения следующих взаимосвязанных задач:

- рассмотреть теоретические аспекты анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
- определить методику анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
- провести анализ показателей финансово-хозяйственной деятельности ООО «Русь-Транс-Авто».

Объектом исследования работы является ООО «Русь-Транс-Авто».

Предмет исследования - показатели финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Информационной базой работы являются: бухгалтерская (финансовая) отчетность организации, первичные учетные документы, регистры синтетических и аналитических счетов.

Бакалаврская работа состоит из трех глав, которые включают таблицы и приложения.

## 1. Теоретические аспекты управления финансовым состоянием предприятия

### 1.1. Бухгалтерская отчетность, как главный источник информации о финансовом положении предприятия: состав и общие требования

Бухгалтерская отчетность должна давать достоверное и полное представление о финансовом положении организации, финансовых результатах ее деятельности и изменениях в ее финансовом положении. Достоверной и полной считается бухгалтерская отчетность, сформированная исходя из правил, установленных нормативными актами по бухгалтерскому учету.

Бухгалтерская отчетность состоит из бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах, приложений к ним и пояснительной записки, а также аудиторского заключения, подтверждающего достоверность бухгалтерской отчетности организации, если она в соответствии с федеральными законами подлежит обязательному аудиту.

Бухгалтерская отчетность должна давать достоверное и полное представление о финансовом положении организации, финансовых результатах ее деятельности и изменениях в ее финансовом положении. Достоверной и полной считается бухгалтерская отчетность, сформированная исходя из правил, установленных нормативными актами по бухгалтерскому учету.

Если при составлении бухгалтерской отчетности организацией выявляется недостаточность данных для формирования полного представления о финансовом положении организации, финансовых результатах ее деятельности и изменениях в ее финансовом положении, то в бухгалтерскую отчетность организация включает соответствующие дополнительные показатели и пояснения.

Если при составлении бухгалтерской отчетности нельзя сформировать достоверное и полное представление о финансовом положении организации, финансовых результатах ее деятельности и изменениях в ее финансовом положении, то организация в исключительных случаях (например, национализация имущества) может допустить отступление от этих правил.

В организациях, где бухгалтерский учет ведется на договорных началах специализированной организацией (централизованной бухгалтерией) или бухгалтером-специалистом, бухгалтерская отчетность подписывается руководителем организации и руководителем специализированной организации (централизованной бухгалтерии) либо специалистом, ведущим бухгалтерский учет.

При оценке статей бухгалтерской отчетности организация должна обеспечить соблюдение допущений и требований, предусмотренных Положением по бухгалтерскому учету "Учетная политика организации" (ПБУ 1/98).

Данные бухгалтерского баланса на начало отчетного периода должны быть сопоставимы с данными бухгалтерского баланса за период, предшествующий отчетному (с учетом произведенной реорганизации, а также изменений, связанных с применением Положения по бухгалтерскому учету "Учетная политика организации").

Статьи бухгалтерской отчетности, составляемой за отчетный год, должны подтверждаться результатами инвентаризации активов и обязательств.

Бухгалтерская отчетность является открытой для пользователей - учредителей (участников), инвесторов, кредитных организаций, кредиторов, покупателей, поставщиков и др. Организация должна обеспечить возможность для пользователей ознакомиться с бухгалтерской отчетностью.

Организация обязана обеспечить представление годовой бухгалтерской отчетности каждому учредителю (участнику) в сроки, установленные законодательством Российской Федерации.



Организация обязана представить бухгалтерскую отчетность по одному экземпляру (бесплатно) органу государственной статистики и в другие адреса, предусмотренные законодательством Российской Федерации, в сроки, установленные законодательством Российской Федерации.

## 1.2. Методы управления финансовым состоянием предприятия

Управление является процессом выработки и внедрения управляющих решений субъектом управления. Наряду с этим влияние непосредственно на объект управления происходит ориентированно на достижение конкретной цели такого управления. Для реализации цикла управления следует пройти четыре стадии:

- планирование;
- организация;
- мотивация;
- контроль.

Такая схема управления относится и к финансовому состоянию предприятия. Огромное влияние в данном случае отводится этапу составления плана для прогнозирования результатов финансового состояния в будущем.

Существуют различные методики проведения финансового анализа предприятия, которые открывают возможность оценки финансового состояния на текущий момент, а также предоставление прогнозных результатов, т.е. прогнозирование будущих показателей.

Методология финансового анализа представляет собой принципы построения методов исследований и их обобщения. Метод анализа финансовой отчетности предполагает рассмотрение финансовых процессов в их динамике и взаимосвязи и представляет собой комплексное изучение, измерение и обобщение полученных результатов, а также расчет влияния различных факторов на конечные результаты хозяйственной деятельности

предприятия.

В любом экономическом, в том числе и финансовом, анализе используется множество показателей. Для подготовки к анализу они по определенным признакам группируются, систематизируются и классифицируются.

Главной целью анализа финансового положения предприятия выступает определение того объема информации, которая бы предоставляла наиболее полную картину реального положения предприятия, т.е. прибыль и издержки, динамику активов и пассивов, достоверность расчетов, производимых с дебиторами и кредиторами.

Отметим, что и методологическое обеспечение выполняет одну из главных функций анализа финансового состояния. Определенно можно сказать, что успешность деятельности предприятия зависит от того какую методику анализа выбирает его руководитель.

Но, здесь нельзя говорить о выборе только одного метода проведения анализа, так как анализ состояния предприятия должен проводиться все-таки при помощи нескольких методов, что и составляет методологию в целом. Под методами будем понимать приемы подхода к исследованию динамики показателей, которые относятся к финансовым, а также взаимосвязи между ними. Методология открывает возможность определить взаимосвязь между главными, определяющими показателями финансовой деятельности предприятия.

При осуществлении анализа мы выделим такие его этапы, как:

1. В первую очередь следует уточнить объект, определить цель и установить задачи анализа, то есть сформировать структуру аналитического процесса.
2. Далее разрабатываем концепцию синтетических и аналитических показателей, которые и будут определять объект проводимого анализа.
3. На третьем этапе следует собрать и максимально подготовить требуемую информацию для анализа.

4. Далее следует провести сравнительный анализ реальных показателей с плановыми, а также проанализировать показатели прошлого периода, то есть сравнить их с показателями предприятий, занимающих большую нишу на рынке предоставляемых услуг.

5. На пятом этапе исследуем факторы и определяем их воздействие на итоги деятельности производства.

6. Далее следует определить те резервы, которые не были использованы, а также выявить потенциал для улучшения производства.

7. На седьмом этапе следует произвести оценку итогов деятельности предприятия уже учитывая все факторы, выявленные по неиспользованию резервов и разработать мероприятия по их применению.

Если говорить о типах анализа, то следует выделить следующее:

1. Горизонтальный анализ, который предполагает сопоставление каждой из позиций отчетности с периодом прошлого.

2. Вертикальный анализ, который определяет структуру финальных результатов показателей с установлением влияния каждого отдельного показателя отчетности на итог в целом.

3. Трендовый анализ с помощью которого мы сравниваем каждую позицию отчетности с группой показателей прошлых периодов и определяем тренд, то есть главную тенденцию изменения показателя, очищенного от случайного влияния. С помощью такого анализа можно сформировать плановые показатели, то есть тренд – плановый, растущий анализ.

4. Следующий анализ предполагает произведение расчета относительных показателей отчетности и определение взаимосвязи показателей.

5. Сопоставительный анализ, который предполагает сравнение некоторых выборочных показателей отчетности предприятия с показателями конкурентов.

6. Факторный анализ, который открывает возможность выявить отдельные факторы и оценить их влияние на действенный показатель. То

есть, как с применением прямого метода дробления действенного показателя на составные части, так и наоборот, при соединении отдельных элементов в итоговый действенный показатель.

Перечисленные методы анализа состояния предприятия подразделяются на две весомые группы, которые относятся к качественным и количественным. Говоря о качественных методах, можно сказать, что они, базируясь на анализе, определяют качественные итоги финансовые состояния предприятия, то есть определяют уровень его ликвидности, кредитоспособности и платежеспособности.

Количественные методы, в свою очередь, ориентированы на оценивание степени воздействия факторов на итоговый показатель. С помощью этих методов можно произвести расчет уравнений регрессии для их применения в прогнозировании и планировании, также можно определить решение по применению производственных запасов.

Количественные методы можно подразделить на:

- статистические;
- бухгалтерские;
- экономико-математические.

Средства и способы количественного анализа содержат такие методы, традиционного характера, как:

- применение абсолютных, относительных и средних значений;
- сопоставление;
- классифицирование;
- метод, который носит название индексного метода;
- цепные подстановки;
- интегральный метод.

К методам анализа статистического характера отнесем:

- формирование информации по некоторым принципам с установленными целями;

- произведение расчетов средних значений;
- расчеты абсолютного и относительного прироста, темпов роста и прироста;
- и, конечно, сводку и группировку показателей экономического характера по установленным признакам;
- сопоставление и конкретизирование показателей.

С помощью, например, балансового метода следует анализировать показатели именно факторным способом, но определенные модели, то есть производить определение количественного воздействия некоторых факторов на динамику показателя, который подвергается анализу. Существенное применение этого метода наблюдается при анализе точности размещения и применения средств хозяйственного назначения и источников их формирования.

Если же говорить о экономико-математических методах анализа, то они используются при решении установленных аналитических задач. Такие методы включают:

- методы, которые относятся к элементарной математике;
- математический анализ;
- математическую статистику;
- математическое программирование;
- изучение операций.

Также можно применять следующие методы:

- метод преобразование модели;
- метод расширения и сокращения факторной модели.

Чаще всего используется метод применения абсолютных, относительных и средних показателей. Как правило, именно с расчета этих показателей начинается рассмотрение экономического процесса предприятия. Данные показатели выступают главными показателями в финансовом учете. Такие показатели незаменимы при изучении динамики

структуры предприятия.

Обязательным условием при анализе финансовых показателей выступает выполнение сопоставимости показателей по структуре для определения сходства или различия.

Рассмотрим такие виды сопоставимости, как:

- сопоставимость реальных итогов с итогами прошлых периодов;
- сравнение фактического итога с плановым;
- сопоставление результатов предприятия с результатами конкурентов.

Применяя данный метод следует произвести обеспечение сопоставимости показателей по ценам по различным факторам.

Метод группирования подразумевает некоторую классификацию процессов и факторов, обуславливающих их. Далее следует выявить взаимосвязь анализируемых значений, факторы и провести факторный анализ. В данном случае следует определить интервал группировки.

В завершении отметим, что методическое обеспечение анализа финансовой деятельности предприятия является необходимой составляющей. Методика – это тот способ наиболее оптимального производства при помощи сочетания и применения разных методов. Успешность любого предприятия напрямую имеет зависимость от того, какую методику это предприятие использует для анализа своей деятельности.

На сегодняшний день можно обозначить в финансовом анализе такие задачи, как:

- динамика удельного веса актива и пассива баланса;
- анализ платежеспособности;
- оценка состояния организации.

Бухгалтерская отчетность - единая система данных об имущественном и финансовом положении организации и о результатах ее хозяйственной деятельности, составляемая на основе данных бухгалтерского учета по установленным формам. Для определения влияния внешних и внутренних

факторов на финансовое положение предприятия требуется провести анализ форм бухгалтерской отчетности и прежде всего активов и пассивов в балансе.

Использование аналитических методов анализа баланса происходит, базируясь на соответствующих статьях актива и пассива и прежде всего по сроку окупаемости и степени ликвидности.

Анализ ликвидности баланса начинается с определения степени ликвидности тех или иных активов. Для этой цели активы организации делятся на 4 группы – от наиболее ликвидных до труднореализуемых активов. Представим такую группировку в таблице 1.

Таблица 1 - Группировка активов баланса

Группа ликвидности	Строка баланса
Наиболее ликвидные активы	1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)» + 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты»
Быстро реализуемые активы	1210 «Запасы» + 1230 «Дебиторская задолженность» (в части краткосрочной дебиторской задолженности) + 1260 «Прочие оборотные активы»
Медленно реализуемые активы	1220 «НДС по приобретенным ценностям» + 1230 «Дебиторская задолженность» (в части долгосрочной дебиторской задолженности)
Труднореализуемые активы	1100 «Итого по разделу I»

Оптимальным соотношением актива и пассива бухгалтерского баланса выступает соотношение 50% на 50%. То есть, когда имущество равно обязательствам организации. В связи с представленной таблицей можно сказать, что наиболее ликвидными являются «Денежные средства и денежные эквиваленты», что касается пассива баланса, то здесь самыми срочными для погашения выступают кредиторская задолженность и краткосрочные обязательства.

От выбранной методики проведения анализа финансового положения организации напрямую зависит его итоговый результат. В экономических отношениях структура бухгалтерского баланса различных предприятий может иметь отличия и не всегда в лучшую сторону, когда как основные

результативные показатели, такие как финансовая устойчивость, рентабельность и платежеспособность демонстрируют положительный результат. Обобщение методик анализа возможны при помощи оценки норм показателей анализа и удовлетворенности структуры бухгалтерского баланса.

Посредством такого подхода можно найти решение некоторых проблем в сфере принятия управленческих решений и планирования политики в управлении предприятия. Применяя на практике популярные методики финансового анализа, мы замечаем, что используем их не в полном объеме или же применяем методики несколько иначе, но всегда основываясь на базовых методиках.

Необходимо формировать собственную модель анализа, продуктивную лишь для установленного типа предприятий или же индивидуальную, для которой подбираются и применяются финансовые показатели непосредственно для данной организации, которые группируют по степени ликвидности имущество организации и источники средств по срокам погашения. Т.е. изначально формируется аналитический баланс, а затем анализируются раскрытые и распределенные статьи баланса. Как правило, проведение анализа, базирующегося на стандартных методиках, например расчете и сравнении с нормативными значениями коэффициентов, формируется на минимальной информации, находящейся в балансе, который впоследствии предоставляется в налоговые органы. Возможно улучшение методики и усовершенствование достоверности значений, чтобы в дальнейшем использовать данные анализа определенной организации в управлении, если сформировать индивидуальные нормативные показатели для этой организации. Понятие «анализ финансового состояния» можно изобразить как средство получения обобщенной схемы состояния деятельности организации на базисе индивидуально сформированного аналитического баланса.

Для того, чтобы добиться наиболее реальных результатов анализа рекомендуется применять комплексные способы анализа.



Для установления путей улучшения анализа финансовой устойчивости предприятия следует установить роль, место и задачи непосредственно финансовой устойчивости.

Управленческий процесс на предприятии обусловлен непрерывным изменением финансовой информации в управляющие решения, способными изменить управляемый объект из существующего положения в планируемое.

Направленность оценки финансовой устойчивости предприятия на итоговый результат требует синхронической работы показателей оценки финансовой устойчивости с показателями, характеризующими осуществимость его стабильного развития.

При успешном и грамотном управлении финансовой устойчивостью требуется планировать изменения, которые возможно произойдут в системе управления после изменения управляющего решения. Например снижение себестоимости, затрат или увеличение рентабельности, производительности труда и т.п.

Управление финансовой устойчивостью организации в полном объеме должно быть направлено на решение задач по выявлению отклонений от нормативных целей организации.

Оценка системы частных и общих целей предприятия программирует роль анализа финансовой устойчивости предприятия в решении его развития.

При таком системном подходе оценка финансовой устойчивости предприятия получает вид основного инструментария подтверждения целей его усовершенствования, способного обеспечить рентабельное существование оцениваемого предприятия.

Финансовая деятельность предприятия подвержена постоянной динамике от обозначенного нормативно-правового регламента. Это может быть связано с изменением алгоритма финансирования, появлением не использованных ранее видов и методов организации финансовой деятельности. Безотлагательная реакция в виде оперативного анализа

ситуации на данную динамику выступает залогом результативной работы организации.

Оценка финансового состояния предприятия должна нести обобщенное и развернутое описание основных показателей не только с точки зрения обеспеченности организации финансовыми ресурсами, а также с позиции оценки качества результатов финансовой деятельности. В данном случае анализ несет контролирующую функцию.

Кроме контролирующей функции, анализ финансового состояния необходим при выявлении скрытых резервов, чтобы своевременно разработать методы их мобилизации.

Можно привести следующие показатели оценки финансового состояния предприятия, отображенные в таблице 2.

Таблица 2 - Показатели оценки финансового состояния

№	Абсолютные показатели финансового состояния предприятия	Относительные показатели финансового состояния предприятия
1	Рост	Неизменны
2	Неизменны	Снижение
3	Рост	Снижение
4	Рост	Рост
5	Снижение	Рост
6	Снижение	Снижение

Рассмотренные аспекты совершенствования анализа финансового состояния организации предоставляют дополнительные возможности формирования результативной системы финансового менеджмента организации, а также совершенствования методов анализа финансового состояния с целью усиления прямого воздействия на результативность управления деятельностью предприятия.

## 2. Анализ финансовых показателей бухгалтерского баланса ООО «Русь-Транс-Авто»

### 2.1. Технико-экономическая характеристика ООО «Русь-Транс-Авто»

Общество с ограниченной ответственностью является коммерческой организацией, созданной и действующей с ограниченной ответственностью, Гражданским кодексом РФ и иным действующим законодательством, регулирующим деятельность хозяйственных обществ.

Общество создано без ограничения срока действия. Участниками общества могут быть граждане и юридические лица. Число участников Общества не должно быть более пятидесяти. Полное фирменное название предприятия: Общество с ограниченной ответственностью «Русь-Транс-Авто». Сокращенное фирменное наименование: ООО «Русь-Транс-Авто». Сокращенное наименование применяется наравне с полным.

Юридический адрес предприятия: 445009, Самарская область, город Тольятти, Новопромышленная улица, 18 Г.

Генеральный директор Бекмансуров Андрей Хадиярович.

Согласно Уставу ООО «Русь-Транс-Авто», целями деятельности общества являются: расширение рынка товаров и услуг, удовлетворение потребностей юридических лиц в товарах, работах, услугах, а также извлечение прибыли. Для достижения поставленной цели общество осуществляет все, не запрещенные законодательством гражданско-правовые сделки, а также другие юридически значимые действия.

Предприятие осуществляет свою деятельность с целью удовлетворения потребностей юридических и физических лиц в товарах и услугах, производимых фирмой, а также других видов деятельности с целью получения прибыли.

Предметом деятельности ООО «Русь-Транс-Авто» является:

- оказание физическим и юридическим лицам транспортных услуг;

- закупка ГСМ на свои нужды.

Учетной политикой предусматривается порядок организации бухгалтерского учета и отчетности, в том числе порядок и сроки предоставления бухгалтерской отчетности, формы предоставляемых документов и пр.

Основной деятельностью предприятия является оказание транспортных услуг юридическим лицам. В эксплуатации на данный момент находятся 16 автомобилей, один из них – газель, на которой осуществляются услуги по перевозке на не дальние расстояния или, в основном, по городу Тольятти. Остальные автомобили оказывают не только услуги по области, но и являются рейсовыми, для перевозки больших грузов и оказание транспортных услуг на дальние расстояния. Заявки на перевозку поступают от клиентов (фирм), которые изъявляют желание сотрудничать с ООО «Русь-Транс-Авто» на определенный срок. Между предприятием и клиентом заключаются контракты, в основном на один год. В течение этого года, предприятие работает с клиентом, получая заказы на транспортировку, как по городу, так и по рейсовым перевозкам. В собственности предприятия находятся два автомобиля, один из них грузовой, другой газель. Остальные четыре грузовые машины, находящиеся в эксплуатации предприятия сдают в аренду собственники, техническое обслуживание и ремонт которых осуществляет ООО «Русь-Транс-Авто». На предприятии находятся собственные цеха, где и непосредственно осуществляется ремонт и техническое обслуживание автотранспорта.

Общество вправе осуществлять иную деятельность, законодательством РФ, иметь любые гражданские права и осуществлением своей деятельности.

Лицензируемые виды деятельности Общество вправе осуществлять после получения соответствующего разрешения в установленном законом порядке. Если условиями предоставления специального разрешения (лицензии) на осуществление определенного вида деятельности предусмотрено требование осуществлять такую деятельность как

исключительную, Общество в течение срока действия специального разрешения (лицензии) вправе осуществлять только виды деятельности, предусмотренные специальным разрешением (лицензией), и сопутствующие виды деятельности.

Организационная структура ООО «Русь-Транс-Авто» представлена вертикальными и горизонтальными связями (Приложение А). На предприятии линейно-функциональная организационная структура. При такой структуре линейные звенья управления призваны командовать, функциональные - консультировать, помогать при разработке конкретных вопросов. Они не имеют права самостоятельно отдавать распоряжения производственным подразделениям. Функциональные службы осуществляют всю техническую подготовку производства. При этом линейные руководители освобождаются от многих вопросов, связанных с компетенцией различных функциональных служб.

Разделение функций аппарата управления происходит в соответствии с должностными инструкциями работников и Уставом общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется Генеральным директором - единоличным исполнительным органом Общества, который осуществляет свои полномочия путем принятия решений в форме Приказов, а также путем заключения различного рода сделок в форме, установленной гражданским законодательством.

Финансовые вопросы предприятия находятся в ведении главного бухгалтера предприятия совместно с финансовым директором. Финансовый директор осуществляет функционирование и подбор сотрудников для фирмы, улучшение условий труда и мотивацию персонала. Целью его деятельности является также прогнозирование развития фирмы, решение текущих вопросов экономического характера, разработка (совместно с генеральным директором) стратегии развития и финансовой политики фирмы. Главный бухгалтер осуществляет учет материально-технических

ценностей, издержек и доходов фирмы, начисление заработной платы и стимулирующих надбавок сотрудникам.

Структура руководства предприятия имеет обычную для многих производственных предприятий модель. Во главе руководства стоит директор.

Директор несет ответственность за выполнение обществом:

- договорных обязательств;
- обязательств перед государственным бюджетом, перед коллективом и отдельными работниками общества;
- действующего законодательства;
- требований по представлению государственной отчетности;
- правил безопасности производства, санитарно-гигиенических норм, требований по защите здоровья работников предприятия, охране окружающей среды.

Бухгалтерия учитывает и фиксирует всю хозяйственную деятельность и состоит из двух бухгалтеров, один из которых главный бухгалтер.

Бухгалтерия осуществляет организацию бухгалтерского учета хозяйственно-финансовой деятельности и контроль за экономным использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов, сохранностью собственности предприятия. Формирует в соответствии с законодательством о бухгалтерском учете учетную политику. Возглавляет работу по подготовке и принятию рабочего плана счетов, форм первичных учетных документов.

Обеспечивает рациональную организацию бухгалтерского учета и отчетности на предприятии. Организует учет имущества, обязательств и хозяйственных операций, поступающих основных средств, товарно-материальных ценностей и денежных средств, своевременное отражение на счетах бухгалтерского учета операций, связанных с их движением, учет издержек производства и обращения, исполнения смет расходов, реализации продукции, выполнения работ (услуг), результатов хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, а также финансовых, расчетных и кредитных

операций. Обеспечивает законность, своевременность и правильность оформления документов, правильное начисление и перечисление налогов и сборов, платежей, погашение в установленные сроки задолженностей банкам по ссудам, а также отчисление средств на материальное стимулирование работников предприятия. Участвует в проведении экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности предприятия.

Принимает меры по предупреждению недостатков, незаконного расходования денежных средств и товарно-материальных ценностей, нарушений финансового и хозяйственного законодательства. Принимает меры по накоплению финансовых средств для обеспечения финансовой устойчивости предприятия.

В целом можно отметить, что структура управления ООО «Русь-Транс-Авто» отвечает производственным особенностям работы предприятия.

Для мониторинга основных технико-экономических показателей деятельности ООО «Русь-Транс-Авто» исследованы их изменения за 2016-2018 гг. (таблица 3, приложение Б).

Таблица 3 - Динамика основных экономических показателей деятельности ООО «Русь-Транс-Авто» за 2016-2018 гг.

№	Наименование показателя	Абсолютное значение показателя			Абсолютное отклонение, +/-		Темп прироста, %	
		2016 г.	2017 г.	2018 г.	2018/ 2016	2018/ 2017	2018/ 2016	2018/ 2017
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Объем реализации продукции, тыс. руб.	45649	51790	56050	10401	4260	22,78	8,22
2	Численность работающих всего, чел.	45	45	46	1	1	2,22	2,22
3	Среднегодовая выработка 1 работающего, тыс. руб.	1014,42	1150,88	1218,48	204,06	67,6	20,11	5,87

Продолжение таблицы 3

1	2	3	4	5	6	7	8	9
4	Фонд заработной платы, тыс. руб.	7128,0	7128,0	7978,0	850,0	850,0	11,92	11,92
5	Полная себестоимость, тыс. руб.	35236	39685	42653	7417	2968	21,04	7,47
6	Затраты на 1 руб. реализации, руб.	0,77	0,77	0,76	-0,01	-0,01	-1,41	-0,69
7	Прибыль от реализации продукции, тыс. руб.	10413	12104	13397	2984	1293	28,65	10,68
8	Рентабельность продукции, %	29,55	30,50	31,41	1,86	0,91	-	-

В 2018 году объем реализации в стоимостном выражении составил 56050 тыс. руб., что выше значения данного показателя 2016 года на 22,78%, 2017 года - на 8,22%.

Среднесписочная численность работающих в 2016 и 2017 гг. составляла 45 человек, в 2018 году она увеличилась на одного работника, или на 2,22%. Среднегодовая выработка на одного работающего составила в 2018 году 1218,48 тыс. руб., что выше аналогичного показателя 2016 года на 20,11%, а показателя 2017 года - на 5,87%.

Фонд оплаты труда на предприятии в анализируемом периоде увеличивается на 11,92%.

Затраты на один рубль реализации в 2018 году составили 0,76 рубля, т.е. снизились по сравнению с 2016 годом на 1,41%, а по сравнению с аналогичным показателем 2017 года на 0,69%.

Основное производство предприятия является прибыльным. В 2018 году прибыль от реализации составила 13397 тыс. руб., что на 28,65% выше аналогичного показателя 2016 года и на 10,68% выше показателя 2017 года. Данный факт является положительной тенденцией в функционировании



ООО «Русь-Транс-Авто». Рентабельность продукции в 2018 г. составила 31,41%, что выше показателя 2016 г. на 1,86 %, а показателя 2017 г. - на 0,91%.

Далее с целью оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности ООО «Русь-Транс-Авто» за 2016-2018 гг. проведем анализ финансовых показателей деятельности предприятия.

## 2.2. Анализ показателей актива и пассива бухгалтерского баланса

Финансовое положение организации характеризует результативность его производственно-хозяйственной, финансовой и управленческой деятельности. Данные бухгалтерской отчетности ООО «Русь-Транс-Авто» за 2016-2018 год представлены в приложении В. Для проведения общего анализа и оценки динамики финансового состояния предприятия была проведена группировка статей баланса в отдельные группы. На основе построенного агрегированного баланса (баланса-нетто) был осуществлен анализ структуры имеющегося имущества предприятия, который проводился по данным на конец 2016, 2017 и 2018 годов (таблица 4, Приложение В).

Таблица 4 - Аналитический баланс - нетто (агрегированный вид) активов ООО «Русь-Транс-Авто» за 2016-2018 годы (тыс. руб.)

Актив	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2018 г.	Изменение за период 2016- 2018 гг.
1	2	3	4	5
Имобилизованные активы (Внеоборотные активы итог 1 раздела)	62438	60750	59805	-2633
Мобильные активы (Итог по разделу 2 оборотные активы)	29100	34630	27634	-1466

Продолжение таблицы 4

1	2	3	4	5
Запасы и затраты (1 строка оборотных активов 2го раздела)	16172	18617	14958	-1214
Дебиторская задолженность	6802	6379	7376	574
Денежные средства и денежные эквиваленты	5878	9430	5067	-811
Имущество всего (Валюта баланса)	91538	95380	87439	-4099

Анализируя динамику изменения активов ООО «Русь-Транс-Авто» за период 2016-2018гг., можно отметить их уменьшение, что не является однозначно отрицательной тенденцией.

Уменьшение общей величины активов ООО «Русь-Транс-Авто» происходило под влиянием изменения как оборотных, так и внеоборотных активов организации, а именно:

- внеоборотные активы предприятия понизились на 2633 тыс. руб., это произошло главным образом за счет выбытия неиспользуемых устаревших основных фондов;

- оборотные активы предприятия понизились на 1466 тыс. руб., в том числе за счет статьи «запасы» 1214 тыс.руб., за счет статьи «денежные средства и краткосрочные финансовые вложения» 811 тыс.руб., при этом дебиторская задолженность выросла на 574 тыс.руб. В этой части активов отразилась как оптимизация запасов, так и сложности прироста капитала за счет собственных средств.

Далее произведем анализ динамики изменения пассивов ООО «Русь-Транс-Авто» (таблица 5).

Из данных таблицы 5 видно, что уменьшение общего объема пассивов ООО «Русь-Транс-Авто» обусловлено изменением величины заемных и собственных средств компании, а именно:

- собственные средства выросли на 2497 тыс. руб.;

-заемный капитал уменьшился на 10963 тыс. руб., что составило 22,32%.

Таблица 5 - Аналитический баланс - нетто (агрегированный вид) пассивов ООО «Русь-Транс-Авто» за 2016-2018 гг. (тыс.руб.)

Пассив	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2018 г.	Изменение за период 2016-2018 (тыс. руб.)
Собственный капитал (Итог по разделу 3 капитал и резервы)	41986	43808	44483	2497
Заемный капитал (Итог IV и V разделов баланса)	49120	50995	38157	-10963
Долгосрочные обязательства	21646	19882	15825	-5821
Краткосрочные кредиты и займы	5520	6247	5407	-113
Кредиторская задолженность и прочие краткосрочные обязательства	21954	24866	16925	-5029
Источники имущества (итого) (итог по балансу)	91538	95380	87439	-4099

В свою очередь величина заемного капитала изменилась за счет:

- уменьшения долгосрочных обязательств компании в рассматриваемом периоде на 5821 тыс. руб.;

- уменьшения краткосрочных займов и кредитов на сумму 113 тыс.руб.;

- уменьшения объемов кредиторской задолженности на сумму 5029 тыс. руб.

В пассиве баланса наметились две позитивные тенденции: увеличение собственного капитала (за счет нераспределенной прибыли) и снижение долгосрочных и краткосрочных обязательств, а так же весомое погашение краткосрочной задолженности.

Далее произведем анализ изменения структуры активов и пассивов ООО «Русь-Транс-Авто» за 2016-2018 годы (таблица 6).

Таблица 6 - Изменение структуры актива баланса компании ООО «Русь-Транс-Авто» за 2016-2018 годы (в %)

Актив	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2018 г.	Изменение за период 2016-2018
Внеоборотные активы	68,2	63,7	68,4	0,2
Оборотные активы, в том числе	31,8	36,3	31,6	-0,2
Имущество всего (Валюта баланса)	100	100	100	-
Структура оборотных активов :				
- запасы и затраты	55,5	53,7	54,1	-1,4
- дебиторская задолженность	23,4	18,4	26,7	3,3
-денежные средства и краткосрочные вложения	20,2	27,2	18,3	-1,9
Всего оборотных активов	100	100	100	-

Анализ представленной в таблице 6 структуры активов компании позволяет отметить, что большую часть активов компании составляют внеоборотные активы. На конец исследуемого периода они составляют 68,4%. За исследуемый период динамика структуры активов общества ООО «Русь-Транс-Авто» включала:

- доля внеоборотных активов компании увеличилась на 0,2%.
- доля оборотных активов компании уменьшилась на 0,2%.

В общей структуре оборотных средств предприятия произошли изменения:

- доля запасов и затрат компании упала на 1,4%.
- доля дебиторской задолженности выросла на 3,3 %.
- доля краткосрочных финансовых вложений и денежных средств предприятия упала на 1,9 %.

Изменение структуры пассивов ООО «Русь-Транс-Авто» представлено в таблице 7.

Таблица 7 - Изменение структуры пассивов баланса ООО «Русь-Транс-Авто» за 2016-2018 годы (в %)

Пассив	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2016г.	На 31.12.2018 г.	Изменение за период 2016- 2018
Собственный средства	45,9	45,9	50,9	5
Заемные средства, в том числе	54,1	54,1	49,1	-5
Имущество всего	100	100	100	-
Структура заемных средств:				
-долгосрочные обязательства	43,7	38,5	36,8	-6,9
-краткосрочные кредиты и займы	11,1	12,1	12,6	1,5
-кредиторская задолженность и прочие краткосрочные обязательства	44,3	48,2	39,4	-4,9
Всего заемных средств	100	100	100	-

Проведенное в таблице 7 исследование структуры пассивов компании показывает, что за 3 года произошло существенное изменение соотношения собственных и заемных средств. В 2016 году заемные средства составляли более половины ресурсов фирмы на конец исследуемого периода их доли приблизились к половине.

Изменения за анализируемый период структуры пассивов ООО «Русь-Транс-Авто» следующие:

- доля собственного капитала выросла на 5%.
- доля заемных средств понизилась на 5%.

В структуре заемного капитала компании произошли следующие изменения:

-доля долгосрочных обязательств компании снизилась на 6,9%, доля кредиторской задолженности на 4,9%.

-доля краткосрочных займов и кредитов выросла на 1,5%.

Ликвидность имеющегося баланса определяется как степень покрытия обязательств предприятия его активами, время превращения которых в денежные средства соответствует времени погашения данных обязательств.

В зависимости от уровня ликвидности все активы компании подразделяют на группы:

1. Первая группа- это наиболее ликвидные активы компании, к которым относятся краткосрочные финансовые вложения и денежные средства (A1):

На конец 2016 год:  $A1 = 5424 + 454 = 5878$  (тыс.руб.)

На конец 2017 год:  $A1 = 8821 + 609 = 9430$  (тыс.руб.)

На конец 2018 год:  $A1 = 4821 + 246 = 5067$  (тыс.руб.)

2. Вторая группа- это быстрореализуемые активы компании, к которым относятся дебиторская задолженность со сроком ожидаемой оплаты в течение 12 месяцев после отчетной даты, а также другие оборотные активы (A2):

На конец 2016 год:  $A2 = 6802 + 248 = 7050$  (тыс.руб.)

На конец 2017 год:  $A2 = 6379 + 204 = 6583$  (тыс.руб.)

На конец 2018 год:  $A2 = 7376 + 233 = 7609$  (тыс.руб.)

3. Третья группа - это медленно реализуемые активы компании, куда входят запасы за исключением статей «Расходы будущих периодов», «Готовая продукция», «Товары отгруженные», а так же дебиторская задолженность платежи по которой ожидаются через 12 месяцев (A3):

На конец 2016 год:  $A3 = 16172$  (тыс. руб.)

На конец 2017 год:  $A3 = 18617$  (тыс. руб.)

На конец 2018 год:  $A3 = 14958$  (тыс. руб.)

4. Четвертая группа- это труднореализуемые активы, куда входят - статьи I раздела актива баланса, за минусом статьи «Долгосрочные финансовые вложения», которая включена в третью группу (А4):

На конец 2016 год:  $A4 = 62438 - 1106 = 61332$  (тыс. руб.)

На конец 2017 год:  $A4 = 60750 - 969 = 59782$  (тыс. руб.)

На конец 2018 год:  $A4 = 59805 - 492 = 59313$  (тыс. руб.)

Группировка пассивов баланса происходит по степени срочности их финансирования:

1. Первую группу образуют срочные обязательства компании, а именно – кредиторская задолженность (П1):

На конец 2016 год:  $P1 = 21954$  (тыс. руб.)

На конец 2017 год:  $P1 = 24866$  (тыс. руб.)

На конец 2018 год:  $P1 = 16925$  (тыс. руб.)

2. Вторую группу- это краткосрочные пассивы, то есть краткосрочные кредиты и займы (П2):

На конец 2016 год:  $P2 = 5520$  (тыс. руб.)

На конец 2017 год:  $P2 = 6247$  (тыс. руб.)

На конец 2018 год:  $P2 = 5407$  (тыс. руб.)

3. Третью группу образуют долгосрочные пассивы или долгосрочные обязательства (П3):

На конец 2016 год:  $P3 = 21646$  (тыс. руб.)

На конец 2017 год:  $P3 = 19882$  (тыс. руб.)

На конец 2018 год:  $P3 = 15825$  (тыс. руб.)

4. Четвертую группу образуют постоянные пассивы, куда входят статьи III раздела пассивов баланса, обозначенные как «Капитал и резервы». Для выполнения условий баланса актива и пассива валюту баланса данной группы дополняют статьями «Доходы будущих периодов», «Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов», «Резервы предстоящих расходов» из V раздела пассива баланса (П4):

На конец 2016 год:  $P4 = 41986$  (тыс. руб.)

На конец 2017 год: П4 =43808 (тыс. руб.)

На конец 2018 год: П4 = 44483 (тыс. руб.)

Для проверки баланса на ликвидность необходимо сопоставить суммы приведенных групп активов и пассивов. Баланс признается абсолютно ликвидным, когда выполняются соотношения:

$$A1 \geq P1; A2 \geq P2; A3 \geq P3; A4 \leq P4$$

Проведенный анализ ликвидности баланса ООО «Русь-Транс-Авто» приведен в таблице 8.

Таблица 8 - Анализ ликвидности баланса ООО «Русь-Транс-Авто»

Актив	На	На	На	Пассив	На	На	На	Платежный излишек или недостаток		
	31.12.2016 г.	31.12.2017 г.	31.12.2018 г.		31.12.2016 г.	31.12.2017 г.	31.12.2018 г.	2016	2017	2018
A1	5878	9430	5067	П1	21954	24866	16925	-16076	-15436	-11858
A2	7050	6583	7609	П2	5520	6247	5407	1530	336	2202
A3	16172	18617	14958	П3	21646	19882	15825	-5473	-1265	-867
A4	61332	59782	59313	П4	41986	43808	44483	19345	15973	14829

Проведенный анализ ликвидности баланса показал, что неравенства соответствующих групп активов и пассивов соблюдаются лишь в одном случае: А2 больше или равно П2, т.е. предприятие ООО «Русь-Транс-Авто» может дебиторской задолженностью закрыть краткосрочные займы. При этом по остальным неравенствам денежных средств недостаточно для покрытия кредиторской задолженности; запасов для покрытия долгосрочных займов и внеоборотные активы не покрываются собственным капиталом.

Для финансово-экономической характеристики деятельности предприятия важным является анализ платежеспособности и ликвидности.



Состояние показателей ликвидности ООО «Русь-Транс-Авто» и их динамика представлены в таблице 9.

Таблица 9 - Динамика показателей ликвидности ООО «Русь-Транс-Авто» за 2016-2018 годы

Показатели ликвидности	Нормативное значение	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2018 г.
1	2	3	4	5
Коэффициент абсолютной ликвидности $Кал = \frac{\text{стр. 1240 Форма 1} + \text{стр. 1250 Форма 1}}{\text{стр. 1500 Форма 1} - \text{стр. 1530 Форма 1} - \text{стр. 1540 Форма 1}}$	>0,2	0,2	0,3	0,2
Коэффициент быстрой ликвидности $Кбл = \frac{\text{стр.1240 Форма 1} + \text{стр.1250 Форма 1} + \text{стр.1230 Форма 1}}{\text{стр.1500 Форма 1} - \text{стр.1530 Форма 1} - \text{стр.1540 Форма 1}}$	0,7-1,0	0,4	0,5	0,5
Коэффициент текущей ликвидности $Ктл = \frac{\text{с. 1200 Форма 1}}{\text{стр. 1500 Форма 1} - \text{стр. 1530 Форма 1} - \text{стр. 1540 Форма 1}}$	1,5-2,5	1,05	1,1	1,23

В силу того, что рекомендуемая и достаточная величина коэффициента абсолютной ликвидности находится в диапазоне от 0,2 и более можно сделать вывод, что ООО «Русь-Транс-Авто» имело возможности немедленно погашать свои краткосрочные обязательства за счет денежных средств и легко реализуемых краткосрочных финансовых вложений.

Коэффициент быстрой ликвидности помогает оценить возможность погашения предприятием краткосрочных обязательств в случае его критического положения, когда не будет возможности продать запасы. Коэффициент показывает, какая часть краткосрочных обязательств может

быть немедленно погашена за счет денежных средств, средств краткосрочных финансовых вложений, а также поступлений по расчетам с клиентами. В силу того, что оптимальным считается значение от 0,7 до 1, то можно сделать вывод, что на предприятии ООО «Русь-Транс-Авто» за анализируемый период этот коэффициент имеет низкое значение, что указывает на необходимость постоянной работы с дебиторами, чтобы обеспечить возможность обращения дебиторской задолженности в денежную форму.

Коэффициент текущей ликвидности характеризует общую ликвидность и показывает, в какой мере текущие кредиторские обязательства обеспечиваются текущими активами, то есть сколько денежных единиц текущих активов приходится на 1 денежную единицу текущих обязательств. Нормативное значение данного показателя у разных авторов имеет разное числовое выражение. В ООО «Русь-Транс-Авто» за анализируемый период данный коэффициент был немного ниже минимальной указываемой авторами границы, что указывает на то, что оборотных средств у него недостаточно, чтобы покрыть свои краткосрочные обязательства.

### 3. Совершенствование деятельности ООО «Русь-Транс-Авто»

#### 3.1. Анализ финансовой устойчивости и оценка показателей рентабельности ООО «Русь-Транс-Авто»

Наиболее важным и комплексным критерием, характеризующим финансовое состояние предприятия, является финансовая устойчивость.

Таблица 10 - Показатели финансовой устойчивости ООО «Русь-Транс-Авто» в 2016-2018 гг.

Показатели	Оптимальное значение	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2018 г.
Коэффициент финансовой независимости (автономии) $K_n = \text{Собственный капитал} / \text{Активы}$	Более 0,5	0,46	0,46	0,51
Коэффициент маневренности $K_m = \text{Собственный капитал} - \text{Внеоборотные активы} / \text{Собственный капитал}$	0.2-0.5	-0,5	-0,4	-0,3
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	< 1	1,16	2,63	0,8

Собственный капитал впервые в 2018 году превысил 50% порог, что является положительным моментом в финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Значение коэффициента маневренности должно быть больше 0, т.к. он показывает, какая часть собственного оборотного капитала находится в обороте. Данный показатель напрямую зависит от структуры капитала организации и специфики ее отрасли. Его отрицательное значение может означать низкую финансовую устойчивость предприятия, возникшую в результате вложения им своих средств в медленно реализуемые активы и формирования оборотного капитала за счет займов и кредитов. В анализируемом периоде в ООО «Русь-Транс-Авто» данное условие не

соблюдается. Отрицательный Коэффициент маневренности собственных средств означает низкую финансовую устойчивость в сочетании с тем, что средства вложены в медленно реализуемые активы (основные средства), а оборотный капитал формировался за счет заемных средств.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств не должен превышать 1. Данный коэффициент показывает, сколько заемных средств приходится на 1 руб. собственного капитала организации. Чем ниже данный показатель, тем выше финансовая устойчивость и независимость предприятия от займов, а следовательно – и вероятность получения новых кредитов. Однако в ООО «Русь-Транс-Авто» данное условие не выполняется. Превышение данного значения сигнализирует о том, что финансовая устойчивость предприятия вызывает сомнение. Но наблюдается постепенное снижение значения данного показателя. В 2018 году коэффициент составляет 0,8, что свидетельствует о снижении зависимости предприятия от внешних инвесторов и кредиторов, однако эта зависимость еще достаточно высока.

Показатели рентабельности измеряют доходность предприятия с различных позиций. Результаты расчетов рентабельности представлены в таблице 11.

Таблица 11 - Показатели рентабельности деятельности ООО «Русь-Транс-Авто» за 2016-2018 гг.

Показатели	Единиц а измере ния	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютное отклонение (+,-)	
					2018/ 2016	2018/ 2017
1	2	3	4	5	6	7
Чистая прибыль (убыток)	тыс.руб .	1949	1208	1693	-256	485
Активы величина баланса)	(средняя валюты тыс.руб .	91538	95380	87439	-4099	-7941

Продолжение таблицы 11

1	2	3	4	5	6	7
Среднегодовая величина собственного капитала	тыс.руб .	41986	43808	44483	2497	675
Среднегодовая величина основных производственных фондов	тыс.руб .	61186	59634	59193	-1993	-441
Среднегодовая величина оборотных производственных фондов	тыс.руб .	29100	34630	27634	-1466	-6996
Полная себестоимость продукции	тыс.руб .	35236	39685	42653	7417	2968
Рентабельность продукции (отношение чистой прибыли к себестоимости)	%	5,53	3,04	4,0	-1,53	0,96
Рентабельность продаж (отношение чистой прибыли к выручке)	%	7,75	8,02	4,44	-3,31	-3,58
Рентабельность активов (отношение чистой прибыли к активам)	%	2,13	1,26	1,9	-0,23	0,64
Рентабельность собственного капитала (отношение чистой прибыли к собственному капиталу)	%	3,53	2,75	3,8	0,27	1,05
Рентабельность производственных фондов (отношение прибыли от продаж к себестоимости)	%	20,06	10,4	5,8	-14,8	-4,6

В ООО «Русь-Транс-Авто» показатель рентабельности активов в анализируемые годы ниже базового значения, она сильно снизилась за три анализируемых года. Динамика рентабельности собственного капитала нарастает, поскольку его доля в используемых ресурсах была меньше или равнялась половине активов.

В ООО «Русь-Транс-Авто» видна тенденция к снижению рентабельности как активов, так и собственного капитала. Но, рентабельность собственного капитала к 2018 году повысилась.

Показатель рентабельности производственных фондов существенно снижается. Это происходит потому, что чистая прибыль ООО «Русь-Транс-Авто» снижалась быстрее, чем сокращались производственные фонды.

### 3.2. Рекомендации по совершенствованию деятельности ООО «Русь-Транс-Авто»

В рекомендациях по совершенствованию положения ООО «Русь-Транс-Авто» можно обозначить следующие моменты.

1. К обобщенным путям повышения рентабельности производства можно отнести следующее:

- все пути, которые оказывают воздействие на увеличение суммы прибыли;
- все пути, которые оказывают воздействие на эффективность использования основных фондов;
- все пути, которые оказывают воздействие на эффективность использования оборотных средств.

2. Необходимо реорганизовать систему управления запасами, установив предельные объемы запасов каждого вида товаров, исходя их текущего и прогнозируемого спроса, а также затрат на хранение и поставку. В первую очередь, необходимо избавиться от излишков запасов тех видов товаров, спрос на которые в настоящее время наиболее низок.

3. Необходимо сформировать систему работы с постоянными клиентами, включающую систему скидок, упрощенный порядок расчетов и т.п.

Анализ рентабельности деятельности ООО «Русь-Транс-Авто» показывает снижение большинства показателей рентабельности, что свидетельствует о снижении финансовой эффективности предприятия.

Одним из способов повышения прибыльности компании является контроль. «Эта система ориентирована на ключевые действия в основной финансовой системе компании, что позволяет отклонять фактические результаты от нормативных значений и использовать компетентный менеджмент для повышения эффективности компании. Контроллинг дает руководству организации необходимую информацию. В каждой компании контроллинг включает в себя такие элементы, как планирование, постановка целей, мониторинг эффективности и принятие решений. Поддержка ликвидности является основной задачей финансового контроля, то есть готовности компании погасить задолженность в любое время. Устойчивая платежеспособность достигается с необходимой рентабельностью» [20].

«С помощью финансового контроллинга предприятие может измерить небольшое отклонение фактических финансовых результатов от запланированных результатов, отслеживать выполнение финансовых задач, определенных системой стандартов и показателей, разрабатывать управленческие решения для улучшения финансовой деятельности и адаптировать определенные показатели и цели» [20] с учетом соответствующих рыночных условий и финансовых рынков, адаптирующих внешнюю среду. Предсказывая размер отклонений, возможное финансовое ухудшение можно существенно замедлить воздействие негативных факторов, а в лучшем случае и вовсе избежать их.

Следовательно, помимо внутреннего контроля за финансовыми операциями, финансовый контроль также координирует взаимосвязь между созданием информационной базы, финансовым планированием, финансовым анализом и внутренним финансовым контролем.

В то же время повышение прибыльности организации может быть достигнуто за счет привлечения высшего руководства в бухгалтерских

отделах, которые способны оценивать бизнес-процессы, внедренных в компанию, и оценивать движение денег. Иногда случается, что низкая прибыльность бизнеса связана с несправедливым исполнением бизнес-лидерами своих функций.

Повышение прибыльности с ростом конкуренции является основной задачей компании. Основным источником свободного денежного потока для организации является доход, который она получает от продажи своей продукции. Таким образом, основной деятельностью экономического субъекта является прежде всего увеличение прибыльности, использование потенциальных затрат, мониторинг соответствующей экономики и более эффективное использование ресурсов, доступных организации. Эти затраты определяют уровень доходов и структуру затрат. Поскольку затраты на сырье составляют значительную часть структуры производства, увеличение прибыльности компании и снижение себестоимости продукции оказывают существенное влияние на уровень прибыли. Это позволяет добиться более высокой прибыли, что, безусловно, положительно влияет на точку безубыточности компании.

В результате повышение прибыльности бизнеса в современных условиях имеет первостепенное значение, и организациям необходимо использовать любую возможность для улучшения этого показателя с целью увеличения прибыли, что в конечном итоге повышает эффективность всей финансово-хозяйственной деятельности предприятия.



## Заключение

Итак, в бакалаврской работе полностью достигнута поставленная цель, т.к. проведены исследования и анализ финансового состояния на примере ООО «Русь-Транс-Авто».

В начале практической части бакалаврской работы отметили, что учетной политикой предусматривается порядок организации бухгалтерского учета и отчетности, в том числе порядок и сроки предоставления бухгалтерской отчетности, формы предоставляемых документов и пр. Учетная политика для целей налогообложения включает основные элементы: способы определения доходов и расходов, порядок их признания, оценки и распределения. Основные элементы учетной политики для целей бухгалтерского учета определяют порядок учета по отдельным участкам: схема ведения бухгалтерского учета, рабочий план счетов и субсчетов, формы первичных, отчетных, учетных документов, порядок проведения инвентаризации, правила документооборота, способ представления бухгалтерской отчетности, изменение стоимости основных средств, способы начисления амортизационных отчислений, сроки полезного использования НМА, методы оценки материально-производственных запасов, списанных на производство, способ отражения в учете поступления МПЗ, методы учета затрат на производство, порядок признания выручки, расходы будущих периодов и пр.

Далее в бакалаврской работе были рассмотрены сущность, содержание и задачи анализа финансового состояния предприятия, а также изучена информационная база, необходимая для анализа финансового состояния, т.е. бухгалтерский баланс (форма №1) и отчет о финансовых результатах (форма №2). Рассмотрена методика проведения и оценки анализа финансового состояния, которая включает в себя анализ имущественного положения предприятия, расчет коэффициентов финансовой устойчивости, ликвидности, платежеспособности предприятия, оценку эффективности финансово-

хозяйственной деятельности.

В данной бакалаврской работе были выполнены следующие задачи:

1. Изучили теоретические основы финансового состояния и финансовой устойчивости предприятия.

2. Провели оценку финансового состояния предприятия (на примере ООО «Русь-Транс-Авто») за 2016-2018годы:

- описали технико-экономическую характеристику предприятия;
- провели анализ финансовых показателей;
- провели анализ рентабельности.

Анализ, выполненный в бакалаврской работе, показал, что в целом финансовое состояние предприятия характеризуется как неустойчивое. Оценка структуры источников финансирования деятельности ООО «Русь-Транс-Авто» подтверждает вывод о финансовой неустойчивости предприятия. В 2016 году заемные средства составляли более половины ресурсов фирмы на конец исследуемого периода их доли приблизились к половине.

Проведенный анализ ликвидности предприятия выявил недостаточной уровень коэффициента быстрой ликвидности, чтобы обеспечить возможность обращения дебиторской задолженности в денежную форму. Кроме того коэффициент общей ликвидности за анализируемый период был ниже 1, что говорит о высоком финансовом риске, связанном с тем, что предприятие не в состоянии стабильно оплачивать текущие счета.

Согласно результатам анализа финансовой устойчивости, ООО «Русь-Транс-Авто» за анализируемый период демонстрирует положительную тенденцию приближения к нижней границе показателя финансовой независимости. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств не должен превышать 0,7. Однако в ООО «Русь-Транс-Авто» данное условие не выполняется. Но наблюдается постепенное снижение значения данного показателя, что свидетельствует о снижении зависимости предприятия от

внешних инвесторов и кредиторов, однако эта зависимость еще достаточно высока.

Анализ рентабельности деятельности ООО «Русь-Транс-Авто» показывает снижение большинства показателей рентабельности, что свидетельствует о снижении финансовой эффективности предприятия.

## Список используемой литературы

1. Конституция Российской Федерации от 12.12.1993г. (в ред. от 30.12.2008г. № 6-ФКЗ, от 30.12.2008г. № 7-ФКЗ).

2. Гражданский Кодекс РФ: Часть первая от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ (в ред. от 06.12.2011 № 405-ФЗ).

3. Гражданский Кодекс РФ: Часть вторая от 26.01.1996 г. № 14-ФЗ (в ред. от 30.11.2011 № 363-ФЗ).

4. Налоговый кодекс РФ: Часть первая от 31.07.1998 г. № 146-ФЗ (в ред. от 03.12.2011 № 392-ФЗ).

5. Налоговый кодекс РФ: Часть вторая от 05.08.2000 г. № 117 - ФЗ (в ред. от 06.12.2011 № 405-ФЗ, от 07.12.2011 № 417-ФЗ).

6. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 29.07.2018) "О бухгалтерском учете"

7. Федеральный закон «Об аудиторской деятельности от 30.12.2008г. № 307-ФЗ (в ред. от 11.07.2011 № 200-ФЗ, с изм., внесенными ФЗ от 21.11.2011 № 327-ФЗ).

8. Приказ Минфина России от 29.07.1998 N 34н (ред. от 11.04.2018) "Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации" (Зарегистрировано в Минюсте России 27.08.1998 N 1598)

9. Приказ Министерства Финансов РФ «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению» от 31.10.2000 г. № 94н (в ред. от 16.12.2010г. № 174н).

10. Приказ Министерства Финансов РФ «Об утверждении положения по бухгалтерскому учету «Учет МПЗ» (ПБУ 5/01) от 09.06.2001г. № 44н (в ред. от 25.10.2010г. № 132н).

11. Приказ Минфина России от 28.12.2001 N 119н (ред. от 24.10.2016) "Об утверждении Методических указаний по бухгалтерскому учету

материально-производственных запасов" (Зарегистрировано в Минюсте России 13.02.2002 N 3245)

12. Приказ Министерства Финансов РФ «Об утверждении методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств» от 13.06.1995г. № 49 (в ред. от 08.11.2010г. № 142н).

13. Приказ Министерства Финансов РФ «Об утверждении федеральных стандартов аудиторской деятельности» от 20.05.2010г. №46н.

14. Приказ Министерства Финансов РФ «Об утверждении методических указаний по бухгалтерскому учету специального инструмента, специальных приспособлений, специального оборудования и специальной одежды» от 26.12.2002г. №135н (в ред. от 24.12.2010 N 186н).

15. Постановление от 23.09.2002г. № 696 «Об утверждении федеральных правил (стандартов) аудиторской деятельности» (в ред. от 22.12.2011 №1095).

16. Постановление Госкомстата РФ «Об утверждении унифицированных форм первичной учетной документации по учету материалов» от 30.10.1997г. № 71а (в ред. от 21.01.2003 N 7).

17. Постановление Правительства Российской Федерации от 12.11.2002г. №814 «О порядке утверждения норм естественной убыли при хранении и транспортировке материально-производственных запасов» (в ред. от 10.03.2009 N 219).

18. Антошина О. А. Организация налогового учета и налогового планирования на предприятии / О.А.Антошина // Журн. «Экономико-правовой бюллетень», ноябрь 2018 г. - № 11- 142с.

19. Берг О.Н. Все о расходах организации: универсальный практический справочник / О.Н.Берг - 3-е изд., перераб. и доп. - М.:«ГроссМедиа»: РОСБУХ, 2015.- 386с.

20. Бородина В.В., Родионова Н.П. Теория бухгалтерского учета: учеб. пособие / В.В.Бородина, Н.П.Родионова. - М.: ИД «Форум»: ИНФРА-М, 2016. - 128с.

21.Брызгалин А.В. Практическая налоговая энциклопедия. Том 2. Бухгалтерский учет налогов / (под ред. Брызгалина А.В. - Система Гарант, 2010 г.)

22.Вахрушина М.А., Мельникова Л.А. Международные стандарты финансовой отчетности: учебник / М.А.Вахрушиной. - 2-е изд. - М.: Издательство «Омега-Л», 2014.- 571с.

23.Гогина Г.Н., Никифорова Е.В., Шиянова С.Л., Шнайдер О.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учеб.пособие / Гогина Г.Н. [и др.] - СПб.: ГИОРД, 2018.- 192с.

24.Горбулин В.Д. Учет материалов: учеб. пособие / В.Д. Горбулин - М.: «ГроссМедиа», 2017.- 83с.

25.Гусева Т.М., Шеина Т.Н. Самоучитель по бухгалтерскому учету: учеб. пособие / Т.М.Гусева, Т.Н.Шейна. - 2-е изд.- М.: Проспект, 2009.- 464с.

26.Ерофеева В.А., Тимофеева О.В. Бухгалтерский учет: конспект лекций / В.А. Ерофеева. - М.: Юрайт-Издат, 2018. - 192с.

27.Ефремова Т.М. Бухгалтерский учет в схемах и таблицах: учеб. пособие / Т.М. Ефремова, Т.А. Кольцова, О.А. Кузьменко. - М.:КНОРУС, 2014.- 184с.

28.Одинцов В.А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие / В.А. Одинцов. - М.: Издательский центр «Академия», 2018. - 256с.

29.Шеремет.А.Д. Теория экономического анализа: учебник / А.Д. Шеремед. - 3-е изд. доп. - М.: ИНФРА-М, 2015.- 352с.

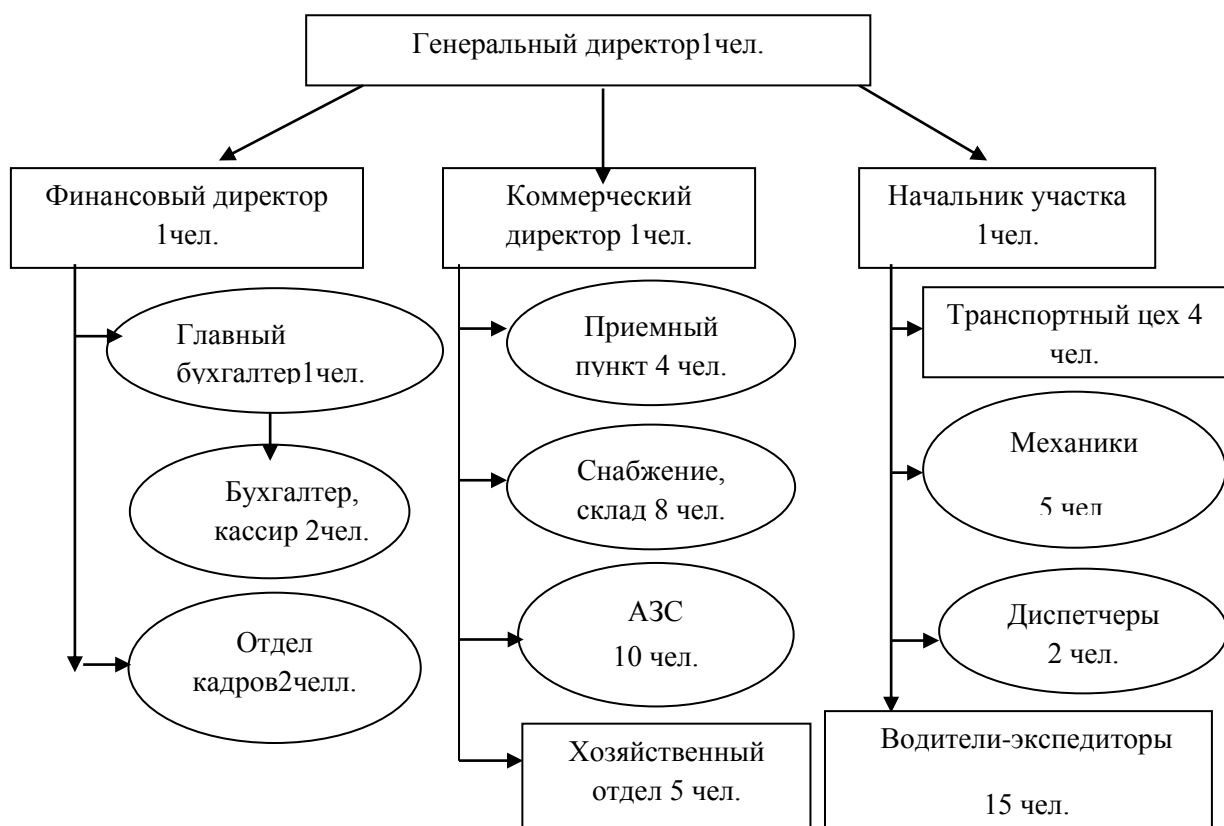
30.Штурмина О.С. Международные стандарты учета и финансовой отчетности: учебное пособие / О.С. Штурмина. - Ульяновск: УлГТУ, 2014.- 247с.

31.Gant C., Sarson T. Structured Analysis. Englewood Cliffis. – NI:Prentici-Hall,2015.

32.International accounting standards 2002 /IASB Publication Department. London,2014.

33. Milltr M.F., Bailey D.B. Comprehensive GAAS Guide (General Accepted Auditing Standards). – New-York, 2016.
34. Merton Miller and Franko Modigliani, "Dividend Plicy, Growth and Valuation of Shares", Journal of Business, 34, no. 4 (October 1961), pp. 411-433
35. Thomas E. Copeland and J. Fred Weston, Financial Theory and Corporate Policy (Reading, MA: Addison-Wesley, 2017), pp. 501-507, 584-588.
36. Ross Watts, «The Information Content of Dividends», Journal of Business, 46, no. 2 (April 2015), pp. 191-211.
37. William H. Beaver, Financial Reporting. An Accounting Revolution (Englewood Cliffs, NJ; Prentice Hall, 1981), Chapters 4 and 5.
38. Dale Morse, «Price and Trading Volume Reaction Surrounding Earnings Announcements: A Closer Examination», Journal of Accounting Research, 19, no. 2 (Autumn 2014), pp. 374-383.
39. Справочно-правовая система Консультант Плюс.

Организационная структура ООО «Русь-Транс-Авто»





**Отчет о финансовых результатах  
за период с 1 января по 31 декабря 2018 г.**

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)

Общество с ограниченной ответственностью «Русь-Транс-Авто» по ОКПО  
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН  
Вид экономической деятельности по ОКВЭД  
Организационно-правовая форма/форма собственности  
Общество с ограниченной ответственностью по ОКОПФ/ОКФС  
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2018
55891581		
638202341		
52.22.2		
65	16	
384 (385)		

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	За 31.12 2018 г. <sup>3</sup>	За 31.12 2017 г. <sup>4</sup>
	Выручка <sup>5</sup>	2110	56050	51790
	Себестоимость продаж	2120	( 42653 )	( 39685 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	12104	13397
	Коммерческие расходы	2210	( 1214 )	( 1186 )
	Управленческие расходы	2220	( 8400 )	( 8054 )
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2490	4157
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	( 399 )	( 2537 )
	Прочие доходы	2340	-	-
	Прочие расходы	2350	( 60 )	( 171 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	2031	1449
	Текущий налог на прибыль	2410	( 338 )	( 241 )
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	-	-
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-	-
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	1693	1208

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря **2018** г.

Форма по ОКУД \_\_\_\_\_  
Дата (число, месяц, год) \_\_\_\_\_  
Общество с ограниченной ответственностью «Русь-Транс-Авто» по ОКПО \_\_\_\_\_  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ ИНН \_\_\_\_\_  
Вид экономической деятельности \_\_\_\_\_ по ОКВЭД \_\_\_\_\_  
Организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_ ООО \_\_\_\_\_ по ОКОПФ/ОКФС \_\_\_\_\_  
Единица измерения: тыс. руб. \_\_\_\_\_ по ОКЕИ \_\_\_\_\_

Коды		
0710001		
31	12	2018
55891581		
638202341		
52.22.2		
65	16	
384		

Местонахождение (адрес) 445009, Самарская область, г.о. Тольятти, ул. Новопромышленная 18 Г

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря 2018 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 2017 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 2016 г. <sup>5</sup>
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110			
	Результаты исследований и разработок	1120			
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
	Основные средства	1150	59193	59634	61186
	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
	Финансовые вложения	1170	492	969	1106
	Отложенные налоговые активы	1180			
	Прочие внеоборотные активы	1190			
	Итого по разделу I	1100	59805	60750	62438
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Запасы	1210	14958	18617	16172
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220			
	Дебиторская задолженность	1230	7376	6379	6802
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240			
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	5067	9430	5878
	Прочие оборотные активы	1260	233	204	248
	Итого по разделу II	1200	27634	34630	29100
	<b>БАЛАНС</b>	1600	<b>87439</b>	<b>95380</b>	<b>91538</b>

Продолжение приложения В

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря 20 18 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 17 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 20 16 г. <sup>5</sup>
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ<sup>6</sup></b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	44483	43808	41986
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	( ) <sup>7</sup>	( )	( )
	Переоценка внеоборотных активов	1340			
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350			
	Резервный капитал	1360			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370			
	Итого по разделу III	1300	44483	43808	41986
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410			
	Отложенные налоговые обязательства	1420			
	Оценочные обязательства	1430			
	Прочие обязательства	1450			
	Итого по разделу IV	1400	15825	19882	21646
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	5407	6247	5520
	Кредиторская задолженность	1520	16925	24866	21954
	Доходы будущих периодов	1530			
	Оценочные обязательства	1540			
	Прочие обязательства	1550			
	Итого по разделу V	1500	22332	31113	27474
	<b>БАЛАНС</b>	1700	<b>87439</b>	<b>95380</b>	<b>91538</b>